

The image features a large, stylized graphic composed of the letters of the word 'UNIVERSIDADE DO MINHO' repeated in a grid pattern. The letters are rendered in a light beige color against a dark brown background. A central, semi-transparent dark brown square contains the text '51º Aniversário da Universidade do Minho' in white. Below this, the website 'www.uminho.pt' is displayed. The graphic is framed by a thick, light beige border.

Universidade do Minho  
University of Minho

51º Aniversário da  
Universidade do Minho

[www.uminho.pt](http://www.uminho.pt)

17 fevereiro 2025

51<sup>st</sup> Anniversary of the  
University of Minho

17<sup>th</sup> february 2025

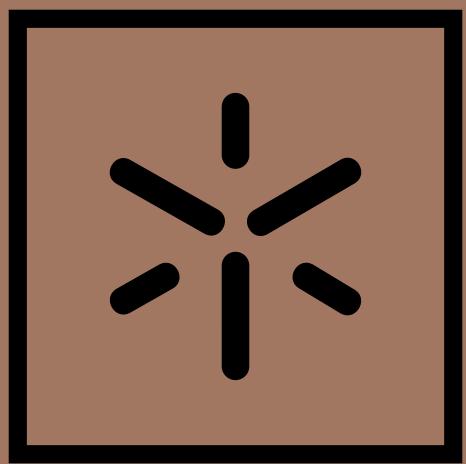
[www.uminho.pt](http://www.uminho.pt)

51º Aniversário da  
Universidade do Minho

17 fevereiro 2025

51<sup>st</sup> Anniversary of the  
University of Minho

17<sup>th</sup> february 2025


$$\begin{array}{r} 21000450 \\ 17223466 \\ \hline 12351500 \\ 11144000 \\ \hline 1737909+ \end{array}$$

# O ano dos 50 anos da Universidade do Minho. Do caminho feito ao caminho a fazer.

## The 50th anniversary of the University of Minho. From the road travelled to the road ahead.

**Rui Vieira de Castro**  
Reitor da Universidade do Minho  
Rector of the University of Minho



1.

A Universidade, instituição fortemente caraterizadora da cultura europeia e nela enraizada reflete, na sua história quase milenar, as dinâmicas sociais, económicas, políticas e culturais que foram tendo lugar através dos tempos.

Evoluiu da sua origem em centros medievais de pensamento teológico e filosófico, de troca intelectual e desenvolvimento cultural, com um papel fulcral na preservação do pensamento clássico, para um entendimento mais amplo do seu escopo, ainda ao longo da Idade Média, através de integração de áreas como o direito e a medicina; desenvolveu-se, depois, nos períodos do Renascimento e da Reforma, por meio da adoção de abordagens mais seculares, com a ciência e a pesquisa empírica a assumir maior relevância; garantiu grande protagonismo durante a Revolução Científica e o Iluminismo, através da valorização da razão, do empirismo e do estudo da natureza e da sociedade, com foco nas matemáticas, nas ciências naturais e na filosofia secular, afirmado a liberdade académica e lançando os fundamentos da Universidade moderna; testemunhou no século XIX e no início do século XX o surgimento de modelos institucionais orientados para a investigação, com ênfase na pesquisa, na liberdade académica e na unidade da investigação e do ensino, desempenhando, então, um papel relevante na construção dos Estados-Nação.

1.

With its nearly thousand-year history, the university, deeply embedded in European culture, reflects the social, economic, political, and cultural dynamics that have unfolded over time.

It evolved from its origins in medieval centres of theological and philosophical thought, intellectual exchange, and cultural development, playing a crucial role in preserving classical thought, towards a broader understanding of its scope. Even during the Middle Ages, it integrated areas such as law and medicine. It later evolved during the Renaissance and the Reformation by adopting more secular approaches, with science and empirical research gaining greater prominence. It played a major role during the Scientific Revolution and the Enlightenment in the 17<sup>th</sup> and 18<sup>th</sup> centuries by emphasising reason, empiricism, and the study of nature and society, focusing on mathematics, natural sciences, and secular philosophy, asserting academic freedom, and laying the foundations of the modern university. In the 19th and early 20<sup>th</sup> centuries, research-oriented institutional models emerged, specifically geared towards investigation, academic freedom, and the unity of research and teaching, thus playing a significant role in the This schematic narrative of the

Esta narrativa esquemática da evolução da instituição universitária rasura inevitavelmente as especificidades de cada contexto e o modo como cada instituição foi promovendo ou acolhendo as transformações identificadas na média ou na longa duração.

Ainda assim, deixa entender o modo como a cultura europeia foi construindo instituições hoje assumidas como essenciais para o desenvolvimento das nossas sociedades.

Nesta circunstância, vale a pena sinalizar algumas das características que permaneceram ao longo da história da Universidade, que foram moldando e moldam ainda hoje a sua identidade e as suas funções, destacando-se:

- a sua natureza de instituição de educação superior, apoiada na aventura intelectual de alargamento das fronteiras do conhecimento humano;
- a sua transformação contínua, seja através do desenvolvimento de novos campos de formação, seja na abertura à mudança tecnológica;
- a sua constituição como centro de produção de saber, criando e expandindo novos campos de estudo e buscando relações interdisciplinares;
- o seu impacto na sociedade, através da formação de profissionais, da disseminação do conhecimento produzido e da resposta aos desafios sociais;
- a sua natureza cosmopolita e internacional, assente na mobilidade e na sua diversidade de origem das pessoas que compõem as comunidades académicas;
- a adoção de valores éticos e culturais como elementos estruturantes da sua atividade, tornando as instituições fatores de modelação de tendências intelectuais e valores sociais;
- a procura contínua da autonomia institucional com adoção de estruturas organizativas próprias, possibilitadoras do autogoverno e da liberdade académica;
- o sentido de comunidade estruturada sobre a construção e transmissão de conhecimento académico e práticas colegiais de colaboração e debate.

A busca continuada de conhecimento, uma prática educativa estruturada, a assunção de princípios e valores éticos partilhados, a defesa da autonomia e o compromisso social são parte essencial do nosso património institucional, que explica o papel das universidades como centro da vida intelectual e cultural, assim como o reconhecimento social de que são objeto.

A universidade europeia, com todas as suas contradições e tensões, com os seus momentos de luz e de sombra, de farol do conhecimento, mas também, por vezes, de subserviência a poderes perversos, conseguiu, no seu conjunto, permanecer como fator de progresso e guardiã de um património cultural e intelectual inestimável.

É este património comum, que nos responsabiliza, que devemos assumir como referência quando definimos os nossos projetos educativos, quando nos lançamos na aventura da expansão do conhecimento humano, quando projetamos e concretizamos as nossas formas de interação com a sociedade ou quando procuramos novos caminhos de desenvolvimento institucional.

evolution of the university as an institution inevitably erases the specificities of each context and how each institution either promoted or embraced the transformations identified over the medium or long term.

Nevertheless, it illustrates how European culture has built institutions that are today considered essential for the development of our societies.

In this context, it is worth highlighting some characteristics that have remained unchanged throughout the history of the University and that have shaped, and still continue to shape, its identity and functions:

- its nature as a higher education institution, based on the intellectual pursuit of expanding the frontiers of human knowledge;
- its continuous transformation, whether in developing new fields of study or in embracing technological change;
- its constitution as a centre for knowledge production, creating and expanding new fields of study and seeking interdisciplinary relationships;
- its impact on society, through the training of professionals, the dissemination of knowledge output, and responses to societal challenges;
- its cosmopolitan and international nature, based on mobility and the diverse origins of the people who make up academic communities;
- the adoption of ethical and cultural values as structural elements of its activity, giving institutions an active role in shaping intellectual trends and social values;
- the continuous pursuit of institutional autonomy, with the adoption of self-governing organisational structures that enable academic freedom;
- a sense of community, structured around the construction and transmission of academic knowledge and collegial practices of collaboration and debate.

The continuous pursuit of knowledge, structured educational practice, the assumption of shared ethical principles and values, the defence of autonomy and social commitment are essential parts of our institutional heritage, which explain the role of universities as centres of intellectual and cultural life, as well as the social recognition they receive.

The European university, with all its contradictions and tensions, its moments of light and shadow, as both a beacon of knowledge and sometimes subservient to perverse powers, has, as a whole, managed to remain a driver of progress and a guardian of an invaluable cultural and intellectual heritage.

This shared heritage is what holds us accountable today when defining our educational projects, when we embark on the adventure of expanding human knowledge, when we plan and realise our forms of interaction with society, or seek new paths for institutional development.

É com este pano de fundo, de caracterização da Universidade, que procurarei considerar o presente e o futuro da Universidade do Minho.

## 2.

### 2.1.

Um dos principais objetivos da Universidade é o de prover uma educação que prepare os estudantes para as complexidades da vida profissional e para a sua preparação como cidadãos plenos.

A UMinho assume um projeto educativo que é claro nas linhas que o estruturam e nos modos que o concretizam:

- uma oferta educativa diversificada no primeiro ciclo de formação, com 59 cursos de licenciatura e mestrado integrado;
- a abertura à criação e ao desenvolvimento de novos cursos, por exemplo, os cursos de mestrado em Cibersegurança e Inteligência Artificial, que demonstram a nossa capacidade de desenvolver novas áreas de formação em resposta a novas necessidades sociais;
- a apostila na formação pós-graduada - 36% dos nossos estudantes frequentam cursos de mestrado e 9% cursos de doutoramento;
- a existência de uma oferta extracurricular, no domínio das competências digitais, dirigida aos nossos próprios estudantes, composta por cerca de 90 cursos;
- uma oferta estruturada, ampla e adequada de cursos não conferentes de grau - cerca de 110 cursos foram desenvolvidos, a maioria dos quais já desenvolvidos ou em desenvolvimento, em colaboração com entidades empregadoras, públicas e privadas, com adoção de abordagens interdisciplinares, visando formar profissionais com as competências necessárias para responder a contextos em rápida mudança.

No último ano, os cursos não conferentes de grau da Universidade, no âmbito do Programa Aliança de Pós-Graduação e da UMinho Exec foram frequentados por mais de 800 estudantes. A formação executiva da Universidade vai conhecer, entretanto, um decisivo impulso com a alocação à UMinho Ewexec, projeto da Escola de Economia e Gestão, do Edifício do Castelo, em Braga, que tem já em curso uma intervenção visando a sua recuperação.

O projeto educativo da UMinho tem também expressão em iniciativas orientadas para a inovação pedagógica, nas práticas de ensino e de avaliação, requerida desde logo por novos objetivos educacionais, por novas formas de relação dos estudantes com a informação e o conhecimento e pelas transformações tecnológicas em curso; estas iniciativas são enquadradas por projetos de âmbito nacional ou internacional em que a UMinho participa, seja no âmbito do Erasmus+, da Arqus ou do consórcio interinstitucional EPIC, coordenado pela UMinho.

It is against this backdrop of University characterisation that I will consider the present and future of the University of Minho.

## 2.

### 2.1.

One of the university's primary objectives is to provide an education that prepares students for the complexities of professional life and the exercise of full citizenship.

The University of Minho has established an educational project with clearly defined principles and means by which it is realized:

- a diverse range of first-cycle study programmes, with 59 bachelor and master degrees;
- an openness to creating and developing new undergraduate courses, as illustrated most recently by the Cybersecurity and Artificial Intelligence Master programmes, which demonstrate our ability to expand into new fields of study in response to emerging societal needs;
- an emphasis on postgraduate education - with 36% of our students enrolled in master's programmes and 9% in doctoral programmes;
- an extracurricular offer in the field of digital competences, tailored to our own students, with around 90 courses;
- a structured, wide-ranging, and well-adapted offer of non-degree programmes — around 110 developed, most of which have already been developed or are under development, in collaboration with public and private employers, adopting interdisciplinary approaches aimed at equipping professionals with the competencies required to navigate rapidly evolving contexts.

In the past year, UMinho's non-degree programmes, under the Graduate Alliance Programme and UMinho Exec, were attended by more than 800 students. The University's executive training is set for a significant expansion with the allocation of the Castelo Building, in Braga, to UMinho Exec, a project of the School of Economics and Management, in Braga, currently undergoing renovations.

The University of Minho's educational project is also reflected in initiatives aimed at fostering pedagogical innovation in teaching and assessment practices. These initiatives respond to new educational objectives, evolving student interactions with information and knowledge, and ongoing technological transformations. They are framed within national and international projects in which UMinho participates, including Erasmus+, the Arqus Alliance, and the inter-institutional EPIC consortium — coordinated by UMinho — focused on promoting pedagogical innovation.

Ao nível da Universidade e das suas unidades orgânicas, concretizamos programas de apoio ao desenvolvimento dos percursos académicos dos estudantes.

Os programas de acolhimento dos novos estudantes, incluindo estudantes estrangeiros e estudantes em mobilidade, realizados em ambiente digital e presencial, com o envolvimento, no ano transato, de mais de 350 estudantes embaixadores da Universidade, são um poderoso instrumento de inclusão efetiva na comunidade.

Em junho de 2024, foi lançado o projeto "Sou.UMinho 5.0: uma abordagem sistémica à promoção do sucesso dos novos estudantes UMinho", que pretende reforçar as condições de sucesso académico dos estudantes do primeiro ano e antecipar e atuar preventivamente em situações de potencial abandono.

Os mais de 400 estudantes da UMinho com necessidades educativas específicas são objeto de acompanhamento especializado, estando 364 deles a beneficiar de um plano individual de apoio.

A UMinho iniciou em 2024 o desenvolvimento de um programa de promoção da saúde mental, gerido pelos Serviços de Ação Social da Universidade, que representa uma resposta adequada às crescentes solicitações da comunidade académica no âmbito do bem-estar e da saúde mental.

Promovemos programas de capacitação dos estudantes, tais como as "Tutorias por Pares" e as "Mentorias", que visam assegurar o desenvolvimento de competências transversais desde o momento em que os estudantes entram na Universidade (tutorias) até que finalizam o seu percurso académico (mentorias), preparando-os para ingressar no mercado de trabalho. Estas atividades abrangem cerca de 450 estudantes.

No ano de 2024 frequentaram a Opção UMinho, que também promove competências transversais, mais de 2 700 estudantes dos cursos de formação inicial.

Demos, em 2024, início ao projeto "UMinho Mais Digital - Competências para o Futuro", que visa o desenvolvimento na UMinho de um portefólio de cerca de 100 cursos breves creditados, orientados principalmente para o desenvolvimento de competências digitais dos estudantes de áreas não-CTEAM.

O nosso projeto educativo concretiza-se, ainda, na atenção particular dada aos estudantes de doutoramento. O Colégio Doutoral UMinho é uma estrutura que, em articulação com as unidades orgânicas, visa promover a qualidade da educação doutoral através de iniciativas relacionadas com o acolhimento e integração dos novos estudantes, o reforço das suas competências pessoais, sociais e profissionais, o desenvolvimento de competências de supervisão dos orientadores, a promoção da qualidade de vida e do bem-estar dos estudantes de doutoramento e a sua preparação para carreiras profissionais. A elaboração do documento *Boas Práticas na Formação Doutoral* (Good Practices in Doctoral Education) é um excelente exemplo da qualidade da atividade desenvolvida pelo Colégio Doutoral.

Both the University and its organisational units have developed support programmes to enhance students' academic pathways.

Our welcome programmes for new students, including international and mobility students, take place both digitally and in person. Last year, these programmes engaged over 350 student ambassadors and served as a powerful tool for effective inclusion within the university community.

In June 2024, the project "Sou.UMinho 5.0: a systemic approach to promoting the success of new UMinho students" was launched, aiming to reinforce the conditions for academic success among first-year students and to anticipate and act preventively in situations of potential dropout.

Over 400 UMinho students with specific educational needs received specialised support, with 364 of them benefiting from an individual support plan.

In 2024, UMinho launched a mental health promotion programme managed by the University Social Action Services, providing a timely response to the academic community's increasing demands regarding well-being and mental health.

Additionally, we have implemented student empowerment programmes such as *Peer Tutoring* and *Mentoring*, aimed at fostering soft skills from the moment students enter the university (tutoring) until they complete their academic journey (mentoring), while preparing them for the job market. These activities involved around 450 students.

In 2024, more than 2,700 students from initial training programmes attended the elective course *Opcão UMinho*, which also promotes soft skills.

That same year, UMinho launched the "UMinho Mais Digital - Competências para o Futuro" (UMinho More Digital - Skills for the Future) project, aimed at developing a portfolio of approximately 100 accredited short courses, primarily focused on enhancing digital skills among students in non-STEM fields.

Our educational project also places particular emphasis on doctoral students. The UMinho Doctoral College is a support structure for doctoral education that, in collaboration with the university's organisational units, aims to promote the quality of doctoral education through initiatives focused on welcoming and integrating new students, strengthening their personal, social, and professional skills, developing supervisory skills among advisors, promoting the well-being and quality of life of doctoral students, and preparing them for their future professional careers. The document titled *Boas Práticas na Formação Doutoral* (Good Practices in Doctoral Education) is an excellent example of the high-quality work carried out by the Doctoral College.

Assumimos também preocupações com a equidade no acesso ao ensino superior, prevendo um contingente específico de vagas para candidatos oriundos de grupos socioeconómicos mais desfavorecidos; pelo contingente prioritário para beneficiários da Ação Social Escolar chegaram à Universidade, no ano passado, 68 estudantes. A Universidade teve em funcionamento o Curso de Preparação para Maiores de 23 Anos, que foi frequentado por 281 estudantes, dos quais 124 ingressaram na UMinho, em 2024.

## 2.2.

A geração de conhecimento novo e a sua aplicação constituem uma componente essencial da missão da Universidade, que requer antes de mais recursos humanos especializados. A UMinho encontra-se ativamente envolvida na profissionalização dos seus investigadores, na convicção de que investigadores profissionais são fundamentais para assegurar a liderança de equipas de investigação; o sucesso da UMinho no programa FCT-Tenure virá praticamente duplicar o número de investigadores de carreira, que passará a ser de cerca de uma centena nos próximos meses; ao longo de 2024 lançámos 50 concursos de recrutamento de investigadores; a sua conclusão colocará a UMinho num outro patamar de qualidade no domínio da investigação.

Os investigadores da UMinho, 90% dos quais participam em unidades de investigação com a classificação de Muito Bom ou Excelente, desenvolvem uma atividade que se alarga a outras entidades do sistema científico e tecnológico nacional; através da sua atividade, a UMinho participa hoje em nove Laboratórios Associados, dos quais três têm a UMinho como instituição de acolhimento - o ICVS/3BS, o LABBELS e o LASI.

No final de 2024, a UMinho tinha em execução 494 projetos de investigação, com um volume de financiamento de 183 M€. Entre estes projetos cabe destacar duas bolsas ERC, obtidas por membros do Instituto de Ciências Sociais e do Instituto de Biomateriais, Biodegradáveis e Biomiméticos.

O número de publicações científicas de autores afiliados à UMinho, indexadas no Institute for Scientific Information e/ou SCOPUS, ascendeu, em 2024, a 3466, das quais 56% são publicações indexadas em acesso aberto.

A UMinho em 2024 consolidou o seu polo de Vila Nova de Famalicão, onde temos hoje oito laboratórios de investigação; a instalação dos 13 laboratórios previstos neste espaço, após a conclusão das obras, em curso, de reabilitação e recuperação dos espaços, refletir-se-á no envolvimento de cerca de 130 docentes/investigadores da UMinho.

Demos passos importantes no lançamento de um projeto que queremos emblemático da inscrição da UMinho no nosso território - em 2024, no âmbito do Protocolo de Cooperação entre a Câmara Municipal de Espinho e a UMinho, foi concluído o projeto de detalhe de instalação do Instituto Multidisciplinar de Ciência e Tecnologia Marinha - MarUMinho, a localizar na antiga Estação Rádio Naval da Apúlia (Apúlia Naval Radio Station). O projeto obteve, entretanto, um importante financiamento da Fundação Calouste Gulbenkian, no valor de 1,5 M€, para suporte à atividade científica que vai desenvolver.

UMinho is also committed to ensuring equitable access to higher education, reserving a specific quota of admission spots for students from socioeconomically disadvantaged backgrounds; 68 students came to the university last year under the Social and School Action special contingent. Additionally, UMinho offered the Preparatory Course for Students Over 23 Years Old, attended by 281 students, of whom 124 successfully enrolled at the university.

## 2.2.

The generation of new knowledge and the creation of conditions for its application are core activities of the University's mission, relying on highly specialised human resources. UMinho is actively engaged in the professionalisation of its researchers, as it acknowledges that career researchers are essential for leading research teams and managing research centres. A major milestone has been UMinho's success in the FCT-Tenure programme, which will nearly double the number of career researchers at the university. Over the next few months, this number will reach approximately 100. Throughout 2024, UMinho issued 50 recruitment calls for new researchers. Once this process is completed, the University will have attained yet another level of research excellence.

Researchers at UMinho – 90% of whom are involved in research units rated Very Good or Excellent – carry out work that extends to other entities within the national scientific and technological system. Through their research activities, UMinho is currently involved in nine Associate Laboratories, three of which – ICVS/3BS, LABBELS, and LASI – are hosted by the university.

By the end of 2024, UMinho had 494 ongoing research projects, with a total funding volume of €183 million. Among these are two European Research Council (ERC) grants awarded to members of the Institute of Social Sciences and the Institute of Biomaterials, Biodegradables and Biomimetics.

The number of scientific publications by authors affiliated with UMinho, indexed in the Institute for Scientific Information and/or SCOPUS, reached 3,466, of which 56% were open-access publications.

The University of Minho consolidated its campus in Vila Nova de Famalicão, which, as of 2024, houses eight research laboratories. Once the rehabilitation and refurbishment works are completed, the 13 laboratories planned for this location will be fully installed, engaging around 130 UMinho faculty members and researchers.

We made significant strides towards a project that we hope will become a hallmark of UMinho's presence in the region - in 2024, developed under the Cooperation Protocol between the Municipality of Espinho and the University of Minho, the detailed planning phase for the Multidisciplinary Institute of Marine Science and Technology - MarUMinho - was completed, to be located at the former Estação Rádio Naval da Apúlia (Apúlia Naval Radio Station). The project has received €1.5 million in funding from the Calouste Gulbenkian Foundation to support its future scientific research activities.

**2.3.**

A UMinho não só gera novos conhecimentos, como também garante a sua tradução em benefícios tangíveis para a sociedade, abordando desafios globais críticos e contribuindo para um futuro mais sustentável.

O impacto da UMinho afere-se por vários indicadores: desde logo pelas pessoas que qualifica, ao nível da graduação e da pós-graduação, seja no âmbito de cursos que atribuem os graus de licenciado (2778 graduados em 2024), mestre (2143 graduados) ou doutor (257 graduados), seja no âmbito de cursos não conferentes de grau. O contributo para o desenvolvimento individual e social, da cultura e da economia portuguesas, da região e do país, vem sendo, a esta luz, notável.

No domínio da investigação e inovação, a UMinho destaca-se pelo seu papel promotor do progresso tecnológico e do impacto social.

A UMinho mantém uma forte colaboração com o tecido económico através de unidades de interface, como, entre outros, o Centro de Computação Gráfica, o Pólo de Inovação em Engenharia de Polímeros ou o Centro Clínico Académico, que asseguram a transferência do conhecimento produzido.

Os laboratórios colaborativos, que permitem abordar desafios complexos e desenvolver soluções alinhadas com prioridades nacionais e internacionais, são um elemento central do ecossistema de inovação da Universidade. Os 13 laboratórios colaborativos em que a UMinho participa abrangem áreas que vão da transformação digital à manufatura sustentável, das tecnologias de saúde à proteção da infância; em 2024 a UMinho aderiu a um novo laboratório colaborativo, o CoLabor - Laboratório Colaborativo em Emprego, Trabalho e Proteção Social.

A UMinho intervém também em 9 dos 31 centros de tecnologia e Inovação existentes em Portugal, reforçando assim o seu compromisso com a transferência de conhecimento e a valorização económica da investigação. Neste contexto, a recente criação da rede *UMinho Innovation Alliance* surge como um catalisador estratégico para potenciar a colaboração entre os diferentes atores do ecossistema de inovação, consolidando o papel da UMinho na dinamização da ciência, tecnologia e inovação a nível nacional e internacional.

Priorizando a colaboração com a indústria e o governo, a Universidade está envolvida em 18 agendas mobilizadoras no âmbito do PRR, assumindo em consequência um importante papel na indução de inovação, no avanço tecnológico e no desenvolvimento económico. A parceria com a Bosch, que a Universidade continua a protagonizar ao fim de 12 anos, bem como numerosos outros projetos em copromoção são exemplos maiores do impacto efetivo que a articulação entre a UMinho e a indústria efetivamente tem na economia e no emprego qualificado.

**2.3.**

The University of Minho not only generates new knowledge but also ensures its translation into tangible benefits for society, addressing critical global challenges and contributing to a more sustainable future.

The impact of the University of Minho can be measured through various indicators, primarily the individuals it qualifies at both undergraduate and graduate levels. This includes degree-awarding programmes at bachelor's level (2,778 graduates in 2024), master's level (2,143 graduates), and doctoral level (257 graduates), as well as non-degree programmes. Indeed, the University's contribution to the development of individuals and society, of Portuguese culture and economy, as well as of the region and the country, has been remarkable.

In the field of research and innovation, UMinho stands out for its role in technological advancement and social impact.

UMinho has close ties with the economic sector through interface units such as, among others, the Centre for Computer Graphics, the Innovation Hub in Polymer Engineering, and the Academic Clinical Centre, ensuring the transfer and dissemination of knowledge output.

Collaborative laboratories play a key role in the University's innovation ecosystem, allowing for the development of solutions aligned with national and international priorities while addressing complex challenges. UMinho participates in 13 collaborative laboratories covering areas that range from digital transformation and sustainable manufacturing to health technologies and child protection; in 2024, UMinho joined a new collaborative laboratory, CoLabor - the Collaborative Laboratory for Employment, Work, and Social Protection.

UMinho is also active in 31 Technology and Innovation Centres (CTI) in Portugal, further strengthening its commitment to knowledge transfer and the economic valorisation of research. In this context, the recent creation of the UMinho Innovation Alliance network emerges as a strategic catalyst to enhance collaboration among different actors in the innovation ecosystem, consolidating the University of Minho's role in driving science, technology, and innovation at both national and international levels.

Having established collaboration with industry and government as a priority, the University is involved in 18 mobilising agendas under the Recovery and Resilience Plan, playing a key role as a driver of innovation, technological progress, and economic development. The partnership with Bosch, which the University continues to lead after 12 years, along with numerous other co-promoted projects, stands as a testament to the actual impact that collaboration between universities and industry can have on the economy and skilled employment.

**2.4.**

A UMinho, assumindo o legado da universidade europeia, colaborou ativamente em redes internacionais de investigação e consórcios, ampliando o seu alcance global.

A participação na Arqus - Aliança de Universidades Europeias é hoje um dos mais importantes eixos de desenvolvimento da estratégia de internacionalização da UMinho, motivando um importante número de iniciativas ao nível da mobilidade académica, do desenvolvimento conjunto de graus, como acontece com o Mestrado em Cibersegurança, da inovação pedagógica e da investigação transnacional.

A Universidade continuou, em 2024, a investir na expansão da sua rede de parcerias internacionais, estabelecendo acordos com universidades e instituições em todos os continentes, incluindo os países de língua oficial portuguesa.

Estas parcerias permitem enriquecer a experiência dos nossos estudantes, docentes, investigadores e trabalhadores técnicos, administrativos e de gestão.

A participação em programas como o Horizonte Europa garante que a UMinho permanece na vanguarda da inovação e contribua para a resolução de questões prementes, como as alterações climáticas e a transformação digital; em 2024, 30% dos 494 projetos de investigação em desenvolvimento e 24% do financiamento obtido, cerca de 183 M€, reportam-se a agências não nacionais.

A UMinho tem incrementado significativamente a sua participação em redes internacionais de universidades. No caso da Associação Europeia de Universidades, a UMinho tem membros seus a participar em grupos importantes da organização que representa "a voz das universidades europeias", designadamente no Research and Innovation Strategy Group, no Expert Group on Open Science e no Teaching and Learning Forum. De relevar, também, a participação no Grupo Tordesilhas, presidido durante 2024 pela UMinho, cujo Encontro Anual teve lugar em Guimarães, bem como no Compostela Group of Universities, igualmente presidido pela UMinho, e ainda no SG Group of Universities.

Ao alinhar os seus esforços de internacionalização com prioridades europeias e globais mais amplas, a UMinho continua a reforçar a sua posição como uma instituição globalmente conectada que contribui para a excelência académica, o intercâmbio cultural e o desenvolvimento sustentável.

Do sucesso desta orientação dão conta números como os que se referem à importância da nossa população de estudantes estrangeiros (2,271), que reflete o nosso compromisso com a abertura ao mundo, bem como às mobilidades realizadas ao longo de 2024, in e out, de estudantes (cerca de 1 000), de docentes e investigadores (cerca de 170), de trabalhadores (cerca de 120).

**2.4.**

By embracing the legacy of the European university, UMinho has been actively engaged in international research networks and consortia, expanding its global reach.

Participation in the Arqus - European University Alliance is now one of the key pillars of UMinho's internationalisation strategy, driving a wide range of initiatives in academic mobility, joint development of degree programmes—such as the Master's in Cybersecurity—, pedagogical innovation, and transnational research.

The University has continued, along 2024, to invest in expanding its network of international partnerships, establishing agreements with universities and institutions across all continents, particularly with Portuguese-speaking countries.

These partnerships enrich the experience of our students, faculty, researchers, as well as administrative and management staff.

Participation in programmes such as Horizon Europe ensures that UMinho remains at the forefront of innovation and contributes to addressing pressing challenges, such as climate change and digital transformation; in 2024, 30 per cent of the 494 research projects under development and 24 per cent of the funding obtained, around €183 million, came from non-national agencies.

UMinho has significantly expanded its participation in international university networks. Within the European University Association (EUA), UMinho actively contributes to key working groups that represent the voice of European universities, including: the Research and Innovation Strategy Group, the Expert Group on Open Science, and the Teaching and Learning Forum. UMinho also participated in the Tordesilhas Group, chaired by UMinho in 2024, with its Annual Meeting taking place in Guimarães, as well as in the Compostela Group of Universities, presided over by UMinho, and in the SG Group of Universities.

By aligning its internationalisation efforts with broader European and global priorities, the University of Minho continues to strengthen its position as a globally connected institution that contributes to academic excellence, cultural exchange, and sustainable development.

The success of this strategy translates into the numbers concerning the importance of our international student population (2,271), which demonstrates our commitment to being open to the world, as well as the mobilities carried out throughout 2024, both inbound and outbound, including students (around 1,000), faculty and researchers (around 170), and staff (around 120).

**2.5.**

As dimensões nucleares da atividade da Universidade requerem a adoção pela comunidade académica de princípios e valores éticos.

O desenvolvimento pela Universidade de uma nova versão do Código de Ética e Conduta Académica insere-se neste movimento, aspirando à adoção generalizada, nas práticas de ensino, de investigação e de interação com a sociedade, bem como nas práticas organizacionais, de valores e princípios éticos, entre os quais avultam a dignidade da pessoa humana e os direitos humanos, a justiça, a solidariedade, a liberdade, a tolerância e o pluralismo, a responsabilidade, a integridade, a sustentabilidade ambiental e a prossecução do interesse público.

A atividade desenvolvida pelo Conselho de Ética, neste particular, tem sido fundamental, não só na promoção dos valores e princípios antes referidos, como na elaboração de orientações, na produção de recomendações, na emissão de pareceres e na realização de iniciativas de reflexão e debate sobre as questões da ética e da conduta académicas.

**2.6.**

A Universidade orienta-se também pelo objetivo de participar na criação de tendências intelectuais; para além das atividades de ensino e investigação e da realização de um grande número de eventos académicos, a UMinho tem encontrado na ciência aberta um importante instrumento para atingir este objetivo. Neste domínio, a Universidade continuou a reforçar a sua atividade, designadamente no desenvolvimento de infraestruturas e serviços e na coordenação e participação em diferentes projetos europeus ou iniciativas nacionais; o RepositórioUM cresceu significativamente; o DataRepositórioUM ganhou maior solidez; reforçou-se o programa de formação nas práticas de ciência aberta e gestão de dados.

Em 2024, a UMinho Editora manteve a sua política de edições e de alojamento de revistas científicas, tendo publicado 23 novos livros ao longo do ano; a publicação em acesso aberto tem representado uma grande mais-valia no alargamento do número de leitores.

A UMinho tem um envolvimento expressivo na ação cultural, garantido pelas suas escolas e institutos, traduzido em múltiplas iniciativas associadas à criação, preservação e difusão de bens culturais. Paralelamente, as unidades culturais e diferenciadas da UMinho representam um conjunto de recursos muito relevantes da Instituição, em domínios diferenciados, das bibliotecas (Biblioteca Pública de Braga e Biblioteca Lúcio Craveiro da Silva) aos arquivos (Arquivo Distrital de Braga), dos museus (Museu Nogueira da Silva, Casa-Museu de Monção e Museu Virtual de Lusofonia) ao património (Unidade de Arqueologia e Casa de Sarmento), da promoção da língua portuguesa (Centro de Estudos Lusíadas) e da língua e cultura chinesas (Instituto Confúcio) à literacia digital (Casa do Conhecimento).

As unidades culturais e diferenciadas da UMinho gerem patrimónios muito relevantes e prestam serviços à

**2.5.**

The core dimensions of UMinho's activities require the adoption of ethical principles and values by the academic community.

The development of a new version of the Code of Ethics and Academic Conduct is part of this movement, aiming for widespread adoption in teaching, research, and interactions with society, as well as in organisational practices, of ethical values and principles. These include the dignity of the human person and human rights, justice, solidarity, freedom, tolerance and pluralism, responsibility, integrity, environmental sustainability and the pursuit of the public interest.

The activity carried out by the Ethics Council in this regard has been fundamental, not only in promoting the aforementioned values and principles, but also in drafting guidelines, producing recommendations, issuing opinions and organising initiatives for reflection and debate on academic ethics and conduct.

**2.6.**

The University also aims to contribute towards shaping intellectual trends. Beyond its teaching and research activities and the organisation of numerous academic events, UMinho has found in open science a key instrument to achieve this goal. Indeed, the University has continued to strengthen its efforts in this area, particularly regarding the development of infrastructures and services, as well as the coordination and participation in various European projects and national initiatives. The RepositórioUM has grown significantly, the DataRepositórioUM — a service for publishing, sharing, and managing research data — has gained greater solidity, and the training programme on open science practices and data management has been reinforced.

In 2024, UMinho Editora maintained its policy of publishing and hosting scientific journals, by publishing 23 new books throughout the year; open access publishing has been a great asset in expanding the number of readers.

The University is deeply involved in cultural activities, promoted by its various schools and institutes. These activities translate in numerous initiatives related to the creation, preservation, and dissemination of cultural assets. Additionally, UMinho's cultural and differentiated units represent a highly relevant set of institutional resources across diverse domains, ranging from libraries (Biblioteca Pública de Braga and e Biblioteca Lúcio Craveiro da Silva), archives (Arquivo Distrital de Braga) and museums (Museu Nogueira da Silva, Casa-Museu de Monção, and Museu Virtual de Lusofonia) to heritage preservation (Unidade de Arqueologia and Casa de Sarmento), the promotion of the Portuguese language (Centro de Estudos Lusíadas) and of the Chinese language and culture (Instituto Confúcio) to digital literacy (Casa do Conhecimento).

UMinho's cultural and differentiated units manage highly significant heritage assets and provide services to the community,

comunidade, às escolas e aos cidadãos, disponibilizando apoios, recursos e serviços de consultoria especializada a entidades públicas e privadas.

Durante o ano de 2024, a Galeria do Paço conheceu intensa atividade, tendo as exposições realizadas contado com mais de 11500 visitantes. A Orquestra da UMinho realizou, no ano passado, 15 concertos. Em 2024, o Conselho Cultural organizou a 33.ª edição do Prémio Victor de Sá de História Contemporânea.

Pilar importante da nossa missão é a participação no desenvolvimento regional. Como um agente-chave na Região Norte, a Universidade estabeleceu parcerias com organizações locais e municípios para enfrentar desafios regionais e criar oportunidades de desenvolvimento. A Rede Casas do Conhecimento, que em 2024 foi alargada com a criação da Casa do Conhecimento de Chaves, tem tido um papel particularmente relevante na valorização e disseminação da cultura e do conhecimento, através do envolvimento de comunidades locais.

**2.7.**

A UMinho é uma Instituição que constrói a sua história na afirmação permanente da responsabilidade que lhe cabe enquanto instituição pública, ao serviço do bem comum.

Em 2024, passou a estar disponível o Portal da Transparência, um espaço digital que acolhe os diversos meios de participação e de comunicação, de todos os interessados, com a Instituição. Estão agora acessíveis, de forma integrada, instrumentos que promovem a transparência e a prestação de contas por parte da Universidade e visam melhorar a qualidade dos serviços prestados, permitindo, ainda, à Universidade, a prevenção de situações ilícitas e/ou irregulares.

A Universidade é uma instituição em constante mutação, resultante da tensão entre a necessidade de manter aquilo que historicamente a define como instituição especializada e a necessidade de atender às alterações dos contextos em que atua. Neste percurso, o aprofundamento da autonomia e do desenvolvimento institucional são objetivos permanentes.

A UMinho vem continuamente adaptando a sua morfologia, em função de opções organizacionais próprias, que visam reforçar os princípios fundamentais da autonomia e do autogoverno. A Universidade encontra-se em vias de finalizar o processo de revisão estatutária lançado em janeiro de 2023, que acolhe a adoção de novas formas de organização institucional, com expressão no reforço dos níveis de autonomia e de responsabilidade das unidades orgânicas e a criação de unidades interdisciplinares, como modos novos de contribuir para uma mais bem-sucedida concretização da missão e dos objetivos da Universidade e para uma resposta inovadora à complexidade dos desafios sociais que hoje a interpelam.

As opções tomadas ao nível da elaboração e execução do orçamento da Universidade vão neste mesmo sentido; da sua justeza dão testemunho os bons resultados económicos e financeiros que a Universidade obteve em 2024, seja em termos

schools, and citizens, offering support, resources, and specialised consulting services to both public and private entities.

The Galeria do Paço was particularly active in 2024, with its exhibitions attracting over 11,500 visitors. The UMinho Orchestra, established in 2006, held 15 concerts last year. In 2024, the Cultural Council organised the 33rd edition of the Victor de Sá Contemporary History Award.

Participation in regional development is a cornerstone of our mission. As a key player in the Northern Region, the University has forged partnerships with local organisations and municipalities to tackle regional challenges and create development opportunities. The Casas do Conhecimento Network, which expanded to 10 members in 2024 with the inclusion of the Municipality of Chaves, has played a particularly significant role in promoting and disseminating culture and knowledge by engaging local communities as active agents of social, cultural, and economic development.

**2.7.**

The history of the University of Minho is one of continual pursuit of affirmation of its responsibility as a public institution at the service of the common good.

In 2024, the Transparency Portal was launched, a digital platform that brings together various means of participating and communicating with the Institution. The Portal now provides integrated access to tools that enhance transparency and accountability while aiming to improve the quality of services rendered. Additionally, it enables the University to prevent unlawful and/or irregular situations.

The University is a constantly evolving institution, shaped by the tension between the need to preserve what historically defines it as a specialised institution and the need to adapt to the dynamic contexts in which it operates. In this process, the deepening of autonomy and institutional development are permanent objectives.

Mindful of these circumstances, UMinho continuously adjusts its structure based on organisational choices aimed at reinforcing the fundamental principles of autonomy and self-governance. The University is in the final stages of the statutory review process initiated in January 2023, which introduces new forms of institutional organisation. This includes reinforcing the autonomy and accountability of the organic units and creating interdisciplinary units as innovative approaches to better fulfilling the University's mission and objectives while effectively responding to the complexity of today's societal challenges.

The choices made in terms of drawing up and implementing the University's budget are along the same lines; the good economic and financial results that the University achieved in 2024 bear witness to this, both in terms of the implementation

da execução da receita e da despesa, com taxas de 91% e 85%, respetivamente, sobre um orçamento de 202,2 M€, a que correspondeu um saldo positivo de 12,7 M€. Estes resultados conferem à UMinho uma importante almofada financeira que lhe permite encarar com confiança os compromissos assumidos com importantes empreitadas no âmbito do PRR, bem como fazer face a eventuais dificuldades com que venhamos a ser confrontados, por alteração da conjuntura económico-financeira.

## 2.8.

O futuro da Universidade joga-se muito no desenvolvimento institucional e na criação do sentido de comunidade.

Nesta perspetiva, o desenvolvimento do Sistema de Informação (SI) da UMinho tem constituído um objetivo estratégico. Gradualmente, e de forma sustentada, o SI consolidou-se como um apoio indispensável à atividade da Universidade e da comunidade académica. Em 2024, foram implementadas melhorias em cerca de metade dos 126 módulos aplicacionais ativos, relativos à gestão financeira, à gestão académica e à gestão de recursos humanos.

Em 2024, foi iniciado o desenvolvimento do Portal de Processos, que vai permitir centralizar, gerir e monitorizar os processos da Instituição, aumentando a eficiência e a transparência, melhorando a gestão de processos e facilitando a tomada de decisões baseada em dados. Neste âmbito, destaca-se ainda a adjudicação do desenvolvimento de uma Plataforma de Contratação Pública.

Foi também dada continuidade à operacionalização do projeto UMinho Hub, que tem em vista a reorganização e modernização do serviço de atendimento a toda a comunidade académica, com especial enfoque nos estudantes.

A Universidade realizou ainda um forte investimento na modernização da arquitetura e infraestrutura de segurança informática, com um investimento superior a 1 M€.

Em 2024, foi dada continuidade aos trabalhos de desenvolvimento do Portal de Aprendizagens da UMinho, que visa contribuir para a promoção de uma cultura organizacional partilhada por todos os corpos da Universidade. Ainda na área da capacitação dos recursos humanos, em 2024, foi implementado o Plano de Formação dos trabalhadores técnicos, administrativos e de gestão, que resultou em ações de formação à medida das necessidades da Instituição.

A comunicação tem um papel relevante na construção da identidade e da vinculação institucional, bem como da representação externa da Universidade. Estes objetivos concretizaram-se, em 2024, através de:

- um intenso trabalho de organização, promoção e comunicação do programa de eventos que integraram as celebrações dos 50 anos da Universidade, incluindo a Cerimónia do dia 17 de fevereiro (que contou com a participação de cerca de 400 pessoas e um cortejo académico pelas ruas da cidade de Braga) e a produção de

of revenue and expenditure, with rates of 91% and 85% respectively, on a budget of 202.2 M€, which corresponded to a positive balance of 12.7 M€. These results provide UMinho with an important financial cushion that allows it to face up with confidence to the commitments it has made with important contracts under the PRR, as well as to any difficulties we may face due to changes in the economic and financial climate.

## 2.8.

The future of the university largely depends on fostering a strong sense of community and institutional development.

From this perspective, the development of UMinho's Information System (IS) has been a strategic objective. Gradually and sustainably, the IS has become an essential support tool for the University's activities and the academic community. In 2024, improvements were implemented in approximately half of the 126 active application modules, covering areas such as financial management, academic management, and human resources management.

In 2024, development began on the Process Portal, designed to centralise, manage, and monitor institutional processes, thereby enhancing efficiency, transparency, and collaboration within the institution. This initiative further contributes to improving process management and facilitating data-driven decision-making. Additionally, the University awarded a tender for the development of a Public Procurement Platform.

The operationalisation of the UMinho Hub project remains ongoing. This project aims to reorganise and modernise UMinho's service to the entire academic community, with a special focus on students.

Furthermore, the University made a significant investment in modernising its IT security architecture and infrastructure, totalling more than €1 million.

In 2024, work continued on the development of the UMinho Learning Portal, aimed at promoting a shared organisational culture across all sectors of the University. In the area of human resources development, the Training Plan for Technical, Administrative and Management Staff was implemented in 2024, offering training tailored to the institution's needs.

Communication plays a significant role in building identity and institutional engagement, as well as in the external representation of the University. These objectives were achieved in 2024 through:

- an extensive effort in organizing, promoting, and communicating the program of events that were part of the University's 50th-anniversary celebrations, including the ceremony on February 17 (which gathered around 400 participants and featured an academic procession through the streets of Braga) and the production of a traveling exhibition that visited several municipalities in the region;

uma exposição itinerante que passou por vários municípios da região;

- uma aposta na promoção de uma comunicação de ciência, que permitiu que 40% da noticiabilidade da UMinho se prendesse com temáticas relacionadas com investigação e inovação (um aumento de quase 10% em relação ao ano 2023);
- a consolidação do programa de captação de novos estudantes, que trouxe, nos últimos 3 anos, cerca de 20 000 jovens estudantes do ensino secundário à UMinho e mais de 500 professores, orientadores vocacionais e autarcas;
- o lançamento de um novo programa de alto impacto e imersão na vida das escolas da região - Liga-te à UMinho;
- um reforço da comunicação interna, com a consolidação da política de segmentação das mensagens, de acordo com a sua origem e os destinatários intencionados.

## 2.9.

Melhorar a qualidade de vida e aumentar o bem-estar da comunidade são objetivos que a UMinho persegue em contínuo. Para tal requer-se um uso eficiente dos recursos financeiros, a valorização da sustentabilidade ambiental e energética, a construção de espaços inclusivos, que são, no seu conjunto, fatores de desenvolvimento pessoal e social dos estudantes, dos professores e investigadores e dos trabalhadores técnicos, administrativos e de gestão.

Na área da conservação e manutenção, em 2024, foram lançados cerca de 42 procedimentos de contratação pública com um valor total adjudicado superior a 19 M€.

Um número significativo desses procedimentos diz respeito à melhoria das condições físicas e de conservação dos edifícios e espaços. Entre eles, encontram-se a execução da Residência de Estudantes de Santa Luzia, em Guimarães, e a requalificação energética do Complexo Pedagógico 1, em Gualtar, e das cantinas de Gualtar e de Azurém, prevendo-se que a conclusão dos contratos de empreitada ocorra até final do ano de 2025.

No âmbito do PRR, em 2024 foram concluídos sete contratos de empreitada destinados à conservação e reabilitação de edifícios dos campi num valor de cerca de 1,35 M€.

Ao longo de 2024, foi prioritária a qualificação dos espaços pedagógicos, através de intervenções na infraestrutura física e no fortalecimento da infraestrutura pedagógica. Foi aprovado investimento adicional para um novo procedimento de aquisição de equipamentos multimédia para espaços pedagógicos; foi ainda aprovado investimento para aquisição de equipamentos, bibliografia e licenças de software relevantes para a lecionação de cursos de 1º, 2º e 3º ciclos, e de cursos não-conferentes de grau, no valor total de 1,6 M€.

A gestão adequada de recursos financeiros e a implementação de tecnologias inovadoras resultaram, pois, em ambientes mais seguros, confortáveis e tecnologicamente atualizados. A adoção de práticas sustentáveis reforçou o compromisso da Universidade com a responsabilidade ambiental.

- a strong focus on promoting science communication, which resulted in 40% of UMinho's media coverage being related to research and innovation topics (an increase of nearly 10% compared to 2023);

- the consolidation of the student recruitment program, which in the past three years has brought approximately 20,000 high school students to UMinho, along with more than 500 teachers, career advisors, and local government representatives;

- the launch of a new high-impact program fostering immersion in the academic environment of regional schools - Liga-te à UMinho (Connect to UMinho);

- the strengthening of internal communication, with the consolidation of a message segmentation policy based on their origin and intended audience.

## 2.9.

Improving the quality of life and enhancing the well-being of the community are goals that UMinho incessantly strives to achieve. This requires an efficient use of financial resources, the valorisation of environmental and energy sustainability, the construction of inclusive spaces, which are, as a whole, factors in the personal and social development of students, teachers, researchers and technical, administrative and management staff.

In the area of conservation and maintenance, around 42 public procurement procedures were launched in 2024, with a total awarded value exceeding €19 million.

A significant number of these procedures are related to improving the physical and conservation conditions of buildings and spaces. Among them are the construction of the Santa Luzia Student Residence in Guimarães, and the energy refurbishment of Pedagogical Complex 1 in Gualtar, as well as the dining halls in Gualtar and Azurém. These are expected to be completed by the end of 2025.

Under the scope of the Recovery and Resilience Plan, seven construction contracts for the conservation and rehabilitation of campus buildings were completed in 2024, with a total value of approximately €1.35 million.

Throughout 2024, the qualification of teaching spaces was prioritised, not only through interventions in the physical infrastructure but also by strengthening the pedagogical infrastructure. Additional investment was approved for a new procurement procedure for multimedia equipment for teaching spaces. Further investment was approved for the acquisition of equipment, bibliographies, and software licenses relevant for teaching first-, second-, and third-cycle degree programmes, as well as non-degree ones, amounting to a total of €1.6 million.

The adequate management of financial resources and the implementation of innovative technologies resulted in safer, more comfortable and technologically up-to-date environments. The adoption of sustainable practices has reinforced the university's commitment to environmental responsibility.

## 3.

Num texto desta natureza, importa falar do que fomos e do que somos. Importa também falar daquilo que queremos ser.

A UMinho tem o desígnio de ser um catalisador do progresso, respondendo aos desafios das transformações sociais, económicas, tecnológicas e culturais do nosso tempo.

As universidades enfrentam hoje desafios de grande monta. O crescimento à escala global das tensões políticas, económicas e militares, bem como o aumento dos conflitos nacionalistas, religiosos e ideológicos desafiam e podem colocar em crise as condições de concretização da missão das universidades, para as quais a educação superior e a geração e aplicação de conhecimento novo têm na liberdade académica uma condição essencial de realização; a paz, o entendimento mútuo e o desenvolvimento global potenciam aqueles que são os seus propósitos e, por isso, são tão relevantes para as instituições.

A Estratégia Europeia para as Universidades, da Comissão Europeia, sublinha que as instituições de ensino superior devem confrontar os desafios globais: "as universidades excelentes e inclusivas são uma condição e um alicerce para sociedades abertas, democráticas, justas e sustentáveis, bem como para o crescimento sustentado, o empreendedorismo e o emprego".

Espera-se, por outro lado, que cada vez mais as universidades atuem como instituições promotoras da cidadania, integrando o envolvimento da comunidade nas suas missões principais, através colaboração com os governos, as empresas e as organizações do setor social.

O futuro da ciência e do mundo académico, tal como os entendemos hoje, dependerá da capacidade de equilibrar a crescente exigência de impacto social com a liberdade e a excelência académicas.

A UMinho está bem posicionada para alavancar esta estratégia. Aquilo que nos caracteriza - a adoção de abordagens interdisciplinares na educação e na investigação, a ciência de qualidade que fazemos, a promoção da inovação, a rede intensa de relações interinstitucionais em que nos movemos - permitir-nos-á contribuir significativamente para construir respostas aos desafios globais, nacionais e regionais. O conteúdo das comemorações dos dos 50 anos da Universidade, que estruturou muita da nossa atividade em 2024, comprovou-o uma vez mais.

A UMinho tem o compromisso de servir de catalisador de progresso harmonioso. Podemos e queremos contribuir para um futuro melhor para todos, para uma sociedade mais justa, para um país mais desenvolvido e democrático, para uma cidadania mais livre e atuante, para percursos de vida mais felizes.

## 3.

In a reflection of this nature, it is essential to discuss what we have been and what we are. But it is equally important to discuss what we aspire to be.

UMinho aspires to become a catalyst for progress, responding to the challenges posed by the social, economic, technological, and cultural transformations of our time.

Universities are facing major challenges today. The growth of political, economic and military tensions on a global scale, as well as the increase in nationalist, religious and ideological conflicts, challenge and can put in crisis the conditions for realising the mission of universities, for which higher education and the generation and application of new knowledge have in academic freedom an essential condition for realisation; peace, mutual understanding and global development enhance those that are their purposes and are therefore so relevant to the institutions.

The European Strategy for Universities, presented by the European Commission, stresses that higher education institutions must confront global challenges, promoting innovation and leading change in areas such as climate change, biodiversity loss, and digital transformation: "excellent and inclusive universities are both a condition and a foundation for open, democratic, fair, and sustainable societies, as well as for lasting growth, entrepreneurship and employment".

On the other hand, universities are increasingly expected to act as civic institutions, integrating community engagement into their core missions through interdisciplinary research and collaboration with industry, governments, and community organisations.

The future of science and academia will depend on the ability to balance the growing demand for social impact with academic freedom and excellence.

The University of Minho is well positioned to leverage these strategies. What defines us - the adoption of interdisciplinary approaches in education and research, the quality of our science, the promotion of innovation, and our extensive network of interinstitutional relationships - is also what enables us to contribute meaningfully to addressing global, national and regional challenges. The programme of celebrations for the University's 50th anniversary, which structured much of our activity in 2024, proved this once again.

UMinho is committed to becoming a catalyst for harmonious progress. We aim to contribute to a brighter future for all, a fairer society, a more developed and democratic country, to a freer and more active citizenship and more fulfilling lives.

# A UMinho hoje

# UMinho today

**Destacam-se projetos  
institucionais de  
interesse transversal,  
que contaram com  
o envolvimento de  
toda a Universidade  
e de importantes  
parceiros externos,  
representando aquilo  
que a Universidade do  
Minho é hoje.**

**Institutional projects  
of transversal interest  
stand out, involving  
the entire University  
and important external  
partners, representing  
what the University of  
Minho is today.**

# 1737

Professores e  
Investigadores  
Lecturers and  
Researchers

# 31

Unidades de  
Investigação  
Research  
Units

## Promoção do Emprego Científico

A consolidação das carreiras científicas tem sido uma prioridade na UMinho, refletida na recente integração de 88 investigadores em posições permanentes na carreira de investigação. Este resultado foi possível graças a programas da Fundação para a Ciência e Tecnologia, como o FCT-TENURE e o CEEC Institucional. A valorização destes percursos profissionais motivou também a criação da carreira de Técnico de Ciência e Tecnologia em regime de direito privado para doutorados. Assim, a UMinho reforçou o seu compromisso com o reconhecimento do emprego no setor da Ciência, essencial para o desenvolvimento do país.

## Valorisation of Scientific Employment

Consolidating scientific careers has been a priority at UMinho, reflected in the recent integration of 88 researchers into permanent research career positions. This was possible thanks to programmes from the Foundation for Science and Technology, such as FCT-TENURE and CEEC Institutional. The valorisation of these professional paths also motivated the creation of the career of Science and Technology Technician under private law for doctoral graduates. As such, UMinho has reinforced its commitment to recognising employment in the science sector, crucial for the country's development.

## Compromisso com a Inovação

Em sintonia com a valorização da Ciência, destaca-se a aposta estratégica na Inovação. Neste contexto, sobressaem iniciativas como a proposta de criação da unidade interdisciplinar MarUMinho, assente na candidatura ao NORTE 2030 para a implementação de uma infraestrutura tecnológica - o Centro de Valorização e Transferência de Tecnologia em Biossistemas Costeiros - e no financiamento de 1,5 M€ atribuído pela Fundação Calouste Gulbenkian para o desenvolvimento de um programa de investigação multidisciplinar em Ciência e Tecnologia do Mar.

## Commitment to Innovation

In tune with the valorisation of science, the strategic commitment to innovation stands out. Within this context, initiatives such as the proposal to create the MarUMinho interdisciplinary unit as part of the ongoing statutory review, the application to NORTE 2030 for the implementation of a technological infrastructure - the Centre for Valorisation and Technology Transfer in Coastal Biosystems - and the funding of 1.5 M€ by the Calouste Gulbenkian Foundation for a multidisciplinary research programme in Marine Science and Technology are worth highlighting.



## Arqus e as Universidades Europeias

A UMinho integra a Aliança de Universidades Europeias Arqus, que inclui as universidades de Granada, Gratz, Leipzig, Lyon 1, Maynooth, Pádua, Vilnius, Wroclaw e Minho. O objetivo das alianças europeias é transformar a educação, a investigação e a inovação no espaço europeu do ensino superior, por meio de uma cooperação profunda e de uma integração progressiva, visando um futuro sustentável. A Arqus oferece uma oportunidade única para a internacionalização e transformação institucional.

## Arqus and European universities

UMinho is part of the Arqus European University Alliance, which includes the universities of Granada, Gratz, Leipzig, Lyon 1, Maynooth, Padua, Vilnius, Wroclaw and Minho. The aim of the European alliances is to transform education, research and innovation in the European higher education area through in-depth cooperation and progressive integration, with a view to a sustainable future. Arqus offers a unique opportunity for internationalisation and institutional transformation.



## Internacionalização da Ciência

A forte cultura de internacionalização da investigação é uma marca distintiva da Universidade do Minho. Neste âmbito, a Instituição investiu na obtenção do Selo Europeu de Excelência em Recursos Humanos para a Investigação e na adoção do Quadro de Competências Europeu para Investigadores; estimulou e apoiou a mobilidade e candidaturas a projetos de dimensão global, incluindo ao Horizonte Europa; instituiu o UMinho Research and Innovation Open Days e o Global Mobility Forum, para partilha de experiências, além de ter desenvolvido parcerias estratégicas com centros de investigação internacionais.

## Internationalisation of Science

The strong culture of internationalising research is a hallmark of the University of Minho. In this regard, the institution has invested in obtaining the European Seal of Excellence in Human Resources for Research and in adopting the European Competence Framework for Researchers; it has encouraged and supported mobility and applications for projects with a global dimension, including Horizon Europe; it has set up the UMinho Research and Innovation Open Days and the Global Mobility Forum to share experiences, as well as developing strategic partnerships with international research centres.



## Transformação na Educação

A UMinho tem apostado na transformação da sua oferta educativa para corresponder às necessidades de uma sociedade em mudança. Neste quadro, destaca-se a criação do Colégio Doutoral que tem por missão contribuir para a excelência e o reconhecimento nacional e internacional da educação doutoral que oferecemos e que vem produzindo *Referenciais de Boas Práticas* nos domínios do ambiente de investigação ou da educação doutoral. De destacar também as atividades de inovação pedagógica levadas a cabo pelo centro IDEA-UMinho, pelo consórcio de excelência pedagógica EPIC e pelo projeto UMinho Mais Digital.

## Transforming Education

UMinho has committed to transforming its educational offer to meet the needs of a changing society. Within this framework, we highlight the creation of the Doctoral College, whose mission is to contribute to the excellence and national and international recognition of the doctoral education we offer, which has been producing Good Practice Guidelines in the fields of the research environment and doctoral education. We must also underline the pedagogical transformation activities carried out by the IDEA-UMinho centre, the EPIC pedagogical excellence consortium and the UMinho Mais Digital project.

## Promoção da Experiência Académica

A UMinho destaca-se pela implementação de projetos que transformam a experiência pedagógica dos seus estudantes, promovendo o sucesso e bem-estar. Em 2024, iniciou o programa sou.uminho 5.0, que visa facilitar a integração dos novos estudantes por meio de iniciativas de acolhimento e desenvolvimento de competências. O projeto de modernização e digitalização dos espaços físicos tem otimizado as experiências de ensino-aprendizagem. Estas iniciativas demonstram o compromisso da Universidade com a criação de ambientes inovadores e voltados para o crescimento de cada estudante.

## Promoting the Academic Experience

UMinho stands out for implementing projects that transform the teaching experience of its students, promoting success and well-being. In 2024, it started the sou.uminho 5.0 programme, which aims to facilitate the integration of new students through welcoming and skills development initiatives. The project to modernise and digitalise physical spaces has optimised teaching and learning experiences. These initiatives demonstrate the University's commitment to creating innovative environments geared towards the growth of each student.



## Valorização da Formação Contínua

Procurando responder a necessidades específicas da economia e da sociedade, a UMinho, através do investimento Impulso Adultos (PRR), lançou o projeto Aliança de Pós-Graduação que disponibiliza já um conjunto de 83 cursos não conferentes de grau, creditados e desenhados em estreita cooperação com parceiros externos. Estes cursos têm vindo a favorecer a formação ao longo da vida e a empregabilidade, respondendo às exigências de formação identificadas.

## Valorisation of Continuing Education

Seeking to respond to the specific needs of the economy and society, UMinho, through the Impulso Adultos (PRR) investment, launched the Aliança de Pós-Graduação (Postgraduate Alliance) project, which already offers a set of 83 non-degree courses, accredited and designed in close cooperation with external partners. These courses have favoured lifelong learning and employability, in response to identified training needs.

## Desenvolvimento de Competências dos Estudantes

O desenvolvimento de competências transversais e a preparação para o ingresso no mercado de trabalho são o grande foco do Programa de Desenvolvimento Global e Integração Profissional dos estudantes da UMinho (SkillUp). Este programa conta com um forte envolvimento de Alumni da Universidade e desenvolve iniciativas como a Bolsa de Emprego da UMinho, workshops, visitas a organizações, ou programas como as Tutorias por Pares e as Mentorias, nacionais e internacionais.

## Developing Student Skills

The development of transversal skills and preparation for entering the job market are the main focus of the Global Development and Professional Integration Programme for UMinho students (SkillUp). This programme has a strong involvement of the University's Alumni and develops initiatives such as the UMinho Bolsa de Emprego (Job Exchange), workshops, visits to organisations, to programmes like Peer Tutoring and Mentoring, both national and international.



## Universidade de Portas Abertas

O ADN fundacional da UMinho imprimiu-lhe um espírito de abertura e dinamismo que a caracteriza até hoje. É uma Universidade completa e aberta ao mundo. E essa foi a inspiração para o programa de divulgação da oferta educativa da Instituição, o Universidade de Portas Abertas. Desta programa, pensado com todas as Escolas/Institutos, fazem parte iniciativas para captar novos estudantes e estimular o acesso ao ensino superior. As atividades mais marcantes são a mostra UPA, os programas Verão no Campus, Vamos Experimentar a UMinho e Liga-te à UMinho, o congresso de Inteligência Artificial e Sustentabilidade ou a Feira de Pós-graduações.

## Open Doors University

UMinho's founding DNA gave it a sense of openness and dynamism that characterises the university to this day. It is complete and open to the world. And that was the inspiration for the programme to publicise the institution's educational offer, "Universidade de Portas Abertas". This programme, designed with all the Schools/Institutes, includes initiatives to attract new students and encourage access to higher education. The most notable activities are the UPA exhibition, the "Verão no Campus", "Vamos Experimentar a UMinho" and "Liga-te à UMinho" programmes, the Artificial Intelligence and Sustainability congress and the Postgraduate Fair.

## Mobilidade e Experiência Internacional

A UMinho tem procurado aumentar as oportunidades de formação e experiência de trabalho no estrangeiro dos seus estudantes, docentes, investigadores e pessoal técnico, administrativo e de gestão, no quadro de parcerias com Instituições de Ensino Superior europeias e de outras partes do mundo. Os projetos UMOVE(ME), JAMIES, PEERS ou MIND são um bom exemplo desta estratégia, tratando-se de programas no âmbito dos quais é possível realizar mobilidades para mais de 130 instituições parceiras em cerca de 50 países de diferentes regiões do mundo.

## International Mobility and Experience

UMinho has sought to increase the opportunities for training and work experience abroad for its students, teachers, researchers and technical, administrative and management staff, within the framework of partnerships with European Higher Education Institutions and those in other parts of the world. The UMOVE(ME), JAMIES, PEERS and MIND projects are good example of this strategy, being programmes under which it is possible to go on mobility to more than 130 partner institutions in around 50 countries from different regions of the world.



## Valorização da Cultura e do Património

Empenhada na valorização da cultura e do património, a UMinho está a realizar projetos de reabilitação museológica na Galeria do Paço e no Museu Nogueira da Silva, apostando ainda num projeto inovador de construção de um núcleo de reservas museológicas em Braga. É também de destacar o protocolo assinado com o Município da cidade que permitirá a passagem da Unidade de Arqueologia para o Convento de São Francisco e a localização nesse espaço do futuro Pólo Arqueológico do Cávado. O valioso serviço de dinamização cultural é também prestado pela Casa Museu de Monção, cujo programa se diversificou.

## Valuing Culture and Heritage

Committed to valuing culture and heritage, UMinho has developed museum rehabilitation projects at the Galeria do Paço and at the Nogueira da Silva Museum, while also investing in an innovative project to build a museum reserves centre in Braga. Another highlight is the protocol signed with the city council that will allow the Archaeology Unit to be moved to the Convento de São Francisco and the future Cávado Archaeological Centre to be located there. The valuable cultural promotion service is also provided by the Monção House Museum, whose programme has diversified.

## A BPB e a Cultura na Cidade

Consciente da importância que a Universidade teve, nos últimos 50 anos, na promoção da cultura nas cidades da região, a Instituição promoveu a abertura da Biblioteca Pública de Braga à comunidade, nomeadamente com a implementação de percursos de visita diários aos seus espaços. Sob o mote “BPB um lugar para todos”, a Biblioteca tem vindo a trabalhar para que a comunidade possa usufruir do riquíssimo património bibliográfico à sua guarda, contribuindo, assim, para um alargamento do acesso à cultura e ao conhecimento.

## BPB and Culture in the City

Aware of the importance that the University has played over the last 50 years in promoting culture in the region's cities, the institution has promoted the opening up of the Braga Public Library to the community, namely with the implementation of daily tours of its spaces. Under the motto 'BPB um lugar para todos' ('a place to everyone'), the Library has been working to ensure that the community can enjoy the rich bibliographic heritage in its care, helping to widen access to culture and knowledge.

# 2336

Total de camas disponíveis / em construção  
Total beds available / under construction



## Reforço do Alojamento para Estudantes

Unindo o propósito de recuperação do património das cidades de Braga e Guimarães à necessidade de melhorar a qualidade de vida dos estudantes, a UMinho associou-se aos respetivos municípios no desenvolvimento de um projeto de alargamento da oferta de alojamento estudantil. Assim, num horizonte muito próximo, a Universidade aumentará a sua capacidade de resposta à nossa, cada vez maior, comunidade de estudantes. Às 1400 camas disponibilizadas atualmente nas residências universitárias, serão adicionadas 786 no edifício da Fábrica Confiança, em Braga, e 150 no edifício da antiga Escola de Santa Luzia, em Guimarães, já em construção.

## Reinforcing Student Accommodation

Combining the purpose of recovering the heritage of the cities of Braga and Guimarães with the need to improve the quality of life for students, UMinho has joined forces with the municipalities to develop a project to extend the range of student accommodation on offer. This way, very shortly, the University will increase its response capacity to our ever-growing student community. To the 1,400 beds currently available in the university residences, 786 will be added in the Fábrica Confiança building in Braga and 150 in the building of the former Santa Luzia School in Guimarães, which is already under construction.

## Reabilitação do Edificado

A procura de soluções que permitam a preservação dos edifícios dos Campi, é um projeto que acompanha os últimos anos, num esforço que se traduziu já num investimento de mais de 4 M€. Neste quadro, foi também iniciada a atualização do cadastro do património edificado da UMinho, de forma a melhor a melhor decidir sobre as políticas adequadas à sua gestão e utilização.

## Building Rehabilitation

The search for solutions to preserve campuses buildings is a project that has been ongoing over the last few years, in an endeavour that has already resulted in an investment of more than 4 M€. Within this framework, the updating of UMinho's building heritage register has also begun, in order to better decide on the appropriate policies for its management and use.

3

Campi  
Campuses

## Sustentabilidade e Impacto Social

No âmbito do seu compromisso com a Sociedade, a UMinho tem assumido a sustentabilidade como um pilar estratégico da política institucional, também na medida em que está consciente de que a adoção de modelos de ação sustentáveis contribuirá para um melhor cumprimento dos seus eixos de missão. Com este objetivo, foram retomados os relatórios de sustentabilidade da Instituição, destacando-se aqui a visão global e agregada que os documentos proporcionam sobre o impacto da UMinho à luz dos 17 objetivos de desenvolvimento sustentável da ONU.

## Sustainability and Social Impact

As part of its commitment to society, UMinho has taken on sustainability as a strategic pillar of institutional policy, also because it is aware that adopting sustainable action models will contribute to better fulfilment of its mission. With this aim in mind, the institution's sustainability reports were resumed, highlighting here the global and aggregated vision that the documents provide on UMinho's impact in the light of the UN's 17 sustainable development goals.



## Comunicar, uma Missão da Universidade

A Comunicação tem hoje um papel preponderante na missão das universidades, como forma de devolver à Sociedade conhecimento e cultura. Mas tal implica uma revisão profunda de práticas tradicionais, orientando a pragmática para uma abordagem estratégica capaz de acompanhar as atividades da comunidade interna e as necessidades de informação do espaço público. O estabelecimento da Comissão Coordenadora de Comunicação da UMinho constituiu um passo firme no sentido de criar, com todas as escolas e institutos, uma estrutura capaz de dar respostas aos desafios da atualidade no plano comunicacional.

## Communicating, a University Mission

Today, communication plays a key role in the mission of universities, as a way of defending their legitimacy and giving knowledge and culture back to society. But this implies a thorough review of traditional practices, orientating pragmatics towards a strategic approach capable of keeping up with the activities of the internal community and the information needs of the public. The establishment of UMinho's Communication Coordinating Committee was a firm step towards creating, with all the schools and institutes, a structure capable of responding to today's communication challenges.

# 12

Escolas e  
Institutos  
Schools and  
Institutes

## Novas Formas de Organização da Universidade

A adoção de novas formas de organização institucional, que reforcem os níveis de autonomia e de responsabilidade das unidades orgânicas e que contribuam, simultaneamente, para a adaptação da Instituição à crescente complexidade da vida interna e às necessidades emergentes levou à elaboração de um orçamento que tem em consideração 14 Unidades Orçamentais. O sucesso desta estratégia tem refletido uma maior capacidade de investimento, diversidade de fontes de financiamento e aumento de receitas e níveis de eficiência.

## New Forms of University Organisation

The adoption of new forms of institutional organisation, which reinforce the levels of autonomy and responsibility of the organic units and simultaneously contribute to adapting the institution to growing complexity and emerging needs, led to the drawing up of a budget that considers 14 Budgetary Units. The success of this strategy has resulted in greater investment capacity, a diversity of funding sources, and an increase in income and efficiency levels.

# 500

Projetos  
de I&D  
R&D  
Projects

## Agilizar a Gestão de Ciência

Ao agilizar fluxos de trabalho, implementar tecnologias digitais e promover uma cultura de inovação, as organizações conseguem maior eficiência e maior foco em atividades de alto impacto. Na busca destes efeitos no domínio da investigação, a UMinho procurou melhorar a performance das plataformas de gestão de projetos, gestão de verbas e contratação de bolseiros, nomeadamente com a criação de dois manuais boas práticas. Foram, ainda, instituídas comissões de acompanhamento relativas aos procedimentos de aquisições de viagens e estadias no âmbito de atividades de investigação e aos procedimentos de aquisição de materiais.

## Streamlining Science Management

By streamlining workflows, implementing digital technologies, and promoting a culture of innovation, organisations can achieve greater efficiency and focus on high-impact activities. To achieve these effects in the field of research, UMinho aimed at improving the performance of the platforms for managing projects, managing funds, and hiring grant holders, namely by creating two best practice manuals. Monitoring committees were also set up for procedures for purchasing travel and accommodation in the context of research activities and for purchasing materials.

909

Técnicos Administrativos  
e de Gestão  
  
Administrative and  
Management Technicians



## Transparência e Participação

A UMinho disponibiliza a todos os interessados meios de participação e de comunicação que procuram promover uma cultura de transparéncia e de melhoria da qualidade dos serviços, permitindo simultaneamente uma atuação preventiva perante situações marcadas por atuações ilícitas e/ou irregulares. Neste contexto, foi lançado, em 2024, o Portal da Transparéncia que agrupa seis canais de participação e 4 outros instrumentos promotores de transparéncia organizacional (Barómetro UM, Mecanismos do SIGAQ-UM, Portal de Processos e Transparéncia Administrativa).

## Transparency and Participation

UMinho provides all interested parties with means of participation and communication that seek to promote a culture of transparency and improve the quality of services, while at the same time enabling preventive action in the face of situations characterised by illegal and/or irregular actions. In this context, the Transparency Portal was launched in 2024, bringing together six channels for participation and four other instruments to promote organisational transparency (UM Barometer, SIGAQ-UM Mechanisms, Process Portal, and Administrative Transparency).

## Transformação Organizacional

Promover melhorias nas dinâmicas administrativas tem sido uma preocupação contínua na Universidade. Assim, providenciar um suporte de primeira linha à comunidade académica, com especial enfoque nos alunos, é o objetivo do projeto UMinho-Hub, um espaço de atendimento integrado e flexível. Já a Plataforma de Aprendizagens da UMinho (PAUM) visa a criação de uma base de conhecimento comum que contribua para a promoção de uma cultura organizacional partilhada por todos os corpos da Universidade, através do desenvolvimento de ações de sensibilização e capacitação para toda a comunidade académica.

## Organizational Transformation

Promoting improvements in administrative dynamics has been an ongoing concern at the University. Therefore, providing first-line support to the academic community, with a special focus on students, is the aim of the UMinho-Hub project, an integrated and flexible service centre. The UMinho Learning Platform (PAUM) aims to create a common knowledge base that contributes to the promotion of an organisational culture shared by all the University's bodies, through the development of awareness and training actions for the entire academic community.

**cro  
nolo  
gia**

**chro  
nolo  
gy**

## Cronologia

## Janeiro

**MarUMinho apresentado em Esposende**

Esposende acolheu a apresentação do projeto MarUMinho que pretende investigar e valorizar os ecossistemas marinhos e costeiros da região. O projeto envolve várias instituições científicas e autarquias e propõe soluções inovadoras para a sustentabilidade ambiental e o desenvolvimento socioeconómico da zona costeira. Espera-se, agora, que o Instituto Multidisciplinar de Ciéncia e Tecnologia Marinha da UMinho seja realidade nos próximos anos.

01

**Primeiro-ministro inaugura TERM Research Hub / Instituto Cidade de Guimarães**

É um dos maiores polos europeus de investigação em engenharia de tecidos humanos e medicina regenerativa e foi inaugurado pelo, então, Primeiro-Ministro, António Costa. O TERM Research Hub é uma realidade e assume-se como um centro de investigação de exceléncia, dedicado a materiais e tecnologias biomédicas. Integrado no Instituto Cidade de Guimarães, o espaço pretende contribuir para a internacionalização e impacto social da UMinho.

02

**Ministro da Economia e do Mar visita campus de Azurém**

O ministro António Costa Silva destacou o papel da UMinho na formação de talento e na transferéncia de conhecimento para setores estratégicos como a economia azul. A visita à cidade de Guimarães e à UMinho incluiu encontros com investigadores e várias demonstrações de projetos com impacto na economia regional e nacional.

03



## Chronology

## January

**MarUMinho presented in Esposende**

Esposende hosted the presentation of the MarUMinho project, which aims to study and enhance the region's marine and coastal ecosystems. The project, involving several scientific institutions and local councils, proposes innovative solutions to environmental sustainability and the socio-economic development of the coastal zone. It is now anticipated that UMinho's Multidisciplinary Institute of Marine Science and Technology will become a reality in the upcoming years.

01

**Prime Minister inaugurates TERM Research Hub / Instituto Cidade de Guimarães**

It is one of Europe's largest research hubs for human tissue engineering and regenerative medicine, and it was inaugurated by the then Prime Minister, António Costa. The TERM Research Hub is now established as a research centre of excellence for biomedical materials and technologies. Integrated within the Instituto Cidade de Guimarães, the facility aims to contribute to the internationalisation and societal impact of UMinho.

02

**Minister of Economy and Maritime Affairs visits the campus of Azurém**

Minister António Costa Silva highlighted UMinho's role in talent development and knowledge transfer to strategic sectors such as the blue economy. The visit to Guimarães and UMinho included meetings with researchers and demonstrations of projects with significant impact on the regional and national economy.

03

# Cronologia

## Janeiro

### Mais de 300 participantes debateram os desafios da comunicação em contextos digitais

O 13.º Congresso da Associação Portuguesa de Ciências da Comunicação (Sopcom) foi coordenado pelo Centro de Estudos de Comunicação e Sociedade e centrou a discussão em torno do tema “Comunicação, Culturas e Comunidades”. O evento consolidou a universidade como um centro de reflexão sobre a evolução das ciências sociais e humanas no país.

04

05

06



04

05

06

### Investigação e inovação made in UMinho em destaque

O melhor da investigação produzida na UMinho esteve em destaque na 1.ª edição dos “UMinho Research & Innovation Open Days”. A iniciativa contou com a apresentação dos principais projetos científicos da instituição a empresas, decisores e ao público em geral, ajudando a promover sinergias entre a academia e a sociedade, reforçando assim o compromisso com a excelência e a transferência de conhecimento.



06

# Chronology

## January

### Over 300 participants debated the challenges of communication in digital contexts

The 13th Congress of the Portuguese Association of Communication Sciences (Sopcom), coordinated by the Communication and Society Research Centre, focused on the theme “Communication, Cultures and Communities.” The event cemented the university's position as a key hub for reflecting on the evolution of social and human sciences in Portugal.

### Environmental education debated at the 10th Anniversary of the Landscape Laboratory

Guimarães welcomed the International Meeting on Environmental Education, an initiative supported by UMinho to mark the 10th anniversary of the Landscape Laboratory. The event brought together experts and educators to share practices and strategies for raising environmental awareness while reinforcing the role of education in combating climate change.

### Research and innovation made in UMinho in the spotlight

The best of the research produced in UMinho was showcased in the 1st edition of the “UMinho Research & Innovation Open Days”. This initiative presented the university's leading scientific projects to businesses, decision-makers, and the general public, thus fostering synergies between academia and society while reinforcing its commitment to excellence and knowledge transfer.

## Cronologia

## Fevereiro

**Vitalidade e comunidade marcam celebrações dos 50 anos da UMinho**

A celebração dos 50 anos da UMinho aconteceu ao longo do ano, mas a data do aniversário contou com momentos marcantes, entre os quais a entrega do Prémio de Mérito Científico a Isabel Soares, a distinção de José Vieira, Manuel Rocha Armada, Manuela Martins e Paulo Pereira como Professores Eméritos, a apresentação da Biblioteca Digital e do mural "Os Nossos Rostos". A data foi ainda marcada pela realização do "Fórum +Educação Superior" e de vários concertos comemorativos, para além de ter assinalado o início de um périplo da exposição itinerante comemorativa dos 50 anos que passou por vários concelhos dos distritos de Braga, Viana do Castelo e Porto.

**Presidente da República condecora o antigo Reitor, António Guimarães Rodrigues**

Uma homenagem que nos diz muito. O Presidente da República condecorou o nosso antigo Reitor, António Guimarães Rodrigues, a título póstumo, com o grau de Grande-Oficial da Ordem da Instrução Pública. Um reconhecimento pela dedicação ao ensino e à investigação de uma figura ímpar na história da UMinho. As insígnias foram recebidas por Lígia Rodrigues, filha de António Guimarães Rodrigues e professora da Escola de Engenharia da UMinho.

**Primeira diplomada do consórcio de universidades do Norte de Portugal/Galiza**

Cristina Gouveia entrou para a história como a primeira diplomada do consórcio UNISF - Universidades sem Fronteiras, formado pelas seis universidades públicas do Norte de Portugal e da Galiza. A estudante defendeu a sua dissertação no mestrado em Direito Transnacional da Empresa e das Tecnologias Digitais, na Escola de Direito da UMinho. Este marco sublinha a importância da cooperação transfronteiriça em prol da formação de excelência e da integração académica ibérica.

07



08



09



## Chronology

## February

**Vitality and community mark UMinho's 50th-anniversary celebrations**

While UMinho's 50th anniversary was celebrated throughout the year, the official date featured notable highlights, including the presentation of the Scientific Merit Award to Isabel Soares, the recognition of Paulo Pereira, Manuela Martins, Manuel Rocha Armada, and José Vieira as Emeritus Professors, and the unveiling of the Digital Library and the mural entitled "Our Faces." The occasion also featured the Fórum +Educação Superior, several commemorative concerts, and the launch of an itinerant exhibition marking the 50th anniversary, which toured several municipalities across the districts of Braga, Viana do Castelo and Porto.

**President of the Republic awards former Rector António Guimarães Rodrigues**

A tribute that speaks volumes. The President of the Republic posthumously awarded our former Rector, António Guimarães Rodrigues, the title of Grand Officer of the Order of Public Instruction. This recognition acknowledges his dedication to teaching and research, thus marking the contribution of an exceptional figure in the history of UMinho. The insignia were received by Lígia Rodrigues, daughter of António Guimarães Rodrigues and professor at UMinho's School of Engineering.

07

07

08

07

09

**First graduate of the North Portugal/Galicia university consortium**

Cristina Gouveia made history as the first graduate of the UNISF - Universities Without Borders consortium, which comprises the six public universities of Northern Portugal and Galicia. The student defended her dissertation for the Master's in Transnational Business and Digital Technologies Law at UMinho's Law School. This achievement underscores cross-border cooperation aimed at fostering excellence in education and Iberian academic integration.

## Cronologia

## Março

**Prémios de Mérito Desportivo entregues a estudantes**

Foram 71 os estudantes-atletas da UMinho distinguidos pelo seu desempenho em competições nacionais e internacionais. A entrega dos Prémios de Mérito Desportivo decorreu na Gala PodiUM que destacou o equilíbrio entre excelência académica e desportiva da comunidade estudantil, enaltecedo e celebrando as conquistas do desporto praticado na Universidade.

10

**Guimarães Space Hub vai ser uma realidade**

A UMinho, o Município de Guimarães e o CEiiA formalizaram um protocolo para a criação do hub que irá definir e implementar um plano estratégico para a criação de um polo tecnológico para a promoção do setor aeroespacial. A UMinho tem assumido um relevante contributo, graças ao trabalho desenvolvido pelos seus investigadores em projetos que alavancam o desenvolvimento de tecnologias e competências portuguesas para monitorizar e valorizar o oceano.

11

**UMinho na América e Ásia para promover oferta formativa**

A UMinho voltou a marcar presença no Salão Estudante, a maior feira de estudos no exterior da América Latina, que se realiza em várias cidades brasileiras, para dar a conhecer a sua oferta formativa. Para além desta presença na América do Sul, a UMinho complementou a sua estratégia de internacionalização na China Education Expo 2024 e na NAFSA, nos Estados Unidos da América.

12

**Mais de 450 jovens de vários países chegam à UMinho para construir robôs**

A RoboParty regressou ao campus de Azurém e na sua 16.ª edição juntou jovens de todo o mundo a construir robôs e a explorar conceitos de robótica, programação e eletrónica. O evento alia educação e diversão em três dias de atividade intensa, nesta que é considerada a maior iniciativa de robótica educacional do mundo.

13



12

## Chronology

## March

**Sports Merit Awards presented to Students**

A total of 71 student-athletes from UMinho were honoured for their performance in national and international competitions. The Sports Merit Awards were presented at the PodiUM Gala, which celebrated the balance between academic and sporting excellence within the student community, highlighting the achievements of UMinho's sports programmes.

10

**Guimarães Space Hub to become a reality**

UMinho, the Municipality of Guimarães, and the CEiiA formalised a protocol to create the hub, which will define and implement a strategic plan for developing a technological centre to promote the aerospace sector. UMinho has made a significant contribution through its researchers' work on projects that drive the development of Portuguese technologies and expertise for ocean monitoring and enhancement.

11

**UMinho promotes educational offer in America and Asia**

UMinho once again participated in the Salão Estudante (Student Fair), the largest student fair in Latin America, held in numerous Brazilian cities, to present its educational offer. In addition to this presence in South America, UMinho expanded its internationalisation strategy by participating in the China Education Expo 2024 and in the NAFSA, in the United States.

12

**Over 450 young people from different countries come to UMinho to build robots**  
The RoboParty returned to the campus of Azurém, and in its 16th edition, brought together young people from around the world to build robots and explore concepts in robotics, programming, and electronics. This event combines education and technological fun in three days of intensive activity, recognised as the world's largest educational robotics initiative.

13

13

## Cronologia

**Abril****UMinho adere à Declaração de Barcelona sobre Ciência Aberta**

A UMinho tornou-se uma das primeiras organizações signatárias desta Declaração, reforçando o seu compromisso com a ciência aberta, a partilha de dados e a promoção de um conhecimento acessível e inclusivo em benefício da sociedade. Esta Declaração marca um ponto de viragem na produção, partilha e utilização de informação relativa à gestão da investigação científica.

14

**Inteligência Artificial & Sustentabilidade em debate**

A 2.ª edição do Congresso IAS destacou o papel da inteligência artificial no desenvolvimento sustentável e serviu para comunicar e promover uma aproximação da ciência aos estudantes do secundário. Especialistas nacionais e internacionais juntaram-se para uma discussão em torno de aplicações tecnológicas que promovem a transição para uma sociedade mais equilibrada e resiliente e aproximou escolas, municípios e empresas em torno da temática.

15

**BARCELONA DECLARATION ON OPEN RESEARCH INFORMATION**

Because open science requires open research information



14



14

## Chronology

**April****UMinho signs the Barcelona Declaration on Open Science**

UMinho became one of the first organisations to sign this Declaration, thus reaffirming its commitment to open science, data sharing, and promoting accessible and inclusive knowledge for the benefit of society. This Declaration marks a turning point in producing, sharing, and using information concerning scientific research management.

15

**Artificial Intelligence & Sustainability under debate**

The 2<sup>nd</sup> edition of the IAS Congress focused on the role of artificial intelligence in sustainable development and served as a platform to engage secondary school students with science. National and international experts gathered to discuss technological applications promoting the transition to a more balanced and resilient society while bringing together schools, municipalities, and businesses around the topic at hand.

**Município de Fafe distingue o Reitor da UMinho**

Rui Vieira de Castro foi distinguido com a Medalha de Ouro de Mérito Concelhio de Fafe, uma forma de reconhecimento pelo seu mérito e percurso. Na cerimónia evocativa do 25 de abril, o Município enalteceu o papel do Reitor da UMinho em prol da educação e formação, bem como da promoção do desenvolvimento estratégico da Universidade.

16



16

**Casino Estoril veste-se de gala para receber alunos de Música da UMinho**

O Casino Estoril foi palco da estreia do "Requiem" da Orquestra e Coro de Alunos de Música, um concerto que se assumiu como um momento de celebração artística, unindo talento jovem numa interpretação que juntou 120 músicos em palco para celebrar o legado de três nomes de referência na cultura portuguesa contemporânea: Zé Pedro, Cláudio Panta Nunes e Pedro Lima.

17



17

**Casino Estoril hosts the formal UMinho Music students' performance**

Casino Estoril was the venue for the debut of the "Requiem" by the Orchestra and Choir of Music Students. The concert served as a moment of artistic celebration, bringing together young talent in a performance that featured 120 performers on stage, paying tribute to three iconic figures in contemporary Portuguese culture: Zé Pedro, Cláudio Panta Nunes, and Pedro Lima.

## Cronologia

# Abril

## **Estudantes do secundário invadem uma UMinho de Portas Abertas**

A verdadeira montra da UMinho para os estudantes do ensino secundário. Foram mais de 5000 jovens que passaram na UPA - UMinho de Portas Abertas, explorando a oferta formativa, os percursos e as atividades académicas promovidas na UMinho. A iniciativa aproximou a realidade universitária destes jovens que, num futuro próximo, poderão ser eles mesmos parte integrante da comunidade da UMinho.

## UMinho acolheu discussão sobre o impacto das novas universidades

Organizado em colaboração com as universidades de Aveiro e Évora e o ISCTE, o colóquio analisou o impacto das universidades da década de 70 na democratização do ensino superior em Portugal. O evento esteve inserido nas comemorações dos 50 anos da UMinho e sublinhou a nossa instituição como motor de transformação social e regional.

## **Presidente da República condecora a UMinho com Ordem de Instrução Pública**

O "contributo inestimável da UMinho para o desenvolvimento da educação e da investigação científica em Portugal" foi a base para a condecoração recebida das mãos do Presidente da República. Neste ano, a UMinho foi ainda distinguida pela Câmara Municipal de Vila Nova de Famalicão com a "Medalha de Honra do Município" que representou o reconhecimento do município aos "serviços especialmente relevantes" que a UMinho prestou para o progresso do concelho.

## **"Estafeta da Amizade" une os campi de Azurém e Gualtar**

A correr e com o espírito de união bem presente. Os campi universitários estiveram ligados por uma estafeta que, de mão em mão, foi transportada pelos cerca de 400 participantes que se quiseram associar à iniciativa que celebrou o espírito de união e cooperação. Os municípios de Braga e Guimarães foram parceiros nesta prova que desafiou os limites das equipas participantes.



18



10



19



100

## Chronology

# April

## **Secondary school students flood UMinho's Open Doors Event**

The true showcase of UMinho for secondary school students. Over 5,000 participants attended UMinho's Open Doors event, exploring the university's educational offers, courses, and academic activities. This initiative brought the university experience closer to these students, who may soon become part of the UMinho community.

## UMinho hosts discussion on the impact of new universities

Organised in collaboration with the University of Aveiro, the University of Évora, and ISCTE, the colloquium examined the impact of universities established in the 1970s on the democratisation of higher education in Portugal. The event, part of UMinho's 50<sup>th</sup> anniversary celebrations, underscored the university's role as a driver of social and regional transformation.

## **President of the Republic recognises UMinho with the Order of Public Instruction**

The “immeasurable contribution of UMinho to the development of education and scientific research in Portugal” was the basis for the distinction received from the President of the Republic. This year, UMinho was also recognised by the Municipality of Vila Nova de Famalicão with the “Medal of Honour,” thus acknowledging the university’s “particularly relevant services” to the municipality’s progress.

## **“Friendship Relay” unites the campuses of Azurém and Gualtar**

Running while embodying the spirit of unity. The university campuses were connected by a relay race, in which approximately 400 participants who wished to join the initiative passed the baton, thus celebrating the spirit of union and cooperation. The municipalities of Braga and Guimarães partnered in this event, challenging the limits of the participating teams.

## Cronologia

## Maio

**Congresso internacional debateu "Direito na Lusofonia"**

Juristas, académicos e investigadores de todo o mundo juntaram-se na UMinho para debater temas como a harmonização jurídica nos países de língua portuguesa. Este evento, iniciativa ímpar na área, incluiu intervenções de mais de cem convidados e reforçou o papel da UMinho como referência no diálogo jurídico lusófono.

22

**Jorge Miranda homenageado na UMinho**

A UMinho prestou homenagem ao constitucionalista Jorge Miranda reconhecendo o seu contributo inestimável para o direito constitucional em Portugal. Coautor da Constituição Portuguesa, Jorge Miranda descerrou a placa do memorial situado na casa onde nasceu, em Braga, e foi evocado na Reitoria numa cerimónia promovida em parceria com o Município de Braga e a Comissão de Homenagem aos Democratas do Distrito de Braga.

23

**Dez anos de Universidade das Nações Unidas assinalados em Guimarães**

A Universidade das Nações Unidas celebrou uma década em Guimarães, cidade que presenciou os seus contributos para a investigação global em sustentabilidade e património. Sediada no campus de Couros, a UNU-EGOV, com os seus 37 investigadores de 18 países, já concretizou cerca de 60 projetos com 20 países e 20 organizações, publicou mais de 200 documentos, organizou cerca de 60 eventos e integrou o mesmo número de conselhos consultivos ou comités.

24

**Prémio Nobel Alain Aspect é Doutor Honoris Causa da UMinho**

O físico Alain Aspect, laureado com o Prémio Nobel em 2022, recebeu o título de Doutor Honoris Causa pela UMinho numa cerimónia que destacou as suas contribuições para a ciência, em especial na física quântica, e o impacto da sua obra no mundo académico. Alain Aspect tornou-se o 22º Doutor Honoris Causa da UMinho.

25



## Chronology

## May

**International Congress debates "Law in the Lusophone world"**

Jurists, academics, and researchers from around the world convened at UMinho to discuss topics such as legal harmonisation in Portuguese-speaking countries. This unique event in the field featured contributions from over one hundred speakers, thus reinforcing UMinho's role as a reference in Lusophone legal discourse.

22

**Jorge Miranda honoured at UMinho**

UMinho paid tribute to constitutionalist Jorge Miranda, recognising his invaluable contributions to constitutional law in Portugal. Jorge Miranda, a co-author of the Portuguese Constitution, unveiled the memorial plaque at his birthplace in Braga and was honoured at a ceremony at UMinho's Rectorate. The event was organised in partnership with the Municipality of Braga and the Committee for the Homage to the Democrats of the Braga District.

23

**A Decade of the United Nations University celebrated in Guimarães**

The United Nations University celebrated its 10th anniversary in Guimarães, a city that has witnessed its contributions to global research on sustainability and heritage. Based at the Campus of Couros, the UNU-EGOV, with its 37 researchers from 18 countries, has completed around 60 projects with 20 countries and organisations, published over 200 documents, organised approximately 60 events, and participated in an equivalent number of advisory boards and committees.

24

**Nobel Laureate Alain Aspect awarded Doctorate Honoris Causa by UMinho**

Physicist Alain Aspect, the 2022 Nobel Prize laureate, was granted the title of Doctor Honoris Causa by UMinho during a ceremony highlighting his contributions to science, particularly in quantum physics, and the impact of his work on academia. Alain Aspect is now the 22nd Doctor Honoris Causa of UMinho.

25

## Cronologia

## Junho

**Bolsas Fulbright entregues a estudantes da UMinho**

Seis estudantes de doutoramento da UMinho foram contemplados com bolsas Fulbright que permitem a realização dos seus projetos de investigação nos Estados Unidos da América. Os premiados estão ligados às áreas de Psicologia, Neurociências, Química, Engenharia Biomédica e Engenharia de Materiais e a atribuição destas bolsas evidencia o potencial dos estudantes da instituição no contexto internacional.

26

**Vítor Aguiar e Silva condecorado a título póstumo pelo Presidente da República**

A notável carreira académica e o impacto que teve no estudo da literatura e da cultura portuguesa valeram a Vítor Aguiar e Silva a condecoração com a Grã-Cruz da Ordem de Camões. Nome maior da academia portuguesa e dos estudos literários e camonianos, Vítor Aguiar e Silva foi condecorado a título póstumo sendo as insígnias recebidas pela Vice-reitora para a Cultura e Território, Joana Aguiar e Silva, sua filha.

27



26

**50 anos celebrados em festa**

A Festa Popular do Cinquentenário celebrou uma data redonda na vida da UMinho e juntou a comunidade académica, alumni e parceiros numa jornada carregada de cor, sorrisos e boa disposição. O campus de Gualtar acolheu o evento que contou com a atuação de Luísa Sobral e dos grupos culturais que ajudaram a animar os membros da comunidade académica e suas famílias, nesta que foi uma verdadeira celebração de história e futuro.

28



28

Chronology  
June**Fulbright Scholarships awarded to UMinho students**

Six doctoral students from UMinho have been granted Fulbright Scholarships to pursue their research projects in the United States of America. The awardees specialise in fields such as Psychology, Neuroscience, Chemistry, Biomedical Engineering, and Materials Engineering. These scholarships underscore the international potential of UMinho's students.

26



27

**Vítor Aguiar e Silva postumously honoured by the President of the Republic**

Vítor Aguiar e Silva's remarkable academic career and his significant contributions to the study of Portuguese literature and culture earned him the Grand Cross of the Order of Camões. A major figure in Portuguese academia and Camonian studies, Vítor Aguiar e Silva was honoured posthumously, with the insignia received by his daughter, Joana Aguiar e Silva, UMinho's Vice-Rector for Culture and Territory.

27

**Celebrating 50 years in style**

The Popular Festival of the 50<sup>th</sup> Anniversary

commemorated UMinho's milestone, bringing together the academic community, alumni, and partners in a vibrant and joyful event. The campus of Gualtar hosted the event, featuring performances by Luísa Sobral and cultural groups that delighted the academic community and their families in a true celebration of history and the future.

28

## Cronologia

## Junho

**Inovação pedagógica une universidades portuguesas**

A UMinho é uma das instituições criadoras do consórcio EPIC - Excelência Pedagógica e Inovação em Cocriação, uma iniciativa que une seis academias em torno da promoção da excelência no desenvolvimento e inovação pedagógica de todos os docentes e da modernização, de forma global, do ensino superior em Portugal. O consórcio EPIC, que teve a sua primeira reunião na UMinho, beneficia de uma linha específica do programa "Impulso mais digital", no âmbito do Plano de Recuperação e Resiliência.

29

**Apresentação da iniciativa sou.uminho 5.0**

Reducir o abandono escolar e promover o sucesso académico dos estudantes inscritos no 1.º ano pela primeira vez são os principais objetivos deste projeto que chegou para reforçar a identidade da universidade e o envolvimento da sua comunidade académica. O sou.uminho 5.0 é desenvolvido em colaboração com estudantes e diversas Escolas, Institutos e Unidades da UMinho.

30



29



30

**Desempenho académico reconhecido com bolsas de excelência e de mérito**

Os melhores estudantes da UMinho voltaram a ser premiados com as Bolsas de Excelência como forma de reconhecimento do seu desempenho académico. Foram distinguidos 167 alunos com uma bolsa de valor idêntico ao da propina numa cerimónia que aconteceu no Salão Medieval do edifício da Reitoria. Esta iniciativa anual teve início em 2012 e traduz o modo particular como a nossa instituição reconhece o trabalho e o percurso académico dos seus estudantes.

31



31

## Chronology

## June

**Pedagogical innovation unites Portuguese universities**

UMinho is among the founding institutions of the EPIC consortium - Excellence in Pedagogical and Innovation in Co-creation, an initiative that brings together six universities to promote excellence in the development and innovation of teaching methods and the global modernisation of higher education in Portugal. The EPIC consortium, which held its inaugural meeting at UMinho, benefits from a dedicated funding line within the "Impulso mais digital" programme under the Recovery and Resilience Plan.

**Presentation of the sou.uminho 5.0 initiative**

Reducing student dropout rates and fostering academic success among first-year students are the primary goals of this project, which aims to strengthen the university's identity and enhance the engagement of its academic community. The sou.uminho 5.0 initiative is developed in collaboration with students and various Schools, Institutes, and Units of the University of Minho (UMinho).

**Academic performance recognised with merit and excellence scholarships**

The top-performing students at UMinho were once again awarded Excellence Scholarships, thus acknowledging their academic achievements. A total of 167 students received scholarships equivalent to the amount of their tuition fees at a ceremony held in the Medieval Hall of the Rectorate building. This annual initiative, which began in 2012, reflects UMinho's unique approach to recognising its students' academic efforts and accomplishments.

## Cronologia

## Julho

**Pedro Siza Vieira e Carlos Oliveira abordaram o “emprego do futuro”**

A inovação, a economia e o papel da Universidade na formação de líderes foram temas dominantes nesta conversa promovida pelo Gabinete de Projetos Especiais da UMinho e que juntou dois oradores de excelência. Um auditório cheio ouviu abordagens sobre os desafios que serão colocados às empresas e aquelas que serão as competências valorizadas no mercado de trabalho.

32

**Arte chega aos campi com a “Calçada do Conhecimento” e a “Common Home”**

As obras, cedidas pelo dst group e zet gallery, foram projetadas para assinalar os 50 anos da UMinho e fazem alusão à ciência, tecnologia, assim como à sustentabilidade e impacto social. Instaladas no campus de Gualtar e Azurém, estas foram as peças selecionadas de um leque de 70 candidaturas que resultaram de uma open call destinada a artistas plásticos e visuais nacionais e internacionais.

33

**Joana Marques Vidal será, para sempre, da família UMinho!**

A sua disponibilidade e compromisso, a isenção e equilíbrio e o elevadíssimo sentido institucional fazem de Joana Marques Vidal uma das ilustres personalidades que fazem parte da história da UMinho. A, à data, presidente do Conselho Geral da UMinho, deixou-nos a 9 de julho, mas o seu legado riquíssimo não será esquecido. Obrigado, Joana Marques Vidal!

34



33

**Conferência anual da Arqus perspetivou cooperação académica europeia**

Mais de 250 professores, investigadores, estudantes e técnicos das nove universidades parceiras na Arqus - Aliança de Universidades Europeias, estiveram reunidos na UMinho para três dias de intenso debate em torno do modo de colaboração entre os parceiros e também a sua ligação a outras alianças europeias e stakeholders do ensino superior.

35



34

## Chronology

## July

**Pedro Siza Vieira and Carlos Oliveira discuss “employment in the future”**

Innovation, economy, and the role of universities in shaping future leaders were the focal points of a conversation hosted by UMinho's Special Projects Office, which brought together two speakers of excellence. A packed auditorium listened as the speakers explored challenges facing businesses and highlighted the skills that will be most valued in the future job market.

32

**Art comes to the Campuses with “Calçada do Conhecimento” and “Common Home”**

Artworks, generously provided by the dst group and zet gallery, were installed to commemorate UMinho's 50th anniversary. These pieces symbolise science, technology, sustainability, and social impact. Displayed on the campuses of Gualtar and Azurém, these installations were selected from 70 submissions following an open call for national and international visual and plastic artists.

33

**Joana Marques Vidal will forever be a member of the UMinho family!**

Joana Marques Vidal's availability, commitment, impartiality, and profound institutional sense have made her one of the distinguished figures in UMinho's history. Acting as President of UMinho's General Council at the time, she left us on 9 July. However, her remarkable legacy will not be forgotten. Thank you, Joana Marques Vidal!

34

**Annual Arqus Conference focuses on European academic cooperation**

Over 250 professors, researchers, students, and staff members from the nine partner universities of the Arqus European University Alliance gathered at UMinho for three days of intensive debate. Discussions centred on collaboration strategies between partners, as well as connections with other European alliances and higher education stakeholders.

35

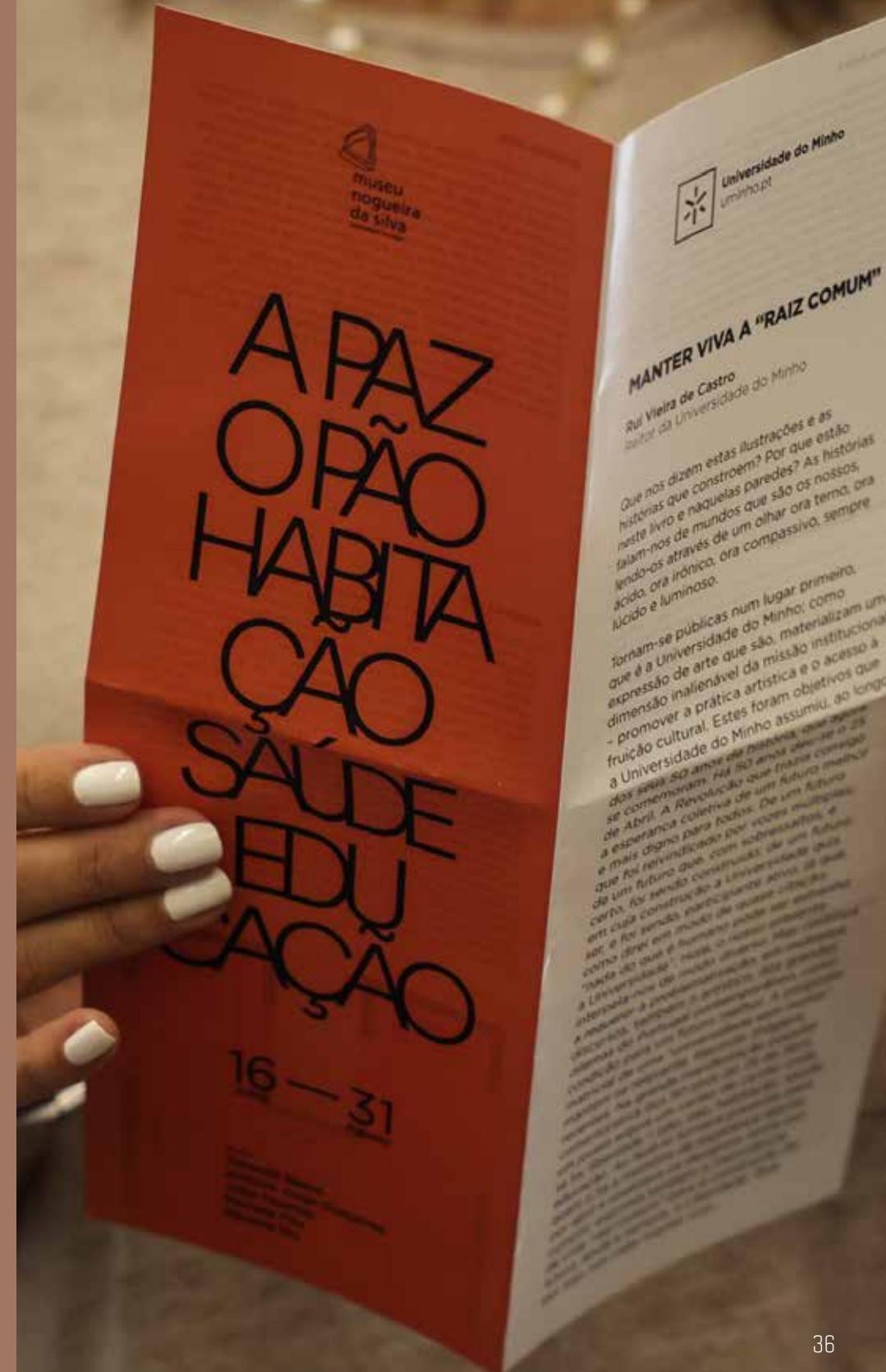
## Cronologia

## Julho

**Livro "A Paz, o Pão, Habitação, Saúde, Educação" apresentado na UMinho**

A inauguração de uma exposição e a apresentação de um livro com o mesmo nome serviram de mote para uma reflexão acerca das transformações sociais em Portugal nas últimas cinco décadas. A história, cultura e cidadania ligadas serviram de inspiração para uma obra que celebrou os valores de abril de 74, reforçando ainda o papel da Universidade na consolidação dos mesmos e na construção de uma sociedade livre e democrática.

36

**A3ES atribui acreditação institucional plena à UMinho**

A qualidade do ensino, da investigação e da gestão foram destacados pela Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior (A3ES) que atribuiu à UMinho a acreditação institucional plena para os próximos seis anos. A investigação e inovação "robustas", a capacidade de atrair financiamento para a investigação e de apoiar o empreendedorismo tecnológico e inovador foram alguns dos parâmetros referidos como base de sustentação desta acreditação.

37

**Campi encheram-se de cor em mais uma edição do Verão no Campus**

350 estudantes do ensino secundário chegaram à UMinho para uma verdadeira experiência imersiva na academia e nas suas várias áreas científicas. O Verão no Campus é já um caso sério e consolidado de uma verdadeira promoção da UMinho junto daqueles que serão os seus futuros estudantes e esta semana, que contou com o envolvimento de todas as Unidades Orgânicas, voltou a ser um sucesso!

38



36



37

38

## Chronology

## July

**Book "A Paz, o Pão, Habitação, Saúde, Educação" launched at UMinho**

The opening of an exhibition and the launch of a book with the same title sparked reflection on Portugal's social transformations over the past 50 years. Inspired by history, culture, and citizenship, the book celebrates the values of April 1974 and reinforces the university's role in consolidating these principles and building a free and democratic society.

**UMinho receives full institutional accreditation from A3ES**

The Agency for Assessment and Accreditation of Higher Education (A3ES) has awarded UMinho full institutional accreditation for the next six years, highlighting the quality of its education, research, and management. The "robust" research and innovation, ability to attract research funding, and support for technological and innovative entrepreneurship were among the key factors cited as the basis for this accreditation.

**Campuses filled with colour for another edition of Verão no Campus (Summer in the Campus)**

Some 350 secondary school students experienced an immersive academic adventure at UMinho, exploring its various scientific fields. Verão no Campus (Summer in the Campus) has become a well-known and established initiative, promoting UMinho among future students. With the involvement of all Academic Units, this week-long programme was once again a great success!



## Cronologia

## Setembro

**"Bem-vindos"  
repetido 3000 vezes**

Foram cerca de 3000 os novos estudantes recebidos num ambiente festivo e integrador. A UMinho, através do seu "Programa de Acolhimento", voltou a apostar numa integração plena destes estudantes ao ambiente universitário, promovendo, desde a sua chegada, os valores de envolvimento comunitário, da excelência académica e da inovação, garantindo o envolvimento dos seus pares em todo este processo.

43

**Provedores do Estudante  
portugueses reunidos na UMinho**

A 13.ª edição do Encontro Nacional de Provedores do Estudante aconteceu no campus de Gualtar e reuniu representantes de universidades de todo o país. O evento centrou-se na discussão de temas como inclusão, igualdade de oportunidades, saúde mental e nas possíveis melhorias a adotar nos serviços de apoio aos estudantes. A iniciativa reforçou o compromisso da Universidade em assegurar uma experiência académica mais inclusiva e de qualidade aos seus alunos.

44

**Start-ups e interfaces da UMinho  
dão-se a conhecer em Guimarães**

Num evento que destacou o potencial empreendedor da UMinho, diversas start-ups e interfaces tecnológicas ligadas à UMinho apresentaram os seus projetos e soluções inovadoras na cidade de Guimarães. A iniciativa "Inovar & Empreender", promovida pela Escola de Engenharia, reforçou a importância da transferência de conhecimento para o mercado e da colaboração constante entre academia e indústria.

45



## Chronology

## September

**"Welcome"  
repeated 3000 times**

Approximately 3,000 new students were welcomed in a festive and inclusive environment. UMinho's "Welcome Programme" has once again promoted the full integration of these students while fostering community engagement, academic excellence, and innovation, while ensuring the involvement of its peers in this process.

43

**Student Ombudsmen from  
across the nation meet at UMinho**

The 13<sup>th</sup> National Meeting of Student Ombudsmen took place at the campus of Gualtar, bringing together representatives from universities across Portugal. Discussions focused on topics such as inclusion, equal opportunities, and mental health, alongside potential improvements in student support services. This initiative reaffirmed UMinho's commitment to ensuring an inclusive and high-quality academic experience.

44

**UMinho Start-ups and interfaces  
showcase in Guimarães**

Several start-ups and technological interfaces associated with UMinho showcased their projects and solutions at an event in Guimarães, highlighting its entrepreneurial potential. The "Inovar & Empreender" ("Innovate & Undertake") initiative, promoted by the School of Engineering, underscored the importance of knowledge transfer to the market and the ongoing collaboration between academia and industry.

45

## Cronologia

## Setembro

**1200 alumni a celebrar com a "Pronúncia da UMinho"**

O 9.º Encontro Caixa Alumni foi um evento memorável e reuniu 1200 antigos alunos da UMinho no Fórum Braga. Celebraram-se os laços, as memórias e uma ligação duradoura com a instituição. Além de momentos de networking e de muitos reencontros, o evento contou com um concerto da icónica banda portuguesa GNR, criando um ambiente de celebração e nostalgia contagiantes.

46

**A primeira vez do festival Greenfest na UMinho**

A UMinho foi palco do festival Greenfest, evento que reuniu especialistas, empresas e organizações não-governamentais em torno de temas como sustentabilidade, economia circular e inovação verde. Esta iniciativa decorreu no campus de Gualtar e incluiu exposições, workshops, debates e atividades para todas as idades, promovendo uma conscientização ampla sobre práticas sustentáveis.

47

**Cem atividades científicas numa noite (sempre) especial**

A Noite Europeia dos Investigadores transformou Braga num grande laboratório a céu aberto, com mais de 100 atividades interativas, incluindo experiências científicas, visitas guiadas, demonstrações tecnológicas e palestras. O evento, coordenado localmente pela Escola de Ciências, envolveu vários investigadores da UMinho, despertando o interesse pela ciência junto do público, especialmente das crianças e jovens.

48

## Chronology

## September

**1,200 alumni celebrate "Pronúncia da Minho" ("UMinho's Legacy")**

The 9th Caixa Alumni Meeting brought together 1,200 former students in Forum Braga. The event celebrated enduring bonds, memories and the long-lasting connection with the institution. In addition to the networking opportunities and many reunions, the event featured a concert by the iconic Portuguese band GNR, thus creating a nostalgic and celebratory atmosphere.

46

**The Greenfest festival makes its debut at UMinho**

The University of Minho hosted the Greenfest festival, an event that brought together experts, companies, non-governmental organisations, and the general public to discuss topics such as sustainability, the circular economy, and green innovation. This initiative took place on the campus of Gualtar and featured exhibitions, workshops, debates, and activities for all ages, thus promoting widespread awareness of sustainable practices.

47

**A hundred scientific activities on a (always) special night**

The European Researchers' Night transformed Braga into a vast open-air laboratory, offering more than 100 interactive activities, including scientific experiments, guided tours, technological demonstrations, and lectures. The event, locally coordinated by the School of Sciences, involved numerous researchers from the University of Minho, inspiring interest in science among the public, particularly children and young people.

48

## Cronologia

## Outubro

**Reitores do Grupo Tordesilhas reunidos em Guimarães**

A UMinho foi anfitriã do 13.º Encontro de Reitores do Grupo Tordesilhas, promovendo a cooperação académica e científica entre 55 universidades de Portugal, Brasil e Espanha. O encontro teve lugar em vários espaços da cidade de Guimarães e serviu para abordar os desafios emergentes no ensino superior, destacando a importância e necessidade da promoção de projetos colaborativos entre as instituições.

49

**Projeto de promoção da saúde mental e bem-estar apresentado na UMinho**

Sensível às necessidades da comunidade académica, a UMinho lançou um projeto abrangente de promoção da saúde mental e bem-estar que conta com serviços de apoio psicológico, campanhas de sensibilização e um leque de estratégias de prevenção. A iniciativa reflete a preocupação da Universidade em criar nos campi um ambiente saudável e acolhedor para todos.

50



49

## Chronology

## October

**Rectors of the Tordesilhas Group meet in Guimarães**

UMinho hosted the 13<sup>th</sup> Meeting of Rectors of the Tordesilhas Group, promoting academic and scientific cooperation among 55 universities from Portugal, Brazil, and Spain. The meeting took place at various locations in Guimarães and addressed emerging challenges in higher education, underscoring the importance and necessity of collaborative projects between institutions.

49

**Project to promote mental health and well-being presented at UMinho**

Sensitive to the needs of the academic community, UMinho launched a comprehensive project to promote mental health and well-being. This initiative includes psychological support services, awareness campaigns, and a range of prevention strategies. The project reflects the University's commitment to creating a healthy and welcoming environment for all.

50



50

**Milhares de estudantes dizem "sim" à Start Point Summit**

A edição de 2024 da Start Point Summit, a maior feira de emprego e empreendedorismo da UMinho, voltou a atrair centenas de empresas e milhares de estudantes e alumni. O evento deste ano incluiu sessões de recrutamento, palestras motivacionais e workshops práticos, assumindo-se como uma ponte entre o talento universitário e as oportunidades do mercado de trabalho.

51

**Thousands of students say "yes" to Start Point Summit**

The 2024 edition of the Start Point Summit, UMinho's largest employment and entrepreneurship fair, once again attracted hundreds of companies and thousands of students and alumni. This year's event featured recruitment sessions, motivational talks, and practical workshops, bridging university talent and opportunities in the labour market.

51

## Cronologia

## Outubro

**Camões e Teófilo Braga evocados em colóquio**

O colóquio “500/100 – 500 anos do nascimento de Camões, 100 anos da morte de Teófilo Braga” celebrou na UMinho duas figuras incontornáveis da cultura portuguesa. Luís de Camões foi analisado sob uma perspetiva contemporânea, enquanto Teófilo Braga foi homenageado pelo seu contributo como escritor, político e pensador. Académicos e especialistas de várias áreas participaram nesta iniciativa, promovendo debates e lançando novas leituras sobre estes dois ícones.

52



52

**Convento de S. Francisco de Real reabre ao serviço da comunidade**

Após alargadas obras de renovação, o histórico Convento de S. Francisco, em Real, foi reinaugurado como um espaço dedicado à investigação interdisciplinar, às exposições culturais e aos eventos comunitários. O projeto alia o património histórico à inovação científica e cultural e o espaço reinventado está agora ao serviço da comunidade e da investigação.

53



54



53

## Chronology

## October

**Camões and Teófilo Braga celebrated in colloquium**

The colloquium “500/100 – 500 years since the birth of Camões, 100 Years since the death of Teófilo Braga” celebrated two pivotal figures of Portuguese culture at the University of Minho. Luís de Camões was examined from a contemporary perspective, while Teófilo Braga was honoured for his contributions as a writer, politician, and thinker. Academics and experts from various fields participated in this initiative, fostering debates and offering new interpretations of these two literary icons.

52

**Convent of São Francisco de Real reopens to the community**

Following extensive renovations, the historic Convent of São Francisco in Real was reopened as a space dedicated to interdisciplinary research, cultural exhibitions, and community events. The project blends historical heritage with scientific and cultural innovation, with the reinvented space now serving both the community and research purposes.

53

**Transparency Portal becomes a reality**

UMinho launched its Transparency Portal as a tool to enhance communication and trust with society, providing information on the University's management, finances, and projects. This initiative highlights the University's strong commitment to ethics and social responsibility.

54

## Cronologia

## Novembro

**Alberto Martins é o novo presidente do Conselho Geral**

Alberto Martins assumiu a presidência do Conselho Geral da UMinho, comprometendo-se a reforçar o papel estratégico da universidade em áreas como a investigação, a internacionalização e a inovação científica e pedagógica. Assumiu o cargo como um desafio, mas convicto de estar a participar num projeto de futuro onde pretende contar com o envolvimento de todos os membros da comunidade académica.

55

**Guimarães eleita Capital Verde Europa 2026**

A cidade de Guimarães, com o apoio da UMinho, recebeu o título de Capital Verde Europa 2026, vendo reconhecidas as suas políticas ambientais, projetos inovadores e práticas sustentáveis. A distinção foi entregue em Valência e significa o reconhecimento de um percurso de qualidade que os vimaranenses têm realizado no âmbito da ação climática. Parabéns Guimarães!

56



55

**Figuras da UMinho refletem os 50 Anos do 25 de Abril**

O livro "Nos 50 Anos do 25 de Abril: memórias e reflexões sobre as mudanças da sociedade portuguesa" foi publicado pela UMinho Editora e reúne mais de duas dezenas de testemunhos e ensaios sobre o 25 de Abril e o seu impacto em diversos domínios da vida nacional. Esta edição especial explora as transformações políticas, sociais e culturais ocorridas em Portugal desde o 25 de Abril de 1974. A obra, através dos textos nelas contidos, reflete o impacto do processo de democratização em Portugal.

57



57

## Chronology

## November

**Alberto Martins becomes the new president of the General Council**

Alberto Martins assumed the presidency of UMinho's General Council, pledging to strengthen the University's strategic role in areas such as research, internationalisation, and scientific and pedagogical innovation. He embraced the position as a challenge, convinced of his participation in a forward-looking project that relies on the engagement of all academic community members.

**Guimarães named European Green Capital 2026**

The city of Guimarães, with the support of UMinho, has been awarded the title of European Green Capital 2026, recognising its environmental policies, innovative projects, and sustainable practices. The accolade, presented in Valencia, celebrates the remarkable achievements of Guimarães' citizens in the scope of climate action. Congratulations Guimarães!

**UMinho personalities reflect on the 50th Anniversary of the 25th of April**

The book "Nos 50 Anos do 25 de Abril: Memórias e Reflexões sobre as Mudanças da Sociedade Portuguesa" was published by UMinho Editora. It compiles over twenty testimonies and essays on the 25th of April and its impact across various spheres of national life. This special edition explores the political, social, and cultural transformations that have occurred in Portugal since the revolution of 25th April 1974. Through a collection of texts, it reflects on the impact of the democratisation process on the country.

**Ai Weiwei deu aula aberta na UMinho**  
O célebre artista Ai Weiwei marcou presença no 28.º aniversário da Escola de Arquitetura, Arte e Design com uma palestra que inspirou alunos e professores. O ativista e um dos artistas mais influentes da atualidade, não só pela sua poderosa expressão artística, mas também pelo seu firme compromisso com os direitos humanos e a liberdade de expressão, abordou temas como liberdade, criatividade e responsabilidade social.

**Braga é sinónimo de inovação e cultura**  
A cidade de Braga foi distinguida como “Cidade Europeia Inovadora em Ascensão”. distinção, valorizada pelas inúmeras parceiras com a UMinho e seus agentes, reconhece a cidade pelo desenvolvimento de soluções inovadoras. Neste ano, a cidade de Braga vai também ser a Capital Portuguesa da Cultura, iniciativa que levará às ruas da cidade várias celebrações da criação artística nacional, em ligação com a Europa e com os artistas e agentes culturais bracarenses.

**Prémios da Fundação “la Caixa” voltam a ser entregues na UMinho**

Os investigadores Agostinho Carvalho, Patrícia Maciel e Rui L. Reis foram distinguidos por projetos com um impacto significativo na melhoria da qualidade de vida e no avanço da ciência. Os projetos inovadores nas áreas de saúde e biotecnologia propõem avanços científicos, respetivamente, sobre a doença respiratória da aspergilose pulmonar, a doença neurodegenerativa de Machado Joseph e uma retina sintética para evitar a cegueira por retinite pigmentária.

**Festival Literário Utopia volta a ter a UMinho como paragem obrigatória**

Mais de 100 convidados e vários debates, podcasts ao vivo, espetáculos, leituras e entrevistas de vida preencheram o programa de nove dias deste Festival que voltou a acontecer na cidade de Braga. Neste ano, a UMinho foi o palco de muitas das iniciativas que contaram com o contributo de membros da nossa comunidade académica.

58

59

60

61



# Chronology

# November

**Ai Weiwei delivered a public lecture at UMinho**

The renowned artist Ai Weiwei marked the 28<sup>th</sup> anniversary of the School of Architecture, Art, and Design with an inspiring lecture for students and faculty. The activist, one of the most influential contemporary artists, known both for his powerful artistic expression and steadfast commitment to human rights and freedom of expression, addressed themes such as freedom, creativity, and social responsibility.

**Braga synonymous with innovation and culture**

The city of Braga has been recognised as the “European Rising Innovative City”. This accolade, supported by numerous partnerships with UMinho and its stakeholders acknowledges the city’s development of innovative solutions. This year, Braga will also serve as the Portuguese Capital of Culture, an initiative that will bring numerous celebrations of national artistic creation to the city’s streets, fostering connections with Europe and local artists and cultural agents.

**“la Caixa” Foundation Awards presented once again at UMinho**

Researchers Agostinho Carvalho, Patrícia Maciel, and Rui L. Reis were honoured for projects with a significant impact on improving quality of life and advancing science. The innovative projects in the fields of health and biotechnology propose scientific advances in pulmonary aspergillosis, Machado-Joseph neurodegenerative disease, and a synthetic retina to prevent blindness caused by retinitis pigmentosa.

**Utopia Literary Festival returns to UMinho**

The Utopia Literary Festival was once again held in the city of Braga, featuring over 100 guests and a rich programme of debates, live podcasts, performances, readings, and in-depth interviews over nine days. This year UMinho hosted many of the festival's events, with contributions from the university's academic community members.

73

## Cronologia

## Dezembro

**UMinho reitera aposta na melhoria dos processos educativos, de gestão e de investigação**

O 6.º Evento Anual da Qualidade contou com a participação de gestores académicos, docentes, investigadores e convidados externos que criaram um verdadeiro espaço de partilha de boas práticas. Este fórum incluiu várias sessões plenárias e workshops que serviram para debater o impacto da digitalização na qualidade do ensino, as práticas inovadoras na gestão universitária e as estratégias para melhorar a experiência dos estudantes.

62

**Alunos de mérito visitam a Universidade**

Foi a oportunidade perfeita para estudantes do secundário e profissional explorarem o ambiente universitário. O "VEM - Vamos Experimentar a UMinho" promoveu uma primeira experiência imersiva a estes jovens que contactaram com várias áreas do saber e a vida académica. Esta edição contemplou workshops interativos, visitas guiadas e sessões com estudantes e docentes, dando a conhecer a oferta formativa da UMinho.

63

**Iniciação na investigação científica voltou a ser premiada**

O Prémio UMinho de Iniciação na Investigação Científica 2024 celebrou os projetos mais inovadores conduzidos por jovens investigadores da universidade. Esta distinção destacou trabalhos em áreas como inteligência artificial, biotecnologia, energia sustentável e humanidades digitais e o evento de entrega de prémios contou com a apresentação dos projetos vencedores, incentivando os estudantes a envolverem-se ativamente na produção de conhecimento.

64

## Chronology

## December

**UMinho reaffirms commitment to the improvement of educational, managerial, and research processes**

The 6<sup>th</sup> Annual Quality Event brought together academic managers, lecturers, researchers, and external guests to create a platform for sharing good practices. This forum included plenary sessions and workshops addressing the impact of digitalisation on teaching quality, innovative university management practices, and strategies to enhance the student experience.

62

**Secondary school students immerse themselves in academic life**

It was the perfect opportunity for secondary and vocational students to explore the university environment. The "VEM - Vamos Experimentar a UMinho" ("VEM - Come to Experience UMinho") promoted an immersive experience to these young participants, who learnt about various academic fields and aspects of university life through interactive workshops, guided tours, and sessions with students and faculty, displaying UMinho's educational offer.

63

**Scientific research initiation once again recognised**

The 2024 UMinho Scientific Research Initiation Award celebrated the most innovative projects undertaken by young researchers at the university. The award highlighted work in fields such as artificial intelligence, biotechnology, sustainable energy, and digital humanities. The award ceremony showcased the winning projects, encouraging students to actively engage in knowledge production.

64

## Cronologia

## Dezembro

**Encerramento do Cinquentenário ao som da Orquestra e Coro da UMinho**

A celebração dos 50 anos da UMinho culminou num concerto de encerramento inesquecível, realizado em ambiente de celebração no Largo do Paço. A Orquestra e o Coro da UMinho, acompanhados por músicos convidados, apresentaram um repertório especial que combinou peças clássicas e contemporâneas, incluindo composições inéditas dedicadas ao cinquentenário da instituição.

65

**Ciclo de conferências refletiu os próximos 50 anos das universidades europeias**

A UMinho promoveu um ciclo de conferências para suscitar o debate acerca daqueles que poderão ser os desafios e as oportunidades colocados às universidades e à sociedade em geral nos próximos 50 anos. Temas como transformação digital, sustentabilidade, equidade no ensino superior e globalização fizeram parte dos momentos de debate que trouxeram à UMinho importantes nomes do ensino superior na Europa.

66

**Direitos Humanos assinalados na UMinho**

A Escola de Direito da UMinho assinalou o Dia Internacional dos Direitos Humanos com um evento que trouxe à discussão questões relacionadas com os desafios contemporâneos na defesa da dignidade humana. O programa incluiu palestras de juristas e ativistas, bem como painéis de discussão sobre a proteção de refugiados, igualdade de género e impacto das mudanças climáticas nos direitos fundamentais.

67



65



66

**Hernâni Gerós toma posse como Vice-Reitor**

O professor da Escola de Ciências fica responsável pelas áreas da Educação e Mobilidade Académica Internacionalização. Natural de Vieira do Minho, Hernâni Gerós é professor associado com agregação, doutorou-se pela UMinho e, na sua tomada de posse, assumiu ser fundamental atrair os estudantes e envolvê-los de forma ativa no processo de co-criação de uma universidade mais completa e dinâmica.

68



67



68

## Chronology

## December

**50th Anniversary closes to the sound of the University's Orchestra and Choir**

The celebrations marking UMinho's 50th anniversary culminated in an unforgettable closing concert held at Largo do Paço. The UMinho Orchestra and Choir, accompanied by guest musicians, performed a special repertoire combining classical and contemporary pieces, including original compositions dedicated to the institution's golden jubilee.

65

**Conference cycle reflected on the next 50 years of European universities**  
UMinho organised a series of conferences to foster debate on the challenges and opportunities that may shape universities and society over the next 50 years. Key topics included digital transformation, sustainability, equity in higher education, and globalisation. These discussions brought prominent figures in European higher education to UMinho.

66

**Human rights discussed at UMinho**  
UMinho's School of Law commemorated International Human Rights Day with an event addressing the contemporary challenges in safeguarding human dignity. The programme featured lectures by jurists and activists, alongside panel discussions on the protection of refugees, gender equality, and the impact of climate change on fundamental rights.

67

**Hernâni Gerós takes office as Vice-Rector**  
Professor Hernâni Gerós, from the School of Sciences, is now responsible for Education, Academic Mobility, and Internationalisation. A native of Vieira do Minho, Professor Gerós is an Associate Professor with 'Agregação' and holds a PhD from the University of Minho. In his inaugural address, he emphasised the importance of attracting new students and actively engaging them in co-creating a more comprehensive and dynamic university.

68

## Cronologia

## Dezembro

**Compromisso com a sustentabilidade faz da UMinho líder nacional**

Segundo o ranking UI GreenMetric, a UMinho voltou a ser a universidade portuguesa mais sustentável e a 130.º a nível mundial. O resultado reforça o compromisso espelhado nos dados do Relatório de Sustentabilidade 2022 que evidenciou o impacto ambiental, social, económico e cultural da instituição. Este compromisso ficou ainda patente com a celebração dos Green Mobility Days, uma iniciativa que envolveu diversas ações de sustentabilidade e mobilidade verde.

69

**Desafios éticos da inteligência artificial em análise no Fórum Ética UMinho**

Académicos e estudantes juntaram-se para debater temas sobre a integridade científica, responsabilidade social e transparéncia institucional. A realização do Fórum Ética UMinho foi o mote para uma reflexão sobre a importância de uma cultura ética no ensino superior e nos projetos de investigação e serviu para uma abordagem a questões relacionadas com a aplicação da Inteligência Artificial dentro das Universidades.

70

**Rede Casa do Conhecimento alargada com a chegada a Chaves**

Promover a disseminação do conhecimento através da reunião de pessoas e de recursos é o objetivo central da Casa do Conhecimento de Chaves que já é uma realidade e irá ajudar a estimular a participação das comunidades locais, regionais e académicas. O novo espaço torna-se o 15.º desta Rede criada em 2010.

71



69



70

**AAUMinho assinala 47.º aniversário com homenagem a Joana Marques Vidal**

Na data em que celebrou o seu 47.º aniversário, a AAUMinho atribuiu, postumamente, o título de sócio honorário à ex-presidente do Conselho Geral da UMinho, Joana Marques Vidal. A cerimónia foi ainda aproveitada para dar a conhecer o projeto final da futura Casa do Estudante, espaço que nascerá no campus de Gualtar e que acolherá a nova sede da AAUMinho.

72

## Chronology

## December

**UMinho recognised as a national leader in its commitment to sustainability**

According to the UI GreenMetric ranking, UMinho remains the most sustainable university in Portugal and ranks 130<sup>th</sup> globally. This achievement reinforces the commitment outlined in the 2022 Sustainability Report, highlighting the university's environmental, social, economic, and cultural impact. The dedication was further demonstrated during the Green Mobility Days, a series of initiatives promoting sustainability and green mobility.

70

**Ethical challenges of artificial intelligence discussed at UMinho Ethics Forum**

Academics and students gathered to discuss critical issues related to scientific integrity, social responsibility, and institutional transparency. The UMinho Ethics Forum provided a platform to reflect on the importance of fostering an ethical culture in higher education and research projects and addressed questions surrounding the application of Artificial Intelligence within Universities.

71

**Knowledge Centre Network expands to Chaves**

Aiming to promote knowledge dissemination by bringing together people and resources, this new Knowledge Centre located in Chaves will enhance participation among local, regional, and academic communities. The new space has become the 15<sup>th</sup> addition to the network established in 2010.

71

**AAUMinho marks its 47<sup>th</sup> Anniversary with a tribute to Joana Marques Vidal**

On its 47<sup>th</sup> anniversary, the AAUMinho posthumously awarded honorary membership to Joana Marques Vidal, former President of UMinho's General Council. The ceremony also served as an opportunity to unveil the final project for the future Student House, which will be located on the campus of Gualtar and will house AAUMinho's new headquarters.

72

**Propriedade e edição** **Property and editor**  
Universidade do Minho  
Gabinete de Comunicação e Imagem  
Largo do Paço  
4704-553 Braga

T: +351 253 60 11 09  
E: [gci@gci.uminho.pt](mailto:gci@gci.uminho.pt)

**Coordenação editorial** **Editorial coordination**  
Teresa Ruão

**Supervisão redatorial** **Supervision**  
Júlia Costa

**Edição** **Editing**  
Daniel Vieira da Silva  
Marta Barbosa  
Nuno Passos  
Sofia Gomes

**Fotografia** **Photography**  
Nuno Gonçalves

**Design gráfico** **Graphic design**  
Nicolau Moreira

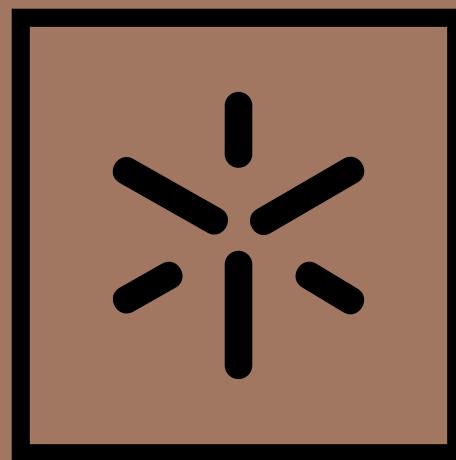
**Tradução** **Translation**  
Fernando Ferreira Alves (coordenação)  
Ana Teresa Varajão Moutinho Correia  
Isabel Luisa Pinto  
Noélia Maria Fernandez dos Santos

**Impressão** **Print**  
Lidergraf - Sustainable Printing

**Tiragem** **Circulation**  
1500

**Periodicidade** **Periodicity**  
Anual

**Depósito legal** **Legal deposit**  
421600/17



Certificado PEFC

Este produto tem origem  
em florestas com gestão  
florestal sustentável e  
fontes controladas

[www.pefc.pt](http://www.pefc.pt)



**Universidade do Minho**  
uminho.pt

©2025

