

# Universidade do Minho

# University of Minho

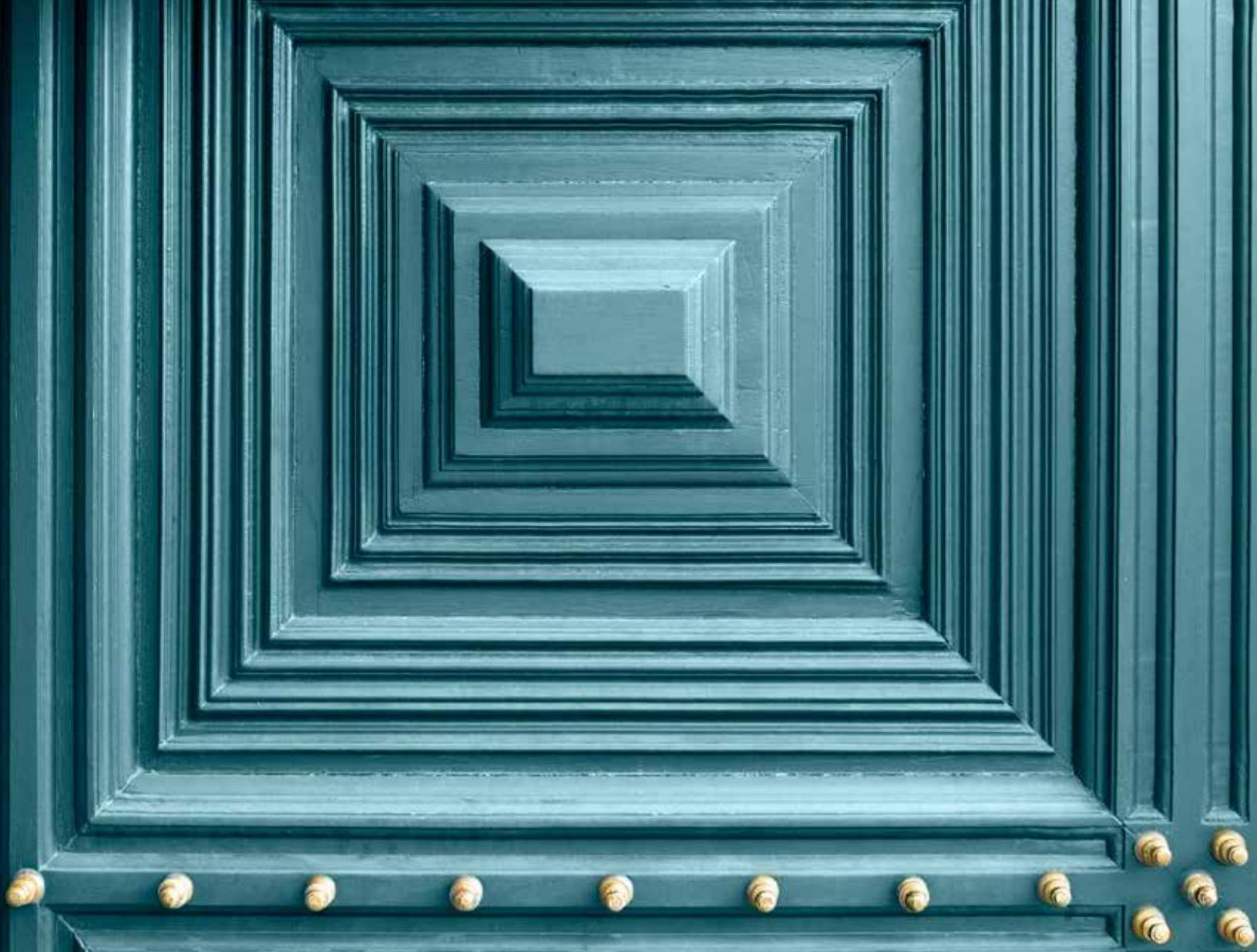
46º Aniversário da  
Universidade do Minho

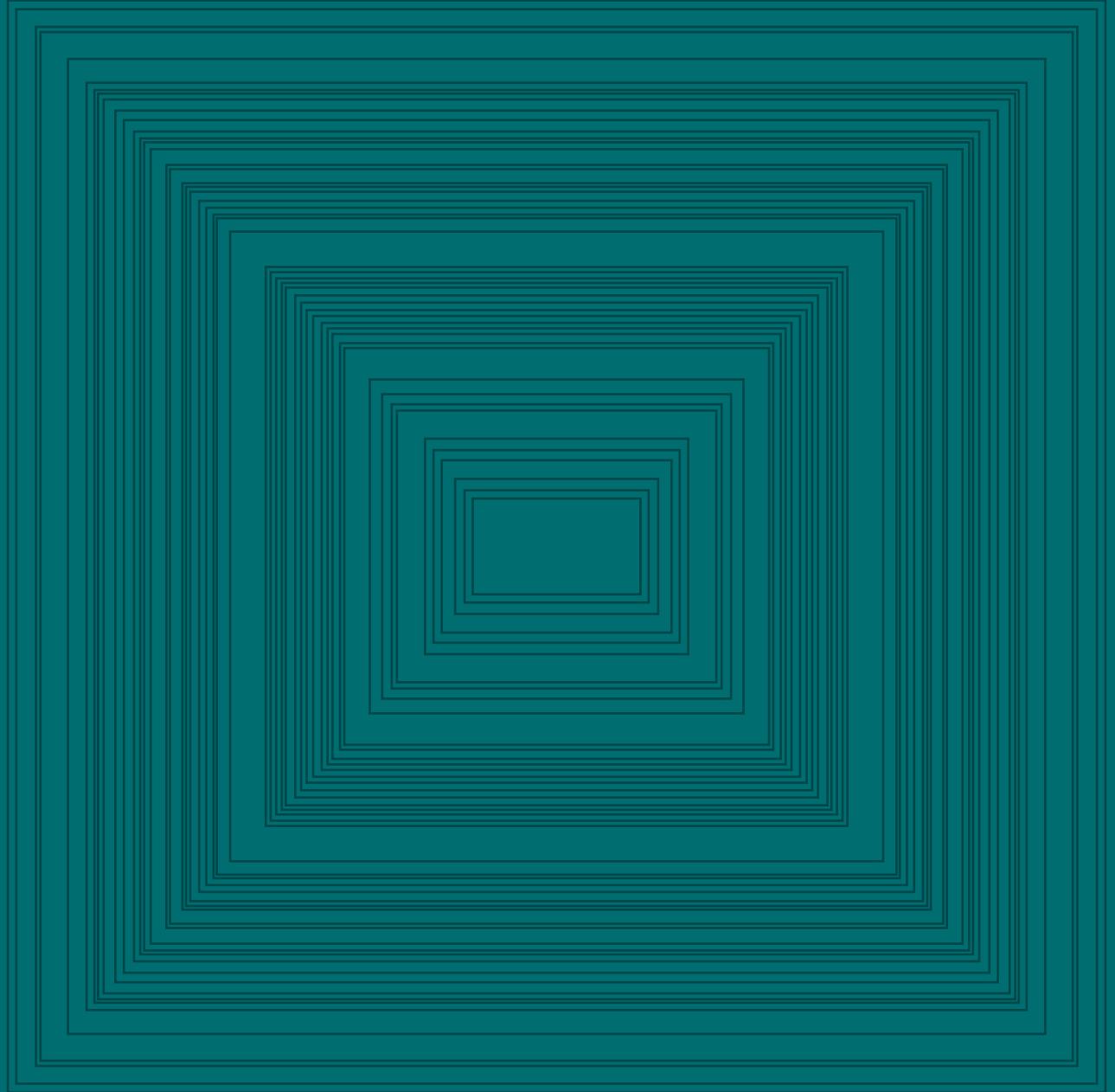
46<sup>th</sup> Anniversary of the  
University of Minho

[www.uminho.pt](http://www.uminho.pt)

17 de fevereiro 2020

17<sup>th</sup> february 2020





**Universidade do Minho** 

- 5** Olhar o presente, perspetivar o futuro  
Looking at the present, envisioning the future
- 15** Educação na UMinho: novas realidades e novos desafios  
Education at UMinho: new realities and new challenges
- 19** Investigação e inovação na UMinho: uma visão geral  
Research and innovation at UMinho: an overview
- 25** Interação com a sociedade: uma marca sempre renovada  
Interaction with Society: an ever-renewed hallmark
- 31** UMinho em números - 2019  
UMinho in figures - 2019
- 41** Cronologia - 2019  
Chronology - 2019

**“Res ipsas examinare: verus est sciendi modus”**

(Francisco Sanches)



## Olhar o presente, perspetivar o futuro

### 1.

Os dias em que se comemora o aniversário da Universidade do Minho são momentos de celebração e, necessariamente, tempos de balanço e de projeção.

Olhado retrospectivamente, o ano de 2019, em Portugal, no que ao ensino superior diz respeito, foi marcado pela celebração de um Contrato de Legislatura entre o Governo e as instituições de ensino superior (IES) públicas, no qual se assumem metas relevantes para o país como são o alargamento da participação de jovens e adultos no ensino superior, a especialização e diversificação institucional, o reforço das carreiras académicas, o estímulo ao emprego científico e, ainda, o reforço da internacionalização das IES.

O Contrato foi firmado num tempo em que Portugal atingiu uma meta importante, a de ter mais de 50% dos jovens de 17 anos no ensino superior, valor que efetiva o desígnio nacional do alargamento da base social de recrutamento do setor.

A celebração de um Contrato de Legislatura é sempre um momento responsabilizante porque envolve compromissos partilhados acerca de orientações e medidas de desenvolvimento do ensino superior. Importante, neste contexto, é a definição de um quadro de estabilidade, também orçamental, que permita equacionar um “planeamento plurianual de governação e gestão das IES”.

Objetivo maior expresso no Contrato, o alargamento da base social do ensino superior requer, para que este se

## Looking at the present, envisioning the future

### 1.

The days of the celebration of the University of Minho's anniversary are moments of festivity and, necessarily, times of balance and projection.

Looking back, the year 2019, in Portugal, as far as higher education is concerned, was marked by the signing of a Legislature Agreement between the Government and public higher education institutions (HEIs), which outlined relevant goals for the country such as the broadening of the participation of young people and adults in higher education, the specialisation and institutional diversification, the strengthening of academic careers, the encouragement of scientific employment, as well as the strengthening of HEIs' internationalisation.

The Agreement was signed at a time when Portugal achieved an important goal, that of having more than 50% of young people aged 17 in higher education, a figure that reinforces the nationwide plan to broaden the sector's recruitment social base.

The signing of a Legislature Agreement is always fraught with responsibilities for it involves shared commitments on higher education developmental guidelines and measures. Important, in this context, is the definition of a stability framework, which is also budgetary, so as to allow for the consideration of a “multi-annual planning of governance and management of the HEIs”.

Apart from HEI-specific initiatives, in order for it to assert itself as a social lift, the greater goal stated in such

possa assumir como elevador social, para lá de iniciativas específicas das IES, efetivas medidas do Estado ao nível da ação social direta e indireta, devendo reconhecer-se que, neste particular, a resposta tem sido muito lenta, designadamente no âmbito do alojamento dos estudantes.

O alargamento da base social do ensino superior tem um desenvolvimento natural no alargamento do número de adultos no ensino superior, de forma a se alcançar um valor de 50% de detentores de diplomas na faixa dos 30-34 anos em 2030, face aos atuais 34%, e uma expectativa de 40% em finais de 2023. O acesso ou o regresso de adultos à Universidade, processo em que o ensino a distância pode ter um importante papel, é talvez das metas mais exigentes pelo que implicará de investimento tecnológico e de desenvolvimento de novas competências do corpo docente.

## 2.

No domínio da educação, em 2019, a UMinho cresceu quantitativamente e qualitativamente, tendo chegado ao final do ano com cerca de 19 700 estudantes de grau, aumentando quase 700 estudantes relativamente a 2018. Crescimento que nos devolve um cenário de grande confiança social na Universidade e na sua capacidade de educar pessoas para os desafios contemporâneos.

Podendo falar-se de uma oferta educativa conferente de grau estabilizada e ajustada às necessidades e expectativas da sociedade, tal não significa que a UMinho não esteja atenta a novas oportunidades de expansão de uma oferta que sempre quis inovadora e atenta a necessidades emergentes, como aconteceu com a preparação de novos cursos de mestrado e doutoramento, por exemplo nas áreas das *media arts*, da avaliação aplicada à formação nas profissões da saúde ou do fabrico digital direto.

A captação de novos estudantes e de estudantes de qualidade é, porém, apenas uma etapa de processos complexos que requerem múltiplas intervenções. O ano transato foi caracterizado por diversas iniciativas inovadoras de desenvolvimento pedagógico dos docentes, pelo apoio a projetos de inovação pedagógica, e também

Agreement, i.e. the broadening of the social base of higher education, requires effective measures carried out by the State at the level of direct and indirect social action. However, with due awareness, one should recognise that, in this regard, the response has been very slow, particularly within the scope of student accommodation.

The broadening of the social base of higher education has a natural development in the increase of the number of adults in higher education, in order to reach a figure of 50% of degree holders in the 30-34 age group in 2030, compared to the current 34%, and within an expectation of 40% by the end of 2023. The access or the return of adults to the University, a process in which distance learning may play an important role, is perhaps one of the most demanding goals, as it will involve technological investment and the development of new skills among faculty members.

## 2.

In the field of education, in 2019, the UMinho grew both quantitatively and qualitatively, having reached the end of 2019 with circa 19,700 graduation students, thus adding on almost 700 students when compared to the end of 2018. Such growth allows us to envision a scenario of great social confidence in the University and in its capacity to educate people for contemporary challenges.

Although one may refer to a degree-conferring educational offer which is considered stabilised and adjusted to the needs and expectations of society, this does not mean that the UMinho is not fully aware of new opportunities to expand an offer that it has always intended to be innovative and attentive to emerging needs, as occurred with the preparation of new masters and doctoral courses, for example in the fields of the *media arts*, the assessment applied to training in healthcare professions or the direct digital manufacturing.

The acquisition of new students and quality students is, however, merely one of the stages within complex processes which require multiple interventions. The past year was defined by numerous innovative initiatives for the pedagogical development of teachers, by supporting pedagogical innovation projects, and also

por iniciativas de suporte ao desenvolvimento dos percursos académicos dos estudantes e à sua integração no mercado de trabalho.

O objetivo da qualidade do ensino que facultamos aos nossos estudantes foi igualmente perseguido por medidas como a criação do Colégio Doutoral, a criação do Prémio UMinho de Iniciação na Investigação Científica e a revisão do Regulamento Académico.

## 3.

Setor em profunda transformação dentro da Universidade, é o da investigação. Desde logo pelas expressivas mudanças no corpo de investigadores, fruto em muito larga medida das políticas públicas associadas ao chamado “emprego científico”. A existência de 350 investigadores contratados no final de 2019 e a presença de 650 bolseiros cria a todos uma enorme responsabilidade - a de fazer corresponder à mudança quantitativa dos nossos recursos humanos uma mudança qualitativa, traduzida num incremento importante na nossa atividade científica. Os resultados da avaliação dos centros de investigação conduzida pela FCT traduziu-se no facto de, hoje, mais de 90% dos nossos investigadores desenvolverem a sua atividade em centros classificados com Excelente ou Muito Bom, o que diz bem da maturidade atingida pelo nosso sistema de investigação. Maturidade testemunhada também pelos mais de 650 projetos de investigação que presentemente se encontram em desenvolvimento na Universidade que correspondem a um financiamento global da ordem dos 150 milhões de euros.

Esta nova realidade coloca importantes desafios à UMinho, alguns dos quais requerem respostas ao nível das políticas públicas, através de programas financiadores de projetos, que se desejam previsivelmente regulares, do reequipamento científico e das infraestruturas físicas (na verdade, a consolidação de um sistema científico necessitando, antes de mais, de pessoas, necessita igualmente de condições adequadas a que estas possam exercer a sua atividade). Outras respostas estão exclusivamente dependentes das escolhas da própria Universidade; alterações na gestão financeira dos projetos

by supporting initiatives targeted at the development of students' academic routes and their integration into the labour market.

The goal of our focus on the quality of the teaching we provide to our students was also pursued by measures such as the creation of the Doctoral College, the awarding of the UMinho Prize for Initiation in Scientific Research and the revision and update of the Academic Regulation (RAUM).

## 3.

A sector undergoing deep transformation within the University is that of research. First of, due to the significant changes in the body of researchers, the result, to a very large extent, of the public policies associated with the so-called “scientific employment”. The existence of 350 researchers with a contractual bond at the end of 2019 and the presence of 650 scholarship holders creates a huge responsibility for everyone involved - that of making the quantitative change in our human resources correspond to a qualitative change, which then translates into an important increase in our scientific activity. The results of the evaluation of the research centres conducted by the FCT resulted in the fact that, today, more than 90% of our researchers develop their activity in centres classified as Excellent or Very Good, which speaks well of the maturity reached within our research system. Such maturity is also evident in the 650+ research projects that are currently under development at the University, which reflects a global financing of approximately 150 million Euro.

This new reality poses important challenges to the UMinho, some of which requiring responses at the level of public policies, through project-funding programmes, which are expected to take place on a regular basis, scientific and physical infrastructures re-equipment (indeed, the consolidation of a scientific system in need, first and foremost, of people, also requires adequate conditions so that the latter may practice their activity). Other responses are exclusively dependent on the University's own choices; changes to the financial management of projects and in the contracting and

e na contratação e formação de recursos humanos de apoio à gestão de ciência e tecnologia constituem por isso importantes prioridades para a UMinho.

#### 4.

Abertura e impacto são palavras que descrevem bem o modo como a Universidade interpreta e concretiza o seu papel na interação com a sociedade. Em 2019 a UMinho passou a integrar cinco novos laboratórios colaborativos e a 3<sup>a</sup> fase do Projeto UMinho-Bosch entrou em pleno funcionamento, com três novos projetos em desenvolvimento. São dois bons exemplos da contínua orientação da Universidade para uma intervenção direta em processos com efetivo impacto na nossa região e no nosso país.

Uma universidade que se quer aberta e intervintiva não pode, também, alhear-se dos grandes debates que atravessam a nossa sociedade. A transformação do Edifício do Largo do Paço em espaço de debate sobre temas da atualidade, que no ano transato conheceu um importante impulso, integra-se nesta estratégia, como se integra também a atividade da Nova Galeria do Paço, que se vem afirmando como nova centralidade na vida cultural da região, promovendo um importante ciclo de exposições, visitadas ao longo de 2019 por mais de 11 500 visitantes. Objetivo idêntico é concretizado pela UMinho Editora, cuja entrada em atividade plena representa também um importante facto de 2019. A UMinho Editora contribuirá para aprofundar o conhecimento da história da própria Instituição; é nesse contexto que, por ocasião do 46º aniversário da UMinho, é publicado o volume *Discursos dos Reitores*.

#### 5.

A atividade da Universidade, como previsto nos Estatutos, é desenvolvida num quadro de referência internacional. Visando o reforço da sua posição no Espaço Europeu de Ensino Superior (EEES), a UMinho participou no consórcio InclusU que apresentará, em fevereiro de 2020, uma candidatura ao Programa "European Universities", do programa Erasmus+, em articulação com sete outras universidades europeias.

training of human resources to support the management of science and technology constitute, therefore, relevant priorities for the UMinho.

#### 4.

Openness and impact are words that well describe how the University construes and carries out its role in the interaction with society. In 2019, the UMinho began to integrate five new collaborative laboratories and the 3rd phase of the UMinho-Bosch Project went into full operation, with three new projects under development. These are two good examples of the University's continuous stance towards direct intervention in processes with an effective impact in our region and our country.

A university that aspires to be open and interventionist cannot, also, ignore the great debates held within our society. The transformation of the Largo do Paço Building into a space for debate on current issues, which in the past year saw an important boost, is part of this strategy, as is the activity of the New Gallery of Paço, which has been asserting itself as the new hub in the cultural life of the region, by promoting an important cycle of exhibitions, visited throughout 2019 by more than 11,500 visitors. An identical goal was achieved by the UMinho Editora, whose commissioning into full operation also represents an important event in 2019. The UMinho Editora will also contribute to deepen the knowledge on the institution's own history; it is within this context that, on the occasion of the 46th anniversary of the UMinho, the volume *"Discursos dos Reitores"* (Speeches by the Rectors) is published.

#### 5.

The University's activity, as provided for in the Statutes, is carried out within an international reference framework. Aiming at strengthening its position within the European Higher Education Area (EHEA), the UMinho participated in the InclusU consortium which will present, in February 2020, an application to the "European Universities" Programme, of the Erasmus+ programme, in coordination with seven other European universities.

Prosseguiu-se, também, o desenvolvimento de parcerias estratégicas, designadamente com a Universidade de São Paulo e a Universidade de Macau. Cabe ainda destacar a intensificação da participação da UMinho em redes de universidades, com particular destaque para a European University Association, a Conferência de Reitores das Universidades do Sudoeste Europeu e o Compostela Group of Universities.

Em julho passado, teve início o projeto "Universidade sem Fronteiras", desenvolvido no âmbito do Programa Interreg, agregando as três universidades públicas do Norte de Portugal - UMinho, UTAD e UPorto -, as três universidades da Galiza - Universidade de Vigo, Universidade de Santiago de Compostela e Universidade da Corunha - e a Fundação CEER. Sob a coordenação da UMinho, o projeto visa a criação de graus conjuntos transfronteiriços, o que se traduzirá num importante passo ao nível das titulações conjuntas na Euroregião.

A UMinho viu reconhecida a qualidade dos projetos de internacionalização em que se encontra envolvida com a atribuição pela Agência Nacional Erasmus+ e pela Agência Nacional Juventude em Ação, ao projeto *University of Minho Overseas Mobility Experience - UMove(ME)*, do Prémio "Projeto Inspirador", que distingue projetos de "extraordinária qualidade" que "representam uma boa prática do Erasmus+ em Portugal".

#### 6.

Ao longo de 2019, a Universidade esteve activamente envolvida na reorganização da sua estrutura de unidades de serviços, visando uma Universidade mais apta a responder aos desafios que lhe são colocados pelas circunstâncias internas e externas em que desenvolve a sua atividade.

Este processo foi acompanhado por um outro de grande importância institucional, o da renovação da certificação do Sistema Interno de Garantia da Qualidade. Tendo a Universidade sido pioneira na materialização de um sistema interno de garantia da qualidade acreditado pela A3ES, a sua recertificação foi entendida como momento de avaliação dos

One also saw the ongoing development of strategic partnerships, namely with the University of São Paulo and the University of Macau. It is also worth mentioning the intensification of UMinho's participation in university networks, with particular emphasis on the European University Association, the Conference of Rectors of Universities in South-west Europe and the Compostela Group of Universities.

Last July, the project "Universidade sem Fronteiras" (University without Borders) began, developed under the Interreg Programme and bringing together the three public universities in the North of Portugal - UMinho, UTAD and UPorto -, the three universities in Galicia - University of Vigo, University of Santiago de Compostela and University of A Coruña - and the CEER Foundation. Under the coordination of the UMinho, the project aims to create joint cross-border degrees, which will translate into an important step in terms of joint titulation within the Euroregion.

The UMinho saw the quality of the internationalisation projects in which it is involved duly recognised, with the granting, by the Erasmus+ National Agency and by the Youth in Action National Agency, to the *University of Minho Overseas Mobility Experience - UMove (ME)* project, of the "Projeto Inspirador" (Inspiring Project) award, aimed at rewarding projects of "extraordinary quality" which "represent good practices in Erasmus+ programmes in Portugal".

#### 6.

Throughout 2019, the University was actively involved in the reorganization of its service unit structure, aiming at a University better able to live up to the challenges posed by the internal and external circumstances in which it develops its activity.

This process was accompanied by another of great institutional importance, that of the renewal of the certification of the Internal Quality Assurance System. Having the University been a pioneer in the materialisation of an internal quality assurance system accredited by the A3ES, its recertification was understood as a moment of evaluation of the instruments and mechanisms adopted, in close

instrumentos e mecanismos adotados, em articulação estreita com as unidades, promovendo a introdução de melhorias consideradas necessárias.

Paralelamente, a Universidade continuou o seu percurso de concretização faseada de novos processos organizacionais, através da caracterização das soluções informáticas atualmente em uso, por forma a que ao longo do ano de 2020 seja possível iniciar a evolução da arquitetura aplicacional da UMinho. Também nesta dimensão, foi concluída durante o ano de 2019 a primeira fase da adoção na UMinho do Regulamento Geral de Proteção de Dados.

Relativamente aos trabalhadores técnicos, administrativos e de gestão procedeu-se à identificação da sua formação de base, percurso profissional e funções atualmente exercidas e ainda ao planeamento e desenvolvimento de um novo plano de formação, precedido da aplicação de questionário de avaliação das necessidades.

No quadro da consolidação de relações com entidades do universo UMinho foram celebrados diversos protocolos, nomeadamente com a AAUM, incluindo aquele que estabelece compromissos relativamente à construção da nova sede da Associação, e com a Rádio Universitária, tendo ainda sido apoiadas iniciativas da Associação de Funcionários e da Comissão Instaladora da Comissão de Trabalhadores da UMinho.

## 7.

Melhorar os espaços da Universidade e aumentar a qualidade de vida da comunidade académica são objetivos que a UMinho persegue em contínuo. Neste âmbito, teve lugar a apresentação pública do Plano de Desenvolvimento Integrado do *Campus* de Azurém, baseado num estudo elaborado pelo Centro de Estudos da Escola de Arquitetura, que inclui a análise e diagnóstico da situação atual e a definição de linhas estratégicas de desenvolvimento do *campus*.

No AvePark iniciou-se a construção do novo edifício da TERM (Tissues Engineering and Regenerative Medicine) Research Hub, denominado Instituto Cidade

articulation with the units, while promoting the introduction of the improvements deemed necessary.

At the same time, the University continued its path of phased implementation of new organizational processes, through the characterisation of the IT solutions currently in use, so that throughout 2020 it is possible to bring about the progress of UMinho's application architecture. Also within this realm, the first phase of the adoption of the General Data Protection Regulation at the UMinho was concluded during 2019.

Regarding the technical, administrative and management staff, one proceeded to the identification of their basic training, professional background and functions currently carried out, as well as to the planning and development of a new training plan, preceded by the application of a needs assessment questionnaire.

Within the consolidation of relations with entities in the UMinho universe, several protocols were signed, namely with the AAUM, including the one that lays the foundation for commitments regarding the construction of the new head office of the Student's Association, and with Rádio Universitária, while also supporting initiatives of the Associação de Funcionários (Employees' Association) and of the Comissão Instaladora da Comissão de Trabalhadores da UMinho (Installing Committee of the UMinho Workers' Committee).

## 7.

Improving the spaces of the University and increasing the quality of life of the academic community are goals that the UMinho continuously pursues. Within this context, the public presentation of the Integrated Development Plan of the Azurém Campus was held, based on a study prepared by the Study Centre of the School of Architecture, which includes the analysis and diagnosis of the current situation and the definition of developmental strategic lines for the *campus*.

AvePark saw the construction of the new TERM (Tissues Engineering and Regenerative Medicine) Research Hub building, called Instituto Cidade de Guimarães, which is

de Guimarães, integrante do roteiro nacional de infraestruturas científicas estratégicas. Adicionalmente, no domínio do planeamento e gestão de projetos destaca-se o acompanhamento da execução dos trabalhos relativos a empreitadas, com um valor total adjudicado próximo de quatrocentos mil euros, incluindo intervenções na Escola de Arquitetura e na Escola de Medicina.

Na área da conservação e manutenção foram lançados aproximadamente duas dezenas de procedimentos de contratação pública, com um valor total adjudicado superior a quatrocentos mil euros.

Ainda em 2019, foi assegurada a presença da UMinho em eventos relacionados com o planeamento e desenvolvimento dos *campi* universitários. O *ranking* da *UI GreenMetric*, colocou a UMinho na 55ª posição, entre 780 universidades, testemunhando o sucesso dos esforços que a Universidade vem colocando nesta área de atuação, com particular foco na sustentabilidade ambiental.

O ano transato foi particularmente rico para a UMinho no plano desportivo, que viu reconhecida por diversas entidades o trabalho que vem desenvolvendo. A atribuição à UMinho da Medalha de Honra ao Mérito Desportivo, feita pelo Ministro da Educação Tiago Brandão Rodrigues, o reconhecimento da UMinho como a Melhor Universidade Europeia da Década, pela European Universities Sports Association, e, finalmente, a outorga pela Federação Académica do Desporto Universitário do Prémio Prestígio exprimem um expressivo reconhecimento do papel da Universidade e dos seus Serviços de Ação Social na promoção de atividade física e do desporto universitário, convocando a Instituição a prosseguir o caminho que vem percorrendo.

## 8.

Olhado no seu conjunto, o ano de 2019 foi um ano desafiante para a UMinho. Desde logo pelas grandes alterações ocorridas na estrutura de recursos humanos da Universidade, não apenas ao nível dos investigadores contratados, mas também em resultado da integração de cerca de 110 trabalhadores técnicos, administrativos e de gestão, no âmbito do Programa de

now part of the national roadmap for strategic scientific infrastructures. In addition, within the field of project planning and management, the monitoring of the execution of undertakings related to construction works stands out, with a total awarded value close to four hundred thousand Euro, including interventions in the School of Architecture and the School of Medicine.

Within the field of conservation and maintenance, approximately two dozen public tender procedures were launched, with a total awarded value exceeding four hundred thousand Euro.

Still in 2019, the UMinho was also present at events related to the planning and development of university *campuses*. The *ranking* of the *UI GreenMetric*, placed the UMinho in the 55th position among 780 universities, thus attesting to the success of the efforts that the University has made in this business area, with particular focus on environmental sustainability.

Last year was a particularly rewarding year for the UMinho in terms of sports, which saw all the work it has been developing recognised by several entities. The awarding of the Sports Merit Medal of Honour to the UMinho, granted by the Minister of Education Tiago Brandão Rodrigues, the recognition of the UMinho as the Best European University of the Decade, by the European Universities Sports Association, and, finally, the awarding of the Prestige Award by the academic Federation of University Sports translate an expressive recognition of the role played by the University and its Social Action Services in promoting physical activity and university sports, calling on the Institution to continue the path it has been pursuing.

## 8.

On balance, 2019 was a challenging year for the UMinho. From the onset, due to the major changes in the University's human resources structure, not only at the level of contracted researchers, but also as a result of the integration of around 110 technical, administrative and management workers, within the scope of the Programme for the

Regularização de Vínculos Precários na Administração Pública. Depois, pelas indefinições orçamentais e financeiras com que a Instituição se confrontou, em resultado de impactos decorrentes de alterações legislativas e também de atrasos muito significativos nos reembolsos devidos à Universidade pelas agências de financiamento de I&D, que acarretaram grande perturbação para a vida da Instituição.

No entanto, 2019 foi também estimulante pelas realizações da Universidade, de que nesta publicação se dá conta. Realizações que são efeito do compromisso de uma larga comunidade de professores e investigadores, de estudantes de todos os ciclos de estudos, de trabalhadores técnicos, administrativos e de gestão, cujas atividades são essenciais para a concretização da missão e dos objetivos da Universidade.

Ao longo do último ano procurou-se assegurar um efetivo envolvimento da comunidade na vida da Universidade, não apenas através da mobilização dos órgãos estatutários, mas também de iniciativas abertas de debate e auscultação sobre temáticas relativas à organização e funcionamento da Instituição. Este é um caminho que a UMinho continuará a prosseguir, como condição essencial para assegurar a coesão e a motivação necessárias para continuarmos a construir uma Universidade que, como vem acontecendo, projetando-se no mundo, seja de grande relevância para o país, para a região e para os nossos concidadãos.

Regularisation of Precarious Contractual Bonds in Public Administration. Then, due to the budgetary and financial uncertainties that the Institution faced, as a result of impacts emanating from changes to the law and also of significant delays in the reimbursements due to the University by the R&D financing agencies, which caused great disruption to the Institution's life.

However, 2019 was also an impressive year due to the University's major achievements, which this publication acknowledges. Achievements that are the result of the commitment of a large community of professors and researchers, of students from all study cycles, of technical, administrative and management staff, whose activities are pivotal to the achievement of the University's mission and goals.

Throughout last year, efforts were made to ensure the effective involvement of the community in the life of the University, not only through the mobilisation of the statutory bodies, but also through open initiatives for debate and consultation on topics related to the organization and operation of the Institution. This is a path that UMinho shall continue to pursue, as a vital condition to ensure the cohesion and motivation necessary to continue building a University that, as has been occurring, by projecting itself onto the world, is of great relevance for the country, the region and our fellow citizens.





## Educação na UMinho: novas realidades e novos desafios

A Universidade do Minho tem vindo a aumentar paulatinamente o seu número de estudantes em cursos conferentes de grau. Atingiu, no final de 2019, um total de 19 696 estudantes inscritos, mais 660 que no final do ano anterior. A Universidade conta atualmente com 6 635 estudantes de licenciatura, 6 387 de mestrado integrado, 4974 de mestrado e 1 700 de doutoramento, tendo-se registado um aumento do número de inscrições nos três ciclos de estudos.

O aumento do número de estudantes requer uma atenção acrescida à qualidade do ensino que lhes é facultado. Por isso, a UMinho tem vindo a envidar esforços no sentido de atualizar a sua oferta formativa, extinguindo cursos que considera que deixaram de ser oportunos, atualizando cursos em funcionamento e criando novos. Em 2019, foram submetidos para acreditação sete novos cursos, entre os quais o mestrado em Media Arts, o mestrado em Avaliação Aplicada à Formação nas Profissões da Saúde e o doutoramento em Fabrico Digital Direto.

O aumento constante da qualidade da educação e da formação dos estudantes da UMinho é uma prioridade da Universidade.

O ano de 2019 fica marcado por diversas iniciativas, de relevo, que contribuíram para a prossecução desse objetivo, duas das quais merecem especial destaque: a criação do Colégio Doutoral e a criação do Prémio UMinho de Iniciação na Investigação Científica.

A formação doutoral está associada a uma parte significativa da investigação realizada na instituição e, por conseguinte, do conhecimento produzido, o que representa uma grande

## Education at UMinho: new realities and new challenges

The number of students attending degree courses at the University of Minho has been gradually increasing. At the end of 2019, 19,696 students were enrolled in the institution, 660 more than at the end of the previous year. The University has now 6635 undergraduate students, 6387 students in integrated masters, 4974 in masters and 1700 doctoral students, and the number of enrollments in the three cycles of studies has actually increased.

This increase of students does not mean that less attention should be paid to the quality of the education provided, quite the opposite. For this reason, UMinho has been making efforts to actualise its courses, and has no longer courses considered less fitting. It has also updated ongoing courses and created new ones. In 2019, seven new courses were submitted for accreditation, including the Master's in Media Arts and the Master's in Evaluation Applied to Training in the Health Professions and the PhD in Direct Digital Manufacturing.

The constant increase in the quality of education and training of UMinho students is a priority for the University.

2019 was characterised by several important initiatives that contributed to the achievement of this goal, two of them are worthy to be highlighted: the creation of the Doctoral College and the creation of the UMinho Prize for Initiation in Scientific Research.

Doctoral education is associated with a significant part of the research carried out at the institution and, therefore, with the knowledge produced, which represents a great

responsabilidade para a UMinho. A Universidade encontrou na criação do Colégio Doutoral UMinho uma forma de promover a excelência e o reconhecimento, nacional e internacional, da formação doutoral que assegura aos seus estudantes. O início da atividade do Colégio Doutoral foi assinalado com a realização de um Seminário, que contou com a participação de especialistas internacionalmente reconhecidos, aí tendo sido discutidos os objetivos, os desafios e os caminhos a seguir na formação doutoral. O Colégio Doutoral visa, em articulação com as unidades orgânicas da Universidade, contribuir para garantir e aumentar a qualidade da formação facultada aos estudantes de 3º ciclo, pugnando para que esta abranja de forma muito qualificada as dimensões científica e técnica, mas também o desenvolvimento de competências transversais, nos domínios pessoal, social e profissional.

A UMinho considera que o desenvolvimento do interesse pelo conhecimento científico e pela investigação precisa de ser fomentado e acredita que esse desenvolvimento deve começar o mais cedo possível, a fim de que os estudantes possam orientar de modo qualificado as suas carreiras académicas e profissionais. Considera ainda que a iniciação precoce ao processo de construção de conhecimento científico deverá ter como pilar a vivência de experiências e contextos capazes de estimular o estudante, acreditando-se que constitua um dos fatores relevantes para desencadear um interesse verdadeiro pela ciência e, em simultâneo, uma oportunidade para fomentar a excelência escolar. Neste contexto, a UMinho instituiu o "Prémio UMinho de Iniciação na Investigação Científica", que visa estimular o interesse dos estudantes de 1º ciclo pela ciência, ao mesmo tempo que procuram predispô-los para o envolvimento em projetos de formação pós-graduada.

No plano da educação, o ano de 2019 ficou também marcado pela aposta em iniciativas inovadoras de desenvolvimento pedagógico dos docentes da Universidade do Minho. Foi realizada, na Casa Museu de Monção, a primeira edição do programa Docência + que permitiu a 51 docentes, de todas as escolas e institutos da Universidade, desenvolverem um projeto de inovação para uma das unidades curriculares que lecionam. A iniciativa contou com a participação de docentes da Universidade de Aveiro, concretizando uma parceria que se vem aprofundando nesta área.

responsibility for UMinho. By creating the UMIInho Doctoral College the University has found a way to promote excellence and the national and international recognition of the doctoral training provided to its students. The beginning of the activity of the Doctoral College was marked by a Seminar, attended by internationally recognized specialists who have discussed the objectives, challenges and paths to be followed in doctoral training. In articulation with the organic units of the University, the Doctoral College aims to contribute towards guaranteeing and increasing the quality of the training provided to students of the 3rd cycle. Ultimately striving so that it covers, in a very qualified way, not only the scientific and technical dimensions, but also the development of transversal competences, in the personal, social and professional domains.

UMinho considers that the development of interest in scientific knowledge and research needs to be duly fostered and believes that this development should begin as soon as possible, so that students can guide their academic and professional careers in a qualified way. It also considers that the early initiation to the process of constructing scientific knowledge should bear as a pillar the experiences and contexts capable of stimulating the student, bearing in mind that it actually constitutes one of the relevant factors to trigger a true interest in science and, simultaneously, an opportunity to foster school excellence. In this context, UMinho has established the "UMinho Initiation Prize for Scientific Research", which aims at stimulating the interest of 1st cycle students in science, as well as promoting their predisposition to be involved in postgraduate training projects.

In terms of education, 2019 was also characterised by innovative pedagogical development initiatives carried out by professors at the University of Minho. The first edition of the Docência + program was held at the House Museu of Monção and allowed 51 teachers from all schools and institutes of the University to develop an innovation project for one of the curricular units they teach. The initiative, which was also attended by professors from the University of Aveiro, took place and has enabled the enhancement of an existing partnership in this area.

Ainda no domínio da inovação pedagógica, foi promovido o primeiro Programa de Apoio a Projetos de Inovação e Desenvolvimento do Ensino, que suportou o desenvolvimento de dez projetos com dimensões inovadoras que visam elevar a qualidade das aprendizagens dos estudantes, em alinhamento com tendências atuais da docência no ensino superior.

Em 2019, o acolhimento dos novos estudantes teve contornos diferentes, no quadro da iniciativa "sou. uminho", desenvolvida com base num conceito de acolhimento por pares. Resultado de uma estreita articulação entre a Reitoria, os Conselhos Pedagógicos das Unidades Orgânicas, a Associação Académica da Universidade do Minho e o programa "Tutorias por Pares e Mentorias UMinho". A iniciativa assegurou o acolhimento dos novos estudantes por mais de 150 colegas dos 2º e 3º anos, que para o efeito receberam formação, assumindo-se depois como "embaixadores" da UMinho nas boas-vindas aos novos membros da comunidade académica.

No plano da internacionalização das políticas e das práticas de ensino e aprendizagem, destacou-se a participação da UMinho em iniciativas promovidas pela European Universities Association (EUA) na área. A Universidade integra, agora, um grupo temático da EUA focado na temática da avaliação dos estudantes no ensino superior. O grupo produziu um documento de recomendações que será objeto de destaque na conferência anual da EUA sobre ensino e aprendizagem, contribuindo, assim, para a clarificação de boas práticas e para a organização e implementação da aprendizagem e do ensino no nível institucional.

A par destas iniciativas foi realizado um trabalho de revisão e de atualização do Regulamento Académico da UMinho (RAUM), o qual orienta toda a atividade de estudantes e docentes da Universidade. Esta revisão permitiu a adequação do RAUM a novos dispositivos legais, a integração de alguns regulamentos que ainda se encontravam dispersos e, ainda, um maior reconhecimento e explicitação das condições de funcionamento da grande diversidade de cursos não conferentes de grau que a Universidade oferece.

Also in the field of pedagogical innovation, the first Support Program for Innovation and Teaching Development Projects was promoted, and has supported the development of ten projects with innovative dimensions aimed at raising the quality of students' learning, in line with current teaching trends in higher education.

In 2019, the welcoming of new students took on different shapes, within the framework of the "sou. uminho" initiative, developed based on a concept of students being welcomed by peers. As a result of a close articulation between the Rectorate, the Pedagogical Councils of the Organic Units and the Academic Association of the University of Minho and the program "Tutorias por Pares e Mentorias UMinho", the initiative ensured the welcoming of new students by more than 150 students from the 2nd and 3rd years, who had previously received training for this purpose, later assuming themselves as "ambassadors" of UMinho in welcoming new members of the academic community.

UMinho's participation in initiatives promoted by the European Universities Association (EUA) in this area was held in the context of the internationalization of teaching and learning policies and practices. The University is now part of a thematic group from EUA focused on the theme of student evaluation in higher education. The group produced a document of recommendations that will be highlighted at the annual EUA conference on teaching and learning, thus contributing to the clarification of good practices and to the organization and implementation of learning and teaching at the institutional level.

Along with these initiatives, work was carried out to revise and update the UMinho Academic Regulation (RAUM), which guides all the activities of students and professors at the University. This revision allowed the adaptation of the RAUM to new legal provisions, the integration of some regulations that were still dispersed as well as a greater recognition and clear explanation of the operating conditions behind the great diversity of non-degree courses offered by the University.



## Investigação e inovação na UMinho: uma visão geral

A atividade da UMinho no domínio da Investigação e Inovação no ano de 2019 fica marcada pela profunda alteração no quadro de recursos humanos especializados em investigação. Fruto do desenvolvimento de políticas públicas associadas à promoção do emprego científico e de opções estratégicas próprias, a Universidade tinha, no final do ano transato, 360 contratos celebrados com investigadores e possuía 610 bolseiros em atividade. Estes números vêm criar uma realidade nova que potencia um salto qualitativo na atividade científica realizada na Instituição, abrindo perspetivas estimulantes de reforço deste eixo de missão da UMinho.

Em 2019 foram divulgados os resultados da avaliação dos centros de investigação do sistema científico nacional iniciada em 2018 pela Fundação para a Ciência e a Tecnologia. Sete dos 31 centros de investigação da UMinho submetidos a avaliação receberam a classificação de Excelente e 19 a de Muito Bom. Agregados estes valores, cerca de 84% dos centros de investigação da Instituição, representando mais de 91% dos investigadores, tiveram as duas classificações máximas.

Estes resultados são reveladores da qualidade da investigação realizada. Definindo-se a UMinho como “universidade completa”, importa notar, como indicador da consolidação desta orientação, o facto de as unidades melhor classificadas estarem integradas em campos de pesquisa tão diversos quanto as ciências exatas, as ciências da vida e da saúde, as ciências de engenharia, as ciências sociais e as artes e humanidades.

## Research and innovation at UMinho: an overview

The University of Minho's activity in the fields of Research and Innovation in 2019 is marked by the profound alteration in the framework of human resources of the university, which are specialised in research. As a result of the development of public policies associated with the promotion of scientific employment and particular strategic options, by the end of last year the university had signed 360 contracts with researchers and relied on 610 active fellows. These numbers create a new reality which enhances a qualitative leap in the scientific activity performed in the institution, stimulating perspectives to reinforce this mission hub of UMinho.

In 2019, the evaluation results of the national scientific system's research centres, initiated in 2018 by the Foundation for Science and Technology (Fundação para a Ciência e a Tecnologia - FCT), were released. Seven out of 31 of UMinho's research centres submitted to evaluation were rated as Excellent and 19 received a rating of Very Good. The aggregation of the latter shows that around 84% of the institution's research centres, representing more than 91% of researchers, were awarded the two top ratings.

These results are revealing of the quality of the accomplished research. Defining itself as a “comprehensive university”, it is important to highlight as an indicator of the strengthening of this guideline, the fact that the highest ranked units are integrated in research areas as diverse as exact sciences, life and health sciences, engineering sciences, social sciences, and arts and humanities.

Em termos de projetos de investigação, o ano de 2019 foi um ano muito positivo para a UMinho, que viu serem aprovados 92 novos projetos, correspondendo a um orçamento total de cerca de 37 milhões de euros. Catorze dos novos projetos têm financiamento da Comissão Europeia, com um orçamento total de cerca de 5,4 milhões de euros (14,6% do orçamento total obtido), e outros 16 foram obtidos em vários outros quadros de financiamento internacional. No âmbito do programa PT 2020, foram financiados 46 novos projetos, no valor de 37,3 milhões de euros. Por fim, outros 16 projetos foram financiados no quadro de outros programas nacionais.

Pela sua importância intrínseca e pelo seu contributo para o reforço da reputação científica da UMinho cabe destacar alguns projetos. Paulo Lourenço, do ISISE - Instituto de Sustentabilidade e Inovação em Engenharia Estrutural, obteve uma bolsa avançada do Conselho Europeu de Investigação (ERC); o projeto *Stand4Heritage - New standards for seismic assessment of built cultural heritage* visa estabelecer padrões adequados para salvaguardar o património cultural construído em zonas sísmicas, em que os colapsos das paredes de alvenaria para o exterior dos edifícios são a principal causa de danos e de perdas humanas. O objetivo da proposta é desenvolver uma abordagem integrada de avaliação sísmica para avaliar as necessidades de estabilização, reparação e reforço de edifícios históricos.

A Universidade do Minho, depois receber em maio a Unidade de Coordenação Central da *Infraestrutura de Investigação em Recursos Microbianos - MIRRI*, única infraestrutura europeia de investigação a ter sede em Portugal, ganhou um projeto no âmbito do Horizonte 2020 com orçamento global de 5 M €. O projeto “Implementação e Sustentabilidade da MIRRI para o século XXI” (IS\_MIRRI21), coordenado por Nelson Lima, do Centro de Engenharia Biológica, visa alargar o âmbito de atuação da MIRRI, consolidando a sua missão de servir as ciências biológicas e a bioindústria através da oferta de acesso a um portefólio de recursos microbianos de cerca de meio milhão de microrganismos, de serviços especializados e de ações de educação e formação profissional contínua, para além das competências específicas dos Centros de Recursos MicroBiológicos.

As far as research projects are concerned, 2019 was a very positive year for UMinho, as 92 new projects were approved, corresponding to a total budget of about 37 million euros. Fourteen of the new projects are funded by the European Commission, with a total budget of around 5,4 million euros (14,6% of the total budget obtained), and sixteen other projects were obtained in several international financial frameworks. Within the scope of programme PT 2020, 46 new projects were funded with up to 37,3 million euros. Finally, 16 more projects were funded within the framework of other national projects.

Due to its intrinsic importance and contribution to the strengthening of UMinho's scientific reputation, some projects should be highlighted. Paulo Lourenço, from ISISE - Instituto de Sustentabilidade e Inovação em Engenharia Estrutural (Institute for Sustainability and Innovation in Structural Engineering), obtained an advanced scholarship from the European Research Council (ERC). Project *Stand4Heritage - New standards for seismic assessment of built cultural heritage* aims to establish adequate patterns for safeguarding cultural heritage built in seismic areas, in which the collapses of the masonry walls to the exterior of the buildings are the major cause of damage and human losses. The goal of the proposal consists in developing an integrated approach of seismic evaluation to assess the stabilisation, repair, and reinforcement needs of historic buildings.

After receiving in May the Central Coordination Unit of the *Microbial Resource Research Infrastructure (MIRRI)*, the only European Research structure to be based in Portugal, University of Minho won a project within the scope of Horizon 2020 with a global budget of 5 M €. The project “Implementation and Sustainability of MIRRI for the twenty-first century” (IS\_MIRRI21), coordinated by Nelson Lima from the Centre of Biological Engineering, aims to broaden the scope of action of MIRRI, thus consolidating the mission to serve biological sciences and bio-industry through the provision of access to a portfolio of microbial resources with about half a million of microorganisms, as well as access to specialised services and continuous professional education and training, in addition to the specific competences of the Centres of Microbiological resources.

A UMinho viu também serem financiados pelo ERC, ainda em 2019, dois projetos de Prova de Conceito. Rui L. Reis, do Grupo 3B's (Biomateriais, Biodegradáveis e Biomiméticos), recebeu uma bolsa de 150 000 € para desenvolver o projeto PATCHED - *Microfabricated hydrogel-based complex patch with time dependent controlled multiple-release of biomolecules for improved healing of skin wounds*. Alexandra Marques, também pesquisadora do Grupo 3B's, viu ser financiado o projeto BioPrint4All - *A 3D-bioprinting platform with exchangeable tailor-made print heads to engineer tissue surrogates*.

No âmbito da indução de processos de inovação na sociedade e na economia, a atividade da UMinho em 2019 ganhou expressão significativa no âmbito dos laboratórios colaborativos, entidades que visam desenvolver um modelo enriquecido de cooperação em investigação e desenvolvimento entre empresas, instituições de ensino superior, unidades de investigação, laboratórios associados e outros parceiros relevantes do tecido produtivo, social ou cultural. Os laboratórios colaborativos têm como principal objetivo criar, direta e indiretamente, emprego qualificado e emprego científico em Portugal através da implementação de agendas de investigação e de inovação orientadas para a criação de valor económico e social.

A UMinho iniciou sua participação em cinco novos laboratórios colaborativos: ProChild - CoLab contra a Pobreza e a Exclusão Social, cuja presidência da Direção cabe a Isabel Soares, da Escola de Psicologia; CoLab4Food - Laboratório Colaborativo para a Inovação na Indústria Alimentar, que tem como responsável científico o José Teixeira, da Escola de Engenharia; eCOLab - Laboratório Colaborativo para a Economia Circular; ProBiorefinery - Investigação e Inovação em Biorrefinarias; B2E - Laboratório Colaborativo para a Bioeconomia Azul.

Em março de 2019 foi assinado, na presença de altos responsáveis do Governo de Portugal, o acordo que permite a continuação da parceria Bosch-UMinho, assegurando novos e importantes avanços no desenvolvimento de tecnologias capazes de assegurar que os automóveis detetem características do ambiente

Two more Proof-of-Concept projects at UMinho were also funded by ERC, still in 2019. Rui L. Reis from 3B's Research Group (Biomaterials, Biodegradables and Biomimetics), was awarded a 150 000 € grant to develop project PATCHED - *Microfabricated hydrogel-based complex patch with time dependent controlled multiple-release of biomolecules for improved healing of skin wounds*. Alexandra Marques, also a researcher for 3B's Research Group, obtained funding for project BioPrint4All - *A 3D-bioprinting platform with exchangeable tailor-made print heads to engineer tissue surrogates*.

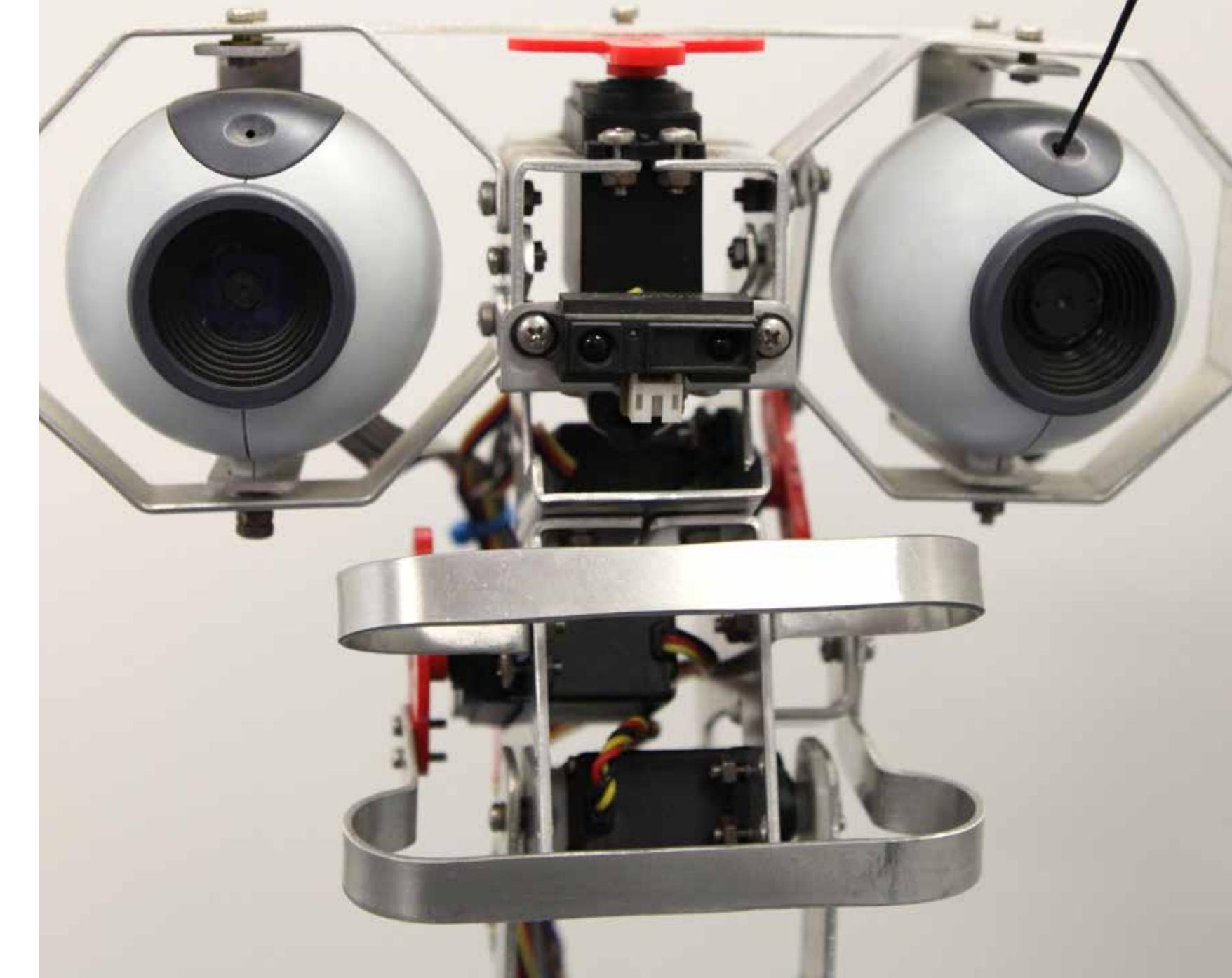
Within the scope of induction of innovation processes in society and in the economy, in 2019 UMinho won significant expression in the context of the collaborative laboratories, entities which aim to develop an enhanced model of cooperation in research and development among companies, higher education institutions, research units, associated laboratories and other relevant partners of the productive, social or cultural sectors. The main goal of these collaborative laboratories consists in creating qualified employment and scientific jobs in Portugal, direct or indirectly, through the implementation of research and innovation agendas directed towards the creation of social and economic value.

UMinho initiated its participation in five new collaborative laboratories, namely: ProChild - CoLab against Poverty and Social Exclusion, whose Chairperson of the Board of Directors is Isabel Soares, from the School of Psychology; CoLab4Food - Collaborative Laboratory for Innovation in the Food Industry, whose principal investigator is José Teixeira, from the School of Engineering; eCOLab - Collaborative Laboratory for Circular Economy; ProBiorefinery – Research and Innovation in Biorefineries; B2E – Collaborative Laboratory for Blue Bioeconomy.

In March 2019, the agreement that secures the continuation of the Bosch-UMinho partnership was signed in the presence of senior officials of the Portuguese Government. This deal ensures new and important advances in the development of technologies which are capable of guaranteeing that vehicles

circundante e tomem decisões baseadas em sensores e inteligência artificial. A nova fase da parceria inclui o desenvolvimento dos projetos Sensible Car, Easy Ride e Factory of the Future, que envolverão um financiamento global de 92 milhões de euros, contarão com cerca de 500 colaboradores da Bosch e da Universidade do Minho e implicarão um conjunto significativo de novas contratações - cerca de 400. Prevê-se ainda o registo de mais de 30 patentes. A assinatura deste acordo demonstra como, no nosso país, é possível realizar um caminho de co-construção produtiva de conhecimento entre as universidades e as empresas, capaz de gerar soluções e transformações tecnológicas social e economicamente relevantes.

detect characteristics of the surrounding environment and make decisions based on sensors and artificial intelligence. The new stage in the partnership includes the development of projects such as Sensible Car, Easy Ride and Factory of the Future, which will involve a global funding of 92 million euros and take on around 500 collaborators from Bosch and University of Minho, implying a significant set of new hires - around 400. Furthermore, we expect the registration of more than 30 patents. Signing this agreement shows how it is possible, in our country, to pursue a journey of productive co-construction of knowledge between the universities and the companies, capable of generating technological solutions and transformations which are both socially and economically relevant.





## Interação com a sociedade: uma marca sempre renovada

No ano de 2019 o aprofundamento da relação da UMinho com a sociedade foi materializado através de um conjunto de ações que visaram reforçar o compromisso da Universidade com o território e as suas comunidades, apostando em ampliar os canais de comunicação e a articulação com as instituições, os agentes e os cidadãos, reforçar a disseminação cultural do conhecimento e contribuir para valorizar a imagem e o património da Instituição.

Este programa traduziu-se em iniciativas que procuraram promover uma maior proximidade com as autarquias e com os agentes sociais e económicos que operam no território, através de novos protocolos, de que são exemplo os acordos celebrados com os municípios de Baião, Montalegre, Valongo e Vila Nova de Famalicão. Neste âmbito cabe destacar também as ações desenvolvidas no contexto de uma cooperação mais estruturada com as autarquias das cidades de Braga e Guimarães. Essa dinâmica de interação reconhece-se quer na integração da UMinho em estruturas de missão, que visam associar, de forma inovadora, o conhecimento científico e a gestão do território, quer através de uma maior participação da Universidade em órgãos de carácter consultivo dos referidos municípios, com o objetivo de preparar novos projetos, nas áreas da mobilidade, da sustentabilidade, da inclusão social, do empreendedorismo, mas também da regeneração urbana, da valorização do património, da criação artística, da programação cultural, da leitura pública, da organização conjunta de eventos, ou da promoção turística.

## Interaction with Society: an ever-renewed reference mark

The connection between UMinho and the society at large came to life in 2019 with a series of measures aimed at strengthening the University's commitment with the territory and its communities. The purpose was to increase the communication channels and the interaction with the institutions, the agents and the citizens, together with the capacity to enhance the dissemination of cultural information and value the image and heritage of the Institution.

This program covered several initiatives designed to help develop a greater proximity with the local authorities and with social and economic agents operating in the territory, through new protocols. Examples of these are the agreements signed with the municipalities of Baião, Montalegre, Valongo, and Vila Nova de Famalicão. Also relevant were the actions undertaken within a more structured cooperation between UMinho and the municipalities of Braga and Guimarães. The interaction dynamics is recognised both in the integration of UMinho in mission structures, aimed at combining in an innovative manner the scientific knowledge and the management of the territory, and through a more intense participation by the University, playing a role in the consultancy bodies of those municipalities in order to design new projects not only in the areas of mobility, sustainability, social inclusion, and entrepreneurship, but also urban regeneration, heritage evaluation, artistic creation, cultural programmes, public reading, joint organization of events, or tourism promotion.

O aprofundamento da interação com a sociedade foi ainda reforçado por via da consolidação da 'Rede Casas do Conhecimento', um emblemático projeto com elevado potencial para reforçar a relação da Universidade com o território, tendo-se avançado para a sua institucionalização, através da criação da Unidade Cultural 'Casa do Conhecimento da UMinho', aprovada pelo Senado em janeiro e pelo Conselho Geral em março de 2019. A nova unidade cultural deu início a uma programação regular, de interação com os diferentes polos municipais da Rede de Casas do Conhecimento, de que é exemplo a 'Comunidade de Leitores', a qual decorreu em colaboração com os SDUM.

No âmbito da interação com a sociedade cabe ainda destacar o papel assumido pelas unidades culturais da UMinho, que representam um amplo conjunto de recursos humanos e patrimoniais, que asseguram uma forte relação com a sociedade, em termos culturais e educativos, em domínios muito diferenciados, desde as bibliotecas (Biblioteca Pública) aos arquivos (Arquivo Distrital), aos museus (Museu Nogueira da Silva e Casa Museu de Monção), à divulgação do património (Unidade de Arqueologia) e à promoção da língua (Centro de Estudos Lusíadas).

Também as atividades das unidades diferenciadas, sobretudo da Biblioteca Lúcio Craveiro da Silva (parceria com o Município de Braga) e da Casa de Sarmento (parceria com o Município de Guimarães e a Sociedade Martins Sarmento), continuam a contribuir para promover a interação da Universidade com diferentes públicos, desenvolvendo a primeira uma função fundamental na área da promoção da leitura pública e da animação cultural e a segunda um papel muito relevante no domínio da valorização e divulgação do património vimaranense.

No âmbito da oferta cultural cabe destacar dois eventos que anualmente são enquadrados pelo Conselho Cultural: o Festival de Outono, uma parceria entre a Reitoria, a RUM e a AAUM, em colaboração com os municípios de Braga e

The further development of the interaction with society has been consolidated with the help of the "Houses of Knowledge Network" (*Casas do Conhecimento*), an iconic project with a high potential to bolster the relation between University and territory. Its institutionalization resulted in the creation of the Cultural Unit called '*Casa do Conhecimento da UMinho*', approved by the Senate in January and by the General Council in March 2019. The new cultural unit started a regular programme of interaction with the different council centres of the Houses of Knowledge Network, example of which is the "Community of Readers", that took place in cooperation with the SDUM.

Also worth highlighting is the role taken by the UMinho cultural centres, which represent a vast group of human and heritage resources, assuring a strong relation with the society, cultural- and educational wise, in many domains, like libraries (Public Library), archives (District Archive), museums (Nogueira da Silva Museum and the House Museum of Monção), heritage dissemination (Archaeological Unit), as well as the promotion of the language (Lusíadas Studies Centre).

On the other hand, there are also the activities from other units, mainly the Lúcio Craveiro da Silva Library (in partnership with the Municipality of Braga) and Casa de Sarmento (in partnership with the Municipality of Guimarães and Sociedade Martins Sarmento). They continue to contribute towards establishing the interaction of the University with different audiences, the former by developing a key role in the area of public reading and cultural animation, and the latter in the valorisation and disclosure of the Guimarães cultural assets.

In terms of cultural offers, we would outline two annual events fitted into the Cultural Council programme: The Autumn Festival, a partnership between the Rectorate, RUM and AAUM, in cooperation with the municipalities of Braga and

Guimarães, que completou a 10ª edição em 2019, e a atribuição do Prémio Victor de Sá de História Contemporânea, cuja 28ª edição teve lugar no dia 13 de dezembro.

No âmbito de uma desejável colaboração com as instituições das cidades em que se implanta, a Universidade cede regularmente os seus espaços para a realização de eventos, sobretudo nas áreas das artes. Em 2019 cabe destacar o espetáculo CHILDWOOD, uma instalação artística e sonora que animou o Largo do Paço durante a Noite Branca, e a 9ª edição do Festival Semibreve de música eletrónica e arte digital.

Na verdade, 2019 assinalou a consolidação de uma estratégia de aprofundamento das relações entre a Universidade e as instituições e agentes culturais da região, a qual pretende criar maiores sinergias nos usos de espaços e equipamentos e na organização da programação cultural e artística, de que o envolvimento da UMinho nos Encontros de Imagem representa um excelente exemplo.

Em 2019 aprofundou-se o programa de disseminação do conhecimento e da cultura científica, tirando partido quer da entrada em funcionamento da UMinho Editora, quer de uma programação cultural regular, que contemplou exposições, debates e apresentações de livros sobre temáticas julgadas relevantes para a comunidade académica e para o público em geral, iniciativas que tiraram claro partido, especialmente do Salão Nobre da Reitoria e da Nova Galeria do Paço, beneficiada com a abertura da Loja Oficial da Universidade, inaugurada em setembro. As atividades desenvolvidas contemplaram a exibição de 9 exposições, 2 nas fachadas e 7 nos espaços da Galeria, as últimas das quais foram visitadas por cerca de 11.500 pessoas. Associadas às exposições ocorreram debates, apresentações de livros e projeções. A estas atividades vieram somar-se outras iniciativas, designadamente musicais, com destaque para os concertos organizados no âmbito do Festival de Outono e do Dia da Universidade, a que se somou o concerto de Natal, nos quais atuou a Orquestra Académica da UMinho.

Guimarães, which completed its 10th edition in 2019. And the assigning of the prize Victor de Sá of Contemporary History, the 28th edition of which took place last December 13th.

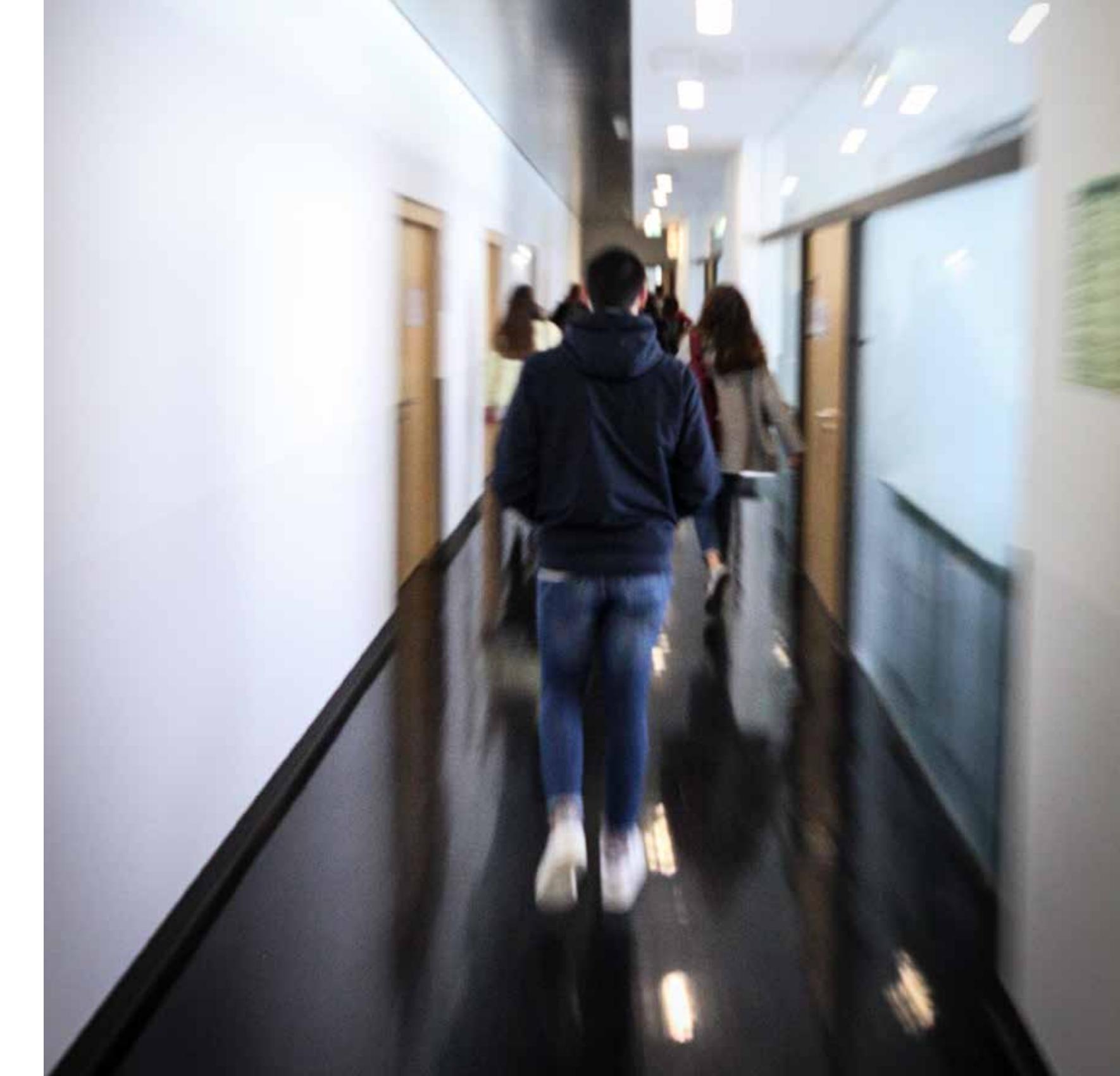
Wishing for a positive collaboration with the municipalities' institutions, the University regularly grants its spaces for the organization of events, mainly of an artistic nature. In 2019, we highlight the CHILDWOOD show, an artistic and sound installation held at the Largo do Paço during the White Night, and the 9th edition of the *Festival Semibreve de Música Eletrónica e Arte Digital*.

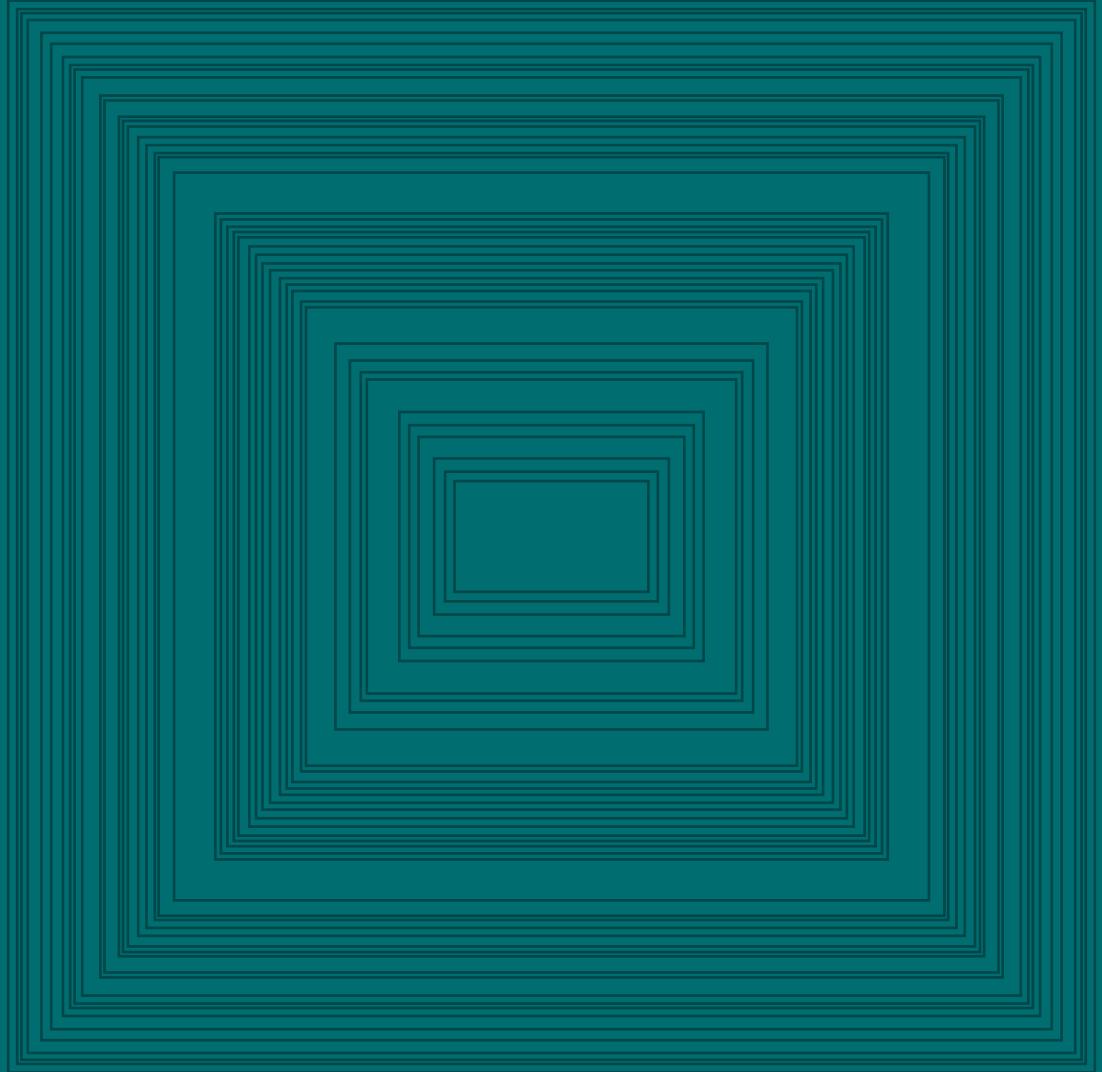
The past year has been, in fact, characterized by the consolidation of a further strategy aimed at strengthening the relations between University, institutions and cultural agents in the region, thus creating more synergies when using spaces and equipment, as well as in the organization of a cultural and artistic programme. A good example of this was the participation of UMinho in the 'Encontros de Imagem'.

The knowledge and scientific culture dissemination programme took advantage of the establishment of the UMinho Editora and of a cultural programme on a regular basis, with exhibitions, debates and book presentations found of particular relevance for the academic community and for the general public. All of them benefited from, namely the *Salão Nobre da Reitoria* and of *Nova Galeria do Paço*, the latter with the opening of the University Official Shop inaugurated in September. The activities included 9 exhibitions, 2 of them in the façades of the building, and 7 others in the Galeria, with about 11,500 visitors. Simultaneously, there were debates, book presentations, and projections. There were other initiatives, namely musical, with concerts organized within the scope of the Autumn Festival and the one on the University Day, not to speak of the Christmas Concert, in which played the *Orquestra Académica* of UMinho.

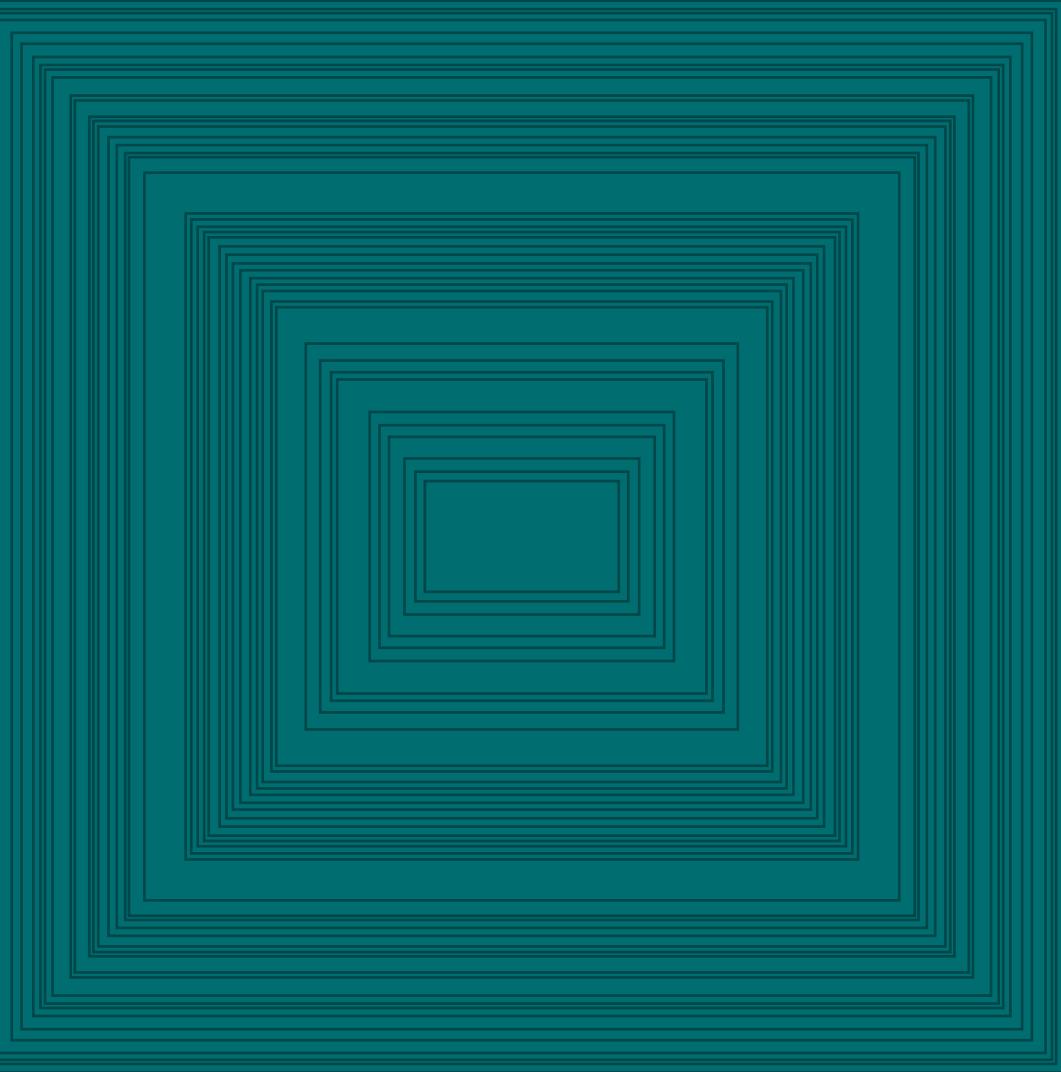
Na programação das suas atividades culturais a UMinho tem procurado ganhar uma dimensão internacional. Neste âmbito cabe destacar a organização do II Ciclo de Cinema Luso Galego, Mulheres, Patrimónios e Sociedade, que teve lugar em Vigo, numa parceria com a USC, a Xunta da Galiza e o Consejo de Cultura Galega e as IV Jornadas de Música e Movimento Partilhado, com atuações nas cidades da Coruña e Ferrol, uma parceria com as universidades da Galiza e do Norte de Portugal, em que participaram estudantes da UMinho.

UMinho has tried to open the path for an international role. In this scope, we may speak of the organization of the *II Ciclo de Cinema Luso Galego, Mulheres, Patrimónios e Sociedade*, in Vigo, in a partnership with USC, Xunta de Galiza, and the *Movimento Partilhado*. There are shows in La Coruña and Ferrol, a partnership with the universities of Galicia and the North of Portugal, in which UMinho students took part.





## UMinho em números UMinho in figures



2019

## Geral General

**Campi universitários**  
University campuses

**3**

**Complexos multifuncionais**  
Multipurpose facilities

**4**

**Escolas/Institutos**  
Schools/Institutes

**12**

## Educação Education

**1.** Oferta formativa e número de estudantes  
Educational offer and number of students

**Cursos conferentes de grau**  
Degree programmes

	nº cursos no. degrees	alunos inscritos students enrolled	estudantes estrangeiros international students
Licenciatura e Mestrado Integrado Undergraduate and Integrated Master's	<b>59</b>	<b>13 022</b>	<b>549</b>

Mestrado Master's	<b>109</b>	<b>4 974</b>	<b>1 531</b>
----------------------	------------	--------------	--------------

Doutoramento Ph.D.	<b>57</b>	<b>1 700</b>	<b>749</b>
-----------------------	-----------	--------------	------------

**2.** Diplomados  
Graduates

	alunos diplomados graduated students	alunos diplomados graduated students
Licenciatura Undergraduate	<b>1 469</b>	<b>1 139</b>

Mestrado Integrado Integrated Master's	<b>674</b>	<b>204</b>
---	------------	------------

## Investigaçāo Research

### 1. Unidades de Investigação Research Units

	nº projetos no. projects
Unidades de Investigação (registadas na FCT) Research Units (recognised by FCT)	<b>31</b>
Unidades avaliadas com "Excelente" Units rated "Excellent"	<b>7</b>
Unidades avaliadas com "Muito Bom" Units rated "Very Good"	<b>19</b>

### 3. Projetos de investigação aprovados em 2019 Approved R&D projects in 2019

	nº projetos no. projects	valor total total amount
Projetos Europeus European projects	<b>14</b>	<b>5,4M€</b>
Projetos Internacionais International projects	<b>16</b>	<b>1,5M€</b>
Projetos Nacionais (PT2020) National projects (PT2020)	<b>46</b>	<b>29,5M€</b>
Outros Projetos Nacionais Other national projects	<b>16</b>	<b>0,8M€</b>

### 2. Projetos de investigação em curso Ongoing R&D projects

	nº projetos no. projects	valor total total amount
Projetos Europeus European projects	<b>50</b>	<b>28,2M€</b>
Projetos Internacionais International projects	<b>51</b>	<b>5,7M€</b>
Projetos Nacionais (PT2020) National projects (PT2020)	<b>326</b>	<b>109,4M€</b>
Outros Projetos Nacionais Other national projects	<b>80</b>	<b>7,6M€</b>

### 4. Produção científica Scientific output

	nº documentos no. documents
Artigo em revista Papers in journal	<b>1 840</b>
Capítulo de livro Book chapters	<b>86</b>
Artigo em ata de conferência Papers in conference proceedings	<b>607</b>

### 5. Inovação: patentes Innovation: patents

	nº no.
Pedido NACIONAL NATIONAL Application	<b>18</b>
Pedidos INTERNACIONAIS INTERNATIONAL Applications	<b>7</b>
Pedido EUROPEU EUROPEAN Applications	<b>3</b>

### 6. Concessão de Patentes Grant of Patents

	nº no.
NACIONAL NATIONAL	<b>2</b>



## Interação com a Sociedade Outreach to Society

**Unidades culturais** ..... **7** (Arquivo Distrital de Braga, Biblioteca Pública de Braga, Casa do Conhecimento, Casa Museu de Monção, Centro de Estudos Lusíadas, Museu Nogueira da Silva, Unidade de Arqueologia)

**Unidades diferenciadas** ..... **3** (Biblioteca Lúcio Craveiro da Silva, Instituto Confúcio e Casa de Sarmento)

**SpinOffs** ..... **49**

**Entidades participadas estratégicas** ..... **5** (TecMinho, Pólo de Inovação em Engenharia de Polímeros, Centro de Computação Gráfica, Centro para a Valorização de Resíduos e Centro Clínico Académico)

**Laboratórios colaborativos** ..... **6** (DTx- Laboratório Colaborativo em Transformação Digital; ProChild - Laboratório Colaborativo Contra a Pobreza e a Exclusão Social; CoLab4Food - Laboratório Colaborativo para Inovação na Indústria Alimentar; Laboratório Colaborativo em Investigação e Inovação em Biorrefinarias; Laboratório Colaborativo para a Bioeconomia Azul e Laboratório Colaborativo para a Economia Circular)

**Cultural units** ..... **7** (Braga District Archive, Braga Public Library, House of Knowledge, Monção House-Museum, Lusíadas Studies Centre, Nogueira da Silva Museum, Archaeology Unit)

**Strategic interface units** ..... **5** (TecMinho, Polymer Engineering Innovation Hub, Centre for Computer Graphics, Centre for Waste Valorisation and Clinical Academic Centre)

**Collaborative laboratories** ..... **6** (DTx- Digital Transformation Collaborative Laboratory; ProChild – Collaborative Laboratory Against Poverty and Social Exclusion; CoLab4Food – Collaborative Laboratory for Innovation in the Food Industry; Collaborative Laboratory on Research and Innovation in Biorefineries; Collaborative Laboratory for Blue Bioeconomy and Collaborative Laboratory Towards Circular Economy)

**Differentiated units** ..... **3** (Lúcio Craveiro da Silva Library, Confucius Institute and Sarmento House)

**Spin-off companies** ..... **49**

**Established spin-offs** ..... **3** in 2019



## Recursos Humanos Human Resources

### Docentes Faculty

Docentes ETI  
FTE faculty members

**1 033**

**875**

Docentes de Carreira  
Tenured faculty members

### Investigadores Researchers

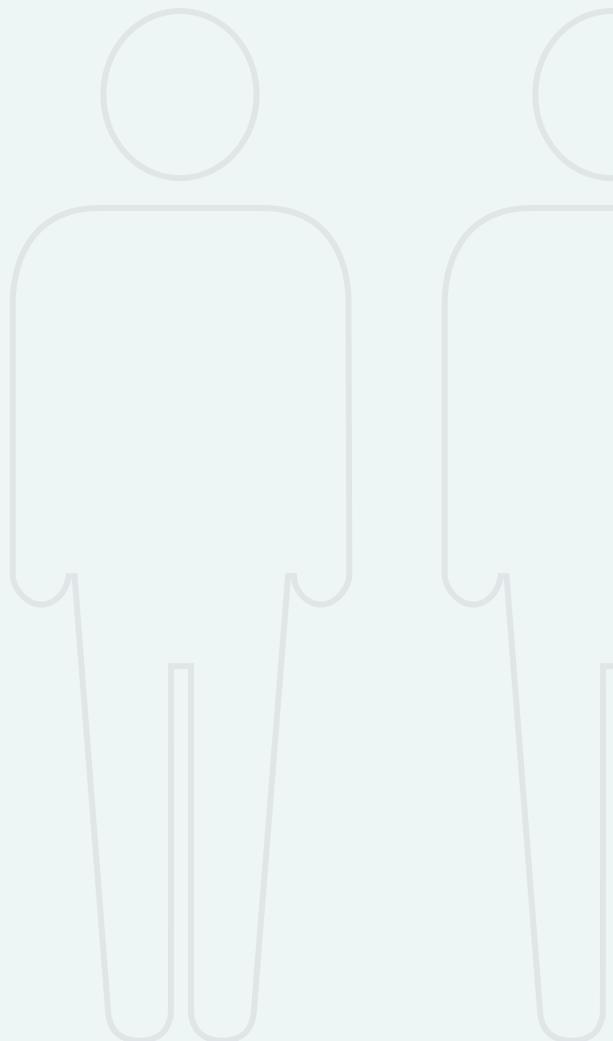
Investigadores (com contrato de trabalho)  
Researchers (with an employment contract)

**360**

**650**

Bolseiros  
Research Grants

### Trabalhadores técnicos, administrativos e de gestão Technical, administrative and management staff



**645**

## Rankings

### Ranking de Shanghai

Academic Ranking of World Universities

**Top 500**

### Times Higher Education (THE)

THE World University Rankings

**Top 800**

THE Europe Teaching Rankings

**Top 100**

THE Young University Rankings

**Top 200**

THE University Impact Rankings

**#83**

Mundial  
Worldwide

**#1**

Portugal

### Quacquarelli Symonds (QS)

QS World University Rankings

**Top 700**

UI GreenMetric Sustainability Ranking

**#55**

Mundial  
Worldwide

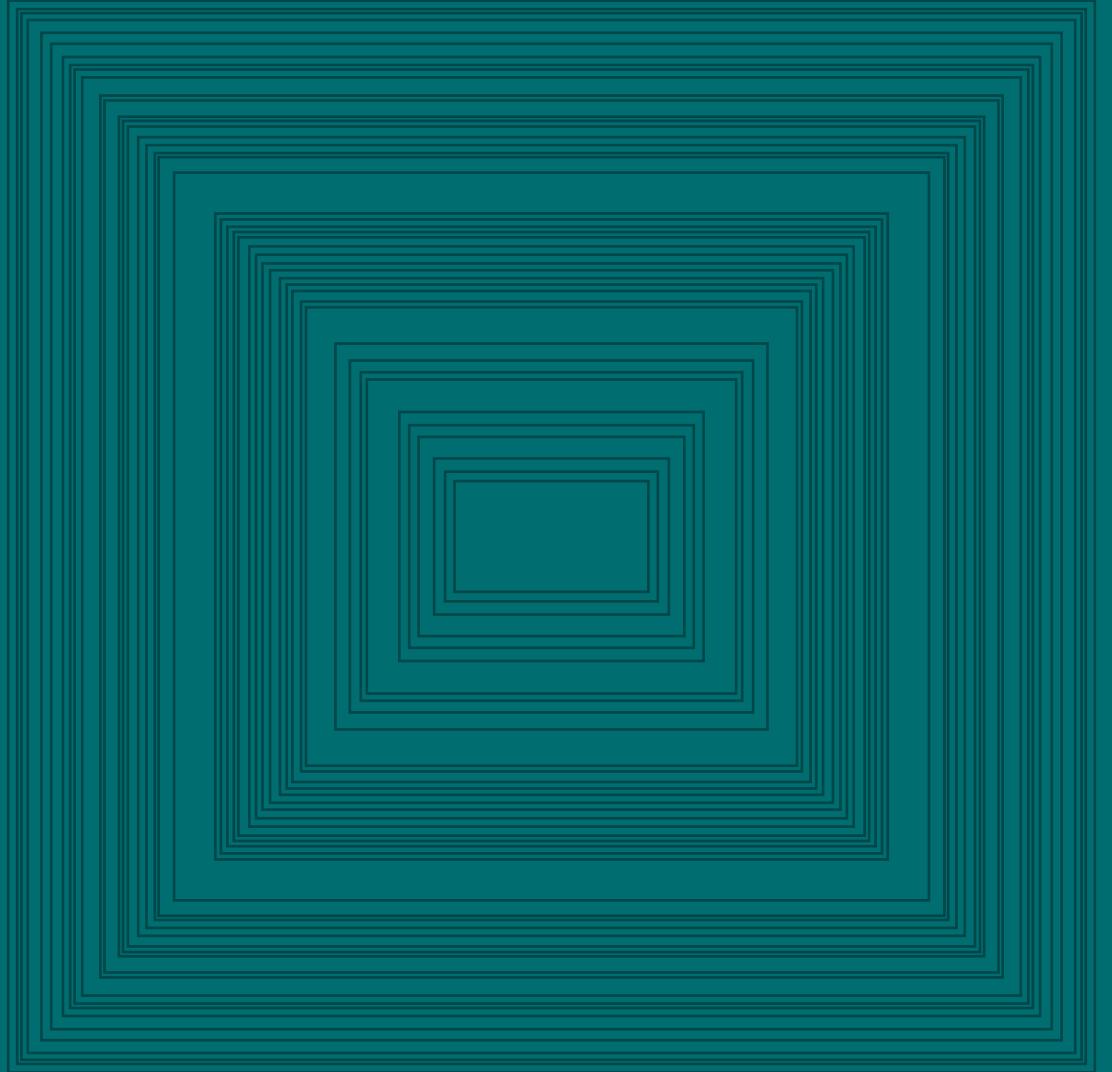
**#1**

Portugal

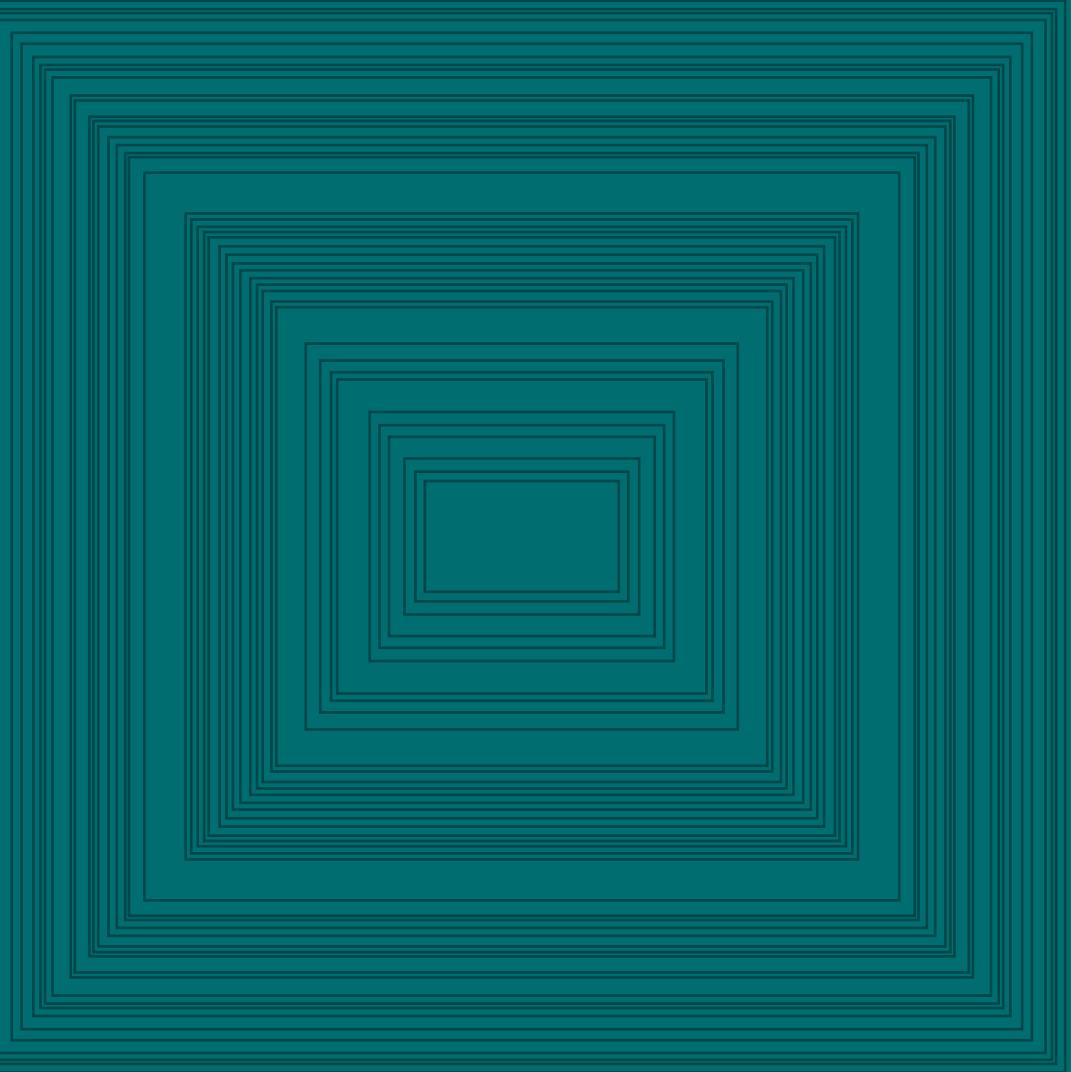
U-Multirank

**21**

Indicadores com as notas mais elevadas  
Indicators with the highest top scores



# Cronologia Chronology



2019



#### **Nuno Reis reconduzido como Presidente da AAUM**

Estudante de Engenharia e Gestão Industrial, Nuno Reis, tomou posse para um novo mandato - o segundo - como Presidente da Direção da Associação Académica da Universidade do Minho. A AAUM reformulou-se e adaptou a sua configuração para responder de forma mais adequada às necessidades dos estudantes.

#### **Nuno Reis is re-elected as President of AAUM**

Nuno Reis, student of Engineering and Industrial Management, took office for a new term - the second one - as President of the Students' Union of the University of Minho (AAUM). AAUM has reshaped and adapted its structure in order to respond more adequately to students' needs.

## **Janeiro January**

#### **UMinho e Câmara Municipal de Braga renovam parceria na BLCS**

Com 15 anos de atividade, a Biblioteca Lúcio Craveiro da Silva continua a crescer de forma sustentável. A Biblioteca, que resulta de uma parceria entre o Município de Braga e a UMinho, tem conseguido cumprir o seu principal objetivo de dinamizar a prática da leitura pública. Na sessão que firmou a renovação da parceria por mais 10 anos, o Reitor da UMinho e o Presidente da Câmara Municipal de Braga destacaram os 52 mil empréstimos, as 600 atividades e as 290 mil visitas registadas em 2018 como números que confirmam a BLCS como "referência a nível nacional".

#### **UMinho and Braga's Municipality renew their partnership at Lúcio Craveiro da Silva Library (BLCS)**

After 15 years of activity, Lúcio Craveiro da Silva Library continues to grow in a sustainable way. The Library, which is the result of a partnership between the Municipality of Braga and UMinho, has been able to accomplish its main goal of encouraging public reading. In the session that marked the renewal of the partnership for yet another 10 years, the Rector of UMinho and the President of Braga's Municipality highlighted the 52 thousand book loans, 600 activities and 290 thousand visits registered in 2018. These figures confirm that the Library is a "national reference".



#### **Prémios de Mérito Desportivo**

63 estudantes de 15 modalidades distintas receberam o Prémio de Mérito Desportivo da Universidade do Minho em 2018. O prémio, entregue há nove anos consecutivos, reconhece o esforço e o mérito de estudantes que elevaram o nome da UMinho a patamares de grande relevância no plano desportivo, realizando, em simultâneo, percursos académicos de sucesso.

#### **Sports Merit Awards**

In 2018, 63 students of 15 different sports activities received the University of Minho's Sports Merit Award. The award, given for nine consecutive years, recognises the effort and merit of students who have raised UMinho's name to higher standards in the sports field by carrying out successful academic careers.



## Fevereiro February



### 45º Aniversário da UMinho

A Universidade do Minho celebrou o seu 45º aniversário com uma sessão solene em que foram equacionados os desafios que se colocam ao futuro da Instituição. Na cerimónia foi distinguido com o Prémio de Mérito Científico o professor Leandro Almeida, do Instituto de Educação da UMinho. O aniversário foi ainda celebrado nas cidades de Braga e Guimarães com concertos da Orquestra e do Coro de Alunos de Música da UMinho.

### 45th Anniversary of UMinho

The University of Minho celebrated its 45th anniversary with a solemn session in which the challenges facing the future of the institution were considered. At the ceremony, Professor Leandro Almeida, from UMinho's Institute of Education received the Scientific Merit Award. The anniversary was also celebrated in the cities of Braga and Guimarães, where concerts were given by the Orchestra and the Choir of Music Students of UMinho.



### Honoris Causa para Laborinho Lúcio e Bento Domingues

A Universidade do Minho atribuiu o grau de Doutor *Honoris Causa* a duas figuras maiores da sociedade portuguesa. Álvaro Laborinho Lúcio, Doutor *Honoris Causa* em Educação, e Frei Bento Domingues, Doutor *Honoris Causa* em Ciências Sociais, viram o título ser-lhes entregue numa cerimónia carregada de simbolismo. O “jurista personalista” e o “teólogo da esperança” são os novos doutores da UMinho. Licínio Lima e Moisés Martins foram os padrinhos numa sessão que contou com a presença do Ministro da Educação Tiago Brandão Rodrigues.

### Laborinho Lúcio and Bento Domingues receive the honorary degree *Honoris Causa*

The University of Minho awarded two distinguished Portuguese civil society figures the Honorary Degree *Honoris Causa*. Both Álvaro Laborinho Lúcio, Doctor *Honoris Causa* of Education, and Friar Bento Domingues, Doctor *Honoris Causa* of Social Sciences received the title in a ceremony charged with symbolism. The “personalistic jurist” and the “theologian of hope” are now the new Doctors of UMinho. Licínio Lima and Moisés Martins were the hosts of a session where the Minister for Education, Tiago Brandão Rodrigues, was also present.



### Visita de delegação do Parlamento Europeu

Uma delegação da Comissão do Desenvolvimento Regional do Parlamento Europeu esteve de visita à Universidade do Minho. Os representantes europeus reuniram na Reitoria da Universidade onde fizeram um balanço da aplicação dos fundos europeus no Norte de Portugal, centrando a análise nos projetos de investigação e inovação. A visita contemplou ainda uma deslocação à unidade de Braga da empresa Bosch para aferir a qualidade e exemplo dos projetos aí desenvolvidos em parceria com a UMinho.

### Visit of a European Parliament delegation

A delegation from the European Parliament's Committee on Regional Development visited the University of Minho. The European representatives met at the Rectorate of the University where they took stock of how European funds were being used in the North of Portugal, focusing their analysis on research and innovation projects. During the visit, the delegation was also taken to the Bosch company's facilities in Braga to assess the quality and model of the projects developed in partnership with UMinho.

## Março March



### **Paulo Lourenço recebe Bolsa ERC**

Paulo Lourenço, da Escola de Engenharia, foi distinguido com uma Advanced Grant pelo Conselho Europeu de Investigação. As novas abordagens de análise da segurança do património cultural face a sismos valeram-lhe um financiamento de três milhões de euros. Paulo Lourenço e a sua equipa foram ainda premiados, em julho, pela Fundação Getty, com o financiamento de um projeto de reabilitação da Estação Central da Beira, em Moçambique.

### **Paulo Lourenço receives ERC Grant**

Paulo Lourenço, of the School of Engineering, was awarded an Advanced Grant by the European Research Council. The new ways to analyse the safety of cultural heritage in the face of earthquakes have earned Paulo Lourenço a funding of three million euros. In July, Paulo Lourenço and his team were also awarded funding by the Getty Foundation for a project to rehabilitate the Central Station in Beira, Mozambique.



### **20 anos do Grupo 3B's**

Marcelo Rebelo de Sousa, Presidente da República, esteve presente na celebração dos 20 anos do grupo 3B's. Durante a visita foi assinalado o primeiro ano do Instituto I3B's, a unidade orgânica de investigação da UMinho criada em 2018, que possui elevado reconhecimento internacional na área dos Biomateriais, Biomiméticos e Biodegradáveis.

### **20 years at 3B's Group**

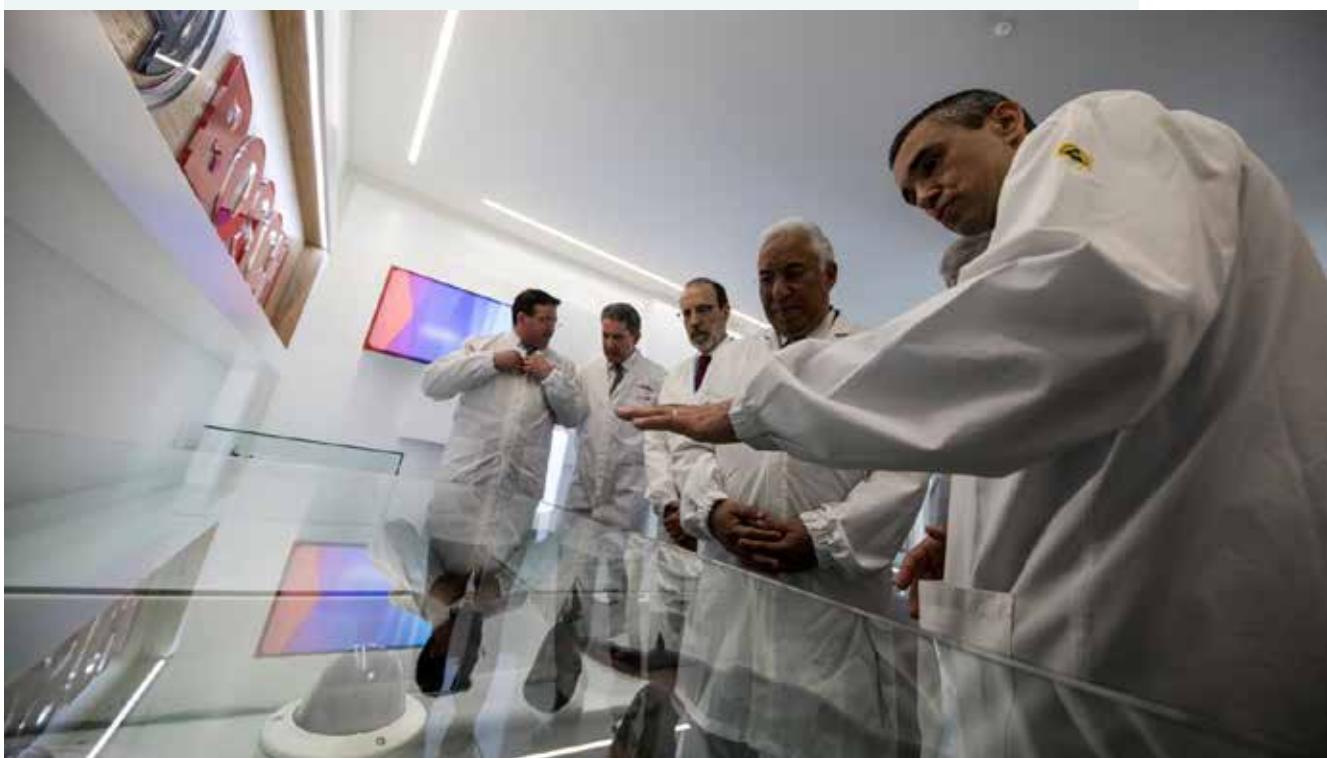
Marcelo Rebelo de Sousa, President of the Portuguese Republic, was present at the 20 year-celebration of the 3B's group. During the visit, the first year of the I3B's Institute was highlighted. The I3B's Institute, created in 2018, is a research unit of UMinho, recognised abroad in the field of Biomaterials, Biodegradables and Biomimetics.

### **Nova parceria UMinho-Bosch**

Foi firmada a terceira fase da parceria de inovação entre a Universidade do Minho e a Bosch Car Multimedia que se foca na indústria conectada e na mobilidade. Com o objetivo de criar 130 novos postos de trabalho e com um investimento de 35 milhões de euros previsto até 2022, este acordo prolonga uma ligação existente desde 2013, que envolve a transferência de conhecimento da UMinho para a Bosch, mobilizando investigadores de áreas como Engenharia Eletrónica, Industrial, Mecânica, Polímeros e Informática, além de Psicologia e Ciências Sociais, entre outros domínios.

### **New UMinho-Bosch partnership**

The third phase of the innovation partnership established between the University of Minho and Bosch Car Multimedia was signed, focused on mobility and connected industry. This agreement includes the goal to create 130 new jobs and with an investment of 35 million euros foreseen until 2022, it extends the link established since 2013 and which enables the transfer of knowledge from UMinho to Bosch, by mobilizing researchers from areas such as Electronic, Industrial, Mechanics, Polymers and Computer Engineering, as well as Psychology and Social Sciences, among other domains.



## Março March

### Curso de Integração para Refugiados

Os Serviços de Relações Internacionais da Universidade do Minho, no âmbito do projeto UNINTEGRA, organizaram o Curso de Integração para Refugiados que contou com participantes oriundos da Síria, Iraque e Turquia. No curso, financiado pelo Fundo para o Asilo, a Migração e Integração, foram discutidas formas de promover uma maior e melhor integração dos refugiados nos países para os quais se deslocam.

### Integration Course for Refugees

Within the scope of the UNINTEGRA project, the International Relations Office of the University of Minho organised the Integration Course for Refugees, which included participants from Syria, Iraq and Turkey. During the course, which was financed by the Asylum, Migration and Integration Fund (AMIF), different ways to promote greater and better integration of refugees in the countries to which they move were discussed.



### Congresso Internacional de Saúde Mental e Psiquiatria

A Escola Superior de Enfermagem, em parceria com a Casa de Saúde do Bom Jesus, organizou um congresso sobre práticas de recuperação da pessoa com doença mental. O programa deu destaque ao projeto científico de assistência comunitária InterComuniCaRe e teve como oradora principal Julie Repper, diretora da rede internacional Implementing Recovery through Organisational Change.

### International Congress on Mental Health and Psychiatry

The School of Nursing, in partnership with the Casa de Saúde do Bom Jesus, organised a congress on recovery practices for people with mental illnesses. The programme highlighted the InterComuniCaRe community assistance scientific project and had as keynote speaker Julie Repper, director of the international network Implementing Recovery through Organisational Change.

### Inauguração do Laboratório Essilor-UMinho

A Escola de Ciências, no quadro de uma parceria firmada em 2008 com a Essilor, passa a acolher 15 postos completos de consulta de Optometria. A UMinho fica capacitada com uma das mais modernas e funcionais estruturas de ensino laboratorial da área em Portugal e na Europa, de elevada importância para os três graus de ensino superior em Optometria que oferece.

### Inauguration of the Essilor-UMinho Laboratory

As a result of a partnership signed in 2008 with Essilor, the School of Sciences now hosts 15 complete Optometry posts. UMinho is now equipped with one of the most modern and functional laboratory teaching structures of its kind in Portugal and in Europe, which is also thought to be of crucial importance for the three Optometry higher education degrees offered by the University.



## Abril April



### Centro de Medicina Digital P5

A Escola de Medicina já tem em marcha o desenvolvimento de um projeto inovador que monitoriza e apoia a gestão da doença crónica. P5 é a sigla que remete para os objetivos do Centro de Medicina Digital: proximidade, preditividade, participação, personalização, prevenção e pretende contribuir para melhorar os cuidados de saúde e de vida das populações. O Centro visa complementar a rede de saúde primária e hospitalar, com planos personalizados de intervenção para cada doente.

### Digital Medicine Centre, P5

The School of Medicine is developing an innovative project that monitors and supports the management of chronic diseases. The initialism "P5" stands for the five goals of the P5 Digital Medicine Centre: proximity, predictivity, participation, personalisation and prevention. The Centre intends to help improve the life and health care of populations, while complementing the primary and hospital health network with personalised, tailored intervention plans for each patient.

### Lançamento do programa “Economia Digital - Indústria 4.0”

O campus de Azurém da Universidade do Minho foi o “palco” do lançamento da segunda fase de um programa que pretende mobilizar a indústria nacional para enfrentar os desafios do presente e do futuro. A sessão, que contou com a presença de António Costa, primeiro-ministro de Portugal, iniciou-se com a Feira da Indústria do Futuro e prosseguiu com sessões paralelas incluindo a apresentação do projeto I9G, que resulta de uma parceria entre a UMinho, a Câmara Municipal de Guimarães e empresários vimaranenses, contando com o selo do Ministério das Economia.

### Launch of the “Digital Economy - Industry 4.0” programme

The Azurém campus of the University of Minho was the “stage” for the launch of the second phase of a programme aimed at mobilising the national industry to face present and future challenges. The session, which was attended by António Costa, the Portuguese Prime Minister, began with the Future Industry Fair and continued with parallel sessions, including the presentation of the I9G project, which bears the seal of the Ministry of Economy and is the result of a partnership between UMinho, the Municipality of Guimarães and entrepreneurs from Guimarães.



### Campeonatos Nacionais Universitários

A cidade de Guimarães recebeu, ao longo de duas semanas, as fases finais dos Campeonatos Nacionais Universitários, competição organizada pela Associação Académica em parceria com os Serviços de Ação Social e Federação Académica do Desporto Universitário. Oito modalidades, 1800 estudantes-atletas e mais de 2600 pessoas envolvidas fizeram destas fases finais umas das mais importantes dos últimos anos. A UMinho liderou nas medalhas, conquistando cinco de ouro, quatro de prata e uma de bronze.

### National University Championships

For two weeks, the city of Guimarães received the final phases of the National University Championships, a competition organised by the Academic Association in partnership with the Social Action Services and the University Sports Academic Federation (FADU). Eight sports, 1800 student-athletes and more than 2600 people involved have made these final phases one of the most important events in recent years. UMinho led the winning of medals, receiving five gold, four silver and one bronze medal.

### Primeiro lançamento da UMinho Editora

A UMinho Editora, instrumento essencial para a promoção da produção científica e cultural da Universidade e o acesso aberto ao conhecimento, publicou a sua primeira obra, “Abrir o Paço à Cidade”. O livro, coordenado por Maria Manuel Oliveira, professora da Escola de Arquitetura, propõe o projeto de requalificação do antigo Paço Arquiepiscopal de Braga. Este trabalho contou com o apoio do Laboratório de Paisagens, Património e Território (Lab2PT).

### First book release of UMinho Publishing House

The UMinho Publishing House, an essential instrument for open access to knowledge and the promotion and dissemination of scientific production and culture at the University, published its first work, “Abrir o Paço à Cidade”. The book, coordinated by Maria Manuel Oliveira, professor at the School of Architecture, presents the requalification project of the former Episcopal Palace of Braga. This work was supported by the Landscape, Heritage and Territory Laboratory (Lab2PT).



## Maio May



### UPA | UMinho Portas Abertas

A Universidade do Minho esteve três dias de portas abertas para receber estudantes dos ensinos básico e secundário, encarregados de educação, professores, orientadores vocacionais e famílias. Nas cidades de Braga e Guimarães foi possível ver o que de melhor se produz no ensino, na investigação, na cultura e no desporto na UMinho. Esta que foi a primeira edição da UPA - UMinho de Portas Abertas incluiu uma feira educativa com várias atividades associadas, que teve lugar no Complexo Desportivo de Gualtar.

### UPA | UMinho with Open Doors

For three days, the University of Minho was open to welcome elementary and high school students, parents, teachers, vocational advisors and families. In the cities of Braga and Guimarães, everyone could see the best of what is created in the fields of teaching, research, culture and sports at UMinho. This was the first edition of UPA - UMinho with Open Doors and it included an educational fair with several related activities, which took place at Gualtar Sports Complex.

### Bolsas de Excelência

A Universidade do Minho voltou a distinguir, à semelhança do que faz desde 2012, os melhores alunos de cada licenciatura e mestrado integrado e os estudantes com melhor desempenho em cada ano curricular. Em 2019, foram 218 os estudantes a receber a Bolsa de Excelência. Na cerimónia que se realizou no Salão Medieval da Reitoria da Universidade foram ainda atribuídas 34 Bolsas de Mérito do Ministério da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior e seis bolsas "Caixa Mais Mundo", entregues pela Caixa Geral de Depósitos.

### Excellence Scholarship

Similar to what has been done since 2012, the University of Minho has once again awarded the best students from each undergraduate and master's degree and the students with the best performance in each academic year. In 2019, 218 students were awarded the Excellence Scholarship. During the ceremony, which was held at the University's Rectorate Medieval Hall, 34 Merit Scholarships of the Ministry of Science, Technology and Higher Education were also awarded and six "Caixa Mais Mundo" scholarships were awarded by Caixa Geral de Depósitos.



### UMinho INTernational Week

A Universidade do Minho voltou a receber mais uma edição da "UM\_INT", uma semana internacional que, desta vez, trouxe à UMinho 66 trabalhadores técnicos, administrativos e de gestão de universidades de 31 países. Promovida pelos Serviços de Relações Internacionais, esta terceira edição da "UM\_INT" potenciou a partilha de boas práticas na internacionalização da educação e incluiu palestras, painéis, workshops e visitas.

### UMinho INTernational Week

The University of Minho has once again hosted another edition of "UM\_INT", an international week that this time around brought to UMinho 66 technical, administrative and management universities' staff from 31 countries. Promoted by the International Relations Office, this third edition of "UM\_INT" fostered the promotion and sharing of good practices to internationalise education and it included lectures, panels, workshops and visits.



## Junho June



### **“O Reitor conversa com...”**

O Reitor da Universidade do Minho deu continuidade ao ciclo de conversas com os vários corpos da academia. Depois das sessões com estudantes e com trabalhadores técnicos, administrativos e de gestão, foi a vez dos docentes terem a oportunidade de abordar, com o Reitor, matérias relevantes para a organização e o funcionamento da Universidade. A iniciativa juntou, no Centro de Computação Gráfica, no campus de Azurém, cerca de meia centena de docentes.

### **“The Rector talks to...”**

The Rector of the University of Minho continued the cycle of talks held with the several groups of the academy. After the previous sessions with students and with technical, administrative and management staff, it was the teachers' turn to have the opportunity to talk to the Rector about relevant subjects for the University's organisation and functioning. The initiative brought together around fifty teachers at the Computer Graphics Centre at Azurém campus.



### **Bosque de aventuras para 600 crianças**

Com o combate ao insucesso e abandono escolar como bandeira, o campus de Gualtar transformou-se, durante um dia, num “bosque-sem-fim” de aventuras para 600 estudantes do 4º ano de 28 escolas dos concelhos de Valongo, Ermesinde e Maia. Coordenadas por Pedro Rosário, professor da Escola de Psicologia, as atividades lúdico-científicas foram inspiradas no livro “Sarilhos do Amarelo”.

### **An adventure forest for 600 children**

By taking the fight against school failure and early school dropout as a banner, the Gualtar campus became, for one day, an “endless forest” of adventures for 600 students from the 4th grade of 28 schools from the municipalities of Valongo, Ermesinde and Maia. Coordinated by Pedro Rosário, professor at the School of Psychology, the playful and scientific activities were inspired by the book “Sarilhos do Amarelo” (Yellow's Troubles).



### **Polo do Instituto Europeu da Inovação e da Tecnologia**

Fica na Universidade do Minho o primeiro polo português do Instituto Europeu de Inovação e da Tecnologia. Numa cerimónia que teve lugar no *gnration*, em Braga, o lançamento do EIT Digital Braga Satellite teve como objetivo contribuir para a integração plena de Portugal no ecossistema europeu de inovação, transformação digital e educação empresarial de vanguarda. Este projeto resulta de uma estreita parceria com o Governo de Portugal, o Laboratório Colaborativo em Transformação Digital - DTx e outras entidades e empresas nacionais.

### **Centre of the European Institute of Innovation and Technology**

The first Portuguese centre of the European Institute of Innovation and Technology is located at the University of Minho. At a ceremony held at the *gnration* in Braga, the launch of EIT Digital Braga Satellite was aimed at contributing to the full integration of Portugal in the European ecosystem of innovation, digital transformation and cutting-edge business education. This project is the result of a close partnership established with the Portuguese Government, the Collaborative Laboratory for Digital Transformation - DTx and other national entities and companies.

## Julho July

### Governo condecora a UMinho com Medalha de Mérito Desportivo

A UMinho recebeu a Medalha de Honra ao Mérito Desportivo atribuída pelo Ministério da Educação. Foi na cerimónia de encerramento do Europeu Universitário de Futsal que o ministro Tiago Brandão Rodrigues condecorou a instituição pelos “serviços prestados em prol do desporto universitário” com a medalha que distingue individualidades e coletividades que prestigiam o desporto nacional e o nome do país”. “A UMinho tem deixado marcas positivas no país e em todo o mundo” frisou o Ministro da Educação.

### Government awards UMinho with Sports Merit Medal

UMinho received the Sports Merit Medal of Honour awarded by the Ministry of Education. At the closing ceremony of the European Universities Futsal Championship, Tiago Brandão Rodrigues, Minister of Education, honoured the institution for “services provided to university sports” with the medal distinguishing individuals and groups that dignify national sports and the name of the country. “UMinho has definitely left positive marks in the country and around the world,” stressed the Minister of Education.



### Medalha de Mérito Científico para Cecília Leão

A Professora Cecília Leão recebeu a Medalha de Mérito Científico atribuída pelo Ministro da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior. Esta distinção enaltece o excepcional contributo de individualidades nacionais no desenvolvimento da ciência e da cultura científica. Cecília Leão foi responsável pela formação de várias gerações de cientistas e médicos em Portugal e, na UMinho, foi presidente da Escola de Ciências e da Escola de Ciências da Saúde, diretora do ICVS e Vice-reitora.

### Medal of Scientific Merit for Cecília Leão

Professor Cecilia Leão was awarded the Medal of Scientific Merit by the Minister of Science, Technology and Higher Education. This award praises the exceptional contribution of national individuals for the promotion of science and scientific culture. Cecília Leão was responsible for the training of several generations of scientists and doctors in Portugal and, at UMinho, was president of the School of Sciences and the School of Health Sciences, director of the ICVS and vice-rector.

### 30 anos da Rádio Universitária do Minho

A RUM, referência entre as rádios universitárias do país, celebrou três décadas de existência com a inauguração das suas novas instalações no gnrnation, em Braga. Através dos 97.5 FM, a RUM vai-se afirmando como uma rádio que concilia a programação distinta com informação local de reconhecida qualidade. A presença online, através da apostila verificada nas plataformas digitais e conteúdos multimédia, tem resultado numa posição cada vez mais consolidada da RUM na região.

### 30 years of the University Radio Station of Minho

The University Radio of Minho (RUM), a hallmark among the country's university radio stations, celebrated three decades of existence with the inauguration of its new facilities in the gnrnation, in Braga. Through 97.5 FM, RUM is establishing itself as a radio station that manages to bring together different shows with high-quality local information. Its online presence, through the investment in digital platforms and multimedia content, has helped to reinforce RUM's place in the region.



## Julho July



### Verão no Campus

A Universidade do Minho promove ao longo do ano a ciência, a cultura e o desporto junto dos mais jovens. No "Verão no Campus" de 2019, 351 alunos do 9º ao 12º ano estiveram na UMinho, ao longo de uma semana, a conhecer os laboratórios e a vida académica em Braga e Guimarães. Os participantes, acompanhados por professores, investigadores e alunos da UMinho, ficaram a conhecer diferentes áreas de saber em que a UMinho desenvolve atividade, fazendo-o juntamente com outros colegas de várias regiões do país e do mundo.

### Summer on Campus

The University of Minho promotes science, culture and sports among young people throughout the year. During the 2019 "Summer on Campus", 351 students from the 9th to 12th grades came to UMinho for one week, getting to know the laboratories and academic life in Braga and Guimarães. The participants, accompanied by teachers, researchers and students of UMinho, got to know different areas of knowledge in which UMinho is active, along with other colleagues from various regions of the country and the world.



### "Universidade Sem Fronteiras" na euorregião

A Universidade do Minho vai coordenar o projeto que junta seis instituições públicas de Portugal e Espanha. Com o desígnio de refletir sobre as linhas orientadoras da formação universitária do futuro, com a internacionalização e a multidisciplinariedade como elementos centrais, o projeto "Universidade Sem Fronteiras" envolve a criação de dois mestrados e dois doutoramentos conjuntos.

### "University Without Borders" in the Euroregion

The University of Minho will coordinate the project that brings together six public institutions of Portugal and Spain. With the purpose of reflecting upon the guidelines for future university education, and with internationalisation and multidisciplinarity as key elements, the "University Without Borders" also entails the creation of two master's degrees and two joint doctorates.



### Docência +

A Universidade do Minho promoveu o primeiro retiro de formação "Docência +" na Casa Museu de Monção, Unidade Cultural da UMinho. A primeira edição acolheu professores e investigadores com atividade docente das universidades do Minho, Aveiro e Trás-os-Montes e Alto Douro. O retiro proporcionou formação pedagógica num espírito de partilha e abertura, momentos de reflexão com responsáveis institucionais, criando condições para o desenvolvimento duma comunidade mais ativa e atenta à inovação pedagógica.

### Teaching +

The University of Minho promoted the first training retreat "Teaching +" at the House Museum of Monção, UMinho Cultural Unit. The first edition welcomed professors and researchers with teaching experience from the universities of Minho, Aveiro and Trás-os-Montes and Alto Douro. The retreat provided pedagogical training in a spirit of sharing and openness, and moments of reflection with institutional leaders, thus creating conditions for the development of a community that is more active and aware of pedagogical innovation.

## Agosto August



### UMinho destacada nos rankings

Nos últimos 4 anos, o Ranking de Shanghai (ARWU) tem incluído a UMinho entre as 500 melhores universidades do mundo. Os rankings internacionais que avaliam a dimensão de investigação das instituições, como CWTS Leiden, Scimago, NTU, Webometrics ou U.S.News, também classificaram a UMinho entre as 500 melhores em 2019. Os rankings dedicados às questões da sustentabilidade no ensino superior colocaram, em 2019, a UMinho na liderança nacional e nas posições #83 (THE University Impact Rankings) e #55 (UI GreenMetric) dos respetivos rankings mundiais.

### UMinho in rankings leading positions

In the last 4 years, the Shanghai Ranking (ARWU) has included UMinho among the 500 best universities in the world. The international rankings that evaluate the research dimension of institutions, such as CWTS Leiden, Scimago, NTU, Webometrics or U.S. News also ranked UMinho among the top 500 in 2019. The rankings dedicated to sustainability issues in higher education placed UMinho at the top of the national scores in 2019, and in the positions #83 (The University Impact Rankings) and #55 (UI GreenMetric) in world rankings.

**Casa do Conhecimento é Unidade Cultural**  
A Casa do Conhecimento foi constituída como uma unidade cultural da Universidade do Minho, com a missão de aprofundar a ligação da UMinho com a sociedade e as comunidades. A Casa do Conhecimento desafia os cidadãos à participação e aprendizagem em colaboração com as autarquias, integrando uma rede em que participam oito municípios.

**House of Knowledge is Cultural Unit**  
The House of Knowledge was set up as a cultural unit of the University of Minho with the aim of strengthening the bond between UMinho and society as well as the communities. The House of Knowledge challenges citizens to participate and learn in collaboration with their local governments by joining a network which already involves eight municipalities.



**Noite Europeia dos Investigadores**  
A Escola de Ciências iniciou no mês de agosto a comemoração da Noite Europeia dos Investigadores, aproximando a ciência dos cidadãos. Na edição de 2019, para além de um ciclo de oficinas em vários pontos do distrito, a atividade contemplou um concurso de fotografia e tertúlias em bares. A iniciativa foi assinalada em centenas de cidades da Europa e em Braga envolveu três dezenas de atividades científicas, evocando o ano internacional da tabela periódica, assim como as preocupações ambientais e os desafios alimentares.

**European Researchers' Night**  
In August, the School of Sciences began to celebrate the European Researchers' Night, bringing science closer to citizens. In this year's edition, besides a cycle of workshops in various parts of the district, the activity included a photography contest and round tables in bars. The initiative takes place in hundreds of cities in Europe and in Braga, it includes thirty scientific activities evoking the international year of the periodic table, as well as environmental concerns and food challenges.

**Bom Jesus Património Mundial**  
A Biblioteca Pública de Braga apresentou de agosto a outubro uma mostra sobre o Bom Jesus do Monte, inserida na inscrição deste santuário no Património Mundial da UNESCO. A exposição, que reuniu dezenas de publicações históricas, integrou o programa Braga Barroca, promovido pelo Município de Braga e as Jornadas Europeias do Património.

**Bom Jesus World Heritage**  
From August to October, the Public Library of Braga showcased an exhibition about Bom Jesus do Monte, included in the registration of this sanctuary in the UNESCO World Heritage Site. The exhibition, which gathered dozens of historical publications, was part of the Braga Baroque programme, promoted by the Municipality of Braga and the European Heritage Days.



## Setembro September

### Festival de Outono

O Festival de Outono, iniciativa conjunta da Universidade do Minho, Associação Académica e Rádio Universitária, voltou a dar uma dinâmica cultural especial às cidades de Braga e Guimarães. Os concertos de Marta Ren e X-Wife e a apresentação do novo romance de Álvaro Laborinho Lúcio foram três das 15 iniciativas que aconteceram entre 19 e 21 de outubro. O Festival de Outono pretende dar a conhecer diferentes culturas e expressões artísticas, em especial aos novos estudantes da UMinho.

### Autumn Festival

The Autumn Festival, a joint initiative of the University of Minho, the Academic Association and the University Radio, has once again given a special cultural dynamic to the cities of Braga and Guimarães. Gigs by Marta Ren and X-Wife and the presentation of Álvaro Laborinho Lúcio's new novel were three of the 15 initiatives that took place between 19 and 21 October. The Autumn Festival is oriented towards disseminating and promoting different cultures and artistic expressions known, especially to the new students of UMinho.



### Inauguração da loja oficial da UMinho

Ambicionada como essencial para a divulgação da Universidade e dinamização do edifício do Largo do Paço, a Loja da UMinho oferece dezenas de produtos que se inserem numa linha patrimonial, valorizando espaços e objetos da Universidade, e numa linha institucional. A nova loja dispõe ainda de um espaço que exibe produtos qualificados do artesanato português.

### Opening of the official UMinho Store

A key asset to both the dissemination of the University and the revitalisation of the Largo do Paço building, the UMinho Store offers dozens of products that are part of a heritage line, highlighting spaces and objects of the University, as well as an institutional line. The new store also features an area with certified Portuguese handicrafts.

### 2800 novos estudantes chegam à UMinho

A Universidade do Minho preencheu 98% das suas vagas na primeira fase do Concurso Nacional de Acesso ao Ensino Superior. A nota média de entrada dos colocados na UMinho também subiu e a maioria dos mesmos entrou naquela que foi a sua primeira opção. Os novos estudantes foram integrados na "Semana de Acolhimento" preparada em conjunto pela Universidade e pela AAUM.

### 2800 new students arrive at UMinho

The University of Minho had 98% of its slots filled during the first stage of the National Competition for Higher Education Access. The average entry score of the students placed at UMinho increased, and most of these got into their first option. UMinho's new students participated in the "Welcoming Week" jointly prepared by the University and the Student Board Association.



### Conferência UT Austin | Portugal

140 participantes oriundos de vários países reuniram-se na Universidade do Minho no evento anual do programa da Universidade do Texas em Austin | Portugal. A distinção atribuída pelo Ministro Manuel Heitor a Robert Peterson - impulsor da instalação do supercomputador no nosso país - foi um dos momentos marcantes da iniciativa.

### UT Austin | Portugal Conference

140 participants from various countries gathered at the University of Minho for the annual event of the University of Texas Austin | Portugal programme. The distinction awarded by Minister Manuel Heitor to Robert Peterson, responsible for the installation of the supercomputer in our country, was one of the highlights of the initiative.

## Setembro September

### UMinho eleita a Melhor Universidade Europeia da Década no Desporto

A Universidade do Minho foi, para a Associação Europeia de Desporto Universitário (EUSA), a "Melhor Universidade Europeia da Década". Esta distinção foi atribuída à Universidade na Gala da EUSA, que se realizou em Aveiro. A estes prémios a UMinho juntou ainda o Galardão Prestígio, entregue em dezembro pela Federação Académica de Desporto Universitário. Nos últimos 20 anos, a UMinho organizou 13 eventos internacionais e conquistou, desde 2014, mais de 660 medalhas em competições nacionais e 37 em eventos internacionais.

### UMinho voted Best European University of the Decade in Sports

The University of Minho was considered the "Best European University of the Decade" by the European University Sports Association (EUSA). This distinction was awarded to the University at the EUSA Gala, which took place in Aveiro. In addition to these accolades, UMinho received the Prestige Award, which was bestowed in December by the Academic Federation of University Sports. Over the past 20 years, UMinho has organised 13 international events and, since 2014, has won more than 660 medals in national competitions and 37 at international events.



### "Encontros da Imagem" na Nova Galeria do Paço

A Universidade do Minho voltou a acolher aquele que é um dos maiores festivais internacionais de fotografia e artes visuais. A 29ª edição dos "Encontros da Imagem" estendeu-se a espaços nas cidades de Braga, Guimarães, Barcelos e Porto, mas foi na Nova Galeria do Paço que teve o seu epicentro com exposições, apresentação de livros, performances, concursos e residências. Outros espaços da Universidade - o Museu Nogueira da Silva, a Escola de Medicina e as bibliotecas de Gualtar e Azurém - acolheram também o certame.

### "Encontros da Imagem" at the Nova Galeria of Paço

The University of Minho was once again responsible for organising one of the largest international festivals of photography and visual arts. The 29th edition of "Encontros da Imagem" took place in different areas around the cities of Braga, Guimarães, Barcelos and Porto. At the heart of the festival was the Nova Galeria do Paço, which hosted exhibitions, book presentations, performances, competitions and residences. Other areas of the University (namely the Nogueira da Silva Museum, the School of Medicine and the libraries at the Gualtar and Azurém campi) hosted the event as well.

### Encontro Caixa Alumni no campus de Azurém

Mais de 800 *alumni* juntaram-se no campus de Azurém no Encontro Caixa Alumni. Numa edição que bateu recordes de participação, o evento foi um momento privilegiado de partilha de memórias e experiências entre os antigos estudantes da UMinho, que tiveram oportunidade de (re)visitar diversos espaços do *campus* universitário. Herman José, Nameless Trio e Afonsina garantiram a animação do evento que deixou, uma vez mais, grandes recordações.

### Caixa Alumni Meeting at the Azurém campus

More than 800 alumni gathered at the Azurém campus for the Caixa Alumni Meeting. In an edition that broke records for attendance, the event was a privileged moment for sharing memories and experiences amongst UMinho alumni, who had the opportunity to (re)visit several areas of the campus. Portuguese comedian Herman José, the band Nameless Trio and the university music group Afonsina were the entertainers at this event, which, yet again, left great memories.



## Outubro October



### Plano de Desenvolvimento Integrado do campus de Azurém

Inclusão, sustentabilidade e mobilidade são palavras-chave do Plano de Desenvolvimento Integrado do *campus* de Azurém, que foi apresentado para discussão pública. Desenvolvido pelo Centro de Estudos da Escola de Arquitetura, o Plano define estratégias de desenvolvimento do *campus* e apresenta soluções assentes na valorização do património edificado e natural existentes.

### Integrated Development Plan of the Azurém campus

Inclusion, sustainability and mobility are keywords of the Integrated Development Plan of the Azurém campus, which has been put up for public discussion. Developed by the School of Architecture Studies Centre, the Plan defines campus development strategies and offers solutions based on the enhancement of existing heritage, both built and natural.

### Helena Sousa preside ao Conselho Cultural

Professora catedrática e antiga presidente do Instituto de Ciências Sociais, Helena Sousa assumiu a presidência do Conselho Cultural da Universidade do Minho. A coordenação das unidades culturais e a participação na definição da política cultural da Universidade são algumas das competências deste órgão que tem como missão potenciar dinâmicas inovadoras envolvendo a comunidade universitária e entidades externas.

### Helena Sousa chairs the Cultural Council

Full professor and former president of the Institute of Social Sciences, Helena Sousa took charge as president of the University of Minho Cultural Council. The coordination of cultural units and participation in the definition of the University's cultural policy are some of the duties of this body, whose mission consists in promoting innovative dynamics involving the university community and external entities.



### Colégio Doutoral UMinho

O novo Colégio Doutoral, previsto no Plano de Ação 2017/2021, visa promover a excelência e o reconhecimento nacional e internacional da formação doutoral da Universidade do Minho. As atividades a realizar incluem a partilha de boas práticas entre escolas e institutos, a organização de seminários, a realização de iniciativas de formação direcionadas para estudantes e supervisores e a promoção da participação em redes internacionais. O projeto é coordenado pela Professora Margarida Correia Neves, da Escola de Medicina.

### UMinho Doctoral College

As laid down in the 2017/2021 Action Plan, the new Doctoral College aims to promote excellence as well as national and international recognition of UMinho's doctoral level training. Activities to be carried out include: sharing good practices among schools and institutes, organising seminars, conducting training initiatives for students and supervisors, and promoting participation in international networks. The project is coordinated by Professor Margarida Correia Neves, from the School of Medicine.

## Novembro November

### Rosa Vasconcelos eleita Provedora do Estudante

Rosa Vasconcelos será, nos próximos quatro anos, a Provedora do Estudante da UMinho. Garantir maior proximidade aos estudantes, disponibilizar mais informação, promover a inclusão social e eliminar excessos burocráticos nos processos foram assumidos pela nova Provedora como os grandes desafios do seu mandato.

### Rosa Vasconcelos elected Student Ombudsman

Rosa Vasconcelos will be UMinho's Student Ombudswoman for the next four years. Ensuring greater proximity to students, providing more information, promoting social inclusion and eliminating excessive bureaucratic procedures were pinpointed by the new Ombudswoman as the major challenges of her mandate.



### José Vieira preside a federação mundial de engenheiros

José Vieira tornou-se no primeiro português a presidir à Federação Mundial de Associações Profissionais de Engenharia, uma entidade que nasceu há 51 anos sob os auspícios da UNESCO e que acolhe mais de 30 milhões de engenheiros de 100 países. O professor catedrático da Escola de Engenharia lidera também a Federação Europeia das Associações Nacionais de Engenharia e o Centro de Referência em Segurança da Água Portugal/Brasil.

### José Vieira chairs world federation of engineers

José Vieira became the first Portuguese to preside over the World Federation of Engineering Organisations, an entity that was created 51 years ago under the auspices of UNESCO and which brings together more than 30 million engineers from 100 countries. The full professor of the School of Engineering is also at the helm of the European Federation of National Engineering Associations and of the Portugal/Brazil Water Safety Reference Centre.



### Prémios Município do Ano

Funchal foi o município vencedor do Grande Prémio 2019. A iniciativa, promovida pela plataforma UM-Cidades, reconheceu, pelo sexto ano consecutivo, as boas práticas de projetos que potenciaram o crescimento, inclusão e sustentabilidade dos territórios. Melgaço, Famalicão, Oleiros, Fundão, Gondomar, Sintra, Ponte de Sor, Vila do Bispo, Paredes e Valongo foram outros dos municípios premiados numa edição que recebeu um vasto número de candidaturas.

### Municipality of the Year Awards

Funchal was the winner of the 2019 Grand Prize. For the 6th consecutive year, the initiative promoted by the UM-Cidades platform acknowledged the good practices of several projects that enhanced the growth, inclusion and sustainability of their territories. Melgaço, Famalicão, Oleiros, Fundão, Gondomar, Sintra, Ponte de Sor, Vila do Bispo, Paredes and Valongo were some of the other award-winning municipalities, in an edition that boasted a large number of applications.

## Novembro November



### Três cientistas do CEB entre os mais citados no mundo

José António Teixeira, António Vicente e Miguel Ângelo Cerqueira estão entre os cientistas mais citados do mundo pelos seus pares. A lista publicada pela "Highly Cited Researchers 2019", da Clarivate, inclui 6216 investigadores de quase 60 países. Os três cientistas estão ligados ao Centro de Engenharia Biológica – unidade de I&D portuguesa com mais investigadores na lista.

### Three scientists from the Centre of Biological Engineering among the most cited in the world

José António Teixeira, António Vicente and Miguel Ângelo Cerqueira are among the most cited scientists in the world by their peers. Clarivate's "Highly Cited Researchers 2019" list includes 6,216 researchers from nearly 60 countries. The three scientists are affiliated to the Centre of Biological Engineering. Other members of this Portuguese R&D unit also feature on the list.



### EEG Business Day

Aproximar os estudantes do mercado de trabalho, sensibilizando-os para as competências que lhes são requeridas, é o desafio maior lançado pelo "EEG Business Day". A nona edição da iniciativa promovida pela Escola de Economia e Gestão envolveu dezenas de empresas em sessões personalizadas com os estudantes e contemplou *speed interviews*, palestras e debates.

### EEG Business Day

Bringing students closer to the labour market by raising their awareness towards the skills required of them is the biggest challenge of "EEG Business Day". The ninth edition of the initiative promoted by the School of Economics and Management included dozens of companies in personalised, tailored sessions with students, as well as speed interviews, lectures and debates.



### Instituto Confúcio alarga-se ao Porto

Nascido há 13 anos, o Instituto Confúcio da UMinho chegou ao Porto com a inauguração, no Colégio Luso-Internacional do Porto, de uma *Confucius Classroom* e uma exposição sobre os 70 anos da República Popular da China. O objetivo assumido é o de alargar a oferta do ensino e da divulgação da cultura chinesa às escolas básicas e secundárias do Porto. O Instituto Confúcio da UMinho, o primeiro estabelecido em Portugal, resulta de uma parceria da UMinho com a Universidade Nankai e o Governo da China.

### Confucius Institute expands to Porto

Created 13 years ago, the Confucius Institute of UMinho arrived in Porto with the opening of a *Confucius Classroom* and an exhibition on the 70th anniversary of the People's Republic of China, which took place at CLIP - The Oporto International School. Their goal is to extend the offer of teaching and dissemination of Chinese culture to basic and secondary schools in Porto. The UMinho Confucius Institute, the first ever established in Portugal, was born out of a partnership between UMinho and Nankai University as well as the Government of China.

## Dezembro December

### Memorando para a construção da nova sede da AAUM

A cerimónia do 42º Aniversário da Associação Académica ficou marcada pela assinatura do memorando de entendimento entre a Universidade e a AAUM acerca da localização da nova sede da AAUM no campus de Gualtar. A nova infraestrutura, projetada pelo Centro de Estudos da Escola de Arquitetura, irá substituir as atuais instalações localizadas na rua D. Pedro V e terá áreas para serviços, grupos culturais, bar/restaurantes, auditório, entre outras valências associadas.

### Memorandum for the construction of the new Student Board Association headquarters

The 42<sup>nd</sup> Anniversary ceremony of the Student Board Association (AAUM) was marked by the signing of the memorandum of understanding between the University and AAUM concerning the location of the new AAUM headquarters at the Gualtar campus. The new infrastructure, designed by the School of Architecture Studies Centre, will replace the current facilities located on D. Pedro V Street and will feature areas for services and cultural groups, bar/restaurant, auditorium, among other segments.



### Melhores estudantes das escolas secundárias na UMinho

Durante três dias, 250 dos melhores estudantes de 50 escolas secundárias dos distritos de Braga, Viana do Castelo, Vila Real e Porto experimentaram ser estudantes e investigadores integrados em equipas universitárias. Os jovens repartiram-se pelas 12 escolas e institutos da Universidade, desenvolvendo as suas atividades nos campi universitários, em Braga e Guimarães.

### Best high school students at UMinho

For three days, 250 of the best students from 50 secondary schools in the districts of Braga, Viana do Castelo, Vila Real and Porto got a taste of being students and researchers integrated with university teams. The high school students were distributed among the 12 schools and institutes of the University, developing their activities on the university campi of Braga and Guimarães.

### Prémio Victor Sá de História Contemporânea

Patrícia Gomes Lucas, com a obra "Partidos e política na monarquia constitucional: o caso do Partido Regenerador", foi a vencedora da 28<sup>a</sup> edição do mais importante prémio nacional para jovens investigadores de História Contemporânea. O júri do Prémio atribuiu ainda uma menção honrosa a Inês Rodrigues. O prémio nasceu em 1991 por legado do Professor Victor de Sá, antigo professor da UMinho.

### Victor Sá Contemporary History Award

With her work entitled "Parties and politics in the constitutional monarchy: the case of the Regenerating Party", Patrícia Gomes Lucas won the 28th edition of the most important national contest for young researchers in Contemporary History. The jury also bestowed an honourable mention to Inês Rodrigues. The award was established in 1991 as the legacy of former UMinho Professor, Victor de Sá.



### Eugénio Campos Ferreira nomeado Vice-Reitor

O professor catedrático da Escola de Engenharia e diretor do Centro de Engenharia Biológica tomou posse como Vice-Reitor para a Investigação e Inovação, tendo assumido como objetivo principal da sua ação a consolidação da investigação produzida na Universidade do Minho. Eugénio Campos Ferreira ingressou na UMinho em 1991 e apontou a promoção da ciência aberta, a melhoria das infraestruturas, a capacitação dos centros de investigação e a consolidação do emprego científico como algumas das prioridades do seu mandato.

### Eugénio Campos Ferreira appointed Vice-Rector

The full professor of the School of Engineering and director of the Centre of Biological Engineering took office as Vice-Rector for Research and Innovation, focusing on the consolidation of the research produced at the University of Minho as the main goal of his action plan. Eugénio Campos Ferreira, who joined UMinho in 1991, highlighted the promotion of open science, the improvement of infrastructures, the empowerment of research centres and the consolidation of scientific employment as some of the priorities of his mandate.

## Dezembro December



### Biblioteca de Manuel António Braga da Cruz

A mais importante biblioteca particular sobre Braga foi adquirida pela Universidade do Minho. Pertença da família de Manuel António Braga da Cruz (1897-1982), o espólio contém cerca de 20.000 obras, muitas delas raras, sobre literatura, história, numismática, religião, arte, ciências e direito. Este valioso património ficará alojado na ala das coleções particulares da Biblioteca Pública de Braga.

### Manuel António Braga da Cruz Library

The most important private library on Braga was acquired by the University of Minho. A belonging of the family of Manuel António Braga da Cruz (1897-1982), the collection comprises around 20,000 works, many of them rare, about literature, history, numismatics, religion, art, science and law. This valuable heritage will be deposited in the private collections wing of the Braga Public Library.



University of Minho OVerseas  
Mobility Experience - Umove (ME)

Universidade do Minho

### Prémio Projeto Inspirador Erasmus+

O projeto de intercâmbio UMove(ME) recebeu o prémio “Projeto Inspirador Erasmus +”. A “extraordinária qualidade” e “boa prática” justificou a atribuição desta distinção. O projeto promoveu a mobilidade dos estudantes, docentes e trabalhadores da UMinho para 27 países, contribuindo para a implementação de novas práticas e consolidando a colaboração com instituições de ensino superior de países parceiros.

### Erasmus+ Inspiring Project Award

The UMove(ME) exchange project received the “Erasmus+ Inspiring Project” award. The “extraordinary quality” and “best practices” justified this honour. The project promoted the mobility of students, teachers and staff from UMinho to 27 countries, contributing to the implementation of new practices and consolidating the collaboration with higher education institutions from partner countries.



### Evento Anual da Qualidade

Abordar a conceção e implementação de sistemas internos de garantia de qualidade das instituições de ensino superior foi o principal objetivo deste evento promovido pela Reitoria da Universidade. As vertentes de ensino, investigação e serviços estiveram em destaque numa sessão que contou com uma palestra de Sérgio Machado dos Santos, Reitor Honário da Universidade do Minho e membro do Conselho de Administração da Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior.

### Annual Quality Event

The main goal of this event, which was promoted by the University's Rectorate, was to address the design and implementation of internal quality assurance systems in higher education institutions. The teaching, research and services areas were highlighted in a session that included a lecture by Sérgio Machado dos Santos, Honorary Rector and member of the Board of Directors of the Agency for Evaluation and Accreditation of Higher Education (A3ES).

**edição e propriedade** editor and property

Universidade do Minho  
Largo do Paço  
4704-553 Braga

T: +351 253 601 109  
E: [gci@reitoria.uminho.pt](mailto:gci@reitoria.uminho.pt)

**coordenação editorial** editorial coordination

**supervisão redatorial** writing supervision

**fotografia** photography

**design**

GCII - Gabinete de Comunicação, Informação e Imagem

**tradução** translation

BabeliUM - Centro de Línguas  
Amélia Carvalho  
Brigith Guimarães  
Isabel Pinto  
Isabel Vieira  
Liliana Fernandes

**impressão** print

Lidergraf - Sustainable Printing

**tiragem** circulation

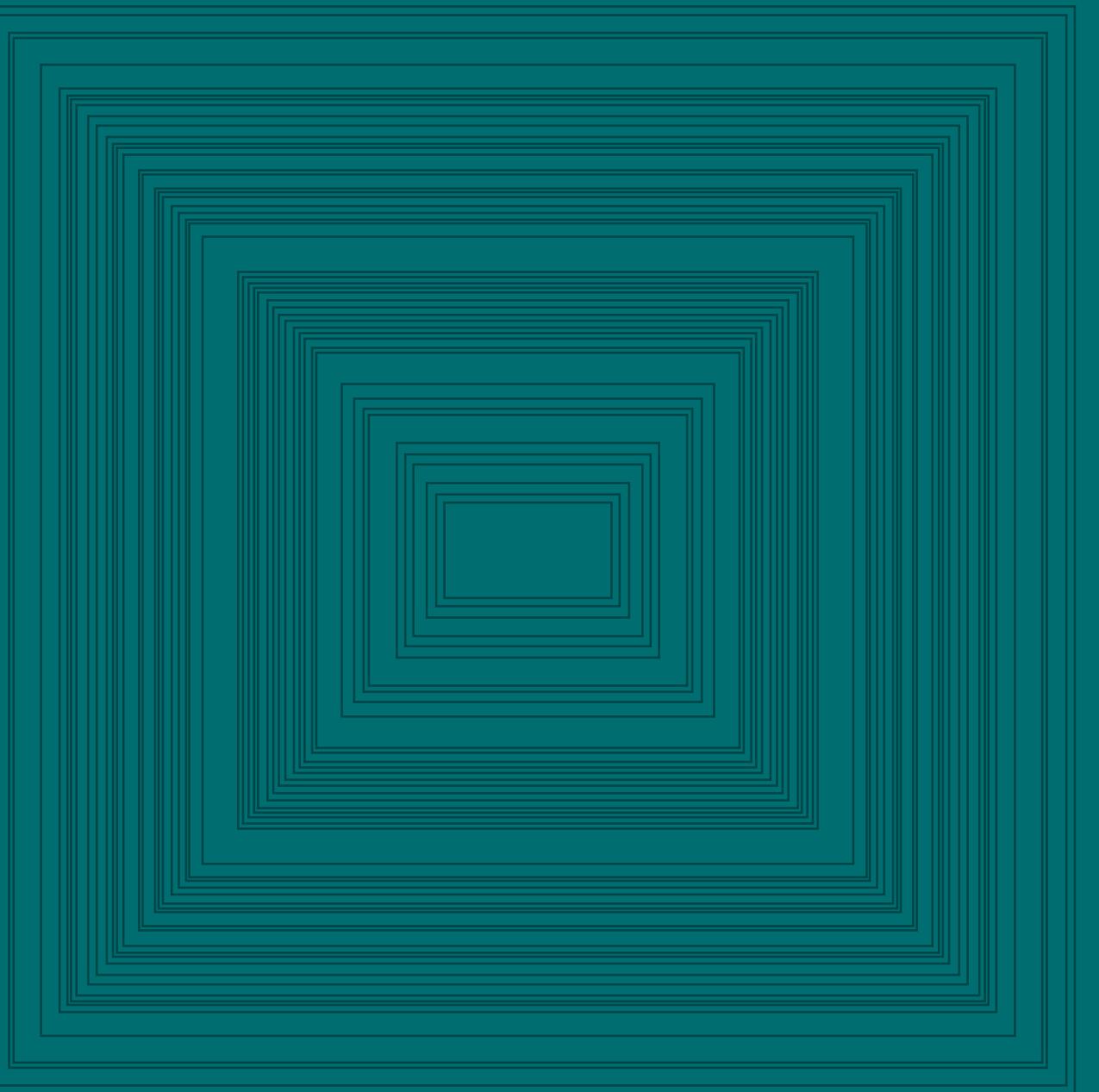
1500

**periodicidade** periodicity

Anual

**depósito legal** legal deposit

421600/17





**Universidade do Minho** ©2020