



Relatório de Atividades e Contas Separadas 2024

**Universidade
do Minho**



Índice

MENSAGEM DO REITOR	19
MISSÃO, OBJETIVOS E ORGANIZAÇÃO DA UNIVERSIDADE DO MINHO	24
ATIVIDADES	29
1. EDUCAÇÃO	30
1.1. Oferta educativa	30
1.1.1. Cursos conferentes de grau	30
1.1.2. Cursos não conferentes de grau	30
1.1.3. Novos cursos	31
1.1.4. Alteração e extinção de cursos	31
1.1.5. Acreditação de cursos	31
1.2. Estudantes	32
1.2.1. Estudantes de cursos conferentes de grau	32
1.2.2. Estudantes na Opção UMinho	32
1.2.3. Estudantes estrangeiros	32
1.2.4. Estudantes de cursos não conferentes de grau	33
1.2.5. Estudantes em mobilidade	33
1.2.6. Estudantes ingressados	33
1.2.7. Graus e diplomas atribuídos	34
1.3. Acolhimento e acompanhamento dos estudantes	35
1.3.1. Acolhimento dos novos estudantes e monitorização dos percursos académicos	35
1.3.2. Formação transversal e transição para o mercado de trabalho	35
1.4. Colégio Doutoral	36
1.5. Formação pedagógica de docentes e inovação pedagógica	36
1.6. Outras iniciativas	36
1.7. Investimento nas infraestruturas pedagógicas	37
2. INVESTIGAÇÃO E INOVAÇÃO	38
2.1. Sistema de investigação e áreas de atuação	38
2.2. Investigadores	39
2.3. Projetos de investigação	40
2.3.1. Outros projetos nacionais	40
2.4. Projetos em curso em 2024 e novos projetos	41
2.5. Produção científica	42
2.6. Registo de patentes	42
2.7. Ciência aberta	42



3.	INTERAÇÃO COM A SOCIEDADE.....	43
3.1.	Projetos de interação com o tecido empresarial	43
3.2.	Atividade cultural	44
3.3.	Unidades diferenciadas	47
3.4.	O Projeto Alumni	48
4.	INTERNACIONALIZAÇÃO.....	49
4.1.	Internacionalização em casa (e mobilidade incoming)	49
4.2.	Mobilidade outgoing	49
4.3.	Participação em redes de universidades	50
4.4.	Outras iniciativas	50
4.5.	A UMinho nos rankings internacionais.....	51
5.	DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL	52
6.	QUALIDADE DE VIDA NOS CAMPI E INFRAESTRUTURAS	55
7.	COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL	56
7.1.	Implementação da Estratégia de Comunicação da Universidade.....	56
7.2.	Promoção da Oferta Formativa	57
7.3.	Informação institucional e promocional	58
	ANEXO	59
	RELATO FINANCEIRO	72
8.	Enquadramento macroeconómico.....	73
8.1.	Enquadramento macroeconómico nacional.....	73
8.2.	Enquadramento económico do ensino superior	73
9.	Análise orçamental, económica e financeira e de gestão	74
9.1.	Análise orçamental.....	74
9.1.1.	Principais aspetos orçamentais ocorridos no período de 2024	75
9.1.2.	Receita: Análise do período.....	75
9.1.3.	Receita: Análise comparativa	77
9.1.4.	Despesa: Análise do período.....	79
9.1.5.	Despesa: Análise comparativa	81
9.1.6.	Principais indicadores orçamentais.....	82
9.1.7.	Análise Orçamental por unidade	83
9.2.	Análise económica e financeira	86
9.2.1.	Posição financeira: Balanço.....	86
9.2.1.1.	Ativo	86
9.2.1.2.	Património líquido	87
9.2.1.3.	Passivo	88



9.2.2.	Desempenho financeiro: Demonstração dos Resultados.....	88
9.2.2.1.	Estrutura dos Rendimentos	88
9.2.2.2.	Estrutura dos Gastos.....	89
9.2.2.3.	Evolução dos Resultados.....	90
9.2.3.	Alterações na Posição Financeira: Demonstração dos Fluxos de Caixa	92
9.2.4.	Principais Indicadores Económicos e Financeiros.....	93
9.3.	Análise de gestão	95
9.3.1.	Relevância da estrutura organizacional para a contabilidade de gestão.....	95
9.3.2.	Contabilidade de Gestão.....	95
9.3.3.	Sistema de informação.....	96
9.3.4.	Sistema de custeio	96
9.3.5.	Implementação do sistema de contabilidade de gestão	96
9.3.6.	Mapas da Contabilidade de Gestão.....	98
10.	Capacidade de endividamento	106
11.	Factos ocorridos após a data do balanço	106
12.	Obrigações de apresentação de contas consolidadas.....	107
13.	Obrigações fiscais	107
14.	Data de autorização para emissão das demonstrações financeiras	107
15.	Proposta de aplicação de resultados.....	107
16.	Demonstrações Orçamentais Separadas.....	108
16.1.	Demonstração do Desempenho Orçamental	108
16.2.	Demonstração de Execução Orçamental da Receita	109
16.3.	Demonstração de Execução Orçamental da Despesa	110
16.4.	Demonstração de Execução do Plano Plurianual de Investimentos	111
16.5.	Anexo às Demonstrações Orçamentais Separadas	112
16.5.1.	Alterações Orçamentais da Receita.....	112
16.5.2.	Alterações Orçamentais da Despesa.....	113
16.5.3.	Alterações ao Plano Plurianual de Investimentos.....	114
16.5.4.	Operações de Tesouraria.....	115
16.5.5.	Contratação Administrativa.....	116
16.5.5.1.	Situação dos contratos.....	116
16.5.5.2.	Adjudicações por Tipo de Procedimento	116
16.5.6.	Transferências e Subsídios	117
16.5.6.1.	Transferências e Subsídios Concedidos	117
16.5.6.2.	Transferências e Subsídios Recebidos	118
17.	Demonstrações financeiras separadas.....	119



17.1.	Balanço Individual em 31 de dezembro de 2024	119
17.2.	Demonstração dos Resultados por Naturezas Individual do período findo em 31 de dezembro de 2024	120
17.3.	Demonstração dos Resultados por Funções Individual em 31 de dezembro de 2024	121
17.4.	Demonstração Individual das Alterações do Património Líquido em 31 de dezembro de 2024	122
17.5.	Demonstração Individual dos Fluxos de Caixa em 31 de dezembro de 2024	123
17.6.	Anexo às demonstrações financeiras separadas – Período 2024.....	124
RELATO NÃO FINANCEIRO.....		195
18.	Relato Não Financeiro	196
18.1.	Contratação pública	196
18.2.	Desempenho ambiental.....	197
18.3.	Desempenho social	203
DIVULGAÇÕES NO ÂMBITO DA LCPA.....		210
19.	Declarações previstas no art.º 15 da LCPA	211
19.1.	Declaração compromissos plurianuais em 31 de dezembro de 2024	211
19.2.	Declaração de recebimentos em atraso em 31 de dezembro de 2024	212
19.3.	Declaração de pagamentos em atraso em 31 de dezembro de 2024	213
APÊNDICES		214



Índice de tabelas

Tabela 1 – Cursos com oferta de vagas no ano letivo de 2024/2025	30
Tabela 2 – Cursos não conferentes de grau em funcionamento no ano de 2024.....	30
Tabela 3 – Novos ciclos de estudos criados e submetidos a acreditação pela A3ES em 2024	31
Tabela 4 – Cursos em funcionamento submetidos para acreditação em 2022, 2023 e 2024.....	31
Tabela 5 – Número de estudantes de cursos conferentes de grau, em 2019, 2020, 2021, 2022,2023 e 2024	32
Tabela 6 – Estudantes de nacionalidade estrangeira.....	33
Tabela 7 – Estudantes em mobilidade em 2023/2024	33
Tabela 8 – Estudantes colocados pela primeira vez em licenciatura e mestrado integrado (1ª fase CNA) 33	
Tabela 9 – Evolução dos estudantes inscritos e ingressados na UMinho para além do CNA e CL	34
Tabela 10 – Evolução dos estudantes ingressados e reingressados entre 2013/2014 e 2024/2025	34
Tabela 11 – Número de diplomados, por UO, em 2020, 2021, 2022, 2023 e 2024.....	35
Tabela 12 – Centros de investigação da UMinho	38
Tabela 13 – Investigadores Contratados.....	39
Tabela 14 – Bolsiros de Investigação Contratados	39
Tabela 15 – Projetos por tipo	40
Tabela 16 – Projetos europeus.....	40
Tabela 17 – Projetos nacionais (agências principais)	40
Tabela 18 – Outros projetos nacionais	41
Tabela 19 – Projetos em curso e respetivo financiamento, no final de 2024, por Unidade.....	41
Tabela 20 – Novos Projetos	42
Tabela 21 – Publicações indexadas na SCOPUS de 2014 a 2023, por tipo de publicação.....	42
Tabela 22 – Licenciaturas, mestrados integrados, mestrados e doutoramentos com oferta de vagas em 2024/2025.....	60
Tabela 23 – Mestrados e doutoramentos com oferta de vagas em 2024/2025.....	61
Tabela 24 – Cursos não conferentes de grau criados em 2024	63
Tabela 25 – Cursos alterados em 2024	64
Tabela 26 – Cursos não conferentes de grau alterados em 2024	64
Tabela 27 – Cursos com resultado de acreditação divulgado em 2024, por UO	64
Tabela 28 – Cursos com resultado de acreditação divulgado em 2022, 2023 e 2024.....	64
Tabela 29 – Cursos submetidos para acreditação antes de 2024 e ainda pendentes, por UO	65
Tabela 30 – Número de estudantes inscritos na Opção UMinho, em 2024 (ano letivo 2024/2025)	66
Tabela 31 – Iniciativas realizadas pela USAAE	68
Tabela 32 – Iniciativas realizadas pelo IDEA-UMinho	68
Tabela 33 – Iniciativas do Projeto “Programa de Promoção de Sucesso e Redução de Abandono no Ensino Superior”.....	68
Tabela 34 – Outros projetos internacionais.....	69
Tabela 35 – Números globais dos projetos e do financiamento em curso, por Centro de Investigação e outras unidades	69
Tabela 36 – Outras entidades participadas.....	70
Tabela 37 – Órgãos de gestão estratégica e operacional da Aliança	70
Tabela 38 – Documentos estratégicos assinados no âmbito da Arqus.....	71
Tabela 39 – Projetos e iniciativas da Aliança	71
Tabela 40 – Estrutura da Receita Orçamental, em euros	76
Tabela 41 – Resumo da execução orçamental da receita, em euros (excluindo SGA).....	79
Tabela 42 – Estrutura da Despesa Orçamental, em euros	80
Tabela 43 – Evolução da Despesa Orçamental, em euros.....	81



Tabela 44 – Desagregação das despesas com pessoal, em euros.....	82
Tabela 45 – Indicadores Orçamentais	83
Tabela 46 – Análise orçamental por unidade	84
Tabela 47 – Estrutura do ativo, em euros	86
Tabela 48 – Estrutura de dívidas de terceiros a curto prazo, em euros.....	86
Tabela 49 – Estrutura de dívidas de utentes, em euros.....	87
Tabela 50 – Estrutura do ativo fixo tangível, em euros	87
Tabela 51 – Estrutura do património líquido, em euros.....	87
Tabela 52 – Estrutura do passivo, em euros.....	88
Tabela 53 – Estrutura de rendimentos, em euros	88
Tabela 54 – Estrutura de Gastos, em euros.....	89
Tabela 55 – Evolução dos resultados, em euros	91
Tabela 56 – Estrutura de recebimentos e pagamentos, em euros	92
Tabela 57 – Rendimentos, em euros.....	98
Tabela 58 – Gastos, em euros	99
Tabela 59 – Resultados, em euros	99
Tabela 60 – Rendimentos da atividade de ensino, em euros.....	100
Tabela 61 – Gastos da atividade de ensino, em euros	100
Tabela 62 – Resultado da atividade de ensino, em euros.....	101
Tabela 63 – N.º de alunos equivalentes, por UOEL.....	101
Tabela 64 – Resultados por aluno, em euros.....	102
Tabela 65 – Rendimentos da atividade de investigação, em euros	102
Tabela 66 – Gastos da atividade de investigação, em euros.....	103
Tabela 67 – Resultado da atividade de investigação, em euros	103
Tabela 68 – Resultado por centros de investigação, em euros	104
Tabela 69 – Rendimentos da atividade de interação com a sociedade, em euros	104
Tabela 70 – Gastos da atividade de interação com a sociedade, em euros.....	105
Tabela 71 – Resultado da atividade de interação com a sociedade, em euros.....	105
Tabela 72 – Rendimentos e Gastos não incorporados.....	106
Tabela 73 – Capacidade de endividamento, em euros.....	106
Tabela 74 – Recursos Humanos	131
Tabela 75 – Desagregação de caixa e depósitos, em euros.....	133
Tabela 76 – Vida Útil do Ativo fixo tangível.....	133
Tabela 77 – Vida útil das propriedades de investimento.....	134
Tabela 78 – Vida útil do ativo intangível.....	134
Tabela 79 - Ativos intangíveis – variação das amortizações, em euros.....	139
Tabela 80 - Ativos intangíveis – quantia escriturada, em euros.....	140
Tabela 81 - Ativos fixos tangíveis – variação das depreciações, em euros.....	141
Tabela 82 - Ativos fixos tangíveis – quantia escriturada e variações do período, em euros	141
Tabela 83 - Ativos Fixos Tangíveis - adições, em euros.....	141
Tabela 84 - Ativos fixos tangíveis totalmente depreciados ainda em uso, em euros.....	142
Tabela 85 - Bens abatidos, em euros	142
Tabela 86 - Ativo fixo tangível em curso, em euros.....	143
Tabela 87 - Edifícios da UMinho afeto aos SASUM, em euros.....	143
Tabela 88 - Locações operacionais – locatários, em euros.....	143
Tabela 89 - Descrição dos contratos de locação operacional.....	144
Tabela 90 - Locações operacionais de propriedades de investimento, em euros	144
Tabela 91 - Descrição dos contratos de locação operacional das propriedades de investimento.....	145
Tabela 92 - Propriedades de investimento - variações das depreciações, em euros	146



Tabela 93 - Propriedades de investimento – quantia escriturada e variações do período.....	146
Tabela 94 - VPT das propriedades de investimento, em euros.....	146
Tabela 95 – Rendimentos de transações com contraprestação.....	147
Tabela 96 – Rendimentos de transações sem contraprestação.....	147
Tabela 97 – Subsídios ao investimento, em euros.....	149
Tabela 98 – Subsídios à atividade de I&D, em euros.....	150
Tabela 99 – Projetos PRR com termo de aceitação assinado e parametrizados no MGP, em euros.....	154
Tabela 100 – Provisões, em euros.....	158
Tabela 101 – Descrição das provisões, em euros.....	158
Tabela 102 – Passivos Contingentes, em euros.....	158
Tabela 103 – Diferenças cambiais, em euros.....	158
Tabela 104 – Ativos Financeiros, em euros.....	159
Tabela 105 – Investimentos financeiros, em euros.....	159
Tabela 106 – Discriminação dos investimentos financeiros, em euros.....	159
Tabela 107 – Aplicação do MEP, em euros.....	161
Tabela 108 – Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis, em euros.....	161
Tabela 109 – Dívidas de terceiros a curto prazo (clientes e utentes), em euros.....	161
Tabela 110 – Imparidades de clientes, contribuintes e utentes, em euros.....	162
Tabela 111 – Outras contas a receber, em euros.....	162
Tabela 112 – Caixa e depósitos, em euros.....	162
Tabela 113 – Passivos financeiros, em euros.....	162
Tabela 114 – Fornecedores, em euros.....	163
Tabela 115 – Estado e outros entes públicos, em euros.....	163
Tabela 116 – Outras contas a pagar, em euros.....	163
Tabela 117 – Património líquido, em euros.....	164
Tabela 118 – Decomposição do resultado transitado, em euros.....	164
Tabela 119 – Garantias Não Pecuniárias 2024, em euros.....	164
Tabela 120 – Garantias Não Pecuniárias 2023, em euros.....	165
Tabela 121 – Benefícios dos Empregados, em euros.....	165
Tabela 122 – Listagem de entidades controladas.....	165
Tabela 123 – Listagem de entidades associadas.....	166
Tabela 124 – Listagem de outras entidades relacionadas.....	166
Tabela 125 – Listagem de serviços e fundos autónomos.....	167
Tabela 126 – Listagem das unidades diferenciadas.....	167
Tabela 127 – Transações entre partes relacionadas, em euros.....	167
Tabela 128 – Remunerações auferidas por pessoas chave da gestão.....	168
Tabela 129 – Resultado da atividade de ensino de 2024, em euros.....	169
Tabela 130 – Resultado da atividade de ensino de 2023, em euros.....	169
Tabela 131 – Resultado da atividade de investigação de 2024, em euros.....	169
Tabela 132 – Resultado da atividade de investigação de 2023, em euros.....	169
Tabela 133 – Resultado da atividade de interação com a sociedade de 2024, em euros.....	170
Tabela 134 – Resultado da atividade de interação com a sociedade de 2023, em euros.....	170
Tabela 135 – Execução do orçamento por grupo de fonte de financiamento de 2024, em euros.....	170
Tabela 136 – Execução do orçamento por grupo de fonte de financiamento de 2023, em euros.....	170
Tabela 137 – Fornecimento e serviços externos, em euros.....	171
Tabela 138 - Seguros – edifícios.....	171
Tabela 139 - Seguros – equipamentos.....	172
Tabela 140 - Seguros – Responsabilidade Civil.....	172
Tabela 141 - Seguros – bolseiros.....	172



Tabela 142 - Seguros – Acidentes de trabalho	173
Tabela 143 - Seguros – Acidentes Pessoais	173
Tabela 144 - Seguro de alunos	173
Tabela 145 - Seguro Erasmus+	173
Tabela 146 - Seguro Alunos dos Mestrados FRP++	173
Tabela 147 - Seguros – Drones	173
Tabela 148 - Seguros – viaturas	173
Tabela 149 – Diferimentos, em euros	174
Tabela 150 – Transferências e subsídios concedidos, em euros	174
Tabela 151 – Juros e gastos similares suportados, em euros	174
Tabela 152 – Bases de Rateio de imputação dos Gastos Gerais às Unidades, em euros	175
Tabela 153 – Execução das atividades de 2024, em euros.....	176
Tabela 154 – Execução das atividades de 2023, em euros.....	176
Tabela 155 – Rubrica da Demonstração de Fluxos de Caixa, em euros.....	176
Tabela 156 – Patentes.....	176
Tabela 157 – Principais números relacionados com a contratação pública	196
Tabela 158 – Proporção de gastos com fornecedores locais	196
Tabela 159 – Compras de papel e tinteiros	197
Tabela 160 – Consumo de energia	198
Tabela 161 – Caracterização dos consumos de eletricidade por campus (em kWh).....	199
Tabela 162 – Caracterização dos consumos de gás por campus	199
Tabela 163 – Evolução do consumo de água	200
Tabela 164 – Produção de águas residuais na UMinho.....	200
Tabela 165 – Área Verde (% por área total dos campi)	201
Tabela 166 – Tipologia de Resíduos.....	201
Tabela 167 – Variação das emissões de gases com efeito de estufa (tCO ₂ e)	202
Tabela 168 – Evolução das emissões por âmbito	202
Tabela 169 – Distribuição dos Recursos Humanos da UMinho, por função e género.....	203
Tabela 170 – Evolução do número de efetivos (ETI) da UMinho*	203
Tabela 171 – Número de efetivos da UMinho por vínculo e carreira, em ETI	203
Tabela 172 – Variação da diversidade e igualdade de oportunidades na UMinho.....	204
Tabela 173 – Habilitações dos Recursos Humanos da UMinho.....	204
Tabela 174 – Variação do número de mulheres em cargos de decisão na UMinho.....	204
Tabela 175 – Variação de licenças de parentalidade.....	205
Tabela 176 – Indicadores de Sinistralidade na UMinho.....	206
Tabela 177 – Medicina do Trabalho na UMinho.....	206
Tabela 178 – Formação dos trabalhadores da UMinho.....	207
Tabela 179 – Ações de formação em matéria de segurança e saúde	207
Tabela 180 – Portadores de deficiência.....	208
Tabela 181 – Reclamações e queixas.....	208



Índice de figuras

Figura 1 – Organograma da UMinho	26
Figura 2 – Estrutura da Receita Arrecadada.....	75
Figura 3 – Análise comparativa na Estrutura da Receita Arrecadada	78
Figura 4 – Estrutura da Despesa Paga	80
Figura 5 – Estrutura de Rendimentos	89
Figura 6 – Estrutura de Gastos.....	90
Figura 7 – Estrutura dos Resultados.....	91
Figura 8 – Rentabilidade do Património Líquido Figura 9 – Rentabilidade do Ativo	93
Figura 10 – Rentabilidade Económica	94
Figura 11 – Margem EBITA.....	94
Figura 12 – Solvabilidade.....	94
Figura 13 – Autonomia Financeira.....	94
Figura 14 – Liquidez Geral	95
Figura 15 – Classificação orgânica da UMinho em 2024	124
Figura 16 – Organograma da UMinho	125
Figura 17 – Detalhe da representatividade dos fornecedores por NUTS II.....	196
Figura 18 - Evolução das compras de papel (Ton.).....	197
Figura 19 – Evolução das compras de tinteiros (Un.)	198
Figura 20 – Evolução das variações de consumo de energia por indivíduo (Gj)	198
Figura 21 – Evolução do consumo de eletricidade (kWh)	199
Figura 22 – Evolução do consumo de gás natural (m3)	199
Figura 23 – Evolução das variações de consumo de água.....	200
Figura 24 – Consumo de água (m ³) por indivíduo.....	200
Figura 25 – Distribuição das emissões de gases com efeito de estufa em 2024.....	202
Figura 26 – Absentismo, dias perdidos, doenças ocupacionais	205
Figura 27 – Evolução dos dias dedicados ao gozo de licença de parentalidade.....	205
Figura 28 – Absentismo decorrente de doença.....	206
Figura 29 – Evolução de denúncias relacionadas com práticas laborais	208



Lista de abreviaturas e acrónimos

2C2T	Centro de Ciência e Tecnologia Têxtil
2CA	Centro Clínico Académico de Braga
3B's	Grupo de Investigação em Biomateriais, Biodegradáveis e Biomiméticos
A3ES	Agência Nacional de Acreditação e Avaliação do Ensino Superior
AAUM	Associação Académica da Universidade do Minho
ABC	<i>Activity-Based Costing</i>
ACEF	Avaliação de Ciclos de Estudos em Funcionamento
ACMP5	Associação Centro de Medicina Digital P5
ACT	Ajudas de Custo
AD&C	Agência para o Desenvolvimento e Coesão
ADB	Arquivo Distrital de Braga
ADM.IN	<i>Advanced Decision Making</i>
ADRAVE	Agência de Desenvolvimento Regional do Vale do Ave
ADSE	Assistência na Doença a Servidores do Estado
ADVID	Associação para o Desenvolvimento da Viticultura Duriense
AEDOAVE	Agência de Energia do Ave
AF	Ações de Formação
AFTEBI	Associação para a Formação Tecnológica e Profissional da Beira Interior
AICEP	Agência para o Investimento e Comércio Externo de Portugal
ALGORITMI	Centro de Investigação ALGORITMI
ANEPC	Autoridade Nacional de Emergência e Proteção Civil
ANI	Agência Nacional de Inovação
APA	Agência Portuguesa do Ambiente
APCTP	Associação do Parque de Ciência e Tecnologia do Porto
APSI	Associação de Psicologia
ARISE	Produção Avançada e Sistemas Inteligentes
AR-NET	Rede de Infraestruturas em Investigação Aquática
ARWU	<i>Academic Ranking of World Universities</i>
Associação TECMEAT	Associação Centro de Competências do Agroalimentar Para o Setor das Carnes
AUE	Associação de Universidades Europeias
AVEPARK	Parque de Ciência e Tecnologia, S.A
B'ACIS	Associação Ciência, Inovação e Saúde – Braga
B2E	Blue BioEconomy CoLab
BATPOWER	Associação Portuguesa para o Cluster das Baterias
BdP	Banco de Portugal
BGCT	Bolsas de Gestão de Ciência e Tecnologia
BIC Minho	Oficina da Inovação - Empreendedorismo e Inovação Empresarial
BIOREF	Laboratório Colaborativo para as Biorrefinarias
BIP	<i>Blended Intensive Programme</i>
BLC3	Campus de Tecnologia e Inovação
BLCS	Biblioteca Lúcio Craveiro da Silva
BPB	Biblioteca Pública de Braga
BUILT CoLAB	Laboratório Colaborativo para o Ambiente Construído do Futuro
CAMinho	Rede de Bibliotecas e Arquivo da Universidade do Minho
CBMA	Centro de Biologia Molecular e Ambiental
CC	Conselho Cultural



CC2	Classificador Complementar 2
CCCCom	Comissão Coordenadora de Comunicação da UMinho
CCDR	Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional
CCG	Centro de Computação Gráfica
CCT [ICT]	Centro de Ciências da Terra [Instituto de Ciências da Terra]
CCV	Centro Ciência Viva de Guimarães
CdC	Casa do Conhecimento
CEB	Centro de Engenharia Biológica
CECOLAB	Associação CECOLAB - <i>Collaborative Laboratory Towards Circular Economy</i>
CECS	Centro de Estudos de Comunicação e Sociedade
CEE	<i>China Education Expo</i>
CEER	Centro de Estudos Euro-Regionais
CEHUM	Centro de Estudos Humanísticos
CEJUR	Centro de Estudos Jurídicos do Minho
CEL	Centro de Estudos Lusíadas
CENTI	Centro de Nanotecnologia e Materiais Técnicos, Funcionais e Inteligentes
Centro IDEA	Centro de Inovação e Desenvolvimento do Ensino e da Aprendizagem
CEPS	Centro de Ética, Política e Sociedade
CFAC	Centro de Formação do Alto Cávado
CFUM-UP	Centro de Física das Universidades do Minho e do Porto
CGA	Caixa Geral de Aposentações
CGD	Caixa Geral de Depósitos
CGU	Compostela <i>Group of Universities</i>
CI	Centros de Investigação
CICP	Centro de Investigação em Ciência Política
CICS	Centro Interdisciplinar de Ciências Sociais
CIEC	Centro de Investigação em Estudos da Criança
CIEd	Centro de Investigação em Educação
CIGUM	Comissão para a Igualdade de Género da UMinho
CIM	Centro Internacional de Matemática
CIPsi	Centro de Investigação em Psicologia
CIRC	Código do Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Coletivas
CITEVE	Centro Tecnológico Têxtil e Vestuário
CITIN	Centro de Interface Tecnológico Industrial
CL	Concurso Local
CLIP	Colégio Luso-Internacional do Porto
CMAT	Centro de Matemática
CMEMS	Centro de Investigação em Microssistemas Eletromecânicos
CMM	Casa Museu de Monção
CMVM	Comissão do Mercado de Valores Mobiliários
CNA	Concurso Nacional de Acesso
CNAES	Concurso Nacional de Acesso ao Ensino Superior
CNC	Comissão de Normalização Contabilística
CNIPA	<i>China National Intellectual Property Administration</i>
COAR	Confederação de Repositórios de Acesso Aberto
CoLab	Laboratório Colaborativo <i>ProChild</i>
Colab4Food	Laboratório Colaborativo de Inovação na Indústria Alimentar
CPLP	Comunidade dos Países de Língua Portuguesa
CQ	Centro de Química



CRIA	Centro em Rede de Investigação em Antropologia
CRUSOE	Conferência de Reitores das Universidades do Sudoeste da Europa
CS	Casa de Sarmento
CS.CEP	Casa de Sarmento – Centro de Estudos do Património
CTAC	Centro de Território, Ambiente e Construção
CTEAM	Ciências, Tecnologia, Engenharia, Arte e Matemática
CVR	Centro para a Valorização de Resíduos
CWTS	<i>Centre for Science and Technology Studies</i>
DataRepositóriUM	Repositório de dados da Universidade da UMinho
DGAEP	Direção-Geral da Administração e do Emprego Público
DGES	Direção-Geral do Ensino Superior
DGLAB	Direção-Geral do Livro, Arquivos e Bibliotecas
DGO	Direção Geral do Orçamento
DLEO	Decreto-Lei de Execução Orçamental
DocUM	Gestão Documental
DR	Diário da República
DTX	Laboratório Colaborativo em Transformação Digital
EAAD	Escola de Arquitetura, Arte e Design
EAIE	<i>European Association for International Education</i>
EAQ	Evento Anual da Qualidade
EBITDA	<i>Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization</i>
EC	Escola de Ciências
ECTS	Sistema Europeu de Transferência e Acumulação de Créditos
ED	Escola de Direito
EE	Escola de Engenharia
EEG	Escola de Economia e Gestão
ELACH	Escola de letras, Artes e Ciências Humanas
EM	Escola de Medicina
EMCI	<i>École de Management et de Commerce International</i>
ENEE	Estudantes com Necessidades Educativas Específicas
ENESII	Entidades não Empresariais do Sistema de I&I
EOSC	<i>European Open Science Cloud</i>
EuU	<i>Echoes of Unity</i>
EPIC	Excelência Pedagógica e Inovação em Cocriação
EPO	<i>European Patent Office</i>
EPsi	Escola de Psicologia
ERC	<i>European Research Council</i>
ERIC	<i>European Research Infrastructure Consortium</i>
ERP	<i>Enterprise Resource Planning</i>
ESAS	Escola Secundária Alberto Sampaio
ESE	Escola Superior de Enfermagem
ETH Zurich	Instituto Federal de Tecnologia de Zurique
ETI	Equivalente a Tempo Integral
EUA	Estados Unidos da América
EWP	<i>Erasmus Without Paper</i>
EXPERTISSUES	<i>European Institute of Excellence for Tissue Engineering and Regenerative Medicine EEIG, AEIE</i>
FA	Fundo Ambiental
FAQ	<i>Frequently Asked Questions</i>



FBAC	Fundação Bienal de Cerveira
FCG	Fundação Calouste Gulbenkian
FCT	Fundação para a Ciência e Tecnologia
FEDER	Fundo Europeu de Desenvolvimento Regional
FMC	<i>Financial Mechanism Committee</i>
FMI	Fundo Monetário Internacional
FSE	Fornecimento de Serviços Externos
GAAC	Gabinete de Avaliação, Auditoria e Controlo
GAJ	Gabinete de Assessoria Jurídica
GCI	Gabinete de Comunicação e Imagem
GEE	Gases com Efeito de Estufa
GG	Gastos Gerais
GJ	Gigajoules
GPA	Gabinete de Processos Académicos
GPE	Gabinete de Projetos Especiais
HASLab	<i>High Assurance Software Laboratory</i>
HCP	Health Cluster Portugal
HSK	<i>Hanyu shuiping kaoshi</i>
HSKK	<i>Hanyu shuiping kouyu kaoshi</i>
HSST	Higiene, Saúde e Segurança no Trabalho
I&D	Investigação e Desenvolvimento
I&DT	Investigação e Desenvolvimento Tecnológico
I3Bs	Instituto de Investigação em Biomateriais, Biodegradáveis e Biomiméticos
i3S	Instituto de Investigação e Inovação em Saúde da Universidade do Porto
IA	Impulso Adultos
IAPMEI	Agência para a Competitividade e Inovação
IAS	<i>Inteligência Artificial & Sustentabilidade</i>
IBM	<i>International Business Machines Corporation</i>
iBMS	Centro de investigação em Gestão, Mercados e Sociedade
IB-S	<i>Institute of Science And Innovation for Sustainability</i>
IC	Instituto Confúcio
ICS	Instituto de Ciências Sociais
ICVS	Instituto de Investigação em Ciências da Vida e Saúde
IDARN	Instituto para o Desenvolvimento Agrário da Região Norte
IDEGUI	Instituto de Design de Guimarães
IDITE Minho	Instituto de Desenvolvimento e Inovação Tecnológica do Minho
IE	Instituto de Educação
IEFP	Instituto do Emprego e Formação Profissional
IES	Instituições de Ensino Superior
IFAP	Instituto de Financiamento da Agricultura e Pescas
IGAP	Instituto de Gestão e Administração Pública
IGCP	Agência de Gestão da Tesouraria e da Dívida Pública
IGUM	Igualdade de Género da UMinho
IN2PAST	Laboratório Associado para a Investigação e Inovação em Património, Artes, Sustentabilidade e Território
INESC-TEC	Instituto de Engenharia de Sistemas e Computadores, Tecnologia e Ciência
Inommob	Associação Centro de Tecnologia e Inovação Para A Madeira e Mobiliário
INPI	Instituto Nacional da Propriedade Industrial
INTEGRALAR	Intervenção de Excelência no Sector Agro-Alimentar
IPC	Instituto de Polímeros e Compósitos



IPSAS	<i>International Public Sector Accounting Standards</i>
IRC	Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Coletivas
IRS	Imposto sobre Rendimento de Pessoas Singulares
ISI	<i>Institute for Scientific Information</i>
ISISE	Instituto para a Sustentabilidade e Inovação em Estruturas de Engenharia
ISPG	Instituto do Petróleo e Gás
IVA	Imposto sobre o Valor Acrescentado
JASSO	<i>Japan Student Services Organization</i>
JusGov	Centro de Investigação em Justiça e Governação
L.C.S.D.	Laboratório Colaborativo para Serviços de Inovação Orientados para os Dados
Lab2PT	Laboratório de Paisagens, Património e Território
LABBELS	Laboratório Associado em Biotecnologia, Bioengenharia e Sistemas Eletromecânicos
LaPMET	Laboratório de Física para Materiais e Tecnologias Emergentes
LASI	Laboratório Associado de Sistemas Inteligentes
LCPA	Lei dos Compromissos e Pagamentos em Atraso
LEO	Lei de Enquadramento Orçamental
LIP	Laboratório de Instrumentação e Física Experimental de Partículas
LOE	Lei do Orçamento do Estado
LPG	Laboratório da Paisagem de Guimarães
MCA	<i>Microsoft Campus Agreement</i>
MEP	Método de Equivalência Patrimonial
MEtRICs	Centro de Engenharia Mecânica e Sustentabilidade de Recursos
MGP	Módulo de Gestão de Projetos
MI	Mestrado Integrado
MNS	Museu Nogueira da Silva
MVL	Museu Virtual da Lusofonia
NCE	Novos Ciclos de Estudos
NCP	Norma de Contabilidade Pública
NIF	Número de Identificação Fiscal
NIPE	Núcleo de Investigação em Políticas Económicas e Empresariais
NPIDSE	Núcleo de Promoção da Inclusão, Desenvolvimento e Sucesso dos Estudantes
NUTS	Nomenclatura das Unidades Territoriais para Fins Estatísticos
OAM	<i>Open Arqus Mobility</i>
ODS	Objetivo de Desenvolvimento Sustentável
OE	Orçamento do Estado
OP	Outros Projetos
OPEN	Associação para Oportunidades Específicas de Negócio
OROC	Ordem dos Revisores Oficiais de Contas
OSTrails	<i>Open Science Trails</i>
p.p.	Pontos Percentuais
PAUM	Portal de Aprendizagens da UMinho
PBL	<i>Problem Based Learning</i>
PC	Prestações de serviços especializados com incorporação de conhecimento
PD	Projetos Diretos
PDGIP	Programa de Desenvolvimento Global e de Integração Profissional
PE	Projetos Estratégicos
PERA	Processo Extraordinário de Regularização de Acreditação
PG	Pós-Graduações
PGRCIC	Plano de Gestão de Riscos de Corrupção e Infrações Conexas



PIB	Produto Interno Bruto
PIEP	Pólo de Inovação em Engenharia de Polímeros
PNCADAI	Programa Nacional de Ciência Aberta e Dados Abertos de Investigação
Pool-Net	Cluster de Competitividade e Tecnologia <i>Engineering & Tooling</i>
POSEUR	Programa Operacional Sustentabilidade e Eficiência no Uso de Recursos
PREVPAP	Programa de Regularização Extraordinária dos Vínculos Precários na Administração Pública
PRR	Plano Recuperação e Resiliência
PT	Prestações de serviços técnicos especializados
PTAG	Pessoal Técnico, Administrativo e de Gestão
PTDC	Projetos de Todos os Domínios Científicos
QEI	Questionário do Estudante Internacional
QP2D	Questionário do Percurso Profissional dos Diplomados
QS	<i>Quacquarelli Symonds</i>
QSu	Questionário de Serviço do utilizador
QUF	Questionários de Unidade Formativa
QUI	Questionário de Unidade de Investigação
RAPUC	Relatório de Auditoria Pedagógica
RAQ	Relatório Anual da Qualidade
RBB	Rede Concelhia de Bibliotecas de Braga
RCAAP	Repositórios Científicos de Acesso Aberto de Portugal
RCdC	Rede de Casas do Conhecimento
RCEUM	Regulamento da Comissão de Emergência da Universidade do Minho
RepositórioUM	Repositório Institucional da Universidade da UMinho
RGPC	Regime Geral da Prevenção da Corrupção
RGPDI	Regime Geral de Proteção de Denunciantes de Infrações
RIBCA	Rede Intermunicipal de Bibliotecas de Leitura Pública da Comunidade Intermunicipal do Cávado
RJAES	Regime Jurídico de Avaliação no Ensino Superior
RJIES	Regime Jurídico das Instituições de Ensino Superior
RNAP	Reposição não abatida aos pagamentos
RNBP	Rede Nacional de Bibliotecas de Leitura Pública
RPI-UMinho	Regulamento do Pessoal Investigador da UMinho
RSU	Resíduos Sólidos Urbanos
RT	Reitoria
RUI	Relatório de Unidade de Investigação
RUM	Rádio Universitária do Minho
SASUM	Serviços de Ação Social da Universidade do Minho
SCML	Santa Casa da Misericórdia de Lisboa
SEES	Secretário de Estado Para o Ensino Superior
SGA	Saldo de Gerência Anterior
SGQ	Sistema de Gestão da Qualidade
Sgroup	Grupo Santander de Universidades
SI	Sistema de Informação
SI I&DT	Sistema de Incentivos à Investigação e Desenvolvimento Tecnológico
SIGAQ	Sistema Interno de Garantia da Qualidade
SIRER	Sistema Integrado de Registo de Resíduos
SMS	Sociedade Martins Sarmento
SNC	Sistema de Normalização Contabilística
SNC-AP	Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas
SPINPARK	Centro de Incubação de Base Tecnológica



SROC	Sociedade de Revisores Oficiais de Contas
SS	Segurança Social
TecMinho	Associação Universidade-Empresa para o Desenvolvimento
TIC	Tecnologia da Informação e Comunicação
TICE.PT	Tecnologias da Informação, Comunicação e Eletrónica
UA	Unidade de Arqueologia
UAUM	Unidade de Arqueologia da UMinho
UC	Unidades Curriculares
UCI	Unidades Culturais
UD	Unidade Diferenciada
UE	União Europeia
UF	Unidades formativas
UGA	Unidade de Governo e Administração
UI	Unidades de Investigação
UICISA:E	Unidade de Investigação em Ciências da Saúde: Enfermagem
UM_INT	UMinho <i>INTernational Week</i>
UMinho	Universidade do Minho
UNESCO	Organização das Nações Unidas para a Educação, a Ciência e a Cultura
UNILEO	Unidade de Implementação de Lei de Enquadramento Orçamental
UNU-EGOV	<i>United Nations University Operating Unit on Policy-Driven Electronic Governance</i>
UO	Unidade Orgânica
UOEI	Unidades Orgânicas de Ensino e Investigação
UPA	UMinho de Portas Abertas
UPorto	Universidade do Porto
US	Unidades de Serviços
USAAE	Unidade de Serviços de Apoio às Atividades de Educação
USAI	Unidade de Serviços de Apoio à Internacionalização
USAPI	Unidade de Serviços de Apoio a Projetos de Investigação
USCP	Unidade de Serviços de Contratação Pública
USDB	Unidade de Serviços de Documentação e Bibliotecas
USFP	Unidade de Serviços Financeiro e Patrimonial
USGA	Unidade de Serviços de Gestão Académica
USGAQ	Unidade de Serviços de Gestão e Acreditação da Qualidade
USGCI	Unidade de Serviços de Gestão dos Campi e Infraestruturas
USPTO	<i>United States Patent and Trademark Office</i>
USRH	Unidade de Serviços de Recursos Humanos
USSIC	Unidade de Serviços de Sistemas de Informação e Comunicação
UTAD	Universidade de Trás-os-Montes e Alto Douro
VARD 2015	Vale do Ave Região Digital, Cooperativa de Interesse Público de Responsabilidade Limitada
VPT	Valor Patrimonial Tributário
WIPO	<i>World Intellectual Property Organization</i>
YCT	<i>Youth Chinese Test</i>



MENSAGEM DO REITOR

**1.**

Em 18 de dezembro de 2023, apresentei o Plano de Atividades e a proposta de Orçamento para 2024 (www.uminho.pt) ao Conselho Geral da Universidade, que os aprovou.

Nos termos das disposições legais e estatutárias, apresenta-se agora o Relatório de Atividades e Contas Separadas relativo ao período de 2024.

Enquadrado pelo Plano de Ação 2021-2025 (www.uminho.pt), o Plano de Atividades foi estruturado em torno de objetivos programáticos e medidas de operacionalização correspondentes aos eixos de missão da Universidade – Educação, Investigação e Inovação, Interação com a Sociedade e Internacionalização – e às áreas de enquadramento da missão da Universidade do Minho (UMinho) – Qualidade Institucional, Qualidade de Vida nos *campi* e Infraestruturas e Sustentabilidade Financeira.

O presente documento inclui elementos de informação relevantes para apreciação da atividade desenvolvida pela UMinho no ano transato. Recorde-se que a Universidade dispõe de um instrumento de monitorização de execução do Plano de Ação (2021-2025) e dos planos de atividades que o concretizam, o Barómetro da Universidade do Minho (barometro.uminho.pt).

Nos pontos seguintes, procede-se a uma caracterização dos aspetos principais da atividade da Universidade.

2.

No final de 2024, a UMinho tinha inscritos 20 544 estudantes de grau, dando por esta via um importante contributo para a qualificação de pessoas, sistemas, organizações e instituições, respondendo a expectativas e aspirações sociais e individuais, concorrendo de forma muito significativa para o desenvolvimento social, económico, tecnológico, cultural e científico, à escala regional, nacional e internacional.

Estes estudantes frequentavam uma oferta educativa diversificada, composta por mais de 246 cursos de licenciatura, mestrado integrado (MI), mestrado e doutoramento.

Paralelamente, a Universidade prosseguiu o desenvolvimento do programa Aliança de Pós-Graduação, um ambicioso programa composto por 112 cursos de formação pós-graduada, lançado em 2022; em 2024 funcionaram 32 cursos, alguns deles com várias edições.

No domínio da educação, merecem, também, destaque as múltiplas iniciativas orientadas para a inovação pedagógica e a capacitação pedagógica dos docentes que foram promovidas, algumas delas desenvolvidas no quadro de parcerias com outras instituições nacionais e internacionais, inclusive no âmbito da Aliança Europeia Arqus.

No âmbito do apoio à atividade dos estudantes cabe realçar o desenvolvimento de diversos programas de apoio à sua integração institucional, de acompanhamento dos percursos académicos e de transição para o mercado de trabalho, de desenvolvimento de competências transversais, de prevenção, sinalização e apoio na qualidade da saúde mental e psicológica, bem como o alargamento do apoio aos Estudantes com Necessidades Educativas Específicas (ENEE).

O ano de 2024 fica marcado pela aprovação de três projetos de relevo para a UMinho: “sou.UMinho.5.0”, “Consórcio EPIC - Excelência Pedagógica e Inovação em Cocriação” e “Projeto de Promoção de Saúde Mental e Bem-Estar da UMinho”, que resultam de candidaturas bem sucedidas da UMinho no âmbito do Plano Recuperação e Resiliência (PRR).

Em 2024 foram celebrados os contratos de construção de residências universitárias da Antiga Escola de Santa Luzia e da Fábrica Confiança, esta última tendo como dono de obra a Câmara Municipal de Braga, a primeira de responsabilidade da UMinho, após cedência não onerosa da propriedade por parte da Câmara Municipal de Guimarães. A qualidade de vida da nossa comunidade de estudantes vai beneficiar seguramente da construção destas novas residências.

A investigação científica encontra-se fortemente embebida na atividade da Universidade. No final de 2024, a UMinho tinha em curso 494 projetos de investigação e desenvolvimento (I&D), correspondendo-lhes um valor global em execução de cerca de 183 M€.

Importa ainda sublinhar uma muito significativa participação em importantes projetos de inovação, designadamente aqueles que decorrem da materialização das Agendas Mobilizadoras, aprovadas no âmbito do PRR.

O compromisso da UMinho com a investigação teve expressão no reforço do corpo de investigadores da comunidade da UMinho. Eram 49 no final de 2024, ano em que foram lançados 50 concursos para a contratação de novos investigadores, duplicando o número de investigadores de carreira.

A produção científica da UMinho continuou o seu percurso ascendente, registando-se 3 466 publicações indexadas de autores afiliados à UMinho.

O compromisso da UMinho com a Ciência Aberta teve expressão no desenvolvimento do RepositoriUM e do DataRepositoriUM e do alargamento do escopo de iniciativas a outras dimensões da Ciência Aberta.



A UMinho em 2024 consolidou o seu polo de Vila Nova de Famalicão, onde temos hoje oito laboratórios de investigação; no âmbito do Protocolo de Cooperação entre a Câmara Municipal de Esposende e a UMinho, foi concluído o projeto de instalação do Instituto Multidisciplinar de Ciência e Tecnologia Marinha - MarUMinho, a localizar na Apúlia; o projeto obteve, entretanto, um importante financiamento da Fundação Calouste Gulbenkian (FCG), para apoiar à atividade científica que vai desenvolver.

A UMinho não só gera novos conhecimentos, como também garante a sua tradução em benefícios tangíveis para a sociedade, aferindo-se o seu impacto por vários indicadores. Desde logo pelas pessoas que qualifica; em 2024, a UMinho graduou 2 778 licenciados, 2 143 mestres e 257 doutores; formou centenas de pessoas no âmbito de cursos não conferentes de grau.

Por outro lado, a UMinho contribui significativamente para o desenvolvimento da economia portuguesa. A Universidade mantém uma forte colaboração com o tecido económico através de várias unidades de interface, que asseguram a transferência do conhecimento produzido. Os 13 laboratórios colaborativos em que a Universidade participa são um elemento central do ecossistema de inovação da Universidade, como o são os nove centros de tecnologia e inovação em que a Instituição está envolvida.

Priorizando a colaboração com a indústria e o governo, a Universidade participa em 18 agendas mobilizadoras no âmbito do PRR, assumindo em consequência um importante papel na indução de inovação, no avanço tecnológico e no desenvolvimento económico.

A UMinho, assumindo o legado da universidade europeia, colaborou ativamente em redes internacionais e consórcios, ampliando o seu alcance global.

A participação em programas como o Horizonte Europa garante que a UMinho permaneça na vanguarda da inovação e contribua para a resolução de questões prementes, como as alterações climáticas e a transformação digital; em 2024, 30% dos 494 projetos de investigação em desenvolvimento e 24% do financiamento total obtido, cerca de 183 M€, reportam-se a agências não nacionais.

A participação na Arqus - Aliança de Universidades Europeias é hoje um dos mais importantes eixos de desenvolvimento da estratégia de internacionalização da Universidade, motivando iniciativas ao nível da mobilidade académica, do desenvolvimento conjunto de graus, da inovação pedagógica e da investigação transnacional.

A Universidade continuou, em 2024, a investir na expansão das suas relações internacionais, estabelecendo acordos com universidades e instituições em todos os continentes, incluindo os países de língua oficial portuguesa.

A UMinho tem incrementado significativamente a sua participação em redes internacionais de universidades. No caso da Associação Europeia de Universidades, a UMinho tem membros seus a participar em grupos importantes da organização que representa “a voz das universidades europeias”, designadamente no *Research and Innovation Strategy Group*, no *Expert Group on Open Science* e no *Teaching and Learning Forum*. De relevar, também, a participação no Grupo Tordesilhas, presidido durante 2024 pela UMinho, cujo Encontro Anual teve lugar em Guimarães, bem como no Compostela Group of Universities, igualmente presidido pela UMinho, e ainda no SG Group of Universities.

A UMinho tem um envolvimento expressivo na ação cultural, traduzido em múltiplas iniciativas associadas à criação, preservação e difusão de bens culturais. As unidades culturais e diferenciadas da UMinho representam um conjunto de recursos muito relevantes da Instituição, gerem patrimónios muito relevantes e prestam serviços à comunidade, às escolas e aos cidadãos, disponibilizando apoios, recursos e serviços de consultoria especializada a entidades públicas e privadas.

Durante o ano de 2024, a Galeria do Paço conheceu intensa atividade, tendo as exposições realizadas contado com mais de 11 500 visitantes. A Orquestra da UMinho realizou, no ano passado, 15 concertos. Em 2024, o Conselho Cultural (CC) organizou a 33.ª edição do Prémio Victor de Sá de História Contemporânea.

A Rede Casas do Conhecimento, projeto relevante na valorização e disseminação da cultura e do conhecimento, através do envolvimento de comunidades locais, foi alargada, em 2024, com a criação da Casa do Conhecimento de Chaves.

Em 2024, a UMinho Editora manteve a sua política de edições e de alojamento de revistas científicas, tendo publicado 23 novos livros ao longo do ano; a publicação em acesso aberto tem representado uma grande mais-valia no alargamento do número de leitores.

3.

A UMinho constrói a sua história na afirmação permanente da responsabilidade que lhe cabe enquanto instituição pública. As dimensões nucleares da atividade da Universidade requerem a adoção pela comunidade académica de princípios e valores éticos. O desenvolvimento pela Universidade de uma nova versão do Código de Ética e Conduta Académica insere-se neste movimento, aspirando à adoção, nas práticas de ensino, de investigação e de interação com a sociedade, bem como nas práticas organizacionais, dos valores e princípios éticos que o Código consubstancia.



Em 2024, passou a estar disponível o Portal da Transparência. Estão agora acessíveis, de forma integrada, instrumentos que promovem a transparência e a prestação de contas por parte da Universidade e visam melhorar a qualidade dos serviços prestados, permitindo, ainda a prevenção de situações ilícitas e/ou irregulares.

A UMinho vem continuamente adaptando a sua morfologia organizacional, encontrando-se em vias de finalizar o processo de revisão estatutária lançado em janeiro de 2023, que acolhe a adoção de novas formas de organização interna, que permitirão uma resposta inovadora à complexidade dos desafios societais que hoje interpelam a Instituição.

As opções tomadas ao nível da elaboração e execução do orçamento da Universidade vão neste mesmo sentido; da sua justeza dão testemunho os bons resultados económicos e financeiros que a Universidade obteve em 2024, como se demonstra no Relato Financeiro incluído neste documento. Estes resultados conferem à UMinho uma importante almofada financeira que lhe permite encarar com confiança os compromissos assumidos com múltiplas empreitadas no âmbito do PRR, bem como fazer face a eventuais dificuldades com que venhamos a ser confrontados, por alteração da conjuntura económico-financeira.

O futuro da Universidade joga-se significativamente ao nível do desenvolvimento institucional.

Nesta perspetiva, a transformação do Sistema de Informação (SI) da UMinho tem constituído um objetivo estratégico. Gradualmente, mas de forma sustentada, o SI consolidou-se como um apoio indispensável à atividade da Universidade. Em 2024, foram implementadas melhorias em cerca de metade dos 126 módulos aplicativos ativos, relativos à gestão financeira, à gestão académica e à gestão de recursos humanos.

Em 2024, foi iniciado o desenvolvimento do Portal de Processos, que vai permitir explicitar os processos administrativos, aumentando a eficiência e a transparência, melhorando a gestão de processos e facilitando a tomada de decisões baseada em dados. Neste âmbito, destaca-se ainda a adjudicação do desenvolvimento de uma Plataforma de Contratação Pública.

Foi também dada continuidade à operacionalização do projeto UMinho *Hub*, que tem em vista a reorganização e modernização do serviço de atendimento a toda a comunidade académica, com especial enfoque nos estudantes.

A Universidade realizou ainda um forte investimento na modernização da arquitetura e infraestrutura de segurança informática, com um investimento superior a 1 M€.

Em 2024, continuou o desenvolvimento do Portal de Aprendizagens da UMinho, que visa contribuir para a promoção de uma cultura organizacional partilhada por todos os corpos da Universidade. Ainda na área da capacitação dos recursos humanos, foi desenvolvido o Plano de Formação dos trabalhadores técnicos, administrativos e de gestão, que resultou em ações de formação à medida das necessidades da Instituição.

A comunicação tem um papel relevante na construção da identidade e da vinculação institucional, bem como na representação externa da Universidade. Estes objetivos concretizaram-se, em 2024, através de um intenso trabalho de organização, promoção e comunicação do programa de eventos que integrou as celebrações dos 50 anos da Universidade; de uma aposta conseguida na comunicação de ciência, que permitiu que 40% da noticiabilidade da UMinho se prendesse com temáticas relacionadas com investigação e inovação; da consolidação do programa de captação de novos estudantes, que trouxe até à UMinho milhares de jovens estudantes do ensino secundário; do reforço da comunicação interna, com a consolidação da política de segmentação das mensagens, de acordo com a sua origem e os destinatários intencionados.

Melhorar a qualidade de vida e aumentar o bem-estar da comunidade requer atenção à gestão dos *campi*, das suas infraestruturas e dos seus espaços exteriores, são objetivos que a UMinho persegue em contínuo.

Na área da conservação e manutenção, em 2024, foram lançados cerca de 42 procedimentos de contratação pública com um valor total adjudicado superior a 19 M€. Um número significativo desses procedimentos diz respeito à melhoria das condições físicas e de conservação dos edifícios e espaços; no âmbito do PRR, em 2024, foram concluídos sete contratos de empreitada destinados à conservação e reabilitação de edifícios dos *campi* num valor de cerca de 1,35 M€.

Ao longo de 2024, foi prioritária a requalificação dos espaços pedagógicos, através de intervenções na infraestrutura física e no fortalecimento da infraestrutura pedagógica. Foi aprovado investimento adicional para um novo procedimento de aquisição de equipamentos multimédia para espaços pedagógicos; foi ainda aprovado investimento para aquisição de equipamentos, bibliografia e licenças de *software* relevantes para a lecionação de cursos conferentes e não conferentes de grau, no valor total de 1,6 M€.

4.

A Estratégia Europeia para as Universidades, da Comissão Europeia, sublinha que as instituições de ensino superior devem confrontar os desafios globais: "as universidades excelentes e inclusivas são uma condição e um alicerce para sociedades abertas, democráticas, justas e sustentáveis, bem como para o crescimento sustentado, o empreendedorismo e o emprego".



A UMinho está bem posicionada para responder a estes desafios. Aquilo que a caracteriza - a adoção de abordagens interdisciplinares na educação e na investigação, a ciência de qualidade que fazemos, a promoção da inovação, a rede intensa de relações interinstitucionais em que nos movemos – permitirá à Instituição contribuir significativamente para construir respostas aos desafios globais, nacionais e regionais.

A UMinho tem o compromisso de servir de catalisador de progresso harmonioso. A UMinho pode e deve contribuir para a construção de um futuro melhor para todos, para uma sociedade mais justa, para um país mais desenvolvido e democrático, para uma cidadania mais livre e atuante, para percursos de vida mais felizes.

Rui Vieira de Castro

Reitor



MISSÃO, OBJETIVOS E ORGANIZAÇÃO DA UNIVERSIDADE DO MINHO



Missão e Objetivos

A UMinho tem como missão, de acordo com os seus Estatutos, gerar, difundir e aplicar conhecimento, assente na liberdade de pensamento e na pluralidade dos exercícios críticos, promovendo a educação superior e contribuindo para a construção de um modelo de sociedade baseado em princípios humanistas, que tenha o saber, a criatividade e a inovação como fatores de crescimento, desenvolvimento sustentável, bem-estar e solidariedade (art.º 2.º).

Nos termos do Plano de Ação 2021-2025, o cumprimento da missão da Universidade é realizado num quadro de referência internacional, em torno de um conjunto de orientações estratégicas:

- Prover uma educação superior transformadora, de qualidade elevada e socialmente reconhecida, através de projetos educativos relevantes, inovadores nos seus objetivos, desenho e metodologias, oferecidos num amplo número de áreas de formação, em diferentes modalidades, incluindo cursos conferentes e não conferentes de grau, cursos presenciais e a distância, visando diferentes públicos e valorizando a educação ao longo da vida;
- Consolidar no panorama nacional e internacional a investigação científica realizada na Universidade, em todas as áreas, assegurando a sua excelência e impacto, induzindo processos de inovação na sociedade e na economia, adotando os princípios da ciência aberta;
- Participar no desenvolvimento cultural, social e económico das pessoas, dos territórios e do país, através de projetos desenvolvidos pelas suas unidades orgânicas, culturais e diferenciadas, em colaboração com autarquias, empresas, organismos públicos e outras entidades, explorando os instrumentos disponíveis no sistema científico e tecnológico nacional, contribuindo para a construção de uma sociedade mais desenvolvida, mais justa e mais sustentável;
- Aumentar a intensidade e a qualidade da internacionalização da Universidade, sobretudo no quadro do Espaço Europeu do Ensino Superior e da Comunidade dos Países de Língua Portuguesa (CPLP), reforçando a mobilidade de estudantes, docentes, investigadores e trabalhadores técnicos, administrativos e de gestão, aumentando a presença da Instituição em redes internacionais, incrementando os projetos em parceria e consolidando parcerias estratégicas;
- Aumentar a qualidade institucional da Universidade, simplificando processos administrativos, agilizando os processos de contratação de pessoas, bens e serviços, prevendo quadros reconhecíveis de desenvolvimento profissional para todos os trabalhadores e assegurando a sua formação;
- Melhorar a qualidade de vida das pessoas nos *campi*, criando ambientes de trabalho adequados, incrementando a qualidade da infraestrutura física e dos espaços exteriores, diversificando a oferta cultural e desportiva, promovendo práticas inclusivas e de sustentabilidade ambiental;
- Garantir a estabilidade e a sustentabilidade financeiras da Universidade e aumentar a sua capacidade de investimento estratégico, diversificando as suas fontes de financiamento e aumentando as suas receitas e os seus níveis de eficiência, gerindo com este objetivo o seu património edificado; e
- Realizar uma revisão estatutária que conduza à adoção de novas formas de organização da Universidade, implicando a revisão dos níveis de autonomia e de responsabilidade das unidades orgânicas, reconhecendo-se a crescente complexidade e diversidade da Instituição.

Organização

Através do Decreto-Lei n.º 4/2016, de 13 de janeiro, o Estado português instituiu uma fundação pública com regime de direito privado denominada Universidade do Minho, nos termos da Lei n.º 62/2007, de 10 de setembro, que aprovou o regime jurídico das instituições de ensino superior (IES). Em setembro de 2021, respondendo aos requisitos legais, a Universidade reafirmou a sua opção pelo regime fundacional através de uma expressiva votação favorável do Conselho Geral da Universidade.

Nos termos do artigo 7.º dos Estatutos da Fundação Universidade do Minho (a que se refere o n.º 1 do artigo 3.º do Decreto-Lei n.º 4/2016), são órgãos da Universidade:

- a) O Conselho de Curadores, composto, em 31 de dezembro de 2024, por: Guilherme Valdemar Pereira d'Oliveira Martins (Presidente); Isabel Maria Gonçalves Folhadela de Oliveira Mendes Furtado; José Manuel Melo Antunes Mendes; Clara Ferreira Alves; Fortunato Oliveira Frederico;
- b) O Fiscal Único, Mário da Cunha Guimarães, em representação de Joaquim Guimarães, Manuela Malheiro e Mário Guimarães, Sociedade de Revisores Oficiais de Contas (SROC);
- c) Os órgãos previstos na lei e especificados nos Estatutos do estabelecimento de ensino.

A UMinho, enquanto estabelecimento de ensino, adota um modelo organizacional que promove a interação entre as suas unidades, com vista à realização dos projetos que concretizam a sua missão e objetivos, assegurando a eficiência da utilização dos seus meios e recursos.

O organograma seguinte representa a atual estrutura organizacional e de governação da UMinho:

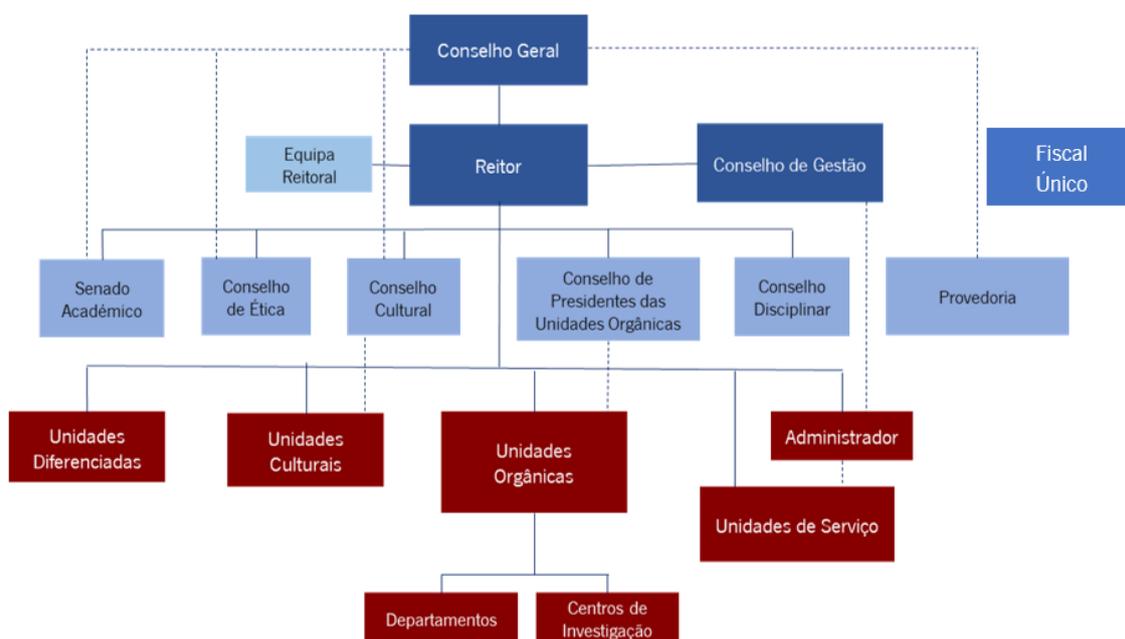


Figura 1 – Organograma da UMinho

Órgãos de Governo

O governo da Universidade do Minho, enquanto estabelecimento de ensino, baseia-se nos princípios da participação, democraticidade, descentralização, autonomia e prestação pública de contas, sendo exercido pelos órgãos a seguir descritos.

O Conselho Geral é o órgão colegial máximo de governo e de decisão estratégica da Universidade, integrando representantes dos seus corpos e personalidades externas, vinculando a sua ação à realização da missão da Universidade e à prossecução do interesse público (art.º 28.º dos Estatutos da UMinho). O seu Presidente é Alberto Sousa Martins e o seu Vice-Presidente António Carlos Fernandes Rodrigues. Em dezembro de 2024, o órgão era também constituído pelos seguintes membros: Ana João Gomes Rodrigues; António Joaquim Onofre de Abreu Ribeiro Gonçalves; Delfina Rosa da Rocha Gomes; Helena Mendes Pereira; Isabel Maria Costa Soares; João Ricardo Silva Sá Paiva Maré; Joana Rodrigues Arantes Silva; Joaquim Agostinho Castro de Freitas; Luís António Martins Santos; Luís Miguel de Lima Guedes; Manuela da Assunção Borges Vaz Soares; Margarida Isaiás Ferreira dos Santos; Maria Cláudia Gonçalves Cunha Pascoal; Maria Elisabete da Silva Duarte Matos; Miguel Afonso Neves Gonçalves da Silva Martins; Nuno Miguel Dias Cerca; Patrícia Espinheira Sá Maciel; Paulo Alexandre da Costa Araújo Sampaio; Tiago Filipe Silva Miranda; Tiago José Quinteiros Lopes Henriques Silva e Victor Manuel Sousa Rego Duarte Soares.

O Reitor é o órgão uninominal que superiormente dirige e representa a Universidade (art.º 36º dos Estatutos da UMinho). Em dezembro de 2024, o Reitor, Rui Vieira de Castro, dirigia a equipa reitoral constituída pelos seguintes professores: Eugénio Manuel de Faria Campos Ferreira (Vice-Reitor); Hernâni Varanda Gerós (Vice-Reitor); Joana Maria Madeira Aguiar Silva (Vice-Reitora); Luís Alfredo Martins do Amaral (Vice-Reitor); Guilherme Alberto Mendes Pereira (Pró-Reitor); Manuel João Tavares Mendes Costa (Pró-Reitor); Miguel Sopas Melo Bandeira (Pró-Reitor); Sandra Cristina Almeida Paiva (Pró-Reitora) e Teresa Augusta Ruão Correia Pinto (Pró-Reitora). O Gabinete do Reitor era dirigido por Ana Paula Martins.

O Conselho de Gestão é o órgão colegial a quem compete conduzir a gestão administrativa, patrimonial e financeira da Universidade, bem como a gestão dos recursos humanos (art.º 45º do Estatutos da UMinho), sendo presidido pelo Reitor. Em dezembro de 2024, o órgão era constituído também pelos seguintes membros: Eugénio Manuel de Faria Campos Ferreira (Vice-Reitor); Joana Maria Madeira Aguiar Silva (Vice-Reitora); Luís Alfredo Martins do Amaral (Vice-Reitor) e José Eduardo Martins Ferreira (Administrador).



Órgãos de Consulta

As órgãos de consulta da Universidade do Minho compete aconselhar o Conselho Geral e o Reitor no desempenho das suas funções e emitir pareceres nos termos dos Estatutos. A Universidade dispõe dos seguintes órgãos de consulta:

- Senado Académico, presidido pelo Reitor;
- Conselho Cultural, presidido por Miguel Sopas Melo Bandeira;
- Conselho Disciplinar, presidido por Mário João Ferreira Monte;
- Conselho de Presidentes de Unidades Orgânicas, presidido pelo Reitor;
- Conselho de Ética, presidido por Maria Cecília Lemos Pinto Estrela Leão.

Provedoria

A Universidade dispõe de uma Provedoria que integra a Provedora do Estudante, Rosa Maria Castro Fernandes Vasconcelos, e o Provedor Institucional, João Álvaro Carvalho, que desenvolvem a sua ação com total autonomia e independência relativamente aos órgãos da Universidade.

Unidades Orgânicas

As Unidades Orgânicas (UO) são estruturas com órgãos e pessoal próprios através das quais a Universidade faz a afirmação da sua missão, numa determinada área de conhecimento, com especial ênfase nas dimensões do ensino, da investigação e da interação com a sociedade. Em dezembro de 2024, as UO da UMinho eram as seguintes:

- Escola de Arquitetura, Arte e Design (EAAD), presidida por Paulo Jorge de Sousa Cruz;
- Escola de Ciências (EC), presidida por José Manuel González-Méijome;
- Escola de Direito (ED), presidida por Cristina Manuela Araújo Dias;
- Escola de Economia e Gestão (EEG), presidida por Luís Francisco Gomes Dias Aguiar-Conraria;
- Escola de Engenharia (EE), presidida por Pedro Miguel Ferreira Martins Arezes;
- Escola de Letras, Artes e Ciências Humanas (ELACH), presidida por João Manuel Cardoso Rosas;
- Escola de Medicina (EM), presidida por Jorge Manuel Nunes Correia Pinto;
- Escola de Psicologia (EPsi), presidida por Mário Miguel Machado Osório Gonçalves;
- Escola Superior de Enfermagem (ESE), presidida por Ana Paula Morais Carvalho Macedo;
- Instituto de Ciências Sociais (ICS), presidido por Paula Cristina Almeida Cadima Remoaldo;
- Instituto de Educação (IE), presidido por Maria Beatriz Ferreira Leite Oliveira Pereira;
- Instituto de Investigação em Biomateriais, Biodegradáveis e Biomiméticos (I3Bs), presidido por Rui Luís Gonçalves Reis.

Unidades Culturais

As Unidades Culturais (UCI) contribuem para a realização da política cultural da Universidade, promovem a interação com a sociedade, disponibilizando o património cultural a seu cargo para o desenvolvimento de atividades de investigação, divulgação e fruição. Em dezembro de 2024, as UCI da Universidade eram as seguintes:

- Arquivo Distrital de Braga (ADB), dirigido por António Armando Ferreira Silva Sousa;
- Biblioteca Pública de Braga (BPB), dirigida por Márcia Carolina Ferreira Oliveira;
- Casa do Conhecimento (CdC), dirigida por José Gabriel Oliveira Andrade Júnior;
- Casa Museu de Monção (CMM), dirigida por António Gonçalves Costa;
- Centro de Estudos Lusíadas (CEL), dirigido por José de Sousa Teixeira;
- Museu Nogueira da Silva (MNS), dirigido por António Gonçalves Costa;



- Museu Virtual da Lusofonia (MVL), dirigida por Isabel Moreira Macedo;
- Unidade de Arqueologia (UA), dirigida por Maria do Carmo Franco Ribeiro.

Unidades Diferenciadas

A Universidade possui Unidades Diferenciadas (UD), em parceria com entidades externas, dotadas de autonomia e estrutura próprias, nos termos dos respetivos estatutos. Estas unidades congregam recursos humanos e materiais coerentes e adequados ao desenvolvimento das suas atividades, no âmbito de projetos autónomos ou em parceria com outras unidades. Em dezembro de 2024, as UD da Universidade eram as seguintes:

- Biblioteca Lúcio Craveiro da Silva (BLCS), em parceria com a Câmara Municipal de Braga, dirigida por Aida Pires Branco Alves;
- Casa de Sarmento – Centro de Estudos do Património (CS.CEP), em parceria com a Câmara Municipal de Guimarães e a Sociedade Martins Sarmento (SMS), dirigida por João Antero Gonçalves Ferreira;
- Instituto Confúcio (IC), em parceria com o Centro de Intercâmbio e Cooperação Sino-Estrangeiras de Língua, dirigido por António Manuel Clemente Lázaro e Li Chunjiang.

Administrador

O Administrador da Universidade do Minho é José Eduardo Martins Ferreira, competindo-lhe a gestão corrente da instituição, orientando e coordenando as atividades e as unidades de serviços da Universidade, no âmbito administrativo, patrimonial e financeiro, sob a direção do Reitor (art.º 121.º dos Estatutos da UMinho).

Unidades de Serviço

A Universidade dispõe de Unidades de Serviços (US) que garantem o apoio logístico, técnico e administrativo à sua atividade, assegurando a prossecução das suas atribuições e o exercício das competências dos seus órgãos de governo, bem como das suas Unidades Orgânicas, Culturais e Diferenciadas. Em 2024, eram as seguintes as US da Universidade:

- Unidade de Serviços de Apoio a Projetos de Investigação (USAPI), dirigida por Carla Maria Canotilho Aberto Santos;
- Unidade de Serviços de Apoio às Atividades de Educação (USAAE), dirigida por Filipe José Martins Rocha;
- Unidade de Serviços de Apoio à Internacionalização (USAI), dirigida por Natália José Gomes Antunes;
- Unidade de Serviços de Contratação Pública (USCP), dirigida por Sara Alberta Fernandes Sampaio;
- Unidade de Serviços de Documentação e Bibliotecas (USDB), dirigida por Eloy António Santos Cordeiro Rodrigues;
- Unidade de Serviços Financeiro e Patrimonial (USFP), dirigida por Cátia Cristina Afonso Cerqueira;
- Unidade de Serviços de Gestão Académica (USGA), dirigida por Carla Isabel Pereira Lavrador;
- Unidade de Serviços de Gestão dos Campi e Infraestruturas (USGCI), dirigida por Ricardo Jorge Alves Silvestre Lobão;
- Unidade de Serviços de Gestão e Acreditação da Qualidade (USGAQ), dirigida por Susana Luísa Vaz Silva Lameiras;
- Unidade de Serviços de Recursos Humanos (USRH), dirigida por Aleida Lopes Vaz Carvalho;
- Unidade de Serviços de Sistemas de Informação e Comunicação (USSIC), dirigida por Filipe José Silva Clemente;
- Gabinete de Assessoria Jurídica (GAJ), dirigido por Hélia Susana Fernandes Oliveira Pereira Carvalho Almeida;
- Gabinete de Avaliação, Auditoria e Controlo (GAAC), dirigido por Filipa Filomena Passos Palmeira;
- Gabinete de Comunicação e Imagem (GCI), dirigido por Júlia Manuela Silva Costa;
- Gabinete de Processos Académicos (GPA), dirigido por Denisa Mónica Pereira Bastos Silva;
- Gabinete de Projetos Especiais (GPE), dirigido por David Renato Macedo Alves Silva.



ATIVIDADES



1. EDUCAÇÃO

1.1. Oferta educativa

1.1.1. Cursos conferentes de grau

No ano letivo de 2024/2025, entre os 246 cursos conferentes de grau com oferta de vagas, encontravam-se 57 licenciaturas, dois mestrados integrados, 127 mestrados (nove deles em associação) e 60 doutoramentos (14 deles em associação), com a distribuição por UO que consta da tabela seguinte (ver lista detalhada na tabela 22 e 23 do Anexo).

Tabela 1 – Cursos com oferta de vagas no ano letivo de 2024/2025

Unidade Orgânica	Licenciatura	Mestrado Integrado	Mestrado	Doutoramento	Total
Escola de Arquitetura, Arte e Design	2	1	0	1	4
Escola de Ciências	12		13	13	38
Escola de Direito	2		11	2	15
Escola de Economia e Gestão	8		15	5	28
Escola de Engenharia	15		37	20	72
Escola de Letras, Artes e Ciências Humanas	8		11	5	24
Escola de Medicina		1	1	2	4
Escola de Psicologia	1		7	1	9
Escola Superior de Enfermagem	1		4		5
Instituto de Ciências Sociais	6		11	6	23
Instituto de Educação	2		17	3	22
I3Bs				2	2
Total	57	2	127	60	246

1.1.2. Cursos não conferentes de grau

O projeto “Aliança de Pós-Graduação – Competências para o Futuro” vem-se constituindo como um grande e estruturante desafio para a UMinho. A Universidade criou um portefólio de mais de 112 cursos de pós-graduação, de curta duração, não conferentes de grau e creditados, desenvolvidos em estreita articulação com um leque alargado de empregadores – empresas, instituições públicas, regionais e nacionais, dando resposta às necessidades identificadas por um grande conjunto de relevantes *stakeholders*. Estes cursos correspondem a oito Programas Educativos: Gestão e Inovação Empresarial; Arquitetura e Ambiente Construído; Comunicação, Cultura, Sociedade e Inclusão; Saúde e Bem-Estar; Sustentabilidade Ambiental e Gestão do Território; Engenharia e Indústria Transformadora; Proteção Social e Integração; Transição Digital.

Em 2024, funcionaram 32 dos cursos da Aliança, vários deles contando já com várias edições.

No ano letivo 2023/2024 funcionaram 50 cursos não conferentes de grau, em regime presencial ou a distância.

Tabela 2 – Cursos não conferentes de grau em funcionamento no ano de 2024

Unidade Orgânica	Curso Breve Creditado	Formação Especializada	Estudos Avançados	Total
Escola de Arquitetura, Arte e Design	2	3		5
Escola de Ciências	6			6
Escola de Direito		1		1
Escola de Economia e Gestão	6	4		10
Escola de Engenharia	5	4		9
Escola de Letras, Artes e Ciências Humanas	1			1
Escola de Medicina	1			1
Escola de Psicologia	6			6
Escola Superior de Enfermagem	2	1		3
Instituto de Ciências Sociais	2	1		3
Instituto de Educação	3	2		5
Total	34	16	0	50

Cabe destacar entre estes cursos, um conjunto de cursos breves creditados (*Blended Intensive Programme* - BIP), num total de sete cursos, ministrados pelas Escolas de Ciências, Escola de Engenharia e Escola de Economia e Gestão, com um total de 138 alunos inscritos.



Em 2023/2024, o Curso de Preparação para Maiores de 23 anos teve 281 estudantes inscritos, dos quais 156 concluíram com sucesso a sua formação, tendo ingressado na UMinho 124 desses candidatos, através do respetivo concurso especial.

1.1.3. Novos cursos

Entretanto, em 2024 foram acreditados, para funcionamento, pela Agência Nacional de Acreditação e Avaliação do Ensino Superior (A3ES) nove novos mestrados e três novos doutoramentos durante o ano de 2024, foram aprovados pelos órgãos da Universidade novos cursos conferentes e não conferentes de grau. No primeiro caso, incluem-se sete mestrados, que foram submetidos à A3ES, conforme tabela 3.

Tabela 3 – Novos ciclos de estudos criados e submetidos a acreditação pela A3ES em 2024

Unidade Orgânica	Designação do ciclo de estudos	Ciclo (1.º, 2.º ou 3.º)	ECTS	Referência
Escola de Engenharia	Cibersegurança	2.º	120	NCE/24/2400194
	Computação Avançada	2.º	120	NCE/24/2400195
	Engenharia e Ciência de Dados	2.º	120	NCE/24/2400196
	Engenharia de Pavimentos Sustentáveis Resilientes	2.º	120	NCE/24/2400342
	Inteligência Artificial	2.º	120	NCE/24/2400197
	Projeto Integrado de Construções com Madeira	2.º	60	NCE/24/2400198
Escola de Economia e Gestão	Direção Intermédia na Administração Pública	2.º	60	NCE/24/2400199

Foram também criados 22 cursos não conferentes de grau, creditados, nas modalidades presencial, *e-learning* e *b-learning* (Tabela 24 do Anexo).

1.1.4. Alteração e extinção de cursos

Em 2024, foram aprovadas alterações a quatro ciclos de estudos: uma licenciatura, dois mestrados e um doutoramento (cf. Tabela 25 do Anexo). Foram ainda alterados dois cursos não conferentes de grau (cf. Tabela 26 do Anexo), a funcionar na modalidade presencial e *b-learning*. Foram extintos dois doutoramentos no período em análise.

1.1.5. Acreditação de cursos

Ao longo de 2024, foram acreditados 25 ciclos de estudos, estando a sua identificação disponível na Tabela 27 do Anexo. Os cursos com processos de Avaliação de Ciclos de Estudos em Funcionamento (ACEF), Processo Extraordinário de Regularização de Acreditação (PERA) ou Novos Ciclos de Estudos (NCE) tiveram na sua grande maioria acreditação por seis anos. Na Tabela 28 do Anexo apresentam-se os cursos com resultado de acreditação divulgado em 2022, 2023 e 2024. Encontram-se ainda pendentes cinco cursos cuja autoavaliação foi submetida à A3ES antes de 2023 (em 2021 e 2022), conforme se detalha na Tabela 29 do Anexo.

A Tabela 4 apresenta o número de cursos submetidos para acreditação nos últimos três anos, nos três ciclos de estudos e por cada UO.

Tabela 4 – Cursos em funcionamento submetidos para acreditação em 2022, 2023 e 2024

Unidade Orgânica	N.º Cursos por ciclo 2022	N.º Cursos por ciclo 2023	N.º Cursos por ciclo 2024
Escola de Arquitetura, Arte e Design	1.º ciclo: – 2.º ciclo: 1 3.º ciclo: –	1.º ciclo: – 2.º ciclo: – 3.º ciclo: –	1.º ciclo: 0 2.º ciclo: 1 3.º ciclo: 1
Escola de Ciências	1.º ciclo: – 2.º ciclo: – 3.º ciclo: 3	1.º ciclo: – 2.º ciclo: – 3.º ciclo: 1	1.º ciclo: 1 2.º ciclo: 0 3.º ciclo: 0
Escola de Economia e Gestão	1.º ciclo: – 2.º ciclo: – 3.º ciclo: –	1.º ciclo: 2 2.º ciclo: 3 3.º ciclo: –	1.º ciclo: 1 2.º ciclo: 10 3.º ciclo: 1
Escola de Engenharia	1.º ciclo: – 2.º ciclo: 3 3.º ciclo: 1	1.º ciclo: – 2.º ciclo: 6 3.º ciclo: 2	1.º ciclo: 4 2.º ciclo: 8 3.º ciclo: 4
Escola de Letras, Artes e Ciências Humanas	1.º ciclo: 1 2.º ciclo: – 3.º ciclo: –	1.º ciclo: – 2.º ciclo: 1 3.º ciclo: –	1.º ciclo: 2 2.º ciclo: 0 3.º ciclo: 0
Escola de Enfermagem	1.º ciclo: – 2.º ciclo: 2	1.º ciclo: – 2.º ciclo: –	1.º ciclo: – 2.º ciclo: –



Unidade Orgânica	N.º Cursos por ciclo 2022	N.º Cursos por ciclo 2023	N.º Cursos por ciclo 2024
Escola de Medicina	1.º ciclo: – 2.º ciclo: 1 3.º ciclo: 2	1.º ciclo: – 2.º ciclo: – 3.º ciclo: –	1.º ciclo: – 2.º ciclo: – 3.º ciclo: –
Escola de Psicologia	1.º ciclo: – 2.º ciclo: – 3.º ciclo: –	1.º ciclo: – 2.º ciclo: – 3.º ciclo: –	1.º ciclo: 1 2.º ciclo: 6 3.º ciclo: 0
Instituto de Ciências Sociais	1.º ciclo: – 3.º ciclo: 1	1.º ciclo: – 3.º ciclo: –	1.º ciclo: 3 2.º ciclo: 6 3.º ciclo: 3
Instituto de Educação	1.º ciclo: – 2.º ciclo: 1	1.º ciclo: 1 2.º ciclo: 5	1.º ciclo: – 2.º ciclo: –
I3Bs	3.º ciclo: 1	1.º ciclo: –	1.º ciclo: –

Entretanto, em junho de 2024, foi assinado o contrato-programa relativo ao projeto “UMinho Mais Digital – Competências para o Futuro”, com financiamento PRR. Este projeto obteve um financiamento 1 810 954,39€, visando o desenvolvimento na UMinho de um portefólio de cerca de 100 cursos breves creditados orientados para o desenvolvimento de competências digitais nos estudantes de áreas não-CTEAM (Ciências, Tecnologia, Engenharia, Arte e Matemática) e para os professores do ensino básico e secundário que pretendam reconverter a sua formação para a área da Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC). O segundo semestre de 2024 foi dedicado à consolidação do alinhamento institucional necessário à plena execução do projeto, à preparação dos procedimentos técnicos, administrativos e financeiros necessários e ao processo de definição da oferta formativa e criação dos cursos a oferecer.

1.2. Estudantes

1.2.1. Estudantes de cursos conferentes de grau

Em dezembro de 2024 frequentavam a UMinho 20 544 estudantes de cursos conferentes de grau; 10 278 eram estudantes de licenciatura (50,3%); 1 720 de mestrado integrado (8,37%); 6 824 de mestrado (33,22%) e 1 722 de doutoramento (8,38%). A Tabela 5 compara os valores de 2024 com os anos anteriores e demonstra que se mantém a tendência crescente de inscritos em cursos de 2.º ciclo. Esta tendência resulta também das alterações aos cursos de mestrado integrado das Escolas de Engenharia e Psicologia que, em 2021/2022, deram lugar a novos cursos de licenciatura e mestrado, facto que explica o decréscimo de inscritos em cursos de licenciatura e mestrado integrado.

Tabela 5 – Número de estudantes de cursos conferentes de grau, em 2019, 2020, 2021, 2022, 2023 e 2024

Nível do curso	Número de estudantes					
	2019	2020	2021*	2022*	2023*	2024*
Licenciaturas (1º Ciclo)	6 637	6 994	9 903	10 468	10 367	10 278
Mestrados Integrados	6 387	6 482	2 914	2 479	2 035	1 720
Mestrados (2º Ciclo)	4 917	4 512	5 430	6 132	6 460	6 824
Doutoramentos (3º Ciclo)	1 700	1 561	1 769	1 803	1 798	1 722
Total	19 641	19 549	20 016	20 882	20 660	20 544

*Inclui alunos inscritos em simultâneo em 2 ciclos de estudo (Licenciatura + Mestrado), no âmbito da extinção progressiva dos Mestrados Integrados em Engenharia e Psicologia

1.2.2. Estudantes na Opção UMinho

No ano de 2024, frequentaram a opção UMinho 2 762 estudantes, que se inscreveram em mais de 80 Unidades Curriculares (UC), como mostra a Tabela 30 do Anexo.

1.2.3. Estudantes estrangeiros

Em dezembro de 2024 estavam inscritos na UMinho 2 271 estudantes de nacionalidade estrangeira, representando 11,5% dos estudantes inscritos. A Tabela 6 apresenta a distribuição dos estudantes estrangeiros por ciclo de estudos, comparando os últimos seis anos.



Tabela 6 – Estudantes de nacionalidade estrangeira

Ciclo	2019		2020		2021		2022		2023		2024	
	Estudantes com nacionalidade estrangeira	Total de inscritos	Estudantes com nacionalidade estrangeira	Total de inscritos	Estudantes com nacionalidade estrangeira	Total de inscritos	Estudantes com nacionalidade estrangeira	Total de inscritos	Estudantes com nacionalidade estrangeira	Total de inscritos	Estudantes com nacionalidade estrangeira	Total de inscritos
1ª	549	13 024	652	13 476	691	12 817	549	13 024	652	13 476	849	11 998
2ª	1 524	4 917	994	4 512	813	5 430	1 524	4 917	994	4 512	833	6 824
3ª	749	1 700	630	1 561	677	1 769	749	1 700	630	1 561	589	1 722
Total	2 822	19 641	2 276	19 549	2 181	20 016	2 822	19 641	2 276	19 549	2 271	20 544

1.2.4. Estudantes de cursos não conferentes de grau

Durante o ano de 2024 frequentaram a UMinho 821 estudantes inscritos em cursos não conferentes de grau, mais 288 que em 2023, nos quais se inclui 614 alunos inscritos em cursos não conferentes de grau, integrados no projeto “Aliança de Pós-Graduação”.

1.2.5. Estudantes em mobilidade

O número de estudantes em mobilidade no ano letivo 2023/2024 foi de 468 em mobilidade *outgoing* (nos anos anteriores tinha sido de 372 em 2022/2023, 369 em 2021/2022, 184 em 2020/2021 e 377 em 2019/2020) e de 525 em mobilidade *incoming* (nos anos anteriores tinha sido de 382 em 2022/2023, 400 em 2021/2022, 225 em 2020/2021 e 479 em 2019/2020), com a distribuição por programa ou iniciativa apresentada na Tabela 7.

Tabela 7 – Estudantes em mobilidade em 2023/2024

Programas/Iniciativas	Estudantes OUT	Estudantes IN
Erasmus+ Estudos (semestral)	303	279
Erasmus+ Estudos (Blended Intensive Programme)	100	128
Erasmus+ International Credit Mobility	2	8
Erasmus+ Estudos (Open Arqus Mobility Agreement)	10	29
Erasmus+ Estágios	33	19
Erasmus+ Estágios (curta-duração para 3º ciclo)	8	2
Protocolos com IES Estrangeiras	7	57
Swiss - European Mobility Programme	-	1
Almeida Garrett	5	2
Total	468	525

1.2.6. Estudantes ingressados

No Concurso Nacional de Acesso ao Ensino Superior (CNAES), em 2024, foram oferecidas 3 022 vagas, incluindo 45 vagas do concurso local para acesso à Licenciatura em Música. Na 1ª fase de candidatura foram preenchidas 2 976 (98,47%) das vagas oferecidas.

O número de estudantes que, no ano em apreço, ficaram colocados pela primeira vez em cursos de 1º ciclo ou mestrados integrados, através da primeira fase do Concurso Nacional de Acesso (CNA) (excluindo o concurso de acesso à Licenciatura em Música), por UO, é apresentado na Tabela 8.

Tabela 8 – Estudantes colocados pela primeira vez em licenciatura e mestrado integrado (1ª fase CNA)

UO	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19	2019/20	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25
EAAD	87	91	87	117	113	121	120	113	114	114
EC	451	456	416	409	413	395	431	455	448	445
ED	137	150	147	154	160	168	165	160	162	160
EEG	418	439	396	400	419	493	455	430	431	430
EE	812	834	815	852	846	930	843	824	822	880
ELACH	275	297	278	280	250	279	258	253	258	255
EM	141	138	137	120	120	121	121	120	122	122
EPsi	69	71	63	61	65	72	72	67	67	67
ESE	83	86	77	84	88	82	82	80	80	80
ICS	229	243	199	214	239	265	246	238	251	250
IE	129	131	112	89	107	133	126	127	133	138
Total	2 831	2 936	2 727	2 780	2 820	3 059	2 919	2 867	2 888	2 941

No final da 3ª fase, ficaram preenchidas 3 151 vagas.



Foram ainda colocados, pelo CNA, 152 alunos pelos contingentes prioritários (incluindo 68 pela Ação Social e Escolar), 80 ao abrigo dos regimes especiais e 280 através de concursos especiais (incluindo 127 “maiores de 23 anos”, 23 titulares de cursos superiores, incluindo o concurso especial para o Mestrado Integrado em Medicina e 130 estudantes internacionais); acresceram a estes números 29 estudantes por mudança de instituição externa/curso, o que perfaz um total adicional de 541 alunos.

Até ao final de dezembro, reingressaram 197 alunos, para completar uma licenciatura ou um mestrado integrado, e transferiram-se para a UMinho 22 estudantes, representando mais de 219 estudantes.

Assim, o total de estudantes colocados em 2024/2025, por concursos e regimes, para além do CNA e do Concurso Local (CL), foi de 760 estudantes.

A evolução do número total de estudantes colocados na UMinho, entre 2013/2014 e 2024/2025, por concursos e regimes para além do CNA e do CL é apresentada na Tabela 9.

Tabela 9 – Evolução dos estudantes inscritos e ingressados na UMinho para além do CNA e CL

Ano	Alunos Inscritos
2013/2014	567
2014/2015	579
2015/2016	543
2016/2017	653
2017/2018	777
2018/2019	975
2019/2020	946
2020/2021	881
2021/2022	859
2022/2023	827
2023/2024	680
2024/2025	760

No final de dezembro de 2024, estavam inscritos na UMinho 3 604 dos estudantes que ingressaram ou reingressaram através dos diversos concursos, contingentes e regimes, o que corresponde a 119,25% das vagas do CNA.

A evolução do número de estudantes inscritos na UMinho no final de dezembro de cada ano, nos últimos 12 anos, é apresentada na Tabela 10.

Tabela 10 – Evolução dos estudantes ingressados e reingressados entre 2013/2014 e 2024/2025

Ano	Vagas oferecidas (CNA + CL)	Alunos Inscritos	Percentagem (Inscritos/vagas do CNA +CL)
2013/2014	2 774	3 117	112,4%
2014/2015	2 774	3 122	112,5%
2015/2016	2 774	3 356	121,0%
2016/2017	2 774	3 571	128,7%
2017/2018	2 779	3 523	126,8%
2018/2019	2 915	3 755	128,8%
2019/2020	2 915	3 851	132,1%
2020/2021	3 153	3 905	123,9%
2021/2022	3 049	3 769	123,6%
2022/2023	3035	3736	123,10%
2023/2024	3 013	3 465	115%
2024/2025	3 022	3 604	119,25%

1.2.7. Graus e diplomas atribuídos

Em 2024 foram atribuídos 5 197 diplomas, sendo 2 778 de licenciatura, no âmbito de cursos de 1º ciclo e de 1.º ciclo de mestrado integrado (53.47%), 379 de mestrado integrado (7.29%), 1 764 de mestrado (33.94%) e 257 de doutoramento (4,94%). Foram, ainda, atribuídos 19 diplomas de pós-licenciatura.

A Tabela 11 apresenta o número de diplomados por ciclo de estudos e por UO. A Escola de Engenharia e o Instituto de Educação destacam-se como as duas UO que atribuem maior número de diplomas de doutoramento, seguindo-se a Escola de Economia e Gestão e a Escola de Ciências. A Escola de Engenharia, a Escola de Economia e Gestão e o Instituto de Educação foram as UO que atribuíram mais diplomas de mestrado. A Escola de Engenharia, a Escola de Ciências e a Escola de Economia e Gestão atribuem o mais elevado número de diplomas de licenciatura.



Tabela 11 – Número de diplomados, por UO, em 2020, 2021, 2022, 2023 e 2024

UO	2021			2022			2023			2024						
	1ª Ciclo*	MI	2ª Ciclo	1ª ciclo	MI	2ª ciclo	3ª ciclo	1ª Ciclo*	MI	2ª ciclo	3ª ciclo	1ª Ciclo*	MI	2ª ciclo	3ª ciclo	
EAAD	49	26	7	1	43	41	9	2	48	44	6	1	52	43	3	2
EC	315	—	123	16	306	—	177	23	297	—	152	24	287	—	147	23
ED	191	—	81	7	161	—	88	10	189	—	83	6	152	—	150	6
EEG	458	—	195	10	434	—	245	11	474	—	286	19	456	—	269	23
EE	37	531	271	65	855	759	425	93	667	338	500	76	824	195	638	108
ELACH	246	—	62	5	225	—	67	9	223	—	65	7	223	—	66	12
EM	—	135	—	17	—	128	11	23	—	131	—	17	—	137	19	3
EPsi	1	79	21	22	71	72	31	7	70	10	78	7	87	4	112	19
ESE	99	—	77	—	86	—	18	—	102	—	20	—	92	—	4	—
ICS	203	—	96	15	200	—	100	26	235	—	77	24	219	—	102	15
IE	96	—	211	44	101	—	252	47	123	—	242	35	114	—	254	38
3Bs	—	—	—	8	—	—	—	3	0	—	—	10	—	—	—	8
Total	1 695	771	1 144	210	2 482	1 000	1 423	254	2 428	523	1 509	226	2 506	379	1 764	257

1.3. Acolhimento e acompanhamento dos estudantes

1.3.1. Acolhimento dos novos estudantes e monitorização dos percursos académicos

A Universidade presta cada vez mais atenção à transição dos estudantes para o ensino superior, reconhecendo o desafio crítico que o primeiro ano representa. A integração e acolhimento de estudantes no ensino superior desempenham, por isso, um papel fundamental no sucesso académico. No ano de 2024, as ações de acolhimento contemplaram as especificidades dos estudantes ingressados via Concurso Nacional de Acesso e Concurso Especial de Acesso e Ingresso do Estudante Internacional, com o Programa Sou.UMinho a constituir o instrumento principal da Universidade para este efeito.

O Programa integra os ambientes digital e presencial, utilizando como recurso central o portal "sou.uminho.pt", que disponibiliza uma ampla gama de informações, inclui apresentações em vídeo sobre os serviços oferecidos pela Universidade e suporta um processo de matrícula digitalizado, com apoio de uma assistente virtual, facilitando o acesso e a interação com a comunidade académica. Entre novas áreas incluídas no portal, destaca-se um espaço para divulgação de atividades extracurriculares de apoio ao sucesso académico e ao desenvolvimento de competências transversais, destinadas a estudantes do 1.º ano. No período compreendido entre 1 de junho e 31 de outubro de 2024, a página "Sou.UMinho 5.0" teve um total de 150 mil visualizações.

No âmbito presencial, o programa reforçou a receção pelos pares na semana anterior ao arranque das atividades letivas, apoiado na atuação de 350 estudantes "embaixadores" previamente capacitados para esse fim.

Procurando dar resposta às necessidades dos novos estudantes, foi desenvolvida uma fase de indução, que contou com a presença nos *campi*, de postos com os "integradores 5.0" - um grupo de estudantes com conhecimento do funcionamento da UMinho. Ao longo do seu período de atividade, registaram cerca de 3 000 interações com os estudantes recém-chegados.

Foram realizadas sessões *online* para acolhimento dos estudantes internacionais, com a participação de UO, das US e estudantes. Foram também organizados Programas de Acolhimento dos estudantes de mobilidade *incoming* da UMinho no 1º e 2º semestre.

Na perspetiva de integração de Estudantes com Necessidades Educativas Específicas (ENEE), em 2024 foram acompanhados pelo Núcleo de Promoção da Inclusão, Desenvolvimento e Sucesso dos Estudantes (NPIDSE) 404 estudantes com ENEE (+17% comparativamente ao ano de 2023). Destes estudantes, 364 beneficiaram de um Plano Individual de Apoio, uma subida de 18% face ao ano de 2023. Entre as categorias de diagnóstico mais representativas dos ENEE referenciados avultam as doenças crónicas, as perturbações do foro psíquico, as deficiências motoras, as dificuldades de aprendizagem e as perturbações do espectro do autismo.

1.3.2. Formação transversal e transição para o mercado de trabalho

No quadro do Programa de Desenvolvimento Global e de Integração Profissional (PDGIP) dos estudantes da UMinho foi dada continuidade a iniciativas já existentes, tais como as "Tutorias por Pares" e as "Mentorias", que visam assegurar o desenvolvimento de competências transversais desde o momento em que os estudantes entram na Universidade (tutorias) até que finalizam o seu percurso académico (mentorias), preparando-os para ingressar no mercado do trabalho. Ainda com este objetivo, foram realizados *workshops* e palestras, bem como visitas a empresas; estas atividades abrangeram cerca de 450 estudantes.

As Tutorias por Pares focam-se na integração dos novos estudantes da UMinho e no desenvolvimento de competências relacionais e sentido de cooperação e solidariedade. Os estudantes podem participar no programa, quer enquanto



tutorandos (a frequentar a UMinho pela primeira vez), quer enquanto tutores (estudantes a partir do segundo ano que apoiam os novos estudantes).

No ano letivo de 2023/2024, as Tutorias por Pares contaram com a participação de 73 estudantes (46 tutorandos e 27 tutores), de diversos cursos e de diferentes UO, maioritariamente estudantes nacionais, mas também estudantes de mobilidade ou internacionais.

As Mentorias valorizam sobretudo o conhecimento do mundo laboral e estruturação de opções de carreira. O programa Mentorias UMinho decorreu de março a julho de 2024. Contou com o envolvimento de 45 mentores, todos eles *alumni*, e o mesmo número de mentorandos, estudantes de diferentes áreas e cursos. Foram também realizados, neste âmbito, dois *workshops* sobre competências transversais no mercado de trabalho e uma visita de estudo a uma grande empresa fora da região.

Também a partir do início de 2024, decorreu a segunda edição do Programa de Mentoria Internacional UMinho, que contou com 12 mentores, todos eles *alumni* (um por cada UO da UMinho) com carreiras internacionais relevantes e a trabalhar fora do país, e 24 estudantes, também eles de diferentes cursos e de todos os ciclos de estudos.

Neste contexto de formação transversal e transição dos estudantes para o mercado de trabalho, foram ainda organizadas visitas de estudo a empresas/organizações, abertas a todos os estudantes da UMinho. Foram também realizadas uma Conferência *Alumni*, com o tema “O Futuro do Trabalho” (julho de 2024) e duas atividades de *Speed Mentoring* integradas na StartPoint Summit – Feira de Formação, Emprego e Empreendedorismo (outubro de 2024). Foi ainda assegurada, ao longo de todo o ano, a gestão da Bolsa de Emprego da UMinho, a plataforma institucional de divulgação de oportunidades de carreira junto de estudantes e *alumni* da nossa Universidade.

1.4. Colégio Doutoral

O Colégio Doutoral da UMinho é uma estrutura de apoio à educação doutoral que visa, em articulação com as UO, contribuir para garantir e aumentar a qualidade de formação facultada aos estudantes do 3º ciclo. Entre as atividades desenvolvidas ao longo de 2024 destacam-se a realização de um programa de formação em competências transversais, a elaboração de referenciais de boas práticas na educação doutoral na UMinho, um estudo sobre a qualidade de vida dos estudantes de doutoramento, atividades de mentoria para doutorandos e iniciativas de acolhimento dos novos estudantes de doutoramento.

1.5. Formação pedagógica de docentes e inovação pedagógica

Ao longo de 2024, foram promovidas, na Universidade, diversas iniciativas de formação pedagógica de docentes, conforme Tabelas 31, 32 e 33 do Anexo.

A Unidade de Serviços de Apoio às Atividades de Educação (USAAE) desenvolveu iniciativas focadas no apoio à produção de conteúdos, em ações de formação de docentes, na desmaterialização do ensino, na utilização de equipamentos tecnológicos. O Centro de Inovação e Desenvolvimento do Ensino e da Aprendizagem - Centro IDEA-UMinho, para além de um conjunto de formações breves, realizou novas edições da iniciativa “Docência+ Impulso”, focadas na transformação pedagógica de unidades curriculares de 1º ano do 1º ciclo.

De salientar, também, a realização de duas edições da iniciativa “Avaliação+”, orientadas para a transformação de práticas de avaliação dos estudantes, e a conclusão da formação “Direção de Curso+” iniciada em 2023. A iniciativa “Partilha+” e o Dia das Comunidades de Prática, permitiram debater experiências de inovação pedagógica em curso. Deu-se continuidade ao concurso de “Projetos de Inovação e Desenvolvimento do Ensino e da Aprendizagem”, que tem como objetivo último potenciar a criação de comunidades de prática docente, foram financiados sete projetos de inovação ao longo das duas edições decorridas em 2024.

A UMinho participou também em iniciativas da ARQUS orientadas para a formação de docentes, designadamente no âmbito do grupo de trabalho “*Teaching Innovation*”.

1.6. Outras iniciativas

A UMinho integrou o *Learning and Teaching Steering Committee* da Associação de Universidades Europeias (AUE). Teve ainda a oportunidade de coordenar a elaboração do relatório *Development and strategic benefits of learning and teaching centres*, resultante da coordenação dum grupo de trabalho internacional sobre esta temática.

No âmbito do programa de celebrações do 50.º aniversário da UMinho, foi realizada a terceira edição da iniciativa “+ Educação Superior”, sob o tema “Caminhos de Sucesso no Ensino Superior”.

O Centro IDEA-UMinho coordenou o projeto ERASMUS+ *Problem Based Learning (PBL) Framework for Digital Collaborative Teacher Training*, tendo como parceiros a Universidade Católica Portuguesa, a *Vilnius University*, a *Koç*



University e Munster Technological University. O projeto visa desenvolver uma abordagem flexível para aprendizagem colaborativa de docentes, com foco no aperfeiçoamento digital para aprendizagem ativa, permitindo caminhos de aprendizagem personalizados.

Assinalou-se o 4º ano do funcionamento da Sala de Aprendizagem Ativa André Cruz de Carvalho. A sala acolheu um total de 916 horas de atividades, de 41 unidades curriculares, de sete UO.

O projeto “sou.UMinho 5.0” é uma abordagem sistémica à promoção do sucesso dos novos estudantes UMinho, financiado pelo Plano de Recuperação e Resiliência, referente ao Programa Impulso Mais Digital, com um financiamento de 925 mil euros.

O projeto pretende contribuir para a promoção do sucesso académico dos estudantes do ensino superior, visando reduzir os níveis de insucesso e abandono, sobretudo no 1º ano de formação superior, assim como antecipar e atuar preventivamente em situações de potencial abandono, especialmente no caso de estudantes inscritos no 1.º ano, pela primeira vez.

O projeto assenta num plano de ação que engloba um total de 11 iniciativas contratualizadas, destinadas a inovar e modernizar as práticas institucionais da UMinho, incluindo estimular o desenvolvimento de mecanismos de apoio à integração académica dos novos estudantes e à promoção do sucesso dos novos estudantes, especialmente através do reforço do apoio à integração por pares, de novos recursos digitais para apoiar a adaptação dos estudantes ao ensino superior, de novos mecanismos de apoio académico e ao desenvolvimento de competências transversais, fomento de iniciativas da comunidade pela adoção de práticas inovadoras de ensino e aprendizagem, pela diversificação das metodologias pedagógicas e instrumentos tecnológicos, e ainda pela predição de situações de abandono do ensino superior, alinhadas com o Objetivo de Desenvolvimento Sustentável 4 (ODS4).

A UMinho coordena o Consórcio EPIC - Excelência Pedagógica e Inovação em Cocriação, que integra também a Universidade de Aveiro, a Universidade da Beira Interior, o Instituto Politécnico de Leiria, o Instituto Politécnico de Viana do Castelo e o Instituto Politécnico do Cávado e do Ave, na sequência da candidatura de financiamento no âmbito do PPR no valor de 3 842 857,14 M€.

O EPIC assume como objetivo primordial o desenvolvimento de uma rede colaborativa para a inovação pedagógica, que contribua para a transformação do processo de ensino e aprendizagem nas Instituições de Ensino Superior que o integram, promovendo a inovação pedagógica, com uma forte componente digital, focando especialmente as áreas de Ciências Sociais, Humanas e Artes.

No âmbito das atividades do EPIC, realizou-se a 1ª edição das Jornadas EPIC de Inovação Pedagógica, em formato *online*, para a qual a UMinho contribuiu com duas sessões.

No âmbito de um grupo de trabalho criado entre os sete consórcios de excelência em inovação pedagógica, financiados por este programa, a UMinho coordenou o trabalho de elaboração de uma proposta de regulamento para o Conselho Nacional para a Inovação Pedagógica no Ensino Superior, que viria a ser criado em novembro de 2024, através do Despacho Regulamentar n.º 4/2024.

A Direção-Geral do Ensino Superior (DGES) lançou o Programa para a Promoção da Saúde Mental no Ensino Superior, um programa de financiamento que promove a implementação de projetos na área de saúde mental e bem-estar apoiando as instituições na criação de uma resposta adequada às crescentes solicitações da comunidade académica nesta área e que pretende também reforçar as respostas existentes ao nível das instituições de ensino superior na promoção da saúde mental.

A UMinho apresentou uma candidatura a este Programa tendo visto ser financiado com cerca de 550 mil euros o Projeto de Promoção da Saúde Mental UMinho, que se encontra já em desenvolvimento.

1.7. Investimento nas infraestruturas pedagógicas

No âmbito do projeto Aliança de Pós-Graduação – Competências para o Futuro (PRR/NextGenerationEU) a Universidade encetou um programa de modernização das suas infraestruturas pedagógicas. Neste âmbito, foram realizados em 2024, investimentos relativos a um novo processo de aquisição de equipamentos multimédia para espaços pedagógicos e para aquisição de equipamentos, bibliografia, licenças de *software* e consumíveis específicos para a lecionação de cursos de 1º, 2º e 3º ciclos, bem como para os cursos não-conferentes de grau, para 11 UO, no valor total de 1 617 mil euros.

2. INVESTIGAÇÃO E INOVAÇÃO

2.1. Sistema de investigação e áreas de atuação

O sistema de investigação da UMinho comporta 31 Centros de Investigação (CI), que se distribuem por todas as UO da Universidade, conforme Tabela 12. Na última avaliação da Fundação para a Ciência e Tecnologia (FCT), 90% desses centros, que acolhem cerca de 92% dos investigadores da Instituição, foram classificados com Excelente e Muito Bom.

Tabela 12 – Centros de investigação da UMinho

UO	Centro de I&D	Designação	Avaliação
EAAD/ICS	Lab2PT	Laboratório de Paisagens, Património e Território	Excelente
EC	CCT [ICT]	Centro de Ciências da Terra [Instituto de Ciências da Terra]	Muito Bom
EC	CBMA	Centro de Biologia Molecular e Ambiental	Muito Bom
EC	CQ	Centro de Química	Bom
EC	LIP – Minho	Laboratório de Instrumentação e Física Experimental de Partículas	Excelente
EC	CFUM-UP	Centro de Física das Universidades do Minho e do Porto	Muito Bom
EC	CMAT	Centro de Matemática	Muito Bom
ED	JusGov	Centro de Investigação em Justiça e Governação	Muito Bom
EEG	CICP	Centro de Investigação em Ciência Política	Excelente
EEG	NIPE	Núcleo de Investigação em Políticas Económicas e Empresariais	Muito Bom
EEG	iBMS	Centro de investigação em Gestão, Mercados e Sociedade	Não avaliado
EE	CEB	Centro de Engenharia Biológica	Excelente
EE	CTAC	Centro de Território, Ambiente e Construção	Bom
EE	ISISE	Instituto para a Sustentabilidade e Inovação em Estruturas de Engenharia	Excelente
EE	ALGORITMI	Centro de Investigação ALGORITMI	Muito Bom
EE	CMEMS	Centro de Investigação em Microssistemas Eletromecânicos	Excelente
EE	HASLab	Centro de Investigação em Software Confiável [LA INESC TEC]	Muito Bom
EE	IPC	Instituto de Polímeros e Compósitos	Muito Bom
EE	2C2T	Centro de Ciência e Tecnologia Têxtil	Muito Bom
EE	METRICs	Centro de Engenharia Mecânica e Sustentabilidade de Recursos	Muito Bom
EM	ICVS	Instituto de Ciências da Vida e da Saúde [LA ICVS/3B's]	Muito Bom
EP	CIPsi	Centro de Investigação em Psicologia	Excelente
ESE	UICISA:E	Unidade de Investigação em Ciências da Saúde: Enfermagem	Muito Bom
I3Bs	3B's	Grupo de Investigação em Biomateriais, Biodegradáveis e Biomiméticos [LA ICVS/3B's]	Muito Bom
ICS	CECS	Centro de Estudos de Comunicação e Sociedade	Excelente
ICS	CRIA - UMinho	Centro em Rede de Investigação em Antropologia	Muito Bom
ICS	CICS - UMinho	Centro Interdisciplinar de Ciências Sociais [CICS.NOVA]	Bom
IE	CIEC	Centro de Investigação em Estudos da Criança	Muito Bom
IE	CIEd	Centro de Investigação em Educação	Muito Bom
ELACH	CEHUM	Centro de Estudos Humanísticos	Muito Bom
ELACH	CEPS	Centro de Ética, Política e Sociedade	Muito Bom

Treze unidades de I&D da UMinho participam em nove Laboratórios Associados da FCT, sendo a Universidade a instituição de acolhimento em três dessas instituições (ICVS/3Bs, LABBELS e LASI):

- ARISE - Produção Avançada e Sistemas Inteligentes, com a participação do ISISE;
- AR-NET - Rede de Infraestruturas em Investigação Aquática, envolvendo o Centro de Biologia Molecular e Ambiental;
- ICVS/3Bs, composto exclusivamente por duas Unidades de Investigação (UI) da UMinho: ICVS e Grupo 3B's;
- IN2PAST - Laboratório Associado para a Investigação e Inovação em Património, Artes, Sustentabilidade e Território, com a participação do Laboratório de Paisagens, Património e Território e do Centro em Rede de Investigação em Antropologia;
- INESC-TEC - Instituto de Engenharia de Sistemas e Computadores, Tecnologia e Ciência através do HASLab (*High Assurance Software Laboratory*);
- LABBELS - Laboratório Associado em Biotecnologia, Bioengenharia e Sistemas Eletromecânicos, composto exclusivamente por duas subunidades da UMinho: Centro de Engenharia Biológica (CEB) e Centro de Investigação em Microssistemas Eletromecânicos (CMEMS);
- LaPMET - Laboratório de Física para Materiais e Tecnologias Emergentes, com a participação do Centro de Física;



- LASI - Laboratório Associado de Sistemas Inteligentes, com sede na UMinho, envolvendo o Centro de Investigação ALGORITMI e o Instituto de Polímeros e Compósitos (IPC);
- LIP - Laboratório de Instrumentação e Física Experimental de Partículas, através do LIP-MINHO.

2.2. Investigadores

No final do ano de 2024, o número de investigadores contratados era de 369 (mais 15 do que em 2023), com a distribuição por categorias e UO apresentada na tabela seguinte:

Tabela 13 – Investigadores Contratados

UO	Assistente de Investigação	Investigador Nivel Inicial	Investigador Auxiliar	Investigador Principal	Investigador Coordenador	Total
EAAD	0	3	1	0	0	4
EC	1	28	25	2	1	57
ED	0	1	2	0	0	3
EEG	0	1	3	0	0	4
EE	16	48	76	4	1	145
ELACH	0	13	5	0	0	18
EM	3	19	15	7	1	45
EP	0	15	8	0	0	23
ICS	0	5	6	0	0	11
IE	1	7	3	1	0	12
I3Bs	0	23	14	8	2	47
Total	21	163	158	22	5	369

No final de 2024 a UMinho tinha 49 investigadores de carreira. Durante o ano de 2024 foram lançados 50 concursos para recrutamento de investigadores de carreira, com cofinanciamento do programa FCT-Tenure. O sucesso da UMinho no concurso FCT-Tenure confirma a qualidade da candidatura apresentada e exprime o compromisso institucional com a valorização das carreiras de investigação.

O número de bolseiros de investigação no final de 2024 era de 449 (mais 101 do que em 2023), abrangendo vários tipos e durações, conforme se constata na tabela infra.

Tabela 14 – Bolseiros de Investigação Contratados

UO	Pós-Doutoramento	Mestre / Doutoramento	Licenciado	Iniciação Científica	BGCT	Total
EAAD	1	7	13	0	0	21
EC	10	25	15	3	1	54
ED	0	1	1	4	0	6
EEG	0	1	4	0	0	5
EE	14	125	102	11	0	252
ELACH	0	0	1	0	0	1
EM	4	33	5	0	0	42
EP	2	21	6	0	0	29
ESE	0	2	2	0	0	4
ICS	3	15	5	0	0	23
IE	0	2	3	0	0	5
I3Bs	1	2	0	0	1	4
ADM/RT	0	2	1	0	0	3
Total	35	236	158	18	2	449

Em 2024 promoveu-se o Quadro de Competências Europeu para Investigadores, através da realização de diversas iniciativas, entre elas, a “*Summer School on Leadership and Career Development for PhD students and Early Stage Researchers*”, “*Open Science and New Paradigms in Research*”, “*Navigating the Publishing Process and Research Integrity*”, “*Project Cycle Management and post award stakeholder engagement*”, tendo como objetivo a valorização das carreiras dos investigadores.

2.3. Projetos de investigação

No final de 2024 estavam em execução 494 projetos de investigação, com um volume de financiamento de 183,1 M€:

Tabela 15 – Projetos por tipo

Programa Financiador	Nº Projetos	Financiamento (€)
Projetos europeus	111	38 357 388
Outros projetos internacionais	32	5 090 364
Projetos nacionais (agências principais: FCT, AIECP, IAPMEI, CCDR-N)	273	109 838 215
Outros projetos nacionais*	36	26 867 921
Projetos diretos	35	2 606 676
Receitas próprias	7	344 750
Total	494	183 105 313

*Inclui projetos que não são de investigação: ver Tabela 18.

Os projetos em execução com financiamento da Comissão Europeia enquadravam-se em vários programas, conforme tabela abaixo, sendo o Horizonte Europa a principal fonte de financiamento. O volume de financiamento capturado no Horizonte Europa quadruplicou relativamente a 2023.

Tabela 16 – Projetos europeus

Programa Financiador	Nº Projetos	Financiamento (€)
ERC – European Research Council	5	8 675 619
ERASMUS+	50	11 302 731
Horizonte Europa	56	18 379 038
Total	111	38 357 388

Para além dos projetos com financiamento da União Europeia (UE), a UMinho tem em curso um conjunto de outros projetos internacionais, destacando-se os financiados pela *Fundacion Bancaria “La Caixa”*. A Tabela 34 do Anexo apresenta os dados relativos a este conjunto de projetos.

O financiamento nacional das agências FCT e IAPMEI (Agendas Mobilizadores do PRR) representa 83% do financiamento nacional em execução no final de 2024, perfazendo um total de 91 M€, correspondente a 252 projetos. É importante destacar que, com o encerramento do PT2020 em 2023 e o atraso no arranque do PT2030, não houve financiamento de projetos pela Agência Nacional de Inovação (ANI) em 2024.

Tabela 17 – Projetos nacionais (agências principais)

Entidade Financiadora	Nº Projetos	Financiamento (€)
Fundação para a Ciência e a Tecnologia – Projetos Estratégicos e LAs	62	33 016 118
Fundação para a Ciência e a Tecnologia – PTDC & EXPL	123	15 955 988
Fundação para a Ciência e a Tecnologia – Outros Projetos	35	3 184 629
Agência para a Competitividade e Inovação – IAPMEI, I.P.	32	39 053 177
CCDR Norte	8	1 595 562
Agência para o Investimento e Comércio Externo de Portugal (AICEP)	5	9 790 298
Fundo Ambiental	8	7 242 442
Total	273	109 838 215

2.3.1. Outros projetos nacionais

A UMinho tem ainda em curso um conjunto de outros projetos que não impactam diretamente a investigação, onde se destacam os projetos do PRR da UMinho *Education Alliance* (Direção-Geral de Ensino Superior) e do Plano Nacional de Alojamento para Estudantes do Ensino Superior (Agência Nacional Erasmus+), conforme se regista na tabela que se segue.



Tabela 18 – Outros projetos nacionais

Entidade Financiadora	N.º Projetos	Financiamento (€)
Agência Nacional Erasmus+ Educação e Formação	1	5 231 857
Agência para o Desenvolvimento e Coesão - AD&C	2	296 709
DGES – Direção Geral de Ensino Superior	6	17 726 009
Direção-Geral da Administração e do Emprego Público (DGAEP)	1	24 482
Direção-Geral da Política de Justiça	1	50 000
Direção-Geral de Política do Mar	1	227 603
EEA Grants Portugal	3	202 496
Fundação Belmiro de Azevedo	2	287 229
Fundação Bial	4	220 000
Fundação Calouste Gulbenkian	2	513 180
Fundação Grüenthal	2	17 500
Fundação Luso-Americana para o Desenvolvimento	1	300 000
GLAXOSMITHKLINE - PRODUTOS FARMACÊUTICOS, LDA GSK	1	64 212
Gabinete Nacional de Segurança/Centro Nacional de Cibersegurança	1	149 660
Instituto de Financiamento da Agricultura e Pescas - IFAP.IP	3	192 902
Instituto de Investigação e Inovação em Saúde da Universidade do Porto - Associação (I3S)	1	5 000
Ministério da Defesa Nacional	1	52 052
Município de Guimarães	1	1 071 630
Partex Services Portugal - Serviços Para A Indústria Petrolífera, S.A.	1	75 000
Santa Casa da Misericórdia de Lisboa SCML	1	160 401
Total	36	26 867 922

*Inclui as propinas dos mestrados ERASMUS+ SAHC e BIM A+

2.4. Projetos em curso em 2024 e novos projetos

A tabela seguinte apresenta a distribuição de projetos e financiamento pelas unidades orçamentais da Universidade.

Tabela 19 – Projetos em curso e respetivo financiamento, no final de 2024, por Unidade

Unidade	N.º Projetos	Financiamento (€)
Escola de Arquitetura, Arte e Design	0	0
Escola de Ciências	83	15 465 006
Escola de Direito	10	1 409 292
Escola de Economia e Gestão	12	2 219 055
Escola de Engenharia	178	81 528 827
Escola de Letras, Artes e Ciências Humanas	11	2 008 486
Escola de Medicina	62	14 811 566
Escola de Psicologia	21	4 268 861
Escola Superior de Enfermagem	2	411 665
Instituto de Ciências Sociais	31	7 680 371
Instituto de Educação	18	2 928 898
Instituto de Investigação em Biomateriais, Biodegradáveis e Biomiméticos	28	13 322 415
Unidade de Governo e Administração (Reitoria, Administração, Serviços)	38	37 050 872
Total	494	183 105 313

A Escola de Engenharia e a Unidade de Governo e Administração são as unidades com um maior volume de financiamento em execução, correspondendo à Escola de Engenharia e à Escola de Ciências os números mais elevados de projetos. Na Tabela 35 do Anexo apresenta-se a distribuição de projetos e financiamento pelos centros de investigação e outras entidades, nela se destacando os centros ISISE (19,3 M€), CEB (17,5 M€), ICVS (14,8 M€), 3Bs (13,3 M€) e ALGORITMI (13,3 M€).

Em 2024, foram financiados 58 novos projetos de investigação, com um valor total de 12,6 M€. A maior fatia deste financiamento foi aprovada no âmbito de projetos com financiamento europeu, correspondente a 54 % do total.



Tabela 20 – Novos Projetos

Programa Financiador	Nº Projetos	Valor Total (€)
Projetos europeus	20	6 862 597
Outros projetos internacionais	6	232 569
Projetos nacionais (agências principais)	9	495 347
Outros projetos nacionais	10	4 694 878
Projetos diretos	13	350 145
Total	58	12 635 536

2.5. Produção científica

Na tabela que se segue, apresenta-se a evolução do número de publicações científicas de autores afiliados à UMinho, indexadas no *Institute for Scientific Information (ISI)* e/ou SCOPUS nos últimos dez anos. De salientar que em 2024 foram produzidas 1 945 (56%) publicações indexadas em acesso aberto.

Tabela 21 – Publicações indexadas na SCOPUS de 2014 a 2023, por tipo de publicação

Tipo	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Article	1 554	1 620	1 550	1 683	1 814	2 002	2 388	2 221	2 234	2 349
Conference paper	614	574	621	594	735	534	521	594	527	494
Review	103	118	127	152	170	242	349	309	246	278
Editorial	42	57	68	59	64	62	50	109	98	87
Book Chapter	129	208	141	134	125	74	97	145	185	181
Book	15	22	17	6	8	2	1	3	14	18
Erratum	15	9	15	7	14	29	31	14	23	25
Short Survey	8	9		6	4	2	7	4	6	6
Letter	11	8	7	17	11	14	21	11	10	12
Note	15	11	8	16	12	16	20	18	18	12
Retracted	1									
Data Paper		1		2	1	6	4	6	1	4
Undefined		1	10	43	2					
Total	2 507	2 638	2 564	2 719	2 960	2 983	3 489	3 434	3 362	3 466

2.6. Registo de patentes

No âmbito da valorização do conhecimento, a liderança da UMinho a nível nacional foi destacada pelo “Barómetro Inventiva – Patentes Made In Portugal 2024” (Inventiva *International*), com dados do Instituto Nacional da Propriedade Industrial (INPI), do *European Patent Office (EPO)*, da *World Intellectual Property Organization (WIPO)*, do *United States Patent and Trademark Office (USPTO)* e do China *National Intellectual Property Administration (CNIPA)*, relativos a 29 pedidos depositados em 202 de “famílias de patentes”.

2.7. Ciência aberta

No domínio da Ciência Aberta, a UMinho manteve a sua ação consistente e reconhecida, nomeadamente nas infraestruturas disponibilizadas e nos serviços prestados, designadamente o acesso aberto às publicações, a gestão e abertura de dados de investigação, áreas em que vem mantendo uma posição de liderança nos contextos nacional e europeu.

O RepositóriUM continuou a crescer significativamente e passou a integrar os procedimentos de depósito da documentação relativa a Provas de Agregação, Habilitação ou Especialista. No final de 2024, encontravam-se disponíveis publicamente 90 929 documentos. Foram realizados 2 041 *downloads* de documentos do seu acervo, a uma média diária de 5 592 *downloads*.

O DataRepositóriUM, repositório institucional para dados de investigação, orientou a sua atividade para conferir uma maior solidez e implantação do serviço para a publicação, partilha e gestão de dados das unidades de investigação da UMinho. Em 2024, o DataRepositóriUM registou a criação de 27 novos *dataverses* (coleções) e 167 *datasets* foram depositados, apresentando no final do ano mais de 1 758 ficheiros alojados e 15 462 *downloads*. Foi atingido o número de 254 *datasets* publicados em acesso aberto.

O portefólio de serviços de suporte à gestão de dados de investigação foi reforçado em 2024 com a disponibilização da aplicação “OpenDMP.PortAberta.pt” para elaboração de planos de gestão de dados e do sistema de Cadernos Eletrónicos de Laboratório (eLabFTW – eln.portaberta.pt) ainda em fase piloto.

A participação em projetos europeus e iniciativas nacionais no domínio da ciência aberta manteve forte dinamismo. Os projetos em execução no ano de 2024 foram de três tipos: i) projetos europeus com financiamento do programa



Horizonte Europa – PathOS, PATTERN, OSTRails, EOSC-Beyond; ii) um projeto internacional em colaboração com a Confederação de Repositórios de Acesso Aberto (COAR), Notify; iii) a coordenação científica e execução das iniciativas nacionais RCAAAP (Repositórios Científicos de Acesso Aberto de Portugal) e PUBIN (Revistas Científicas). No quadro da iniciativa RCAAAP, manteve-se a participação no projeto “Repositório Científico da CPLP/Portal de Acesso Aberto da CPLP”, que organizou um *workshop* em Angola. A USDB coordenou a preparação da candidatura para a criação de um Consórcio Nacional para a Gestão de Dados de Investigação, no âmbito do Programa Nacional de Ciência Aberta e Dados Abertos de Investigação (PNCADAI); a candidatura foi aprovada e o projeto iniciar-se-á em janeiro de 2025 com a coordenação da UMinho.

A UMinho participou, à semelhança dos anos anteriores, na organização da 15.ª Conferência Lusófona de Ciência Aberta, realizada este ano no Porto, em colaboração com a Escola Superior de Enfermagem do Porto.

Finalmente, merece destaque o reforço do programa de formação nas práticas de ciência aberta e gestão de dados, com a realização de dois seminários integrados no plano de formação do Colégio Doutoral, a organização da 3ª Escola de Dados Abertos e da 4ª edição da Escola de Verão de Ciência Aberta, envolvendo mais de 200 investigadores e estudantes de doutoramento. A equipa do Gabinete de Gestão de Informação Científica, Repositórios e Ciência Aberta da USDB promoveu em 2024 um *Bootcamp* para Portugal de Formação de Formadores em Ciência Aberta, que contou com 30 participantes.

Visando a promoção da interligação entre a investigação e a educação, foi realizada a 5.ª edição do “Prémio UMinho de Iniciação na Investigação Científica”, atingindo-se o recorde de 61 candidaturas avançadas por 22 Centros de Investigação, resultando na atribuição de prémios monetários a 18 estudantes do 1º ciclo da UMinho.

3. INTERAÇÃO COM A SOCIEDADE

A UMinho mantém uma forte colaboração com o tecido económico através de unidades de interface, designadamente o Centro de Computação Gráfica - CCG, o Pólo de Inovação em Engenharia de Polímeros - PIEP, o Centro de Valorização de Resíduos - CVR e o Centro Clínico Académico - 2CA, em associação com outras entidades públicas e privadas, visando a transferência do conhecimento e tecnologia da Universidade para as empresas e entidades públicas e do setor social. Através da Associação Universidade-Empresa para o Desenvolvimento (TecMinho), a UMinho dispõe de uma estrutura especializada que opera no licenciamento da propriedade industrial e na proteção da propriedade intelectual, na oferta de formação para a inovação e no lançamento de *spin offs*.

A UMinho mantém também um envolvimento expressivo na ação cultural, garantido pelas suas UO e Unidades Culturais, traduzido em múltiplas iniciativas associadas à criação, preservação e difusão de bens culturais, bem como à realização de eventos no domínio das artes, das letras e das ciências.

Finalmente, a UMinho promove projetos pioneiros de interação com territórios onde desenvolve a sua atividade, como é o caso da “Rede de Casas do Conhecimento” (RCDc), assegurando uma intervenção orientada para um desenvolvimento integrado das regiões e das suas populações.

3.1. Projetos de interação com o tecido empresarial

A colaboração da UMinho com a indústria no desenvolvimento de projetos de inovação tem-se traduzido em importantes resultados ao nível da criação de processos e produtos mais eficientes, bem como de inovações técnicas e científicas que muito têm contribuído para aumentar a reputação e visibilidade da Universidade.

A parceria Bosch/UMinho tornou-se uma referência nacional na interação da Universidade com a indústria, nas áreas da investigação, do desenvolvimento e da inovação, com importantes resultados na promoção de emprego científico e de emprego qualificado. Na 4ª fase de desenvolvimento da parceria enquadrada pelo Sistema de Incentivos à Investigação e Desenvolvimento Tecnológico (SI I&DT), estiveram em execução os projetos *NextSense* e o *Connected Manufacturing*.

Foi ainda dada continuidade à execução técnica e financeira dos projetos de I&DT: ADM.IN - *Advanced Decision Making*, em co-promoção com a Sonae Arauco e com o CCG; CONTINENTAL FoF, em co-promoção com as empresas Continental AA, UP Motion, Neoception e Follow Inspiration e com as Entidades não Empresariais do Sistema de I&I (ENESII) Universidade de Trás-os-Montes e Alto Douro (UTAD), Universidade do Porto (UPorto) e INESC-TEC.

Os laboratórios colaborativos são um elemento central do ecossistema de inovação da Universidade. Os 13 laboratórios colaborativos em que a UMinho participa abrangem áreas que vão da transformação digital à manufatura sustentável, das tecnologias de saúde à proteção da infância; em 2024 a UMinho aderiu a um novo laboratório colaborativo, o CoLabor – Laboratório Colaborativo em Emprego, Trabalho e Proteção Social.

A UMinho intervém também em 9 dos 31 centros de tecnologia e inovação existentes em Portugal, reforçando assim o seu compromisso com a transferência de conhecimento e valorização económica da investigação.

Priorizando a colaboração com a indústria e o governo, a Universidade está envolvida em 18 agendas mobilizadoras no âmbito do PRR, assumindo em consequência um importante papel na indução de inovação, no avanço tecnológico e no desenvolvimento económico.

A UMinho continuou a assessorar a infraestrutura física do supercomputador Deucalion, projeto conjunto da FCT e da rede europeia EuroHPC, num investimento de 20 M€. O supercomputador está instalado num edifício do campus de Azurém, em Guimarães, e a sua operação será assegurada pelo futuro Centro Nacional de Computação Avançada. O Deucalion está acessível à comunidade académica e de investigação, às empresas e à administração pública.

Em 2024, no âmbito do Protocolo de Cooperação entre a Câmara Municipal de Esposende e a UMinho, foi concluído o projeto de detalhe de instalação do Instituto Multidisciplinar de Ciência e Tecnologia Marinha - MarUMinho, na antiga Estação Rádio Naval da Apúlia. O projeto prevê a reabilitação dos antigos edifícios da estação e dois novos edifícios, um deles equipado com novos laboratórios e outro destinado a empresas, *spin offs* e start-ups ligadas à economia azul, indústria alimentar, energias renováveis, cosmética e farmacêutica.

No âmbito da Estratégia Regional de Especialização Inteligente do Norte 2021-27 (S3NORTE2027) foi apresentada pela Universidade a manifestação de interesse “Centro de Valorização e Transferência de Tecnologia em Biosistemas Costeiros” para investimento numa infraestrutura tecnológica associada ao projeto ao MarUMinho, tendo a proposta sido selecionada para apresentação de candidatura.

Foi também submetida a candidatura “MarUMinho - Programa de investigação multidisciplinar em Ciência e Tecnologia Marinha”, da Universidade à Fundação Calouste Gulbenkian, no âmbito do apoio da FCG a “projetos de instituições universitárias portuguesas que pelo seu potencial disruptivo e inovador, podem vir a beneficiar a translação de conhecimento da Academia para a sociedade em geral, com impacto expectável na área da Sustentabilidade”. O mérito da candidatura foi reconhecido com a atribuição de um financiamento de 1,5 M€ para o período 2025/2027. O projeto agrega equipas e competências multidisciplinares em torno de seis linhas temáticas: (i) Biotecnologia azul e biorrecursos marinhos sustentáveis; (ii) Observação e monitorização do Litoral Norte; (iii) Interfaces costeiras; (iv) Poluição por (micro)plásticos; (v) Sustentabilidade e inovação estrutural e (vi) (Bio)Economia azul.

As entidades em cujo capital a UMinho participava, no final de 2024, distribuídas por entidades controladas e associadas relacionadas com a interação com o tecido empresarial eram as seguintes:

- Entidades Controladas: ACMP5 (Associação Centro de Medicina Digital P5); APsi (Associação de Psicologia da Universidade do Minho); B.ACIS (Associação Ciência, Inovação e Saúde – Braga); CVR (Centro para a Valorização de Resíduos); EXPERTISSUES (*European Institute of Excellence for Tissue Engineering and Regenerative Medicine EEIG, AEIE*) e TECMINHO (Associação Universidade – Empresa para o Desenvolvimento);
- Entidades Associadas: 2CA – Braga (Centro Clínico Académico de Braga); CCG (Centro de Computação Gráfica); IDEGUI (Instituto de Design de Guimarães – Associação para a Regeneração Económica); CCV Guimarães - Curtir Ciência; PIEP (Pólo de Inovação em Engenharia de Polímeros); IDITE MINHO; CEJUR; CeNTI (Centro de Nanotecnologia e Materiais Técnicos, Funcionais e Inteligentes); e CRIA.

Outras entidades participadas pela UMinho são apresentadas na Tabela 36 do Anexo.

3.2. Atividade cultural

Não esgotando as capacidades da UMinho em produzir, divulgar bens culturais, as unidades culturais representam um conjunto de recursos muito relevantes da Instituição, assegurando uma forte relação com a sociedade, em termos culturais e educativos, em domínios muito diferenciados, desde as bibliotecas (Biblioteca Pública de Braga) aos arquivos (Arquivo Distrital de Braga), dos museus (Museu Nogueira da Silva, Casa Museu de Monção e Museu Virtual de Lusofonia) à descoberta, conservação e divulgação do património (Unidade de Arqueologia), de promoção da língua portuguesa (Centro de Estudos Lusíadas), à promoção da literacia digital (Casa do Conhecimento).

As unidades culturais da UMinho gerem patrimónios muito relevantes e desempenham um importante papel em áreas tão diversas quanto a valorização do património arqueológico, histórico e museológico, a promoção da leitura, da cultura, da arte, dos valores humanísticos e da literacia digital, prestando serviços à comunidade, às escolas e aos cidadãos, disponibilizando ideias, apoios, recursos e serviços de consultoria especializada a entidades públicas e privadas.

O Arquivo Distrital de Braga é uma unidade com competências de arquivo regional para a área do distrito de Braga, com a missão de salvaguardar, valorizar e dar acesso ao património arquivístico e prestar serviços relacionados com esse património.

O ano de 2024 foi marcado pela implementação de um balcão digital, associado à interface de pesquisa. O ADB contribuiu com informação e documentos digitalizados do seu acervo para a Biblioteca Digital da UMinho, iniciativa promovida no âmbito das comemorações dos 50 anos da Universidade.



No final do ano de 2024, o repositório digital do Arquivo disponibilizava 468 180 descrições e 1 168 606 imagens digitais de documentos. Através da interface de pesquisa, acederam a este repositório cerca de 78 mil utilizadores, de 130 países, num total de cerca de 125 mil sessões. Estima-se que tenham sido realizadas mais de 1,6 milhões de visualizações de imagens de documentos.

Presencialmente, durante 2024, frequentaram o serviço de 1 406 utilizadores (menos 10% que no ano anterior), que consultaram 10 196 unidades arquivísticas (mais 28% que em 2023). Na prestação de serviços aos utilizadores, foram executados 2 957 pedidos de pesquisa e reprodução (+10% face a 2023), dos quais 866 através do balcão digital. Foram emitidas 1 404 certidões e exarados 108 averbamentos em documentos.

Na atividade da conservação de documentos procedeu-se a 41 intervenções de preservação em documentos e higienização de 190 unidades (maços, livros).

Na área da aquisição de arquivos, concretizou-se a doação do arquivo da Casa do Povo de Mire de Tibães e de manuscritos de Frei Agostinho da Mota. Efetuaram-se as incorporações da Conservatória do Registo Civil de Cabeceiras de Basto e do Tribunal Judicial de Celorico do Basto. Adquiriu-se, ainda, um manuscrito com os estatutos do Cabido da Sé de Braga.

Na sua estratégia de abertura à comunidade, o Arquivo tem acolhido visitas de escolas e associações.

Em 2024, a BPB reforçou o seu papel na preservação e difusão do património documental. A BPB tratou documentos provenientes de depósito legal, ofertas de particulares e fundos de doações ou aquisições. Durante o ano, foram adicionados mais de 8 mil registos de monografias ao catálogo *online*, incluindo o tratamento da Biblioteca Manuel Braga da Cruz, a organização da doação Delfina Gomes (incluindo a coleção da Biblioteca da Assembleia Distrital de Braga), o início do tratamento do fundo do Padre Martins Capela e a organização de documentos do espólio de Alberto Feio. Além disso, foram catalogados cerca de 8 500 registos de jornais, revistas e periódicos, ampliando os recursos da biblioteca.

Entre janeiro e outubro de 2024, a BPB recebeu 12 724 monografias por depósito legal. Em parceria com a USDB e a Casa de Sarmento (CS), a BPB contribuiu para a ampliação da Biblioteca Digital da Universidade, disponibilizando documentos digitais que preservam o património cultural e a memória da Instituição.

A BPB manteve serviços essenciais de atendimento ao público, incluindo pesquisa e referência, leitura presencial, reprodução de documentos e apoio ao estudo. A biblioteca tem hoje mais de 84 mil leitores registados externos à Universidade.

Com uma estratégia de abertura ao público e integração no circuito turístico da cidade, a BPB promove a interação com a sociedade e o acesso ao seu acervo através de visitas guiadas, a realização de mais de 70 eventos, como encontros interinstitucionais, celebrações, atividades pedagógicas, conferências e outras iniciativas culturais.

O trabalho desenvolvido ao longo de 2024 a BPB reafirmou a sua missão de ser uma biblioteca acessível a todos, comprometida com a preservação e valorização do património e o acesso ao conhecimento, consolidando-se como uma referência na cultura local e regional.

A CMM prosseguiu o cumprimento dos seus objetivos legatários e estatutários, estruturados em duas vertentes essenciais: a preservação e valorização do seu património e o desenvolvimento e patrocínio de atividades de natureza cultural e educativa que têm como centro de ação os equipamentos da CMM.

No ano de 2024, a CMM acolheu três exposições de pintura e fotografia, promoveu duas conferências e quatro sessões de “Memórias ao Serão”, acolheu dez concertos e a apresentação de um livro. Todas estas atividades decorreram com as portas abertas à comunidade.

Na atividade regular da CMM destaca-se a realização de visitas guiadas às instalações da Casa Museu e seus Jardins, dirigidas à comunidade, a grupos escolares, a empresas e outros grupos organizados.

A CMM associou-se ao Dia Internacional dos Museus, organizado pelo *International Council of Museums*, disponibilizando visitas guiadas gratuitas ao seu núcleo museológico.

O MNS tem por missão valorizar as suas coleções, nas quais se incluem o seu acervo museológico e o espólio da escritora Maria Ondina Braga e a sua fototeca, através da sua investigação e divulgação. Na prossecução desses objetivos, o MNS promoveu uma intensa atividade de extensão, através da realização de exposições, concertos, ciclos de conferências e debates, cursos de formação destinados a diferentes tipos de público e de edições de catálogos, colóquios e conferências. O MNS teve um total 13 005 visitas.

O MNS acolheu sete exposições temporárias de pintura, escultura e fotografia; 11 conferências/tertúlias; promoveu a realização de 16 concertos; a apresentação de três livros; a realização de um *workshop* e oficinas entre outras atividades.

Durante o ano de 2024, o MNS procedeu à digitalização do arquivo fotográfico de Manuel Carneiro e Arcelino Azevedo.



O CEL, é um legado testamentário do Comendador Nogueira da Silva e tem por missão, o estudo e atividades de divulgação da cultura portuguesa nos seus múltiplos domínios e aspetos, bem como a operação de interface entre a Universidade e a atividade cultural, patrimonial e vivencial do meio físico e humano em que se insere.

O CEL organizou em conjunto com o Centro de Estudos Mirandinos (Município de Amares) o Colóquio Internacional “500/100: 500 anos do nascimento de Camões. 100 da morte de Teófilo Braga”, complementado com exposições sobre bibliografia camoniana, em colaboração com a Biblioteca Municipal Francisco de Sá de Miranda, (Amares), a BLCS, a Biblioteca Pública de Braga e o Centro de Formação do Alto Cávado (CFAC).

Em 2024 publicou-se a obra “Enfermidades da Língua” de Manuel José de Paiva, com fixação do texto, introdução e notas de José Teixeira.

O estudo, valorização e divulgação do património cultural arqueológico e histórico continuaram a constituir, durante o ano de 2024, os objetivos fundamentais da Unidade de Arqueologia da UMinho (UAUM), os quais se materializaram na participação em 25 projetos de investigação, 12 dos quais internacionais. Enquanto os projetos nacionais se traduziram na realização de trabalhos arqueológicos, numa prática consolidada de prestação de serviços a entidades públicas e privadas, na cidade de Braga e no território, bem como numa política de protocolos de cooperação existente entre a Universidade e as autarquias, os projetos internacionais constituíram uma oportunidade de criação de parcerias e redes de conhecimento, assim como de divulgação e publicação dos resultados alcançados.

As ações de promoção e divulgação do conhecimento, de extensão cultural e de organização e participação em eventos científicos foram numerosas, traduzindo a regularidade das atividades e eventos culturais associados ao património.

Registou-se participação em 20 reuniões científicas, maioritariamente internacionais. A produção científica ficou patenteada em cerca de duas dezenas de trabalhos publicados em 2024.

A UAUM manteve, igualmente, o apoio à formação especializada em Arqueologia da UMinho, através dos estágios curriculares práticos para os alunos de Arqueologia e Património Cultural do Instituto de Ciências Sociais.

No domínio da formação avançada/investigação, a UAUM contou com oito bolseiros de investigação (mestrandos), acolheu dois doutorandos e três bolseiros estrangeiros de pós-doc.

A Casa do Conhecimento da UMinho tem como objetivo fomentar formas de colaboração e comunicação com as Casas do Conhecimento que integram a Rede Casas do Conhecimento (RCdC) NORTE e também com outras instituições, com vista à valorização e apoio recíproco em atividades de disseminação da cultura e do conhecimento.

Ao longo de 2024, a CdC UMinho, nas suas 65 atividades, em que se destacam a “Comunidade de Leitores da RCdC”; as “Conversas na Casa” e as iniciativas “Tempo Contado”, envolveu cerca de 5 000 participantes da comunidade académica e da sociedade civil, em iniciativas presenciais ou online.

O MVL é uma plataforma de cooperação académica em ciência, ensino e artes, no espaço dos países de língua portuguesa e das suas diásporas, que se estende também à Galiza e à Região Autónoma de Macau.

O MVL realizou diversas atividades de produção cultural, artística e de cunho científico. Neste último, a equipa participou em eventos nacionais e internacionais. O Museu apoiou o projeto *Greenhouse*, de Mónica de Miranda, Sónia Vaz Borges e Vânia Gala, selecionado pela dgArtes para representação Oficial Portuguesa na 60ª *La Biennale di Venezia* 2024.

O MVL conta, atualmente, com a colaboração de mais de 100 investigadores, em 30 instituições (universidades, associações culturais e artísticas) dos vários países da língua portuguesa. Dispõe, ainda, de um acervo virtual de 57 exposições, na plataforma Google Arts & Culture, com 786 peças, entre fotografias, obras de arte e vídeos, os quais podem ser acedidos com o recurso de tradução em mais de 100 línguas.

Durante o ano de 2024, o website do MVL recebeu cerca de 2,3 mil visitas por mês. A plataforma Google Arts & Culture registou cerca de 1,4 mil visitantes por mês.

Em 2024, o CC organizou a 33.ª edição do Prémio Victor de Sá de História Contemporânea, que foi entregue em *ex aequo* a Carolina Henriques Pereira, com a obra “Escapando à guerra e ao holocausto através de Portugal: refugiados nas zonas de “residência fixa” da Região Centro (1940-1946)”, e a Pedro Almeida Leitão, com a obra “Marcas registadas em Portugal (1883-1933).”

Durante o ano de 2024, foram cinco as exposições que estiveram patentes na Galeria do Paço, contando com cerca de 11 500 visitantes. Do seu ciclo de exposições cabe ressaltar “25 de abril de 1974”, de Alfredo Cunha, a Bienal de Arte e Tecnologia “INDEX”, “Na sublimação do tempo”, mostra dos arquivos fotográficos de Manuel Carneiro e Arcelino de Azevedo, e a 34.ª Edição do Festival Internacional de Fotografia e Artes Visuais “Encontros da Imagem”.

A Orquestra da UMinho, que integra, nas diversas formações, docentes e discentes do Departamento de Música, bem como instrumentistas de orquestra, solistas e maestros convidados, em 2024, realizou 15 concertos.



Em 2024 cabe referir o significativo reforço da política de edições da UMinho Editora, com a publicação de 23 novos livros. A UMinho Editora prosseguiu a sua política de alojamento de revistas científicas editadas no âmbito das UO da Universidade.

3.3. Unidades diferenciadas

A BLCS, unidade diferenciada da UMinho em parceria com o Município de Braga, tem por objetivo a prestação de serviços de leitura pública, em regime de livre acesso. A Biblioteca participa atualmente em cinco redes de cooperação de bibliotecas: a Rede Nacional de Bibliotecas de Leitura Pública (RNBP), a Rede Nacional de Bibliotecas da UNESCO, a Rede Intermunicipal de Bibliotecas de Leitura Pública da Comunidade Intermunicipal do Cávado (RIBCA), a Rede Concelhia de Bibliotecas de Braga (RBB) e a Rede de Bibliotecas e Arquivo da UMinho (CAMinho). A BLCS tem protocolos de colaboração assinados com 17 instituições do concelho de Braga ligadas à deficiência e à inclusão.

A BLCS registou um total anual de cerca de 190 000 entradas de pessoas, contabilizando um total de 72 224 empréstimos domiciliários e renovações *online*. No final de dezembro de 2024, a BLCS contava com cerca de 31 700 utilizadores inscritos.

Foram realizadas cerca de 500 atividades, - horas do conto para crianças, sessões com escritores e apresentações de livros, oficinas de artes plásticas, e de promoção da leitura, da escrita, ciência e artes, palestras e conferências.

A BLCS apoiou a organização de eventos como a Braga Barroca, Noite Branca, Festival Braga em Risco e Festival Utopia e participou na comemoração dos 500 Anos de Camões e 100 de Teófilo Braga, em articulação com a ELACH, a BPB e a Biblioteca Municipal de Amares Francisco Sá de Miranda.

A Biblioteca promoveu cerca de 90 atividades presenciais, no âmbito do apoio à inclusão, envolvendo mais de 2 000 participantes, em colaboração com instituições ligadas à deficiência e à defesa dos direitos dos cidadãos no concelho de Braga.

A BLCS coordenou o Concurso Intermunicipal de Leitura no concelho de Braga, organizou o Encontro de Boas Práticas de Bibliotecas e integrou o Plano Educativo Local do Município de Braga, bem como o Conselho Consultivo da Braga Capital Portuguesa da Cultura.

Relativamente a prémios e distinções, a BLCS recebeu o primeiro prémio nacional “Bibliotecas para o Desenvolvimento e a Agenda 2030” atribuído pela Associação Portuguesa de Bibliotecários, Arquivistas, Documentalistas e Profissionais de Informação em articulação com a Direção-Geral do Livro, Arquivos e Bibliotecas (DGLAB), com a iniciativa “Incluir+”. Recebeu ainda a Menção Honrosa da DGLAB, no âmbito do Prémio Nacional de Boas Práticas Maria José Moura 2023, com a iniciativa “Histórias aqui e ali”.

A BLCS integrou dois projetos europeus, como parceira, no âmbito da Europa Criativa: “Echoes of Unity (EoU)” – circulação de artistas ucranianos na Europa e “G-BOOK 3” – Identidade de género na literatura e o impacto na educação de jovens dos 15 aos 18 anos.

Até dezembro de 2024, a BLCS disponibilizou à comunidade o serviço de leitura digital de jornais e revistas PRESSREADER.

A CS tem como principal missão fortalecer a ligação entre a Universidade e a comunidade, no âmbito de iniciativas científicas e culturais e do tratamento, catalogação, digitalização e disponibilização aos investigadores e ao público em geral do acervo bibliográfico, documental e museológico da SMS ou de outros.

No ano de 2024, foram digitalizadas 24 516 imagens, nomeadamente documentos, publicações e gravuras solicitadas por investigadores à SMS, alguns dos quais para serem integrados na Biblioteca Digital da UMinho.

No âmbito do protocolo celebrado com Agência Portuguesa do Ambiente, deu-se continuidade à tarefa de tratamento da documentação da Agência. No final do ano de 2024 encontram-se introduzidos no programa 22 408 processos. Iniciou-se também o tratamento do arquivo histórico do Sindicato Nacional dos Operários da Indústria dos Curtumes do Distrito de Braga, tendo sido tratados, inventariados e digitalizados 7 566 fólios.

Durante 2024, a CS promoveu diversas atividades, tais como ciclos de conferências, ações de formação, organização de *workshops* e apresentação de comunicações.

Deu, ainda, continuidade ao projeto “Repositório Genealógico”, base de dados que recolhe a informação dos registos paroquiais e que permite o desenvolvimento de projetos de investigação na área da História, ao mesmo tempo que disponibiliza o acesso a genealogias ao público em geral.

Em 2024, a CS coordenou a publicação das Atas do Congresso Internacional “As Cidades na História – Economia”.

O IC, criado em 2006, no quadro de uma parceria entre a Universidade e o Centro de Cooperação e Educação de Língua Chinesa, tem como principal missão o aprofundamento dos estudos chineses e a difusão da língua e cultura chinesas na Universidade e na região.



Ao longo do ano de 2024, o projeto “Ensino de Chinês nas Escolas” foi desenvolvido em escolas públicas de Braga, Guimarães, Lousada, Amarante, e escolas privadas (Braga, Porto e Vila Nova de Famalicão). Este projeto conta atualmente com 1 220 alunos, distribuídos por 65 turmas em vários níveis de aprendizagem e aprofundamento de chinês.

Ao longo do ano de 2024, o IC deu particular atenção a duas iniciativas, no âmbito do Projeto “Ensino de Chinês nas Escolas”, a saber a *Confucius Classroom* no Colégio Luso-Internacional do Porto (CLIP) e o Programa de Intercâmbio “Escolas-Irmãs Portugal-China, que visa promover a colaboração entre escolas de Braga e de Tianjin, no que toca ao ensino da língua e cultura dos dois países.

Em 2024, o IC realizou quatro edições do Exame Oficial de Língua Chinesa – HSK (Hanyu Shuiping Kaoshi) e HSKK (Hanyu Shuiping Kouyu Kaoshi), e uma edição do Exame Oficial de Língua Chinesa para Crianças e Jovens – YCT (Youth Chinese Test). No total, submeteram-se a estas provas 104 examinandos.

Na 3.ª edição portuguesa do *Chinese Bridge* para alunos do Ensino Básico, os estudantes do IC ficaram colocados em posições de grande relevo, no primeiro e terceiro lugares na competição.

Durante 2024, o IC promoveu diversas conferências sobre temas de cultura chinesa ou das relações ocidente-oriente, bem como outras iniciativas, nomeadamente o Concerto de Ano Novo Chinês; o concerto “China e Índia em concerto”; o *Workshop* de Gastronomia Chinesa; o Concerto Lu Yanan, no âmbito da Celebração do 18.º aniversário do IC; e um *workshop* de Ilustração Chinesa.

Além disso, apoiou o Concerto de Música Tradicional Chinesa, no âmbito das Celebrações dos 45 anos das Relações Diplomáticas entre Portugal e a China e das comemorações dos 25 anos da transição de Macau para a República Popular da China.

3.4. O Projeto Alumni

No que respeita ao desenvolvimento de iniciativas tendentes a reforçar a articulação institucional com os *alumni*, durante o ano de 2024 deu-se continuidade à atualização da base de dados *Alumni*. Durante o ano de 2024 registaram-se no portal 809 novos *alumni*.

O portal *Alumni*UMinho, as páginas oficiais do projeto no Facebook, Instagram e LinkedIn e a newsletter “NÓS *Alumni* UMinho” têm sido os principais meios utilizados para comunicar diretamente com a comunidade. Para tal foram desenvolvidos conteúdos relacionados com oportunidades de carreira, cursos de curta duração, percursos de sucesso, distinções e histórias de vida, entre outros temas com especial interesse para os antigos estudantes. Conseguiu-se no biénio 2023/2024 uma maior presença nas redes sociais, com um aumento dos seus seguidores em 7%. O site *Alumni* foi consultado por mais de 70 mil usuários.

Foi também reforçado o trabalho desenvolvido com as UO e a AAUM, para a disseminação conjunta de iniciativas orientadas para os estudantes e *alumni*, designadamente no âmbito do Plano de Desenvolvimento Global e Integração Profissional dos Estudantes da UMinho.

O 9.º Encontro de Antigos Estudantes da UMinho – Encontro Caixa *Alumni* 2024 - reuniu, no dia 14 de setembro, no Fórum Braga, mais de 1 100 participantes. O Encontro é o principal evento agregador desta comunidade.

Ainda no âmbito do projeto *alumni*, foi organizada uma Conferência sobre o “Emprego do Futuro”, que teve como oradores Pedro Siza Vieira e Carlos Oliveira, abordando os desafios futuros do mundo do trabalho

No quadro das relações com empresas e da promoção do emprego e empregabilidade dos estudantes, foram publicados na Bolsa de Emprego da UMinho 6 662 vagas, correspondentes a 1 014 anúncios. Registaram-se 183 novas empresas, perfazendo um total de 1 138 entidades registadas no final do ano de 2024.

No que respeita à divulgação das oportunidades de carreira junto de estudantes e *alumni*, mantiveram-se as comunicações quinzenais de divulgação das vagas disponíveis, enviadas através de correio eletrónico para as listas de alunos e de *alumni* (InfoEmprego), bem como as publicações regulares em todos os canais digitais, Facebook, Instagram e LinkedIn, para as oportunidades disponíveis. As UO e a AAUM têm contribuído decisivamente para a consolidação da Bolsa.

A colaboração com a AAUM teve também expressão na participação da Universidade na START POINT Summit - Feira de Emprego, Empreendedorismo e Formação, que decorreu a 15 e 16 de outubro, organizada pela AAUM, onde foi realizada uma apresentação da Bolsa de Emprego e das iniciativas orientadas para a promoção do desenvolvimento de competências transversais e integração no mercado de trabalho e foram promovidas duas atividades de *speed mentoring*, durante as quais os estudantes tiveram oportunidade de conversar com ex-alunos da UMinho, sobre, entre outros aspetos, integração profissional, competências valorizadas.



4. INTERNACIONALIZAÇÃO

A internacionalização tem um papel estruturante na atividade da UMinho, ao nível de relações com outras instituições de ensino superior, incluindo a presença em importantes redes e associações de universidades, do desenvolvimento de graus académicos conjuntos, bem como da mobilidade de estudantes, docentes, investigadores e pessoal técnico, administrativo e de gestão (PTAG).

A investigação conhece na UMinho um elevado grau de internacionalização, sendo que, em 2024, cerca de 50% das publicações científicas indexadas na *Web of Science* foram realizadas no quadro de colaborações com investigadores de outros países. A UMinho participa num elevado número de projetos internacionais; em 2024, a UMinho teve dois investigadores entre os 15 com afiliação em Portugal, na lista dos *Highly Cited Researchers (Clarivate Analytics)*, José António Teixeira, do Centro de Engenharia Biológica, e Rui Reis, do 3Bs.

Decorrente da sua dinâmica internacional a UMinho vem fortalecendo as relações interinstitucionais através da assinatura de acordos de cooperação, nas áreas da educação, intercâmbio, investigação e interação com a sociedade.

4.1. Internacionalização em casa (e mobilidade incoming)

A UMinho recebeu, em 2023/2024, 525 estudantes de mobilidade *incoming* de 47 nacionalidades, sendo os países mais representados provenientes de Itália, Espanha, Brasil, França, Alemanha, Polónia e Turquia. Neste ano académico a Universidade acolheu 128 estudantes participantes nos vários Programas Intensivos Mistos (*BIP*), organizados pela UMinho.

Ao nível da mobilidade de docentes e investigadores, concretizaram-se 51 missões de ensino realizadas por docentes e por investigadores provenientes de 20 países, sendo Espanha e Ucrânia os países mais representados; as visitas foram enquadradas principalmente pelo Programa Erasmus+ e pelo Programa *IACOBUS*.

Durante o ano letivo em análise foram registadas 25 missões de formação, sobretudo no âmbito do Programa Erasmus+ e do Programa *IACOBUS* por parte de pessoal técnico, administrativo e de gestão de IES estrangeiras, provenientes de 13 países, sendo Espanha e Polónia os países mais representados.

Em outubro de 2024 teve lugar a 7ª edição da UM_INT: *UMinho INTERNATIONAL Week*, organizada pela USAI, com a participação de 35 profissionais provenientes de 12 países.

Ainda em 2024, duas UO da UMinho organizaram “Semanas Internacionais” para acolher profissionais de IES estrangeiras, nos seus âmbitos de atuação. A Escola de Economia e Gestão organizou, a “First International Teaching Week - Challenges in times of crisis for the economy, management and political science”; por sua vez, a Escola de Ciências organizou a 3ª edição “UM_INT: Lab Staff Week”, para a partilha de boas práticas na gestão de laboratórios.

4.2. Mobilidade outgoing

No que se refere à mobilidade de estudantes *outgoing* registou-se um aumento significativo dos números relativamente ao ano letivo anterior envolvendo 468 estudantes, com reforço de novos tipos e enquadramentos de mobilidade.

A mobilidade *outgoing* envolveu como destino 25 países do Programa Erasmus+, sendo os países mais procurados a Espanha, a Itália, a França e a Polónia, tendo a maioria dos estudantes optado pela realização de um período de mobilidade semestral.

Considerando três dos quatro objetivos horizontais do Programa Erasmus+ - Inclusão e Diversidade, Transformação Digital e Ambiente, Clima e Sustentabilidade – durante o ano académico de 2023/2024, a UMinho, no âmbito dos Projetos Erasmus+, deu continuidade ao processo de transformação digital que visa a integração da Universidade na rede *Erasmus Without Paper* (EWP) e prosseguiu a implementação dos incentivos do Programa Erasmus+ para apoiar viagens ecológicas e promover a deslocação de participantes com menos oportunidades.

Ainda no que à mobilidade de estudantes *outgoing* diz respeito, foram concretizadas dez mobilidades de estudos, com financiamento Erasmus+, enquadradas pelo *Open Arqus Mobility (OAM) Agreement*, dando-se assim início ao plano de mobilidade intra-Aliança Europeia.

Em 2023/2024, oito estudantes de 3.º ciclo da UMinho usufruíram de bolsas do Programa Erasmus+ e concretizaram estágios de curta-duração em organizações europeias.

Adicionalmente, 100 estudantes da UMinho participaram em 14 BIP coordenados pelas seguintes Universidades: Aristotle University of Thessaloniki, Grécia; Bucharest University of Economic Studies, Roménia; Centro de Estudios Superiores Universitarios de Galicia S.L., Espanha; Fontys University of Applied Sciences - School of Fine and Performing Arts, Países Baixos; ICD Business School, França; La Salle EMCI - École de Management et de Commerce



International, França; (2 BIP) Universidad de Granada, Espanha; Universidad de Valencia, Espanha; Universidad de Valladolid, Espanha; Universidad Pontificia de Salamanca, Espanha; Università degli Studi "G. d'Annunzio" Chieti – Pescara, Itália; Università degli Studi di Napoli Federico II, Itália e University of Cyprus, Chipre.

Em 2023/2024, quatro estudantes da UMinho efetuaram um período de estudos no Japão, beneficiando de uma bolsa promovida pela *Japan Student Services Organization (JASSO)*.

Ao nível da mobilidade *outgoing* do pessoal docente e do pessoal técnico, administrativo e de gestão, foram realizadas 103 missões de ensino e 82 missões de formação, ao abrigo do Programa Erasmus+, em países do Programa (ação 131, Projetos de mobilidade "Intra-Europa"), do Programa Erasmus+ (*International Credit Mobility*) e do Programa das Bolsas do Grupo Tordesillas – Fundación Carolina.

4.3. Participação em redes de universidades

A UMinho continuou a participação no SGroup: Universidades na Europa, rede de cooperação que integra 48 instituições de Ensino Superior de países europeus e não europeus. Em outubro de 2024, a UMinho esteve representada na Assembleia Geral e na reunião anual do SGrupo, subordinada ao tema "Innovative Global HE 2028 - Shaping collaborative Entrepreneurial Ecosystems", que decorreu em França na Universidade de Paris-Cergy.

A UMinho manteve a sua participação no Comité Executivo do Compostela Group of Universities (CGU), que tem, desde setembro de 2023, como Presidente, Carla Cristina Martins, professora da Escola de Psicologia da UMinho. Esta rede conta com 75 membros de 30 países da Europa, América e Ásia e tem como principal propósito fomentar a qualidade do ensino superior. Nos dias 3 e 4 de junho de 2024, decorreu a XXX Assembleia Geral do CGU na Universidade Peruana de Ciências Aplicadas, na qual a UMinho esteve representada.

A Fundação CEER - Centro de Estudos Euro-Regional visa a promoção, dinamização e desenvolvimento da investigação interuniversitária de caráter multidisciplinar na Euro-Região Galiza-Norte de Portugal e a programação de atividades conjuntas entre os seus membros – Universidades da Corunha, Santiago de Compostela e Vigo, da Galiza, e a UMinho, UTAD e UPorto, do Norte de Portugal. Entre as iniciativas mais relevantes com envolvimento da UMinho contam-se o Programa IACOBUS e o Programa UNISF, que envolve o desenvolvimento de cursos de mestrado e doutoramento.

Criada em 2012, a Conferência de Reitores das Universidades do Sudoeste da Europa (CRUSOE) é uma rede de universidades da macrorregião do Sudoeste Europeu, envolvendo o Norte de Portugal, a Galiza, Castilla-Leon e, desde 2014, as Astúrias e centro de Portugal. A CRUSOE tem como objetivo, em articulação com as autoridades regionais, a criação e concretização de uma estratégia integrada de desenvolvimento para o noroeste peninsular, no quadro das macrorregiões europeias. A 7 de maio de 2024 realizou-se a XIV reunião de Assembleia Geral da referida rede, na Universidade de Cantábria, em Espanha.

O Grupo Tordesilhas é uma rede académica de universidades do Brasil, Portugal e Espanha, que tem como objetivo promover a colaboração entre as universidades dos três países no domínio da ciência e tecnologia, com destaque para a cooperação científica e educacional enquanto elemento-chave para o papel que as instituições académicas desempenham, num mundo marcado por profundas mudanças sociais, científicas e tecnológicas. Em 2024, em Guimarães, tendo como Presidente do Grupo Tordesilhas o Reitor da UMinho, Rui Vieira de Castro, a Universidade acolheu nos dias 27, 28 e 29 de outubro de 2024, o XXIII Encontro de Reitores do Grupo Tordesilhas.

4.4. Outras iniciativas

A UMinho é desde janeiro de 2022, membro da Aliança de Universidades Europeias Arqus, que reúne as universidades de Granada, Graz, Leipzig, Lyon 1, Maynooth, Minho, Pádua, Vilnius e Wrocław, nove universidades que se caracterizam como inclusivas, com apostas fortes na investigação e internacionalização e que têm um profundo envolvimento regional.

Entre os objetivos das Alianças Europeias de Universidades figuram o desenvolvimento de programas conjuntos de estudo e investigação; maior capacidade e efetividade na procura de respostas aos grandes desafios societais, em particular do espaço europeu; a transformação institucional através da internacionalização dos serviços e atividades; a promoção da mobilidade de estudantes, pessoal técnico, administrativo e de gestão e professores; e a partilha de boas práticas e recursos. Globalmente é uma iniciativa que procura melhorar a qualidade e a competitividade do ensino superior na Europa.

No âmbito do seu 3º ano de participação na Arqus, a UMinho assumiu funções nos vários órgãos de gestão estratégica e operacional da Aliança (Tabela 37 do Anexo), contribuindo e firmando documentos importantes para a própria Aliança (Tabela 38 do Anexo). Adicionalmente, teve uma atividade significativa em projetos e iniciativas (Tabela 39 do



Anexo), tendo desenvolvido uma intensa atividade de disseminação no seio da sua comunidade. Em julho, a Universidade acolheu a reunião do Conselho de Reitores e a Conferência Anual da Arqus, na qual participaram as nove instituições parceiras e ainda uma comitiva da *Mohyla Academy*, universidade ucraniana, associada da Arqus, num total de 280 participantes.

Através da Arqus, a UMinho integrou o projeto EDLab financiado pela Comissão Europeia. O projeto testou a implementação de programas de graus conjuntos europeus e um *European Label*. O projeto, coordenado pela Universidade de Granada, reuniu 13 universidades de Espanha, Portugal, Itália, França e Bélgica, da Arqus e de outras três Alianças Universitárias Europeias (ENLIGHT, EUTOPIA e SEA-EU). O EDLab produziu um conjunto de recomendações que informaram as diretrizes europeias para o grau europeu emanadas pela Comissão Europeia.

A UMinho integra o grupo de coordenação do Fórum das Instituições de Ensino Superior Portuguesas que participam em alianças europeias de Universidades. A UMinho representou ainda as instituições nacionais integradas em alianças europeias no “Forum of the Academic Federation for Information and External Representation”, realizado na Universidade de Aveiro.

A UMinho marcou presença em duas das maiores feiras do ensino superior, na NAFSA 2024, que teve lugar em Nova Orleães, nos Estados Unidos da América, em maio, e na 25.ª edição da Feira e Conferência Anual EAIE (*European Association for International Education*), em Toulouse (França), em setembro. Participou, ainda, na *China Education Expo* (CEE), que decorreu em Xangai e Pequim, em outubro e novembro, numa iniciativa organizada pela Agência Nacional Erasmus+.

No contexto da divulgação da oferta educativa da UMinho e do recrutamento de estudantes internacionais de grau, a UMinho também participou em feiras e mostras formativas, nomeadamente o Salão do Estudante, no Brasil, em março, a Expo-Estudante na Colômbia, o *The Student World Lima*, no Peru, e a Expo-Estudante, no Chile, em outubro.

Em 2024, a UMinho organizou a 2.ª edição do *Global Mobility Forum*, tendo como tema “International Experiences from the UMinho Community”, relevando-se a importância pessoal e profissional das experiências de mobilidade internacional e o seu impacto positivo na Instituição.

4.5. A UMinho nos rankings internacionais

Na sua edição de 2024, o *Academic Ranking of World Universities* (ARWU), um dos mais conceituados a nível mundial, colocou a UMinho na lista das 600 melhores instituições de ensino superior do mundo.

Este ranking publica também o *Global Ranking of Academic Subjects*, que avalia as universidades em 55 áreas científicas específicas de ensino e investigação. Na sua edição de 2024, avaliou mais de 5 000 universidades e colocou a UMinho nas listas das melhores universidades mundiais em 12 daquelas áreas disciplinares (mais duas do que na edição anterior), com destaque para a Engenharia Têxtil (posição #21 do ranking mundial) e para a Ciência e Tecnologia Alimentar (Top 75).

Na sua sexta participação no *THE University Impact Rankings*, que mede o compromisso das instituições de ensino superior com o cumprimento dos ODS das Nações Unidas, a UMinho surge classificada entre as 300 melhores Instituições de Ensino Superior, entre 2 152 participantes de 125 países, destacando-se o seu desempenho nos ODS #9 Indústria, Inovação e Infraestruturas, #4 Educação de Qualidade e #5 Igualdade de Género.

Nos *QS World University Rankings by Subject*, a Universidade surge referenciada entre as melhores universidades em 11 das 55 áreas científicas, com um destaque especial para a Engenharia Civil e de Estruturas (Top 200) e para a Arquitetura/Ambiente Construído, Ciência dos Materiais e Educação (todas no Top 250). A QS, na 3ª edição do seu ranking que procura medir a capacidade das instituições de ensino superior em enfrentar os maiores desafios ambientais, sociais e de governança - *QS Sustainability Rankings*, colocou a UMinho na posição #355 entre as 1 800 instituições avaliadas.

O *Centre for Science and Technology Studies* (CWTS) *Leiden Ranking*, na sua edição de 2024, avaliou a produção científica de 1 506 instituições mundiais de ensino superior, no período de 2019 a 2022, utilizando os dados bibliográficos da *Web of Science* para calcular indicadores de desempenho em quatro dimensões: impacto científico, colaboração, publicações em acesso aberto e diversidade de género. Em 2024, este ranking coloca a UMinho na posição #574 mundial no critério do número de publicações indexadas na WoS (2019-2022) e na posição #402 no critério que avalia apenas as publicações desse conjunto que pertencem ao Top 1% das mais citadas.

Na edição 2024 do *Scimago Institutions Rankings*, que avaliou o desempenho na investigação, inovação e impacto social de cerca de 4 762 instituições de ensino superior em todo o mundo, a UMinho encontra-se no Top 500 do ranking global pelo 13º ano consecutivo.

Em 2024, a Universidade manteve a liderança nacional no ranking *UI GreenMetric World University Rankings on Sustainability*, aparecendo na 130ª posição entre as 1 477 universidades participantes. Esta posição traduz a consistência dos resultados que a UMinho tem apresentado, desde 2017, no principal ranking internacional para a



avaliação e promoção da sustentabilidade ambiental nas instituições de ensino superior e que se refletiu na sua escolha para a coorganização do encontro internacional “9th International Workshop on UI Greenmetric”, em 2023, e na representação portuguesa no *Steering Committee* da rede UIGWURN.

5. DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL

Em janeiro de 2023 foi submetida ao Conselho Geral, pelo Reitor, uma proposta de revisão dos Estatutos da UMinho, após uma reflexão amplamente participada pela Academia. A proposta encontrou as suas motivações principais na necessidade de reforçar a autonomia e a responsabilidade das UO e de aumentar a capacidade de resposta da Instituição a novas exigências colocadas pela envolvente nacional e internacional. Ao longo de 2024, o documento esteve em debate no Conselho Geral.

Enquanto entidade abrangida pelo Regime Geral de Prevenção da Corrupção (Decreto-Lei n.º 109-E/2021), a Universidade adota e implementa um Programa de Cumprimento Normativo; o Despacho Reitoral n.º 30/2023 nomeou o responsável pelo cumprimento normativo, que garante e controla a sua aplicação. No âmbito desse Programa, a Universidade tem em vigor um Plano de Prevenção de Riscos de Corrupção e Infrações Conexas, um Programa de Formação interno específico, integrado no Plano de Formação Anual, e promoveu, em 2024, a revisão do seu Código de Conduta Ética, em cumprimento das obrigações legais (previstas, respetivamente, no Regime Geral da Prevenção da Corrupção (RGPC); e no Regime do Exercício de Funções por Titulares de Cargos Políticos e Altos Cargos Públicos, aprovado pela Lei n.º 52/2019).

Em 2024, foi disponibilizado o Portal da Transparência, um espaço que agrega os diversos meios de participação e de comunicação, de todos os interessados, com a Instituição. Estes meios visam essencialmente a promoção de uma cultura de transparência e de melhoria da qualidade dos serviços prestados, permitindo, ainda, à Universidade uma atuação preventiva perante situações marcadas por atuações ilícitas e/ou irregulares, tal como definidas RGPC e no Regime Geral de Proteção de Denunciantes de Infrações (RGPDI) e demais legislação relevante. Este portal agrega seis meios de participação:

- o Canal de Elogios, Sugestões e Reclamações, relativos à qualidade da Instituição, cujos dados são tratados pela USGAQ, conforme procedimento descrito e divulgado em circular própria (Circular VRT-LA-28/2024);
- o Livro de Elogios, Sugestões e Reclamações da Administração Pública (Livro Amarelo) disponibilizado aos interessados, em formato físico e digital, dando cumprimento ao Decreto-Lei n.º 135/99, alterado pelo Decreto-Lei n.º 73/2014, enquanto instrumento de cidadania ao serviço dos utilizadores. O tratamento de Elogios, Sugestões e Reclamações foi revisto conforme descrito e divulgado em circular própria (Circular VRT-LA/ADM 01/2024);
- o Provedor Institucional, previsto nos Estatutos da Universidade, tem como função defender e promover os direitos e os interesses legítimos do pessoal docente e investigador e do pessoal técnico, administrativo e de gestão da UMinho, gozando de total autonomia e independência no exercício das suas funções relativamente aos órgãos da Universidade;
- o Provedor do Estudante tem como função a defesa e a promoção dos direitos e interesses legítimos dos estudantes, gozando, no exercício das suas funções, de total autonomia relativamente aos restantes órgãos da Instituição. Os estudantes podem, individual ou coletivamente, apresentar queixas, reclamações e petições ao Provedor do Estudante, por ações ou omissões, dos órgãos, serviços e UO da UMinho, que as aprecia sem poder decisório, dirigindo aos órgãos competentes as recomendações que considere necessárias;
- o Canal de Denúncias da UMinho é uma plataforma *online* para registo e tratamento de denúncias, criada e disponibilizada pela Universidade, através da qual é possível reportar factos ou situações irregulares, ilegais ou ilícitas, ocorridas dentro da Instituição. É uma plataforma imparcial e independente que processa denúncias com sigilo e confidencialidade, segurança e rigor, desde a sua receção até à sua resolução. No Canal podem ser efetuadas denúncias no âmbito das seguintes matérias: assédio (moral ou sexual); conflito de interesses; corrupção e infrações conexas; contratação pública; outras infrações previstas na Lei n.º 93/2021 (branqueamento de capitais, criminalidade violenta altamente organizada, etc.); e proteção da privacidade e dos dados pessoais.

O desenvolvimento do Sistema de Informação (SI) da UMinho constitui um objetivo estratégico. Gradualmente, e de forma sustentada, o SI consolidou-se como um apoio indispensável à atividade da Universidade. O SI requer manutenção e desenvolvimento permanentes e atualização periódica para introdução de novas funcionalidades que traduzem a sua evolução para um nível de maior cobertura e de melhor suporte à atividade da comunidade académica.



Em 2024, foram implementadas melhorias em 50 dos 126 módulos aplicativos ativos do SI.

Na gestão financeira destacam-se:

- melhorias realizadas no módulo de Ajudas de Custo (ACT) e Gestão de Verbas, no âmbito da revisão dos procedimentos internos relativos ao registo de pedidos de deslocação;
- melhorias no módulo de Gestão de Verbas, relativas a recuperação do IVA de projetos de investigação;
- melhorias na gestão da receita com a implementação de um módulo para permitir a integração automática dos processos de anulação de inscrição dos estudantes na secretaria eletrónica, pela anulação de dívida associada e a reformulação de todo o processo de regularização e cobrança de propinas.

Na gestão académica cabe relevar:

- melhorias na área do ensino, com a integração do Sistema de Gestão Académica com a plataforma de mobilidade *Incoming e Outgoing – MoveON*, (investimento de 40 344,00€);
- a integração com o SICABE para envio de informação dos alunos para efeito de obtenção de bolsas da DGES e alteração que permite o cálculo de bolsas de excelência, de modo a incorporar a alteração do regulamento das Bolsas de Excelência (Despacho RT-87/2023);
- a migração da Blackboard para *Software as a Service* implicou a necessidade de alterações ao nível do DUC, bem como o desenvolvimento de um nível de integração entre o SI UMinho e a *Blackboard*;
- foram realizados vários desenvolvimentos no módulo de provas académicas;
- no módulo de informação académica foram realizadas alterações para permitir obter e filtrar a informação de alunos inscritos em cursos em cotutela;
- foram introduzidas modificações no módulo de candidaturas com alterações no processo de inscrição no âmbito do concurso de estudante internacional;
- foram implementados novos requisitos nos módulos de creditação do 1º e 2º ciclos, que se refletiram também em alterações nos módulos de conclusão e na emissão de declarações e certidões na secretária eletrónica.

Na gestão de recursos humanos destaca-se:

- a migração dos processos de plano de férias e assiduidade do ERP-RH e Intranet desenvolvidas pela USSIC para o novo ERP-GIAF, (investimento de 245 631,00 €);
- o desenvolvimento da funcionalidade de registo de assiduidade docente, disponibilizada em modo piloto no novo ERP-RH e *app mobile*;
- o desenvolvimento do registo de ponto para RH em teletrabalho e para investigadores;
- retificações e melhorias no módulo de avaliação de desempenho do PTAG (SIADAP) motivadas pelas alterações à Lei do SIADAP.

No âmbito da agilização e simplificação na tramitação dos processos de contratação de bolseiros de investigação publicou-se o manual de procedimentos na contratação de bolsas de investigação, agendando-se para 2025 a realização de duas sessões de formação nesta temática.

Na transformação digital em curso na UMinho, assumiu-se como prioridade conhecer em detalhe os processos organizacionais das US, com a finalidade de identificar e corrigir ineficiências oriundas de tais processos, assim como aprofundar o conhecimento organizacional sobre o modo como a Instituição opera.

Neste sentido, em 2024 foi iniciado o desenvolvimento do Portal de Processos, uma plataforma digital que serve para centralizar, gerir e monitorizar os processos da Instituição. Este portal vai aumentar a eficiência, transparência e a colaboração dentro da Universidade, melhorando a gestão de processos e facilitando a tomada de decisões baseada em dados. Neste âmbito, destaca-se ainda a adjudicação do desenvolvimento de uma Plataforma de Contratação Pública, que, no seu plano de execução, contempla o levantamento e descrição detalhada dos processos da Unidade de Serviços de Contratação Pública, trabalho iniciado em 2024 e que se prevê que venha a estar implementado em 2025, (investimento de 173 097,90€).

A crescente necessidade de modernização das diferentes plataformas de gestão, aliada à rápida e constante inovação tecnológica e à dificuldade em reter recursos humanos especializados em número suficiente e capazes de promover, desenvolver e operacionalizar a necessária renovação, determinaram a adoção de uma nova estratégia para as tecnologias e sistemas de informação, que passa pela externalização destes serviços, através da aquisição de sistemas de informação na modalidade *software-as-a-service*, com alojamento *cloud*.



São exemplo desta estratégia a já realizada migração do serviço de e-mail da UMinho para a *Cloud Microsoft Azure* (2023), a migração da *Blackboard* para um ambiente *cloud*, cujo processo decorreu em 2024, e a recente aquisição do *software* de *contact center* omnicanal para o Projeto UMinho Hub.

Foi, assim, dada continuidade à operacionalização do projeto UMinho Hub, criado pelo Despacho RT-60/2023, que tem em vista a reorganização e modernização do serviço de atendimento da UMinho a toda a comunidade académica, com especial enfoque nos estudantes, procurando-se a melhoria da qualidade do serviço de atendimento prestado, maior conforto e comodidade dos utilizadores, bem como a promoção de iniciativas e serviços tendentes à integração, e ao sucesso académico dos estudantes.

Neste quadro, foram adquiridos os equipamentos informáticos necessários, através de concurso público, e foi adjudicado o concurso público de licenciamento do *software* de *contact center* omnicanal e o desenvolvimento de um portal de autoatendimento, com um investimento total de 318 488,01€. Adicionalmente, foi iniciada a construção da base de conhecimento, que vai permitir o autoatendimento e o atendimento de primeira linha, bem como a reorganização dos serviços de atendimento atualmente disponibilizados pela UMinho. Foram, ainda, adjudicados os concursos públicos relativos à empreitada de preparação das instalações físicas do UMinho Hub nos *campi* de Gualtar e de Azurém e à aquisição do mobiliário para estes espaços, no valor de 77 000,00€.

A Universidade realizou ainda um forte investimento na modernização da arquitetura e infraestrutura de Segurança Informática e na aquisição de um sistema de computação hiperconvergente, com um investimento superior a 1 000 000,00€.

A capacitação dos recursos humanos da UMinho é uma área que carece de melhorias consideráveis e, neste sentido, em 2024, foi dada continuidade aos trabalhos de desenvolvimento do Portal de Aprendizagens da UMinho (PAUM), que visa a criação de uma base de conhecimento comum que contribua para a promoção de uma cultura organizacional partilhada por todos os corpos da Universidade - docentes, investigadores, estudantes e pessoal técnico, administrativo e de gestão. Em 2024 foram desenvolvidos conteúdos formativos digitais em temáticas como: a sensibilização para a cibersegurança; a igualdade de género na Academia; o Código de Conduta Ética; a vida de estudante; +Digital na UMinho; a gestão de projetos; Provedor do Estudante e Provedor Institucional; acolhimento institucional, com financiamento parcial. Os conteúdos encontram-se em fase de validação final, para poderem ser disponibilizados a toda a Academia.

Ainda na área da capacitação dos recursos humanos, em 2024, foi implementado o Plano de Formação PTAG, que, pela primeira vez, contou com um conjunto de ações de formação preparadas e ministradas pelos dirigentes das US, o que resultou em ações de formação à medida das necessidades da Instituição. Para além disso, foi disponibilizado um plano de formação específico para os trabalhadores das carreiras de informática.

Em 2024 foram concretizados estudos que visam redefinir, do ponto de vista comunicacional e tecnológico, os sites institucionais (investimento de 43 911€).

A Universidade procura alinhar-se com os padrões nacionais e internacionais de qualidade no ensino superior, garantindo a eficácia dos seus processos e reforçando o seu compromisso com as expectativas das nossas comunidades - incluindo estudantes, docentes, investigadores, trabalhadores técnicos, administrativos e de gestão e a comunidade em geral.

Na vertente de ensino, no ano letivo de 2023/2024, o processo de aplicação de questionários aos cursos conferentes de grau abrangeu um total de 5 523 UC, distribuídas por 293 cursos. No total, foram disponibilizados 160 493 questionários aos estudantes ao nível das UC e 20 862 questionários ao nível dos cursos. Foram submetidas 105 253 respostas dos estudantes, 95 154 ao nível de UC (59,29%) e 10 099 ao nível de curso (48,41%). No caso dos docentes, foram disponibilizados 9 635 questionários, tendo sido submetidos 7 219, o que perfaz uma taxa de resposta de 74,92%.

Tendo em vista o alargamento e consolidação dos instrumentos do tipo questionário aos cursos creditados não conferentes de grau, e após um período experimental, foram institucionalizados os Questionários de Unidade Formativa (QUF) e de Curso (QC-CNCG), bem como os respetivos procedimentos. No ano de 2024, o processo de aplicação desses questionários abrangeu 104 unidades formativas (UF), distribuídas por 30 cursos. Ao todo, foram disponibilizados 1 540 questionários aos estudantes ao nível das UF e 114 ao nível dos cursos. Desses, foram obtidas 649 respostas ao nível das UF, correspondendo a uma taxa de resposta de 42,29%, e 48 respostas ao nível dos cursos, representando 42,11%. A aplicação dos questionários foi realizada através da Plataforma Moodle ULearn.

Durante o período em análise, foram desencadeadas auditorias pedagógicas a 26 UC, registando-se uma ligeira diminuição face ao anterior período de funcionamento. Ainda neste domínio, foram atualizados os Procedimentos de Auditoria Pedagógica e a estrutura do Relatório de Auditoria Pedagógica (RAPUC) e implementada a funcionalidade de Acompanhamento do Plano de recuperação de UC (Parte C).



As ações de acompanhamento, avaliação e melhoria contínua do SIGAQ-UM incluíram reuniões regulares da Comissão de Acompanhamento (CA-SIGAQ).

Em 2024, deu-se continuidade à elaboração do documento “Estatísticas dos Instrumentos e Mecanismos da Vertente de Ensino do SIGAQ-UM”, que compila os dados relativos aos questionários, relatórios, sinalizações e auditorias das diversas UC, bem como à elaboração do “Relatório Anual da Qualidade (RAQ)”, que tem como objetivo retratar a aplicação anual dos instrumentos e mecanismos nas três vertentes (ensino, investigação e serviços) do SIGAQ-UM e descrever o estado do cumprimento dos aspetos planeados para melhoria. Como inovação, foi disponibilizado no portal institucional um *dashboard* interativo, desenvolvido com recurso ao *Power BI*, que apresenta um conjunto de indicadores-chave da vertente de ensino referentes aos últimos três anos letivos (2021/2022, 2022/2023 e 2023/2024). Esta ferramenta encontra-se em desenvolvimento contínuo, com o objetivo de facilitar a análise e o acompanhamento da evolução dos principais indicadores, procurando promover maior transparência nos processos e oferecer um suporte estratégico para tomada de decisões.

Na vertente de investigação, iniciou-se a preparação do processo de aplicação do Questionário de Unidade de Investigação (QUI) e do Relatório de Unidade de Investigação (RUI), com uma revisão completa das fontes de informação, com o objetivo de garantir com maior precisão e relevância os dados a serem reportados.

Na vertente de serviços, foi aplicado, durante o ano de 2024, o Questionário de Serviço - variante utilizador (QSu), com o objetivo de recolher junto dos utilizadores, a opinião sobre os serviços prestados nas US e UC da Universidade (num total de 30), através da plataforma *LimeSurvey*. Tendo em vista a análise dos resultados da aplicação do QSu e a proposta de ações de melhoria contínua das atividades das Unidades, foi disponibilizado o Relatório de Resultados do QSu, estruturado em três partes: resultado da aplicação do QSu (parte A), apreciação pelo Responsável da Unidade (parte B) e apreciação pelo Coordenador da Unidade (parte C).

No âmbito da certificação externa das US pela norma ISO 9001:2015, foi dado seguimento à implementação e ao acompanhamento do Sistema de Gestão da Qualidade (SGQ) de mais três US que, em 2024, obtiveram a respetiva certificação: a USGCI, a USAPI e a USAAE; a UMinho alcança assim um total de sete US certificadas. Adicionalmente, a USGAQ, que obteve a certificação em 2022, foi submetida à sua 2ª auditoria de acompanhamento, realizada pela TÜV AUSTRIA IBERIA.

Ainda no âmbito dos SGQ, e tendo em vista a redefinição e acompanhamento de um conjunto de metodologias conducentes à uniformização e adequação de práticas organizacionais e de gestão inerentes a processos transversais das US certificadas, foi dada continuidade a ações de apoio à transição digital com recurso à plataforma *SharePoint*.

Na área da internacionalização, e após um período experimental, a USGAQ aplicou uma nova versão do Questionário do Estudante Internacional (QEI) junto de 569 estudantes internacionais, após término do 1º ano de inscrição no ano letivo 2023/2024. O questionário teve como objetivo a recolha da opinião sobre aspetos relacionados com a experiência de integração na UMinho (alojamento, adaptação académica, adaptação social e cultural, suporte institucional e experiência pessoal) e teve uma taxa de resposta de cerca de 6,7%.

Em dezembro de 2024, realizou-se a 6ª edição do Evento Anual da Qualidade (EAQ'2024), dedicado à discussão da participação dos estudantes nos processos do Sistema de Gestão da Qualidade da UMinho e do seu impacto na melhoria contínua da qualidade institucional. O debate permitiu a partilha de experiências e a identificação de aspetos de melhoria do SIGAQ-UM.

Considerando o disposto no artigo 18.º do Regime Jurídico de Avaliação no Ensino Superior (RJAES, Lei n.º 38/2007, de 16 de agosto), que estabelece a obrigatoriedade da adoção de mecanismos de monitorização do trajeto dos diplomados, na perspetiva da sua empregabilidade, foi aplicado o Questionário do Percurso Profissional dos Diplomados da UMinho (QP2D) aos diplomados que concluíram os seus cursos entre 1 de janeiro e 31 de dezembro de 2022. Nesse exercício foram considerados 5 018 recém-diplomados de 234 cursos, tendo-se obtido uma taxa de resposta de 17,5%.

Ainda em 2024, foi divulgado um documento destinado a explicitar o funcionamento do processo de Elogios, Sugestões e Reclamações no âmbito do SIGAQ-UM.

6. QUALIDADE DE VIDA NOS CAMPI E INFRAESTRUTURAS

Melhorar a qualidade de vida e aumentar o bem-estar da comunidade são objetivos que a UMinho persegue em contínuo e que exigem um uso eficiente dos recursos financeiros, a valorização da sustentabilidade ambiental e energética, a construção de espaços inclusivos, a opção por formas de mobilidade suave, que são, no seu conjunto,



fatores de desenvolvimento pessoal e social dos estudantes, dos professores e investigadores e dos trabalhadores técnicos, administrativos e de gestão.

Os espaços físicos da Universidade, nos seus mais de 50 edifícios e nas zonas envolventes, onde circulam diariamente perto de 23 000 pessoas, representam um permanente desafio para a Instituição, que procura garantir que os espaços pedagógicos e laboratoriais, e os seus inúmeros espaços exteriores correspondam às exigências de uma Instituição moderna e com intensa atividade.

Na área da conservação e manutenção foram lançados em 2024 cerca de 42 procedimentos de contratação pública com um valor total adjudicado superior a 19 milhões de euros. Deste valor uma parte corresponde a 12 novos procedimentos de contratação pública no âmbito do PRR, num valor aproximado a 8 000 000€.

Um número significativo desses procedimentos diz respeito à melhoria das condições físicas dos edifícios e espaços. Em termos de ações de conservação e manutenção foram conduzidas mais de 4 600 intervenções em áreas diversas.

O agravamento das condições de alojamento nas cidades de Braga e Guimarães tem requerido que esta seja uma área da ação social a merecer particular atenção por parte da Instituição. A Universidade continuou ativamente envolvida, em parceria com as autarquias de Braga e Guimarães, na Antiga Fábrica Confiança, obra da Câmara Municipal de Braga e na construção de duas residências, na Antiga Escola de Santa Luzia, em Guimarães, sendo a UMinho a dona de obra. Esta última empreitada tem um valor aproximado de cerca de 6 000 000€, prevendo-se a sua conclusão até ao final do ano de 2025. Está também em curso a requalificação energética dos edifícios do Complexo Pedagógico 1 em Gualtar e das Cantinas de Gualtar e de Azurém, com um valor aproximado de cerca 4 000 000€, através de um contrato de financiamento com o Fundo Ambiental (FA), prevendo-se a sua conclusão até ao final de 2025.

Procurando fomentar a melhoria contínua das medidas de segurança e saúde e visando preparar a Instituição e a sua comunidade para responder a situações de emergência e prevenir acidentes de trabalho, foram promovidas auditorias internas no âmbito da segurança e saúde no trabalho, a realização de campanhas e rastreios gratuitos de saúde, a organização de eventos e ações de divulgação da segurança e saúde no trabalho, exercícios de simulacro com diversos cenários de emergência; ministradas ações de formação aos diversos intervenientes na cadeia de emergência com especial foco nos delegados de segurança, elementos da equipa de intervenção e elementos da equipa de evacuação. Foram também efetuadas regularmente análises da qualidade do ar interior nos edifícios dos *campi*, verificando-se a evolução dos parâmetros físico-químicos do ar.

Foi concluído o processo de atualização do cadastro relativo ao património edificado da UMinho no sentido de perceber o contexto físico e financeiro do seu enquadramento no conjunto de ativos da Instituição e assim decidir sobre as políticas adequadas à sua gestão e utilização.

O valor do investimento comprometido foi até ao final de 2024 de 10 571 392,05€, dos quais 4 473 664,80€ aplicados nas infraestruturas física, pedagógica e tecnológica, apenas em 2024.

7. COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL

7.1. Implementação da Estratégia de Comunicação da Universidade

Ao longo de 2024, a estratégia de comunicação da Universidade assentou em quatro eixos fundamentais: (1) as celebrações dos 50 anos da Universidade; (2) a comunicação estratégica de ciência, envolvendo a Comissão Coordenadora de Comunicação da UMinho (CCCOM), onde estão representadas todas as UO; (3) a atração de estudantes para a Instituição, numa lógica de imersão na vida das escolas e de interação com o público pré-universitário e (4) o reforço da comunicação interna.

A CCCOM tem vindo a constituir-se como um grupo de debate e planeamento fundamental na formulação estratégica do posicionamento da Universidade, no desenvolvimento e execução de planos de comunicação anuais e na capacitação dos recursos humanos que trabalham em comunicação na Instituição, permitindo, dessa forma, uma maior eficácia e crescimento desta área no contexto das atividades das UO e da Universidade como um todo.



7.2. Promoção da Oferta Formativa

A comunicação da oferta formativa da UMinho, é dirigida aos públicos pré-universitários, aos públicos universitários ou aos públicos que, cada vez mais, se interessam pela formação contínua.

A UMinho participou, com stand próprio, nas várias edições da *Unlimited Future* – Feira Nacional de Pós-Graduação, no Porto, Aveiro, Lisboa e Covilhã. A 19 de março, esta Feira teve lugar na UMinho, com cerca de 1 170 visitantes e a presença de todas as UO e da Aliança de Pós-Graduação. Ainda no plano das feiras nacionais, a Universidade marcou presença na *Qualifica*, no Porto, e na *Futurália*, em Lisboa. Estas feiras contaram com quase 105 000 visitantes (40 700 na *Qualifica* e 64 000 na *Futurália*) e o stand da UMinho foi dinamizado com a colaboração de estudantes-embaixadores e membros das UO.

A Universidade marcou também presença em certames de divulgação da oferta formativa promovidas pelas Câmaras Municipais de Braga, Guimarães, Póvoa de Varzim e Ponte de Lima.

A UPA – *UMinho de Portas Abertas*, mostra da oferta educativa *on-campus*, voltou a realizar-se no campus de Gualtar. Ao longo dos três dias de feira, passaram pela UPA cerca de 5 500 visitantes, ultrapassando o número de visitantes do ano anterior, sendo de assinalar que mais de 3 000 jovens participaram também em atividades das UO. Os visitantes tiveram a oportunidade de percorrer o campus, conhecer os espaços, as Escolas e conviver com estudantes universitários, numa partilha de experiências que, cada vez mais, é preponderante nas escolhas dos jovens pré-universitários.

Na 6ª edição da UPA estiveram representadas todas as Escolas e Institutos da UMinho, a AAUM e a Arqus.

Em 2024, o projeto de promoção da Ciência junto das escolas secundárias *IAS – Inteligência Artificial & Sustentabilidade* teve a sua 2ª edição, tendo como objetivo promover atividades de interação entre os professores e investigadores da UMinho e as Escolas Secundárias, Municípios e Empresas que realizem I&D na área temática do projeto. Estudantes do ensino secundário desenvolveram, com a ajuda e tutoria de investigadores da UMinho, durante os primeiros meses do ano, projetos nas áreas da inteligência artificial e da sustentabilidade, culminando esse trabalho com a realização de um congresso onde 312 estudantes do ensino secundário puderam, em contexto universitário, apresentar 24 comunicações e 12 posters. Estiveram envolvidas dez escolas do distrito de Braga. O projeto IAS teve o apoio dos municípios de Barcelos, Braga, Famalicão e Guimarães e curadoria de mais de 20 professores e investigadores da UMinho.

A edição de 2024 do *Verão no Campus* decorreu entre os dias 22 e 26 de julho e contou com 335 participantes de entre 578 candidaturas.

O *Verão no Campus* é uma iniciativa que segue o modelo de “campo de férias” colocando os jovens em contacto com os programas educativos e a investigação realizada na Universidade, seguindo modelos de comunicação e envolvimento amplamente testados. Os monitores – 42 estudantes da UMinho, em 2024 – recebem formação certificada para o efeito. A edição de 2024 contou com o apoio das Câmaras de Braga, Fafe e Guimarães, bem como da empresa Casais, da Rádio Universitária do Minho (RUM) e dos jornais *Correio do Minho* e *Diário do Minho*.

Entre os dias 18 e 20 de dezembro, decorreu a 2ª edição do programa *VEM – Vamos Experimentar a UMinho*, a iniciativa que pretende captar jovens que se destacam no ensino secundário. Do apuramento feito pelos agrupamentos escolares resultou a participação de 150 estudantes. As UO ofereceram 17 programas de experimentação e imersão durante três dias.

A UMinho manteve, ao longo de 2024, o Programa de Visitas a Escolas Secundárias da região, tendo marcado presença em 71 escolas, em modelo de mostra e de sessão de apresentação da oferta formativa. A Universidade recebeu também seis Escolas Secundárias nos *campi* de Azurém e de Gualtar.

A interação com os agrupamentos de escolas foi ainda desenvolvida através da 3ª edição do *Encontro Portas Abertas para o Ensino Superior* que teve lugar a 14 de novembro, no campus de Gualtar; a sessão permitiu a apresentação e discussão do plano de interação com o público pré-universitário para o ano de 2025, com cerca de 50 orientadores vocacionais, professores, diretores de Agrupamento, presidentes de Associação de Pais, Presidentes de Câmara, Vereadores da Educação e representantes de comunidades intermunicipais.

O mês de dezembro de 2024 ficou marcado pelo lançamento de um novo projeto de interação com os públicos pré-universitários, o programa “Liga-te à UMinho”. Este projeto teve uma edição piloto, com os estudantes da Escola Secundária Alberto Sampaio (ESAS), em Braga. As sessões realizadas chegaram a aproximadamente 400 participantes num formato que, para além do esclarecimento sobre a oferta formativa da UMinho e sobre as estruturas



de apoio aos estudantes disponíveis, integrou a apresentação de “estórias pessoais” dos nossos estudantes, que relataram a sua experiência académica.

Em suma, o programa de promoção da oferta educativa de 2024 atingiu diretamente cerca de 8000 jovens nos *campi*, e um número muito mais alargado de estudantes, professores e famílias alcançadas nos eventos nacionais e regionais, ou nas campanhas realizadas em diversos media.

7.3. Informação institucional e promocional

Relativamente à informação institucional e promocional importa relevar os resultados das atividades de assessoria de imprensa; as ações de comunicação digital; o programa de suporte à organização de eventos e protocolo da Universidade; e a evolução da comunicação da Arqus, Aliança de Universidades Europeias.

Em 2024 foram enviados aos média cerca de 240 comunicados de imprensa, 37% dos quais relacionados com temas de investigação e inovação, um aumento de quase 10% em relação a 2023.

Importa sublinhar também a importância do serviço de *clipping* noticioso disponibilizado a toda a Universidade. Em 2024 foram publicadas 20 476 notícias sobre a UMinho (em média, 56 por dia), em meios *online*, jornais regionais, jornais nacionais, rádios, canais de televisão, e de revistas, além de meios *online* estrangeiros.

Quanto à comunicação interna, destacam-se as nove edições do jornal online NÓS sobre as pessoas que constituem a Universidade e sobre as suas atividades. Foram ainda partilhados 200 comunicados internos, como parte da estratégia de divulgação de informação institucional de interesse geral nas áreas de Educação, Investigação e Inovação, Cultura, Institucional e Universidade.

No que concerne à organização de eventos, destacam-se três, pela sua dimensão: a cerimónia de celebração dos 50 anos da Universidade, em fevereiro; a cerimónia de atribuição do Título de Doutor *Honoris Causa* ao Professor Alain Aspect, em maio; e a cerimónia de entrega das Bolsas Excelência, em junho.

O ano de 2024 ficou marcado por um maior investimento na comunicação digital da Universidade, destacando-se o aumento da produção de materiais audiovisuais, que incluíram nomeadamente um alargamento do espólio fotográfico central, das UO e dos Serviços, bem como a produção de 125 vídeos institucionais e a realização de 30 trabalhos de gravação e transmissão de eventos.

No que respeita ao portal da UMinho, continuam a ser feitas as atualizações diárias necessárias. Durante 2024, foi feito um trabalho com uma consultora tecnológica para o desenvolvimento de um caderno de encargos que permitirá contratar um novo portal institucional, estando a arquitetura de informação e os conteúdos definidos.

Na comunicação digital, cabe assinalar que, em 2024, os perfis oficiais da UMinho registaram 118 100 seguidores no Facebook, 48 800 no Instagram, 128 000 no LinkedIn e 5 740 subscritores do canal de Youtube. Foi criado um perfil oficial na rede social TikTok, na segunda metade do ano, terminando 2024 com cerca de 2 000 seguidores.

A UMinho apostou também numa estratégia assente numa campanha digital com foco no Concurso Nacional de Acesso ao Ensino Superior. A campanha “Aqui és cor. Aqui és futuro” acompanhou a jornada dos futuros estudantes universitários desde os exames nacionais até ao processo de matrícula, através de imagens, vídeos e tutoriais.

Acresceu trabalho de comunicação realizado no âmbito da Arqus – Aliança de Universidades Europeias, organizando ou apoiando a organização de eventos temáticos, partilhando informações em comunicados, gerindo uma *newsletter*, criando conteúdos para as redes sociais, produzindo *podcasts*, dando cobertura e suporte a eventos nacionais e internacionais, entre outros.



ANEXO



Tabela 22 – Licenciaturas, mestrados integrados, mestrados e doutoramentos com oferta de vagas em 2024/2025

UO	Licenciatura	Mestrado Integrado
EAAD	Artes Visuais	Arquitetura
	Design de Produto	
EC	Biologia Aplicada	
	Biologia e Geologia	
	Bioquímica	
	Ciência de Dados	
	Ciências da Computação	
	Ciências do Ambiente	
	Estatística Aplicada	
	Física	
	Geologia	
	Matemática	
	Optometria e Ciências da Visão	
	Química	
ED	Criminologia e Justiça Criminal	
	Direito	
	Direito - Pós-Laboral	
EE	Design e Marketing de Moda	
	Engenharia Aeroespacial	
	Engenharia Biomédica	
	Engenharia Civil	
	Engenharia de Materiais	
	Engenharia de Polímeros	
	Engenharia de Telecomunicações e Informática	
	Engenharia e Gestão de Sistemas de Informação	
	Engenharia e Gestão Industrial	
	Engenharia Eletrónica Industrial e Computadores	
	Engenharia Física	
	Engenharia Informática	
	Engenharia Mecânica	
	Engenharia Química e Biológica	
Engenharia Têxtil		
EEG	Administração Pública	
	Ciência Política	
	Contabilidade	
	Economia	
	Gestão	
	Marketing	
	Negócios Internacionais	
	Relações Internacionais	
ELACH	Estudos Culturais	
	Estudos Orientais: Estudos Chineses e Japoneses	
	Estudos Portugueses	
	Filosofia	
	Línguas Aplicadas	
	Línguas e Literaturas Europeias	
	Música	
	Teatro	
EM		Medicina
EPsi	Psicologia	
ESE	Enfermagem	
ICS	Arqueologia	
	Ciências da Comunicação	
	Geografia e Planeamento	
	História	
	Proteção Civil e Gestão do Território	
	Sociologia	
IE	Educação	
	Educação - Pós-Laboral	
	Educação Básica	



Tabela 23 – Mestrados e doutoramentos com oferta de vagas em 2024/2025

UO	Mestrado	Doutoramento
EAAD	Design de Produto e Serviços	Arquitetura
	Biodiversidade, Ecologia e Alterações Globais	Biologia
EC	Biofísica e Bionanossistemas	Biologia Molecular e Ambiental
	Biologia Molecular, Biotecnologia e Bioempreendedorismo em Plantas	Cadeias de Produção Agrícola – da Mesa ao Campo (Agrichains) (Curso em associação)
	Bioquímica Aplicada	Ciência, Tecnologia e Gestão do Mar (Curso em associação)
	Ciências e Tecnologias do Ambiente	Física (MAP-Fis) (Curso em associação)
	Estatística para a Ciência de Dados	Geologia – Geoconservação, Geologia Ambiental e Recursos Geológicos
	Física	Matemática
	Genética Molecular	Matemática Aplicada (MAP_PDMA) (Curso em associação)
	Geociências	Optometria e Ciências da Visão
	Matemática e Computação	Química
	Optometria Avançada	Química Aplicada
	Química Medicinal	Matemática e Aplicações (UNISF) (Curso em associação)
	Técnicas de Caracterização e Análise Química	Programa Doutoral em Recursos em Plantas Medicinais e Alimentares
ED	Ciências Criminais	Ciências Jurídicas
	Direito Administrativo	Ciências Criminais
	Direito da União Europeia	
	Direito das Crianças, Família e Sucessões	
	Direito dos Contratos e da Empresa	
	Direito dos Negócios, Europeu e Transnacional (Curso em associação)	
	Direito e Informática	
	Direito Judiciário (Direitos Processuais e Organização Judiciária)	
	Direito Transnacional da Empresa e das Tecnologias Digitais	
	Direito Tributário	
EE	Direitos Humanos	
	Análise Estrutural Avançada e Projetos com Materiais Compósitos – FRP++	
	Análise de Risco e Gestão das Infraestruturas Civas (Curso em associação)	
	Análise Estrutural de Monumentos e Construções Históricas (SAHC) (Curso em associação)	
	Bioinformática	Ciência e Engenharia de Polímeros e Compósitos
	Biotecnologia	Ciência e Tecnologia Alimentar e Nutrição (Curso em associação)
	Construção e Reabilitação Sustentáveis	Design de Moda (Curso em associação)
	Desafios das Cidades (UNISF) (Curso em associação)	
	Design de Comunicação de Moda	Engenharia Biomédica
		Engenharia Civil
	Engenharia Aeroespacial	
	Engenharia Biomédica	Engenharia de Materiais
	Engenharia Civil	Engenharia Eletrónica e de Computadores
	Engenharia de Estruturas	Engenharia Industrial e de Sistemas
	Engenharia de Materiais	Engenharia Mecânica
	Engenharia de Polímeros	Engenharia Química e Biológica
		Engenharia Têxtil
	Engenharia de Sistemas	Fabrico Digital Direto para as Indústrias de Polímeros e Moldes (PDFDD) (Curso em associação)
	Engenharia de Telecomunicações e Informática	Gestão e Tratamento de Resíduos
	Engenharia do Produto	Informática
	Engenharia e Gestão da Qualidade	Informática (MAP-i) (Curso em associação)
	Engenharia e Gestão de Operações	
	Engenharia e Gestão de Sistemas de Informação	
	Engenharia e Gestão Industrial	Sistemas Avançados de Engenharia para a Indústria
	Engenharia Eletrónica Industrial e Computadores	Sustentabilidade do Ambiente Construído
	Engenharia Física	Tecnologias e Sistemas de Informação
	Engenharia Humana	Telecomunicações (MAP-Tele) (Curso em associação)
	Engenharia Informática	Materiais e Processamento Avançados (Curso em associação)
	Engenharia Mecânica	
	Engenharia Mecatrónica	
	Engenharia Química e Biológica	



UO	Mestrado	Doutoramento
	Engenharia Têxtil	
	Engenharia Urbana	
	Gestão de Projetos de Engenharia	
	Micro e Nano Tecnologias	
	Modelação de Informação na Construção de Edifícios - BIM A+ (Mestrado Europeu) (Curso em associação)	
	Sistemas de Informação	
	Tecnologia e Ciência Alimentar	
	Tecnologias Interativas	
	Sustentabilidade do Ambiente Construído	
EEG	Administração Pública	Ciência Política e Relações Internacionais
	Ciência Política	Ciências da Administração
	Contabilidade	Economia
	Economia	Gestão
	Economia Industrial e da Empresa	Marketing e Estratégia (Curso em associação)
	Economia Monetária, Bancária e Financeira	
	Economia Social	
	Finanças	
	Gestão	
	Gestão de Recursos Humanos	
	Gestão de Unidades de Saúde	
	Gestão e Negócios	
	Marketing e Estratégia	
	Negócios Internacionais	
Relações Internacionais		
ELACH	Ciências da Linguagem	Ciências da Cultura
	Espanhol Língua Segunda e Língua Estrangeira	Ciências da Linguagem
	Estudos Interculturais Português/Chinês	Ciências da Literatura
	Estudos Luso-Alemães (Curso em associação)	Filosofia
	Filosofia Política	Modernidades Comparadas: Literatura, Artes e Culturas
	Humanidades digitais	
	Lexicografia (Mestrado Europeu)	
	Língua, Literatura e Cultura Inglesas	
	Literaturas de Língua Portuguesa	
	Português Língua Não Materna	
Tradução e Comunicação Multilíngue		
EM	Biomedicina	Biomedicina e Ciências da Saúde
		Medicina
EPsi	Cognição Humana	
	Temas de Psicologia da Educação	
	Psicologia Clínica e Psicoterapia de Adultos	Psicologia
	Psicologia Clínica na Infância e Adolescência	
	Psicologia da Educação	
	Psicologia da Justiça	
	Psicologia do Trabalho e das Organizações	
ESE	Mestrado em Enfermagem Comunitária, na área da Enfermagem de Saúde Familiar	
	Mestrado em Enfermagem de Saúde Infantil e Pediátrica	
	Mestrado em Enfermagem de Reabilitação	
	Mestrado em Enfermagem Médico-cirúrgica, na Área de Enfermagem à Pessoa em Situação Crítica	
ICS	Arqueologia	Arqueologia
	Ciências da Comunicação	Ciências da Comunicação
	Comunicação de Ciência	Estudos Culturais
	Comunicação, Arte e Cultura	Geografia
	Crime, Diferença e Desigualdade	
	Geografia	História
	História	Sociologia
Media Arts		



UO	Mestrado	Doutoramento
	Património Cultural	
	Sociologia	
	Sociologia do Género e da Sexualidade	
IE	Ciências da Educação	Ciências da Educação
	Educação	Estudos da Criança
	Educação Pré-escolar	Programa Doutoral em Educação a Distância e E-learning (Curso em associação)
	Educação Especial	
	Educação Pré-Escolar e Ensino do 1.º Ciclo do Ensino Básico	
	Ensino de Biologia e Geologia no 3.º Ciclo no Ensino Básico e no Ensino Secundário	
	Ensino de Filosofia no Ensino Secundário	
	Ensino de Física e Química no 3.º Ciclo no Ensino Básico e no Ensino Secundário	
	Ensino de História no 3.º Ciclo do Ensino Básico e Secundário	
	Ensino de Informática	
	Ensino de Matemática no 3.º Ciclo do Ensino Básico e no Secundário	
	Ensino de Música	
	Mestrado em Ensino de Artes Visuais no 3.º Ciclo do Ensino Básico e no Ensino Secundário	
	Ensino de Português no 3.º Ciclo do Ensino Básico e Secundário	
	Ensino do 1.º Ciclo do Ensino Básico e de Matemática e Ciências Naturais no 2.º Ciclo do Ensino Básico	
Ensino de Inglês no 1.º Ciclo do Ensino Básico		
Estudos da Criança		
I3Bs		Biociências (Curso em associação)
		Engenharia de Tecidos, Medicina Regenerativa e Células Estaminais

Tabela 24 – Cursos não conferentes de grau criados em 2024

UO	Designação do curso	Tipo	ECTS	Modalidade
EAAD	Livros de Artista e Auto-edição	Curso Breve Creditado - Nível Fundamental	5	Presencial
	Formação complementar em Física curso I	Curso Breve Creditado - Nível Fundamental	11	Presencial
	Formação Complementar em Física curso II	Curso Breve Creditado - Nível Fundamental	11	Presencial
EC	Formação Complementar em Física curso III	Curso Breve Creditado - Nível Fundamental	10	Presencial
	Abordagem de Uma Só Saúde na Interação Fungo- Hospedeiro e Virulência	Curso Breve Creditado - Nível Especialização	6	B-Learning
	Adaptação das Plantas às Alterações Climáticas	Curso Breve Creditado - Nível Especialização	6	B-Learning
	Mecanismos e Regulação da Morte Celular e Autofagia	Curso Breve Creditado - Nível Especialização	5	B-Learning
	Curso de Formação Especializada em "FA>AP: para Dirigentes Superiores	Curso Breve Creditado - Nível Especialização	23	B-Learning
EEG	Contratação Pública	Formação Especializada	10	Presencial
	Contratação Pública para Fornecedores do Estado	Curso Breve Creditado - Nível Especialização	6	Presencial
	Análises de Políticas Públicas	Curso Breve Creditado - Nível Especialização	5	B-Learning
	Curso de Formação Especializada em "FA>AP: para Dirigentes Superiores	Curso Breve Creditado - Nível Especialização	23	B-Learning
EE	Curso de Aprofundamento em Inteligência Artificial para Apoio à Tomada de Decisão	Curso Breve Creditado - Nível Especialização	5	Presencial
	Sistemas e Técnicas Sustentáveis e Integradas de Renovação Sísmica e Energética do Património Construído.	Curso Breve Creditado - Nível Especialização	5	B-Learning
	Alimentação, Saúde e Sustentabilidade	Curso Breve Creditado - Nível Especialização	6	B-Learning
	Transformação das Organizações pelo Pensamento Lean e Inovação Sistemática	Formação Especializada – 2.º ciclo	20	B-Learning
ELACH	Inteligência Artificial Generativa Para Criar Narrativas Multilíngues E Multimodais A Partir De Dados Científicos Abertos	Curso Breve Creditado - Nível Especialização	5	B-Learning
EM	Curso Prático em Fundamentos da Cirurgia Minimamente Invasiva	Curso Breve Creditado - Nível Especialização	5	B-Learning
EPsi	Conhecimentos e Competências no Apoio a Pessoas com História de Violência e Trauma	Curso Breve Creditado - Nível Avançado	5	E-learning
ICS	Empregabilidade e Ativação do Mercado de Trabalho	Curso Breve Creditado - Nível Especialização	7,5	Presencial
	Elaboração de candidaturas a financiamento	Curso Breve Creditado - Nível Especialização	7,5	B-Learning
	Paisagens em Transformação, Abandono e Resiliência em Áreas Rurais Periféricas no Sul da Europa	Curso Breve Creditado - Nível Fundamental	5	B-Learning
	Técnicas Digitais de Registo Arqueológico. Bracara Augusta como Laboratório Experimental	Curso Breve Creditado - Nível Fundamental	6	B-Learning



Tabela 25 – Cursos alterados em 2024

UO	Designação do ciclo de estudos	Ciclo (1.º, 2.º ou 3.º)	ECTS
EAAD	Design de Produto e Serviços	2.º	120
EE	Fabrico Digital Direto para as Indústrias dos Polímeros e Moldes*	3.º	180
ELACH	Música	1.º	180
ICS	Media Arts	1.º	180

* Em associação com a Escola Superior de Tecnologia e Gestão - Instituto Politécnico de Leiria

Tabela 26 – Cursos não conferentes de grau alterados em 2024

UO	Designação do curso	Tipo	ECTS	Modalidade
EAAD	Conversão do Curso de Formação Especializada em Cenografia para Curso de Aprofundamento em Cenografia	Curso Breve Creditado - Nível Fundamental	5	Presencial
ESE	Formação Especializada em Supervisão Clínica em Enfermagem	Formação Especializada	30	B-Learning

Tabela 27 – Cursos com resultado de acreditação divulgado em 2024, por UO

UO	Designação	Ciclo (1.º, 2.º ou 3.º)	NCE / ACEF / PERA
EAAD	Design de Produto e Serviços	2.º	PERA/2223/1600041
ED	Ciências Criminais	3.º	NCE/23/2300281
EEG	Contabilidade	1.º	ACEF/2324/0102302
	Gestão	1.º	ACEF/2324/0102282
	Contabilidade	2.º	ACEF/2324/0102322
	Gestão e Negócios	2.º	ACEF/2324/0102377
	Recursos Humanos	2.º	ACEF/2324/0102387
EE	Cibersegurança e Ciberinteligência Internacionais	2.º	NCE/22/2200592
	Cibersegurança	2.º	NCE/24/2400194
	Engenharia e Ciência de Dados	2.º	NCE/24/2400196
	Inteligência Artificial	2.º	NCE/24/2400197
	Computação Avançada	2.º	NCE/24/2400195
	Construção e Reabilitação Sustentáveis	2.º	ACEF/2324/0101527
	Sustentabilidade do Ambiente Construído	2.º	ACEF/2324/1200981
	Engenharia Urbana	2.º	ACEF/2324/0101567
	Análise Estrutural de Monumentos e Construções Históricas	2.º	ACEF/2324/0101502
	Engenharia de Pavimentos Sustentáveis e Resilientes	2.º	NCE/24/2400342
	Materiais e Processamento Avançados*	3.º	ACEF/2122/1201741
	ELACH	Humanidades Digitais	2.º
EM	Biomedicina	2.º	NCE/22/2200198
	Medicina	3.º	NCE/22/2200540
	Biomedicina e Ciências da Saúde	3.º	NCE/22/2200455
ESE	Enfermagem de Saúde Infantil e Pediátrica	2.º	NCE/23/2300055
	Enfermagem Comunitária na Área de Enfermagem de Saúde Familiar	2.º	NCE/23/2300057
ICS	Media Arts	2.º	NCE/19/1900235

Nota: NCE – Novo Ciclo de Estudos; ACEF- Avaliação de Ciclos de Estudos em Funcionamento; PERA – Processo extraordinário de regularização de acreditação

* Em associação com: Universidade de Coimbra, Universidade de Lisboa, Universidade do Porto, Universidade de Aveiro e Universidade da Beira Interior

Tabela 28 – Cursos com resultado de acreditação divulgado em 2022, 2023 e 2024

UO	N.º de cursos			
	2021	2022	2023	2024
EAAD		1	1	1
EC	8	14	3	
ED	9	4		1
EEG	10	2		5
EE	24	5	6	11
ELACH	7	8	8	1
EM		1		3
EPsi	7		1	
ESE			1	2
ICS	4	9	2	1
IE	4			
I3Bs		9	1	
Total	73	53	23	25



Tabela 29 – Cursos submetidos para acreditação antes de 2024 e ainda pendentes, por UO

UO	Designação	Ciclo (1.º, 2.º ou 3.º)	ACEF /PERA
EAAD	Design de Produto e Serviços	2.º	PERA/2223/1600041
EE	Materiais e Processamento Avançados	3.º	ACEF/2122/1201741
EM	Biomedicina	2.º	NCE/22/2200198
	Biomedicina e Ciências da Saúde	3.º	NCE/22/2200455
	Medicina		NCE/22/2200540



Tabela 30 – Número de estudantes inscritos na Opção UMinho, em 2024 (ano letivo 2024/2025)

Unidade Curricular	2021/2022			2022/2023			2023/2024			2024/2025		
	1ºS	2ºS	Total geral									
A Mitologia Indo Europeia do Egeu à Índia										30		30
A Arte de Falar em Público Sobre Ciência											27	27
A Philosophical Introduction to Behavioral Economics and Nudge Theory							29		29			
Ambiente e Energia	45	46	91	44	44	88	41	44	85	44	43	87
Aritmética, Geometria e Música							33		33			
Arte e Feminismo										24		24
A China no Mundo	43		43	39		39						
Aprendendo a Partir de Redes	55	51	106		51	51						
Bioética		60	60		56	56		55	55		56	56
Bilinguismo	81		81	84		84	81		81	58		58
Cidadania Digital	32	33	65	32		32	31		31	32		32
Computação com R												
Comunicação e Arte												
Corpo, Género e Sexualidade												
Data Mining para a Ciência de Dados								28	28		67	67
Competências Sociais e Empregabilidade		67	67		67	67		63	63	66	66	132
Colaboração para um Desenvolvimento Sustentável na Era da Digitalização	134	128	262	66	65	131	61	62	123		41	41
Criação de Negócios					36	36		35	35		28	28
Crime, Desvio e Controlo								28	28			
Crime e Desvio		43	43		43	43					29	29
Democracia Plena, Responsabilidade e Estado de Direito				66		66	88		88	30		30
Design Inclusivo		31	31		28	28		31	31			
Desporto e Saúde	33	33	66	33	67	100	67	33	100	72	33	105
Direito Laboral				33		33	34		34	30		30
Diversidade na Psicologia	215		215									
Edifícios Verdes	33	32	65	32	32	64	32	29	61	34	33	67
Desenvolvimento Humano e Envelhecimento												
Data Mining para Ciência de Dados	32	33	65		23	23						
Educação e Desenvolvimento Interpessoal em Contexto Universitário		54	54	55		55		52	52		54	54
Educação para a Cidadania Global Criativa	28	20	48	24	22	46	24	29	53		27	27
Educação, Cidadania e Direitos Humanos	40		40	36		36	39		39	38		38
Espaço Chama Terra	43	14	57									
Fundamentos de Astronomia e Cosmologia												
Fundamentos e Práticas de Primeiros Socorros		58	58		57	57		55	55		56	56
Futuros: Arquitetura e Ficção Científica							21		21	18		18
Gestão de Ativos	49	46	95	49	46	95	46	46	92	50	49	99
Gestão de Inventários	25		25									
Gestão do Conhecimento e da Inovação	60		60		53	53		57	57		55	55
Governança e Parcerias		33	33		22	22						
Governança e Parcerias Público-Privadas								23	23		23	23
Informação e Direito	38		38			38	35		35	26		26
História do Tempo Presente												
Informática para a Musicologia												



Unidade Curricular	2021/2022			2022/2023			2023/2024			2024/2025		
	1ºS	2ºS	Total geral	1ºS	2ºS	Total geral	1ºS	2ºS	Total Geral	1ºS	2ºS	Total Geral
Inglês Académico	28	24	52	28		28	25		25	27		27
Instalações Efémeras com Materiais Reutilizados				28		28						
Inovação na Gestão de Cidades												
Introdução à Programação para Não Informáticos												
Islão e Mundo Árabe							29		29			
Instalações Efémeras com Materiais Reutilizados	32		32									
Introdução à Engenharia Aeroespacial	20	15	35									
Introdução à Língua e Cultura Alemã	40	39	79	37	33	70	34	38	72	38	39	77
Introdução à Língua e Cultura Espanhola	36		36		33	33		33	33		33	33
Introdução à Língua e Cultura Russa	39		39	33		33	32		32	33		33
Introdução à Realidade Aumentada, Sistemas Óticos e Aplicações		193	193		58	58						
Leitura e Escrita para a Produção de Conhecimento Académico	64	54	118	38	54	92		53	53		56	56
Liderança e Empreendedorismo	116	111	227	66	66	132	63	64	127	65	69	134
Literacia Estatística		8	8					38	38		36	36
Literacia Fotográfica da Física à Mensagem	68	83	151				80	80	160	87	88	175
Língua Estrangeira Nível 1 - Alemão												
Língua Estrangeira Nível 1 - Espanhol												
Língua Estrangeira Nível 1 - Francês												
Língua Estrangeira Nível 1 - Russo												
Literacia Fotográfica da Física à Mensagem				85	82	167				98	88	186
Matemática das Coisas	96	67	163	96	69	165	88	94	182		33	33
Metodologias de Investigação Científica					30	30		28	28		33	33
Língua e Cultura Galegas					55	55		31	31			
Organização e Análise de Dados	22	20	42	33	32	65	23	19	42			
Ótica Aplicada para Fotografia Digital												
Personalidade e Crime										26		26
Princípios de Economia		55	55		54	54		54	54		55	55
Princípios de Empreendedorismo		32	32									
Princípios de Gestão de Inventários				22		22						
Preparando a Geração Z para Além das Tecnologias	32	33	65	34	34	68		43	43	33	33	66
Psicologia do Desenvolvimento do Adulto e Envelhecimento	104		104		65	65						
Psicologia do Envelhecimento e Comunicação								54	54		69	69
Questões Éticas e Sociais na Ciência de Dados											22	22
Segurança e Saúde do Trabalho	35	33	68	32	33	65	30	33	63	33	36	69
Substâncias que Mudaram o Mundo Uma História da Humanidade	41		41	37		37						
Substâncias que Mudaram o Mundo							34		34			
Sustentabilidade Ambiental, Social e Económica	45		45	43		43	39		39	38		38
Tribunais Internacionais		28	28		28	28		28	28	44		44
Temas de Direito da Igualdade e Não Discriminação				21		21	33		33			
Temas Políticos de História do Tempo Presente		21	21		22	22		28	28	32		32
Tópicos de Astronomia e Cosmologia	144	84	228	143	56	199	136	126	262		28	28
Total geral	1 948	1 682	3 630	1 369	1 516	2 923	1 308	1 514	2 822	142	135	277

Tabela 31 – Iniciativas realizadas pela USAAE

Dinamizador	Designação	Nº	Público-alvo
USAAE/ ELEARNING MEDIA	Apoio à nova versão da BlackBoard	16 sessões	PTAG/Docentes
USAAE	Produção de documentos inclusivos	3 conteúdos	Docentes
USAAE/IDEA	Ferramentas (VoxVote, Badges, Educast, Turnitin)	11 sessões	Docentes
USAAE	Utilização de Plataformas (Blackboard, Moodle, Teams)	4 sessões	Docentes
USAAE	Iniciativas de desmaterialização no apoio ao ensino	43 ações	Comunidade académica
NPIDSE	Iniciativas de apoio à inclusão – Ações de Sensibilização e Informação realizadas de apoio à transição para o Ensino Superior	27 ações	Agrupamentos de Escolas com Ensino Secundário e outras
NPIDSE	Reunião de trabalho do GTAEDES com o Secretário de Estado Para o Ensino Superior (SEES)	1 ação	GTAEDES
NPIDSE	Reunião anual de trabalho do GTAEDES	1 ação	GTAEDES
NPIDSE	Iniciativas de apoio o sucesso académico	35 ações	Comunidade académica

Tabela 32 – Iniciativas realizadas pelo IDEA-UMinho

Área	Designação	Nº	Público-alvo
Docência	Partilha+	1 iniciativa	Docentes
Docência	Dia das Comunidades de Prática	1 iniciativa	Docentes
Docência	+ Educação Superior	1 iniciativa	Comunidade académica
Docência	Docência + Impulso	2 iniciativas 48 participantes	Docentes
Metodologias de avaliação	Avaliação + 3ª e 4ª Ed.	8 sessões 26 participantes	Docentes
Docência	Direção de curso +	1 edições 1 apresentação de resultados	Docentes

Tabela 33 – Iniciativas do Projeto “Programa de Promoção de Sucesso e Redução de Abandono no Ensino Superior”

Área	Mês	Designação	Dinamizador	Público-alvo
Autorregulação	Mai	Sessões: Programa CUME: “competências de estudo na Universidade do Minho” [1. Ed]	APSi	Estudantes
Apoio a áreas disciplinares específicas	Jun-Nov	Laboratórios de Aprendizagem: 1) Análise, Cálculo e Tópicos de Matemática; 2) Estatística; 3) Física; 4) Computação.	TecMinho	Estudantes
Autorregulação	Set	Sessões: Programa CUME: “competências de estudo na Universidade do Minho” [2. Ed]	APSi	Estudantes
Desenvolvimento Pessoal	Set	Seminário: Skills for Genius – EMPOWER – Ferramentas de Empoderamento Pessoal	TecMinho	Comunidade académica
Desenvolvimento Pessoal	Out	Seminário: Skills for Genius – PERFORM – Organização e Produtividade Pessoal	TecMinho	Comunidade académica
Desenvolvimento Pessoal	Nov	Seminário: Skills for Genius – CONNECT – Comunicação e Relacionamento Interpessoal	TecMinho	Comunidade académica
Desenvolvimento Pessoal	Nov	Seminário: “DROP-IN Laboratórios de aprendizagem Projeto Piloto”	TecMinho	Comunidade académica
Integração do estudante	Set	Seminário: “Estimular o envolvimento e aumentar o sucesso dos estudantes recém-chegados ao Ensino Superior”	Luke Millard, U. Abertay	Comunidade académica
Sucesso dos estudantes	Out	Workshop: Empowering First-Year students: building Strong Foundations for Success at University	Marese Bermingham, Roisin O'Grady, MTU	Docentes
Envolvimento dos estudantes	Out	Seminário: Envolvimento Estudantil: Estratégias e Impacto – a partilha de experiências institucionais na Munster Technological University	Marese Bermingham, Roisin O'Grady, MTU	Comunidade académica
Formação de dirigentes	Out	Fórum Educação e aprendizagem	Simon Varwell, consultor da Scottish Funding Council;	Estudantes, delegados de turma
Sucesso académico	Out	Sessões (4): Estudante+ (1. ED)	Simon Varwell, consultor da Scottish Funding Council;	Estudantes
Psicologia Educacional	Out	Seminário: “Melhorar a experiência dos estudantes ao ingressarem no Ensino Superior”	Soely Polydoro, Adriane Soares, UNICAMP	Comunidade académica
Psicologia Educacional	Out	Workshop: “Integração académica: a interação entre as características dos estudantes e o ambiente universitário para o sucesso estudantil”	Soely Polydoro, Adriane Soares, UNICAMP	Docentes e Associação Académica



Tabela 34 – Outros projetos internacionais

Entidade Financiadora	Nº Projetos	Valor Total (€)
Ataxia UK	1	35 613
Brain & Behavior Research Foundation	1	61 279
EFIC-GRÜNENTHAL GRANT	1	36 000
European Society for Clinical Microbiology and Infectious Diseases	2	39 879
European Space Agency	1	87 500
Federation of European Biochemical Societies	1	100 000
Fundacion Bancaria "La Caixa" - Obra Social "La Caixa"	12	3 297 025
International Society for Neurochemistry	1	9 484
KARL STORZ GMBH & Co. KG	1	320 000
National Ataxia Foundation	3	169 970
National Institute of Health (U.S.A. Department of Health and Human Services)	1	318 110
ON FOUNDATION	2	36 500
Tres Cantos Open Lab Foundation	1	191 280
Universidade de Santiago de Compostela (USC)	1	2 000
Wings for Life	1	200 000
Total	30	4 904 640

Tabela 35 – Números globais dos projetos e do financiamento em curso, por Centro de Investigação e outras unidades

(Sub)Unidade	Nº Projetos	Valor Total (€)
Centro Algoritmi	30	13 269 348
2107200 €Centro de Biologia Molecular e Ambiental	28	4 829 476
Centro de Ciência e Tecnologia Têxtil	14	7 437 561
Centro de Ciências da Terra	3	176 174
Centro de Engenharia Biológica	49	17 495 917
Centro de Estudos de Comunicação e Sociedade	13	3 166 120
Centro de Estudos Humanísticos	8	1 877 251
Centro de Ética, Política e Sociedade	3	131 235
Centro de Física	35	7 953 919
Centro de Investigação em Ciência Política	5	860 044
Centro de Investigação em Ciências Sociais	1	96 720
Centro de Investigação em Educação	6	1 283 767
Centro de Investigação em Enfermagem	1	162 236
Centro de Investigação em Estudos da Criança	12	1 645 131
Centro de Investigação em Justiça e Governação	9	1 340 087
Centro de Investigação em Psicologia	21	4 268 861
Centro de Investigação em Software Confiável	2	254 188
Centro de Matemática	4	117 971
Centro de Química	9	921 918
Centro de Território, Ambiente e Construção	3	628 597
Centro em Rede de Investigação em Antropologia	2	43 562
Centro Microssistemas Eletromecânicos	18	3 292 446
Grupo de Investigação 3B's	28	13 322 415
Instituto para a Sustentabilidade e Inovação em Estruturas de Engenharia	41	19 319 839
Instituto de Investigação em Ciências da Vida e Saúde	62	14 811 566
Instituto de Polímeros e Compósitos	10	10 465 482
Laboratório de Paisagens, Património e Território	13	4 222 276
Centro de Engenharia Mecânica e Sustentabilidade de Recursos	10	3 654 296
Núcleo de Investigação em Políticas Económicas	5	1 115 872
Escola de Ciências (Presidência)	2	358 368
Escola de Direito (Presidência)	1	69 205
Escola de Economia e Gestão (Presidência)	2	243 140
Escola de Engenharia (Presidência)	1	5 711 153
Instituto de Ciências Sociais (Presidência)	1	142 443
Escola Superior de Enfermagem (Presidência)	1	249 429
Reitoria	12	20 412 772
Unidade de Serviços de Apoio à Internacionalização	14	5 049 777
Unidade de Serviços de Documentação e Bibliotecas	6	670 862
Unidade de Serviços da Gestão dos Campi e Infraestruturas	4	9 136 957
Unidade de Serviços de Apoio às Atividades de Educação	2	1 780 504
Total	494	183 105 313



Tabela 36 – Outras entidades participadas

Outras entidades participadas
4LifeLAB (Laboratório Colaborativo (Associação))
ADVID (Associação para o Desenvolvimento da Viticultura Duriense)
Associação Smart Waste Portugal
ADRAVE
AEdoAVE
AFTEBI (Associação para a Formação Tecnológica e Profissional da Beira Interior)
APCTP (Associação do Parque de Ciência e Tecnologia do Porto)
AVEPARK
B2E (Associação para a Bioeconomia Azul - Laboratório Colaborativo)
BATPOWER (Associação Portuguesa para o Cluster das Baterias)
BIOREF (Laboratório Colaborativo para as Biorrefinarias)
BIP4DAB (Associação BIP4DAB - Plataforma Portuguesa de Dados Biológicos)
BLC3 (Campus de Tecnologia e Inovação)
BUILT Colab (Associação Built Colab - Laboratório Colaborativo para o Ambiente Construído do Futuro)
CECOLAB (Associação CECOLAB - <i>Collaborative Laboratory Towards Circular Economy</i>)
CIM (Centro Internacional de Matemática)
CITEVE (Centro Tecnológico Têxtil e do Vestuário em Portugal)
CiTin (Associação CITIN - Centro de Interface Tecnológico Industrial)
<i>Colab4Food</i> (Associação Laboratório Colaborativo de Inovação da Indústria Agroalimentar)
DTX (Associação Laboratório Colaborativo em Transformação Digital)
FBAC (Fundação Bienal de Cerveira)
FCEER (Fundação Centro de Estudos Euro-Regionais Galiza-Norte de Portugal)
Fundação Portugal África
Fibrenamics (Associação Fibrenamics – Instituto de Inovação em Materiais Técnicos, Funcionais e Inteligente)
HCP - Health Cluster Portugal
IDITE Minho
IGAP (Instituto de Gestão e Administração Pública)
INESC-TEC (Instituto de Engenharia de Sistemas e Computadores, Tecnologia e Ciência)
ISPG
Inommob (Associação Centro de Tecnologia e Inovação para a Madeira e Mobiliário)
L.C.S.D. (Associação Data CoLAB - Laboratório Colaborativo para Serviços de Inovação Orientados para os Dados)
LIP (Laboratório de Instrumentação e Física Experimental de Partículas)
LPG (Laboratório da Paisagem de Guimarães)
Oficina Inovação - BIC Minho
OPEN (Associação para Oportunidades Específicas de Negócio)
PFAIIA (PortugalFoods - Associação para a Internacionalização e Inovação Agroalimentar)
<i>Pool-Net (Portuguese Tooling & Plastics Network)</i>
ProChild CoLAB (CoLAB ProChild CoLab contra a Pobreza e Exclusão Social)
RAIL COLAB (Associação <i>Rail Colab – Collaborative Laboratory for the Future RailWay System</i>)
SPINPARK
TECMEAT (Centro de Competências do Agroalimentar para o Setor das Carnes)
TICE.PT (Associação para o Pólo das Tecnologias de Informação, Comunicação e Electrónica)
VARD 2015
Water Co-Re CoLAB Associação

Tabela 37 – Órgãos de gestão estratégica e operacional da Aliança

Órgãos de gestão estratégica e operacional da aliança	Membros
Rector Council	Rui Vieira de Castro
Executive Council	Manuel João Costa
Education Board	Manuel João Costa
Research & Innovation Board	Sandra Paiva
Societal Engagement Board	Teresa Ruão
Institutional Coordinator	Vanessa Alves
Management Team	Vanessa Alves
Communication Team	Teresa Ruão
Communication Team	Nuno Passos
Quality Assurance Committee	Susana Lameiras
IT Team	Filipe Clemente
IT Team	Joana Valverde
Co-leads	Filipe Rocha
Co-leads	Rui Lima
Co-leads	Paulo Sampaio
Student Council	Margarida Isaías
Student Council	Luís Guedes



Tabela 38 – Documentos estratégicos assinados no âmbito da Arqus

Documentos estratégicos
Foundational document - Arqus Governing Principles and Provisions
Mission Statement
Arqus Open Mobility Agreement

Tabela 39 – Projetos e iniciativas da Aliança

Projetos e iniciativas da Aliança	
Projetos	Notas
<i>Call</i> ERASMUS-EDU-2022-EUR-UNIV Acrónimo: Arqus II	Aprovada
<i>Call</i> ERASMUS-EDU-2022-POL-EXP-HE Acrónimo: EdLab	Aprovada
<i>Call</i> DIGITAL-2022-SKILLS-03 – Advanced Digital Skills Acrónimo: CYBERACTIONING	Aprovada
Outras iniciativas	
Início de funcionamento do do Grau Conjunto em Cibersegurança, com as Universidades de Pádua, Vilnius, Granada e Minho	MoU assinado
Arqus Master's Degree in Translation	MoU assinado
Fórum das IES Portuguesas em Alianças Europeias – FOR.EU.PT	Formalizada



RELATO FINANCEIRO



8. Enquadramento macroeconómico

Em 2024, a economia global registou um crescimento moderado, com o Fundo Monetário Internacional (FMI) a projetar uma expansão de 3,2% para o ano – uma desaceleração face a anos anteriores. Este cenário reflete os desafios impostos por tensões geopolíticas persistentes e os elevados custos da energia, que continuam a impactar o comércio e a dinâmica económica global. Embora a inflação mundial apresente sinais de redução, o FMI prevê que se fixe em 4,3% no ano de 2025, sinalizando uma recuperação parcial da estabilidade nos mercados de energia e dos alimentos.

As tensões geopolíticas, em particular o conflito na Ucrânia e os desenvolvimentos no Médio Oriente, têm contribuído para a volatilidade dos preços do petróleo e do gás, agravadas pelo crescimento do extremismo político e pelas disputas comerciais internacionais. Apesar destes desafios, a recuperação global tem sido suportada por políticas fiscais e monetárias adaptativas, bem como pelo impulso proporcionado pela digitalização e pela inovação tecnológica. Investimentos estratégicos, como os destinados à inteligência artificial e às energias renováveis, emergem como motores fundamentais para o desenvolvimento sustentável a longo prazo.

No contexto europeu, a recuperação pós-pandémica tem registado progressos. Segundo as Previsões Económicas de Outono de 2024 da Comissão Europeia, a economia da UE cresceu 0,9% em 2024, enquanto a área do euro registou um crescimento de 0,8%. As perspetivas para 2025 apontam para um crescimento de 1,5% para a UE e de 1,3% para a área do euro, acompanhadas por uma significativa desaceleração inflacionária – de 5,4% em 2023 para 2,4% em 2024. Este abrandamento deve-se, em grande parte, à estabilização dos mercados de energia e à eficácia das políticas monetárias do Banco Central Europeu, embora a necessidade de adaptação a novos desafios, como o aumento do protecionismo e a instabilidade geopolítica.

8.1. Enquadramento macroeconómico nacional

Em Portugal, o crescimento económico em 2024 foi moderado, com o Produto Interno Bruto (PIB) a expandir-se 1,9%, uma redução face aos 2,5% registados em 2023. Esta desaceleração deve-se, sobretudo, à diminuição das exportações e ao abrandamento do consumo privado, consequências diretas das incertezas globais e do aumento dos custos para as famílias. A guerra na Ucrânia e os elevados preços da energia, embora a desacelerar, continuam a impactar negativamente as contas externas e o poder de compra dos portugueses.

A inflação estabilizou-se em 2,4% – um valor significativamente inferior aos 4,3% do ano anterior –, mas ainda acima do limiar de 2%, refletindo o efeito da subida dos preços da energia e dos bens alimentares. Num cenário em que a estabilidade dos preços da energia é crucial para aliviar as pressões inflacionárias, destaca-se igualmente o fenómeno do aumento contínuo dos preços no mercado imobiliário. Em 2024, os preços das habitações seguiram a subir, impulsionados pela elevada procura e pela escassez de oferta, agravando as dificuldades de acesso à habitação, especialmente para os jovens e para as famílias com rendimentos mais baixos.

O mercado de trabalho manteve-se resiliente, com uma taxa de desemprego projetada em 6,4% para 2024, ligeiramente inferior à do ano anterior, reflexo da confiança económica e das políticas públicas de apoio à criação de emprego. Simultaneamente, o défice orçamental foi reduzido para 0,4% do PIB, demonstrando uma postura fiscal equilibrada, mesmo com o aumento das despesas em áreas essenciais, como a saúde e a educação.

O consumo privado e o investimento voltaram a crescer de forma moderada, beneficiando das políticas de recuperação económica e dos fundos europeus, nomeadamente através do Mecanismo de Recuperação e Resiliência. A aposta em projetos de sustentabilidade ambiental e em inovação tecnológica tem sido vista como essencial para garantir o crescimento a longo prazo. Contudo, a instabilidade geopolítica e as incertezas globais – manifestadas, por exemplo, pelo aumento dos preços da energia e pelos desafios do mercado imobiliário – continuam a representar riscos significativos para a estabilidade económica e o bem-estar das famílias.

8.2. Enquadramento económico do ensino superior

No domínio do ensino superior, a União Europeia tem vindo a reforçar os investimentos em ciência e tecnologia, reconhecendo o papel estratégico destes setores na competitividade global e na inovação. O Conselho Europeu estabeleceu a meta de investir 3% do PIB em investigação e inovação até 2030, sublinhando a importância do conhecimento e do talento para o futuro da região.

Contudo, persistem preocupações relativamente ao financiamento global da ciência na UE. Um relatório coordenado pelo ex-ministro português Manuel Heitor propõe duplicar o orçamento do próximo programa-quadro FP10, elevando-o para 220 mil milhões de euros, e alerta que o financiamento europeu não deve vir a substituir os investimentos nacionais. Para agravar a situação, o atual contexto geopolítico tem levado a UE a priorizar os investimentos na defesa, o que poderá influenciar a alocação de recursos para a ciência e a tecnologia de forma global.



Neste cenário, as universidades europeias, que desempenham um papel central na investigação e na inovação, enfrentam desafios financeiros que exigem uma diversificação das fontes de financiamento e um maior reforço da colaboração com o setor privado.

9. Análise orçamental, económica e financeira e de gestão

A análise orçamental, económica e financeira e de gestão foi preparada com base nos normativos legais em vigor, aplicáveis à UMinho, de entre os quais, o Sistema de Normalização Contabilística para Administrações Públicas (SNC-AP), o Decreto-Lei de Execução Orçamental (DLEO), a Lei do Orçamento Estado (LOE), as instruções emanadas pela Comissão de Normalização Contabilística (CNC), pela Unidade de Implementação da Lei de Enquadramento Orçamental (UniLEO) e pelo Tribunal de Contas.

O presente Relatório visa analisar comparativamente a informação orçamental e financeira contida nos mapas de prestação de contas para o Setor Público, nomeadamente, as Demonstrações Orçamentais constantes da Norma de Contabilidade Pública (NCP) 26 “Contabilidade e Relato Orçamental” e as Demonstrações Financeiras presentes na NCP 1 “Estrutura e conteúdo das demonstrações financeiras”, ambas do SNC-AP.

A UMinho preparou informação relevante e analítica sobre gastos, rendimentos e resultados, direcionada para todos os *stakeholders*, contribuindo para o apoio na tomada de decisão, através da aplicação do preconizado na NCP 27 “Contabilidade de Gestão” do SNC-AP.

A prestação de contas de 2024 reflete o cumprimento do regime do acréscimo, nomeadamente, no que respeita aos rendimentos de propinas, de subsídios/transferências destinadas à aquisição de bens depreciables, encargos com férias e subsídios de férias e valores a receber e a reconhecer como rendimentos dos contratos aprovados para financiamento de projetos de I&D, em consonância com o normativo SNC-AP.

Importa referir que o conteúdo da informação divulgada no presente relatório será objeto de aprovação pelos órgãos competentes, procedendo-se, posteriormente, à sua publicação.

Salienta-se que, excepcionalmente, as presentes demonstrações financeiras ainda não foram objeto de fiscalização pelo Fiscal Único, necessária para a emissão da Certificação Legal das Contas. O atual Fiscal Único da UMinho foi nomeado pelo Despacho n.º 2190/2025, de 18 de fevereiro de 2025, publicado no Diário da República n.º 34/2025, Série II, de 18 de fevereiro de 2025, não tendo, por isso, sido possível ao atual Fiscal Único assegurar os trabalhos de fiscalização e certificação. Em conhecimento desse facto, o Sr. Reitor da Universidade do Minho informou o Tribunal de Contas dessa excepcionalidade por ofício com a referência GRT-50/2025, datado de 26/02/2025. A 27/02/2025, a UMinho foi informada pelo Tribunal de Contas de que deveria prestar contas, juntando, logo que possível, a Certificação Legal de Contas e o parecer do Fiscal Único.

9.1. Análise orçamental

Em 2024 a gestão orçamental da UMinho refletiu uma exigente afetação dos recursos disponíveis às atividades e projetos desenvolvidos, no sentido de aumentar os níveis de eficiência, eficácia e economia.

No ponto 17 deste documento apresentam-se as demonstrações orçamentais separadas referentes a 2024, as quais evidenciam com detalhe a previsão e execução das diversas rubricas orçamentais da UMinho, durante o ano de 2024.

A UMinho dispôs de um orçamento inicial aprovado para a prossecução da sua atividade que totalizou os 196,7 M€, representando um acréscimo na ordem dos 13,7 M€ (7,49%) relativamente ao orçamento inicial do ano de 2023 (183 M€).

Ao longo do ano, e decorrente das necessidades, o orçamento foi revisto e ajustado através de alterações orçamentais, as quais se traduziram num incremento ao orçamento inicialmente aprovado na ordem dos 38 M€, dos quais 30,4 M€ referem-se à integração do saldo da gerência do ano anterior (SGA), 2,1 M€ referem-se a créditos especiais comunicados pela Direção-Geral do Orçamento (DGO) e 5,5 M€ a reforços efetuados para assegurar a execução de projetos no âmbito do PRR.

Pelo exposto, o orçamento corrigido da UMinho no ano de 2024 ascendeu a cerca de 234,7 M€, compreendendo um acréscimo de 24,9 M€ face ao período anterior (209,8 M€, ou seja, mais 11,86%).

Nos pontos seguintes efetua-se uma análise aprofundada da evolução das diferentes componentes da receita e da despesa verificadas na UMinho no ano 2024.



9.1.1. Principais aspetos orçamentais ocorridos no período de 2024

Em primeiro lugar, cumpre realçar que, no período de 2024, apesar de se ter verificado um aumento da dotação do Orçamento do Estado (OE) em 9,89% (7,9 M€), a dependência orçamental relativamente a esta componente da receita sofreu uma ligeira redução, na ordem de 1,42 p.p., representando agora 46,91% da estrutura total da receita.

Nas receitas reconhecidas em execução orçamental provenientes de entidades financiadoras, no âmbito da atividade de I&D, verificou-se uma variação positiva de 12,2 M€. Este acréscimo deve-se, essencialmente, ao reconhecimento do recebimento de verbas relativas a projetos no âmbito do PRR, as quais são reconhecidas à medida da execução de despesa. Importa referir que nestas receitas não está reconhecido o montante de 6,3 M€ recebidos como adiantamento no âmbito deste financiamento e ainda não executadas, conforme as orientações emitidas pela DGO, estando refletidas como operações extraorçamentais.

As despesas com o pessoal pagas em 2024 evidenciam um aumento na ordem dos 10,5 M€, face ao ano anterior, totalizando 114,9 M€ (+10,03 %), o qual se justifica essencialmente pelo seguinte:

- Atualizações salariais decorrentes do Decreto-Lei 108/2023, de 22 de novembro, no montante de 3,1 M€;
- Alteração obrigatória da posição remuneratória e pagamento de retroativos referentes ao regime transitório de 2004-2011, totalizando 2,2 M€;
- Contratação de novos recursos humanos, com impacto de 1,5 M€;
- Medida especiais de aceleração do desenvolvimento das carreiras dos trabalhadores com vínculo de emprego público, previstas no Decreto-Lei 75/2023, de 29 de agosto, no valor de 0,4 M€;
- Aumento das despesas com ajudas de custo, no montante de 0,4 M€;
- Acréscimo das indemnizações por caducidade de contratos, num total aproximado de 0,7 M€;
- Aumento das despesas com remuneração por doença e pessoal em reserva a aguardar aposentação, correspondendo a 0,5 M€; e
- Acréscimo de 1,7 M€ nos pagamentos à Segurança Social e CGA, resultante do pagamento antecipado das contribuições do mês de dezembro no próprio mês de dezembro.

Salienta-se, ainda, que as despesas com a aquisição de bens de capital (investimento) pagas em 2024 registaram um aumento de cerca de 4,1 M€ (+67,61%) face ao ano anterior, totalizando 10,1 M€. Este acréscimo deve-se principalmente ao aumento das aquisições de investimento financiadas pelo PRR.

9.1.2. Receita: Análise do período

A arrecadação da receita no período de 2024 determinou o limite de execução de despesa, de forma a garantir o princípio de estabilidade orçamental, presente no n.º 2 do art.º 10.º da Lei de Enquadramento Orçamental (LEO), aprovada em anexo à Lei n.º 151/2015, de 11 de setembro.

A figura seguinte representa a estrutura da receita arrecadada pela UMinho em 2024.

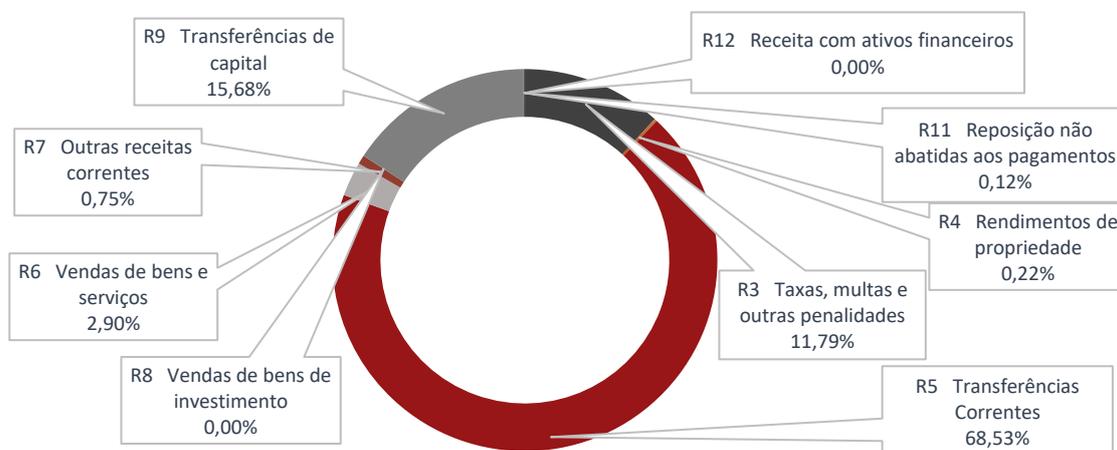


Figura 2 – Estrutura da Receita Arrecadada

Da análise da figura anterior importa realçar as seguintes considerações:

- A rubrica de transferências correntes ascende a cerca de 127,5 M€, correspondendo à rubrica mais representativa da estrutura da receita arrecadada, com um peso de 68,53%, excluindo o SGA. De salientar que nesta rubrica estão incluídas as seguintes receitas:
 - Dotação do OE, no montante de 87,3 M€ (46,91% do total das receitas cobradas);
 - Transferências correntes relacionadas com a atividade de I&D da UMinho, no montante de 34,6 M€ (18,59% das receitas cobradas);
 - Transferências correntes realizadas pela FCT, no âmbito do pagamento da propina de bolsеiros de investigação, no montante de 4,9 M€ (2,64% das receitas cobradas).
- Realça-se que as transferências de capital totalizaram cerca de 29,2 M€, representando 15,68% da receita arrecadada, as quais correspondem a transferências efetuadas pelas entidades financiadoras da administração central, para financiamento de bens de capital adquiridos no âmbito da atividade de I&D.
- As taxas, multas e outras penalidades, onde se incluem, essencialmente, as propinas, representaram 11,79% das receitas cobradas, totalizando o montante de aproximadamente 21,9 M€, e apresentam a seguinte composição:
 - 1.º ciclo: 6,8 M€;
 - 2.º ciclo: 7 M€;
 - 3.º ciclo: 2 M€;
 - Mestrado integrado: 1,4 M€;
 - Alunos internacionais: 2,1 M€;
 - Outras formações: 0,1 M€;
 - Taxas diversas, onde se enquadram os emolumentos, certidões, taxas de melhoria de notas, entre outros, 2,4 M€; e
 - Juros de mora, coimas, multas e outras penalidades: 0,1 M€.

Através da seguinte tabela pretende-se demonstrar, detalhadamente e por rubricas, o grau de execução da receita cobrada na UMinho em 2024, em relação às respetivas previsões corrigidas.

Tabela 40 – Estrutura da Receita Orçamental, em euros

Descrição	Previsões Corrigidas	Receitas Cobradas	Peso Receitas Cobradas (%) ¹	Grau de Execução (%)
Receita Corrente	176 757 989,00	156 689 159,75	84,19%	88,65%
R3 Taxas, multas e outras penalidades	23 194 283,00	21 933 620,02	11,79%	94,56%
R4 Rendimentos de propriedade	1,00	407 290,01	0,22%	40729001,00%
R5 Transferências Correntes	146 788 831,00	127 546 495,33	68,53%	86,89%
R51 Administrações Públicas	95 362 247,00	96 257 679,57	51,72%	100,94%
R511 Administração Central – Estado	92 650 644,00	91 105 726,26	48,95%	98,33%
R512 Administração Central - Outras ent.	2 560 549,00	5 151 953,31	2,77%	201,21%
R513 Segurança Social	151 054,00	0,00	0,00%	0,00%
R52 Exterior - U.E.	48 238 840,00	28 783 204,75	15,47%	59,67%
R53 Outras	3 187 744,00	2 505 611,01	1,35%	78,60%
R6 Vendas de bens e serviços	4 580 624,00	5 399 110,10	2,90%	117,87%
R7 Outras receitas correntes	2 194 250,00	1 402 644,29	0,75%	63,92%
Receita de Capital	27 429 241,00	29 185 295,59	15,68%	106,40%
R8 Vendas de bens de investimento	862,00	861,00	0,00%	99,88%
R9 Transferências de capital	27 428 379,00	29 184 434,59	15,68%	106,40%
R91 Administrações Públicas	27 428 379,00	29 184 434,59	15,68%	106,40%
R911 Administração Central – Estado	628 000,00	0,00	0,00%	0,00%
R912 Administração Central - Outras ent.	26 800 379,00	29 184 434,59	15,68%	108,90%
R11 Reposição não abatidas aos pag.	57 508,00	230 640,71	0,12%	401,06%
R12 Receita com ativos financeiros	1 000,00	0,00	0,00%	0,00%
R13 Receita com passivos financeiros	0,00	0,00	0,00%	-
R14 Saldo de gerência anterior	30 414 149,00	30 414 149,57	16,34%	100,00%
Total Receita	234 659 887,00	216 519 245,62	116,34%	92,27%
Total Receita (sem SGA)	204 245 738,00	186 105 096,05	100,00%	91,12%

¹ O peso da receita cobrada é calculado sobre o total da receita excluindo o saldo de gerência anterior.



Pela análise da tabela anterior que resume a estrutura orçamental da receita, pode verificar-se que o grau de execução da receita liquidada em 2024 atingiu os 92,27%, sendo o valor total de receita liquidada de 216,5 M€, a qual inclui SGA no montante de 30,4 M€.

Em 2024, a rubrica de taxas, multas e outras penalidades registou um grau de execução de 94,56%. Este resultado é justificado pelo facto de as propinas relativas aos bolseiros da FCT terem sido contabilizadas na rubrica "Administração Central - Outras Entidades". Caso estas tivessem sido classificadas na presente rubrica, conforme previsto no orçamento, a execução teria ultrapassado os 100%.

No que se refere à execução das transferências correntes importa destacar o seguinte:

- A rubrica da "Administração Central – Estado" apresenta uma execução de 98,33% face ao montante global do orçamento corrigido. Esta rubrica inclui as transferências do OE e os montantes reconhecidos como receita orçamental pela execução da despesa dos projetos financiados no âmbito do PRR, transferidos pela Direção Geral do Ensino Superior (DGES).
- A rubrica "Exterior – U.E." apresenta uma execução de apenas 59,67%, justificada pelo facto de os montantes reconhecidos como receita no âmbito do PRR apenas poderem ser reconhecidos como orçamentais à medida da execução da despesa; além de alguns financiamentos estarem ainda em fase de execução de despesa, cujos reportes de execução serão reembolsados pelas entidades financiadoras em fases posteriores; e
- A rubrica "Outras" inclui as transferências recebidas de outras entidades para financiamento da atividade de investigação da UMinho, tendo registado um grau de execução de 78,60%.

A rubrica de outras receitas correntes apresenta uma execução de 63,92%, devido, essencialmente, à arrecadação do IVA associado à atividade de Investigação da UMinho, ao abrigo do Decreto-Lei n.º 84/2017, de 21 de julho, na sua versão atualizada.

Verifica-se ainda que o grau de execução da rubrica "Transferências de Capital", que regista as transferências para investimento recebidas das entidades financiadoras em 2024, foi superior ao previsto em aproximadamente 6,40%. Este resultado deve-se, essencialmente, à comunicação da FCT relativa aos montantes a transferir como de capital e aos valores efetivamente transferidos.

A execução superior verificada na rubrica Reposições Não Abatidas Aos Pagamentos (RNAP) deve-se ao recebimento, em 2024, de montantes relacionados com o Programa de Regularização Extraordinária dos Vínculos Precários na Administração Pública (PREVPAP), resultante do pagamento de cauções em anos anteriores que se revelaram excessivas.

Por fim, embora não seja evidente na tabela anterior, deve ser referido que o orçamento inicial, para além da inscrição do saldo de gerência (30,4 M€), foi ainda aumentado em 7,6 M€ ao longo do ano de 2024, justificado pelos seguintes pontos:

- 1,5 M€ no âmbito da "Linha de financiamento de apoio à contratação por tempo indeterminado de doutorados", para a carreira de investigação científica, através do programa FCT-Tenure (artigo 137.º da Lei n.º 82/2023 – OE para 2024);
- 7,5 k€ referente à participação relativa ao relatório de avaliação intercalar Erasmus +;
- 5,5 M€ por forma a garantir as necessárias aquisições de equipamentos numa fase inicial da execução projetos financiados no âmbito do PRR;
- 2,1 k€ no sentido de assegurar o pagamento das propinas de estudantes bolseiros da República de Cabo Verde no ano letivo de 2023/2024;
- 470,1 k€ no âmbito do financiamento para compensação do impacto das medidas legislativas; e
- 151,3 k€ referente financiamento complementar das refeições para o ano de 2024, conforme estipulado no artigo 129.º da LOE para 2024.

9.1.3. Receita: Análise comparativa

A estrutura de financiamento da UMinho em 2024 sofreu algumas alterações em relação ao período homólogo, pelo que se expõe abaixo uma análise comparativa.

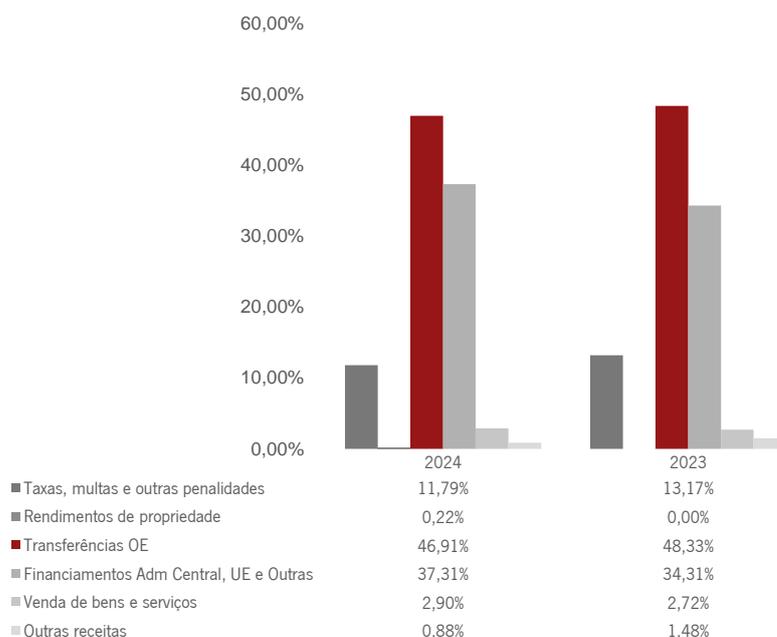


Figura 3 – Análise comparativa na Estrutura da Receita Arrecadada

Através da análise da figura anterior, que evidencia o peso que cada rubrica de receita representa na estrutura de receita arrecadada na UMinho no ano 2024, em comparação com o ano 2023, verifica-se o seguinte:

- As transferências de OE representaram 46,91% da receita arrecadada, registando-se uma ligeira redução comparativamente ao verificado no ano de 2023, quando as receitas provenientes do OE representaram 48,33% do total da receita arrecadada. Esta variação é o reflexo do aumento do peso da rubrica de financiamentos da administração central, UE e outras, que passou de 34,31%, em 2023, para 37,31%, em 2024;
- As receitas provenientes de transferências correntes e de capital, representam a segunda maior rubrica de receita, correspondendo a 37,31% do total de receita arrecadada. Este valor traduz um aumento de 3 p.p. face a 2023 (34,31%), justificado pelo aumento do reconhecimento, em 8 M€, face ao ano anterior, da receita arrecadada no âmbito do financiamento PRR;
- Na rubrica de taxas, multas e outras penalidades, apesar do aumento na receita cobrada face ao ano anterior, verifica-se um ligeiro decréscimo no peso desta componente de receita na estrutura total da receita, mantendo, no entanto, um papel de destaque (11,79%);
- Quanto à rubrica de vendas de bens e serviços, não se registou uma variação significativa, quer em termos de peso da estrutura da receita, quer no montante efetivamente arrecadado; e
- A rubrica de outras receitas inclui, essencialmente, a receita arrecadada no âmbito da restituição do IVA (1,2 M€), ao abrigo do DL n.º 84/2017, de 21 de julho, na sua versão atualizada. O peso desta rubrica registou uma ligeira diminuição face ao ano anterior, justificada pelo aumento da representatividade da rubrica de transferências.

A tabela infra apresenta a variação da receita arrecadada por rubrica de receita, não incluindo o SGA, em relação ao período homólogo.



Tabela 41 – Resumo da execução orçamental da receita, em euros (excluindo SGA)

Designação	2024	2023	Variação (€)	Variação (%)
Taxas, multas e outras penalidades	21 933 620,02	21 658 384,02	275 236,00	1,27%
Propinas	19 418 703,11	19 228 676,96	190 026,15	0,99%
Taxas diversas	2 514 916,91	2 429 707,06	85 209,85	3,51%
Rendimentos de propriedade	407 290,01	0,00	407 290,01	-
Orçamento do Estado	87 300 713,00	79 461 862,99	7 838 850,01	9,86%
Transferências Correntes	40 245 782,33	38 504 842,34	1 740 939,99	4,52%
Venda de bens e serviços	5 399 971,10	4 464 621,60	935 349,50	20,95%
Outras receitas correntes	1 402 644,29	2 157 275,49	-754 631,20	-34,98%
Transferências de Capital	29 184 434,59	17 903 837,94	11 280 596,65	63,01%
Reposição não abatidas aos pagamentos	230 640,71	269 667,14	-39 026,43	-14,47%
Total	186 105 096,05	164 420 491,52	21 684 604,53	13,19%

Conforme evidenciado na tabela anterior, no ano de 2024 houve uma variação positiva da receita arrecadada na ordem dos 21,7 M€, representando, em relação ao período homólogo, um aumento de 13,19%, justificada, essencialmente, pelos seguintes motivos:

- A dotação do OE, ascendeu a cerca de 87,3 M€, representando um aumento de aproximadamente 7,8 M€ comparativamente ao ano de 2023. Importa referir que o aumento verificado na dotação do OE é justificado não só pelo aumento da dotação base de 2024, comparativamente com a dotação de 2023 (em 5,7 M€), mas também pelos reforços da dotação do OE verificados ao longo do ano, os quais se identificam em seguida:
 - 1,5 M€ no âmbito da “Linha de financiamento de apoio à contratação por tempo indeterminado de doutorados”, para a carreira de investigação científica, através do programa FCT-Tenure (artigo 137.º da Lei n.º 82/2023 – Orçamento do Estado para 2024);
 - 7,5 k€ referente à comparticipação relativa ao relatório de avaliação intercalar Erasmus +;
 - 2,1 k€ no sentido de assegurar o pagamento das propinas de estudantes bolseiros da República de Cabo Verde no ano letivo de 2023/2024;
 - 470,1 k€ no âmbito do financiamento para compensação do impacto das medidas legislativas; e
 - 151,3 k€ referente financiamento complementar das refeições para o ano de 2024, conforme estipulado no artigo 129.º da Lei do Orçamento do Estado para 2024.
- As transferências correntes e de capital registaram um aumento de aproximadamente 13 M€. Deste montante, 8 M€ devem-se ao incremento do reconhecimento da receita arrecadada no âmbito do financiamento PRR, que passou de 2,7 M€ em 2023 para 10,7 M€ em 2024. Este crescimento resulta do facto de o reconhecimento destas receitas estar diretamente associado à execução da despesa dos projetos financiados, conforme as orientações da DGO. Os restantes 5 M€ correspondem ao aumento de verbas transferidas pela FCT relativas a propinas de bolseiros de investigação;
- A rubrica de bens e serviços registou uma variação positiva de 0,9 M€ (+20,95%);
- A variação negativa registada em outras receitas correntes deve-se ao pagamento, em 2023, da totalidade do empréstimo de 0,3 M€ concedido pela UMinho aos Serviços de Ação Social da Universidade do Minho (SASUM), à redução do financiamento do Fundo Social Europeu em 0,2 M€ e, ainda, à diminuição da restituição do IVA ao abrigo do DL n.º 84/2017, de 21 de julho, também em 0,2 M€;
- A rubrica de taxas, multas e outras penalidades, associada a rendimentos da área da educação, apresentou uma variação positiva de aproximadamente 0,3 M€, associada, essencialmente, ao 1º e 2º ciclo. Contudo, importa referir que o recebimento da propina dos bolseiros FCT (3º ciclo), que atingiu quase 5 M€ em 2024, foi registada na rubrica de transferências, conforme mencionado anteriormente; e
- A rubrica de rendimentos de propriedade aumentou 0,4 M€ por conta da arrecadação de juros.

9.1.4. Despesa: Análise do período

No decorrer do ano 2024, a gestão orçamental da UMinho refletiu uma rigorosa afetação dos recursos disponíveis às atividades e projetos desenvolvidos.

Na figura seguinte pretende-se representar como foram consumidos os recursos na UMinho no ano 2024.



Figura 4 – Estrutura da Despesa Paga

Da sua análise, verifica-se que a rubrica com maior peso na estrutura de despesa paga, na UMinho, no ano 2024, foi a rubrica de despesas com o pessoal, que representou 66,28% do total da despesa paga, seguida pela rubrica de aquisição de bens e serviços (15,69%), as quais no seu conjunto representam 81,97% do total da despesa paga.

Conforme demonstrado na tabela seguinte, o total de despesa paga, no ano 2024, atingiu cerca de 173,3 M€, revelando um grau de execução de 73,86% face às dotações corrigidas. Note-se que se não for considerado o saldo de gerência, o grau de execução da despesa ascenderia a 93,12%.

O orçamento corrigido da despesa em 31 de dezembro de 2024 apresentava o valor de 234,7 M€, conforme evidenciado na tabela seguinte que, tal como referido para o orçamento da receita, incorpora os saldos de gerência transitados de 2023.

Tabela 42 – Estrutura da Despesa Orçamental, em euros

Descrição	Dotações corrigidas	Despesa paga	Peso Despesa Paga (%)	Grau de execução (%)
Despesa Corrente	213 884 358,00	163 209 516,64	94,17%	76,31
D1 Despesas com o pessoal	144 366 973,00	114 874 532,26	66,28%	79,57
D11 Remunerações Certas e Permanentes	107 680 214,00	90 115 760,07	52,00%	83,69
D12 Abonos Variáveis ou Eventuais	3 626 796,00	2 466 643,40	1,42%	68,01
D13 Segurança Social	33 059 963,00	22 292 128,79	12,86%	67,43
D2 Aquisição de bens e serviços	41 663 980,00	27 194 011,31	15,69%	65,27
D3 Juros e outros encargos	265 970,00	201 696,31	0,12%	75,83
D4 Transferências correntes	26 391 708,00	20 258 981,98	11,69%	76,76
D41 Administrações Públicas	4 126 532,00	3 579 179,62	2,07%	86,74
D412 Administração Central - Outras entidades	4 113 531,00	3 579 179,62	2,07%	87,01
D415 Administração Local	13 001,00	0,00	0,00%	0,00
D42 Instituições sem Fins Lucrativos	3 374 320,00	3 098 559,91	1,79%	91,83
D43 Famílias	13 299 490,00	8 177 463,15	4,72%	61,49
D44 Outras	5 591 366,00	5 403 779,30	3,12%	96,65
D6 Outras despesas correntes	1 195 727,00	680 294,78	0,39%	56,89
Despesa Capital	20 764 528,00	10 090 496,82	5,82%	48,59
D7 Investimento	20 764 528,00	10 090 496,82	5,82%	48,59
D10 Ativos financeiros	11 001,00	10 000,00	0,01%	90,90
D11 Passivos financeiros	0,00	0,00	0,00%	-
Total Despesa	234 659 887,00	173 310 013,46	100,00%	73,86

Da análise à estrutura de despesa orçamental da UMinho, em 2024, importa realçar o seguinte:

- A rubrica de despesas com o pessoal da UMinho apresenta uma execução de 79,57% e ascende a cerca de 114,9 M€, a qual foi suportada maioritariamente por verbas transferidas do OE;
- Consta-se ainda que o agrupamento de despesas com aquisição de bens e serviços totalizou cerca de 27,2 M€, o que corresponde a 15,69% do valor total da despesa paga. O peso deste agrupamento de despesa justifica-se, essencialmente, pelos diversos encargos com as instalações da UMinho e, bem como, pelas atividades afetas aos projetos de investigação;
- As transferências correntes também representam um importante grupo de despesa que, em 2024, atingiu os 20,3 M€, correspondendo a 11,69% do total da execução do orçamento da despesa. Nesta rubrica



enquadram-se, entre outros, os encargos com bolseiros (8,2 M€), as transferências para parceiros no âmbito dos projetos financiados (9,6 M€) e devoluções a entidades financiadoras (1,1 M€);

- As despesas de capital atingiram em 2024 o valor de 10,1 M€, um aumento de 4 M€ face a 2023, representando 5,82% do total da execução do orçamento de despesa, justificado pela execução de projetos financiados, entre os quais os no âmbito do PRR.

9.1.5. Despesa: Análise comparativa

Quanto à evolução orçamental da despesa entre 2024 e 2023, a tabela seguinte resume a execução por grandes rubricas de despesa.

Tabela 43 – Evolução da Despesa Orçamental, em euros

Descrição	2024	2023	Variação (€)	Variação (%)
Despesas com o pessoal	114 874 532,26	104 405 438,66	10 469 093,60	10,03
Aquisição de bens e serviços	27 194 011,31	24 506 195,52	2 687 815,79	10,97
Juros e outros encargos	201 696,31	54 845,51	146 850,80	267,75
Transferências correntes	20 258 981,98	17 291 085,98	2 967 896,00	17,16
Outras despesas correntes	680 294,78	785 181,48	-104 886,70	-13,36
Investimento	10 090 496,82	6 020 220,05	4 070 276,77	67,61
Ativos financeiros	10 000,00	316 500,00	-306 500,00	-96,84
Total	173 310 013,46	153 379 467,20	19 930 546,26	12,99

Da análise da tabela anterior, verifica-se que, em comparação com o ano transato, a execução total da despesa registou um aumento de aproximadamente 19,9 M€ (12,99%).

As despesas com o pessoal pagas em 2024 registaram um aumento de 10,5 M€ em relação ao ano anterior (+10,03%), com justificação nos seguintes fatores: atualizações salariais, no montante de 3,1 M€; alteração obrigatória da posição remuneratória e pagamento de retroativos referentes ao regime transitório de 2004-2011, no valor de 2,2 M€; contratação de novos recursos humanos, com impacto de 1,5 M€; medidas especiais de aceleração do desenvolvimento das carreiras, no montante de 0,4 M€; aumento das despesas com ajudas de custo, igualmente de 0,4 M€; acréscimo das indemnizações por caducidade de contratos, num total aproximado de 0,7 M€; aumento das despesas com remuneração por doença e pessoal em reserva a aguardar aposentação, correspondendo a 0,5 M€; e, por último, acréscimo de 1,7 M€ nos pagamentos à Segurança Social (SS) e Caixa Geral de Aposentações (CGA), resultante do pagamento antecipado das contribuições do mês de dezembro no próprio mês.

A maior variação em termos relativos verificou-se na rubrica de juros e encargos, resultante da alteração da classificação económica para encargos bancários, uma vez que, nos anos anteriores, estavam identificados na rubrica de aquisição de bens e serviços.

Em relação ao montante de despesas de capital, em 2024 verificou-se uma variação relevante de aproximadamente 4,1 M€ face ao período homólogo, justificada, essencialmente, pela execução de despesa no âmbito do financiamento PRR.

Relativamente à rubrica de transferências correntes, registou-se um aumento de aproximadamente de 3 M€, resultado, essencialmente, do acréscimo das transferências para parceiros no âmbito dos projetos financiados da UMinho.

A despesa paga com aquisição de bens e serviços aumentou cerca de 2,7 M€, refletindo, essencialmente, o aumento dos encargos com as instalações (1,4 M€), impulsionadas em larga medida pela instalação do supercomputador *Deucalion*, a locações de materiais informáticos (0,5 M€), outros trabalhos especializados (0,4 M€) e serviços de vigilância e segurança (0,4 M€)

Na rubrica de outras despesas correntes, verificou-se uma variação negativa de 13,36%, decorrente da redução dos pagamentos de despesas relacionadas com processos judiciais, em comparação com o período homólogo.

Na rubrica Ativos Financeiros, verifica-se um decréscimo de 0,3 M€, resultante do empréstimo de igual montante concedido aos SASUM em 2023.

Devido à significativa expressão das despesas com pessoal no total das despesas pagas em 2024 (66,28%), na tabela a seguir apresenta-se a desagregação destes encargos pelas várias classificações económicas correspondentes a cada agrupamento.

Tabela 44 – Desagregação das despesas com pessoal, em euros

Descrição	Orçamento Inicial	Orçamento Corrigido	Despesa Paga	Grau de Exec. (%)	Peso (%)
Remunerações Certas e Permanentes	102 955 131,00	107 680 214,00	90 115 760,07	83,69	78,45
Órgãos Sociais	18 081,00	39 776,00	15 740,14	39,57	0,01
Pessoal Quadros Regime Função Pública	54 100 238,00	53 949 493,00	48 889 234,41	90,62	42,56
Pessoal Quadros Regime Contrato Individual Trabalho	8 786 185,00	10 190 216,00	8 027 312,45	78,77	6,99
Pessoal Contratado a Termo	22 186 137,00	23 069 713,00	16 653 887,91	72,19	14,50
Pessoal a Aguardar Aposentação	220 621,00	384 539,00	348 748,13	90,69	0,30
Pessoal em qualquer Outra Situação	42 095,00	46 087,00	43 892,87	95,24	0,04
Gratificações	419,00	225 035,00	218 944,87	97,29	0,19
Representação	184 565,00	182 911,00	163 878,33	89,59	0,14
Suplementos e prémios	0,00	5 252,00	0,00	0,00	0,00
Subsídio de Refeição	3 481 349,00	3 406 103,00	2 612 201,19	76,69	2,27
Subsídios de Férias e de Natal	13 935 441,00	16 181 089,00	13 141 919,77	81,22	11,44
Abonos Variáveis e Eventuais	3 243 586,00	3 626 796,00	2 466 643,40	68,01	2,15
Gratificações variáveis e eventuais	0,00	0,00	0,00	-	0,00
Horas Extraordinárias	58 085,00	23 709,00	14 104,97	59,49	0,01
Ajudas de Custo	1 062 667,00	1 833 216,00	1 083 585,48	59,11	0,94
Abono para Falhas	2 070,00	2 356,00	2 091,68	88,78	0,00
Colaboração Técnica e Especializada	727 442,00	457 440,00	360 544,70	78,82	0,31
Subsídio de trabalho noturno	2 002,00	1 451,00	1 374,72	94,74	0,00
Indemnização por Cessação de Funções	1 025 187,00	1 130 002,00	871 716,32	77,14	0,76
Outros Abonos em Numerário ou Espécie	366 133,00	178 622,00	133 225,53	74,59	0,12
Segurança Social	24 040 343,00	33 059 963,00	22 292 128,79	67,43	19,41
Encargos com a Saúde	0,00	13 724,00	12 136,78	88,43	0,01
Subsídio Familiar a Crianças e Jovens	0,00	27 110,00	21 886,14	80,73	0,02
Outras Prestações Familiares	3 362,00	42 960,00	34 970,62	81,40	0,03
Contribuições para a CGA e Segurança Social	24 036 981,00	32 480 392,00	21 823 161,97	67,19	19,00
Outras Despesas de Segurança Social/CGA	0,00	495 777,00	399 973,28	80,68	0,35
Total	130 239 060,00	144 366 973,00	114 874 532,26	79,57	100,00

Da leitura da tabela anterior, conclui-se que a principal componente de despesas com o pessoal são as remunerações certas e permanentes (78,45%), seguida das contribuições para a Segurança Social (19,41%) e, por último, dos abonos variáveis e eventuais (2,15%).

9.1.6. Principais indicadores orçamentais

Relativamente ao desempenho orçamental do período de 2024, apresentam-se, em forma de conclusão, os seguintes indicadores:

- A receita cobrada total foi de 186,1 M€ (164,4 M€ em 2023), excluindo os SGA, dos quais 87,3 M€ foram provenientes do OE (79,5 M€ em 2023);
- A receita corrente atingiu os 156,7 M€, representando 84,19% da receita total, excluindo SGA (145,9 M€ em 2023, correspondendo a 88,76% da receita total);
- A receita total atingiu um grau de execução de 92,27% (em 2023, 87,61%), ou seja, em 2024 não foram cobrados aproximadamente 18,1 M€, justificado, em grande medida, pelo facto de os adiantamentos recebidos no âmbito do PRR apenas poderem ser reconhecidos como receita orçamental, aquando da execução da despesa dos projetos que lhes estão associados;
- Em 2024 a despesa total paga pela UMinho fixou-se em cerca de 173,3 M€ (em 2023 foi de 153,4 M€);
- A despesa corrente totalizou 163,2 M€ e representa 94,17% da despesa total da UMinho (147 M€ em 2023, representando 95,87% da despesa total);
- As despesas com o pessoal têm mantido um ritmo de crescimento, atingindo em 2024 o montante de 114,9 M€, correspondendo a cerca de 66,28% da despesa total (104,4 M€ em 2023, representando 68,07%); e
- A execução orçamental apresentou, em 31 de dezembro de 2024, um saldo de gerência de 43,2 M€, verificando-se um reforço de aproximadamente 12,8 M€, face ao ano transato (30,4 M€ em 31 de dezembro de 2023).

Na tabela infra destacam-se alguns dos principais indicadores associados à execução orçamental, assim como, os saldos finais da demonstração orçamental.



Tabela 45 – Indicadores Orçamentais

Indicadores	2024	2023	Varição (p.p/€)
Receitas correntes/Receitas arrecadadas (Exclui saldos gerência)	84,19%	88,76%	-4,57%
Receita total cobrada/Receita orçamentada	94,64%	89,87%	4,77%
Despesas correntes/Despesa total	94,17%	95,87%	-1,70%
Despesa total/Despesa orçamentada	88,13%	83,84%	4,29%
Despesa com pessoal/Despesa total	66,28%	68,07%	-1,79%
Grau de execução orçamental da receita	92,27%	87,61%	4,66%
Grau de execução orçamental da despesa	73,86%	73,11%	0,75%
Saldo global (Receita efetiva - Despesa efetiva)	12 805 082,59	11 057 524,32	1 747 558,27
Saldo corrente (Receita corrente - Despesa corrente)	-6 520 356,89	-1 095 760,71	-5 424 596,18
Saldo de capital (Receita capital - Despesa capital)	19 094 798,77	11 883 617,89	7 211 180,88
Saldo primário (Receita efetiva - Despesa primária)	13 006 778,90	11 112 369,83	1 894 409,07

De acordo com o preconizado no parágrafo 3 da NCP 26 – Contabilidade e Relato Orçamental, a diferença entre a receita efetiva e a despesa efetiva corresponde ao saldo global (não compreende receita e despesa com passivos e ativos financeiros). No período de 2024 este saldo apresentou uma variação positiva em relação a 2023 de aproximadamente 1,8 M€, decorrente do aumento das transferências mencionadas nos pontos anteriores.

O saldo corrente corresponde à diferença entre as receitas correntes e as despesas correntes. Em 2024 este saldo expressou uma variação negativa, face a 2023, na ordem dos 5,4 M€.

A diferença entre as receitas de capital e as despesas de capital corresponde ao saldo de capital, o qual apresentou, em 2024, uma variação positiva de aproximadamente 7,2 M€, face a 2023.

9.1.7. Análise Orçamental por unidade

Em seguida apresenta-se uma análise comparativa da execução do orçamento apurada até dezembro de 2024, em relação ao orçamento inicialmente previsto por Unidade Orçamental. Importa salientar que os quadros correspondentes ao Orçamento por Unidade para 2024 incluem 1,8 M€, referentes ao serviço docente, dado que se trata de uma componente interna à UMinho, cujo efeito é nulo. Assim, o Orçamento para 2024 da UMinho mantém-se nos 198 M€ (incluindo 1,4 M€ de operações extraorçamentais), tendo sido arrecadada, até 31 de dezembro de 2024, uma receita total de 186,1 M€ e executada uma despesa de cerca de 173,3 M€.

Da análise dos quadros seguintes, constata-se que, a 31 de dezembro de 2024, a UMinho alcançou um saldo de execução (excluindo o saldo de gerência) positivo, na ordem dos 12,8 M€. Destaca-se que, de um modo geral, as unidades alcançaram um resultado superior ao previsto para o orçamento de 2024. É também importante frisar que, apesar de algumas unidades apresentarem resultados negativos, a variação entre o orçamento final e o inicialmente previsto foi positiva, o que evidencia o esforço das mesmas em melhorar os seus resultados.

² A despesa primária corresponde à diferença entre a despesa efetiva e a rubrica de juros e outros encargos.



Tabela 46 – Análise orçamental por unidade

Componentes\Unidades	EAAD			EC			ED			EEG			EENG		
	2024	Orç Inicial	Execução	Variação	Orç Inicial	Execução	Variação	Orç Inicial	Execução	Variação	Orç Inicial	Execução	Variação	Orç Inicial	Execução
Receita	2 907 099	2 931 563	24 464	22 657 412	24 832 349	2 174 937	5 964 418	5 865 003	-99 415	11 017 192	11 367 379	350 187	65 801 117	60 367 833	-5 433 284
Orçamento do Estado	2 183 007	2 192 791	9 784	10 022 608	10 192 361	169 753	2 952 068	2 965 298	13 230	5 566 168	5 591 114	24 946	24 326 164	25 061 699	735 535
Propinas e outras taxas	629 138	656 482	27 344	2 282 688	2 726 815	444 127	2 115 725	2 272 356	156 631	3 747 753	3 890 153	142 400	7 540 304	8 472 484	932 180
Transferências I&D	0	0	0	9 632 563	11 047 886	1 415 323	687 302	406 854	-280 448	975 974	1 017 799	41 825	32 431 715	25 117 751	-7 313 964
Vendas e prestações de serviços	74 214	6 000	-68 214	67 000	70 670	3 670	78 456	77 806	-650	579 450	680 695	101 245	1 107 052	556 111	-550 941
Outras transferências	0	55 551	55 551	0	142 065	142 065	0	11 822	11 822	0	39 771	39 771	30 440	794 346	763 906
Recebimento serviço docente	20 740	20 740	0	652 553	652 553	0	130 867	130 867	0	147 847	147 847	0	365 442	365 442	0
Despesa	3 118 031	3 119 853	1 822	25 103 868	24 220 962	-882 906	5 091 490	4 061 998	-1 029 492	10 500 275	9 747 832	-752 443	58 701 060	48 832 212	-9 868 848
Recursos humanos	2 651 126	2 666 548	15 422	18 765 510	16 043 279	-2 722 231	3 768 470	3 234 555	-533 915	8 478 106	7 961 935	-516 171	37 579 257	31 075 962	-6 503 295
Bolseiros (RH)	11 172	0	-11 172	1 490 156	734 365	-755 791	96 497	29 644	-66 853	88 718	44 593	-44 125	5 459 184	3 134 655	-2 324 529
Gastos gerais	163 460	212 525	49 065	872 065	721 019	-151 046	176 542	152 862	-23 680	194 646	163 518	-31 128	1 690 082	1 529 862	-160 220
Despesa a executar na GV - OE+RP	200 153	148 661	-51 492	603 911	516 959	-86 952	535 207	204 056	-331 151	865 060	804 116	-60 944	1 812 456	1 073 626	-738 830
Despesa a executar na GV - I&D	0	0	0	3 193 022	6 026 137	2 833 115	338 743	264 851	-73 892	579 178	479 103	-100 075	11 472 094	11 330 119	-141 975
Pagamento serviço docente	92 120	92 120	0	179 204	179 204	0	176 031	176 031	0	294 567	294 567	0	687 987	687 987	0
Resultado	-210 932	-188 290	22 642	-2 446 456	611 387	3 057 843	872 928	1 803 005	930 077	516 917	1 619 547	1 102 630	7 100 057	11 535 621	4 435 564

Componentes\Unidades	ELACH			EMED			EPSI			ESE			IB'S		
	2024	Orç Inicial	Execução	Variação	Orç Inicial	Execução	Variação	Orç Inicial	Execução	Variação	Orç Inicial	Execução	Variação	Orç Inicial	Execução
Receita	7 408 537	7 309 093	-99 444	13 214 126	12 481 585	-732 541	4 944 674	5 510 028	565 354	2 576 980	2 436 962	-140 018	5 847 416	5 020 935	-826 481
Orçamento do Estado	3 994 233	4 095 873	101 640	5 984 294	6 073 918	89 624	1 738 733	1 872 134	133 401	1 760 749	1 768 640	7 891	408 686	619 455	210 769
Propinas e outras taxas	1 439 083	1 394 176	-44 907	1 214 209	1 435 955	221 746	928 377	1 040 922	112 545	633 214	495 407	-137 807	144 026	68 947	-75 079
Transferências I&D	1 236 331	1 077 223	-159 108	5 942 109	4 276 412	-1 665 697	2 006 640	2 359 811	353 171	156 760	144 688	-12 072	5 285 446	4 306 654	-978 792
Vendas e prestações de serviços	553 913	495 779	-58 134	33 473	220 871	187 398	170 332	124 344	-45 988	2 250	0	-2 250	0	775	775
Outras transferências	0	61 066	61 066	0	434 388	434 388	0	12 225	12 225	0	4 219	4 219	0	15 847	15 847
Recebimento serviço docente	184 977	184 977	0	40 041	40 041	0	100 592	100 592	0	24 007	24 007	0	9 258	9 258	0
Despesa	8 538 461	7 707 537	-830 924	12 032 274	12 032 854	580	5 871 552	4 668 538	-1 203 014	2 830 773	2 445 371	-385 402	6 702 266	5 277 248	-1 425 018
Recursos humanos	6 929 810	6 623 573	-306 237	7 088 599	6 145 017	-943 582	4 516 817	3 772 195	-744 622	2 355 397	1 991 668	-363 729	4 194 429	3 199 014	-995 415
Bolseiros (RH)	310 005	106 893	-203 112	521 064	431 090	-89 974	530 592	306 276	-224 316	66 467	47 534	-18 933	127 692	47 267	-80 425
Gastos gerais	196 493	224 595	28 102	1 373 344	1 168 667	-204 677	180 831	144 586	-36 245	39 969	35 573	-4 396	83 747	388 705	304 958
Despesa a executar na GV - OE+RP	517 048	371 798	-145 250	1 277 783	1 944 720	666 937	202 001	117 039	-84 962	310 265	306 263	-4 002	529 070	52 273	-476 797
Despesa a executar na GV - I&D	515 811	311 384	-204 427	1 766 117	2 337 993	571 876	398 395	285 526	-112 869	53 537	59 195	5 658	1 767 328	1 589 990	-177 338
Pagamento serviço docente	69 294	69 294	0	5 367	5 367	0	42 916	42 916	0	5 138	5 138	0	0	0	0
Resultado	-1 129 924	-398 444	731 480	1 181 852	448 731	-733 121	-926 878	841 490	1 768 368	-253 793	-8 410	245 383	-854 850	-256 313	598 537



Componentes\Unidades	ICS			IE			LAB2PT			UGA			Total		
	Orç Inicial	Execução	Variação	Orç Inicial	Execução	Variação	Orç Inicial	Execução	Variação	Orç Inicial	Execução	Variação	Orç Inicial	Execução	Variação
2024															
Receita	7 071 962	7 500 185	428 223	5 858 086	6 246 048	387 962	2 842 496	856 549	-1 985 947	41 734 444	35 177 481	-6 556 963	199 845 959	187 902 995	-11 942 964
Orçamento do Estado	3 570 090	3 732 633	162 543	2 669 015	2 722 846	53 831	0	20 935	20 935	20 028 488	20 391 017	362 529	85 204 303	87 300 713	2 096 410
Propinas e outras taxas	1 719 378	1 832 619	113 241	1 831 580	1 973 297	141 717	0	0	0	1 325 808	592 151	-733 657	25 551 283	26 851 766	1 300 483
Transferências I&D	1 659 678	1 664 670	4 992	1 102 794	1 332 397	229 603	2 842 496	835 615	-2 006 881	15 917 478	11 430 745	-4 486 733	79 877 286	65 018 504	-14 858 782
Vendas e prestações de serviços	39 000	87 444	48 444	216 938	157 272	-59 666	0	0	0	1 660 608	2 921 344	1 260 736	4 582 686	5 399 110	816 424
Outras transferências	0	99 003	99 003	0	22 477	22 477	0	0	0	2 802 062	-157 777	-2 959 839	2 832 502	1 535 003	-1 297 499
Recebimento serviço docente	83 816	83 816	0	37 759	37 759	0	0	0	0	0	0	0	1 797 899	1 797 899	0
Despesa	7 666 418	7 184 414	-482 004	8 445 038	7 563 289	-881 749	1 757 619	1 015 533	-742 086	43 486 834	37 230 271	-6 256 563	199 845 959	175 107 912	-24 738 047
Recursos humanos	6 522 629	5 816 212	-706 417	7 198 736	6 667 279	-531 457	588 943	303 867	-285 076	18 539 632	18 285 890	-253 742	129 177 461	113 786 990	-15 390 471
Bolseiros (RH)	271 293	340 117	68 824	240 712	106 801	-133 911	317 395	172 727	-144 668	160 153	365 261	205 108	9 691 100	5 867 223	-3 823 877
Gastos gerais	196 715	147 625	-49 090	244 150	194 421	-49 729	9 692	9 458	-234	6 241 617	6 331 779	90 162	11 663 353	11 425 195	-238 158
Despesa a executar na GV - OE+RP	248 863	492 003	243 140	299 872	144 483	-155 389	0	860	860	7 819 828	6 431 435	-1 388 393	15 221 517	12 608 292	-2 613 225
Despesa a executar na GV - I&D	326 589	288 129	-38 460	316 622	305 360	-11 262	841 589	528 621	-312 968	10 725 604	5 815 906	-4 909 698	32 294 629	29 622 313	-2 672 316
Pagamento serviço docente	100 329	100 329	0	144 946	144 946	0	0	0	0	0	0	0	1 797 899	1 797 899	0
Resultado	-594 456	315 771	910 227	-2 586 952	-1 317 241	1 269 711	1 084 877	-158 983	-1 243 860	-1 752 390	-2 052 789	-300 399	0	12 795 083	12 795 083

9.2. Análise económica e financeira

A presente análise económica e financeira teve por base as contas anuais separadas apresentadas pela UMinho em 2024, preparadas de acordo com o normativo SNC-AP. Assim, considerando a informação proporcionada pelas demonstrações financeiras do período em análise, apresenta-se, a seguir, uma análise das principais variações ocorridas na posição financeira, no desempenho financeiro e nos fluxos de caixa da UMinho.

9.2.1. Posição financeira: Balanço

De seguida, são detalhadas as componentes patrimoniais da UMinho, onde se verifica um aumento do balanço na ordem dos 6 M€.

9.2.1.1. Ativo

Na tabela infra apresenta-se a evolução das principais rubricas do ativo de 31 de dezembro de 2023 para 31 de dezembro de 2024.

Tabela 47 – Estrutura do ativo, em euros

Ativo	31/12/2024	Peso (%)	31/12/2023	Peso (%)	Variação	
					(€)	(%)
Ativo não corrente	126 125 045,23	61,87	122 833 312,74	62,10	3 291 732,49	2,68
Dev. p/ transf. e subs. não reemb.	6 295 347,39	3,09	13 272 165,59	6,71	-6 976 818,20	-52,57
Cientes, contribuint. e utentes	19 754 691,24	9,69	21 087 185,60	10,66	-1 332 494,36	-6,32
Outro ativo corrente	2 077 799,84	1,02	1 506 553,08	0,76	571 246,76	37,92
Caixa e depósitos	49 596 984,07	24,33	39 096 917,93	19,77	10 500 066,14	26,86
Total do ativo	203 849 867,77	100,00	197 796 134,94	100,00	6 053 732,83	3,06

Ao nível da análise patrimonial, referente aos anos de 2024 e 2023, é possível destacar que o total do ativo da UMinho em 31 de dezembro de 2024, ascendia ao montante de 203,8 M€, o que representa um aumento de cerca de 6 M€ em relação a 31 de dezembro 2023. Este aumento é justificado essencialmente pelo seguinte:

- O ativo não corrente registou um aumento de aproximadamente 3,3 M€, refletindo o crescimento de 1,8 M€ nos ativos fixos tangíveis e de 0,5 M€ nos ativos intangíveis, impulsionado por aquisições que compensaram as depreciações, sobretudo no âmbito da atividade de I&D e da execução do PRR. Adicionalmente, verificou-se um aumento de 1 M€ nas participações financeiras registadas pelo método de equivalência patrimonial.
- A rubrica de devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis reflete uma diminuição das dívidas das entidades financiadoras associadas a projetos de I&D, no valor aproximado de 7 M€, resultante dos recebimentos das entidades financiadoras relativos a pedidos de pagamentos já efetuados.
- A rubrica caixa e depósitos registou um acréscimo no montante de cerca de 10,5 M€, em 2024, justificado, essencialmente pelo aumento em 12,8 M€ das operações de execução orçamental e pela diminuição em 2,3 M€ das operações de tesouraria, relacionadas com o reconhecimento de receita no âmbito do PRR.

Tabela 48 – Estrutura de dívidas de terceiros a curto prazo, em euros

Dívidas de terceiros a curto prazo	31/12/2024	31/12/2023	Variação	Imparidades 2024	Imparidades 2023	Variação de Imparidades
Cientes	1 608 815,43	528 707,73	1 080 107,70	1 354 281,40	1 469 913,15	-115 631,75
Utentes	18 145 875,81	20 558 477,87	-2 412 602,06	6 558 333,97	6 066 676,39	491 657,58
Outras contas a receber	445 032,21	244 648,70	200 383,51	0,00	0,00	0,00
Total	20 199 723,45	21 331 834,30	-1 132 110,85	7 912 615,37	7 536 589,54	376 025,83

Conforme evidenciado na tabela anterior, a maior variação ocorreu na rubrica de utentes, decorrente da redução da dívida dos alunos do 3º ciclo, como reflexo do recebimento, pela FCT, das propinas dos bolsеiros FCT, o que reduziu os valores em dívida dos anos letivos 2021/2022 (0,6 M€) e 2022/2023 (1,5 M€).

Atendendo ao peso dos utentes na estrutura das dívidas de terceiros a curto prazo, apresenta-se a tabela seguinte, com o objetivo de pormenorizar a estrutura e variação desta rubrica por ciclo de estudos.



Tabela 49 – Estrutura de dívidas de utentes, em euros

Dívidas de Utes	31/12/2024	31/12/2023	Varição €
Licenciaturas	4 987 458,33	5 192 589,78	-205 131,45
Mestrado Integrado	956 164,99	1 163 620,11	-207 455,12
Doutoramento	3 240 543,88	5 365 320,13	-2 124 776,25
Mestrados	5 884 999,55	5 849 605,22	35 394,33
Alunos Internacionais	3 076 019,06	2 984 186,52	91 832,54
Outras formações	690,00	3 156,11	-2 466,11
Total	18 145 875,81	20 558 477,87	-2 412 602,06

Na rubrica de clientes, registou-se uma variação de 1 M€, principalmente relacionada com o montante de 0,7 M€ a receber da Caixa Geral de Depósitos (CGD), no âmbito do protocolo estabelecido entre a referida entidade e a UMinho, valor esse que foi recebido no ano de 2025.

Tendo em consideração que o ativo fixo tangível representa 56,66% da estrutura do ativo, apresenta-se na tabela seguinte a composição do mesmo.

Tabela 50 – Estrutura do ativo fixo tangível, em euros

Ativo fixo tangível	31/12/2024	31/12/2023	Varição €
Bens de domínio público			
Edifícios e outras construções	547 105,94	505 194,20	41 911,74
Património histórico, artístico e cultural	300 000,00	300 000,00	0,00
Outros ativos fixos tangíveis			
Terrenos e recursos naturais	10 374 029,27	10 374 029,27	0,00
Edifícios e outras construções	90 305 110,62	87 782 829,62	2 522 281,00
Equipamento básico	11 428 503,34	9 138 346,94	2 290 156,40
Equipamento de transporte	357 673,68	26 106,71	331 566,97
Equipamento administrativo	235 771,67	225 091,69	10 679,98
Outros ativos fixos tangíveis	551 993,14	617 506,26	-65 513,12
Ativos fixos tangíveis em curso	1 399 507,79	4 687 185,68	-3 287 677,89
Total	115 499 695,45	113 656 290,37	1 843 405,08

Da análise da tabela anterior verifica-se um aumento do total do ativo fixo tangível no valor de aproximadamente 1,8 M€, devido, maioritariamente, ao facto das aquisições compensarem as depreciações, sendo perceptível pela rubrica de edifícios e outras construções, assim como na rubrica de equipamento básico.

9.2.1.2. Património líquido

A evolução das principais rubricas do património líquido de 31 de dezembro de 2023 para 31 de dezembro de 2024, apresenta-se na tabela seguinte.

Tabela 51 – Estrutura do património líquido, em euros

Património líquido	31/12/2024		31/12/2023		Varição 2024-2023 (€)
	Valor	%	Valor	%	
Património	138 319 591,46	95,46	138 319 591,46	99,38	0,00
Resultados transitados	-63 127 419,95	-43,57	-72 216 398,15	-51,89	9 088 978,20
Ajustamentos em ativos financeiros	7 181 433,12	4,95	6 117 872,13	4,40	1 063 560,99
Outras variações no património líquido	59 634 436,31	41,07	57 809 678,89	41,53	1 824 757,42
Resultado líquido do período	3 202 246,94	2,21	9 152 587,81	6,58	-5 950 340,87
Total do Património Líquido	145 210 287,88	100,00	139 183 332,14	100,00	6 026 955,74

Conforme evidenciado na tabela anterior, o património líquido da UMinho em 31 de dezembro de 2024 atingiu um montante de 145,2€, verificando-se um aumento de 6 M€, face a 31 de dezembro de 2023, justificado, pelo seguinte:

- Melhoria dos resultados transitados devido à incorporação do resultado líquido do período de 2023;
- Aumento dos ajustamentos em ativos financeiros em cerca de 1,1 M€, justificado, essencialmente, pela aplicação do método de equivalência patrimonial;
- Aumento de outras variações no património líquido em cerca de 1,8 M€, justificado, essencialmente pela aplicação do método de equivalência patrimonial;
- A redução do resultado líquido do período foi de aproximadamente 6 M€, em relação a 2023, ano em que os resultados foram extraordinários. Esse decréscimo deve-se, principalmente, à diminuição dos rendimentos provenientes de transferências e subsídios para projetos de I&D, no montante de 0,4 M€, bem como ao aumento de 3,4 M€ nos gastos com transferências e subsídios concedidos associados a verbas transferidas para parceiros, cuja correspondente transferência da entidade financiadora ocorreu com o apuramento dos saldos finais de projetos. Adicionalmente, cumpre referir que se verificou uma diminuição da cobertura do OE nos gastos com o pessoal, no valor de 1 M€, para além do acréscimo de 1,2 M€ dos encargos gerais.

9.2.1.3. Passivo

Na tabela infra apresenta-se a composição do passivo da UMinho, na qual se pode verificar um aumento de cerca de 0,3 M€ em 31 de dezembro de 2024 face a 31 de dezembro de 2023.

Tabela 52 – Estrutura do passivo, em euros

Passivo	31/12/2024		31/12/2023		Variação 2024-2023	
	Valor	%	Valor	%	(€)	%
Passivo não corrente	2 194 575,33	3,74%	1 258 292,42	2,15%	936 282,91	74,41%
Fornecedores	174 909,30	0,30%	121 099,67	0,21%	53 809,63	44,43%
Estado e outros entes públicos	2 716 500,26	4,63%	4 154 776,03	7,09%	-1 438 275,77	-
Outras contas a pagar	33 497 703,56	57,12%	37 341 045,88	63,71%	-3 843 342,32	-
Diferimentos	20 055 891,44	34,20%	15 737 588,80	26,85%	4 318 302,64	27,44%
Total do Passivo	58 639 579,89	100,00	58 612 802,80	100,00	26 777,09	0,55

Relativamente à evolução do passivo destaca-se o seguinte:

- A rubrica de outras contas a pagar apresenta uma variação negativa de 3,8 M€, referente, essencialmente, ao desreconhecimento das importâncias recebidas no âmbito de financiamentos de projetos de I&D a título de adiantamento, para as quais verificaram-se as condições de reconhecimento do ativo;
- A rubrica de estado e outros entes públicos apresenta uma variação negativa de 1,4 M€, justificada, essencialmente, pelo pagamento antecipado das contribuições a pagar à SS e à CGA referente;
- A rubrica de diferimentos evidencia um aumento de 4,3 M€, que resulta do aumento do rendimento a reconhecer dos contratos programa (3,9 M€), do reconhecimento de transferências a efetuar para parceiros, no âmbito da atividade de I&D da UMinho (0,2 M€) e da especialização do rendimento das propinas (0,2 M€); e
- O passivo não corrente apresenta um aumento de 0,9 M€, justificado pelo acréscimo das provisões no âmbito dos processos judiciais em curso.

9.2.2. Desempenho financeiro: Demonstração dos Resultados

Em 2024, a UMinho obteve um resultado líquido do período positivo na ordem de 3,2 M€ (9,2 M€ em 2023), tendo-se verificado uma redução face ao ano anterior, no montante de aproximadamente 6 M€, sendo as variações por rubrica discriminadas e justificadas nos pontos seguintes.

9.2.2.1. Estrutura dos Rendimentos

A evolução da estrutura de rendimentos da UMinho referente ao ano de 2024 encontra-se evidenciada na tabela e figura seguintes.

Tabela 53 – Estrutura de rendimentos, em euros

Rendimentos	2024	%	2023	%	Variação (€)
Impostos e taxas	23 326 563,48	13,14%	23 976 664,48	14,30%	-650 101,00
Vendas	25 210,22	0,01%	22 716,31	0,01%	2 493,91
Prestação de serviços	2 731 224,36	1,54%	2 010 270,94	1,20%	720 953,42
Transferências e subsídios correntes obtidos	139 704 516,96	78,70%	132 250 456,89	78,85%	7 454 060,07
Reversões de imparidades	581 149,38	0,33%	207 689,09	0,12%	373 460,29
Reversões de provisões	3 955,36	0,00%	212 583,69	0,13%	-208 628,33
Outros rendimentos e ganhos	10 552 313,85	5,94%	9 035 192,32	5,39%	1 517 121,53
Juros e rendimentos similares obtidos	582 458,39	0,33%	0,00	0,00%	582 458,39
Total	177 507 392,00	100,00	167 715 573,72	100,00	9 791 818,28

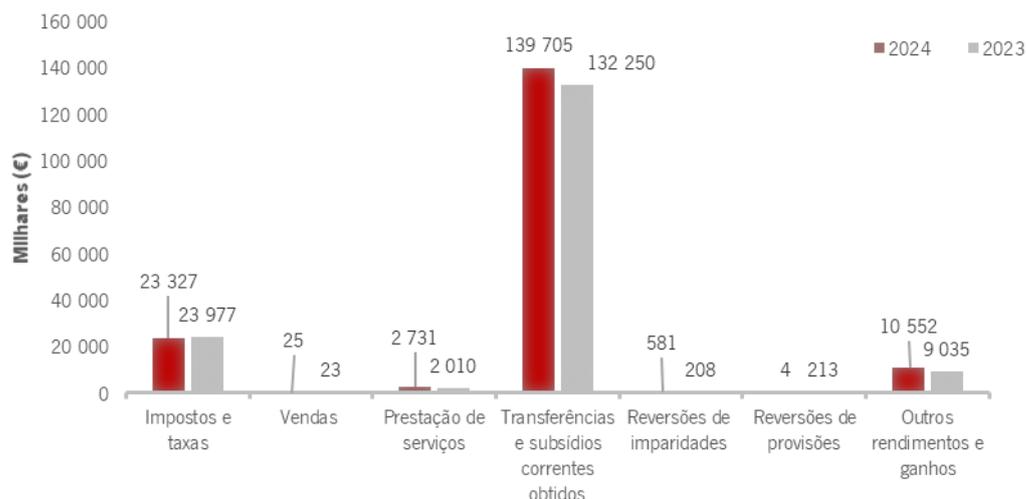


Figura 5 – Estrutura de Rendimentos

A estrutura de rendimentos apresentada reflete uma variação positiva em cerca de 9,8 M€ (5,84%) face ao período homólogo. Esta variação justifica-se principalmente devido ao seguinte:

- Aumento da rubrica de transferências e subsídios obtidos, em cerca de 7,4 M€. Este crescimento deve-se exclusivamente ao acréscimo de 7,8 M€ na Dotação do OE, compensado, em parte, por uma redução de cerca de 0,4 M€ nos rendimentos provenientes da execução de projetos financiados e nos quais estão incluídas transferências para entidades parceiras;
- Aumento de outros rendimentos no valor de 1,5 M€, decorrente, essencialmente, do incremento de 0,7 M€ associado à especialização de bolseiros FCT e de 0,8 M€ resultante da compensação de encargos por parte da FCT, no âmbito do contrato de cedência de ocupação de espaço para a instalação e operação do supercomputador *Deucalion*;
- O aumento da rubrica de prestações de serviços em 0,7 M€;
- Diminuição verificada na rubrica de impostos e taxas de aproximadamente 0,7 M€, decorrente, essencialmente dos cursos de 3.º ciclo, por força da redução do número de estudantes; e,
- Obtenção de juros de aproximadamente 0,6 M€ relacionado com os depósitos bancários.

9.2.2.2. Estrutura dos Gastos

A evolução da estrutura de gastos da UMinho referente ao ano de 2024 encontra-se evidenciada na tabela e figura seguintes.

Tabela 54 – Estrutura de Gastos, em euros

Gastos	2024	Peso (%)	2023	Peso (%)	Varição (€)
Fornecimentos e serviços externos	26 218 652,69	15,04%	23 562 826,03	14,86%	2 655 826,66
Gastos com o pessoal	114 059 145,89	65,44%	105 215 109,84	66,36%	8 844 036,05
Transf. e subsídios concedidos	20 088 167,37	11,52%	17 637 271,62	11,12%	2 450 895,75
Perdas por imparidade	962 263,21	0,55%	1 493 173,86	0,94%	-530 910,65
Provisões	1 105 305,50	0,63%	613 681,53	0,39%	491 623,97
Outros gastos e perdas	3 813 602,77	2,19%	2 184 772,42	1,38%	1 628 830,35
Gastos de deprec. e amortização	7 856 311,32	4,51%	7 843 008,44	4,95%	13 302,88
Juros e gastos similares suportados	201 696,31	0,12%	13 142,17	0,01%	188 554,14
Total	174 305 145,06	100,00	158 562 985,91	100,00	15 742 159,15

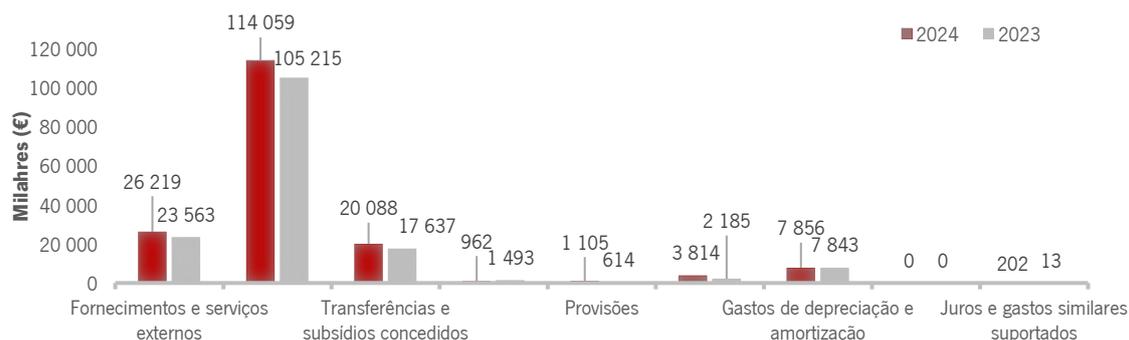


Figura 6 – Estrutura de Gastos

A estrutura de gastos apresentada reflete uma variação positiva de aproximadamente 15,7 M€ (+9,93%) face ao período homólogo. Esta variação justifica-se principalmente devido ao seguinte:

- Aumento dos gastos com o pessoal em 8,8 M€; justificado, essencialmente, com
 - Atualizações salariais decorrentes do Decreto-Lei 108/2023, de 22 de novembro, no montante de 3,1 M€;
 - Alteração obrigatória da posição remuneratória e pagamento de retroativos referentes ao regime transitório de 2004-2011, totalizando 2,2 M€;
 - Contratação de novos recursos humanos, com impacto de 1,5 M€;
 - Medida especiais de aceleração do desenvolvimento das carreiras dos trabalhadores com vínculo de emprego público, previstas no Decreto-Lei 75/2023, de 29 de agosto, no valor de 0,4 M€;
 - Aumento das despesas com ajudas de custo, no montante de 0,4 M€, decorrente da atualização dos montantes diários aplicáveis às deslocações em território nacional e internacional, conforme definido para o regime de ajudas de custo aplicável ao setor público.;
 - Acréscimo das indemnizações por caducidade de contratos, num total aproximado de 0,7 M€; e
 - Aumento das despesas com remuneração por doença e pessoal em reserva a aguardar aposentação, correspondendo a 0,5 M€.
- O aumento na rubrica de fornecimentos e serviços externos, no montante de aproximadamente 2,7 M€, deve-se, principalmente, ao acréscimo de 1,7 M€ em gastos com eletricidade, dos quais 1 M€ estão relacionados com o consumo de energia do supercomputador *Deucalion*, suportado pela FCT no âmbito do contrato de cedência de ocupação de espaço para a sua instalação e operação, cujo rendimento em 2024 ascendeu a 0,8 M€. Adicionalmente, registou-se um aumento de cerca de 1 M€ em outros serviços especializados, em parte devido à contabilização dos protocolos de colaboração com as unidades de saúde nesta rubrica, em vez da rubrica de transferências;
- Aumento de aproximadamente 2,5 M€ na rubrica de transferência e subsídios concedidos, justificado, sobretudo, pelo aumento de transferência para parceiros no âmbito da atividade de I&D no valor de 3,4 M€, compensada pela reclassificação dos protocolos de colaboração com as unidades de saúde na rubrica de fornecimentos e serviços externos;
- Aumento da rubrica de outros gastos e perdas em cerca de 1,6 M€, essencialmente justificada pelo aumento da especialização das notas de crédito de propinas bolseiros FCT, dado que a transferência efetuada pela FCT de 5 M€, regulariza dívida de propinas de anos letivos anteriores no montante de 2,7 M€.

9.2.2.3. Evolução dos Resultados

A tabela infra tem como objetivo apresentar a evolução da estrutura dos resultados da UMinho, desagregando o mesmo em resultado antes de depreciações e gastos de financiamento, operacional e líquido.



Tabela 55 – Evolução dos resultados, em euros

Resultados	2024	2023	Varição
Resultados Antes de Depreciação e Gastos de Financiamento (<i>EBITDA</i>)	10 677 796,18	17 008 738,42	-6 330 942,24
Resultados Operacional (antes de gastos de financiamento)	2 821 484,86	9 165 729,98	-6 344 245,12
Resultado Antes de Impostos igual ao Resultado Líquido do Período	3 202 246,94	9 152 587,81	-5 950 340,87



Figura 7 – Estrutura dos Resultados

Após análise à estrutura de resultados, constata-se que o aumento de rendimentos oriundos das transferências correntes obtidas, vendas, prestação de serviços e outros rendimentos, não acompanhou o aumento dos gastos verificados com o pessoal, os fornecimentos e serviços externos, as transferências e subsídios concedidos e outros gastos, pelo que se verificou uma diminuição do *EBITDA* em 6,3 M€. Esta diminuição deveu-se, essencialmente, ao aumento dos gastos com transferências para parceiros de I&D sem o correspondente aumento no rendimento.



9.2.3. Alterações na Posição Financeira: Demonstração dos Fluxos de Caixa

Conforme preconizado na NCP 1 – Estrutura e Conteúdo das Demonstrações Financeiras do SNC-AP, a informação obtida através dos fluxos de caixa permite aferir como é que a entidade gera e usa os seus recursos financeiros, podendo auxiliar os utilizadores a prever as futuras necessidades quanto a estes recursos, a sua capacidade de gerar fluxos de caixa no futuro e financiar as alterações introduzidas no âmbito e natureza das suas atividades.

A tabela seguinte apresenta como foram geridos os recursos financeiros da UMinho no período de 2024, comparativamente ao de 2023.

Tabela 56 – Estrutura de recebimentos e pagamentos, em euros

Recebimentos Provenientes de:	2024	2023	Variações
Atividades Operacionais	165 033 309,91	155 748 823,65	9 284 486,26
Clientes	5 399 110,10	4 464 621,60	934 488,50
Utentes	21 933 620,02	21 658 384,02	275 236,00
Transferências e subsídios correntes	128 949 139,62	119 823 980,82	9 125 158,80
Outros recebimentos	8 751 440,17	9 801 837,21	-1 050 397,04
Atividades de Investimento	29 738 200,31	17 903 837,94	11 833 501,37
Juros e rendimentos similares	552 904,72	0,00	552 904,72
Ativos fixos tangíveis	861,00	0,00	861,00
Transferência de capital	29 184 434,59	17 903 837,94	11 280 596,65
Total de Recebimentos	194 771 510,22	173 652 661,59	21 118 848,63
Pagamentos Respeitantes a:			
Atividades Operacionais	174 025 775,35	149 806 584,27	24 219 191,08
Fornecedores	27 194 454,11	24 506 195,52	2 688 258,59
Pessoal	93 051 370,29	85 521 606,69	7 529 763,60
Transferências e subsídios	20 258 981,98	17 291 085,98	2 967 896,00
Outros pagamentos	33 520 968,97	22 487 696,08	11 033 272,89
Atividades de Investimento	10 100 054,02	6 336 720,05	3 763 333,97
Ativos fixos tangíveis	9 407 914,69	5 753 492,60	3 654 422,09
Ativos intangíveis	682 139,33	266 727,45	415 411,88
Investimentos Financeiros	10 000,00	316 500,00	-306 500,00
Atividades de financiamento	145 614,71	0,00	145 614,71
Juros e gastos similares	145 614,71	0,00	145 614,71
Total de Pagamentos	184 271 444,08	156 143 304,32	28 128 139,76
Fluxo das atividades Operacionais	-8 992 465,44	5 942 239,38	-14 934 704,82
Fluxo das atividades de Investimento	19 638 146,29	11 567 117,89	8 071 028,40
Fluxo das atividades de Financiamento	-145 614,71	0,00	-145 614,71
Variação de Caixa e seus equivalentes	10 500 066,14	17 509 357,27	-7 009 291,13

Pela análise da tabela anterior, é possível constatar um aumento nos recebimentos de cerca de 21,1 M€ e um aumento nos pagamentos de 28,1 M€, embora se mantenha uma variação positiva do caixa e seus equivalentes de 10,5 M€ (sendo 12,8 M€ relacionados a operações de execução orçamental e -2,3 M€ a operações de tesouraria no âmbito do PRR), em razão do aumento do fluxo de atividades de investimento.

Na estrutura de recebimentos, o aumento mais significativo ocorreu na rubrica de transferências de capital, com um valor de 11,3 M€, devido ao recebimento no âmbito de projetos financiados. Em seguida, verificou-se um aumento na rubrica de transferências e subsídios correntes, no montante de 9 M€, justificado principalmente pelo aumento da dotação do Orçamento do Estado.

Adicionalmente, houve um aumento nos recebimentos de clientes (0,9 M€) e de utentes (0,3 M€). Por outro lado, os outros recebimentos diminuíram em 1 M€, refletindo a redução de recebimentos no âmbito do PRR (extraorçamental).

É ainda relevante mencionar que a UMinho recebeu 0,6 M€ a título de juros de depósitos bancários.

Quanto à estrutura dos pagamentos, é possível constatar um aumento do total de pagamentos no valor de 28,1 M€. Esta variação justifica-se principalmente devido ao seguinte:

- Acréscimo de 11 M€ na rubrica outros pagamentos, devido ao aumento no reconhecimento dos pagamentos de operações de tesouraria no âmbito da execução da despesa do PRR, em cerca de 8,1 M€, e ao aumento dos pagamentos relativos a contribuições para a SS e a CGA, em cerca de 2,9 M€;
- Aumento de 7,5 M€ no pagamento ao pessoal, por conta de alterações legislativas e aumento do efetivo;
- Aumento de 3,7 M€ na rubrica de ativos fixos tangíveis, resultante do incremento nas aquisições de ativos no período, no âmbito dos financiamentos no âmbito do PRR em execução na UMinho;



- Aumento de 3 M€ na rubrica de transferências e subsídios, justificado pelo aumento das transferências para parceiros e devoluções às entidades financiadoras, no âmbito da atividade de I&D;
- Aumento de 2,7 M€ nos pagamentos a fornecedores, refletindo principalmente o aumento dos encargos com energia (1,7 M€), dos quais 1 M€ estão relacionados com o consumo energético do supercomputador *Deucalion*, cujo custo é suportado pela FCT, no âmbito do contrato de cedência de espaço para a sua instalação e operação. Além disso, registou-se um acréscimo de cerca de 1 M€ em outros serviços especializados, em parte devido à reclassificação contabilística dos protocolos de colaboração com as unidades de saúde, que antes estavam registados na rubrica de transferências;
- Aumento de 0,4 M€ nos pagamentos de ativos intangíveis, relacionado com a aquisição de programas de computador e sistemas de informação;
- Diminuição de 0,3 M€ nos pagamentos relativos a investimentos financeiros;
- Pagamento de 0,1 M€ de imposto sobre os juros recebidos.

9.2.4. Principais Indicadores Económicos e Financeiros

De um modo geral, quando comparado com o ano transato, em 2024 verificaram-se as seguintes alterações nos elementos das grandes classes das demonstrações financeiras:

- O Resultado líquido do período de 2024 positivo em 3,2 M€ (9,2 M€ em 2023);
- O EBITDA do período de 2024 foi de 10,7 M€ (17 M€ em 2023);
- O total dos rendimentos do período de 2024 foi de 177,5 M€ (167,7 M€ em 2023);
- O total dos gastos do período de 2024 foi de 174,3 M€ (158,6 M€ em 2023);
- O total do ativo em 2024 situou-se nos 203,8 M€ (197,8 M€ em 2023);
- O total do passivo em 2024 ascendeu a 58,6 M€ (58,6 M€ em 2023); e
- O total do património líquido em 2024 ascendeu a 145,2 M€ (139,2 M€ em 2023).

De seguida apresentam-se os indicadores económico-financeiros considerados mais relevantes para a atividade da UMinho com referência a 31 de dezembro de 2024, bem como, a variação dos mesmos, face a 31 de dezembro de 2023.

Rentabilidade do património líquido e rentabilidade do ativo

No que respeita à rentabilidade do património líquido (resultado líquido do período/património líquido) e rentabilidade do ativo (resultado líquido do período/ativo) verificou-se uma diminuição de 4,37 p.p. e 3,06 p.p., respetivamente. Estas variações negativas decorrem da diminuição de cerca de 6 M€ verificado no resultado líquido do período.



Figura 8 – Rentabilidade do Património Líquido

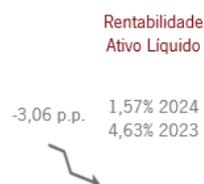


Figura 9 – Rentabilidade do Ativo

Rentabilidade Económica

O indicador da rentabilidade económica (EBITDA/Ativo) apresenta uma diminuição de 3,36 p.p., atingindo em 2024 5,24%. Esta variação explica-se pela diminuição, em cerca de 6,3 M€ do EBITDA.

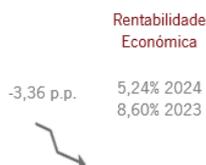


Figura 10 – Rentabilidade Económica

Margem EBITDA

A margem EBITDA traduz a relação do EBITDA nas vendas, nos serviços prestados e nos impostos e taxas. Como se pode observar, a percentagem da margem EBITDA em 2024 foi de 40,94 %, representando uma diminuição de 24,46 p.p. face a 2023, resultado que decorre, essencialmente, da diminuição do EBITDA em aproximadamente 6,3 M€ devido ao aumento dos gastos com fornecimentos e serviços externos, gastos com o pessoal e com transferências e subsídios concedidos.



Figura 11 – Margem EBITA

Solvabilidade

O indicador de solvabilidade (Património líquido/Passivo total) permite avaliar a capacidade da UMinho fazer face aos compromissos assumidos a médio e longo prazo. No período em análise verifica-se um aumento da solvabilidade apresentada pela UMinho em 10,17 p.p., consequência, essencialmente, do aumento do património líquido em 6 M€.



Figura 12 – Solvabilidade

Autonomia Financeira

A autonomia financeira (património líquido/ativo total) avalia a capacidade de o património líquido da UMinho financiar o seu ativo total. No período em análise a UMinho apresenta um aumento da capacidade de financiar as suas atividades através do seu património líquido em 0,87 p.p. (de 71,23% para 70,37 %), consequência do ativo ter registado um aumento superior ao verificado no património líquido.



Figura 13 – Autonomia Financeira



Liquidez Geral

A liquidez geral (ativo corrente/passivo corrente) traduz a capacidade que a UMinho tem para solver os seus compromissos de curto prazo. Como se pode observar, a percentagem de liquidez geral em 2024 atingiu os 137,67%, correspondendo a um acréscimo de 7 p.p., justificado, essencialmente, pelo aumento dos meios líquidos financeiros em 10,5 M€.

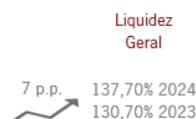


Figura 14 – Liquidez Geral

9.3. Análise de gestão

A excelência no ensino superior requer a adoção de um modelo de administração que permita desenvolver as atividades das IES com economia, eficiência e eficácia. Assim, torna-se necessário desenvolver uma análise às atividades principais da UMinho (Ensino, Investigação e Interação com a Sociedade) e às suas atividades de apoio desenvolvidas pelas Unidades Orgânicas de Ensino e Investigação (UOEI) e pela Unidade de Governo e Administração (UGA), pelo que se mantém a necessidade de continuar a aprimorar o reconhecimento dos rendimentos e gastos das Unidades às atividades.

De acordo com o §4 da NCP 27, a contabilidade de gestão “*destina-se a produzir informação relevante e analítica sobre custos, e sempre que se justifique, sobre rendimentos e resultados, para satisfazer as necessidades de informação dos gestores e dirigentes públicos na tomada de decisões*”.

O sistema de contabilidade de gestão da UMinho começou a ser implementado em 2019, em consonância com os requisitos exigidos pela NCP 27, e com as necessidades de reporte interno face à conjuntura atual da UMinho, tendo como objetivos a análise e divulgação dos gastos e rendimentos, imputados às Unidades e às atividades de ensino, investigação e interação com a sociedade.

9.3.1. Relevância da estrutura organizacional para a contabilidade de gestão

Para uma melhor compreensão do exercício efetuado na área da contabilidade de gestão, importa lembrar que a UMinho é composta por diferentes tipos de Unidades, que se distinguem pelos seus objetivos, estrutura, natureza e grau de autonomia, conforme referido inicialmente no ponto “Missão, objetivos e organização da Universidade do Minho”. Pelo que os rendimentos, gastos e resultados são apresentados considerando as seguintes Unidades:

- Escola de Arquitetura, Arte e Design (EAAD);
- Escola de Ciências (EC);
- Escola de Direito (ED);
- Escola de Economia e Gestão (EEG);
- Escola de Engenharia (Eeng);
- Escola de Letras, Artes e Ciências Humanas (ELACH);
- Escola de Medicina (Emed);
- Escola de Psicologia (EPsi);
- Escola Superior de Enfermagem (ESE);
- Instituto de Ciências Sociais (ICS); e
- Instituto de Educação (IE);
- Instituto de Investigação I3Bs (I3Bs);
- Laboratório de Paisagens, Património e Território (Lab2PT); e
- Unidade de Governo e Administração.

9.3.2. Contabilidade de Gestão

A contabilidade assenta em três óticas distintas, mas interrelacionadas, nomeadamente:

- A ótica de tesouraria, que compreende os influxos (recebimentos) e exfluxos (pagamentos) monetários (dinheiro ou equivalentes);
- A ótica financeira, que está relacionada com aquisição de bens e serviços (despesa) e venda de bens ou prestação de serviços (receita); e

- A ótica económica, que está associada à transformação e incorporação dos diversos materiais no processo de produção até se atingir um bem ou serviço, necessário para satisfazer as necessidades dos clientes e utentes.

Assim, sabendo que a contabilidade de gestão assenta no desempenho (gastos e rendimentos) de uma entidade num período económico, referem-se em seguida alguns pontos necessários a ter em consideração devido às especificidades existentes na UMinho:

- Os recebimentos relativos à cobrança de propina coerciva, não têm reflexo no exercício da contabilidade de gestão, pois estão associados à ótica de tesouraria. De referir que estes valores foram faturados em anos anteriores, pelo que o rendimento se encontra considerado nesses anos;
- Inclui todas as faturas recebidas pela UMinho, independentemente de ter ocorrido o seu pagamento, as quais são consideradas como gastos do período;
- Relativamente às despesas de capital, apenas é considerada a depreciação do período, a qual é reconhecida como gastos do período;
- Inclui a especialização dos projetos de I&D, ou seja, é considerado o momento em que se cumprem as condições para reconhecer o rendimento, isto é, à medida em que as despesas cumprem com todas as condições para serem submetidas em pedido de pagamento à entidade financiadora do respetivo projeto;
- Inclui os acréscimos de gastos com férias e subsídio de férias, os quais são reconhecidos independentemente do ano em que são pagos;
- Inclui as perdas/reversões de imparidade de dívidas a receber;
- Inclui o aumento/reduções das provisões referente a processos judiciais;
- Inclui a especialização dos subsídios ao investimento, relativa aos ativos fixos tangíveis que obtiveram financiamento, de acordo com a vida útil subjacente aos mesmos;
- Inclui a especialização de faturas de propinas emitidas no ano de 2024, relativas ao ano letivo de 2024/2025; e
- As verbas recebidas no âmbito do PRR são reconhecidas em rendimento em função do valor da despesa executada, pelo que os montantes recebidos, que ainda não se traduziram em despesa executada (paga), consubstanciam saldos de gerência de operações de tesouraria.

9.3.3. Sistema de informação

A contabilidade de gestão está assente numa estrutura de centros de responsabilidade, os quais estão associados a subcentros, formando as dimensões, as quais são classificadas por tipo de projeto (ensino, investigação ou interação com a sociedade). Neste sentido, todos os rendimentos e gastos estão associados a dimensões, o que permite obter resultados económicos por Unidade e por atividade.

9.3.4. Sistema de custeio

A UMinho adota o sistema de custeio total, o qual imputa às atividades da instituição todos os gastos diretos e indiretos, ou seja, para o apuramento do resultado por atividade e por unidade, foram tidos em consideração todos os gastos e rendimentos do período de 2024.

9.3.5. Implementação do sistema de contabilidade de gestão

O método *Activity-Based Costing* (ABC) assenta no pressuposto que os recursos são consumidos na preparação das atividades levadas a cabo pela instituição, com o objetivo de satisfazer as necessidades dos seus clientes e utentes. Assim, este método caracteriza-se pela imputação dos gastos indiretos às atividades, conforme mencionado no §19 da NCP 27.

A norma acima referida identifica o método ABC como sendo o mais adequado para as instituições públicas, cujos serviços estão focados nos clientes e utentes e nas suas necessidades, pelo que o sistema de contabilidade de gestão da UMinho assenta nesta metodologia.

Em prol da imagem verdadeira e apropriada das demonstrações financeiras e tendo em consideração os Estatutos da UMinho, em 2024 foram apurados os resultados pelas atividades mencionadas nos mesmos, nomeadamente, o ensino, a investigação e a interação com a sociedade.

Para uma melhor compreensão do apuramento dos resultados pela contabilidade de gestão, apresentam-se em seguida os pressupostos pela qual a mesma foi elaborada:

- Inicialmente foram apurados os rendimentos e gastos diretos gerados pelos centros de responsabilidade das Unidades;



- Em seguida foram apurados os rendimentos e gastos indiretos, os quais foram posteriormente imputados às Unidades consoante os critérios de imputação enumerados no paragrafo abaixo, relativo aos critérios de imputação; e
- Por fim, os gastos não incorporados englobam os gastos ambientais, administrativos (USFP, USRH, Gabinete do Reitor, Gabinete do Administrador, entre outros), e outros gastos, que não foram imputados às atividades.

De referir que a imputação às atividades dos rendimentos e gastos foi efetuada, de uma forma geral, tendo em consideração a tipologia de cada dimensão, tal como detalhado no ponto seguinte.

Para o ano de 2024, a UMinho apurou os resultados pelas diversas Unidades, tendo ainda, para auxiliar a análise de gestão, sido apurados rendimentos e gastos pelas(os) seguintes atividades/objetos de custo:

- Atividade de ensino;
- Atividade de investigação;
- Atividade de interação com a sociedade;
- Por aluno;
- Por curso;
- Por Centro de Investigação; e
- Rendimentos e gastos ambientais.

Critérios de imputação

Relativamente aos rendimentos torna-se necessário clarificar como se apuraram os valores das respetivas rubricas:

- Rendimento de propinas e taxas agrega todos os movimentos registados na conta de taxas, multas e outras penalidades, bem como os respetivos movimentos de especialização de exercício. A imputação às Unidades foi efetuada de acordo com a listagem de documentos de propinas, extraída da plataforma de gestão de receita;
- O OE foi imputado diretamente às Unidades e à atividade de ensino e de investigação através do peso apurado no orçamento por Unidade para 2024. Sendo de referir que no ano de 2024 foram desagregados os montantes registados para a linha de financiamento do Contrato-Programa para a integração dos investigadores e para o Contrato-Programa de financiamento para doutorados para carreira de investigação científica;
- O rendimento de subsídios ao investimento (edifícios) é mensurado consoante a vida útil dos ativos fixos tangíveis que lhes estão subjacentes e imputado às Unidades de acordo com a ocupação dos mesmos; e
- Em outros rendimentos inclui-se o rendimento oriundo da reversão das provisões dos processos judiciais em curso, estes foram imputados à UGA.

No que diz respeito aos gastos, é importante expor o seguinte:

- Os gastos com pessoal são suportados, maioritariamente, por dimensões gerais de Vencimentos da Unidade, à exceção dos recursos humanos pagos através de projetos de ensino, projetos de investigação e de interação com a sociedade, os quais têm dimensões próprias que suportam estes gastos, e, portanto, são afetos diretamente à atividade. De referir que os gastos suportados por dimensões gerais de Vencimentos foram afetos à atividade de ensino, com exceção para as Unidades I3Bs e Lab2PT, onde a imputação foi efetuada de acordo com o peso dos rendimentos diretos de cada atividade, uma vez que a atividade principal destas unidades é a investigação. De referir ainda que os gastos processados nas dimensões do emprego científico foram imputados diretamente à Unidade ao qual pertence cada investigador, sendo associado e à atividade de investigação;
- Os gastos gerais foram imputados às Unidades através da utilização de diversas bases de rateio, conforme exposto na tabela que consta na alínea g) da nota 23 do Anexo às demonstrações financeiras. Estes gastos foram imputados às atividades de acordo com o peso dos gastos diretos de cada atividade;
- As depreciações e amortizações foram imputadas diretamente às Unidades e atividades de acordo com a dimensão que suportou a aquisição do bem;
- Os outros gastos incluem as provisões, fornecimentos e serviços externos, e os gastos transversais à UMinho, os quais foram imputados às Unidades de acordo com a tipologia de dimensão que suportou a despesa;
- Posteriormente, os rendimentos e gastos de cada atividade, foram levados à desagregação preconizada na NCP 27, conforme a seguir se detalha.

Todos os resultados apresentados advêm da análise e tratamento dos registos de rendimentos e gastos recolhidos da contabilidade financeira. Contudo, nem sempre foi possível imputar diretamente todos os gastos e rendimentos às Unidades e/ou atividades, pelo que foram definidos critérios rigorosos de imputação.

Importa referir que após a imputação às Unidades dos gastos indiretos, procedeu-se à imputação destes gastos às atividades, de acordo com o peso dos gastos diretos de cada Unidade.

Atendendo ao exposto na NCP 27, no caso do subsector da educação, devem ser elaborados e divulgados mapas de gastos por curso, fazendo menção ao custo por estudante, receitas imputadas e resultados económicos. Em 2024, a

UMinho apresenta os rendimentos e gastos diretos e indiretos, por curso, resultado económico, rendimento, gasto e resultado médio por aluno, por curso e por ciclo de estudos. No caso da investigação, em consonância com a norma, foi divulgado mapa por cada centro de investigação, indicando o custo por projeto e respetivos rendimentos (financiamentos, contratos de prestação de serviços).

Cumpra ainda referir que a UMinho enfrentou algumas limitações na obtenção destes mapas, como a obtenção de listagens atualizadas de cursos e alunos para imputação à atividade de ensino. No âmbito da investigação, existem rendimentos e gastos registados em dimensões não afetas aos centros de investigação, bem como em dimensões relacionadas com a tipologia de ensino e interação com a sociedade.

9.3.6. Mapas da Contabilidade de Gestão

A UMinho, através da aplicação do preconizado na norma na NCP 27 “Contabilidade de Gestão” do SNC-AP, preparou informação analítica sobre gastos, rendimentos e resultados, direcionada para os gestores e dirigentes, com o objetivo de apoiar na tomada de decisão.

Em seguida apresenta-se os resultados pelas atividades de ensino, de investigação e de interação com a sociedade, e ainda, os rendimentos e gastos não incorporados.

Resultados das atividades

De acordo com a NCP 27, o objetivo de se apresentarem resultados por funções é prestar a informação aos diversos utilizadores das demonstrações financeiras do resultado líquido do período pelas diversas atividades de uma entidade, assim como, quais os rendimentos gerais e gastos não imputados às respetivas atividades.

Tabela 57 – Rendimentos, em euros

Atividade	Rendimentos		Total
	Diretos	Indiretos	
Ensino	116 741 935,28	1 492 746,37	118 234 681,65
Investigação	53 494 577,76	468 833,76	53 963 411,52
Interação com a sociedade	5 213 161,14	95 547,69	5 308 708,83
Rendimentos incorporados	175 449 674,18	2 057 127,82	177 506 802,00
Rendimentos Gerais	0,00	590,00	590,00
Total rendimentos	175 449 674,18	2 057 717,82	177 507 392,00

A UMinho obteve em 2024 um montante total de rendimentos de 177,5 M€, os quais se desdobram em:

- Rendimentos imputados às atividades no montante de 177,5 M€, os quais englobam:
 - Dotação do OE (87,3 M€);
 - Rendimentos relativos a projetos financiados (42,1 M€);
 - Rendimentos com propinas, taxas e outros rendimentos da área da educação (27,2 M€);
 - Emprego científico (9,9 M€);
 - Imputação de subsídios e transferências para investimentos (1,4 M€);
 - Emolumentos e outras taxas (2,6 M€);
 - Outras ações/cursos de formação (0,8 M€);
 - Rendimentos afetos a projetos diretos (0,6 M€);
 - Compensações de encargos (1 M€);
 - Aluguer de espaços e parques (0,3 M€);
 - Rendas (0,3 M€);
 - Quotas AAUM (0,1 M€); e
 - Outros rendimentos no montante de 3,9 M€, de entre os quais se destacam os subsídios ao investimento, o protocolo com a CGD, cedências de custos a outras entidades e prestações de serviço diversas.
- Rendimentos gerais não incorporados que atingiram cerca de 590,00 € e respeitam a verbas que a UMinho obteve pela venda de sucata.



Tabela 58 – Gastos, em euros

Atividade	Gastos (€)		Total
	Diretos	Indiretos	
Ensino	102 859 107,04	13 206 333,73	116 065 440,77
Investigação	50 207 274,64	3 315 198,60	53 522 473,24
Interação com a sociedade	3 799 967,95	728 923,87	4 528 891,82
Gastos incorporados	156 866 349,63	17 250 456,20	174 116 805,83
Gastos não incorporados	0,00	188 339,23	188 339,23
Total gastos	156 866 349,63	17 438 795,43	174 305 145,06

Em 2024 os gastos totais ascenderam ao montante de 174,3 M€, os quais se subdividem em:

- Gastos imputados às atividades no montante de 174,1 M€, os quais englobam:
 - Vencimentos e bolsas (120 M€);
 - Gastos de funcionamento da atividade de ensino, exceto vencimentos (10,5 M€);
 - Gastos inerentes à atividade de investigação, exceto vencimentos (23,3 M€);
 - Gastos Gerais (10,7 M€);
 - Outras depreciações/amortizações (3 M€);
 - Gastos afetos a projetos diretos, exceto vencimentos (0,3 M€);
 - Outros projetos de interação (3,7 M€); e
 - Outros gastos de estrutura (2,6 M€).
- Gastos gerais não incorporados em cerca de 0,2 M€, que incluem os gastos administrativos referentes aos gastos com o funcionamento da USFP, USRH, Gabinete do Reitor e Gabinete do Administrador, entre outros, no total de 134,5 k€, gastos ambientais de 53,8 k€.

Importa salientar que apenas ficaram por imputar às atividades 0,11% dos gastos totais da UMinho no período de 2024, figurando estes na rubrica de gastos gerais não incorporados.

Em suma, a UMinho obteve um resultado líquido do período positivo de cerca de 3,2 M€, distribuído conforme a tabela infra e analisado nos pontos seguintes.

Tabela 59 – Resultados, em euros

Atividades	Resultado
1. Ensino	2 169 240,88
2. Investigação	440 938,28
3. Interação com a sociedade	779 817,01
4. Resultados das atividades (1+2+3)	3 389 996,17
5. Rendimentos gerais não incorporados	590,00
6. Gastos gerais não incorporados	188 339,23
7. Total UMinho (4+5-6)	3 202 246,94

Resultado da atividade de ensino

Na atividade de ensino são considerados como rendimentos as propinas e outras taxas cobradas aos alunos, a parte da dotação do OE, destinada ao financiamento dessa atividade, e os rendimentos de algumas unidades de serviço que apoiam a atividade de ensino na alínea g) da Nota 23, ponto Contabilidade de Gestão do Anexo às Demonstrações Financeiras), sendo estes rendimentos classificados como diretos a esta atividade. Quanto aos rendimentos indiretos, são considerados nesta atividade, os rendimentos com a especialização dos subsídios dos edifícios; provisões e a reversão de provisões e outros rendimentos que não foi possível imputar diretamente às atividades, através do peso dos rendimentos diretos da atividade de ensino.

Foram ainda imputados a esta atividade rendimentos gerados na UGA, como por exemplo juros de dívidas de utentes, certidões dos serviços académicos, multas, emolumentos académicos, entre outros, os quais foram imputados às Unidades considerando o peso do aluno ponderado.

O serviço docente foi imputado às unidades, em conformidade com a execução do orçamento por unidade do ano de 2024.

Tabela 60 – Rendimentos da atividade de ensino, em euros

Unidades	Rendimentos Diretos		Rendimentos Indiretos		Total
	Dimensões de ensino	OE	Subsídios investimento edifícios	Outros rendimentos	
EAAD	607 146,77	2 192 790,65	78 316,82	850,96	2 879 105,20
EC	3 265 355,00	9 894 024,52	84 514,30	3 999,42	13 247 893,24
ED	1 703 205,05	2 965 298,38	53 501,48	1 418,86	4 723 423,77
EEG	3 041 211,50	5 591 114,07	47 386,60	2 623,55	8 682 335,72
EENG	8 559 413,40	24 092 581,72	210 872,76	9 923,64	32 872 791,52
ELACH	1 276 966,18	4 012 134,08	0,00	1 607,47	5 290 707,73
EMED	1 583 480,56	6 011 114,00	186 462,72	2 308,16	7 783 365,44
EPSI	1 195 474,69	1 746 525,53	32 794,27	894,14	2 975 688,63
ESE	307 969,67	1 768 640,20	0,00	631,13	2 077 241,00
I3B'S	127 150,47	318 635,67	0,00	135,48	445 921,62
ICS	1 653 889,74	3 586 090,18	5 269,24	1 592,54	5 246 841,70
IE	1 637 435,35	2 680 976,81	60 827,16	1 312,46	4 380 551,78
UGA	6 553 228,90	20 370 082,19	230 610,61	474 892,60	27 628 814,30
Total UMinho	31 511 927,28	85 230 008,00	990 555,96	502 190,41	118 234 681,65

Pela análise da tabela anterior, verifica-se que os rendimentos de ensino atingiram 118,2 M€.

Relativamente aos gastos diretos à atividade de ensino, são considerados os gastos suportados nas dimensões de funcionamento das Unidades, das dimensões das Unidades de apoio ao ensino, como sendo a dimensão da USGA, do GPA, da USAAE, da USAI e outras dimensões associadas ao ensino, mesmo estando carregadas no MGP (Pós-Graduação - PG e Ação de Formação - AF). Como custos indiretos, são imputados os gastos gerais identificados na alínea g) da Nota 23 do Anexo às Demonstrações Financeiras, os gastos com depreciações dos equipamentos e edifícios, e ainda outros gastos (de estrutura), para os quais não se conseguiu apurar diretamente a atividade, pelo que foram imputados às atividades pelo peso dos gastos diretos.

Tabela 61 – Gastos da atividade de ensino, em euros

Unidades	Gastos Diretos		Gastos Indiretos		Total
	Gastos diretos ao ensino (dimensões)	Vencimentos + bolsas	Depreciações/Amortizações indiretas	Gastos Gerais/Outros Gastos	
EAAD	222 483,89	2 720 467,22	9 440,45	196 629,62	3 149 021,18
EC	728 420,48	13 632 834,36	50 022,53	426 772,03	14 838 049,40
ED	356 227,92	3 070 416,70	12 615,73	124 626,82	3 563 887,17
EEG	980 883,80	7 713 985,76	40 905,88	132 111,26	8 867 886,70
EENG	2 709 343,94	23 885 120,98	55 339,67	821 116,85	27 470 921,44
ELACH	226 305,31	6 014 474,97	8 324,96	164 930,47	6 414 035,71
EMED	1 767 851,47	4 163 604,83	14 152,33	612 768,12	6 558 376,75
EPSI	313 486,99	2 580 025,19	8 430,00	86 073,98	2 988 016,16
ESE	263 210,73	2 079 287,44	8 836,26	30 250,77	2 381 585,20
I3B'S	110 462,88	159 106,07	84,14	8 101,91	277 755,00
ICS	325 188,95	5 209 850,30	34 928,05	109 710,67	5 679 677,97
IE	366 821,57	6 086 136,61	13 010,97	156 575,48	6 622 544,63
UGA	2 152 142,93	15 020 965,75	3 479 664,68	6 600 910,10	27 253 683,46
Total UMinho	10 522 830,86	92 336 276,18	3 735 755,65	9 470 578,08	116 065 440,77

Conforme demonstrado na tabela anterior, em 2024, os gastos da atividade de ensino rondaram os 116,1 M€.

Após análise aos rendimentos e gastos imputados à atividade de ensino, demonstra-se na tabela seguinte os resultados desta atividade por Unidade.



Tabela 62 – Resultado da atividade de ensino, em euros

Unidades	Rendimentos	Gastos	Resultado
EAAD	2 879 105,20	3 149 021,18	-269 915,98
EC	13 247 893,24	14 838 049,40	-1 590 156,16
ED	4 723 423,77	3 563 887,17	1 159 536,60
EEG	8 682 335,72	8 867 886,70	-185 550,98
EENG	32 872 791,52	27 470 921,44	5 401 870,08
ELACH	5 290 707,73	6 414 035,71	-1 123 327,98
EMED	7 783 365,44	6 558 376,75	1 224 988,69
EPSI	2 975 688,63	2 988 016,16	-12 327,53
ESE	2 077 241,00	2 381 585,20	-304 344,20
I3B'S	445 921,62	277 755,00	168 166,62
ICS	5 246 841,70	5 679 677,97	-432 836,27
IE	4 380 551,78	6 622 544,63	-2 241 992,85
UGA	27 628 814,30	27 253 683,46	375 130,84
Total UMinho	118 234 681,65	116 065 440,77	2 169 240,88

Tal como se pode constatar, a tabela anterior evidencia um resultado positivo de 2,2 M€ da atividade de ensino no ano de 2024.

A tabela seguinte apresenta o número de alunos equivalentes por UO, sendo que para o ano de 2024 foram apurados 20.751 alunos equivalentes. Importa salientar que este número será utilizado para o cálculo do rendimento e gasto médio por aluno e por UO, tratando-se das bases que foram utilizadas para cálculo do OE para o ano de 2025.

Tabela 63 – N.º de alunos equivalentes, por UOEI

Unidades	1º Ciclo	2º Ciclo	3º Ciclo	TOTAL
EAAD	569,00	29,00	28,00	626,00
EC	1 441,00	434,00	165,00	2 040,00
ED	876,00	706,00	69,00	1 651,00
EEG	1 728,00	1 038,00	150,00	2 916,00
EENG	4 241,36	2 008,64	743,00	6 993,00
ELACH	977,00	264,00	60,00	1 301,00
EMED	857,00	33,00	109,00	999,00
EPSI	287,10	246,90	98,00	632,00
ESE	398,00	0,00	0,00	398,00
I3Bs	0,00	0,00	41,00	41,00
ICS	890,00	546,00	183,00	1 619,00
IE	424,00	873,00	238,00	1 535,00
Total UMinho	12 688,46	6 178,54	1 884,00	20 751,00

Desta forma, tendo em consideração o número de alunos equivalentes por UOEI presente na tabela anterior e considerando todos os rendimentos e gastos diretos e indiretos a cada unidade, a UMinho apurou o rendimento/gasto médio por aluno exposto na tabela seguinte. Contudo, importa referir que para este apuramento, os rendimentos e gastos do ensino reconhecidos na UGA foram imputados às UOEI com base no peso dos rendimentos diretos das Unidades presentes na Tabela 62.

Tabela 64 – Resultados por aluno, em euros

Unidades	Rendimentos (€)	Gastos (€)	Nº de alunos equivalente	Rendimento médio aluno	Gasto médio aluno	Resultado por aluno
EAAD	3 740 384,83	3 998 606,76	626,00	5 975,06	6 387,55	-412,49
EC	17 295 807,09	18 831 002,61	2 040,00	8 478,34	9 230,88	-752,54
ED	6 159 486,89	4 980 452,12	1 651,00	3 730,76	3 016,63	714,13
EEG	11 337 697,26	11 487 195,01	2 916,00	3 888,10	3 939,37	-51,27
EENG	42 916 765,34	37 378 522,98	6 993,00	6 137,10	5 345,13	791,97
ELACH	6 917 670,63	8 018 908,48	1 301,00	5 317,19	6 163,65	-846,46
EMED	10 119 513,92	8 862 806,13	999,00	10 129,64	8 871,68	1 257,96
EPSI	3 880 667,74	3 880 707,89	632,00	6 140,30	6 140,36	-0,06
ESE	2 716 020,20	3 011 691,36	398,00	6 824,17	7 567,06	-742,89
I3Bs	583 048,44	413 019,98	41,00	14 220,69	10 073,66	4 147,03
ICS	6 858 694,85	7 269 646,15	1 619,00	4 236,38	4 490,21	-253,83
IE	5 708 924,47	7 932 881,31	1 535,00	3 719,17	5 168,00	-1 448,83
Total UMinho	118 234 681,65	116 065 440,77	20 751,00			

Conforme mencionado anteriormente e conforme estabelecido pela norma, foram ainda elaborados mapas com os resultados por curso, ao qual foram imputados todos os rendimentos e gastos, diretos e indiretos da atividade de ensino. Essas informações encontram-se detalhadas na tabela intitulada por “Resultado económico por curso”, apresentada no apêndice II deste relatório de atividades e contas. Os rendimentos e gastos totais que constam da Tabela 64, foram repartidos pelos cursos da própria unidade, em função do peso do nº de alunos equivalentes em cada curso no total de alunos equivalentes da unidade. Face ao exposto, este exercício apresenta limitações, nomeadamente no que concerne à consideração de gastos estruturais ou rendimentos de propinas acrescidos de um determinado curso, dentro da UO, face aos demais.

Resultado da atividade de investigação

No resultado da atividade de investigação foram considerados todos os rendimentos e gastos das dimensões de tipologia de Investigação e Desenvolvimento (ID), Projetos Estratégicos (PE), Outros Projetos (OP) e PRR, carregadas no módulo de gestão de projetos.

Foram ainda consideradas as dimensões associadas ao emprego científico e FCT Tenure (que inclui o OE imputado ao Financiamento do Contrato-Programa para integração dos investigadores e financiamento de doutorados), dimensões da USAPI e outras dimensões associadas à atividade de investigação.

Por último, foram imputados indiretamente a esta atividade os rendimentos dos subsídios ao investimento, reversão de provisões, entre outros rendimentos para os quais não foi possível efetuar uma imputação direta às atividades, tendo como critério o peso dos rendimentos diretos da atividade de investigação.

Tabela 65 – Rendimentos da atividade de investigação, em euros

Unidades	Rendimentos Diretos		Rendimentos Indiretos		Total
	Dimensões do MGP + USAPI + outras de investig.	Emprego científico (FCT)	Rendimentos de estrutura das unidades auxiliares	Reconhecimento Sub. Investimento edifícios	
EAAD	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EC	6 811 421,16	1 898 285,83	2 647,07	55 936,89	8 768 290,95
ED	279 784,45	121 663,18	122,01	4 600,63	406 170,27
EEG	622 187,50	235 262,30	260,60	4 706,92	862 417,32
EENG	18 817 798,78	4 475 625,03	7 079,37	150 433,34	23 450 936,52
ELACH	353 977,08	552 938,41	275,63	0,00	907 191,12
EMED	2 897 207,80	928 023,27	1 162,57	93 917,19	3 920 310,83
EPSI	1 397 590,48	818538,95	673,53	24 703,04	2 241 506,00
ESE	225 765,64	0,00	68,62	0,00	225 834,26
I3B'S	4 332 262,07	1 149 385,21	1 665,99	0,00	5 483 313,27
ICS	849 674,47	573 241,41	432,45	1 430,86	1 424 779,19
IE	909 149,88	381 410,92	392,23	18 178,24	1 309 131,27
LAB2PT	836 784,43	217 043,27	320,28	0,00	1 054 147,98
UGA	3 209 129,29	600 426,97	67 195,69	32 630,61	3 909 382,56
Total UMinho	41 542 733,03	11 951 844,73	82 296,04	386 537,72	53 963 411,52

Realça-se que a UGA, embora não seja uma unidade de investigação, tem projetos de investigação relevantes para a atividade da UMinho.



A tabela seguinte apresenta os gastos imputados à atividade de investigação e a cada uma das Unidades, sendo que os gastos diretos a esta atividade, foram imputados com base nos mesmos critérios que os rendimentos, os quais já se encontram descritos anteriormente.

No que respeita aos gastos indiretos, importa referir que foram imputados à atividade de investigação, os gastos com depreciações dos equipamentos e edifícios, e ainda outros gastos (de estrutura), utilizando como critério de imputação o peso dos gastos diretos da atividade de investigação no total dos gastos diretos das três atividades de missão da UMinho.

Tabela 66 – Gastos da atividade de investigação, em euros

Unidades	Gastos Diretos			Gastos Indiretos		Total
	Dimensões do MGP + USAPI	Vencimentos + bolsas	Emprego Científico (FCT)	Depreciações/ Amortizações indiretas	Gastos Gerais/ Outros gastos	
EAAD	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EC	5 582 209,47	1 558 304,14	1 764 823,70	31 018,70	264 639,06	9 200 995,07
ED	185 195,06	129 696,31	121 663,18	1 607,24	15 877,46	454 039,25
EEG	430 700,04	145 473,30	235 262,30	3 817,48	12 329,08	827 582,20
EENG	8 753 157,38	7 216 762,99	4 305 371,18	42 190,28	626 009,34	20 943 491,17
ELACH	288 990,68	491 913,20	469 199,67	1 667,59	33 037,56	1 284 808,70
EMED	2 296 856,18	1 130 758,96	1 304 912,15	9 559,07	488 730,34	5 230 816,70
EPSI	240 616,26	623 990,22	839 312,15	4 964,22	50 686,86	1 759 569,71
ESE	60 234,68	49 343,95	0,00	413,35	1 415,09	111 407,07
I3B'S	2 259 569,21	1 945 130,50	1 013 337,39	4 060,84	390 997,89	5 613 095,83
ICS	278 589,80	624 708,25	426 698,61	8 392,75	26 362,02	1 364 751,43
IE	218 850,25	448 629,88	339 541,55	2 030,44	24 434,51	1 033 486,63
LAB2PT	365 783,47	305 722,83	196 108,58	0,00	8 433,59	876 048,47
UGA	2 290 067,03	690 297,87	579 492,28	94 531,14	1 167 992,70	4 822 381,02
Total UMinho	23 250 819,51	15 360 732,40	11 595 722,73	204 253,10	3 110 945,50	53 522 473,24

Pela análise à tabela anterior constata-se que os gastos da atividade de investigação, em 2024, atingiram aproximadamente 53,5 M€.

Tabela 67 – Resultado da atividade de investigação, em euros

Unidades	Rendimentos	Gastos	Resultado
EAAD	0,00	0,00	0,00
EC	8 768 290,95	9 200 995,07	-432 704,12
ED	406 170,27	454 039,25	-47 868,98
EEG	862 417,32	827 582,20	34 835,12
EENG	23 450 936,52	20 943 491,17	2 507 445,35
ELACH	907 191,12	1 284 808,70	-377 617,58
EMED	3 920 310,83	5 230 816,70	-1 310 505,88
EPSI	2 241 506,00	1 759 569,71	481 936,29
ESE	225 834,26	111 407,07	114 427,19
I3B'S	5 483 313,27	5 613 095,83	-129 782,56
ICS	1 424 779,19	1 364 751,43	60 027,76
IE	1 309 131,27	1 033 486,63	275 644,64
LAB2PT	1 054 147,98	876 048,47	178 099,51
UGA	3 909 382,56	4 822 381,02	-912 998,46
Total UMinho	53 963 411,52	53 522 473,24	440 938,28

A tabela anterior evidencia que o resultado da atividade de investigação no ano de 2024 fixou-se em 0,4 M€.

No ano de 2024, foram apurados os rendimentos e gastos diretos da atividade de investigação, por centro de investigação, exceto emprego científico, conforme tabela seguinte. Este exercício foi construído tendo em consideração, exclusivamente, o centro de responsabilidade da dimensão de cada projeto onde foram realizados os rendimentos e gastos da referida atividade, uma vez que, nos termos das diretrizes internacionais, a UMinho atribui um centro de custos único a cada projeto (internamente conhecido como dimensão), o qual é composto por centro de responsabilidade (que define a orgânica) e subcentro (que define a tipologia e o projeto).



Tabela 68 – Resultado por centros de investigação, em euros

Unidade	Centro Investigação	Rendimentos	Gastos	Resultado
EC	Centro de Biologia Funcional de Plantas - (BioFIG)	105 188,23	17 932,89	87 255,34
EC	Centro de Biologia Molecular e Ambiental	1 126 711,86	2 625 864,37	-1 499 152,51
EC	Centro de Física (CF)	3 373 398,82	2 837 971,73	535 427,09
EC	Centro de Matemática (CMAT)	708 272,26	370 887,25	337 385,01
EC	Centro de Química (CQ)	432 367,33	313 403,42	118 963,91
EC	Núcleo de Ciências da Terra (NCT)	1 010 315,52	932 627,66	77 687,86
EC	Projetos Transversais da Unidade	55 167,14	41 826,29	13 340,85
ED	Centro de Investigação Interdisciplinar em Direitos Humanos	-45 811,67	2 886,31	-48 697,98
ED	Centro Investigação Justiça Governação	325 596,12	309 642,62	15 953,50
ED	Projetos Transversais da Unidade	0,00	2 362,44	-2 362,44
EEG	Centro Investigação Ciência Política	342 637,58	338 127,13	4 510,45
EEG	Núcleo de Investigação em Políticas Económicas (NIPE)	279 487,16	238 018,32	41 468,84
EEG	Projetos Transversais da Unidade	62,76	27,89	34,87
EENG	Centro Algorítmico (CALG)	1 865 841,78	2 077 852,65	-212 010,87
EENG	Centro de Ciência e Tecnologia Têxtil (CCTT/2C2T)	1 729 181,78	1 261 398,61	467 783,17
EENG	Centro de Engenharia Biológica (CEB)-Int.Lab. Associado IBB	3 249 376,88	2 908 579,86	340 797,02
EENG	Centro de Território, Ambiente e Construção (C-TAC)	223 965,97	190 897,87	33 068,10
EENG	Centro Investigação Software Confiável	10 687,31	5 471,50	5 215,81
EENG	Centro Microsistemas Eletromecânicos	4 453 852,17	2 685 476,18	1 768 375,99
EENG	Instit.Sust. Innovation Structural Engineering (ISISE)	3 602 230,56	3 133 513,17	468 717,39
EENG	Instituto Polímeros e Compósitos (IPC)-Int.Lab Associado I3N	1 884 456,12	2 008 820,01	-124 363,89
EENG	LA ALGORITMI + IPC	31 931,64	63 480,12	-31 548,48
EENG	LA LABELS	-14 311,29	331 378,83	-345 690,12
EENG	Mechanical Engineering Resource Sustaina	866 413,47	528 762,55	337 650,92
EENG	Projetos Transversais da Unidade	914 172,39	774 289,02	139 883,37
ELACH	Centro de Estudos Humanísticos (CEHUM)	-783,99	377 208,84	-377 992,83
ELACH	Centro Ética Política e Sociedade (CEPS)	354 761,07	403 695,04	-48 933,97
EMED	ICVS	2 896 302,44	3 223 631,14	-327 328,70
EMED	Projetos Transversais da Unidade	905,36	203 984,00	-203 078,64
EPSI	Centro de Investigação em Psicologia (CIPSI)	1 397 590,48	864 606,48	532 984,00
ESE	Projetos Transversais da Unidade	225 765,64	109 578,63	116 187,01
I3B'S	I3Bs - Instituto de Investigação em Biomateriais, Biodegradáveis e Biomiméticos	4 332 262,07	4 204 699,71	127 562,36
ICS	Centro de Estudos de Comunicação e Socie	682 619,77	783 673,43	-101 053,66
ICS	Centro Interdisciplinar Ciências Sociais	63 356,47	26 304,90	37 051,57
ICS	Centro Rede Investigação Antropologia (CRIA)-sede no ISCTE	4 140,16	5 915,27	-1 775,11
ICS	Projetos Transversais da Unidade	99 558,07	87 404,45	12 153,62
IE	Centro de Investigação em Educação (CIED)	290 188,83	338 881,91	-48 693,08
IE	Centro Investigação Estudos Criança	618 961,05	328 598,22	290 362,83
LAB2PT	Lab Paisagens Património Território	836 784,43	671 506,30	165 278,13
UGA	Projetos Transversais da Unidade	3 209 129,29	2 980 364,90	228 764,39
Total		41 542 733,03	38 611 551,91	2 931 181,12

Resultado da atividade de interação com a sociedade

O resultado apresentado neste ponto tem em consideração as vendas e prestações de serviços prestadas à comunidade, tais como, estudos, pareceres, consultoria, parques, loja UMinho e outros rendimentos, como por exemplo, aluguer de espaços e rendimentos imputados de entidades controladas, associadas e empreendimentos.

De referir que se imputou a esta atividade rendimentos indiretos referentes aos subsídios afetos aos edifícios, reversão de provisões, entre outros rendimentos que não foram possíveis de imputar diretamente às atividades, através do peso dos rendimentos diretos da atividade de interação com a sociedade.

Tabela 69 – Rendimentos da atividade de interação com a sociedade, em euros

Unidades	Rendimentos Diretos	Rendimentos Indiretos		Total
	Dimensões diretas à interação com a sociedade	Reconhecimento Subsídios Investimento edifícios	Outros rendimentos	
EAAD	4 292,64	120,07	1,30	4 414,01
EC	63 140,85	405,51	19,19	63 565,55
ED	110 451,30	1 265,78	33,57	111 750,65
EEG	330 237,65	1 812,82	100,37	332 150,84
EENG	513 485,54	3 316,19	156,06	516 957,79
ELACH	624 116,35	0,00	189,68	624 306,03
EMED	115 614,91	2 838,58	35,14	118 488,63
EPSI	31344,10	349,39	9,53	31 703,02
ESE	-1 070,30	0,00	-0,33	-1 070,63
I3B'S	0,00	0,00	0,00	0,00



Unidades	Rendimentos Diretos		Rendimentos Indiretos		Total
	Dimensões diretas à interação com a sociedade	Reconhecimento Investimento edifícios	Subsídios	Outros rendimentos	
ICS	56 024,91	56,34	17,03		56 098,28
IE	256679,77	3 615,47	78,01		260 373,25
LAB2PT	13 000,00	0,00	3,95		13 003,95
UGA	3 095 843,42	26 517,33	54 606,71		3 176 967,46
Total UMinho	5 213 161,14	40 297,48	55 250,21		5 308 708,83

Em 2024, os rendimentos da atividade de interação com a sociedade, auferidos pela UMinho, atingiram aproximadamente 5,3 M, conforme apresentado na tabela anterior.

Relativamente aos gastos diretos à atividade de interação com a sociedade, são considerados os gastos suportados nas dimensões de prestações de serviços especializados com incorporação de conhecimento (PC), as prestações de serviços técnicos especializados (PT), os projetos diretos (PD) das Unidades e das dimensões das Unidades de apoio à interação com a sociedade USDB, BPB, ADB, BLCS, UA, CdC.

Como custos indiretos a esta atividade, são imputados os gastos gerais identificados na alínea g) da Nota 23 do Anexo às Demonstrações Financeiras, os gastos com depreciações dos equipamentos e edifícios, e ainda outros gastos, para os quais não se conseguiu apurar diretamente a atividade, e que foram imputados de acordo com o peso dos gastos diretos de cada atividade.

Tabela 70 – Gastos da atividade de interação com a sociedade, em euros

Unidades	Gastos Diretos		Gastos Indiretos		Total
	Gastos diretos à interação com a sociedade	Vencimentos + bolsas	Depreciações/ Amortizações indiretas	Gastos Gerais/ Outros Gastos	
EAAD	14 651,97	1 428,00	51,58	1 074,36	17 205,91
EC	66 299,30	10 813,05	268,59	2 291,54	79 672,48
ED	43 577,46	12 990,24	208,26	2 057,36	58 833,32
EEG	71 831,05	115 008,41	879,00	2 838,87	190 557,33
EENG	395 984,33	240 074,45	1 323,56	19 638,62	657 020,96
ELACH	257 468,94	3 918,42	348,68	6 907,91	268 643,95
EMED	343 497,48	60 258,03	815,53	41 696,02	446 267,06
EPSI	37 482,24	65 956,89	301,36	3 077,03	106 817,52
ESE	30 842,89	227,01	117,20	401,23	31 588,33
I3B'S	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ICS	12 551,54	47 109,97	376,49	1 182,56	61 220,56
IE	60 685,82	79 963,47	283,59	3 412,73	144 345,61
LAB2PT	19 979,24	5 264,17	0,00	245,38	25 488,79
UGA	1 765 539,92	36 563,66	47 854,42	591 272,00	2 441 230,00
Total UMinho	3 120 392,18	679 575,77	52 828,26	676 095,61	4 528 891,82

Tal como se pode constatar pela tabela relativa gastos relativos à atividade de interação com a sociedade, em 2024, estes gastos ascenderam a 4,5 M€.

Tabela 71 – Resultado da atividade de interação com a sociedade, em euros

Unidades	Rendimentos	Gastos	Total
EAAD	4 414,01	17 205,91	-12 791,90
EC	63 565,55	79 672,48	-16 106,93
ED	111 750,65	58 833,32	52 917,33
EEG	332 150,84	190 557,33	141 593,51
EENG	516 957,79	657 020,96	-140 063,17
ELACH	624 306,03	268 643,95	355 662,08
EMED	118 488,63	446 267,06	-327 778,43
EPSI	31 703,02	106 817,52	-75 114,50
ESE	-1 070,63	31 588,33	-32 658,96
I3B'S	0,00	0,00	0,00
ICS	56 098,28	61 220,56	-5 122,28
IE	260 373,25	144 345,61	116 027,64
LAB2PT	13 003,95	25 488,79	-12 484,84
UGA	3 176 967,46	2 441 230,00	735 737,46
Total UMinho	5 308 708,83	4 528 891,82	779 817,01

Na tabela anterior constata-se um resultado de 0,8 M€ na atividade de interação com a sociedade.

Rendimentos e gastos não incorporados

Tendo em consideração o § 38 da NCP 27 do SNC-AP, no período de 2024 a UMinho suportou 188,3 k€ com gastos não incorporados às atividades, os quais podem ser desagregados em:



- Gastos ambientais, no montante de 53,8 k€, relativos à recolha de resíduos perigosos; e
- Gastos administrativos, no montante de 134,5 k€, relativos aos gastos com o funcionamento da USFP, da USRH, do Gabinete do Reitor, do Gabinete do Administrador, entre outros.

Por outro lado, foram reconhecidos rendimentos gerais não incorporados no montante de 590 €, relacionados com a venda de sucata, pelo que se apurou um resultado negativo não incorporado às atividades no montante de 187,7 k€.

Tabela 72 – Rendimentos e Gastos não incorporados

Rendimentos e Gastos não incorporados	Montante (€)
Rendimentos gerais	590,00
Gastos não incorporados	188 339,23
Gastos ambientais	53 815,95
Gastos administrativos	134 523,28
Gastos financeiros	0,00
Resultado	-187 749,23

10. Capacidade de endividamento

À data de 31 de dezembro de 2024 a UMinho não tinha dívida bancária. Quanto à capacidade de endividamento, tal como definida no n.º 1 do artigo 7.º do Decreto-Lei n.º 4/2016, de 13 de janeiro, aferida tendo por base as demonstrações financeiras consolidadas, reportadas às últimas contas disponíveis (2023), esta ascendia a 82,1 M€ (48,7 M€ em 31 de dezembro 2022), conforme se evidencia na tabela seguinte:

Tabela 73 – Capacidade de endividamento, em euros

Descrição	31/12/2023	31/12/2022
Ativo	219 358 980,64	203 614 964,39
Endividamento	129 125,20	182 505,92
+ Financiamentos bancários	129 125,20	182 505,92
- Locações financeiras	0,00	0,00
Património Líquido	156 625 168,66	147 123 567,79
Cash-flow	20 519 145,94	12 184 372,81
1. Grau de autonomia financeira	71,40%	72,26%
2. Quádruplo do Cash-flow	82 076 583,76	48 737 491,26

Uma vez que o grau de autonomia financeira não atingiu o limite de 75% estabelecido, situando-se em 71,40% em 31/12/2023, o Grupo Público UMinho não pode contrair endividamento nos termos definidos. No entanto, de referir que, nos termos do n.º 2 do art.º 115.º da Lei n.º 62/2007, de 10 de setembro (Regime Jurídico das Instituições do Ensino Superior), a UMinho pode recorrer ao crédito nos termos estabelecidos na Lei, mediante autorização, por despacho conjunto do ministro responsável pela área das finanças e do ministro da tutela.

11. Factos ocorridos após a data do balanço

Após o encerramento do período e até à presente data, não ocorreram eventos que possam ter um impacto materialmente relevante sobre as demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024.

No entanto, é importante destacar que o cenário geopolítico global continua incerto, com a Guerra na Ucrânia, o conflito israelo-palestiniano e o crescente protecionismo no comércio internacional a figurarem como fatores de instabilidade, especialmente no que se refere aos níveis de inflação.

No cenário nacional, realçam-se as incertezas políticas decorrentes do novo quadro governativo em Portugal, nomeadamente da dissolução da Assembleia da República.

Embora não seja possível estimar com um grau razoável de confiança os potenciais efeitos adversos sobre a atividade e a rentabilidade da Entidade, o Conselho de Gestão considera que tais fatores não comprometem a continuidade das suas operações. Assim, mantém-se apropriado o pressuposto da continuidade na preparação das demonstrações financeiras do período findo em 31 de dezembro de 2024.



12. Obrigação de apresentação de contas consolidadas

A UMinho apresenta contas consolidadas, sendo que estas serão elaboradas em data posterior e sujeitas a aprovação em Conselho Geral, no cumprimento do disposto no n.º 4, do art.º 52.º, da Lei n.º 20/2015, de 9 de março – nona alteração à Lei de Organização e Processo do Tribunal de Contas, aprovada pela Lei n.º 98/97, de 26 de agosto.

13. Obrigações fiscais

No cumprimento da legislação em vigor, o Conselho de Gestão informa que não existem quaisquer dívidas vencidas à SS, à CGA, à ADSE e à Autoridade Tributária e Aduaneira, pelo que a UMinho apresenta, em 31 de dezembro de 2024, a sua situação fiscal e parafiscal regularizada.

14. Data de autorização para emissão das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras separadas do período findo em 31 de dezembro de 2024 foram autorizadas pelo Conselho de Gestão para emissão em 27 de março de 2025.

15. Proposta de aplicação de resultados

É convicção do Conselho de Gestão que o Relatório de Gestão e demais documentos de prestação de contas separadas da UMinho, elaborados de acordo com o SNC-AP, com as Instruções do Tribunal de Contas e com as normas e princípios contabilísticos geralmente aceites, retratam de forma verdadeira e apropriada, em todos os aspetos materialmente relevantes, a posição financeira, o desempenho financeiro e os fluxos de caixa da UMinho no período de 2024.

Face ao exposto, tendo em conta que no período findo em 31 de dezembro de 2024 foi apurado um Resultado Líquido do Período positivo no montante de 3.202.246,94 euros, o Conselho de Gestão propõe que a totalidade deste resultado seja mantido na rubrica Resultados Transitados.

Universidade do Minho, 27 de março de 2025

O Conselho de Gestão



16. Demonstrações Orçamentais Separadas

16.1. Demonstração do Desempenho Orçamental

Entidade: Universidade do Minho Demonstração do Desempenho Orçamental (2024)																
Rúbrica Recebimentos	FONTES DE FINANCIAMENTO					TOTAL	2023		Rúbrica Pagamentos	FONTES DE FINANCIAMENTO					TOTAL	2023
	RP	RG	UE	EMPR	FUNDOS ALIENADOS					RP	RG	UE	EMPR	FUNDOS ALIENADOS		
Saldo da gestão anterior	19 915 716,51	1 469 370,45	9 029 062,61	0,00	8 682 768,36	39 096 917,93	21 587 560,66									
Operações orçamentais (1)	19 915 716,51	1 469 370,45	9 029 062,61	0,00	8 682 768,36	39 096 917,93	21 587 560,66									
Restituição do saldo oper. orçamentais	19 915 716,51	1 469 370,45	9 029 062,61	0,00	8 682 768,36	39 096 917,93	21 587 560,66									
Operações de tesouraria (A)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00									
Recosta corrente	31 482 096,96	87 449 772,76	37 757 290,03	0,00	0,00	156 689 159,75	145 946 986,44									
Recosta Fiscal	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	D1	Despesa com o pessoal	12 682 572,14	96 700 021,33	6 111 928,81	0,00	0,00	114 874 522,28	
R11 Impostos diretos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	D11	Remunerações Certas e Permanentes	5 791 651,75	80 172 318,43	4 151 789,89	0,00	0,00	90 115 760,07	
R12 Impostos indiretos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	D12	Alugos Vantagens ou Eventuais	7 009 966,63	1 202 500,00	563 176,77	0,00	0,00	2 466 643,40	
R2 Contribuições para a segurança social, CGA e ADSE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	D13	Segurança Social	5 569 953,76	15 225 202,88	1 286 972,15	0,00	0,00	19 342 697,49	
R3 Taxas, multas e outras penalidades	21 933 620,02	0,00	0,00	0,00	0,00	21 933 620,02	21 658 384,02	D2	Aquisição de bens e serviços	14 997 938,65	3 815 259,41	8 380 813,25	0,00	0,00	27 194 011,31	
R4 Rendimentos de propriedade	407 290,01	0,00	0,00	0,00	0,00	407 290,01	201 696,31	D3	Juros e outros encargos	201 696,31	0,00	0,00	0,00	0,00	201 696,31	
R5 Transferências Correntes	2 933 026,03	87 449 772,76	37 563 686,54	0,00	0,00	117 946 705,33	117 946 705,33	D4	Transferências correntes	7 348 376,36	3 073 780,69	9 836 824,93	0,00	0,00	17 261 005,98	
R51 Administrações Públicas	10 040,91	87 449 772,76	8 797 865,90	0,00	0,00	96 257 679,57	82 844 941,38	D41	Administrações Públicas	1 446 071,88	975 543,26	1 157 564,48	0,00	0,00	3 579 179,62	
R511 Administração Central - Estado	0,00	87 317 061,08	3 788 665,18	0,00	0,00	91 105 726,26	82 181 481,74	D411	Administração Central - Estado	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 060,39	
R512 Administração Central - Outras entidades	10 040,91	132 711,68	5 009 200,72	0,00	0,00	386 084,94	386 084,94	D412	Administração Central - Outras Entidades	1 446 071,88	975 543,26	1 157 564,48	0,00	0,00	3 579 179,62	
R513 Segurança Social	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	267 374,80	D413	Segurança Social	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
R514 Administração Regional	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	D414	Administração Regional	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
R515 Administração Local	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	D415	Administração Local	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
R52 Exterior - UE	17 384,11	0,00	28 765 820,64	0,00	0,00	28 783 204,75	31 473 776,97	D42	Instituições sem fins lucrativos	1 507 491,53	227 463,97	1 363 614,41	0,00	0,00	3 098 559,91	
R53 Outras	2 505 611,01	0,00	2 505 611,01	0,00	0,00	3 647 986,98	3 647 986,98	D43	Famílias	1 047 311,28	1 747 209,04	5 382 942,83	0,00	0,00	8 177 463,15	
R6 Venda de bens e serviços	5 399 110,10	0,00	0,00	0,00	0,00	4 464 621,60	4 464 621,60	D44	Outras	3 347 501,67	123 974,42	1 932 703,21	0,00	0,00	5 403 779,30	
R7 Outras receitas correntes	1 209 040,80	0,00	193 603,49	0,00	0,00	1 402 644,29	1 857 275,49	D5	Subsídios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Recosta de capital	861,00	29 184 434,59	0,00	0,00	0,00	29 185 295,59	17 903 837,94	D6	Outras despesas correntes	631 889,70	30 977,50	17 427,58	0,00	0,00	680 294,78	
R8 Venda de bens de investimento	861,00	0,00	0,00	0,00	0,00	861,00	861,00	D7	Investimento	3 446 685,92	853 164,87	5 796 646,03	0,00	0,00	10 090 496,82	
R9 Transferências de Capital	0,00	29 184 434,59	0,00	0,00	0,00	29 184 434,59	17 903 837,94	D8	Transferências de capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
R91 Administrações Públicas	0,00	29 184 434,59	0,00	0,00	0,00	29 184 434,59	17 903 837,94	D81	Administrações Públicas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
R911 Administração Central - Estado	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	D811	Administração Central - Estado	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
R912 Administração Central - Outras entidades	0,00	29 184 434,59	0,00	0,00	0,00	29 184 434,59	17 903 837,94	D812	Administração Central - Outras Entidades	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
R913 Segurança Social	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	D813	Segurança Social	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
R914 Administração Regional	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	D814	Administração Regional	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
R915 Administração Local	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	D815	Administração Local	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
R92 Exterior - UE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	D82	Instituições sem fins lucrativos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
R93 Outras	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	D83	Famílias	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
R10 Outras receitas de capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	D84	Outras	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
R11 Reposição não abilitada aos pagamentos	201 677,21	20 487,65	8 475,85	0,00	0,00	230 640,71	269 667,14	D9	Outras despesas de capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Recosta efetiva (2)	31 684 635,17	116 654 695,00	37 765 765,88	0,00	0,00	186 105 096,05	164 120 491,52			38 683 156,08	104 473 203,78	30 143 650,60	0,00	0,00	173 300 013,46	
Recosta não efetiva (3)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300 000,00			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	316 500,00	
R12 Receita com ativos financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300 000,00	D10	Despesa com ativos financeiros	10 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	316 500,00	
R13 Receita com passivos financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	D11	Despesa com passivos financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Soma (4)=(1)+(2)+(3)	51 600 351,68	118 124 065,45	46 794 828,49	0,00	0,00	216 519 245,62	183 793 616,77			38 693 159,08	104 473 203,78	30 143 650,60	0,00	0,00	173 310 013,46	
Operações de tesouraria (B)	0,00	0,00	0,00	0,00	8 520 799,46	8 520 799,46	9 232 170,07			0,00	0,00	0,00	0,00	6 387 751,91	8 682 768,36	
Saldo global	-6 998 523,91	12 181 491,22	7 622 115,28	0,00	0,00	12 181 491,22	12 605 982,59			-6 998 523,91	12 181 491,22	7 622 115,28	0,00	0,00	11 607 524,92	
Despesa prevista	-38 481 462,77	104 473 203,78	30 143 650,60	0,00	0,00	38 481 462,77	30 143 650,60			38 481 462,77	104 473 203,78	30 143 650,60	0,00	0,00	173 098 312,15	
Saldo corrente	-3 760 376,20	-16 170 266,15	13 410 295,46	0,00	0,00	-3 760 376,20	-3 760 376,20			-3 760 376,20	-16 170 266,15	13 410 295,46	0,00	0,00	-1 095 760,71	
Saldo de capital	-3 439 804,92	28 331 269,72	-5 796 646,03	0,00	0,00	-3 439 804,92	-3 439 804,92			-3 439 804,92	28 331 269,72	-5 796 646,03	0,00	0,00	11 883 617,89	
Saldo gerativo	-6 796 627,60	12 181 491,22	7 622 115,28	0,00	0,00	-6 796 627,60	-6 796 627,60			-6 796 627,60	12 181 491,22	7 622 115,28	0,00	0,00	11 112 369,83	
Recosta total (1) + (2) + (3)	51 600 351,68	118 124 065,45	46 794 828,49	0,00	0,00	216 519 245,62	183 793 616,77			51 600 351,68	118 124 065,45	46 794 828,49	0,00	0,00	216 519 245,62	
Despesa total (B) + (6)	38 693 159,08	104 473 203,78	30 143 650,60	0,00	0,00	38 693 159,08	173 310 013,46			38 693 159,08	104 473 203,78	30 143 650,60	0,00	0,00	173 310 013,46	



16.2. Demonstração de Execução Orçamental da Receita

Entidade: Universidade do Minho													Unidade Monetária: Euros	
Demonstração Orçamental da Receita (2024)														
Classificações Orçamentais detalhadas	Previsões corrigidas	Receitas por cobrar de períodos anteriores	Receitas liquidadas	Liquidações anuladas	Receitas cobradas brutas	Reembolsos e restituições		Receitas cobradas líquidas			Receitas por cobrar no final do período	Grau de execução orçamental		
						Emitidos	Pagos	Períodos anteriores	Período corrente	Total		Períodos anteriores	Período corrente	
						(6)	(7)	(8)	(9)	(10) = (5)-(7)		(11)	(12) = (8)/(2)*100	(13) = (10)/(11)*100
Receita Corrente	176 757 989,00	28 933 482,25	162 838 719,96	6 910 412,18	156 904 770,30	215 610,55	215 610,55	13 633 548,54	143 055 611,21	156 689 159,75	28 172 630,28	47,12%	88,65%	
R1 Receita Fiscal	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	—	—	
R11 Impostos diretos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	—	—	
R12 Impostos indiretos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	—	—	
R2 Contribuições para a segurança social, CGA e A	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	—	—	
R3 Taxas, multas e outras penalidades	23 194 283,00	27 075 096,82	26 824 601,23	6 654 253,23	22 021 017,82	87 397,80	87 397,80	13 199 701,56	8 733 918,46	21 933 620,02	25 311 824,80	48,75%	94,56%	
R4 Rendimentos de propriedade	1,00	0,00	407 290,01	0,00	407 290,01	0,00	0,00	0,00	407 290,01	407 290,01	0,00	—	40729001,00%	
R5 Transferências Correntes	146 788 831,00	527 286,90	128 560 074,09	109 262,73	127 622 826,46	76 331,13	76 331,13	151 182,17	127 395 313,16	127 546 495,33	1 431 602,93	28,67%	86,89%	
R51 Administrações Públicas	95 362 247,00	0,00	96 257 679,57	0,00	96 257 679,57	0,00	0,00	0,00	96 257 679,57	96 257 679,57	0,00	—	100,94%	
R511 Administração Central - Estado	92 650 644,00	0,00	91 105 726,26	0,00	91 105 726,26	0,00	0,00	0,00	91 105 726,26	91 105 726,26	0,00	—	98,33%	
R512 Administração Central - Outras entidades	2 560 549,00	0,00	5 151 953,31	0,00	5 151 953,31	0,00	0,00	0,00	5 151 953,31	5 151 953,31	0,00	—	201,21%	
R513 Segurança Social	151 054,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	—	0,00%	
R514 Administração Regional	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	—	—	
R515 Administração Local	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	—	—	
R52 Exterior - U.E	48 238 840,00	206 483,82	28 894 897,62	0,00	28 783 204,75	0,00	0,00	119 538,27	28 663 666,48	28 783 204,75	318 176,69	57,89%	59,67%	
R53 Outras	3 187 744,00	320 803,08	3 407 496,90	109 262,73	2 581 942,14	76 331,13	76 331,13	31 643,90	2 473 967,11	2 505 611,01	1 113 426,24	9,86%	78,60%	
R6 Vendas de bens e serviços	4 580 624,00	1 331 098,53	5 644 063,47	146 896,22	5 450 991,72	51 881,62	51 881,62	282 664,81	5 116 445,29	5 399 110,10	1 429 155,68	21,24%	117,87%	
R7 Outras receitas correntes	2 194 250,00	0,00	1 402 691,16	0,00	1 402 644,29	0,00	0,00	0,00	1 402 644,29	1 402 644,29	46,87	—	63,92%	
Receita de capital	27 429 241,00	0,00	29 190 638,17	5 342,58	29 185 295,59	0,00	0,00	0,00	29 185 295,59	29 185 295,59	0,00	—	106,40%	
R8 Vendas de bens de investimento	862,00	0,00	861,00	0,00	861,00	0,00	0,00	0,00	861,00	861,00	0,00	—	99,88%	
R9 Transferências de capital	27 428 379,00	0,00	29 189 777,17	5 342,58	29 184 434,59	0,00	0,00	0,00	29 184 434,59	29 184 434,59	0,00	—	106,40%	
R91 Administrações Públicas	27 428 379,00	0,00	29 189 777,17	5 342,58	29 184 434,59	0,00	0,00	0,00	29 184 434,59	29 184 434,59	0,00	—	106,40%	
R911 Administração Central - Estado	628 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	—	0,00%	
R912 Administração Central - Outras entidades	26 800 379,00	0,00	29 189 777,17	5 342,58	29 184 434,59	0,00	0,00	0,00	29 184 434,59	29 184 434,59	0,00	—	108,90%	
R913 Segurança Social	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	—	—	
R914 Administração Regional	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	—	—	
R915 Administração Local	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	—	—	
R92 Exterior - UE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	—	—	
R93 Outras	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	—	—	
R10 Outras receitas de capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	—	—	
R11 Reposição não abatidas aos pagamentos	57 508,00	223 129,82	152 514,78	0,00	230 640,71	0,00	0,00	55 141,19	175 499,52	230 640,71	145 003,89	24,71%	401,06%	
R12 Receita com ativos financeiros	1 000,00	13 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13 000,00	0,00%	0,00%	
R13 Receita com passivos financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	—	—	
R14 Saldo gerência anterior	30 414 149,00	0,00	30 414 149,57	0,00	30 414 149,57	0,00	0,00	0,00	30 414 149,57	30 414 149,57	0,00	—	100,00%	
Total	234 659 887,00	29 169 612,07	222 596 022,48	6 915 754,76	216 734 856,17	215 610,55	215 610,55	13 688 689,73	202 830 555,89	216 519 245,62	28 330 634,17	46,93%	92,27%	



16.3. Demonstração de Execução Orçamental da Despesa

Entidade: Universidade do Minho												Unidade Monetária: Euros	
Demonstração Orçamental da Despesa (2024)													
Rubrica Descrição	Despesas por pagar de períodos anteriores	Dotações corrigidas	Cativos/ descativos	Compromissos	Obrigações	Despesas pagas liquidas de reposições			Compromissos a transitar	Obrigações por pagar	Grau de execução orçamental		
						Períodos anteriores	Período corrente	Total			Períodos anteriores	Período corrente	
						[1]	[2]	[3]			[4]	[5]	[6]
Despesa Corrente	4 394 466,63	213 884 358,00	0,00	173 041 958,71	165 951 429,14	4 323 413,93	158 886 102,71	163 209 516,64	7 090 529,57	2 741 912,50	2,02%	74,29%	
D1 Despesas com o pessoal	4 001 759,75	144 366 973,00	0,00	117 448 361,92	117 118 602,15	3 939 131,47	110 935 400,79	114 874 532,26	329 759,77	2 244 069,89	2,73%	76,84%	
D11 Remunerações Certas e Permanentes	2 299 179,70	107 680 214,00	0,00	92 090 678,68	92 072 203,77	2 296 461,55	87 819 298,52	90 115 760,07	18 474,91	1 956 443,70	2,13%	81,56%	
D12 Abonos Variáveis ou Eventuais	32 151,16	3 626 796,00	0,00	2 637 821,08	2 549 784,38	32 151,16	2 434 492,24	2 466 643,40	88 036,70	83 140,98	0,89%	67,13%	
D13 Segurança Social	1 670 428,89	33 059 963,00	0,00	22 719 862,16	22 496 614,00	1 610 518,76	20 681 610,03	22 292 128,79	223 248,16	204 485,21	4,87%	62,56%	
D2 Aquisição de bens e serviços	176 957,15	41 663 980,00	0,00	33 321 596,13	27 477 816,10	169 569,93	27 024 441,38	27 194 011,31	5 843 780,03	283 804,79	0,41%	64,86%	
D3 Juros e outros encargos	0,00	265 970,00	0,00	202 399,05	201 696,31	0,00	201 696,31	201 696,31	702,74	0,00	0,00%	75,83%	
D4 Transferências correntes	114 492,23	26 391 708,00	0,00	21 181 774,93	20 307 510,97	113 455,03	20 145 526,95	20 258 981,98	874 263,96	48 528,99	0,43%	76,33%	
D41 Administrações Públicas	0,00	4 126 532,00	0,00	3 580 691,62	3 579 179,62	0,00	3 579 179,62	3 579 179,62	1 512,00	0,00	0,00%	86,74%	
D411 Administração Central - Estado	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	
D412 Administração Central - Outras entidades	0,00	4 113 531,00	0,00	3 580 691,62	3 579 179,62	0,00	3 579 179,62	3 579 179,62	1 512,00	0,00	0,00%	87,01%	
D413 Segurança Social	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	
D414 Administração Regional	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	
D415 Administração Local	0,00	13 001,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	
D42 Instituições sem Fins Lucrativos	110 000,00	3 374 320,00	0,00	3 099 350,58	3 098 559,91	110 000,00	2 988 559,91	3 098 559,91	790,67	0,00	3,26%	88,57%	
D43 Famílias	4 492,23	13 299 490,00	0,00	9 097 953,43	8 225 992,14	3 455,03	8 174 008,12	8 177 463,15	871 961,29	48 528,99	0,03%	61,46%	
D44 Outras	0,00	5 591 366,00	0,00	5 403 779,30	5 403 779,30	0,00	5 403 779,30	5 403 779,30	0,00	0,00	0,00%	96,65%	
D5 Subsídios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	
D6 Outras despesas correntes	101 257,50	1 195 727,00	0,00	887 826,68	845 803,61	101 257,50	579 037,28	680 294,78	42 023,07	165 508,83	8,47%	48,43%	
Despesa de Capital	54 731,00	20 764 528,00	0,00	13 378 120,37	10 368 264,94	53 736,72	10 036 760,10	10 090 496,82	3 009 855,43	277 768,12	0,26%	48,34%	
D7 Investimento	54 731,00	20 764 528,00	0,00	13 378 120,37	10 368 264,94	53 736,72	10 036 760,10	10 090 496,82	3 009 855,43	277 768,12	0,26%	48,34%	
D8 Transferências de capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	
D81 Administrações Públicas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	
D811 Administração Central - Estado	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	
D812 Administração Central - Outras entidades	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	
D813 Segurança Social	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	
D814 Administração Regional	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	
D815 Administração Local	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	
D82 Instituições sem fins lucrativos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	
D83 Famílias	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	
D84 Outras	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	
D9 Outras despesas de capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	
D10 Ativos financeiros	0,00	11 001,00	0,00	11 000,00	10 000,00	0,00	10 000,00	10 000,00	1 000,00	0,00	0,00%	90,90%	
D11 Passivos financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	
Total	4 449 197,63	234 659 887,00	0,00	186 431 079,08	176 329 694,08	4 377 150,65	168 932 862,81	173 310 013,46	10 101 385,00	3 019 680,62	1,87%	71,99%	



16.4. Demonstração de Execução do Plano Plurianual de Investimentos

Entidade: Universidade do Minho																				
Demonstração de Execução do Plano Plurianual de Investimentos (2024)																				
Objetivo	Número do projeto	Designação do projeto	Rubrica orçamental	Forma de Realização	Fonte de Financiamento					Datas		Montante previsto			Montante executado			Nível de execução financeira anual (%)	Nível de execução financeira global (%)	
					RG	RP	UE	EMPR	Não Definido	Início	Fim	Ano t	Anos seguintes	Total	Anos anteriores	Ano t	Total			
					(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)=(13)+(14)	(16)	(17)	(18)=(16)+(17)			(19)
Ensino/Invest.	2019.02	Espólio de Afonso Manuel Braga da Cruz	070305	O	0,00	300 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2019	2024	50 000,00	0,00	50 000,00	250 000,00	50 000,00	300 000,00	100,00	100,00
Ensino/Invest.	2023.01	Direito de Superf. S. Martinho Barco	070101	O	0,00	1 011 790,42	0,00	0,00	0,00	0,00	2023	2026	124 833,00	886 957,42	1 011 790,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ensino/Invest.	2023.06	Candidaturas Fundo Ambiental	070103	E	0,00	0,00	730 221,94	0,00	0,00	0,00	2023	2025	49 202,00	681 019,94	730 221,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ensino/Invest.	2023.14	Substituição de iluminação exterior - LED	070103	E	0,00	174 350,35	60 140,11	0,00	0,00	0,00	2023	2024	234 490,46	0,00	234 490,46	0,00	234 490,46	234 490,46	100,00	100,00
Ensino/Invest.	2024.01	PRR - Pavilhão 06 de Azurém	070103	E	0,00	0,00	488 790,62	0,00	0,00	0,00	2024	2024	488 790,62	0,00	488 790,62	0,00	484 311,36	484 311,36	99,08	99,08
Ensino/Invest.	2024.02	PRR - Coberturas fibrocimento de Guatár	070103	E	0,00	0,00	350 158,47	0,00	0,00	0,00	2024	2024	350 158,47	0,00	350 158,47	0,00	350 158,47	350 158,47	100,00	100,00
Ensino/Invest.	2024.03	PRR - Cobertura alho edifícios 1 e 2 de Azurém	070103	E	0,00	0,00	232 839,00	0,00	0,00	0,00	2024	2024	232 839,00	0,00	232 839,00	0,00	232 839,00	232 839,00	100,00	100,00
Ensino/Invest.	2024.04	PRR - Substituição de SADI nos edifícios 1, 2 e 3 de Azurém	070110	E	0,00	0,00	115 576,53	0,00	0,00	0,00	2024	2024	56 526,06	0,00	56 526,06	59 050,47	56 526,06	115 576,53	100,00	100,00
Ensino/Invest.	2024.05	PRR - Substituição de pavimentos na Escola de Direito	070103	E	0,00	0,00	183 056,80	0,00	0,00	0,00	2024	2024	183 056,80	0,00	183 056,80	0,00	183 056,80	183 056,80	100,00	100,00
Ensino/Invest.	2024.06	PRR - Fachadas edifício 03 de Azurém	070103	E	0,00	0,00	342 813,65	0,00	0,00	0,00	2024	2024	342 813,65	0,00	342 813,65	0,00	319 979,32	319 979,32	93,34	93,34
Ensino/Invest.	2024.07	PNAES - Residência Santa Luzia	070103	E	4 348 260,00	1 958 740,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2023	2025	2 708 365,00	3 598 635,00	6 307 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ensino/Invest.	2024.14	Equipamento de informática	070107	E	89 026,00	885 613,00	1 587 999,00	0,00	0,00	0,00	2024	2024	2 562 638,00	0,00	2 562 638,00	0,00	1 913 663,80	1 913 663,80	74,68	74,68
Ensino/Invest.	2024.15	Software informático	070108	O	767,00	19 997,00	2 244,00	0,00	0,00	0,00	2024	2024	22 108,00	0,00	22 108,00	0,00	8 785,97	8 785,97	39,74	39,74
Ensino/Invest.	2024.16	Software informático	070108	O	23 008,00	457 415,00	534 202,00	0,00	0,00	0,00	2024	2024	1 014 625,00	0,00	1 014 625,00	0,00	673 353,36	673 353,36	66,36	66,36
Ensino/Invest.	2024.17	Equipamento básico	070110	O	1 334 632,00	2 458 253,00	6 829 028,00	0,00	0,00	0,00	2024	2024	10 621 913,00	0,00	10 621 913,00	0,00	5 151 585,16	5 151 585,16	48,50	48,50
Ensino/Invest.	2024.18	Equipamento Administrativo	070109	O	1 356,00	36 030,00	1 847,00	0,00	0,00	0,00	2024	2024	39 233,00	0,00	39 233,00	0,00	27 383,42	27 383,42	69,80	69,80
Ensino/Invest.	2024.19	Edifícios	070103	E	133 825,00	926 195,65	503 913,29	0,00	0,00	0,00	2024	2024	1 563 933,94	0,00	1 563 933,94	0,00	404 363,64	404 363,64	25,86	25,86
Ensino/Invest.	2024.20	Bens Histórico, artístico e Cultural	070305	O	0,00	69 002,00	50 000,00	0,00	0,00	0,00	2024	2024	119 002,00	0,00	119 002,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Total					5 930 874,00	8 296 486,42	12 012 830,41	0,00	0,00	0,00	Total	20 764 528,00	5 166 612,36	25 931 140,36	309 050,47	10 090 496,82	10 399 547,29	48,59	39,63	

**16.5. Anexo às Demonstrações Orçamentais Separadas****16.5.1. Alterações Orçamentais da Receita**

Entidade: Universidade do Minho							Unidade Monetária: Euros	
Alterações Orçamentais da Receita (2024)								
Rubricas (1)	Tipo (2)	Previsões iniciais (3)	Receita			Previsões corrigidas (7)=(3)+(4)-(5)+(6)	Observações (8)	
			Alterações Orçamentais					
			Inscrições/reforços (4)	Diminuições/anulações (5)	Créditos especiais (6)			
Receita Corrente		169 173 478,00	2 653 029,00	568 518,00	5 500 000,00	176 757 989,00		
R1 Receita Fiscal		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
R11 Impostos diretos		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
R12 Impostos indiretos		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
R2 Contribuições para a segurança social, CGA e ADSE		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
R3 Taxas, multas e outras penalidades	P	23 191 283,00	3 070,00	70,00	0,00	23 194 283,00		
R4 Rendimentos de propriedade		1,00	0,00	0,00	0,00	1,00		
R5 Transferências Correntes		139 205 258,00	2 647 951,00	564 378,00	5 500 000,00	146 788 831,00		
R51 Administrações Públicas		89 775 581,00	2 586 950,00	400 284,00	3 400 000,00	95 362 247,00		
R511 Administração Central - Estado	P/M	87 154 233,00	2 096 411,00	0,00	3 400 000,00	92 650 644,00		
R512 Administração Central - Outras entidades	P	2 470 294,00	490 539,00	400 284,00	0,00	2 560 549,00		
R513 Segurança Social		151 054,00	0,00	0,00	0,00	151 054,00		
R514 Administração Regional		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
R515 Administração Local		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
R52 Exterior - U.E	P/M	46 228 280,00	50 000,00	139 440,00	2 100 000,00	48 238 840,00		
R53 Outras	P	3 201 397,00	11 001,00	24 654,00	0,00	3 187 744,00		
R6 Vendas de bens e serviços	P	4 582 686,00	2 008,00	4 070,00	0,00	4 580 624,00		
R7 Outras receitas correntes	P	2 194 250,00	0,00	0,00	0,00	2 194 250,00		
Receita de capital		27 425 850,00	262 044,00	258 653,00	0,00	27 429 241,00		
R8 Vendas de bens de investimento		1,00	861,00	0,00	0,00	862,00		
R9 Transferências de capital		27 425 849,00	261 183,00	258 653,00	0,00	27 428 379,00		
R91 Administrações Públicas		27 425 849,00	261 183,00	258 653,00	0,00	27 428 379,00		
R911 Administração Central - Estado	M	628 000,00	0,00	0,00	0,00	628 000,00		
R912 Administração Central - Outras entidades	P/M	26 797 849,00	261 183,00	258 653,00	0,00	26 800 379,00		
R913 Segurança Social		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
R914 Administração Regional		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
R915 Administração Local		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
R92 Exterior - UE		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
R93 Outras		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
R10 Outras receitas de capital		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
R11 Reposição não abatidas aos pagamentos	P	50 000,00	7 508,00	0,00	0,00	57 508,00		
R12 Receita com ativos financeiros	P	0,00	1 000,00	0,00	0,00	1 000,00		
R13 Receita com passivos financeiros		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
R14 Saldo gerência anterior	M	0,00	0,00	0,00	30 414 149,00	30 414 149,00		
Total		196 649 328,00	2 923 581,00	827 171,00	35 914 149,00	234 659 887,00		



16.5.2. Alterações Orçamentais da Despesa

Entidade: Universidade do Minho		Despesa					Unidade Monetária: Euros	Observações (8)
Alterações Orçamentais da Despesa (2024)		Dotações iniciais (3)	Alterações Orçamentais			Dotações corrigidas (7)=(3)+(4)-(5)+(6)		
Rubricas (1)	Tipo (2)		Inscrições/reforços (4)	Diminuições/anulações (5)	Créditos especiais (6)			
Despesa Corrente		184 835 962,00	149 222 142,00	146 589 071,00	26 415 325,00	213 884 358,00		
D1 Despesas com o pessoal		130 239 060,00	94 264 608,00	92 170 289,00	12 033 594,00	144 366 973,00		
D11 Remunerações Certas e Permanentes	P/M	102 955 131,00	74 951 050,00	70 225 967,00	0,00	107 680 214,00		
D12 Abonos Variáveis ou Eventuais	P	3 243 586,00	2 756 814,00	2 373 604,00	0,00	3 626 796,00		
D13 Segurança Social	P/M	24 040 343,00	16 556 744,00	19 570 718,00	12 033 594,00	33 059 963,00		
D2 Aquisição de bens e serviços	P/M	36 665 218,00	33 765 080,00	43 148 049,00	14 381 731,00	41 663 980,00		
D3 Juros e outros encargos	P	300 000,00	48 016,00	82 046,00	0,00	265 970,00		
D4 Transferências correntes		17 081 684,00	20 373 711,00	11 063 687,00	0,00	26 391 708,00		
D41 Administrações Públicas		2 191 955,00	5 545 449,00	3 610 872,00	0,00	4 126 532,00		
D411 Administração Central - Estado	P	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
D412 Administração Central - Outras entidades	P	2 191 955,00	5 532 448,00	3 610 872,00	0,00	4 113 531,00		
D413 Segurança Social		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
D414 Administração Regional		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
D415 Administração Local		0,00	13 001,00	0,00	0,00	13 001,00		
D42 Instituições sem Fins Lucrativos	P	1 742 497,00	3 347 326,00	1 715 503,00	0,00	3 374 320,00		
D43 Famílias	P/M	13 106 633,00	5 857 695,00	5 664 838,00	0,00	13 299 490,00		
D44 Outras	P	40 599,00	5 623 241,00	72 474,00	0,00	5 591 366,00		
D5 Subsídios		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
D6 Outras despesas correntes	P	550 000,00	770 727,00	125 000,00	0,00	1 195 727,00		
Despesas de capital		11 813 366,00	22 662 440,00	23 210 102,00	9 498 824,00	20 764 528,00		
D7 Investimento	P/M	11 813 366,00	22 662 440,00	23 210 102,00	9 498 824,00	20 764 528,00		
D8 Transferências de capital		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
D81 Administrações Públicas		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
D811 Administração Central - Estado		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
D812 Administração Central - Outras entidades		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
D813 Segurança Social		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
D814 Administração Regional		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
D815 Administração Local		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
D82 Instituições sem fins lucrativos		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
D83 Famílias		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
D84 Outras		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
D9 Outras despesas de capital		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
D10 Ativos financeiros	P	0,00	11 001,00	0,00	0,00	11 001,00		
D11 Passivos financeiros		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Total		196 649 328,00	171 895 583,00	169 799 173,00	35 914 149,00	234 659 887,00		



16.5.3. Alterações ao Plano Plurianual de Investimentos

Entidade: Universidade do Minho													
Alterações ao Plano Plurianual de Investimentos (2024)													
Objetivo	Número do projeto	Designação do projeto	Datas		Pagamentos							Modificação (+/-)	
			Início	Fim	2024		Períodos Seguintes						
					Dotação Atual	Dotação Corrigida	2025	2026	2027	2028	Outros		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)=(7)-(6)	
Ensino/Invest.	201902	Espólio de Afonso o Manuel Braga da Cruz	2019	2024	50 000,00	50 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ensino/Invest.	202301	Direito de Superf. S. Martinho Barco	2023	2036	124 832,32	124 833,00	78 840,72	78 840,72	78 840,72	78 840,72	571 594,54	0,68	
Ensino/Invest.	202306	Candidaturas Fundo Ambiental	2023	2025	337 706,94	49 202,00	68 1019,94	0,00	0,00	0,00	0,00	-288 504,94	
Ensino/Invest.	202314	Substituição de iluminação exterior - LED	2023	2024	250 000,00	234 490,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-15 509,54	
Ensino/Invest.	202401	PRR - Pavilhão 06 de Azurém	2024	2024	488 790,62	488 790,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Ensino/Invest.	202402	PRR - Coberturas fibrocimento de Gualtar	2024	2024	430 500,00	350 158,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-80 341,53	
Ensino/Invest.	202403	PRR - Cobertura átrio edifício 1 e 2 de Azurém	2024	2024	209 100,00	232 839,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23 739,00	
Ensino/Invest.	202404	PRR - Substituição de SADI nos edifícios 1, 2 e 3 de Azurém	2024	2024	115 576,53	56 526,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-59 050,47	
Ensino/Invest.	202405	PRR - Substituição de pavimentos na Escola de Direito	2024	2024	184 500,00	183 056,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1 443,20	
Ensino/Invest.	202406	PRR - Fachadas edifício 03 de Azurém	2024	2024	369 000,00	342 813,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-26 186,35	
Ensino/Invest.	202407	PNAES - Residência Santa Luzia	2023	2025	2 581 234,25	2 708 365,00	3 598 635,00	0,00	0,00	0,00	0,00	127 130,75	
Ensino/Invest.	202408	ECCO AP - Remodelação energética CP1	2023	2025	1 308 995,52	0,00	2 185 227,84	0,00	0,00	0,00	0,00	-1 308 995,52	
Ensino/Invest.	202409	ECCO AP - Remodelação energética Cantina Gualtar	2023	2025	962 485,00	0,00	1 206 572,19	0,00	0,00	0,00	0,00	-962 485,00	
Ensino/Invest.	202410	ECCO AP - Remodelação energética Cantina Azurém	2023	2025	373 699,91	0,00	513 299,91	0,00	0,00	0,00	0,00	-373 699,91	
Ensino/Invest.	202411	Remodelação Apartamento de Lisboa	2024	2025	25 000,00	0,00	25 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-25 000,00	
Ensino/Invest.	202412	Remodelação Apartamento de Cascais	2024	2025	60 000,00	0,00	60 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-60 000,00	
Ensino/Invest.	202413	Remodelação das escadas do prédio de Lisboa	2024	2025	100 000,00	0,00	100 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-100 000,00	
Ensino/Invest.	202414	Equipamento de informática	2024	2024	236 900,00	2 562 638,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 325 738,00	
Ensino/Invest.	202415	Software informático	2024	2024	250 000,00	22 108,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-227 892,00	
Ensino/Invest.	202416	Software informático	2024	2024	193 516,00	1 014 625,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	821 109,00	
Ensino/Invest.	202417	Equipamento básico	2024	2024	3 161 529,00	10 565 386,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7 403 857,94	
Ensino/Invest.	202418	Equipamento Administrativo	2024	2024	0,00	39 233,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39 233,00	
Ensino/Investigação	202419	Edifícios	2024	2024	0,00	1 620 460,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 620 460,00	
Ensino/Investigação	202420	Bens Histórico, artístico e Cultural	2024	2024	0,00	119 002,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	119 002,00	
Total					11 813 366,09	20 764 528,00	8 448 595,60	78 840,72	78 840,72	78 840,72	571 594,54	8 832 159,91	



16.5.4. Operações de Tesouraria

Entidade: Universidade do Minho					
Operações de Tesouraria (2024)					Unidade Monetária: Euros
Código da Conta	Designação	Saldo inicial	Recebimentos	Pagamentos	Saldo final
071	Recebimentos por operações de tesouraria	8 682 768,36	8 520 799,46	0,00	17 203 567,82
0713	Constit. reforço cauções e garantias	48 193,89	138 507,93	0,00	186 701,82
0714	Cobrança recursos próprios europeus	8 634 574,47	8 380 760,51	0,00	17 015 334,98
0719	Outras receitas de operações tesouraria	0,00	1 531,02	0,00	1 531,02
072	Pagamentos por operações de tesouraria	0,00	0,00	-10 815 815,91	-10 815 815,91
0723	Devolução de cauções e garantias	0,00	0,00	-84 933,68	-84 933,68
0724	Entrega de recursos próprios europeus	0,00	0,00	-10 730 602,70	-10 730 602,70
0729	Outras despesas de oper. tesouraria	0,00	0,00	-279,53	-279,53
0729	Conta refletida	8 682 768,36	8 520 799,46	-10 815 815,91	6 387 751,91
0791	Recebimentos por operações de tesouraria	8 682 768,36	8 520 799,46	0,00	17 203 567,82
0792	Pagamentos por operações de tesouraria	0,00	0,00	-10 815 815,91	-10 815 815,91
Total		8 682 768,36	8 520 799,46	-10 815 815,91	6 387 751,91



16.5.5. Contratação Administrativa

16.5.5.1. Situação dos contratos

O detalhe desta informação encontra-se no Apêndice I.

16.5.5.2. Adjudicações por Tipo de Procedimento

Entidade: Universidade do Minho Adjudicações por tipo de procedimento (2024)														
Tipo de contrato	Adjudicações por tipo de contrato													
	Concurso público		Concurso limitado por prévia		Procedimento de negociação		Diálogo concorrencial		Ajuste direto		Consulta Prévia		Parceria para a inovação	
	Número dos contratos [1]	Preço contratual [2]	Número dos contratos [3]	Preço contratual [4]	Número dos contratos [5]	Preço contratual [6]	Número dos contratos [7]	Preço contratual [8]	Número dos contratos [9]	Preço contratual [10]	Número dos contratos [9]	Preço contratual [10]	Número dos contratos [9]	Preço contratual [10]
Empreitadas de obras públicas	18	2 669 335,71 €							0	0,00 €	2	38 499,51 €		
Aquisição de serviços	93	12 826 024,70 €							84	1 680 915,15 €	31	1 148 619,90 €		
Aquisição de bens móveis	41	16 228 881,13 €	1	469 094,45 €					15	1 112 993,25 €	17	476 602,27 €		
Locação ou aquisição de bens móveis	13	1 061 247,98 €							34	4 579 912,07 €	2	107 817,72 €		



16.5.6. Transferências e Subsídios

16.5.6.1. Transferências e Subsídios Concedidos

Entidade: Universidade do Minho				Unidade Monetária: Euro					
Transferências e subsídios concedidos (2024)									
Tipo de despesa	Disposições legais (1)	Finalidade (2)	Entidade beneficiária (3)	Despesas orçamentadas (4)	Despesas autorizadas (5)	Despesas pagas (6)	Despesas autorizadas e não pagas (7)	Devolução de transferências / subsídios ocorrida no exercício (8)	Observações (9)
Transferências correntes									
040102			PRIVADAS	2 678,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
040102B000			HOSPITAL DA ARRABIDA- GAIA SA	14 001,00	14 000,00	14 000,00	0,00	0,00	
040102K000			CIVITEST, LDA	5 939,00	5 938,05	5 938,05	0,00	0,00	
040102R000			NEW CONSULTING, LDA	10 950,00	10 949,40	10 949,40	0,00	0,00	
0403055019			UNINOVA - INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO DE NOVAS TECNOLOGIAS	53 298,00	53 297,46	53 297,46	0,00	0,00	
0403055298			FCT - FUNDAÇÃO PARA A CIÊNCIA E TECNOLOGIA, IP	228 740,00	120 648,70	120 648,70	0,00	0,00	
0403055304			UNIVERSIDADE ABERTA	3 619,00	3 375,00	3 375,00	0,00	0,00	
0403055306			UA - UNIVERSIDADE DO ALGARVE	19 136,00	16 646,54	16 646,54	0,00	0,00	
0403055309			UC - UNIVERSIDADE DE COIMBRA - REITORIA	286 225,00	286 221,56	286 221,56	0,00	0,00	
0403055312			UE - UNIVERSIDADE DE ÉVORA	703 190,00	662 876,59	662 876,59	0,00	0,00	
0403055314			UL - FACULDADE DE LETRAS	6 867,00	6 866,25	6 866,25	0,00	0,00	
0403055317			UL - FACULDADE DE CIÊNCIAS	5 041,00	5 040,00	5 040,00	0,00	0,00	
0403055322			UL - INSTITUTO DE CIÊNCIAS SOCIAIS	1 029,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
0403055353			UTL - INSTITUTO SUPERIOR TÉCNICO	8 400,00	8 400,00	8 400,00	0,00	0,00	
0403055355			UTL - INSTITUTO SUPERIOR DE AGRONOMIA	3 553,00	3 153,89	3 153,89	0,00	0,00	
0403055360			UTAD - UNIVERSIDADE DE TRÁS-OS-MONTES E ALTO DOURO	50 845,00	46 909,49	46 909,49	0,00	0,00	
0403055372			IPB - INSTITUTO POLITÉCNICO DE BRAGANÇA	3 450,00	3 448,60	3 448,60	0,00	0,00	
0403055379			IPCA - INSTITUTO POLITÉCNICO DO CAVADO E DO AVE	5 680,00	2 476,06	2 476,06	0,00	0,00	
0403055441			SAS - UNIVERSIDADE DO MINHO	563 795,00	530 292,75	530 292,75	0,00	0,00	
0403055764			UL - INSTITUTO DE EDUCAÇÃO	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
0403055765			UL - INSTITUTO DE GEOGRAFIA E ORDENAMENTO DO TERRITÓRIO	1 089,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
0403055807			UNIV. DO PORTO - FUNDAÇÃO PÚBLICA	469 456,00	469 446,98	469 446,98	0,00	0,00	
0403055840			ISCTE-IUL INSTITUTO UNIVERSITÁRIO DE LISBOA	33 937,00	33 935,24	33 935,24	0,00	0,00	
0403055841			UNIV. DE AVEIRO - FUNDAÇÃO PÚBLICA	333 751,00	268 713,99	268 713,99	0,00	0,00	
0403055854			INSTITUTO PORTUGUES DO MAR E DA ATMOSFERA, I.P.	5 067,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
0403055856			INSTITUTO NACIONAL DE INVESTIGAÇÃO AGRÁRIA E VETERINÁRIA, IP	29 205,00	29 201,83	29 201,83	0,00	0,00	
0403055865			UNIVERSIDADE DE LISBOA (UL) - REITORIA	2 621,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
0403055963			AGENCIA NACIONAL P/ GESTÃO PROG. ERASMUS+	234 542,00	163 756,41	163 756,41	0,00	0,00	
0403055987			UNIVERSIDADE NOVA DE LISBOA - FUNDAÇÃO PÚBLICA	37 993,00	37 990,42	37 990,42	0,00	0,00	
0403056525			UNIDADE LOCAL DE SAÚDE DO ALTO MINHO E P E	30 349,00	30 348,00	30 348,00	0,00	0,00	
0403056577			UNIDADE LOCAL DE SAÚDE DO ALTO AVE. E.P.E	44 013,00	44 012,00	44 012,00	0,00	0,00	
0403056578			UNIDADE LOCAL DE SAÚDE DE BARCELOS/ESPOSENDE, E.P.E.	5 041,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
0403056579			UNIDADE LOCAL DE SAÚDE DE BRAGA, E.P.E	49 609,00	49 608,00	49 608,00	0,00	0,00	
0403056581			UNIDADE LOCAL DE SAÚDE DO MÉDIO AVE. E.P.E	1 513,00	1 512,00	1 512,00	0,00	0,00	
0403075372			SFA - INSTITUTO POLITÉCNICO DE BRAGANÇA	151 054,00	105 559,79	105 559,79	0,00	0,00	
0403095298			FCT - FUNDAÇÃO PARA A CIÊNCIA E TECNOLOGIA, IP	90 752,00	45 374,85	45 374,85	0,00	0,00	
0403095306			UA - UNIVERSIDADE DO ALGARVE	25 175,00	25 172,85	25 172,85	0,00	0,00	
0403095309			UC - UNIVERSIDADE DE COIMBRA - REITORIA	56 022,00	55 700,70	55 700,70	0,00	0,00	
0403095312			UE - UNIVERSIDADE DE ÉVORA	191 028,00	99 777,32	99 777,32	0,00	0,00	
0403095317			UL - FACULDADE DE CIÊNCIAS	12 378,00	12 376,76	12 376,76	0,00	0,00	
0403095360			UTAD - UNIVERSIDADE DE TRÁS-OS-MONTES E ALTO DOURO	31 730,00	24 226,47	24 226,47	0,00	0,00	
0403095372			IPB - INSTITUTO POLITÉCNICO DE BRAGANÇA	50 951,00	50 950,09	50 950,09	0,00	0,00	
0403095723			LNCC - LABORATÓRIO NACIONAL DE ENGENHARIA CIVIL	10 724,00	10 723,49	10 723,49	0,00	0,00	
0403095807			UNIV. DO PORTO - FUNDAÇÃO PÚBLICA	203 405,00	203 398,00	203 398,00	0,00	0,00	
0403095841			UNIV. DE AVEIRO - FUNDAÇÃO PÚBLICA	67 056,00	67 053,54	67 053,54	0,00	0,00	
0403095909			INSTITUTO PORTUGUES DE ONCOLOGIA - PORTO, EPE	2 201,00	2 200,00	2 200,00	0,00	0,00	
040501			CONTINENTE	13 001,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
040701			INSTITUIÇÕES S/ FINS LUCRATIVOS	3 841 900,00	3 099 350,58	3 098 559,91	790,67	0,00	
040701B000			FUNDAÇÕES	13 381,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
040701C000			ASSOCIAÇÕES	3,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
040701D000			INSTITUTOS PRIVADOS E OUTROS	19 036,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
040802A000			ESTÁGIOS PROFISSIONAIS NA AP - BOLSA E SUBSÍDIO DE REFEIÇÃO	37 019,00	26 393,55	26 393,55	0,00	0,00	
040802B000			FAMILIAS -OUTRAS	13 260 380,00	9 070 165,88	8 149 675,60	920 490,28	0,00	
040802BE00			BOLSAS DE ESTUDO	2 091,00	1 394,00	1 394,00	0,00	0,00	
040901			UE - INSTITUIÇÕES	4 461 581,00	4 281 178,83	4 281 178,83	0,00	0,00	
040902			UE - PRIVADOS	663 472,00	658 970,26	658 970,26	0,00	0,00	
040903			RESTO DO MUNDO PAÍSES TERCEIROS E ORGANIZAÇÕES INTERNACIONAIS	432 745,00	432 742,76	432 742,76	0,00	0,00	
Total transferências correntes				26 391 708,00	21 181 774,93	20 258 981,98	922 792,95	0,00	
Transferências de capital				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Não existem transferências a reportar									
Total transferências de capital				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Subsídios									
Não existem transferências a reportar									
Total subsídios				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

*Tal. 3º do n.º 4 do Art.º 22º dos Estatutos da Universidade do Minho, homologados pelo Despacho Normativo n.º 14/2016, de 17 de novembro, publicado no Diário da República, 2.ª série, n.º 228, de 28 de novembro de 2016 e alterados pelo Despacho Normativo n.º 13/2017, de 29 de agosto, publicado em Diário da República, 2.ª série, n.º 183, de 21 de setembro de 2017.

**16.5.6.2. Transferências e Subsídios Recebidos**

Entidade: Universidade do Minho								Unidade Monetária: Euro	
Transferências e subsídios recebidos (2024)									
Tipo de receita	Disposições legais (1)	Finalidade (2)	Entidade financiadora (3)	Receita prevista (4)	Receita recebida (5)	Receita prevista e não recebida (6)=(4)-(5)	Devolução de transferências / subsídios ocorrida no exercício (7)	Observações (8)	
Transferências correntes									
060101	n.º 3 do Art.º 22º dos Estatutos da UMinho	Trf. Correntes	PÚBLICAS	613 602,00	1 151 464,34	-537 862,34	0,00		
060102	n.º 3 do Art.º 22º dos Estatutos da UMinho	Trf. Correntes	PRIVADAS	65 364,00	365 614,23	-300 250,23	0,00		
060201	n.º 3 do Art.º 22º dos Estatutos da UMinho	Trf. Correntes	BANCOS E OUTRAS INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS	700 000,00	0,00	700 000,00	0,00		
060301997819	al. b) do n.º 4 do Art.º 22º dos Estatutos da UMinho	Projetos I&D	DIREÇÃO GERAL ENSINO SUPERIOR	5 343 931,00	3 805 013,26	1 538 917,74	0,00		
060301999901	al. b) do n.º 4 do Art.º 22º dos Estatutos da UMinho	Projetos I&D	2641 - DIREÇÃO GERAL DA EDUCAÇÃO	6 000,00	0,00	6 000,00	0,00		
060301999902	n.º 3 do Art.º 22º dos Estatutos da UMinho	Trf. Correntes	MCTES	87 300 713,00	87 300 713,00	0,00	0,00		
060307017827	al. b) do n.º 4 do Art.º 22º dos Estatutos da UMinho	Projetos I&D	INSTITUTO POLIT.VIANA CASTELO	6 276,00	6 275,61	0,39	0,00		
060307019903	al. b) do n.º 4 do Art.º 22º dos Estatutos da UMinho	Projetos I&D	FUNDAÇÃO PARA A CIÊNCIA E TECNOLOGIA, IP	1 507,00	16 616,57	-15 109,57	0,00		
060307019904	al. b) do n.º 4 do Art.º 22º dos Estatutos da UMinho	Projetos I&D	UNIVERSIDADE DO PORTO	49 111,00	43 496,15	5 614,85	0,00		
060307019905	al. b) do n.º 4 do Art.º 22º dos Estatutos da UMinho	Projetos I&D	UNIVERSIDADE NOVA DE LISBOA	10 580,00	10 258,46	321,54	0,00		
060307019908	al. b) do n.º 4 do Art.º 22º dos Estatutos da UMinho	Projetos I&D	LABORATÓRIO NACIONAL DE ENGENHARIA CIVIL	12 721,00	9 643,13	3 077,87	0,00		
060307019909	al. b) do n.º 4 do Art.º 22º dos Estatutos da UMinho	Projetos I&D	UNIVERSIDADE DE COIMBRA	13 600,00	13 565,28	34,72	0,00		
060307019914	n.º 3 do Art.º 22º dos Estatutos da UMinho	Trf. Correntes	SAS - UNIVERSIDADE DO MINHO	3 201,00	3 765,30	-564,30	0,00		
060307019920	al. b) do n.º 4 do Art.º 22º dos Estatutos da UMinho	Projetos I&D	INSTITUTO COOPERAÇÃO E DA LINGUA, I.P.	9 000,00	0,00	9 000,00	0,00		
060307019927	al. b) do n.º 4 do Art.º 22º dos Estatutos da UMinho	Projetos I&D	INSTITUTO POLIT.VIANA CASTELO	13 025,00	32 557,87	-19 532,87	0,00		
060310019903	al. b) do n.º 4 do Art.º 22º dos Estatutos da UMinho	Projetos I&D	FUNDAÇÃO PARA A CIÊNCIA E TECNOLOGIA, IP	349 623,00	6 479,08	343 143,92	0,00		
060310019904	al. b) do n.º 4 do Art.º 22º dos Estatutos da UMinho	Projetos I&D	UNIVERSIDADE DO PORTO	96,00	95,14	0,86	0,00		
060311017803	n.º 3 do Art.º 22º dos Estatutos da UMinho	Trf. Correntes	FUNDAÇÃO PARA A CIÊNCIA E TECNOLOGIA, IP	2 006 000,00	4 918 145,83	-2 912 145,83	0,00		
060311017807	al. b) do n.º 4 do Art.º 22º dos Estatutos da UMinho	Projetos I&D	UNIVERSIDADE DE TRAS-OS-MONTES E ALTO DOURO	4 145,00	4 144,50	0,50	0,00		
060311017809	al. b) do n.º 4 do Art.º 22º dos Estatutos da UMinho	Projetos I&D	UNIVERSIDADE DE COIMBRA	81 664,00	86 910,39	-5 246,39	0,00		
060603	al. b) do n.º 4 do Art.º 22º dos Estatutos da UMinho	Projetos I&D	FINANCIAMENTO COMUNITÁRIO EM PROJECTOS CO-FINANCIADOS	151 054,00	0,00	151 054,00	0,00		
060701	n.º 3 do Art.º 22º dos Estatutos da UMinho	Trf. Correntes	INSTITUIÇÕES S/FINS LUCRATIVOS	1 276 644,00	550 872,53	725 771,47	0,00		
060901	al. b) do n.º 4 do Art.º 22º dos Estatutos da UMinho	Projetos I&D	TR.º UNIÃO EUROPEIA - INSTITUIÇÕES	46 857 283,00	28 337 224,78	18 520 058,22	0,00		
060904	al. b) do n.º 4 do Art.º 22º dos Estatutos da UMinho	Projetos I&D	UNIÃO EUROPEIA-PAISES MEMBROS	1 381 557,00	445 979,97	935 577,03	0,00		
060905	al. b) do n.º 4 do Art.º 22º dos Estatutos da UMinho	Projetos I&D	PAISES TERCEIROS E ORGANIZAÇÕES INTERNACIONAIS	532 134,00	437 659,91	94 474,09	0,00		
Total transferências correntes				146 788 831,00	127 546 495,33	19 242 335,67	0,00		
Transferências de capital									
100301017819	al. b) do n.º 4 do Art.º 22º dos Estatutos da UMinho	Projetos I&D	DIREÇÃO GERAL ENSINO SUPERIOR	628 000,00	0,00	628 000,00	0,00		
100308019903	al. b) do n.º 4 do Art.º 22º dos Estatutos da UMinho	Projetos I&D	FUNDAÇÃO PARA A CIÊNCIA E TECNOLOGIA, IP	23 616 274,00	28 381 163,59	-4 764 889,59	0,00		
100308019904	al. b) do n.º 4 do Art.º 22º dos Estatutos da UMinho	Projetos I&D	UNIVERSIDADE DO PORTO	750,00	39 234,45	-38 484,45	0,00		
100308019906	al. b) do n.º 4 do Art.º 22º dos Estatutos da UMinho	Projetos I&D	UNIVERSIDADE DE AVEIRO	6 890,00	6 887,56	2,44	0,00		
100308019907	al. b) do n.º 4 do Art.º 22º dos Estatutos da UMinho	Projetos I&D	UNIV.TRAS-OS-MONTES	17 651,00	17 650,90	0,10	0,00		
100308019909	al. b) do n.º 4 do Art.º 22º dos Estatutos da UMinho	Projetos I&D	UNIVERSIDADE DE COIMBRA	61 850,00	21 373,53	40 476,47	0,00		
100308019920	al. b) do n.º 4 do Art.º 22º dos Estatutos da UMinho	Projetos I&D	AGÊNCIA ERASMUS	2 707 668,00	0,00	2 707 668,00	0,00		
100308019924	al. b) do n.º 4 do Art.º 22º dos Estatutos da UMinho	Projetos I&D	ESCOLA SUPERIOR DE ENFERMAGEM DE COIMBRA	77 217,00	16 468,31	60 748,69	0,00		
100308019925	al. b) do n.º 4 do Art.º 22º dos Estatutos da UMinho	Projetos I&D	IAPMEI - AG COMPETIV E INOVAÇÃO	231 281,00	231 280,82	0,18	0,00		
100309019903	al. b) do n.º 4 do Art.º 22º dos Estatutos da UMinho	Projetos I&D	FUNDAÇÃO PARA A CIÊNCIA E TECNOLOGIA, IP	76 188,00	465 764,60	-389 576,60	0,00		
100309019904	al. b) do n.º 4 do Art.º 22º dos Estatutos da UMinho	Projetos I&D	UNIVERSIDADE DO PORTO	3 301,00	3 300,12	0,88	0,00		
100309019909	al. b) do n.º 4 do Art.º 22º dos Estatutos da UMinho	Projetos I&D	UNIVERSIDADE DE COIMBRA	329,00	335,55	-6,55	0,00		
100309019910	al. b) do n.º 4 do Art.º 22º dos Estatutos da UMinho	Projetos I&D	LAB.NAC.ENERGIA E GEOLOGIA	980,00	975,16	4,84	0,00		
Total transferências de capital				27 428 379,00	29 184 434,59	-1 756 055,59	0,00		
Subsídios									
080209			SEGURANÇA SOCIAL	474 250,00	193 603,49	280 646,51			
Total subsídios				174 691 460,00	156 924 533,41	17 766 926,59	0,00		

(1) Estatutos da UMinho, homologados pelo Despacho Normativo n.º 14/2016, de 17 de novembro, publicado no Diário da República, 2.ª série, n.º 228, de 28 de novembro de 2016 e alterados pelo Despacho Normativo n.º 13/2017 de 29 de agosto, publicado em Diário da República, 2.ª série, n.º 183, de 21 de setembro de 2017.



17. Demonstrações financeiras separadas

17.1. Balanço Individual em 31 de dezembro de 2024

Entidade: Universidade do Minho		Unidade Monetária: Euros	
Balanço individual em 31 de dezembro de 2024			
Rubricas	Notas	Datas	
		SNC-AP 31/12/2024	SNC-AP 31/12/2023
ATIVO			
Ativo não corrente			
Ativos fixos tangíveis	5	115 499 695,45	113 656 290,37
Propriedades de investimento	6;8	904 699,21	926 038,21
Ativos intangíveis	3	1 015 480,96	550 677,93
Participações financeiras - MEP	2;18;20	8 351 920,60	7 351 969,22
Participações financeiras - Custo	2;18;20	353 249,01	348 337,01
		126 125 045,23	122 833 312,74
Ativo Corrente			
Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis	2;14;18	6 295 347,39	13 272 165,59
Clientes, contribuintes e utentes	18	19 754 691,24	21 087 185,60
Estado e outros entes públicos	18	890 129,44	865 975,42
Outras contas a receber	18	445 032,21	244 648,70
Diferimentos	23	742 638,19	395 928,96
Caixa e depósitos	1;18	49 596 984,07	39 096 917,93
		77 724 822,54	74 962 822,20
Total do Ativo		203 849 867,77	197 796 134,94
PATRIMÓNIO LÍQUIDO			
Património/Capital	18	138 319 591,46	138 319 591,46
Resultados transitados	2;18	-63 127 419,95	-72 216 398,15
Ajustamentos em ativos financeiros	2;18	7 181 433,12	6 117 872,13
Outras variações no património líquido	18	59 634 436,31	57 809 678,89
Resultado líquido do período	2;18	3 202 246,94	9 152 587,81
Total do Património Líquido		145 210 287,88	139 183 332,14
PASSIVO			
Passivo não corrente			
Provisões	15	2 194 575,33	1 258 292,42
		2 194 575,33	1 258 292,42
Passivo Corrente			
Fornecedores	18	90 088,43	38 089,51
Estado e outros entes públicos	18	2 716 500,26	4 154 776,03
Fornecedores de investimentos	18	84 820,87	83 010,16
Outras contas a pagar	18	33 497 703,56	37 341 045,88
Diferimentos	23	20 055 891,44	15 737 588,80
		56 445 004,56	57 354 510,38
Total do Passivo		58 639 579,89	58 612 802,80
Total do Património Líquido e Passivo		203 849 867,77	197 796 134,94



17.2. Demonstração dos Resultados por Naturezas Individual do período findo em 31 de dezembro de 2024

Entidade: Universidade do Minho Demonstração dos resultados por naturezas individual do período findo 31 de dezembro de 2024			
RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	Unidade Monetária: Euros	
		PERÍODOS	
		SNC-AP 2024	SNC-AP 2023
Impostos e taxas	14	23 326 563,48	23 976 664,48
Vendas	13	25 210,22	22 716,31
Prestações de serviços e concessões	13	2 731 224,36	2 010 270,94
Transferências e subsídios correntes obtidos	2;14	139 704 516,96	132 250 456,89
Fornecimentos e serviços externos	23	-26 218 652,69	-23 562 826,03
Gastos com pessoal	19; 20	-114 059 145,89	-105 215 109,84
Transferências e subsídios concedidos	23	-20 088 167,37	-17 637 271,62
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	18	-376 025,83	-1 275 484,77
Provisões (aumentos/reduções)	15	-1 101 350,14	-401 097,84
Imparidade de investimentos não depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões)		-5 088,00	-10 000,00
Outros rendimentos	13;14;16	10 552 313,85	9 035 192,32
Outros gastos	16;23	-3 813 602,77	-2 184 772,42
Resultados antes de depreciações e gastos de financiamento		10 677 796,18	17 008 738,42
Gastos/reversões de depreciação e amortização	3;5;8	-7 856 311,32	-7 843 008,44
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento)		2 821 484,86	9 165 729,98
Juros e rendimentos similares obtidos	13	582 458,39	0,00
Juros e gastos similares suportados	23	-201 696,31	-13 142,17
Resultado antes de impostos		3 202 246,94	9 152 587,81
Imposto sobre o rendimento		0,00	0,00
Resultado líquido do período		3 202 246,94	9 152 587,81



17.3. Demonstração dos Resultados por Funções Individual em 31 de dezembro de 2024

Entidade: Universidade do Minho					
Demonstração dos Resultados por Funções Individual do Período findo 31 de dezembro de 2024					
Unidade Monetária: Euro					
RENDIMENTOS E GASTOS	Notas	Ensino	Investigação	Interação com a Sociedade	SNC-AP 2024
Rendimentos diretos	21; 23	116 741 935,28	53 494 577,76	5 213 161,14	175 449 674,18
Gastos diretos	21; 23	102 859 107,04	50 207 274,64	3 799 967,95	156 866 349,63
Margem de contribuição direta		13 882 828,24	3 287 303,12	1 413 193,19	18 583 324,55
Rendimentos indiretos	21; 23	1 492 746,37	468 833,76	95 547,69	2 057 127,82
Gastos indiretos	21; 23	13 206 333,73	3 315 198,60	728 923,87	17 250 456,20
Resultado bruto do período		2 169 240,88	440 938,28	779 817,01	3 389 996,17
Rendimentos gerais	21; 23				590,00
Gastos não incorporados	21; 23				188 339,23
Gastos ambientais	21; 23				53 815,95
Gastos administrativos	21; 23				134 523,28
Gastos financeiros	21; 23				0,00
Outros gastos	21; 23				0,00
					Resultado líquido do período
					3 202 246,94

Entidade: Universidade do Minho					
Demonstração dos Resultados por Funções Individual do Período findo 31 de dezembro de 2023					
Unidade Monetária: Euro					
RENDIMENTOS E GASTOS	Notas	Ensino	Investigação	Interação com a Sociedade	SNC-AP 2023
Rendimentos diretos	21; 23	107 238 923,88	53 775 315,22	4 623 987,60	165 638 226,70
Gastos diretos	21; 23	97 623 683,39	45 712 397,63	3 871 406,75	147 207 487,77
Margem de contribuição direta		9 615 240,49	8 062 917,59	752 580,85	18 430 738,93
Rendimentos indiretos	21; 23	1 325 152,89	657 651,26	94 445,67	2 077 249,82
Gastos indiretos	21; 23	7 716 484,02	2 665 306,71	684 445,81	11 066 236,54
Resultado bruto do período		3 223 909,36	6 055 262,14	162 580,71	9 441 752,21
Rendimentos gerais	21; 23				97,20
Gastos não incorporados	21; 23				289 261,60
Gastos ambientais	21; 23				64 726,85
Gastos administrativos	21; 23				224 534,75
Gastos financeiros	21; 23				0,00
Outros gastos	21; 23				0,00
					Resultado líquido do período
					9 152 587,81



17.4. Demonstração Individual das Alterações do Património Líquido em 31 de dezembro de 2024

Entidade: Universidade do Minho							
Demonstração individual das alterações no património líquido, em 31 de dezembro de 2024							
Unidade Monetária: Euro							
Descrição	Notas	Património Líquido atribuído aos detentores do Património Líquido da entidade-mãe					
		Capital/ Património Realizado	Resultados Transitados	Ajustamentos em Ativos Financeiros	Outras variações no Património Líquido	Resultado Líquido do Período	TOTAL
POSIÇÃO NO INÍCIO DO PERÍODO (1)		138 319 591,46	-72 216 398,15	6 117 872,13	57 809 678,89	9 152 587,81	139 183 332,14
ALTERAÇÕES NO PERÍODO							
Outras alterações reconhecidas no Património Líquido	18	0,00	9 088 978,20	1 063 560,99	1 824 757,42	-9 152 587,81	2 824 708,80
(2)		0,00	9 088 978,20	1 063 560,99	1 824 757,42	-9 152 587,81	2 824 708,80
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO (3)						3 202 246,94	3 202 246,94
RESULTADO INTEGRAL (4)=(1)+(2)+(3)						3 202 246,94	3 202 246,94
OPERAÇÕES COM DETENTORES DE CAPITAL NO PERÍODO							
(5)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
POSIÇÃO NO FIM DO PERÍODO (6)=(1)+(2)+(3)+(5)		138 319 591,46	-63 127 419,95	7 181 433,12	59 634 436,31	3 202 246,94	145 210 287,88

Entidade: Universidade do Minho							
Demonstração individual das alterações no património líquido, em 31 de dezembro de 2023							
Unidade Monetária: Euro							
Descrição	Notas	Património Líquido atribuído aos detentores do Património Líquido da entidade-mãe					
		Capital/ Património Realizado	Resultados Transitados	Ajustamentos em Ativos Financeiros	Outras variações no Património Líquido	Resultado Líquido do Período	TOTAL
POSIÇÃO NO INÍCIO DO PERÍODO (1)		138 319 591,46	-75 150 283,10	6 122 215,08	58 122 697,29	3 290 983,80	130 705 204,53
ALTERAÇÕES NO PERÍODO							
Outras alterações reconhecidas no Património Líquido	18	0,00	2 933 884,95	-4 342,95	-313 018,40	-3 290 983,80	962 531,60
(2)		0,00	2 933 884,95	-4 342,95	-313 018,40	-3 290 983,80	-674 460,20
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO (3)						9 152 587,81	9 152 587,81
RESULTADO INTEGRAL (4)=(1)+(2)+(3)						9 152 587,81	9 152 587,81
OPERAÇÕES COM DETENTORES DE CAPITAL NO PERÍODO							
(5)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
POSIÇÃO NO FIM DO PERÍODO (6)=(1)+(2)+(3)+(5)		138 319 591,46	-72 216 398,15	6 117 872,13	57 809 678,89	9 152 587,81	139 183 332,14



17.5. Demonstração Individual dos Fluxos de Caixa em 31 de dezembro de 2024

Entidade: Universidade do Minho		Unidade Monetária: Euros	
Demonstração individual dos fluxos de caixa, do período findo em 31 de dezembro de 2024			
RUBRICAS	NOTAS	PERÍODOS	
		SNC-AP 2024	SNC-AP 2023
Fluxos de caixa das atividades operacionais			
Recebimentos de clientes		5 399 110,10	4 464 621,60
Recebimentos de transferências e subsídios correntes		128 949 139,62	119 823 980,82
Recebimentos de utentes		21 933 620,02	21 658 384,02
Pagamentos a fornecedores		27 194 454,11	24 506 195,52
Pagamentos ao pessoal		93 051 370,29	85 521 606,69
Pagamentos de transferências e subsídios		20 258 981,98	17 291 085,98
Caixa gerada pelas operações		15 777 063,36	18 628 098,25
Outros recebimentos/pagamentos		-24 769 528,80	-12 685 858,87
Fluxos de caixa das atividades operacionais (a)		-8 992 465,44	5 942 239,38
Fluxos de caixa das atividades de investimento			
Pagamentos respeitantes a:			
Ativos fixos tangíveis		9 407 914,69	5 753 492,60
Ativos intangíveis		682 139,33	266 727,45
Investimentos financeiros		10 000,00	316 500,00
Recebimentos provenientes de:			
Ativos fixos tangíveis		861,00	0,00
Transferência de capital		29 184 434,59	17 903 837,94
Juros e rendimentos similares		552 904,72	0,00
Fluxos de caixa das atividades de investimento (b)		19 638 146,29	11 567 117,89
Fluxos de caixa das atividades de financiamento			
Recebimentos provenientes de:			
Pagamentos respeitantes a:			
Juros e gastos similares		145 614,71	0,00
Fluxos de caixa das atividades de financiamento (c)		-145 614,71	0,00
Variação de caixa e seus equivalentes (a+b+c)		10 500 066,14	17 509 357,27
Efeito das diferenças de câmbio			
Caixa e seus equivalentes no início do período		39 096 917,93	21 587 560,66
Caixa e seus equivalentes no fim do período		49 596 984,07	39 096 917,93
CONCILIAÇÃO ENTRE CAIXA E SEUS EQUIVALENTES E SALDO DE GERÊNCIA			
Caixa e seus equivalentes no início do período		39 096 917,93	21 587 560,66
- Equivalentes a caixa no início do período		0,00	0,00
- Variações cambiais de caixa no início do período		0,00	0,00
= Saldo de gerência		39 096 917,93	21 587 560,66
De execução orçamental		30 414 149,57	19 373 125,25
De operações de tesouraria		8 682 768,36	2 214 435,41
Caixa e seus equivalentes no fim do período		49 596 984,07	39 096 917,93
- Equivalentes a caixa no início do período		0,00	0,00
- Variações cambiais de caixa no início do período		0,00	0,00
= Saldo para a gerência seguinte		49 596 984,07	39 096 917,93
De execução orçamental		43 209 232,16	30 414 149,57
De operações de tesouraria		6 387 751,91	8 682 768,36

17.6. Anexo às demonstrações financeiras separadas – Período 2024

As notas explicativas às demonstrações financeiras separadas que a seguir se apresentam estão de acordo com as divulgações exigidas nas NCP e cumprem a numeração sequencial definida no SNC-AP, sendo as notas omissas não aplicáveis ou não relevantes para a leitura das demais demonstrações financeiras.

Os membros do Conselho de Gestão, que assinam o presente relatório, declaram que, tanto quanto é do seu conhecimento, a informação nele constante foi elaborada em conformidade com as normas contabilísticas aplicáveis, dando uma imagem verdadeira e apropriada do ativo e do passivo, da situação financeira e dos resultados da Entidade.

Os valores encontram-se expressos em Euros.

1. Identificação da entidade, período de relato e referencial contabilístico

1.1. Identificação da entidade e período de relato

Designação da entidade: Universidade do Minho

Endereço: Largo do Paço, Braga

Código da classificação orgânica: 101033600; 108033600.



Figura 15 – Classificação orgânica da UMinho em 2024

Tutela: Ministério da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior

Legislação que criou a instituição e principal legislação aplicável: A Universidade do Minho, de ora em diante designada de UMinho, é uma Instituição de Ensino Superior Público, criada pelo Decreto-Lei n.º 402/73, de 11 de agosto. Esta elaborou e aprovou os seus Estatutos de acordo com a Lei n.º 108/88, de 24 de setembro, homologados pelo Despacho Normativo n.º 80/89, de 7 de agosto, do Ministério da Educação, publicado no Diário da República (DR), 1.ª Série, n.º 198, de 29 de agosto. Os Estatutos foram alvo de alterações, no seguimento do disposto na Lei n.º 62/2007, de 10 de setembro que estabelece o Regime Jurídico das Instituições de Ensino Superior (RJIES), o qual define um novo enquadramento jurídico para as Instituições de Ensino Superior, revogando assim a Lei n.º 108/88, de 24 de setembro. As várias alterações foram efetuadas com a finalidade de adaptar a UMinho às exigências da sua atividade. Mais recentemente, a 1 de janeiro de 2017, a UMinho iniciou a sua atividade como Fundação Pública de Direito Privado, possibilitando-lhe uma maior autonomia financeira e administrativa.

Estrutura organizacional

O modelo organizacional da UMinho, promove a interação entre as suas unidades, com vista à realização dos projetos que concretizam a sua missão e objetivos, afirmando a eficiência na utilização dos seus meios e recursos. O governo da Universidade baseia-se nos princípios da participação, democraticidade, descentralização, autonomia e prestação pública de contas.



De seguida, apresenta-se o organograma da UMinho:

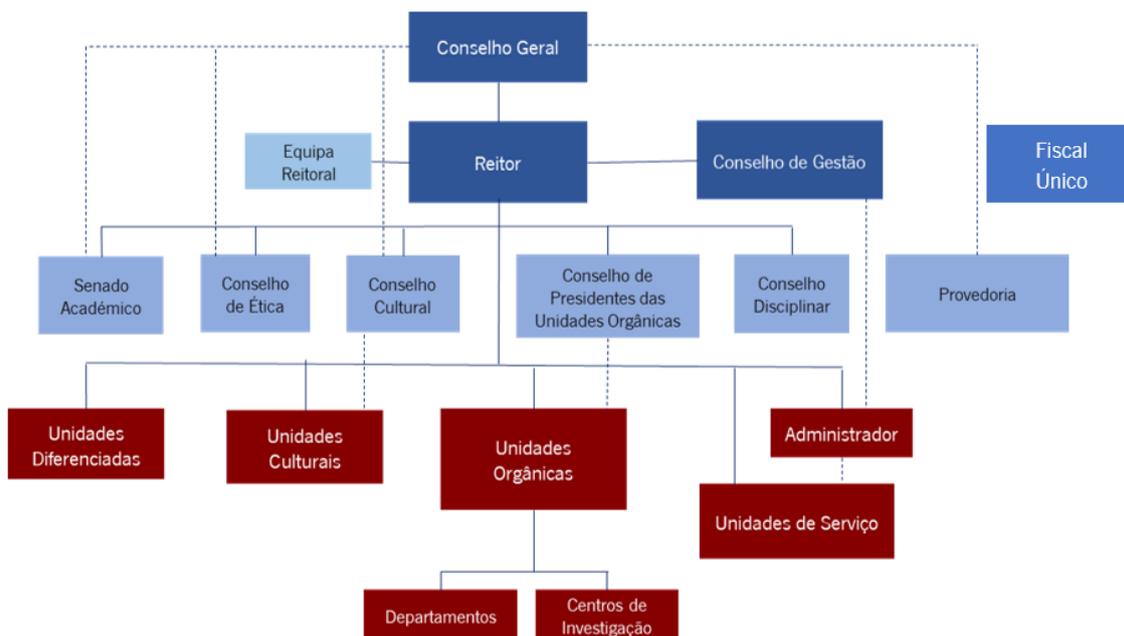


Figura 16 – Organograma da UMinho

Órgão de gestão, órgão de fiscalização, órgãos consultivos e outros

Conforme informação que consta na página institucional, o **Conselho de Curadores** é o órgão responsável pela administração da Fundação UMinho. Este conselho é composto por cinco personalidades de alto mérito e experiência profissional, designadas pelo Governo para um mandato de cinco anos, sob proposta do Conselho Geral:

- Guilherme Valdemar Pereira d´Oliveira Martins (Presidente);
- Isabel Maria Gonçalves Folhadela de Oliveira Mendes Furtado;
- José Manuel Melo Antunes Mendes;
- Clara Ferreira Alves; e
- Fortunato Oliveira Frederico.

De acordo com os Estatutos da UMinho, homologados por Despacho Normativo n.º 13/2017, publicado no Diário da República, 2.ª série, de 21 de setembro, alterados pelo Despacho Normativo 15/2021, publicado no Diário da República, 2.ª série, de 16 de junho, ao abrigo do disposto na alínea c) do n.º 2 do artigo 27.º, do n.º 1 do artigo 69.º e do n.º 3 do artigo 132.º da Lei n.º 62/2007, de 10 de setembro, o governo da Universidade é exercido pelos seguintes órgãos:

- Conselho Geral;
- Reitor; e
- Conselho de Gestão.

O **Conselho Geral** é o órgão colegial máximo de governo e de decisão estratégica, vinculando a ação da Universidade à missão de gerar, difundir e aplicar o conhecimento, tendo sempre em consideração a prossecução do interesse público. Os membros do Conselho Geral não representam grupos nem interesses setoriais e são independentes no exercício das suas funções. O mandato dos membros eleitos e cooptados é de quatro anos, exceto no caso dos estudantes, que é de dois anos. Desde 12 de abril de 2021, data em que os membros eleitos para o Conselho Geral para o período 2021/2025 tomaram posse, com exceção dos estudantes que em 22 de março de 2023 foram mandatados. Este órgão, até maio de 2024, era constituído pelos seguintes membros:

- Presidente:
 - Maria Joana Raposo Marques Vidal;
- Vice-Presidente:



- António Carlos Fernandes Rodrigues;
- Representantes dos Professores e Investigadores:
 - Tiago Filipe Silva Miranda;
 - Tiago José Quinteiros Lopes Henriques Silva;
 - Ana João Gomes Rodrigues;
 - Patrícia Espinheira Sá Maciel;
 - Maria Cláudia Gonçalves Cunha Pascoal;
 - António Joaquim Onofre de Abreu Ribeiro Gonçalves;
 - Luís António Martins Santos;
 - Delfina Rosa Rocha Gomes;
 - Joana Rodrigues Arantes Silva;
 - Paulo Alexandre Costa Araújo Sampaio;
 - Isabel Maria Costa Soares;
 - Nuno Miguel Dias Cerca (Secretário do Conselho Geral);
- Representantes dos Estudantes:
 - Margarida Isaías Ferreira dos Santos;
 - Joana Carolina Santos Fraga;
 - Miguel Afonso Neves Gonçalves da Silva Martins;
 - Ana Isabel Maia Nunes.
- Representante do Pessoal Técnico, Administrativo e de Gestão:
 - Victor Manuel Sousa Rego Duarte Soares;
- Membros externos cooptados:
 - António Carlos Rodrigues;
 - Helena Mendes Pereira;
 - Joaquim Castro de Freitas;
 - Manuela da Assunção Borges Vaz Soares; e
 - Maria Elisabete da Silva Duarte Matos.

A 3 de maio verificou-se uma alteração nos membros, uma vez que o estudante Luís Miguel de Lima Guedes tomou posse como representante dos estudantes no Órgão, após a renúncia ao cargo da estudante Ana Isabel Maia Nunes.

A 8 de novembro tomaram posse dois novos membros deste Conselho: o estudante João Ricardo Silva Sá Paiva Maré, em substituição da estudante Joana Carolina Santos Fraga, e o Dr. Alberto de Sousa Martins, como membro externo cooptado, em virtude do falecimento da Dra. Joana Marques Vidal. Deste modo, este órgão é composto pelos seguintes membros a 31 de dezembro de 2024:

- Presidente:
 - Alberto Sousa Martins;
- Vice-Presidente:
 - António Carlos Fernandes Rodrigues;
- Representantes dos Professores e Investigadores:
 - Tiago Filipe Silva Miranda;
 - Tiago José Quinteiros Lopes Henriques Silva;
 - Ana João Gomes Rodrigues;



- Patrícia Espinheira Sá Maciel;
- Maria Cláudia Gonçalves Cunha Pascoal;
- António Joaquim Onofre de Abreu Ribeiro Gonçalves;
- Luís António Martins Santos;
- Delfina Rosa Rocha Gomes;
- Joana Rodrigues Arantes Silva;
- Paulo Alexandre Costa Araújo Sampaio;
- Isabel Maria Costa Soares;
- Nuno Miguel Dias Cerca (Secretário do Conselho Geral);
- Representantes dos Estudantes:
 - Margarida Isaías Ferreira dos Santos;
 - Miguel Afonso Neves Gonçalves da Silva Martins;
 - Luís Miguel de Lima Guedes;
 - João Ricardo Silva Sá Paiva Maré
- Representante do Pessoal Técnico, Administrativo e de Gestão:
 - Victor Manuel Sousa Rego Duarte Soares;
- Membros externos cooptados:
 - António Carlos Rodrigues;
 - Alberto Sousa Martins;
 - Helena Mendes Pereira;
 - Joaquim Castro de Freitas;
 - Manuela da Assunção Borges Vaz Soares; e
 - Maria Elisabete da Silva Duarte Matos.

O **Reitor** é o órgão uninominal que superiormente dirige e representa a Universidade, tendo em consideração as competências que lhe são atribuídas pelos Estatutos da UMinho. Importa referir que o Reitor é eleito pelo Conselho Geral, e coadjuvado por Vice-reitores (até um máximo de quatro) e Pró-reitores (até um máximo de cinco), escolhidos e nomeados por si, sendo a **Equipa Reitoral**, para o mandato de 2021/2025, até 24 de setembro de 2024 pelos seguintes elementos:

- Reitor
 - Rui Manuel Costa Vieira de Castro;
- Vice-reitores:
 - Eugénio Manuel Faria Campos Ferreira;
 - Filomena Maria Rocha Menezes Oliveira Soares;
 - Luís Alfredo Martins Amaral;
 - Joana Maria Madeira Aguiar;
- Pró-reitores:
 - Sandra Cristina Almeida Paiva;
 - Manuel João Mendes Tavares Costa;
 - Guilherme Augusto Borges Pereira;
 - Teresa Augusta Ruão Correia Pinto; e
 - Miguel Sopas Melo Bandeira.



A 20 de dezembro de 2024, a Equipa Reitoral da Universidade do Minho passa a ser constituída pelos seguintes membros:

- Reitor
 - Rui Manuel Costa Vieira de Castro;
- Vice-reitores:
 - Eugénio Manuel Faria Campos Ferreira;
 - Hernâni Gerós;
 - Luís Alfredo Martins Amaral;
 - Joana Maria Madeira Aguiar;
- Pró-reitores:
 - Sandra Cristina Almeida Paiva;
 - Manuel João Mendes Tavares Costa;
 - Guilherme Augusto Borges Pereira;
 - Teresa Augusta Ruão Correia Pinto; e
 - Miguel Sopas Melo Bandeira.

O **Conselho de Gestão** é o órgão colegial que conduz a gestão administrativa, patrimonial e financeira da Universidade, bem como a gestão dos seus recursos humanos. Este órgão é designado pelo Reitor e é composto por cinco membros, sendo obrigatória a inclusão de um Vice-reitor e do Administrador. A 7 de janeiro de 2022, o Conselho de Curadores, sob proposta do Reitor, nomeou para constituição do Conselho de Gestão, os seguintes membros, os quais se mantêm em funções a 31 de dezembro de 2024:

- Presidente (Reitor):
 - Rui Vieira de Castro;
- Vice-reitores:
 - Eugénio Campos Ferreira;
 - Luís Alfredo Martins do Amaral;
 - Joana Maria Madeira de Aguiar e Silva; e
- Administrador:
 - José Eduardo Martins Ferreira.

Aos órgãos de governo da UMinho compete dirigir a Universidade na sua atividade científica, pedagógica, cultural e de interação com a sociedade, bem como, assegurar o planeamento e a gestão administrativa e financeira da instituição.

O **Administrador** é escolhido e nomeado pelo Reitor, de entre pessoas com saber e experiência na área da gestão. A este órgão compete a gestão corrente da Universidade, sob direção do Reitor, orientando e coordenando as atividades e as unidades de serviços no âmbito administrativo, patrimonial e financeiro.

A Universidade possui ainda os seguintes órgãos de consulta:

- Senado Académico;
- Conselho Cultural;
- Conselho de Presidentes de Unidades Orgânicas;
- Conselho Disciplinar; e
- Conselho de Ética.

Compete aos órgãos de consulta aconselhar o Conselho Geral e o Reitor no desempenho das suas funções e emitir pareceres nos termos dos seus Estatutos.



O **Senado Académico** tem por missão assegurar a coesão da Universidade na prossecução da sua missão de gerar, difundir e aplicar o conhecimento, cumprindo funções de coordenação, prospetiva e planeamento em matérias pedagógicas e científicas que ultrapassem o âmbito das Unidades Orgânicas. Este órgão tem a composição prevista no art.º 50.º dos Estatutos da UMinho e funciona em plenário e comissões especializadas, designadamente, a Comissão Científica, a Comissão Pedagógica e a Comissão de Planeamento, podendo ainda existir comissões eventuais em função da natureza das matérias em análise.

O **Conselho Cultural** emite pareceres sobre a política cultural da Universidade, promove a coordenação e cooperação das atividades entre as unidades culturais, organizando iniciativas de mais diversa índole e assegura a ligação com a comunidade. Este órgão é presidido por uma personalidade nomeada pelo Reitor, pelos responsáveis das unidades culturais, pelos presidentes das Unidades Orgânicas ou seus representantes, um estudante nomeado pelo Reitor (ouvida a Associação Académica da UMinho) e até dez personalidades externas à Universidade, com intervenção relevante no domínio da cultura, nomeadas pelo Reitor, ouvida a Comissão Permanente do Conselho Cultural.

O **Conselho de Presidentes das Unidades Orgânicas**, tal como o próprio nome indica é composto pelos presidentes das Unidades Orgânicas e pelo Reitor que o preside, tendo como missão promover a articulação entre as Unidades Orgânicas, no que diz respeito às diferentes atividades desenvolvidas pela Universidade.

O **Conselho Disciplinar** é o órgão consultivo do Reitor no exercício do poder disciplinar, emitindo pareceres na aplicação de penas graves. Este órgão é presidido pelo Reitor ou por um professor por ele designado, e composto ainda por:

- Dois representantes do corpo dos professores e investigadores;
- Dois estudantes;
- Dois representantes do pessoal técnico, administrativo e de gestão.

O **Conselho de Ética**, tal como expõe o art.º 70.º dos Estatutos da UMinho, “é o órgão de consulta da UMinho de apoio à conceção e acompanhamento de políticas e ações de salvaguarda dos princípios éticos e deontológicos nas áreas da investigação científica, do ensino, da interação com a sociedade e do funcionamento geral da Universidade”. Este órgão é presidido por uma personalidade nomeada pelo Conselho Geral, quatro professores/investigadores da Universidade, dois estudantes de ciclos de estudos conducentes ao grau de mestre ou doutor, um trabalhador técnico, administrativo e de gestão e até quatro personalidades externas à Universidade.

Tal como demonstra o organograma anterior, a UMinho dispõe de uma provedoria que integra o Provedor Institucional e o Provedor do Estudante, ambos eleitos pelo Conselho Geral, e desenvolvem a sua ação com total autonomia e independência, relativamente aos órgãos da Universidade.

Compete ao **Provedor Institucional** promover os direitos do pessoal docente e investigador e pessoal técnico, administrativo e de gestão, recolhendo e tratando as reclamações apresentadas, arbitrando situações de conflito, produzindo recomendações internas, sempre com o intuito de melhorar a qualidade do ambiente académico.

Por sua vez, compete ao **Provedor do Estudante** a defesa dos direitos e interesses dos estudantes no contexto da vida universitária, apreciando as reclamações apresentadas por estes, atuando como mediador e sugerindo soluções em situações de conflito, produzindo igualmente recomendações internas, sempre com o objetivo de contribuir para a qualidade do ambiente académico.

Por fim, o **Fiscal Único** é designado, de entre revisores oficiais de contas ou sociedades de revisores oficiais de contas, por despacho conjunto do ministro responsável pela área das finanças e do ministro da tutela, ouvido o Reitor da UMinho.

Através do Despacho n.º 6399/2019, de 25 de junho, publicado na 1.ª série do Diário da República de 16 de julho, subscrito conjuntamente pelo Ministro das Finanças e pelo Ministro da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior, foi nomeado o Fiscal Único da Universidade do Minho, por um período de cinco anos (25/06/2019 a 25/06/2024), renovável por uma única vez, Joaquim Guimarães, Manuela Malheiro e Mário Guimarães, Sociedade de Revisores Oficiais de Contas, inscrita na Ordem dos Revisores Oficiais de Contas com o número 148 e na Comissão do Mercado de Valores Mobiliários com o número 20161459, com sede na Avenida D. João II, n.º 404, 4.º Andar, Escritório n.º 47, freguesia de Lamações, concelho de Braga, representada por Mário da Cunha Guimarães, Revisor Oficial de Contas, inscrito na Ordem dos Revisores Oficiais de Contas com o n.º 1159 e na Comissão do Mercado de Valores Mobiliários com o n.º 20160771.

Em virtude do despacho n.º 2190/2025, de 18 de fevereiro, publicado na 2.ª série do Diário da República no mesmo dia, subscrito em conjunto pelo Ministro de Estado e Ministro das Finanças e pelo Ministro da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior, foi nomeado o novo Fiscal Único da Universidade do Minho, a sociedade de revisores oficiais de contas, Oliveira, Reis & Associados, SROC, L.da, com o número de identificação de pessoa coletiva 501266259,



inscrita na Ordem dos Revisores Oficiais de Contas (OROC) sob o n.º 23, e registada na Comissão do Mercado de Valores Mobiliários (CMVM) sob o n.º 20161381, e sede na Av. Columbano Bordalo Pinheiro, 75, 8.º piso, fração 8.02, 1070-061 Lisboa, neste caso representada pelo Dr. João Carlos Cruzeiro da Silva, inscrito na OROC sob o n.º 1363 e registado na Comissão do Mercado de Valores Mobiliários (CMVM) sob o n.º 20160973 e pelo Dr. Carlos Manuel Charneca Moleirinho Grenha, inscrito na OROC sob o n.º 1266 e registado na Comissão do Mercado de Valores Mobiliários (CMVM) com o n.º 20160877, para um mandato de cinco anos, com início de funções a 18 de fevereiro de 2025. Consequentemente, até à referida data, Joaquim Guimarães, Manuela Malheiro e Mário Guimarães, Sociedade de Revisores Oficiais de Contas, mantiveram-se no exercício das suas funções.

Em conformidade com o disposto do artigo 12.º dos Estatutos da Fundação Universidade do Minho, aprovado pelos Decreto-Lei n.º 4/2016, de 13 de janeiro, compete ao Fiscal Único da Universidade do Minho:

- Controlar a gestão patrimonial e financeira da Universidade;
- Acompanhar e controlar com regularidade o cumprimento das leis e regulamentos aplicáveis, a execução orçamental, a situação económica, financeira e patrimonial e analisar a contabilidade;
- Dar parecer sobre o orçamento e suas revisões e alterações, bem como sobre o plano de atividades na perspetiva da sua cobertura orçamental;
- Dar parecer sobre o relatório de gestão de exercício e contas de gerência, incluindo documentos de certificação legal de contas;
- Dar parecer sobre a aquisição, arrendamento, alienação e oneração de bens imóveis;
- Dar parecer sobre a aceitação de doações, heranças ou legados;
- Dar parecer sobre a contratação de empréstimos, quando a Universidade esteja habilitada a fazê-lo;
- Manter o Conselho de Curadores informado sobre os resultados das verificações e exames a que proceda;
- Elaborar relatórios da sua ação fiscalizadora, incluindo um relatório anual global;
- Propor ao Conselho de Curadores a realização de auditorias externas, quando isso se revelar necessário ou conveniente; e
- Pronunciar-se sobre os assuntos que lhe sejam submetidos pelo Conselho de Curadores.

Recursos humanos

No ano de 2024, o número de recursos humanos da UMinho registou um aumento de cerca de 3,02%, face ao ano de 2023, resultante, sobretudo, da contratação de PTAG's.

Considerando que a UMinho é uma instituição de ensino superior de natureza fundacional, decorrente da publicação do Decreto-Lei n.º 4/2016, de 13 de janeiro, no que respeita à gestão de pessoal, rege-se pelo direito privado, pelo que apenas pode contratar PTAG e Pessoal Investigador ao abrigo do Código do Trabalho.

Deste modo, à data de 31 de dezembro de 2024, verificou-se um aumento do número de PTAG's, contratados ao abrigo de Contrato de Trabalho (9,93%), quando comparado com o ano de 2023.

No que respeita ao Pessoal Investigador, assistiu-se também ao aumento do número de investigadores contratados (3,39%), devido à continua aposta no estímulo ao emprego científico e tecnológico, de modo a facilitar a integração contínua e sistemática de novos doutorados na UMinho, financiado através da celebração de contratos-programa entre a FCT e a UMinho, considerando o Decreto Lei n.º 57/2016, de 29 de agosto, alterado pela Lei n.º 57/2017, de 19 de julho, bem como através de contratações de pessoal investigador no âmbito de Projetos de I&D e Unidades de Investigação, ao abrigo do Regulamento da Carreira, Recrutamento, Contratação e Avaliação do Desempenho do Pessoal Investigador em Regime de Direito Privado da Universidade do Minho (Regulamento do Pessoal Investigador da UMinho (RPI -UMinho).

Relativamente ao Pessoal Docente, no ano de 2024, verificou-se uma ligeira diminuição (-0,88%), maioritariamente devido à aposentação de docentes.



Tabela 74 – Recursos Humanos

Unidade	Docente 2023 N.º	Docente 2024 N.º	Var. %	Investigador 2023 N.º	Investigador 2024 N.º	Var. %	PTAG 2023 N.º	PTAG 2024 N.º	Var. %
EAAD	64	58	-9,4%	4	4	0,0%	9	8	-11,1%
EC	186	190	2,2%	54	58	7,4%	45	43	-4,4%
ED	70	69	-1,4%	3	3	0,0%	9	13	44,4%
EEG	139	140	0,7%	5	4	-20,0%	24	31	29,2%
Eeng	418	409	-2,2%	143	143	0,0%	110	121	10,0%
ELACH	125	127	1,6%	13	18	38,5%	20	22	10,0%
Emed	115	120	4,3%	42	44	4,8%	39	49	25,6%
Epsi	38	40	5,3%	24	22	-8,3%	8	9	12,5%
ESE	36	32	-11,1%	0	0	-	7	9	28,6%
I3Bs	5	3	-40,0%	42	47	11,9%	13	14	7,7%
ICS	86	81	-5,8%	11	11	0,0%	21	22	4,8%
IE	79	80	1,3%	13	12	-7,7%	20	21	5,0%
UGA	10	10	0,0%	0	0	-	430	468	8,8%
Total	1 371	1 359	-0,9%	354	366	3,4	755	830	9,9%

Período das demonstrações financeiras

As presentes demonstrações financeiras, designadas de demonstrações financeiras separadas, correspondem ao período compreendido entre 1 de janeiro e 31 de dezembro de 2024. Durante o mês de junho, o Grupo UMinho apresentará as suas demonstrações financeiras consolidadas.

Organização contabilística

A UMinho tem a sua contabilidade organizada nos termos do SNC-AP, no cumprimento das normas e princípios contabilísticos nele previsto, de modo a que as suas demonstrações financeiras e a sua execução orçamental traduzam, de forma verdadeira e apropriada, a situação económico-financeira e orçamental. Importa referir que apesar de muitos dos processos de despesa e de receita se iniciarem nas Unidades Orgânicas, a contabilidade encontra-se centralizada na USFP.

A UMinho dispõe de um Manual de Controlo Interno (que inclui, de entre outros, o manual de procedimentos contabilísticos). Não se pode deixar de sublinhar a importância deste documento, dado que mais do que cumprir com o disposto legal, o Manual de Controlo Interno representa uma real preocupação da UMinho em matérias como a transparência de procedimentos, a responsabilidade na gestão dos seus recursos, o *value-for-money* e a pública prestação de contas interna e externa.

Neste sentido, existe a clara definição de autoridade, despachos de delegação de competências, segmentação e separação de funções, controlos hierárquicos e a correta numeração sequencial e tipográfica de todos os documentos.

Todos os documentos de suporte aos registos contabilísticos, quer da despesa quer da receita, encontram-se devidamente arquivados, por processos, sendo este arquivo cada vez mais digital, suportado pela aplicação de Gestão Documental – DocUM.

No decorrer dos últimos anos, continuou-se a proceder à consolidação da reformulação dos serviços administrativos e financeiros, procurando reforçar a qualidade das suas estruturas, humana e informática de suporte, tendo sido este um dos objetivos estratégicos da UMinho.

1.2. Referencial contabilístico e demonstrações financeiras

a) Referencial contabilístico

Em 2024, as demonstrações financeiras da UMinho foram preparadas em harmonia com o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas (SNC-AP), aprovado pelo Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro. Sempre que o SNC-AP não contemple o tratamento contabilístico de determinada transação ou evento, atividade ou circunstância, aplica-se, subsidiariamente, o seguinte normativo, pela ordem a seguir apresentada:

- As Normas Internacionais de Contabilidade Pública, em vigor;
- O Sistema de Normalização Contabilística (SNC);
- As Normas Internacionais de Contabilidade adotadas na União Europeia; e
- As Normas Internacionais de Contabilidade emitidas pelo “*International Accounting Standards Board*”.

O SNC-AP articula a base de acréscimo para a contabilidade financeira, com a base de caixa modificada para a contabilidade orçamental, fomentando a harmonização contabilística mediante a preparação de demonstrações



orçamentais e financeiras, numa base individual e consolidada, aumentando o alinhamento entre a contabilidade pública e as contas nacionais, contribuindo assim, para a satisfação das necessidades dos diferentes utilizadores (*stakeholders*) da informação do sistema de contabilidade e relato orçamental e financeiro das administrações públicas.

O SNC-AP assenta numa nova estrutura concetual da informação financeira pública, em normas de contabilidade pública convergentes com as *International Public Sector Accounting Standards* (IPSAS), em novos modelos de demonstrações financeiras, numa norma relativa à contabilidade orçamental, numa outra relativa à contabilidade de gestão e num plano de contas multidimensional.

No período contabilístico em análise não foram derogadas quaisquer disposições previstas para a normalização contabilística das Administrações Públicas.

A preparação das demonstrações financeiras da UMinho tem ainda em consideração o seguinte:

Apresentação apropriada e em conformidade com as NCP

As demonstrações financeiras apresentam apropriadamente a posição financeira, o desempenho financeiro e os fluxos de caixa da UMinho e representam fielmente os efeitos das transações, outros acontecimentos e condições, de acordo com as definições e critérios de reconhecimento de ativos, passivos, rendimentos e gastos estabelecidos na Estrutura Concetual, nas NCP e no Manual de Implementação do SNC-AP.

Informação Comparativa

A informação presente nas demonstrações financeiras é comparável para todas as quantias relatadas nas respetivas rubricas.

Regime de acréscimo (periodização económica)

Os efeitos das transações e de outros acontecimentos são reconhecidos quando ocorrem, independentemente do momento do seu pagamento ou recebimento, sendo reconhecidos contabilisticamente e divulgados nas demonstrações financeiras dos períodos com os quais se relacionam. Consequentemente, as diferenças entre os rendimentos ou gastos e as respetivas receitas ou despesas são reconhecidas nas rubricas de “Outras contas a receber”, “Outras contas a pagar” e “Diferimentos”.

Consistência de apresentação

As demonstrações financeiras apresentadas em 2024 são consistentes com as apresentadas em períodos anteriores, quer ao nível da apresentação, quer dos movimentos contabilísticos que lhes deram origem. Consequentemente, as presentes demonstrações financeiras proporcionam informação fiável e relevante para os seus utentes.

Materialidade e agregação

Uma informação financeira é materialmente relevante se influenciar as decisões económicas dos seus utilizadores. Desta forma, itens que separados podem ser imaterialmente relevantes, de acordo com a sua natureza e materialidade, podem ser agregados para que as demonstrações financeiras traduzam uma maior fiabilidade na sua informação.

Compensação

Os ativos, os passivos, os rendimentos e os gastos são relatados separadamente, não sendo objeto de compensação, exceto se tal for permitido ou exigido por uma NCP.

Continuidade

As demonstrações financeiras foram preparadas no pressuposto de que a UMinho continuará a sua atividade no futuro, pois com base na informação disponível e nas expectativas futuras do órgão de gestão, não existe a intenção nem a necessidade de liquidar ou de reduzir consideravelmente o nível das suas operações.

d) Saldos significativos de caixa e seus equivalentes não disponíveis para uso

Os montantes incluídos na rubrica de caixa e seus equivalentes correspondem aos valores em caixa e depósitos bancários, os quais de acordo com o previsto no art.º 2.º do Decreto-Lei n.º 155/92, de 28 de junho, conjugado com o previsto no art.º 115.º do RJIES, Lei n.º 62/2007, de 10 de setembro, no art.º 172 da Lei do OE/2021, Lei n.º 75-B/2020, de 31 de dezembro, e no art.º 115.º, Decreto-Lei n.º 89/2019, de 28 de junho, a UMinho está obrigada a manter um limite mínimo de saldo na Agência de Gestão da Tesouraria e da Dívida Pública (IGCP), tendo para o efeito, a 31/12/2024, um saldo à ordem no Tesouro no montante de, aproximadamente, 5 M€.



e) Desagregação dos valores inscritos na rubrica de caixa e em depósitos bancários

Tabela 75 – Desagregação de caixa e depósitos, em euros

Conta	31/12/2024	31/12/2023
Caixa	0,00	0,00
Depósitos à Ordem	49 493 383,70	39 046 891,81
Depósitos bancários à ordem	44 459 746,35	33 371 189,68
Depósitos à ordem no Tesouro	5 033 637,35	5 675 702,13
Depósitos a prazo	0,00	0,00
Depósitos consignados	0,00	0,00
Depósitos de garantias e caucões	103 600,37	50 026,12
Total de Caixa e Depósitos	49 596 984,07	39 096 917,93

2. Principais políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros

2.1. Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras são preparadas a partir dos livros e registos contabilísticos da UMinho, de acordo com o SNC-AP, mais especificamente, a NCP 1 “Estrutura e conteúdo das demonstrações financeiras” e são apresentadas em euros, a moeda funcional.

Acordos de concessão de serviços: Concedente

Os ativos de concessão de serviços são reconhecidos quando a UMinho controla quais os serviços que o concessionário tem de prestar com o ativo, a quem tem de os prestar e a que preço, controlando, através de propriedade, o ativo no final do termo do acordo.

Os ativos em concessão são contabilizados de acordo com a NCP 5 – Ativos fixos tangíveis, pelo que os mesmos se encontram reconhecidos no ativo fixo tangível, deduzidos das correspondentes depreciações acumuladas e de eventuais perdas por imparidade acumuladas.

Ativos fixos tangíveis

Os ativos fixos tangíveis encontram-se mensurados ao custo de aquisição, deduzido das correspondentes depreciações acumuladas e de eventuais perdas por imparidade. O custo de aquisição inclui todos os dispêndios diretamente atribuíveis à aquisição de bens e a sua disponibilização no seu local e condições de operacionalização pretendidos.

As depreciações são calculadas a partir da data em que os bens estejam disponíveis para uso, pelo método das quotas constantes, em conformidade com o período de vida útil estimado, para cada grupo de bens, em regime de duodécimos.

Tabela 76 – Vida Útil do Ativo fixo tangível

Ativo fixo tangível	Vida útil estimada CC2
Edifícios e outras construções	10 a 100 anos
Equipamento básico	4 a 10 anos
Equipamento de transporte	4 a 10 anos
Equipamento administrativo	4 a 8 anos
Outros ativos fixos tangíveis	2 a 8 anos

O período de vida útil dos ativos fixos tangíveis é definido pelo Conselho de Gestão da UMinho, tendo em consideração os seguintes fatores:

- Utilização esperada do ativo, que é avaliada por referência à capacidade ou à produção física esperadas para esse ativo;
- Desgaste físico esperado, que depende de fatores operacionais, tais como o número de turnos durante os quais o ativo será usado, o programa de reparações e manutenções e o cuidado e manutenção do ativo enquanto estiver ocioso;
- Obsolescência técnica e comercial resultante de alterações ou melhoramentos na produção, ou de alterações na procura do mercado para os produtos ou serviços produzidos pelo ativo; e
- Limites de natureza legal ou outra sobre o uso do ativo, tais como as datas de expiração de contratos de locação relacionados.

De referir que para a generalidade dos seus ativos, a UMinho utiliza as vidas úteis que se encontram estabelecidas no Classificador Complementar 2 (CC2).



Os gastos de conservação e reparação que não aumentem a vida útil dos ativos nem resultem em outros benefícios económicos para o ativo, como o aumento da capacidade ou potência, a melhoria da qualidade do *output* e a redução significativa dos custos de operação, são reconhecidos como gastos do período em que ocorrem.

Os edifícios classificados como bens de domínio público, património histórico, artístico e cultural, encontram-se reconhecidos pelo seu valor de aquisição, ou pelo valor das grandes reparações neles efetuadas. Contudo, na impossibilidade de mensuração do seu valor com fiabilidade, estes não se encontram a ser depreciados, situação que causaria uma distorção ainda maior nas demonstrações financeiras.

Devido à atividade da UMinho, em particular na área de investigação e desenvolvimento, os ativos adquiridos para projetos de investigação poderão ter uma vida útil inferior à estabelecida no CC2, decorrente do desgaste excessivo e obsolescência tecnológica, uma vez que a investigação realizada, para ser competitiva, necessita de equipamento de topo e vanguarda. As vidas úteis diferentes das recomendadas pelo CC2 necessitam de ser aprovadas em sede de Conselho de Gestão.

O desreconhecimento de ativos fixos tangíveis que resultem de alienação ou abate são determinados pela diferença entre o preço de venda e a sua quantia escriturada à data da alienação ou do abate, a qual é reconhecida na demonstração dos resultados por naturezas, nas rubricas de “Outros gastos e perdas” ou “Outros rendimentos e ganhos”, consoante se trate de uma menos-valia ou uma mais-valia, respetivamente.

Os investimentos em curso consistem em ativos ainda em fase de construção, encontrando-se mensurados ao custo de aquisição. Estes ativos começam a ser depreciados a partir do momento em que estejam disponíveis para uso, ou seja, quando estiverem nas condições necessárias para operar, na forma pretendida pelo órgão de gestão da UMinho.

Quando os ativos são adquiridos a título gratuito (doações), é considerado o Valor Patrimonial Tributário (VPT) no caso de imóveis e, o custo do bem recebido ou, na falta deste, o respetivo valor de mercado, para os restantes ativos.

Propriedades de investimento

As propriedades de investimento compreendem terrenos e edifícios detidos para a obtenção de rendimentos, através de rendas e/ou valorização do capital, mas não para o uso na sua atividade operacional.

As propriedades de investimento encontram-se mensuradas ao custo de aquisição, deduzido das correspondentes depreciações acumuladas e das perdas por imparidade, caso existam.

As depreciações são calculadas a partir da data em que os bens estejam disponíveis para uso, pelo método das quotas constantes, em conformidade com o período de vida útil estimado no CC2, para cada grupo de bens, em regime de duodécimos.

Tabela 77 – Vida útil das propriedades de investimento

Propriedades de investimento	Vida útil estimada CC2
Edifícios e outras construções	50 anos

O período de vida útil das propriedades de investimento é definido pelo Conselho de Gestão da UMinho, tendo em consideração os fatores anteriormente referidos para os ativos fixos tangíveis.

Ativos intangíveis

Os ativos intangíveis encontram-se mensurados ao custo de aquisição, deduzido das correspondentes amortizações acumuladas e das perdas por imparidade, caso existam.

As despesas de desenvolvimento e de manutenção são reconhecidas nos resultados dos períodos em que são incorridos.

O método de amortização utilizado é o das quotas constantes, em conformidade com o período de vida útil estimado no CC2, em regime de duodécimos.

Tabela 78 – Vida útil do ativo intangível

Ativo intangível	Vida útil estimada CC2
Programas de computador e sistemas de informação	3 a 5 anos

O período de vida útil dos ativos intangíveis é definido pelo Conselho de Gestão da UMinho, tendo em consideração os mesmos fatores, anteriormente mencionados, para os ativos fixos tangíveis.

Investimentos Financeiros

Os investimentos em entidades controladas e associadas estão valorizados de acordo com o Método de Equivalência Patrimonial (MEP). Para os devidos efeitos, são consideradas entidades controladas e associadas, aquelas em que a



UMinho exerce, pelo menos, influência significativa, geralmente investimentos representando uma percentagem de controlo não inferior a 20%, excluindo empreendimentos conjuntos.

Para determinação do controlo ou influência significativa são tidos em consideração os interesses existentes à data de relato tendo em conta potenciais direitos de voto.

De acordo com o método da equivalência patrimonial, as participações financeiras são reconhecidas pelo seu custo de aquisição, ajustado pelo valor correspondente à participação da entidade nos resultados líquidos das entidades associadas, por contrapartida de ganhos ou perdas do período e pelos dividendos recebidos, líquido de perdas por imparidade acumuladas.

É efetuada uma avaliação dos investimentos financeiros, por forma a determinar se o ativo está em imparidade, sendo reconhecida uma perda na demonstração dos resultados sempre que tal se confirme.

Quando os prejuízos acumulados da entidade participada excedem o valor pelo qual o investimento se encontra reconhecido, este é reduzido a zero, enquanto o capital próprio da entidade associada não for positivo, exceto quando a entidade tenha assumido compromissos para com a entidade participada, sendo que, nestas situações, procede ao reconhecimento de uma provisão na rubrica do passivo de provisões, para fazer face a essas obrigações.

A entidade utiliza o modelo do custo para participações financeiras em outras entidades nas quais não é obrigada a utilizar o método da equivalência patrimonial, geralmente percentagens de controlo inferiores a 20%, onde não tem condições para determinar com fiabilidade o justo valor, designadamente, de participações financeiras em entidades com valores mobiliários não cotados em mercado regulamentado.

Loações

As locações são classificadas como financeiras ou operacionais, consoante a substância dos contratos que lhes está subjacente. Desta forma, se um contrato transferir substancialmente todos os riscos e vantagens da posse de um ativo para a UMinho, a locação é classificada como financeira, caso contrário, é classificada como operacional.

Os ativos fixos tangíveis adquiridos mediante contratos de locação financeira, bem como as correspondentes responsabilidades, são contabilizados reconhecendo os ativos fixos tangíveis e as depreciações acumuladas correspondentes, bem como as dívidas pendentes de liquidação de acordo com o plano financeiro contratual.

Adicionalmente, os juros incluídos no valor das rendas e as depreciações dos ativos fixos tangíveis são reconhecidos como gastos na demonstração dos resultados do período a que respeitam.

Os ativos fixos tangíveis com contratos de locação são depreciados durante o prazo de locação ou durante a sua vida útil, dependendo daquele que apresentar o período mais curto (§30 e 31 NCP 6).

Imparidade de ativos

As quantias escrituradas dos ativos fixos tangíveis e intangíveis são revistas anualmente para determinar a existência ou não de indícios de imparidade. Em caso de existência de tais indícios, a UMinho procede à determinação do valor recuperável do ativo, de modo a determinar a existência e a extensão da perda por imparidade.

O valor recuperável é determinado pelo valor mais alto entre o justo valor de um ativo menos os custos de o vender e o valor de uso. O justo valor de um ativo menos os custos de o vender é o montante que se obteria com a alienação do ativo numa transação entre entidades independentes e conhecedoras, deduzido dos gastos diretamente atribuíveis à alienação. O valor de uso é o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados decorrentes do uso continuado do ativo ou da unidade geradora de caixa.

Uma perda por imparidade é imediatamente reconhecida em gastos na demonstração dos resultados por naturezas do período. Após o reconhecimento de uma perda por imparidade, o gasto com a amortização/depreciação do ativo é ajustado nos períodos futuros para imputar a quantia escriturada revista do ativo, menos o seu valor residual (se o houver) numa base sistemática, durante a vida útil remanescente.

Sempre que seja identificado um evento ou alteração nas circunstâncias que indiquem que o montante pelo qual o ativo se encontra registado não possa ser recuperado, é efetuada uma nova avaliação de imparidade.

A reversão de perdas por imparidade reconhecidas em períodos anteriores é reconhecida quando se conclui que as perdas por imparidade reconhecidas já não existem ou diminuíram. Esta análise é efetuada sempre que existam indícios de que a perda por imparidade anteriormente reconhecida tenha revertido. A reversão das perdas por imparidade é reconhecida como um rendimento na demonstração dos resultados por naturezas do período. Contudo, a reversão da perda por imparidade é efetuada até ao limite da quantia que estaria reconhecida (líquida de amortização ou depreciação), caso a perda por imparidade não se tivesse registado em períodos anteriores.



Instrumentos financeiros

O tratamento contabilístico dos instrumentos financeiros segue o preconizado na NCP 18 – Instrumentos financeiros. A UMinho reconhece um ativo financeiro, um passivo financeiro ou um instrumento de capital próprio, apenas quando se torne uma parte das disposições contratuais do instrumento.

Um ativo financeiro é qualquer ativo que seja: (a) Dinheiro; (b) Um instrumento de capital próprio de uma outra entidade; (c) Um direito contratual: (i) De receber dinheiro ou outro ativo financeiro de uma outra entidade; e (ii) De trocar ativos financeiros ou passivos financeiros com outra entidade, segundo condições que são potencialmente favoráveis para a entidade.

Os ativos financeiros são reconhecidos ao custo amortizado e apresentados no balanço, deduzidos de eventuais perdas por imparidade, de forma a refletir o seu valor realizável líquido. As perdas por imparidade são reconhecidas na sequência de eventos ocorridos que indiquem, objetivamente e de forma quantificável, que a totalidade ou parte do saldo em dívida não será recebido.

Um passivo financeiro é qualquer passivo que seja: (a) Uma obrigação contratual: (i) Para entregar dinheiro ou outro ativo financeiro a uma outra entidade; ou (ii) Para trocar ativos financeiros ou passivos financeiros com outra entidade segundo condições que são potencialmente desfavoráveis.

Os passivos financeiros são reconhecidos no passivo ao custo amortizado, deduzido dos custos de transação que sejam diretamente atribuíveis à emissão desses passivos. O seu desreconhecimento só ocorre quando cessarem as obrigações decorrentes dos contratos, designadamente quando tiver havido lugar a liquidação, cancelamento ou expiração.

Um instrumento de capital próprio é qualquer contrato que evidencie um interesse residual nos ativos de uma entidade, depois de deduzir todos os seus passivos.

Rendimentos e gastos

A UMinho aborda as matérias relacionadas com o reconhecimento e mensuração do rendimento de transações, tendo em conta o prescrito na NCP 13 – Rendimentos de transações com contraprestação e na NCP 14 – Rendimentos de transações sem contraprestação.

A. Vendas e prestações de serviços

São reconhecidos pelo seu justo valor da retribuição recebida ou a receber. O justo valor reflete eventuais descontos concedidos e não inclui quaisquer impostos liquidados nas faturas. Os serviços podem ser prestados durante mais do que um período, atendendo-se, nestas circunstâncias ao regime de acréscimo.

Os rendimentos provenientes de prestações de serviços são reconhecidos com referência à fase de acabamento da transação à data de relato, quando satisfeitas as seguintes condições:

- O rendimento possa ser mensurado com fiabilidade;
- Seja provável que os benefícios económicos associados à transação fluam para a UMinho;
- A fase de acabamento da transação à data de relato possa ser mensurada com fiabilidade; e
- Os custos suportados ou a suportar com a transação possam ser mensurados com fiabilidade.

Os rendimentos provenientes da venda de bens só são reconhecidos quando satisfeitas as seguintes condições:

- Todos os riscos e vantagens da compra foram transferidos para o comprador;
- A entidade não mantém qualquer controlo sobre os bens vendidos;
- O rendimento pode ser fiavelmente mensurado;
- Seja provável que fluirão para a UMinho benefícios económicos associados à transação; e
- Os gastos suportados ou a suportar com a transação possam ser mensurados com fiabilidade.

B. Impostos e taxas

O valor total das propinas referente ao ano letivo é reconhecido como dívida do estudante (crédito da UMinho) no momento da sua inscrição, sendo que, 4/12 (setembro a dezembro) são reconhecidos como rendimentos do período (ano de inscrição) e, os restantes 8/12, são diferidos (rendimento diferido) e reconhecidos como rendimento do ano seguinte, em consonância com o ano letivo e em prol do regime de acréscimo (periodização económica).



C. Transferências e subsídios correntes obtidos

As transferências e subsídios correntes obtidos são reconhecidos quando existe uma garantia razoável que irão ser recebidos e que a UMinho cumprirá as condições exigidas para a sua concessão. A dotação do Orçamento do Estado é atribuída anualmente à UMinho em conformidade com a Lei do Financiamento das Universidades, sendo o respetivo rendimento reconhecido numa base mensal.

As transferências e subsídios obtidos no âmbito de projetos de I&D, tendo em consideração o exposto na FAQ 42, emitida a 22 de dezembro de 2020, são reconhecidas no Balanço aquando da submissão dos pedidos de pagamento, momento a partir do qual o Órgão de Gestão considera que a condição subjacente ao contrato de financiamento se encontra cumprida.

Ainda, tendo em consideração o exposto na FAQ 42, as transferências e subsídios relacionados com ativos fixos tangíveis e ativos intangíveis são reconhecidos no Património Líquido aquando da aquisição destes ativos, sendo posteriormente reconhecidos na demonstração dos resultados por naturezas (rubrica “Imputação de subsídios e transferências para investimentos”) na proporção dos respetivos gastos de depreciação e de amortização, durante a vida útil dos respetivos ativos. No caso de o subsídio estar relacionado com ativos não depreciáveis, são mantidos no Património Líquido, exceto se a respetiva quantia for necessária para compensar qualquer perda por imparidade. As transferências e subsídios reembolsáveis são contabilizados como Passivo, na rubrica “Financiamentos obtidos”.

Os gastos com os fornecimentos e serviços externos são mensurados pelo custo de aquisição dos bens ou serviços.

No que diz respeito aos ativos adquiridos através de transações sem contraprestação, o seu rendimento é mensurado e reconhecido pelo seu justo valor à data de aquisição.

Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes

As provisões são reconhecidas apenas quando, cumulativamente, exista uma obrigação presente (legal ou construtiva) resultante de um evento passado, seja provável que, para a resolução dessa obrigação, ocorra uma saída de recursos e o montante da obrigação possa ser razoavelmente estimado. As provisões são revistas na data de balanço e são ajustadas de modo a refletir a melhor estimativa a essa data.

Os passivos contingentes são definidos como: (i) obrigações possíveis que surjam de acontecimentos passados e cuja existência somente será confirmada pela ocorrência, ou não, de um ou mais acontecimentos futuros, incertos e não totalmente sob o seu controlo; ou (ii) obrigações presentes que surjam de acontecimentos passados mas que não são reconhecidas porque não é provável que um exfluxo de recursos que incorpore benefícios económicos seja necessário para liquidar a obrigação, ou a quantia da obrigação não pode ser mensurada com suficiente fiabilidade. Os passivos contingentes são divulgados, a menos que seja remota a possibilidade de um exfluxo de recursos.

Os ativos contingentes surgem normalmente de eventos não planeados ou outros esperados que darão origem à possibilidade de um influxo de benefícios económicos. A UMinho não reconhece ativos contingentes no balanço, procedendo apenas à sua divulgação no anexo se considerar que os benefícios económicos que daí poderão resultar forem prováveis. Quando a sua realização for virtualmente certa, então o ativo não é contingente e o reconhecimento é apropriado.

Benefícios dos Empregados

Os benefícios dos empregados considerados como despesas correntes incluem vencimentos, subsídios de férias e de Natal, abonos relativos a gratificação e representação, subsídio de alimentação, horas extraordinárias, ajudas de custo, abono para falhas, colaborações técnicas e especializadas, indemnizações por cessações de funções, contribuições e outros encargos para a Segurança Social, assim como, outros abonos atribuídos aos empregados em numerário ou em espécie.

As obrigações decorrentes dos benefícios dos empregados classificadas como despesas correntes são reconhecidas nos resultados do período em que os respetivos serviços são prestados, por contrapartida do reconhecimento de um passivo que é liquidado com o respetivo pagamento aos empregados.

No que diz respeito às férias e ao subsídio de férias, de acordo com a legislação vigente, o direito aos mesmos vence-se no dia 31 de dezembro de cada ano. Contudo, o respetivo pagamento só ocorre no ano civil seguinte. Consequentemente, respeitando o regime de acréscimo, estes benefícios são acrescidos ao ano em que se vencem os respetivos direitos.

Partes relacionadas

A UMinho identifica as entidades relacionadas de acordo com os critérios estabelecidos na NCP 20 – Partes relacionadas, divulgando, quando aplicável, informação sobre as transações existentes.

Neste contexto, são identificadas como partes relacionadas:



- As entidades incluídas no perímetro de consolidação do Grupo UMinho;
- O Conselho de Gestão;
- O Fiscal Único; e
- As entidades de supervisão, dado que as funções que exercem lhes conferem uma influência significativa, mas não de controlo, nas decisões financeiras e operacionais da UMinho, nomeadamente o Ministério das Finanças e o Ministério da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior, bem como o Tribunal de Contas, a UniLEO e a CNC.

Imposto sobre o rendimento

De acordo com o disposto na alínea a) do n.º 1 e no n.º 2 do artigo 9.º do Código do Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Coletivas (CIRC), a UMinho goza de isenção parcial de IRC, uma vez que a referida isenção não compreende os rendimentos de capitais, tal como são definidos para efeitos de Imposto sobre Rendimento de Pessoas Singulares (IRS). A UMinho não está obrigada a entregar a declaração anual de rendimentos modelo 22 do IRC.

A Universidade e as suas unidades estão isentas, nos mesmos termos que o Estado, de impostos, taxas, custas, emolumentos e selos.

2.2. Julgamentos com impacto nas quantias reconhecidas nas demonstrações financeiras

Na preparação das demonstrações financeiras foram efetuados juízos de valor e utilizados diversos pressupostos pelo Órgão de Gestão que afetam as quantias reconhecidas de ativos e passivos, assim como, as quantias reconhecidas de rendimentos e gastos do período.

A UMinho aplicou as políticas contabilísticas contidas nas normas ou interpretações que são específicas a cada transação e acontecimento económico. De referir que, na ausência de uma norma ou interpretação específica, o Órgão de Gestão fez juízos de valor na aplicação de políticas contabilísticas, sempre com o objetivo de que a informação daí resultante seja relevante e fiável para a tomada de decisões económicas por parte dos utilizadores das demonstrações financeiras, de forma a que estas:

- Representem fielmente a posição financeira, o desempenho financeiro e os fluxos de caixa da Universidade;
- Reflitam a substância económica de transações, acontecimentos e condições e não meramente a respetiva forma legal;
- Sejam neutras;
- Sejam prudentes; e
- Sejam completas em todos os seus aspetos materiais.

Os principais juízos de valor efetuados na preparação das demonstrações financeiras foram os seguintes:

- Vidas úteis dos ativos fixos tangíveis, ativos intangíveis e propriedades de investimento;
- Análises de imparidade de ativos fixos tangíveis, ativos intangíveis e propriedades de investimento;
- Reconhecimento de imparidades, provisões e divulgações de passivos e ativos contingentes; e
- Especializações diversas.

2.3. Principais pressupostos relativos ao futuro

As demonstrações financeiras foram elaboradas a partir dos livros e registos da UMinho, numa perspetiva de continuidade da atividade, pois não existe por parte do Órgão de Gestão a intenção ou a necessidade de liquidar ou reduzir substancialmente o nível da sua atividade.

No entanto, é importante destacar que o cenário geopolítico global continua incerto, com a Guerra na Ucrânia, o conflito israelo-palestiniano e o crescente protecionismo no comércio internacional a figurarem como fatores de instabilidade, especialmente no que se refere aos níveis de inflação.

No cenário nacional, realçam-se as incertezas políticas decorrentes do novo quadro governativo em Portugal, nomeadamente da dissolução da Assembleia da República.

Embora não seja possível estimar com um grau razoável de confiança os potenciais efeitos adversos sobre a atividade e a rentabilidade da Entidade, o Conselho de Gestão considera que tais fatores não comprometem a continuidade das suas operações. Assim, mantém-se apropriado o pressuposto da continuidade na preparação das demonstrações financeiras do período findo em 31 de dezembro de 2024



2.4. Principais fontes de incerteza das estimativas

Todas as estimativas efetuadas pelo Órgão de Gestão da UMinho na preparação das demonstrações financeiras, bem como, os pressupostos subjacentes, foram determinadas por referência à data de relato, no melhor conhecimento existente à data de aprovação das demonstrações financeiras dos eventos e transações em curso, assim como, na experiência de eventos passados. Estas estimativas podem ser influenciadas por variáveis económicas e outros fatores externos, alguns dos quais a Universidade poderá não controlar.

Poderão existir situações em períodos subsequentes que, não sendo previsíveis à data de aprovação das demonstrações financeiras, não foram consideradas nessas estimativas. As alterações às estimativas que ocorram posteriormente à data das demonstrações financeiras serão corrigidas de forma prospetiva. Consequentemente, dado que as estimativas podem ser influenciadas por fatores externos, os resultados reais das transações poderão diferir das estimativas efetuadas.

É entendimento do Órgão de Gestão que todas as estimativas desenvolvidas apresentam o melhor critério, dada a informação disponível.

3. Ativos intangíveis

3.1. Ativos intangíveis gerados internamente e outros

Os ativos intangíveis compreendem, essencialmente, dispêndios com programas de computador e sistemas de informação.

Os ativos intangíveis encontram-se reconhecidos ao custo de aquisição, deduzidos das respetivas amortizações acumuladas e eventuais perdas por imparidade.

a) Vida útil ou taxas de amortização

Tal como referido na nota 2.1. bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras, é o Órgão de Gestão da UMinho que define o período de vida útil dos ativos intangíveis, sendo que para a generalidade destes ativos, é aplicada a vida útil prevista no CC2.

Importa referir que à data de relato existem fichas de cadastro atualizadas, onde para cada bem reconhecido como ativo intangível, consta informação relativa à sua vida útil ou taxa de amortização, ao seu valor de aquisição, à sua depreciação acumulada, ao seu valor líquido, entre outras informações.

b) Métodos de amortização

As amortizações foram calculadas utilizando o método das quotas contantes em regime duodecimal, sendo estimadas vidas úteis finitas, que por norma correspondem às definidas no CC2 do SNC-AP.

c) Variação das amortizações

Durante o período económico de 2024, a variação da quantia escriturada e das amortizações dos ativos intangíveis é apresentada na seguinte tabela.

Tabela 79 - Ativos intangíveis – variação das amortizações, em euros

Rubricas	Início do período			Final do período		
	Quantia bruta	Amortizações acumuladas	Quantia escriturada	Quantia bruta	Amortizações acumuladas	Quantia escriturada
Ativos Intangíveis						
Prog. comp. e sist. inf.	5 404 161,26	5 110 922,33	293 238,93	6 398 282,59	5 382 801,63	1 015 480,96
Ativos int. em curso	257 439,00	0,00	257 439,00	0,00	0,00	0,00
Total	5 661 600,26	5 110 922,33	550 677,93	6 398 282,59	5 382 801,63	1 015 480,96

d) Gastos/Reversões de amortizações

Os gastos referentes às amortizações dos ativos intangíveis encontram-se reconhecidos na rubrica “Gastos/reversões de depreciação e amortização” da Demonstração dos Resultados por Naturezas, totalizando um montante de 273.972,10€ em 2024, conforme identificado no ponto seguinte.

e) Quantia escriturada e variações do período

Durante o período económico de 2024, a variação da quantia escriturada dos ativos intangíveis deveu-se a aquisições no montante de 738.775,13€, a transferências internas à entidade de 257.439,00€ e a amortizações no montante de 273.972,10€, conforme demonstrado pela seguinte tabela.

Tabela 80 - Ativos intangíveis – quantia escriturada, em euros

Rubricas	Quantia escriturada inicial	Variações			Abates	Quantia escriturada final
		Adições	Transf. internas	Amortiz. do período		
Ativos Intangíveis						
Prog. computador e sist. de informação	293 238,93	738 775,13	257 439,00	273 972,10	-2 092,80	1 015 480,96
Ativos intangíveis em curso	257 439,00	0,00	-257 439,00	0,00	2 092,80	0,00
Total	550 677,93	738 775,13	0,00	273 972,10	0,00	1 015 480,96

De referir que as adições de ativos intangíveis durante o ano de 2024, apenas dizem respeito a compras ocorridas no período.

3.5. Outras divulgações de ativos intangíveis

Em 31 de dezembro de 2024 a UMinho utilizava na sua atividade programas informáticos no montante de 5.124.452,01€, os quais se encontram totalmente amortizados.

5. Ativos fixos tangíveis

5.1. Ativos fixos tangíveis reconhecidos nas demonstrações financeiras

a) Bases de mensuração

Os ativos fixos tangíveis encontram-se reconhecidos ao custo de aquisição, deduzidos das respetivas depreciações acumuladas e qualquer possível perda por imparidade. De referir que o custo de aquisição compreende o custo de compra e outros necessários para colocarem o ativo a funcionar da forma pretendida pelo Órgão de Gestão da UMinho, podendo ainda incluir os custos a incorrer para proceder ao seu desmantelamento no final da vida útil.

Relativamente aos gastos subsequentes com os ativos fixos tangíveis, em consonância com o exposto na nota 2.1. bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras, estes poderão ser reconhecidos no ativo, ou diretamente nos resultados do período, dependendo dos benefícios económicos ou potencial de serviço que a UMinho possa vir a obter com os mesmos.

b) Métodos de depreciação usados

As depreciações foram calculadas utilizando o método das quotas contantes em regime duodecimal, sendo estimadas vidas úteis finitas, que por norma correspondem às definidas no CC2 do SNC-AP.

c) Vidas úteis ou taxas de depreciação

Tal como referido na nota 2.1. bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras, é o Órgão de Gestão da UMinho que define o período de vida útil dos ativos fixos tangíveis, sendo que para a generalidade destes ativos, é aplicada a vida útil prevista no CC2.

Importa referir que à data de relato existem fichas de cadastro atualizadas, onde para cada bem reconhecido como ativo fixo tangível, consta a informação relativa à sua vida útil ou taxa de depreciação, ao seu valor de aquisição, à sua depreciação acumulada, ao seu valor líquido, entre outras informações.

d) Ativos fixos tangíveis – variação das depreciações

Durante o período económico de 2024, a variação da quantia escriturada e depreciações dos ativos fixos tangíveis é apresentada na tabela seguinte.



Tabela 81 - Ativos fixos tangíveis – variação das depreciações, em euros

Rubricas	Início do período			Final do período		
	Quantia bruta	Depreciações acumuladas	Quantia escriturada	Quantia bruta	Depreciações acumuladas	Quantia escriturada
Bens de domínio público, património histórico, artístico e cultural						
Edif. e outras construções	505 194,20	0,00	505 194,20	547 105,94	0,00	547 105,94
Pat. hist., artístico e cultural	300 000,00	0,00	300 000,00	300 000,00	0,00	300 000,00
	805 194,20	0,00	805 194,20	847 105,94	0,00	847 105,94
Outros ativos fixos tangíveis						
Terrenos e recur. naturais	10 374 029,27	0,00	10 374 029,27	10 374 029,27	0,00	10 374 029,27
Edif. e outras construções	142 066 097,53	54 283 267,91	87 782 829,62	147 776 957,80	57 471 847,18	90 305 110,62
Equipamento básico	74 993 290,94	65 854 944,00	9 138 346,94	80 725 736,63	69 297 233,29	11 428 503,34
Equipamento de transporte	330 139,41	304 032,70	26 106,71	649 979,73	292 306,05	357 673,68
Equipamento administrativo	23 600 281,26	23 375 189,57	225 091,69	22 650 192,23	22 414 420,56	235 771,67
Outros	9 176 126,72	8 558 620,46	617 506,26	9 231 421,02	8 679 427,88	551 993,14
AFT em curso	4 687 185,68	0,00	4 687 185,68	1 399 507,79	0,00	1 399 507,79
	265 227 150,81	152 376 054,64	112 851 096,17	272 807 824,47	158 155 234,96	114 652 589,51
Total	266 032 345,01	152 376 054,64	113 656 290,37	273 654 930,41	158 155 234,96	115 499 695,45

e) Ativos fixos tangíveis – quantia escriturada e variações do período

Durante o período económico de 2024, as variações ocorridas na quantia escriturada do ativo fixo tangível estão identificadas na tabela seguinte.

Tabela 82 - Ativos fixos tangíveis – quantia escriturada e variações do período, em euros

Rubricas	Quantia escriturada inicial	Variações (modelo do custo)				Quantia escriturada final
		Adições	Transf. internas	Deprec. do período	Diminuições	
Bens de domínio público, património histórico, artístico e cultural						
Edifícios e outras construções	505 194,20	41 911,74	0,00	0,00	0,00	547 105,94
Património histórico, artístico e cultural	300 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300 000,00
	805 194,20	41 911,74	0,00	0,00	0,00	847 105,94
Outros ativos fixos tangíveis						
Terrenos e recursos naturais	10 374 029,27	0,00	0,00	0,00	0,00	10 374 029,27
Edifícios e outras construções	87 782 829,62	1 761 395,75	3 949 464,52	3 188 579,27	0,00	90 305 110,62
Equipamento básico	9 138 346,94	6 095 789,59	323 239,84	4 127 261,51	1 611,52	11 428 503,34
Equipamento de transporte	26 106,71	350 000,00	0,00	18 433,03	0,00	357 673,68
Equipamento administrativo	225 091,69	87 250,39	0,00	76 376,10	194,31	235 771,67
Outros	617 506,26	84 837,19	0,00	150 350,31	0,00	551 993,14
Ativos fixos tangíveis em curso	4 687 185,68	985 026,47	-4 272 704,36	0,00	0,00	1 399 507,79
	112 851 096,17	9 364 299,39	0,00	7 561 000,22	1 805,83	114 652 589,51
Total	113 656 290,37	9 406 211,13	0,00	7 561 000,22	1 805,83	115 499 695,45

As adições de ativos fixos tangíveis durante o exercício económico de 2024, totalizaram 9.406.211,13€, os quais dizem respeito a compras (9.056.211,13€) e doações (350.000,00€) ocorridas no período, não se tendo verificado qualquer aquisição em regime de locação financeira. A doação de 350.000,00€ diz respeito a uma embarcação lagoal.

Tabela 83 - Ativos Fixos Tangíveis - adições, em euros

Rubricas	Adições		
	Compra	Doação, Herança, Legado ou Perdido a Favor do Estado	Total
Bens de domínio público, património histórico, artístico e cultural			
Edifícios e outras construções	41 911,74	0,00	41 911,74
	41 911,74	0,00	41 911,74
Outros ativos fixos tangíveis			
Edifícios e outras construções	1 761 395,75	0,00	1 761 395,75
Equipamento básico	6 095 789,59	0,00	6 095 789,59
Equipamento de transporte	0,00	350 000,00	350 000,00
Equipamento administrativo	87 250,39	0,00	87 250,39
Outros	84 837,19	0,00	84 837,19
Ativos fixos tangíveis em curso	985 026,47	0,00	985 026,47
	9 014 299,39	350 000,00	9 364 299,39
Total	9 056 211,13	350 000,00	9 406 211,13



5.3. Depreciações de ativos fixos tangíveis

As depreciações dos ativos fixos tangíveis da UMinho, durante o ano de 2024, no montante de 7.561.000,22€, foram reconhecidas nos resultados do período, na rubrica de “Gastos/reversões de depreciação e amortização” da Demonstração dos Resultados por Naturezas.

5.6. Outras divulgações de ativos fixos tangíveis

Apesar de totalmente depreciados, em 31 de dezembro de 2024, a UMinho, ainda utiliza na sua atividade os seguintes ativos fixos tangíveis.

Tabela 84 - Ativos fixos tangíveis totalmente depreciados ainda em uso, em euros

Ativos Fixos Tangíveis Totalmente Depreciados Ainda em Uso	2024	2023
Equipamento Informático e de telecomunicações	8 082 847,46	7 080 019,89
Equipamento para invest. e form. de medida e de utilização técnica especial	32 629 315,03	30 229 360,40
Equipamento e material específico para serviços de saúde	1 422 617,47	416 095,74
Equipamento e material recreativo, desportivo, de educação e de cultura	347 361,23	183 735,11
Equipamento e material para serviços alimentação, rouparia e lavanderia	2 989,81	2 025,10
Equipamento e material apoio à produção	62 152,63	59 905,42
Equipamento militar, segurança e defesa	7 733,77	4 939,21
Outro equipamento básico	16 631 768,44	16 196 911,04
Transportes rodoviários	254 625,98	263 895,66
Equipamento informático e de telecomunicações	19 317 410,13	20 154 580,63
Equipamento escritório e de reprografia	1 442 626,01	1 463 777,13
Outro equipamento administrativo	1 128 174,81	1 156 586,46
Eq. decoração e conforto, utilização comum	6 317,84	4 697,45
Outros ativos fixos tangíveis	7 989 053,34	8 018 596,23
Total Geral	89 324 993,95	85 235 125,47

Em 2024 foram abatidos ativos fixos tangíveis num montante de 1.783.625,73€, tal como se demonstra na tabela seguinte.

Tabela 85 - Bens abatidos, em euros

Rubricas	Valor Bruto	Dep. Acumuladas	Quantia Escriturada Abatida
Equipamento básico	686 583,74	684 972,22	1 611,52
Equipamento administrativo	1 037 339,42	1 037 145,11	194,31
Equipamento de Transporte	30 159,68	30 159,68	0,00
Outros ativos fixos tangíveis	29 542,89	29 542,89	0,00
Total	1 783 625,73	1 781 819,90	1 805,83

Em 31 de dezembro de 2024, a UMinho possuía investimentos em curso no valor de 1.399.507,79€, sendo discriminados na tabela seguinte.



Tabela 86 - Ativo fixo tangível em curso, em euros

Investimentos em curso	2023	Aumento	Transferências internas	2024	Data prevista conclusão
Bancadas para edif. THERMHUB	252 339,84	0,00	252 339,84	0,00	2024
Convento de São Francisco de Real	181 681,32	1 369,90	0,00	183 051,22	2025
Instituto Cidade de Guimarães	3 944 178,78	0,00	3 944 178,78	0,00	2024
Reitoria Azurém (edif. 1 Bloco A - Zona Envolvente)	5 285,74	0,00	5 285,74	0,00	2024
Gerador Azoto	70 900,00	0,00	70 900,00	0,00	2024
Sistema Robótico de Armazenamento	232 800,00	0,00	0,00	232 800,00	2025
Edifício 6 Campus de Azurém	0,00	484 311,36	0,00	484 311,36	2025
Eq. alojamento roedores	0,00	57 684,97	0,00	57 684,97	2025
Eq. análise comportamental roedores	0,00	19 680,00	0,00	19 680,00	2025
Linha de Fiação	0,00	100 000,53	0,00	100 000,53	2025
Microscópio Confocal Raman	0,00	145 380,00	0,00	145 380,00	2025
Sistema integrado	0,00	176 599,71	0,00	176 599,71	2025
Total	4 687 185,68	985 026,47	4 272 704,36	1 399 507,79	

De referir que a UMinho possui dois imóveis classificados como de domínio público, o Ex-Magistério Primário de Braga/Congregados e a BPB onde se inclui o Largo do Paço. Considerando a dificuldade de mensurar fiavelmente os respetivos valores, designadamente por não possuírem valor de mercado, estes não estão a ser depreciados como os restantes ativos.

Por fim, importa salientar que existem edifícios que apesar de a propriedade jurídica ser da UMinho, que se encontram reconhecidos no ativo dos SASUM, pois são por estes controlados, administrados e utilizados no âmbito da sua atividade (substância sobre a forma). Na tabela infra divulgam-se os montantes relativos à quantia bruta e depreciações acumuladas de 2024 e período homólogo dos edifícios em apreço.

Tabela 87 - Edifícios da UMinho afeto aos SASUM, em euros

Rubrica	Quantia Bruta (2024)	Dep. Acumulada (2024)	Quantia Escriturada (2024)	Quantia Bruta (2023)	Depreciação Acumulada (2023)	Quantia Escriturada (2023)
Edifícios (SASUM)	23 680 579,92	10 003 320,78	13 677 59,14	23 680 579,92	9 528 127,76	14 152 452,16

6. Locações

6.1. Locações operacionais - locatários

Em 31 de dezembro de 2024, a UMinho classificou os bens da tabela a seguir apresentada como locação operacional, uma vez que os riscos e vantagens da posse do ativo permanecem no locador.

Tabela 88 - Locações operacionais – locatários, em euros

Bens locados	Valor do contrato	Pagts efetuados		Futuros pagts. mínimos			Valor presente dos futuros pagamentos mínimos
		Pagts. mínimos período	Pagts. mínimos acumulado	Até 1 ano	Entre 1 e 5 anos	Total	
Viatura Audi A6 - AF-96-UA	56 169,41	5 439,97	56 123,26	0,00	0,00	0,00	0,00
Viaturas Skoda BA-52-AH e BA-53-AJ	79 967,02	28 434,67	41 111,95	26 655,67	12 199,40	38 855,07	37 858,69
Viatura Mercedes BH-50-LB	58 671,00	13 852,89	13 852,89	19 557,00	25 261,11	44 818,11	43 453,72
Equipamentos de impressão	52 648,77	13 724,28	13 724,28	27 138,78	11 785,71	38 924,49	37 934,70
Total	247 456,20	61 451,81	124 812,38	73 351,45	49 246,22	122 597,67	119 247,12

Os contratos de locação operacional que se encontram em vigor na UMinho em 31 de dezembro de 2024, apresentam-se na tabela seguinte.



Tabela 89 - Descrição dos contratos de locação operacional

N.º Contrato	Locadora	Bem Locado	Data Início	Data Fim	Termos renovação	Opções de compra	Cláusula de escal.	Restrições
202000016933	Sgald	Viatura	14/12/2020	13/12/2023	Sem opção	Sem opção de compra	4	não tem
202200012254	Locarent	Viatura	15/11/2022	14/11/2025	Sem opção	Sem opção de compra	4	não tem
202400003204	Casavant	Viatura	15/03/2024	14/03/2027	Sem opção	Sem opção de compra	4	não tem
202300015541	CVCIC- SI	Equipamentos de impressão	02/10/2023	01/10/2026	Sem opção	Sem opção de compra	3	não tem

6.4. Locações operacionais – locadores

À data de relato, a UMinho, como locador, detém os bens presentes na tabela seguinte como locação operacional.

Tabela 90 - Locações operacionais de propriedades de investimento, em euros

Bens locados	Valor do contrato	Pagamentos efetuados		Futuros pagamentos mínimos			Valor presente dos futuros pagamentos mínimos
		Período	Acumulado	Até 1 ano	Entre 1 e 5 anos	Total	
		Pagamentos mínimos	Pagamentos mínimos				
Elias Garcia 1º Andar	99 292,56	10 805,45	98 387,21	905,35	0,00	905,35	887,60
Elias Garcia 2º Andar	115 003,86	10 296,10	115 003,86	0,00	0,00	0,00	0,00
Elias Garcia 2º Andar	25 204,80	10 502,00	10 502,00	14 702,80	0,00	14 702,80	14 414,51
Elias Garcia 4º Andar	232 890,62	16 067,88	218 735,22	14 155,40	0,00	14 155,40	13 877,84
Elias Garcia 5º Andar	307 124,44	15 850,58	284 045,41	16 291,08	6 787,95	23 079,03	15 971,65
Elias Garcia 6º Andar	231 396,31	21 263,16	215 104,51	16 291,80	0,00	16 291,80	15 972,35
Francisco Melo R/C Esquerdo	89 652,96	11 898,68	85 599,04	4 053,92	0,00	4 053,92	3 974,43
Francisco Melo 1ºDireito	100 847,62	11 950,92	96 775,90	4 071,72	0,00	4 071,72	3 991,88
Francisco Melo 1ºEsquerdo	43 812,44	13 619,74	31 813,74	11 998,70	0,00	11 998,70	11 763,43
Francisco Melo 2ºDireito	131 778,28	11 034,60	124 089,24	7 689,04	0,00	7 689,04	7 538,27
Francisco Melo 2ºEsquerdo	77 986,56	11 507,68	69 967,84	8 018,72	0,00	8 018,72	7 861,49
Francisco Melo 3ºDireito	61 787,88	15 007,05	49 956,75	11 831,13	0,00	11 831,13	11 599,15
Francisco Melo 3ºEsquerdo	205 767,04	10 665,12	142 665,08	10 665,12	52 436,84	63 101,96	10 456,00
Francisco Melo 4ºDireito	82 536,92	16 350,08	71 143,96	11 392,96	0,00	11 392,96	11 169,57
Francisco Melo 4ºEsquerdo	112 554,00	10 277,28	105 554,48	6 999,52	0,00	6 999,52	6 862,27
Francisco Melo Cave Direita	112 057,91	10 794,18	98 342,66	10 972,20	2 743,05	13 715,25	10 757,06
Francisco Melo Cave Esquerda	119 259,84	16 526,76	113 629,12	5 630,72	0,00	5 630,72	5 520,31
Elias Garcia Loja A	220 455,36	19 719,00	213 661,92	6 793,44	0,00	6 793,44	6 660,24
Loja BM	21 104,78	2 762,20	20 872,08	232,70	0,00	232,70	228,14
Loja D	39 566,85	3 570,34	26 934,89	3 989,04	8 642,92	12 631,96	3 910,82
Loja E	12 416,40	6 242,90	9 742,90	2 673,50	0,00	2 673,50	2 621,08
Fração DA e DB	18 887,52	4 924,32	14 524,32	4 363,20	0,00	4 363,20	4 277,65
Total	2 461 384,95	261 636,02	2 217 052,13	173 722,06	70 610,76	244 332,82	170 315,75

Os contratos de locação operacional que se encontram em vigor na UMinho a 31 de dezembro de 2024, apresentam-se na tabela seguinte.



Tabela 91 - Descrição dos contratos de locação operacional das propriedades de investimento

Locatários – Propriedades de investimento								
N.º Contrato	Locatário	Bem Locado	Data Início	Data Fim	Termos de renovação	Opções de compra	Cláusula de escal.	Restrições
Elias Garcia 1º Andar	Pessoa Singular	Apart.	01/03/2024	28/02/2025	Sim	Sem opção de compra	5	não tem
Elias Garcia 2º Andar	Pessoa Singular	Apart.	01/10/2023	30/06/2024	Sim	Sem opção de compra	2	não tem
Elias Garcia 2º Andar	Pessoa Singular	Apart.	01/08/2024	31/07/2025	Sim	Sem opção de compra	4	não tem
Elias Garcia 4º Andar	Pessoa Singular	Apart.	01/12/2024	30/11/2025	Sim	Sem opção de compra	5	não tem
Elias Garcia 5º Andar	Pessoa Singular	Apart.	01/06/2021	31/05/2026	Sim	Sem opção de compra	5	não tem
Elias Garcia 6º Andar	Isabel Quadros - Produções, Unipessoal Lda	Apart.	01/11/2024	31/10/2025	Sim	Sem opção de compra	5	não tem
Francisco Melo R/C Esquerdo	Pessoa Singular	Apart.	01/05/2024	30/04/2025	Sim	Sem opção de compra	2	não tem
Francisco Melo 1ºDireito	Pessoa Singular	Apart.	01/06/2024	31/05/2025	Sim	Sem opção de compra	5	não tem
Francisco Melo 1ºEsquerdo	Pessoa Singular	Apart.	14/11/2024	13/11/2025	Sim	Sem opção de compra	1	não tem
Francisco Melo 2ºDireito	Pessoa Singular	Apart.	01/10/2024	30/09/2025	Sim	Sem opção de compra	5	não tem
Francisco Melo 2ºEsquerdo	Pessoa Singular	Apart.	01/10/2024	30/09/2025	Sim	Sem opção de compra	2	não tem
Francisco Melo 3ºDireito	Pessoa Singular	Apart.	01/11/2024	31/10/2025	Sim	Sem opção de compra	2	não tem
Francisco Melo 3ºEsquerdo	Pessoa Singular	Apart.	01/01/2025	31/12/2029	Sim	Sem opção de compra	5	não tem
Francisco Melo 4ºDireito	Pessoa Singular	Apart.	01/10/2024	30/09/2025	Sim	Sem opção de compra	2	não tem
Francisco Melo 4ºEsquerdo	Telfisa - Inv. Mobiliários e Imobiliários, Lda.	Apart.	01/10/2024	30/09/2025	Sim	Sem opção de compra	5	não tem
Francisco Melo Cave Direita	Aurinda & F. Pereira, Lda	Cave	01/05/2021	30/04/2026	Sim	Sem opção de compra	5	não tem
Francisco Melo Cave Esquerda	Horizon Motivation Unipessoal Lda	Cave	01/06/2024	31/05/2025	Sim	Sem opção de compra	2	não tem
Elias Garcia Loja A	Auto Bocage Lisbonense, Lda.	Loja	01/06/2024	31/05/2025	Sim	Sem opção de compra	5	não tem
Loja BM	Arcobarca Mediação Imobiliária Lda.	Loja	01/02/2024	31/01/2025	Sim	Sem opção de compra	5	não tem
Loja D	Quotidian Ingredient Unipessoal, Lda	Loja	01/03/2022	29/02/2028	Sim	Sem opção de compra	6	não tem
Loja E	Goela Abaixo Lda	Loja	01/06/2023	31/05/2025	Sim	Sem opção de compra	2	não tem

8. Propriedades de investimento

8.1. Divulgações relativas às propriedades de investimento

As divulgações da presente nota são um complemento às informações da nota 6 – locações, onde se encontram identificados todos os contratos de locação celebrados relativamente às propriedades de investimento que a UMinho tem reconhecidas no seu ativo.

Importa referir que a UMinho detém propriedades de investimento que compreendem terrenos e edifícios detidos para a obtenção de rendimentos, através de rendas e/ou valorização do capital investido, mas não para o uso na sua atividade operacional.

8.2. Modelo aplicado

No reconhecimento das propriedades de investimento a UMinho utiliza o modelo do custo. Assim, estes ativos são inicialmente mensurados pelo seu custo de aquisição e encontram-se reconhecidos no balanço, deduzidos das respetivas depreciações acumuladas e perdas por imparidade, caso existam.

8.3. Propriedades de investimento mensuradas pelo modelo do custo

a) Métodos de depreciação usados

O método de depreciação usado nas propriedades de investimento é o das quotas constantes em regime duodecimal.

b) Vidas úteis ou taxas de depreciação

A vida útil das propriedades de investimento está em conformidade com a definida pelo CC2 do SNC-AP. Importa salientar que todas as propriedades de investimento são identificadas por uma ficha de cadastro, a qual se encontra permanentemente atualizada e de onde consta informação relativa à sua vida útil ou taxa de depreciação, ao seu valor de aquisição, à sua depreciação acumulada, à sua quantia escriturada, entre outra informação disponível.

**c) Propriedades de investimento – variação das depreciações**

Durante o período económico de 2024, a quantia bruta das propriedades de investimento e respetivas depreciações acumuladas sofreram a variação que se apresenta na seguinte tabela:

Tabela 92 - Propriedades de investimento - variações das depreciações, em euros

Rubricas	Início do período			Final do período		
	Quantia bruta	Dep. acumuladas	Quantia escriturada	Quantia bruta	Depreciações acumuladas	Quantia escriturada
Propriedades de investimento						
Terrenos e rec. naturais	301 534,51	0,00	301 534,51	301 534,51	0,00	301 534,51
Edif. e outras construções	975 592,98	351 089,28	624 503,70	975 592,98	372 428,28	603 164,70
Total	1 277 127,49	351 089,28	926 038,21	1 277 127,49	372 428,28	904 699,21

d) Propriedades de investimento – quantia escriturada e variações do período

De seguida, identificam-se as variações ocorridas na quantia escriturada das propriedades de investimento, durante o período económico de 2024.

Tabela 93 - Propriedades de investimento – quantia escriturada e variações do período

Rubricas	Quantia escriturada inicial	Adições	Depreciações do período	Quantia escriturada final	Rendas
Propriedades de Investimento					
Terrenos e recursos naturais	301 534,51	0,00	0,00	301 534,51	0,00
Edifícios e outras construções	624 503,70	0,00	21 339,00	603 164,70	286 560,01
Total	926 038,21	0,00	21 339,00	904 699,21	286 560,01

e) Justo valor de propriedades de investimento

No que concerne ao justo valor de propriedades de investimento, por estas se encontrarem mensuradas ao modelo do custo, não foi determinado o seu justo valor através de avaliação efetuada por um perito avaliador qualificado e independente. No entanto, se atendermos ao disposto no ponto 1.3.13 da 2.ª versão do Manual de Implementação do SNC-AP, o “VPT constitui um modelo de avaliação de prédios que se considera proporcionar informação que cumpre as características qualitativas da informação financeira previstas na Estrutura Concetual”.

Assim, uma vez que o Órgão de Gestão considera o VPT como um indicador que proporciona informação semelhante ao justo valor de mercado dos bens, divulgamos o seu VPT através da tabela seguinte:

Tabela 94 - VPT das propriedades de investimento, em euros

Propriedades de Investimento	VPT em 2024	VPT em 2023
Fração CDE Ed. Navegador	96 510,00	112 758,52
Fração DB Ed. Navegador	196 010,00	240 027,46
Fração HBA Ed. Navegador	169 188,62	154 158,20
Fração AU Ed. Av. Elias Garcia	7 797,74	7 105,00
Fração AF Ed. Av. Elias Garcia	7 797,74	7 105,00
Ed. Av. Elias Garcia	2 168 996,38	1 976 306,50
Ed. R. Francisco Man. Melo	1 311 665,30	1 208 806,63
Fração D - Lordelo do Ouro	55 334,03	55 334,03
Fração E - Lordelo do Ouro	50 298,88	50 298,88
Fração BM - Cedofeita	43 968,06	43 968,06
Moradia, Rio de Mouro, Sintra	60 341,75	60 341,75
Total	4 167 908,50	3 916 210,03

13. Rendimentos de transações com contraprestação

As políticas contabilísticas e métodos usados na mensuração e reconhecimento dos rendimentos de transações com contraprestação estão identificados na nota 2.1. “Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras”.

A quantia de cada categoria significativa de rendimentos de transações com contraprestação, reconhecida durante os períodos de 2024 e 2023, apresentam-se na tabela seguinte:



Tabela 95 – Rendimentos de transações com contraprestação

Rubricas	2024	2023
Vendas		
Produtos alimentares e bebidas	0,00	7,08
Livros e documentação técnica	3 912,86	1 641,26
Publicações e impressos	15 625,58	16 628,30
Outros bens	5 671,78	4 439,67
	25 210,22	22 716,31
Prestações de serviços		
Serviços específicos do setor da saúde	0,00	0,00
Serviços específicos setor da educação	1 287 056,78	848 276,00
Estudos, pareceres, projetos consultadoria	294 212,05	526 422,64
Serviços sociais, recreativos, culturais e desportivos	4 135,25	1 970,10
Serviços laboratoriais	3 616,87	5 752,00
Reparações	23 163,38	43 955,62
Realização de trabalhos gráficos	2 430,00	2 476,50
Seminários, congressos e outros eventos	66 934,38	60 100,71
Eventos diversos	27 934,38	11 133,33
Traduções técnicas	-375,00	680,00
Emissão certidões	16 961,33	15 252,32
Emissão cartões leitor	258,50	199,50
Comparticipações	221,40	0,00
Outros serviços – outros	1 004 675,35	494 052,22
	2 731 224,36	2 010 270,94
Outros rendimentos e ganhos		
Arrendamento espaços e aluguer equipamentos	351 643,31	309 785,13
Royalties	172 888,17	98 534,00
Rendas em propriedades de investimento	286 560,01	270 139,37
Outros	1 008 943,16	558 860,90
		1 237 319,40
Juros, dividendos e outros rendimentos similares		
Juros obtidos de depósitos à ordem	582 458,39	0,00
	582 458,39	0,00
Total	5 158 927,62	3 270 306,65

14. Rendimentos de transações sem contraprestação

O montante de rendimentos de transações sem contraprestação reconhecidos durante os períodos de 2024 e 2023, por classes principais de rendimentos, apresenta-se na tabela seguinte.

Tabela 96 – Rendimentos de transações sem contraprestação

Tipo de Rendimento	Rendimento do Período reconhecido em 2024		Rendimento de 2023	
	Resultados	Património Líquido	Resultados	Património Líquido
Taxas, multas e outras penalidades	23 326 563,48		23 976 664,48	
Transferências sem condição	87 300 713,00		79 461 863,00	
Subsídios sem condição	4 447 590,03	58 553 321,99	4 235 957,98	57 083 564,57
Subsídios com condição	52 378 803,96		52 056 487,89	
Outros rendimentos	4 894 793,91		4 714 293,72	
Total	172 348 464,38	58 553 321,99	164 445 267,07	57 083 564,57

As taxas, multas e outras penalidades são reconhecidas em rendimentos no ano económico em que o serviço é prestado ou no ano em que se verifica a infração, independentemente da ocorrência do respetivo pagamento. Relativamente a esta rubrica, no final do ano de 2024, ainda existia um montante a receber num total de cerca de 19,8 M€, verificando-se uma variação negativa relativamente a 2023 de 1,3 M€.

O valor presente na rubrica de transferências sem condição corresponde ao valor transferido do Orçamento do Estado em 2024 e 2023.

A rubrica de subsídios sem condição compreende o valor de subsídios ao investimento que foram reconhecidos em rendimentos no corrente ano. Este tipo de subsídios é imputado a rendimentos consoante a vida útil dos ativos fixos tangíveis que lhes estão subjacentes, os quais são apresentados na Tabela 97 “Subsídios ao Investimento”, em euros, e na Tabela 98 “Subsídios à atividade de I&D”, em euros, no que diz respeito à aquisição de despesas de capital.

O montante presente na rubrica de subsídios com condição reflete os subsídios à exploração que estão relacionados com projetos de I&D. Estes são reconhecidos no balanço aquando da submissão dos pedidos de pagamento, momento



a partir do qual o Órgão de Gestão considera que a condição subjacente ao contrato de financiamento se encontra cumprida, tendo em consideração a FAQ 42, emitida pela CNC a 22 de dezembro de 2021, conforme referido na nota 2.

Importa referir que no final do período, e relativamente a estes subsídios relacionados com a atividade de investigação, a UMinho apresenta um valor a receber, no total de 6,3 M€.

A rubrica de outros rendimentos compreende, sobretudo, rendimentos que não se enquadram nas outras rubricas, assim como, rendimentos que deveriam ter sido reconhecidos em períodos anteriores.



Tabela 97 – Subsídios ao investimento, em euros

Subsídios ao Investimento 2024											
Descrição	Ano Subsídio (1)	Entrada em Func. (2)	Vida Útil Reman. em 2018 (5)	Final da Utilização (6)=(2)+(5)	Valor do Financiamento Obtido (7)	Valor do Finan. Remanescente Corrigido (2018) (8)	Trabalhos Espec. Gastos no período em ocorreram	Tx Imp. A Rend. (9)	Imputação Anual a Rend. 2023 (10)=(8)*(9)	Valor do Financiamento Remanescente (2023) (11)	Valor do Financiamento Remanescente (2024) (12)=(11)-(10)
Escola Ciências da Saúde	2009	2009	41	2049	13 639 695,02	11 611 958,03		0,0244	283 218,49	9 912 647,10	9 629 428,61
Escola de Direito	2009	2009	41	2049	2 863 637,68	2 434 083,43		0,0244	59 367,89	2 077 876,10	2 018 508,21
Escola Ciências da Educação (Edif. 13 e 14 I. Edu. Esc. Psic.)	2009	2006	38	2043	6 646 009,03	5 337 768,31		0,0263	140 467,59	4 494 962,79	4 354 495,20
Escola Engenharia (2.ª Fase) (Braga Edifício 15 e 16 ICS e Escola de Engenharia)	2007	2002	34	2035	4 447 131,13	3 273 257,37		0,0294	96 272,28	2 695 623,72	2 599 351,44
Escola Arquitetura e arranjos exteriores	2006	2002	34	2035	3 600 253,87	2 666 854,19		0,0294	78 436,89	2 196 232,86	2 117 795,97
Escola Ciências (expansão – 2001)	2005	2001	33	2033	1 721 978,79	1 234 075,05		0,0303	37 396,21	1 009 697,77	972 301,55
Complexo Pedagógico III e arranjos exteriores	2004	2000	42	2041	1 181 176,52	826 816,46		0,0238	19 686,11	708 699,82	689 013,72
Escola de Ciências e Engenharia – Braga (1.ª Fase)	1990	1993	35	2027	4 650 831,00	2 712 946,00		0,0286	77 512,74	2 247 869,54	2 170 356,80
Escola de C. e Eng.ª – 1.ª Fase B – Azurém (Edif. 2 Bloco B)	1990	1989	21	2009	1 873 095,00	967 747,77		0,0476	46 083,23	691 248,41	645 165,18
Complexo Pedagógico II – Pólo de Guimarães (Edif. 3 Bloco C)	1990	1994	36	2029	2 757 010,00	1 654 183,84		0,0278	45 949,55	1 378 486,53	1 332 536,98
Escola de Economia e Gestão – Braga	1993/4	1997	29	2025	2 405 078,00	1 563 283,76		0,0345	53 906,34	1 239 845,74	1 185 939,40
(Dept. de Inf. E Eng.ª Biológica - Braga) Escola de Engenharia	1993	1997	29	2025	3 759 479,00	2 443 634,96		0,0345	84 263,27	1 938 055,31	1 853 792,04
Escola de Engenharia – Guimarães (Edif. 11 Esc. Eng. (TecMinho))	1994	2001	33	2033	4 866 870,00	3 487 895,96		0,0303	105 693,82	2 853 733,06	2 748 039,24
Escola de Ciências – Guimarães	1994	2000	32	2031	2 972 089,00	2 080 444,42		0,0313	65 013,89	1 690 361,09	1 625 347,20
IB-S – Gualtar	2015	2015	47	2061	3 111 547,64	2 839 416,27	166 551,00	0,0213	60 413,11	2 476 937,60	2 416 524,49
IB-S – Azurém	2015	2015	47	2061	2 344 482,26	2 180 355,89	46 900,00	0,0213	46 390,55	1 902 012,58	1 855 622,03
Biotério	2015	2015	47	2061	1 812 079,12	1 633 552,48	87 921,00	0,0213	34 756,44	1 425 013,87	1 390 257,43
ADB	2015	2015	47	2061	2 446 635,22	1 611 469,01	19 703,00	0,0213	34 286,57	1 405 749,56	1 371 462,99
Largo do Paço – Reabilitação	2015	2015			70 388,55	70 388,55			0,00	70 388,55	70 388,55
Arranjos Exteriores – Construção	2015	2015			144 958,52	144 958,52			0,00	144 958,52	144 958,52
Biblioteca e Centro de Estudos (Azurém)	2015	2016	48	2063	2 397 162,92	2 317 257,48		0,0208	48 276,20	2 027 600,29	1 979 324,09
Total					69 711 588,27	53 092 347,75	321 075,00		1 417 391,16	44 588 000,81	43 170 609,65



Tabela 98 – Subsídios à atividade de I&D, em euros

Organismo	Subsídios à Atividade de I&D							
	Orçamento Global	Montante Financiado	Valor a receber em 31/12/2023	Adiantamento não executado 31/12/2023	Rendimento a diferir afeto ao investimento em 2023	Valor a receber em 31/12/2024	Adiantamento não executado 31/12/2024	Rendimento a diferir afeto ao investimento em 2024
Agência Nacional Erasmus+ Educação e Formação	173 507,87	173 507,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AFM-Téléthon	8 300,00	8 300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Agência de Inovação	22 775 172,97	16 579 279,53	0,00	0,00	3 104,27	0,00	0,00	3 104,27
Agência Nacional de Inovação	68 142 481,41	51 072 251,99	4 861 917,33	185 245,85	158 142,32	-18 884,72	181 071,93	80 399,01
Agência Nacional para a Cultura Científica e Tecnológica	96 260,74	96 260,74	0,00	0,00	0,00	0,00	8 950,00	0,00
Agência Nacional para a Gestão do Programa Erasmus+ Educação e Formação	5 757 001,44	5 749 207,44	0,00	1 469 475,00	0,00	0,00	1 485 063,00	0,00
Agência para a Competitividade e Inovação – IAPMEI, I.P.	39 067 631,37	38 391 499,31	0,00	0,00	90 455,85	0,00	0,00	1 973 980,39
Agência para a Modernização Administrativa, I.P.	5 861 561,93	4 982 327,64	64 636,27	54 969,30	22 484,76	-14 689,45	79 304,28	14 878,22
Agência para o Desenvolvimento e Coesão - AD&C	3 256 506,68	2 614 505,78	540 391,27	121 785,33	4 938,49	83 726,29	122 872,65	5 738,01
Agência para o Investimento e Comércio Externo de Portugal, E. P. E. (AICEP, E. P. E.)	44 666 011,93	32 524 947,61	1 024 019,63	0,00	230 254,98	89 060,72	498 924,78	122 544,21
Agentia Nationala pentru Programe Comunitare in Domeniul Educatiei si Formarii Profesionale	32 985,00	32 647,50	0,00	0,00	142,44	0,00	0,00	142,44
ÁGUAS DO NORTE, S.A	42 900,00	42 900,00	0,00	13 942,50	0,00	0,00	13 942,50	0,00
Air Force Office of Scientific Research	43 500,00	43 500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Alzheimer's Research Foundation	102 632,75	102 632,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Amicus Therapeutics UK LTD	102 760,00	102 760,00	0,00	59 390,00	0,00	0,00	59 390,00	0,00
Associação Internacional das Comunicações de Expressão Portuguesa	218 535,00	216 175,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Associação Turismo de Lisboa	37 500,00	37 500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	811,80
ASTRAZENECA – Produtos Farmacêuticos, Lda	103 404,75	103 404,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ataxia UK	35 612,70	35 612,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Autoridade de Gestão do POSEUR	730 745,03	607 915,00	0,00	0,00	1 535,61	0,00	0,00	219,41
Brain & Behavior Research Foundation	98 007,42	98 007,42	0,00	0,00	71,13	0,00	0,00	16,53
Câmara Municipal da Guarda	28 411,53	28 411,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Câmara Municipal de Loulé	42 513,80	42 513,80	0,00	0,00	0,00	0,00	17 005,52	0,00
Câmara Municipal de Matosinhos	36 678,01	36 678,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Câmara Municipal de Portimão	42 627,80	42 627,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Câmara Municipal de Setúbal	37 009,77	37 009,77	0,00	18 208,81	0,00	0,00	18 208,81	0,00
Câmara Municipal de Torres Novas	6 749,82	6 749,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Câmara Municipal de Viana do Castelo	85 350,00	85 350,00	0,00	0,00	937,32	0,00	0,00	375,31
Camões - Instituto da Cooperação e da Língua, I.P.	299 724,96	299 724,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Centro de Competências de Planeamento, de Políticas e de Prospetiva da Administração Pública – PlanAPP	40 000,00	40 000,00	0,00	0,00	0,00	30 000,00	30 000,00	0,00
Centro Hospitalar do Porto, E.P.E.	133 332,95	133 332,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CENTRO HOSPITALAR DO TÁMEGA E SOUSA, E.P.E	140 000,00	140 000,00	0,00	172 200,00	0,00	0,00	172 200,00	3 977,23
Centro Português de Fundações	45 000,00	45 000,00	0,00	0,00	7 412,44	0,00	0,00	4 868,54
Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Norte CCCR-N	73 992 030,97	62 168 186,61	3 674 028,81	0,00	173 119,09	866 439,32	0,00	104 281,73
Comissão do Mercado de Valores Mobiliários	47 125,00	47 125,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31 102,50	0,00
Comissão Europeia - DG Health and Consumers	145 884,31	129 324,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Comissão Europeia - DG Investigação & Inovação	1 923 507,34	1 857 107,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Comissão Europeia - DG Justiça	118 411,00	94 610,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Comissão Europeia European Commission	105 300 948,22	99 601 016,51	95 015,00	3 225 373,87	1 154 088,19	721 372,85	4 664 626,13	328 092,25
Comissão para a Cidadania e a Igualdade de Género	36 716,20	36 716,20	0,00	42 124,21	2 105,70	0,00	42 124,21	994,98
Comunidade dos Países de Língua Portuguesa - CPLP	17 325,02	17 325,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Comunidade Intermunicipal Beiras e Serra da Estrela	4 918,70	4 918,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Comunidade Intermunicipal da Beira Baixa	3 577,24	3 577,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Comunidade Intermunicipal da Região de Leiria	4 472,00	4 472,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Comunidade Intermunicipal de Coimbra	8 495,94	8 495,94	0,00	4 247,97	0,00	0,00	4 247,97	0,00
Comunidade Intermunicipal Viseu Dão Lafões	6 260,16	6 260,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Conselho de Reitores das Universidades Portuguesas CRUP	10 500,00	10 500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Conselho Económico e Social	223 910,00	223 910,00	0,00	7 500,00	0,00	0,00	7 500,00	0,00



Subsídios à Atividade de I&D								
Organismo	Orçamento Global	Montante Financiado	Valor a receber em 31/12/2023	Adiantamento não executado 31/12/2023	Rendimento a diferir afeto ao investimento em 2023	Valor a receber em 31/12/2024	Adiantamento não executado 31/12/2024	Rendimento a diferir afeto ao investimento em 2024
DGES – Direção Geral de Ensino Superior	18 078 291,79	18 454 959,38	195 596,17	0,00	919 417,89	195 596,17	179 113,28	3 327 249,00
Direção Regional de Cultura do Centro	9 605,70	9 605,70	0,00	11 815,01	0,00	0,00	11 815,01	0,00
Direção Regional do Ordenamento do Território e dos Recursos Hídricos	38 071,49	38 071,49	0,00	2 195,07	3 046,93	0,00	2 195,07	2 343,85
Direção-Geral da Administração e do Emprego Público (DGAEP)	373 714,26	373 714,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Direção-Geral da Política de Justiça	100 000,00	100 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Direção-Geral de Política do Mar	227 603,00	227 603,00	0,00	24 263,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Direção-Geral de Reinserção e Serviços Prisionais	62 120,45	62 120,45	0,00	0,00	1 166,55	0,00	0,00	816,51
Dopavision GmbH	140 811,09	140 811,09	0,00	30 960,00	0,00	0,00	30 960,00	0,00
DPT Laboratories, Ltd	9 600,00	9 600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9 589,48	0,00
EEA Grants Portugal	244 322,81	179 533,60	1 901,66	32 659,24	5 027,98	0,00	34 536,46	267,84
EFIC-GRÜNENTHAL GRANT	36 000,00	36 000,00	0,00	35 104,00	5 869,14	0,00	35 104,00	4 416,06
Endobios Unipessoal, Lda.	1 200,00	1 200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Erasmus + Programi Türkiye ulusal Ajansi Erasmus + Programme TR National Agency	111 086,00	110 711,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Estrutura de Missão Portugal Inovação Social	130 664,50	130 664,50	23 908,17	0,00	752,67	0,00	0,00	198,30
ETH Zurich	450 178,41	450 178,41	0,00	0,00	5 631,13	0,00	0,00	1 830,52
EUREKA Association Comissão Europeia	256 941,30	192 705,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
European Research Council	6 748 335,48	6 723 335,48	-107 693,46	0,00	222,01	0,00	0,00	222,01
European Science Foundation	9 780,00	9 780,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
European Society for Clinical Microbiology and Infectious Diseases	228 727,04	227 726,98	8 740,88	39 594,31	5 212,74	8 740,88	39 611,81	2 003,16
European Space Agency	269 977,60	214 977,60	0,00	0,00	256,59	0,00	0,00	102,57
Faculdade de Letras da Universidade do Porto	16 000,00	16 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Federation of European Biochemical Societies	200 000,00	200 000,00	0,00	40 000,00	0,00	0,00	40 000,00	0,00
Financial Mechanism Committee FMC	171 283,30	145 590,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Foundation for Metabolic Cancer Therapies	22 916,90	22 916,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Foundation Jérôme Lejeune	130 000,00	130 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FOUNDAZIONE AIRC	145 752,00	145 752,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fundação Amélia de Mello	46 000,00	46 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fundação Belmiro de Azevedo	318 047,53	318 047,53	0,00	165 986,83	5 036,07	0,00	250 841,83	3 378,97
Fundação Bial	829 285,34	829 285,34	0,00	106 285,00	1 418,23	0,00	39 368,16	709,48
Fundação Calouste Gulbenkian	3 052 543,83	3 052 544,34	0,00	336 623,29	23 379,40	0,00	492 636,79	4 571,11
Fundação D. Manuel II	15 000,00	15 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fundação Francisco Manuel dos Santos	49 986,47	49 986,47	0,00	10 296,67	0,00	0,00	10 296,67	0,00
Fundação Grüenthal	17 500,00	17 500,00	0,00	5 000,00	0,00	0,00	5 000,00	0,00
Fundação Luso-Americana para o Desenvolvimento	300 000,00	300 000,00	0,00	297 612,50	2 225,83	0,00	297 612,50	1 628,95
Fundação para a Ciência e a Tecnologia FCT	212 107 375,74	211 203 301,45	2 807 185,69	2 923 941,71	8 771 047,96	4 319 624,65	1 707 526,20	7 919 445,87
Fundação Rui Osório de Castro	10 000,00	10 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fundacion Bancaria "La Caixa" - Obra Social "La Caixa"	5 308 613,81	5 247 436,47	0,00	815 141,71	156 076,00	0,00	1 319 288,68	158 026,55
Fundación General CSIC	54 750,00	54 750,00	0,00	0,00	108,93	0,00	0,00	3,67
Fundación General de la Universidad de Salamanca	26 400,00	26 400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fundo Ambiental	7 251 902,28	7 218 921,23	0,00	0,00	32 844,66	0,00	0,00	316 502,49
Gabinete Nacional de Segurança/Centro Nacional de Cibersegurança	149 660,48	149 660,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Gilead Sciences, Inc	121 293,30	121 293,30	0,00	66 345,87	9 922,09	0,00	66 345,87	6 314,41
GILEAD Sciences, Lda.	66 320,00	66 320,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
GLAXOSMITHKLINE - PRODUTOS FARMACÉUTICOS, LDA GSK	64 212,00	64 212,00	3 210,60	0,00	0,00	3 210,60	0,00	0,00
Hospital da Senhora da Oliveira – Guimarães, E.P.E.	186 992,00	186 992,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 671,85
Hospital de Santa Luzia (Unidade Local Saúde Alto Minho E.P.E.	161 788,60	161 788,60	0,00	80 894,30	0,00	0,00	80 894,30	0,00
Huawei PISA Research Center	72 000,00	72 000,00	0,00	47 933,85	1 709,02	0,00	47 933,85	794,15
Ingeo, Atividade de Consultoria Lda.	1 500,00	1 500,00	0,00	0,00	393,37	0,00	0,00	302,65
Institut Mérieux	119 856,00	119 856,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Institute for Scientific Information on coffee	188 000,00	188 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Subsídios à Atividade de I&D								
Organismo	Orçamento Global	Montante Financiado	Valor a receber em 31/12/2023	Adiantamento não executado 31/12/2023	Rendimento a diferir afeto ao investimento em 2023	Valor a receber em 31/12/2024	Adiantamento não executado 31/12/2024	Rendimento a diferir afeto ao investimento em 2024
Institution of Engineering and Technology	387 941,00	387 941,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Instituto de Financiamento da Agricultura e Pescas - IFAP,IP	277 780,62	256 561,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Instituto de Gestão do Fundo Social Europeu, IP	528 847,56	449 520,41	0,00	42 847,77	0,00	0,00	42 847,77	0,00
Instituto de Investigação e Inovação em Saúde da Universidade do Porto - Associação (3S)	5 000,00	5 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Instituto do Cinema e do Audiovisual	56 352,00	42 810,00	0,00	0,00	6 045,09	0,00	0,00	3 317,14
Instituto do Emprego e Formação Profissional, I.P.	758 460,00	758 460,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Instituto Financeiro para o Desenvolvimento Regional, IP	3 882 359,98	3 183 449,56	0,00	0,00	-109 382,93	0,00	0,00	-109 382,93
Instituto Nacional de Estatística - INE	54 000,00	54 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Instituto Nacional de Saúde Doutor Ricardo Jorge - INSA, I.P.	19 180,00	19 180,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Instituto Nacional para a Reabilitação	4 000,35	4 000,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Instruct-ERIC Structural Biology European Research	14 000,00	14 000,00	0,00	9 333,33	0,00	0,00	9 333,33	0,00
International Centre for Migration Policy Development	169 221,85	160 122,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
International Society for Neurochemistry	9 484,12	9 484,12	0,00	7 273,57	0,00	0,00	7 273,57	0,00
International Team for Implantology	30 000,00	30 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
KARL STORZ GMBH & Co. KG	320 000,00	320 000,00	0,00	68 900,00	4 568,70	0,00	68 900,00	2 956,02
Korea Institute of Construction Technology	20 638,10	20 638,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Laboratoire Precilens	44 913,00	44 913,00	0,00	11 228,25	0,00	0,00	11 228,25	0,00
Ministério da Defesa Nacional	57 551,71	57 551,71	0,00	0,00	0,00	0,00	8 477,23	0,00
Monte do Pasto Lda	86 499,30	86 499,30	0,00	34 357,00	0,00	0,00	34 357,00	0,00
Município de Guimarães	1 128 991,17	1 128 991,17	0,00	44 886,84	749 689,75	0,00	61 142,84	1 050 197,40
Município de Oeiras	35 694,09	35 694,09	0,00	0,00	0,00	0,00	6 737,64	0,00
National Ataxia Foundation	344 795,49	344 795,49	0,00	161 256,62	0,00	0,00	175 306,70	0,00
National Institute of Health (U.S.A. Department of Health and Human Services)	997 906,62	997 906,62	0,00	21 252,84	16 332,97	0,00	21 252,84	6 916,06
NATO - North Atlantic Treaty Organization (OTAN)	23 000,00	23 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4 820,00	2 924,82
Navigator Paper Figueira, S.A	51 705,50	51 705,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
New G Lab Pharma, Inc.	20 313,30	20 313,30	0,00	2,66	0,00	0,00	2,66	0,00
Novo Nordisk	66 800,00	66 800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ON FOUNDATION	36 499,87	36 499,86	0,00	0,00	0,00	10 351,97	0,00	0,00
Partex Services Portugal - Servicos Para A Indústria Petrolífera, S.a.	75 000,00	75 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Pfizer	17 727,71	17 727,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PIEP - Pólo de Inovação em Engenharia de Polímeros	25 500,00	25 500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27 162,00	4 115,42
POLO - Produtos Ópticos, SA	35 000,00	35 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17 500,00	0,00
Quadrilátero - Municípios de Barcelos, Braga, V. N. de Famalicão e Guimarães	26 599,00	26 599,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
QUERCUS- Associação Nacional de Conservação da Natureza	45 128,00	45 128,00	0,00	0,00	838,60	0,00	0,00	538,00
Railenium-Institut de recherche technologique	20 000,00	20 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Research Council of Norway	273 381,30	273 381,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Research Executive Agency (REA)	2 652 802,20	2 652 802,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Santa Casa da Misericórdia de Lisboa SCML	533 223,00	533 223,00	0,00	121 994,39	15 413,46	0,00	58 021,57	10 230,17
Schülke & Mayr GmbH	30 000,00	30 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15 000,00	0,00
Science and Technology Department of Jiangxi Province	19 621,25	19 621,25	0,00	0,00	851,44	0,00	0,00	359,49
Secretaria Geral do Ambiente e da Transição Energética	229 294,89	211 203,52	79 307,62	0,00	0,00	798,16	0,00	0,00
Secretaria Geral do Ministério da Administração Interna	59 600,00	59 600,00	0,00	0,00	3 403,26	0,00	0,00	2 655,75
SHARE-ERIC	201 280,00	201 280,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SOL DO AVE - Associação para o Desenvolvimento Integrado do Vale do Ave	24 390,24	24 390,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
STICHTING ARICA FOUNDATION FOR EDUCATION	776 627,75	776 627,75	0,00	316 997,50	0,00	0,00	316 997,50	0,00
Teatro Circo de Braga, EM, SA	12 446,93	12 446,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
THE ARCADIA PHILANTHROPIC TRUST	150 912,00	150 912,00	0,00	33 747,10	3 744,16	0,00	88 222,61	4 601,03
Tres Cantos Open Lab Foundation	191 280,15	191 280,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
United Nations University – Operating Unit on Policy-Driven Electronic Governance UNU-EGOV	202 278,00	202 278,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Universidade de Aveiro	30 000,00	30 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30 000,00	0,00



Subsídios à Atividade de I&D								
Organismo	Orçamento Global	Montante Financiado	Valor a receber em 31/12/2023	Adiantamento não executado 31/12/2023	Rendimento a diferir afeto ao investimento em 2023	Valor a receber em 31/12/2024	Adiantamento não executado 31/12/2024	Rendimento a diferir afeto ao investimento em 2024
Universidade de Santiago de Compostela (USC)	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 000,00	0,00
Universidade do Minho	1 688 171,43	666 644,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Universidade do Porto	15 000,00	15 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
University of Pennsylvania	102 500,80	102 500,80	0,00	35 906,64	0,00	0,00	35 906,64	0,00
Wings for Life	411 400,00	326 400,00	0,00	50 000,00	4 501,50	0,00	105 767,51	327,53
Zhuhai Fitlens Medical Technology Co.	62 401,14	62 401,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 732,17
Total Geral	650 212 011,65	592 039 225,02	13 272 165,64	11 407 099,71	12 495 563,77	6 295 347,44	13 285 461,91	15 382 712,36



Tabela 99 – Projetos PRR com termo de aceitação assinado e parametrizados no MGP, em euros

Projeto	Entidade Coordenadora (Líder Consórcio)	Agenda	Beneficiário Intermédio (EF)	Orçamento Total da UMinho	Co-financiamento UMinho	Financiado (%)
UMinho Education Alliance – Skills for a Better Future - Impulso Adultos	Universidade do Minho (UMinho)	C6. Qualificações e Competências C06-i04.01-Impulso Jovens STEAM	DGES – Direção Geral de Ensino Superior	8 212 795,01	8 212 795,01	100,00%
UMinho Education Alliance – Skills for a Better Future - Impulso Jovem	Universidade do Minho (UMinho)	C6. Qualificações e Competências C06-i03.03: Incentivo Adultos	DGES – Direção Geral de Ensino Superior	6 107 938,34	6 107 938,34	100,00%
BC-BE@T-ID31730	CITEVE - Centro Tecnológico das Indústrias Têxtil e Vestuário de Portugal	C12. Bioeconomia Sustentável C12-i01.01: Bioeconomia: Projetos Integrados (Têxtil e Vestuário, Calçado)	Fundo Ambiental	220 911,75	214 291,54	97,00%
BE@T	CITEVE - Centro Tecnológico das Indústrias Têxtil e Vestuário de Portugal	C12. Bioeconomia Sustentável C12-i01.01: Bioeconomia: Projetos Integrados (Têxtil e Vestuário, Calçado)	Fundo Ambiental	413 111,74	399 718,89	96,76%
PRR_BE@T_CITEVE_AVISO N.º 02C12-i012022_Iniciativa 2	CITEVE - Centro Tecnológico das Indústrias Têxtil e Vestuário de Portugal	C12. Bioeconomia Sustentável C12-i01.01: Bioeconomia: Projetos Integrados (Têxtil e Vestuário, Calçado)	Fundo Ambiental	1 675 281,08	1 675 281,08	100,00%
PRR_BE@T_CITEVE_AVISO N.º 02C12-i012022_Iniciativa 6	CITEVE - Centro Tecnológico das Indústrias Têxtil e Vestuário de Portugal	C12. Bioeconomia Sustentável C12-i01.01: Bioeconomia: Projetos Integrados (Têxtil e Vestuário, Calçado)	Fundo Ambiental	304 530,48	304 530,48	100,00%
From Fossil to Forest - PRR	The Navigator Company	C5. Capitalização e Inovação Empresarial	Agência para a Competitividade e Inovação – IAPMEI, I.P.	402 391,04	402 391,04	100,00%
PRR_BioShoes4All_APICCAPS_Bioeconomia_AVISO N.º 01/C12-i01/2021	APICCAPS - Associação Portuguesa dos Industriais de Calçado, Componentes, Artigos de Pele e seus Sucedâneos	C12. Bioeconomia Sustentável C12-i01.01: Bioeconomia: Projetos Integrados (Têxtil e Vestuário, Calçado)	Fundo Ambiental	723 507,30	723 507,30	100,00%
SMARTgNOSTICS - Projeto n.º 5	ALS Controlvet - Segurança Alimentar, S.A	C5. Capitalização e Inovação Empresarial	Agência para a Competitividade e Inovação – IAPMEI, I.P.	775 995,48	775 995,48	100,00%
PRR/BioEconomiaAzul/WP3/2C2T	Inovamar, Lda	C5. Capitalização e Inovação Empresarial	Agência para a Competitividade e Inovação – IAPMEI, I.P.	447 032,74	447 032,73	100,00%
PRR/BioEconomiaAzul/WP3/CEB	Inovamar, Lda	C5. Capitalização e Inovação Empresarial	Agência para a Competitividade e Inovação – IAPMEI, I.P.	432 341,28	432 341,28	100,00%
PRR/18_SMARTRETAIL	Senseidata, S.A	C5. Capitalização e Inovação Empresarial	Agência para a Competitividade e Inovação – IAPMEI, I.P.	1 523 454,70	1 523 454,70	100,00%
ALOJAMENTO PARA ESTUDANTES DO ENSINO SUPERIOR - SANTA LUZIA - GUIMARÃES	Universidade do Minho (UMinho)	C2. Habitação C02-i06: Alojamento Estudantil a custos acessíveis	Agência Nacional para a Gestão do Programa Erasmus+ Educação e Formação	6 541 957,02	5 008 350,00	76,56%
PRR/59_EMBALAGEMDOFUTURO	VANGEST- Engenharia Financeira e Gestão S.A.	C5. Capitalização e Inovação Empresarial	Agência para a Competitividade e Inovação – IAPMEI, I.P.	1 582 204,81	1 543 954,81	97,58%



Projeto	Entidade Coordenadora (Líder Consórcio)	Agenda	Beneficiário Intermédio (EF)	Orçamento Total da UMinho	Co-financiamento UMinho	Financiado (%)
PRR/49/INOV.AM/EE	EROFIO - Engenharia e Fabricação de Moldes S. A.	C5. Capitalização e Inovação Empresarial	Agência para a Competitividade e Inovação – IAPMEI, I.P.	6 536 881,67	6 535 574,30	99,98%
PRR/49/INOV.AM/EAAD	EROFIO - Engenharia e Fabricação de Moldes S. A.	C5. Capitalização e Inovação Empresarial	Agência para a Competitividade e Inovação – IAPMEI, I.P.	743 389,28	611 724,40	82,29%
R2U Technologies. Projeto n.º48 - ISISE	DST - DOMINGOS DA SILVA TEIXEIRA, S.A.	C5. Capitalização e Inovação Empresarial	Agência para a Competitividade e Inovação – IAPMEI, I.P.	3 184 391,92	3 153 575,92	99,03%
101083770 - DIGITAL-2021-EDHI-01	INESC TEC - INSTITUTO DE ENGENHARIA DE SISTEMAS E COMPUTADORES, TECNOLOGIA E CIÊNCIA	C16 - Empresas 4.0	Agência para a Competitividade e Inovação – IAPMEI, I.P.	234 865,00	88 070,00	37,50%
PRR n.º 41 - HfPT - Health from Portugal	PROLÓGICA – Sistemas Informáticos, S.A	C5. Capitalização e Inovação Empresarial	Agência para a Competitividade e Inovação – IAPMEI, I.P.	196 014,63	196 014,63	100,00%
GreenAuto -Enertex - Projeto nº 54	Copo têxtil Portugal, S.A	C5. Capitalização e Inovação Empresarial	Agência para a Competitividade e Inovação – IAPMEI, I.P.	2 269 549,89	2 269 549,89	100,00%
BE.Neutral - Projeto nº 26	NOS Comunicações, S.A	C5. Capitalização e Inovação Empresarial	Agência para a Competitividade e Inovação – IAPMEI, I.P.	5 010 499,64	5 010 499,64	100,00%
PRR n.º 41 - HfPT - Health from Portugal	PROLÓGICA – Sistemas Informáticos, S.A	C5. Capitalização e Inovação Empresarial	Agência para a Competitividade e Inovação – IAPMEI, I.P.	200 211,69	200 211,69	100,00%
PRR n.º 41 - HfPT - Health from Portugal	PROLÓGICA – Sistemas Informáticos, S.A	C5. Capitalização e Inovação Empresarial	Agência para a Competitividade e Inovação – IAPMEI, I.P.	1 486 314,33	1 371 330,88	92,26%
PRR n.º 58 - NGS – New Generation Storage	DST Solar S.A.	C5. Capitalização e Inovação Empresarial	Agência para a Competitividade e Inovação – IAPMEI, I.P.	1 346 046,59	1 346 046,59	100,00%
PRR n.º 58 - NGS – New Generation Storage	DST Solar S.A.	C5. Capitalização e Inovação Empresarial	Agência para a Competitividade e Inovação – IAPMEI, I.P.	225 606,64	225 606,64	100,00%
PRR n.º 58 - NGS – New Generation Storage	DST Solar S.A.	C5. Capitalização e Inovação Empresarial	Agência para a Competitividade e Inovação – IAPMEI, I.P.	603 637,20	526 608,45	87,24%
PRR n.º 58 - NGS – New Generation Storage	DST Solar S.A.	C11. Descarbonização da Indústria C11-i01: Descarbonização da Indústria	Agência para a Competitividade e Inovação – IAPMEI, I.P.	539 957,06	532 157,06	98,56%
PRR n.º 58 - NGS – New Generation Storage	DST Solar S.A.	C5. Capitalização e Inovação Empresarial	Agência para a Competitividade e Inovação – IAPMEI, I.P.	354 845,50	352 720,50	99,40%
PRR/99_TC-C13-i02	Universidade do Minho (UMinho)	C13. Eficiência Energética em Edifícios C13-i02: Eficiência energética em edifícios da administração	Fundo Ambiental	2 394 780,23	1 940 345,80	81,02%



Projeto	Entidade Coordenadora (Líder Consórcio)	Agenda	Beneficiário Intermédio (EF)	Orçamento Total da UMinho	Co-financiamento UMinho	Financiado (%)
PRR n.º 37 - VIIAFOOD	MC SHARED SERVICES S.A..	C5. Capitalização e Inovação Empresarial	Agência para a Competitividade e Inovação – IAPMEI, I.P.	1 823 445,28	1 823 445,28	100,00%
PRR n.º 23 - Agenda Drivolution	Volkswagen Autoeuropa	C5. Capitalização e Inovação Empresarial	Agência para a Competitividade e Inovação – IAPMEI, I.P.	1 245 133,99	1 245 133,99	100,00%
PRR/BioEconomiaAzul/I3BS	Inovamar, Lda	C5. Capitalização e Inovação Empresarial	Agência para a Competitividade e Inovação – IAPMEI, I.P.	1 005 355,35	1 005 355,35	100,00%
PRR/BioEconomiaAzul/CBMA	Inovamar, Lda	C5. Capitalização e Inovação Empresarial	Agência para a Competitividade e Inovação – IAPMEI, I.P.	990 908,27	990 908,27	100,00%
PRR/BioEconomiaAzul/WP5/CEB	ALLMICROALGAE - Natural Products, SA	C5. Capitalização e Inovação Empresarial	Agência para a Competitividade e Inovação – IAPMEI, I.P.	559 307,99	559 307,99	100,00%
PRR/104_TC-C13-i02	Universidade do Minho (UMinho)	C13-i02: Eficiência energética em edifícios da administração pública central	Fundo Ambiental	564 629,90	459 048,70	81,30%
PRR/103_TC-C13-i02	Universidade do Minho (UMinho)	C13-i02: Eficiência energética em edifícios da administração pública central	Fundo Ambiental	1 322 493,91	1 071 698,30	81,04%
R2U Technologies. Projeto n.º48 - METRICs	DST - DOMINGOS DA SILVA TEIXEIRA, S.A.	C5. Capitalização e Inovação Empresarial	Agência para a Competitividade e Inovação – IAPMEI, I.P.	669 022,40	669 022,40	100,00%
EstágiAP XXI - 2.ª Edição - Programa de estágios na Administração direta e indireta do Estado	Universidade do Minho (UMinho)	C19-i07.05: Capacitação da Administração Pública - Programa de Estágios e Promoção do Teletrabalho	Direção-Geral da Administração e do Emprego Público (DGAEP)	349 232,26	349 232,26	100,00%
PRODUTECH R3	COLEP PORTUGAL, S.A	C5. Capitalização e Inovação Empresarial	Agência para a Competitividade e Inovação – IAPMEI, I.P.	1 602 236,53	1 602 236,53	100,00%
PRR n.º 17 - GIATEX - Gestão Inteligente da Água na ITV	ESTAMPARIA TÊXTIL - ADALBERTO PINTO DA SILVA, S.A.	C5. Capitalização e Inovação Empresarial	Agência para a Competitividade e Inovação – IAPMEI, I.P.	471 144,30	471 144,30	100,00%
CONNECT5-03/C16-i03/2022	Associação para o Pólo das Tecnologias de Informação, Comunicação e Electrónica, TICE.PT	C16 - Empresas 4.0 C16-i02: Transição Digital das Empresas	Agência para a Competitividade e Inovação – IAPMEI, I.P.	476 010,04	357 307,67	75,06%
BioFago-LA2.1	Universidade do Minho (UMinho)	C5. Capitalização e Inovação Empresarial RE-C05-i03: Agenda de investigação e inovação para a susten	Instituto de Financiamento da Agricultura e Pescas - IFAP.IP	78 064,25	78 064,25	100,00%
Biofago-LA2.3	Universidade do Minho (UMinho)	C5. Capitalização e Inovação Empresarial RE-C05-i03: Agenda de investigação e inovação para a susten	Instituto de Financiamento da Agricultura e Pescas - IFAP.IP	78 064,25	78 064,25	100,00%
BioFago-LA2.2	Universidade do Minho (UMinho)	C5. Capitalização e Inovação Empresarial RE-C05-i03: Agenda de investigação e inovação para a susten	Instituto de Financiamento da Agricultura e Pescas - IFAP.IP	36 773,66	36 773,66	100,00%



Projeto	Entidade Coordenadora (Líder Consórcio)	Agenda	Beneficiário Intermédio (EF)	Orçamento Total da UMinho	Co-financiamento UMinho	Financiado (%)
PRR021_LUSITANO	Polopique - Comércio e Indústria de Confeccções, S.A.	C5. Capitalização e Inovação Empresarial	Agência para a Competitividade e Inovação – IAPMEI, I.P.	523 657,44	523 657,44	100,00%
PRR Teletrabalho - 2963	Universidade do Minho (UMinho)	C19-i07.05: Capacitação da Administração Pública - Programa de Estágios e Promoção do Teletrabalho	Direção-Geral da Administração e do Emprego Público (DGAEP)	24 482,00	24 482,00	100,00%
PRR n.º 17 - GIATEX - Gestão Inteligente da Água na ITV	ESTAMPARIA TÊXTIL - ADALBERTO PINTO DA SILVA, S.A.	C5. Capitalização e Inovação Empresarial	Agência para a Competitividade e Inovação – IAPMEI, I.P.	409 861,28	409 861,28	100,00%
ATE - Aliança para a Transição Energética	Universidade do Minho (UMinho)	C5. Capitalização e Inovação Empresarial	Agência para a Competitividade e Inovação – IAPMEI, I.P.	927 746,87	927 746,87	100,00%
NEW SPACE Portugal	CEIIA - Centro para a Excelência e Inovação na Indústria Automóvel	C5. Capitalização e Inovação Empresarial	Agência para a Competitividade e Inovação – IAPMEI, I.P.	349 581,36	349 581,36	100,00%
souUMinho 5.0 - 8896	Universidade do Minho (UMinho)	06/C06-i07/2024 :: Inovação e Modernização Pedagógica no Ensino Superior - Programa de promoção de sucesso e redução de abandono no ensino superior	DGES – Direção Geral de Ensino Superior	925 147,00	925 147,00	100,00%
UMinho Mais Digital	Universidade do Minho (UMinho)	C6. Qualificações e Competências Impulso Mais Digital	DGES – Direção Geral de Ensino Superior	1 810 954,39	1 810 954,39	100,00%
EPIC	Universidade do Minho (UMinho)	08/C06-i07/2024 :: Inovação e Modernização Pedagógica no Ensino Superior - Criação de centros de excelência e inovação pedagógica	DGES – Direção Geral de Ensino Superior	855 357,14	855 357,14	100,00%
PRR/4248_C-Network	Instituto Politécnico do Porto (IPP)	C19. Administração Pública Mais Eficiente	Gabinete Nacional de Segurança/Centro Nacional de Cibersegurança	149 660,48	149 660,48	100,00%
Norte+Saúde Transição Digital e Inovação do Ensino em Saúde	Universidade do Porto (UP)	09/C06-i07/2024 - Reforma e Modernização da Medicina	DGES – Direção Geral de Ensino Superior	1 176 188,00	1 176 188,00	100,00%
Norte+Saúde Transição Digital e Inovação do Ensino em Saúde	Universidade do Porto (UP)	09/C06-i07/2024 - Reforma e Modernização da Medicina	DGES – Direção Geral de Ensino Superior	66 286,00	66 286,00	100,00%
Norte+Saúde Transição Digital e Inovação do Ensino em Saúde	Universidade do Porto (UP)	09/C06-i07/2024 - Reforma e Modernização da Medicina	DGES – Direção Geral de Ensino Superior	74 839,00	74 839,00	100,00%
Total				73 256 027,38	70 222 123,23	



15. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes

15.1. Provisões

Em conformidade com o exposto na nota 2.1., a UMinho apenas reconhece provisões quando os seus montantes forem fiavelmente mensuráveis e seja provável existir um exfluxo futuro de meios líquidos (caixa). Desta forma, no período de 2024 foram constituídas provisões relativas a processos judiciais em curso no montante de 1.105.305,50€, e reversões/anulações no valor de 169.022,59€, conforme se demonstra na tabela seguinte:

Tabela 100 – Provisões, em euros

Provisões					
Rubricas	Quantia Escriturada Inicial (31/12/2023)	Reforço	Reversão	Anulação	Quantia Escriturada Final (31/12/2024)
Processos judiciais em curso	1 258 292,42	1 105 305,50	3 955,36	165 067,23	2 194 575,33
Total	1 258 292,42	1 105 305,50	3 955,36	165 067,23	2 194 575,33

15.2. Discriminação das provisões

Da tabela constante do ponto anterior conclui-se que a UMinho tem constituído provisões num total de 2.194.575,33€, as quais são discriminadas na tabela seguinte:

Tabela 101 – Descrição das provisões, em euros

Descrição do litígio	Valor proposto das ações	
	2024	2023
Anulabilidade de despacho de homologação do júri de concurso	678 004,20	168 003,04
Direitos laborais	637 375,23	631 453,55
Inimpugnabilidade do ato administrativo	95 003,01	30 000,01
Oposição a execução fiscal pagamento da propina	0,00	3 955,36
Reconhecimento de habilitações	90 000,02	30 000,01
Impugnação de sanção disciplinar	75 000,03	37 000,02
Direitos contratuais	231 312,40	0,00
Danos morais	40 000,00	40 000,00
Contratação pública - direito contratual	347 880,44	317 880,43
Total	2 194 575,33	1 258 292,42

15.3. Passivos contingentes

Por existir um baixo risco de a UMinho perder ações em tribunal, os seguintes processos judiciais no total de 338.565,95€ não foram reconhecidos a título de provisões, sendo apenas divulgados como passivos contingentes e discriminados na tabela infra:

Tabela 102 – Passivos Contingentes, em euros

Descrição do litígio	Valor proposto das ações	
	2024	2023
Anulabilidade de despacho de homologação do júri de concurso	120 004,00	150 005,00
Direitos Laborais	180 001,05	210 001,06
Oposição a execução fiscal pagamento da propina	1 037,20	108 649,42
Oposição a execução fiscal pagamento da propina	37 523,70	0,00
Direitos contratuais	0,00	40 849,75
Inimpugnabilidade do ato administrativo	0,00	65 003,00
Impugnação de sanção disciplinar	0,00	38 000,01
Reconhecimento de habilitações	0,00	30 000,01
Total	338 565,95	642 508,25

16. Efeitos de alterações em taxas de câmbio

As transações efetuadas em moeda estrangeira são reconhecidas tendo por base, a taxa de câmbio das datas das respetivas transações. Contudo, na data de relato os valores a pagar e/ou a receber foram atualizados à taxa de câmbio em vigor, tendo sido reconhecidas, em 2024, as diferenças cambiais presentes na tabela seguinte.

Tabela 103 – Diferenças cambiais, em euros

Diferença cambial	Valor proposto das ações	
	2024	2023
Favorável	18 376,33	2 275,54
Desfavorável	5 429,79	6 693,52



17. Acontecimentos após a data de relato

As demonstrações financeiras foram autorizadas para emissão no dia 27 de março de 2025, pelo Conselho de Gestão da UMinho. De referir, que após a autorização de emissão pelo Conselho de Gestão, não existe outro órgão deliberativo com poder para alterar as demonstrações financeiras.

Nesta data, não são conhecidos quaisquer acontecimentos económicos com dimensão material para serem reconhecidos nas Demonstrações Financeiras do período económico de 2024.

Contudo, em consonância com o descrito na nota 2.3. “No entanto, é importante destacar que o cenário geopolítico global continua incerto, com a Guerra na Ucrânia, o conflito israelo-palestiniano e o crescente protecionismo no comércio internacional a figurarem como fatores de instabilidade, especialmente no que se refere aos níveis de inflação.

No cenário nacional, realçam-se as incertezas políticas decorrentes do novo quadro governativo em Portugal, nomeadamente da dissolução da Assembleia da República.

Embora não seja possível estimar com um grau razoável de confiança os potenciais efeitos adversos sobre a atividade e a rentabilidade da Entidade, o Conselho de Gestão considera que tais fatores não comprometem a continuidade das suas operações. Assim, mantém-se apropriado o pressuposto da continuidade na preparação das demonstrações financeiras do período findo em 31 de dezembro de 2024.”

"18. Instrumentos financeiros

18.1 Ativos financeiros

Durante o período findo a 31 de dezembro de 2024, o movimento ocorrido na quantia escriturada dos Ativos financeiros foi a seguinte:

Tabela 104 – Ativos Financeiros, em euros

Rubricas	Quantia escriturada inicial	Aumentos			Diminuições		Quantia escriturada final
		Compras	Reversões de perdas por imparidade	Outros	Perdas por imparidade	Outras	
Ativos financeiros mensurados ao custo amortizado							
Ativo não corrente							
Investimentos financeiros - MEP	7 351 969,22	0,00	0,00	1 486 444,38	0,00	486 493,00	8 351 920,60
Investimentos financeiros - Custo	348 337,01	10 000,00	0,00	0,00	5 088,00	0,00	353 249,01
Ativo corrente							
Dev. p/ transf. e subs. não reembol.	13 272 165,59	0,00	0,00	0,00	0,00	6 976 818,20	6 295 347,39
Clientes, contribuintes e utentes	21 087 185,60	0,00	581 149,38	964 475,95	957 175,21	1 920 944,48	19 754 691,24
Estado e outros entes públicos	865 975,42	0,00	0,00	24 154,02	0,00	0,00	890 129,44
Outras contas a receber	244 648,70	0,00	0,00	247 779,71	0,00	47 396,20	445 032,21
Caixa e depósitos	39 096 917,93	0,00	0,00	10 500 066,14	0,00	0,00	49 596 984,07
Total	82 267 199,47	10 000,00	581 149,38	13 222 920,20	962 263,21	9 431 651,88	85 687 353,96

a) Investimentos financeiros

À data de 31 de dezembro de 2024, a rubrica de investimentos financeiros apresenta uma quantia escriturada de 8.705.169,61€ (7.700.306,23€ em 31 de dezembro de 2023) e compreende as entidades controladas, associadas e outras entidades em que a UMinho detém participações.

Tabela 105 – Investimentos financeiros, em euros

Descrição	31/12/2024			31/12/2023		
	Quantia bruta	Imparidade acumulada	Quantia escriturada	Quantia bruta	Imparidade acumulada	Quantia escriturada
Investimentos financeiros – MEP	8 457 448,28	105 527,68	8 351 920,60	7 457 496,90	105 527,68	7 351 969,22
Investimentos financeiros – Custo	419 334,98	66 085,97	353 249,01	409 334,98	60 997,97	348 337,01
Total	8 876 783,26	171 613,65	8 705 169,61	7 866 831,88	166 525,65	7 700 306,23

A tabela seguinte discrimina os investimentos financeiros da UMinho à data de 31 de dezembro de 2024, efetuando a devida comparação a 31 de dezembro de 2023.

Tabela 106 – Discriminação dos investimentos financeiros, em euros

Entidade	Ano Aq.	% Cont.	% Part.	MEP ou Custo 2024	Imparidade Acumulada 2024	Valor da Participação 2024	MEP ou Custo 2023	Imparidade Acumulada 2023	Valor da Participação 2023
Ent. Controladas				1 712 145,08	0,00	1 712 145,08	1 485 578,37	0,00	1 485 578,37
ACMP5	2018	90,00	90,00	21 867,03	0,00	21 867,03	2 192,73	0,00	2 192,73
B'ACIS	2018	90,00	90,00	166 259,83	0,00	166 259,83	154 441,87	0,00	154 441,87
APSI	2017	80,00	80,00	54 829,02	0,00	54 829,02	67 328,21	0,00	67 328,21
CVR	2017	0,98	56,25	873 653,05	0,00	873 653,05	924 071,66	0,00	924 071,66
TECMINHO	2017	33,33	81,85	595 536,15	0,00	595 536,15	337 543,90	0,00	337 543,90



Entidade	Ano AQUI.	% Cont.	% Part.	MEP ou Custo 2024	Imparidade Acumulada 2024	Valor da Participação 2024	MEP ou Custo 2023	Imparidade Acumulada 2023	Valor da Participação 2023
Associadas				6 745 303,20	105 527,68	6 639 775,52	5 971 918,53	105 527,68	5 866 390,85
2CA	2018	50,00	40,00	680 113,44	0,00	680 113,44	291 273,87	0,00	291 273,87
CCG	2017	35,90	36,09	3 115 723,66	0,00	3 115 723,66	3 539 298,86	0,00	3 539 298,86
Instituto do Design	2017	34,09	0,72	341,49	0,00	341,49	96,85	0,00	96,85
CCV Guimarães	2019	33,33	7,14	12 564,74	0,00	12 564,74	9 233,15	0,00	9 233,15
PIEP	2017	31,39	31,39	930 484,67	0,00	930 484,67	694 911,82	0,00	694 911,82
IDITE MINHO	2014	25,45	25,45	105 527,68	105 527,68	0,00	105 527,68	105 527,68	0,00
CEJUR	1993	25,00	78,99	157 642,48	0,00	157 642,48	127 921,01	0,00	127 921,01
CENTI	2017	18,94	19,05	1 742 905,04	0,00	1 742 905,04	1 203 655,29	0,00	1 203 655,29
Outras Entidades				419 334,98	66 085,97	353 249,01	409 334,98	60 997,97	348 337,01
SPINPARK	2016	14,29	14,29	45 000,00	45 000,00	0,00	45 000,00	45 000,00	0,00
BLC3	2018	14,29	12,00	3 000,00	0,00	3 000,00	3 000,00	0,00	3 000,00
AVEPARK	2013	10,61	10,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IGAP	1989	9,09	9,09	498,80	0,00	498,80	498,80	0,00	498,80
Lab. Da Paisagem	—	8,33	8,33	5 000,00	0,00	5 000,00	5 000,00	0,00	5 000,00
Associação TECMEAT	2019	5,00	8,33	500,00	0,00	500,00	500,00	0,00	500,00
B2E	2019	6,67	7,69	1 000,00	0,00	1 000,00	1 000,00	0,00	1 000,00
Associação DTX	2018	7,35	0,64	5 000,00	0,00	5 000,00	5 000,00	0,00	5 000,00
CECoLab	2019	5,26	5,26	5 000,00	0,00	5 000,00	5 000,00	0,00	5 000,00
Associação ProChild Colab	2019	6,25	8,00	5 000,00	0,00	5 000,00	5 000,00	0,00	5 000,00
AFTEBI	2012	7,45	7,45	18 000,00	0,00	18 000,00	18 000,00	0,00	18 000,00
INESC TEC	2019	5,26	6,50	121 550,00	0,00	121 550,00	121 550,00	0,00	121 550,00
BIOREF	2019	3,97	5,00	5 500,00	0,00	5 500,00	5 500,00	0,00	5 500,00
BUILT CoLAB	2019	5,56	5,00	12 500,00	0,00	12 500,00	12 500,00	0,00	12 500,00
Associação Colab4Food	2019	4,23	4,41	3 000,00	0,00	3 000,00	3 000,00	0,00	3 000,00
Fundação CEER	2010	3,57	13,78	4 132,66	0,00	4 132,66	4 132,66	0,00	4 132,66
ISPG – Instituto do Petróleo e Gás	—	3,34	3,34	10 000,00	10 000,00	0,00	10 000,00	0,00	10 000,00
APCTP	2011	3,45	2,94	9 975,96	0,00	9 975,96	9 975,96	0,00	9 975,96
AEdoAVE	2017	2,00	2,00	100,00	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00
TICE.PT	2012	1,14	1,14	5 000,00	0,00	5 000,00	5 000,00	0,00	5 000,00
Oficina Inovação – BIC Minho	2016	1,00	1,00	4 987,97	4 987,97	0,00	4 987,97	4 987,97	0,00
POOL NET	2016	0,90	1,35	500,00	0,00	500,00	500,00	0,00	500,00
OPEN	2016	0,98	0,98	5 000,00	0,00	5 000,00	5 000,00	0,00	5 000,00
INTEGRALAR – Portugal Foods	2016	0,77	0,97	1 000,00	0,00	1 000,00	1 000,00	0,00	1 000,00
VARD 2015	2016	0,57	0,57	500,00	500,00	0,00	500,00	500,00	0,00
CITEVE	2010	0,16	0,15	3 491,59	0,00	3 491,59	3 491,59	0,00	3 491,59
Fundação Bienal de Cerveira	2016	0,08	0,08	1 000,00	0,00	1 000,00	1 000,00	0,00	1 000,00
Fundação Portugal África	2016	0,06	0,04	4 988,00	0,00	4 988,00	4 988,00	0,00	4 988,00
ADRAVE	2016	0,44	0,44	510,00	510,00	0,00	510,00	510,00	0,00
ADVID	2019	<20	—	300,00	0,00	300,00	300,00	0,00	300,00
4LIFELAB	2021	12,50	10,53	3 000,00	0,00	3 000,00	3 000,00	0,00	3 000,00
L.C.S.D – Associação Data Colab	2021	0,05	0,05	2 500,00	0,00	2 500,00	2 500,00	0,00	2 500,00
Associação RAIL CoLAB	2022	5,26	5,26	12 500,00	0,00	12 500,00	12 500,00	0,00	12 500,00
BATPOWER – Associação Portuguesa	2023	2,84	2,90	1 000,00	0,00	1 000,00	1 000,00	0,00	1 000,00
WATER CO-RE COLAB Associação	2022	5,00	5,00	8 100,00	0,00	8 100,00	8 100,00	0,00	8 100,00
Associação Fibrenamics	2021	16,39	17,55	100 000,00	0,00	100 000,00	0,00	0,00	0,00
Associação Smart Waste Portugal	2020	0,27	0,00	200,00	0,00	200,00	0,00	0,00	0,00
CTin - Centro de Interface Tecnol Indus	2024	2,68	2,68	10 000,00	0,00	10 000,00	0,00	0,00	0,00
Total				8 876 783,26	171 613,65	8 705 169,61	7 866 831,88	166 525,65	7 700 306,23

Os investimentos em entidades sobre as quais a UMinho exerce controlo conjunto ou influência significativa encontram-se mensurados de acordo com o MEP. Contudo, à data de encerramento de contas, a informação mais recente sobre a posição financeira, desempenho financeiro e fluxos de caixa que a UMinho disponha das suas participadas, era referente à prestação de contas de 2023, pelo que foi aplicado este método de mensuração às participadas sobre as quais a UMinho detém controlo ou influência significativa considerando esta informação financeira como a mais atual disponível.



Tabela 107 – Aplicação do MEP, em euros

Componentes Grupo Público UMinho	% de Participação	Quantia escriturada do investimento financeiro		Património Líquido		
		31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	Impacto	31/12/2023
ACPM5	90,00	21 867,03	2 192,73	-101 871,22	-130 592,55	28 721,33
B'ACIS	90,00	166 259,83	154 441,87	156 996,15	26 062,76	130 933,39
APSI	80,00	54 829,02	67 328,21	32 230,36	-6 180,39	38 410,75
CVR	56,25	873 653,05	924 071,66	591 043,35	-24 319,21	615 362,56
TECMINHO	81,85	595 536,15	337 543,90	752 577,35	302 760,31	449 817,04
2CA	40,00	680 113,44	291 273,87	664 678,67	393 294,61	271 384,06
CCG	36,09	3 115 723,66	3 539 298,86	2 565 898,85	-340 093,65	2 905 992,50
Instituto do Design	0,72	341,49	96,85	-568,80	334,35	-903,15
CCV Guimarães	7,14	12 564,74	9 233,15	17 949,30	12 620,54	5 328,76
PIEP	31,39	930 484,67	694 911,82	707 061,18	291 649,83	415 411,35
CEJUR	78,99	157 642,48	127 921,01	173 586,41	69 388,94	104 197,47
CENTI	19,05	1 742 905,04	1 203 655,29	1 621 851,52	468 635,45	1 153 216,07
Total		8 351 920,60	7 351 969,22	7 181 433,12	1 063 560,99	6 117 872,13

b) Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis

A rubrica de devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis, na qual se reconhecem os montantes a receber das entidades financiadoras da atividade de investigação, no período de 2024, ascendeu a 6.295.347,39€, que comparativamente com o período homólogo, representa uma redução de 6.976.818,20€.

Tabela 108 – Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis, em euros

Descrição	31/12/2024	31/12/2023
Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis	6 295 347,39	13 272 165,59
Total	6 295 347,39	13 272 165,59

c) Clientes, contribuintes e utentes

Em 31 de dezembro de 2024, a rubrica de clientes, contribuintes e utentes ascendeu a 19.754.691,24€ (21.087.185,60€ em 31 de dezembro de 2023), sendo que 91,9% do montante (18.145.875,81€) respeita a utentes e, os restantes 1.608.815,43 (8,1%) referiam-se a clientes. A rubrica registou uma redução de 1.332.494,36€ face ao período de 2023, essencialmente decorrente da variação negativa na rubrica de dívidas de utentes em 2.412.602,06€. Esta redução resultou, sobretudo, da diminuição da dívida relativa às propinas de bolsiros FCT, referentes aos anos letivos de 2021/2022 (0,6 M€) e 2022/2023 (1,5 M€). Em contrapartida, verificou-se uma variação positiva na rubrica de clientes, no valor de 1.080.107,70€, principalmente relacionada com o montante de 0,7 M€ a receber da Caixa Geral de Depósitos, no âmbito do protocolo estabelecido entre a referida entidade e a UMinho. Esse valor foi recebido no ano seguinte.

Tabela 109 – Dívidas de terceiros a curto prazo (clientes e utentes), em euros

Dívidas de terceiros a curto prazo	31/12/2024			31/12/2023		
	Quantia Bruta	Imparidade/Reversões	Quantia Escriturada	Quantia Bruta	Imparidade/Reversões	Quantia Escriturada
Utentes	24 704 209,78	6 558 333,97	18 145 875,81	26 625 154,26	6 066 676,39	20 558 477,87
Licenciaturas	6 370 739,27	1 383 280,94	4 987 458,33	6 556 187,01	1 363 597,23	5 192 589,78
Mestrados	7 124 009,56	1 239 010,01	5 884 999,55	7 045 017,76	1 195 412,54	5 849 605,22
Doutoramentos	5 358 240,03	2 117 696,15	3 240 543,88	7 451 640,42	2 086 320,29	5 365 320,13
Mest. Integrado	1 118 367,47	162 202,48	956 164,99	1 322 599,19	158 979,08	1 163 620,11
Alunos Intern.	4 698 514,07	1 622 495,01	3 076 019,06	4 212 904,39	1 228 717,87	2 984 186,52
Outras Form.	34 339,38	33 649,38	690,00	36 805,49	33 649,38	3 156,11
Clientes	2 963 096,83	1 354 281,40	1 608 815,43	1 998 620,88	1 469 913,15	528 707,73
Total	27 667 306,61	7 912 615,37	19 754 691,24	28 623 775,14	7 536 589,54	21 087 185,60

Para efeitos de constituição de perdas por imparidade, torna-se necessário distinguir os créditos de clientes e de utentes, uma vez que para os últimos existe a possibilidade de a Autoridade Tributária proceder à cobrança dos mesmos. Neste sentido, considera-se que o risco de incobrabilidade dos créditos de utentes é devidamente justificado, nas seguintes situações:

- Créditos que se encontravam em mora há mais de 8 anos, por já não ser possível recuperar estas importâncias através de processo de cobrança coerciva coadjuvado pela Autoridade Tributária e Aduaneira, nem a dívida se encontrava renegociada; ou
- Créditos que se encontravam em mora há mais de 1 ano após o término do ano letivo, quando o Número de Identificação Fiscal (NIF) do utente não é válido para efeitos de cobrança pela Autoridade Tributária e Aduaneira (exemplo NIFs estrangeiros).

Relativamente aos clientes, considera-se que o risco de incobrabilidade é devidamente justificado quando:

- Exista pendente um processo especial de recuperação de empresa ou processo de execução, falência ou insolvência;



- Os créditos tenham sido reclamados judicialmente; ou
- Os créditos estejam em mora há mais de 365 dias, desde a data do respetivo vencimento e existam diligências para o seu recebimento.

De uma forma resumida, a tabela infra divulga o montante de perdas por imparidade reconhecidas, tendo em consideração as rubricas de clientes e utentes.

Tabela 110 – Imparidades de clientes, contribuintes e utentes, em euros

Rubricas	Imparidade Acumulada 31/12/2023	Variações do Período		Imparidade Acumulada 31/12/2024 (1)	Quantia Bruta (2)	Quantia Recuperável (3)=(2)-(1)	Modelo utilizado	
		Constituição Perda por Imparidade	Reversão Perda por Imparidade				Justo Valor	Valor de Uso
Cientes	1 469 913,15	107 195,26	222 827,01	1 354 281,40	2 946 748,75	1 592 467,35	x	
Utentes	6 066 676,39	849 979,95	358 322,37	6 558 333,97	24 704 209,78	18 145 875,81	x	
Total	7 536 589,54	957 175,21	581 149,38	7 912 615,37	27 650 958,53	19 738 343,16		

d) Estado e outros entes públicos

No ponto 18.2, "Passivos Financeiros", encontra-se a variação ocorrida na rubrica "Estado e outros entes públicos".

e) Outras contas a receber

Em 31 de dezembro de 2024 esta rubrica evidencia um saldo de 445.032,21€, verificando-se um aumento comparativamente a 31 de dezembro de 2023 de 200.383,51€, justificado, essencialmente, com a especialização de propinas do 3.º ciclo, que evidenciou um aumento de 117.043,60€.

Tabela 111 – Outras contas a receber, em euros

Outras contas a receber	31/12/2024	31/12/2023
Outros acréscimos de rendimentos	310 174,07	62 394,36
Outros devedores	132 810,64	180 206,84
Cauções entregues a terceiros	2 047,50	2 047,50
Total	445 032,21	244 648,70

f) Caixa e depósitos

Conforme identificado na alínea e) da nota 1.2. "Referencial contabilístico e demonstrações financeiras", o saldo do caixa e depósitos em 31 de dezembro de 2024 apresenta um montante de 49.596.984,07€ (39.046.891,81€ em 31 de dezembro de 2023), verificando-se um aumento de 10.500.066,14€, comparativamente ao ano transato.

Tabela 112 – Caixa e depósitos, em euros

Caixa e depósitos	31/12/2024	31/12/2023
Depósitos à ordem	49 493 383,70	39 046 891,81
Garantias e cauções pecuniárias prestadas por terceiros	103 600,37	50 026,12
Total	49 596 984,07	39 096 917,14

18.2 Passivos financeiros

Durante o período findo a 31 de dezembro de 2024, o movimento ocorrido na quantia escriturada dos Passivos financeiros foi a seguinte:

Tabela 113 – Passivos financeiros, em euros

Rubricas	Quantia escriturada inicial	Aumentos	Diminuições	Quantia escriturada final
		Outros	Outras	
Passivos financeiros mensurados ao custo amortizado				
Passivo corrente				
Fornecedores	38 089,51	51 998,92	0,00	90 088,43
Fornecedores de investimento	83 010,16	1 810,71	0,00	84 820,87
Estado e outros entes públicos	4 154 776,03	789 431,76	2 227 707,53	2 716 500,26
Outras contas a pagar	37 341 045,88	1 235 273,93	5 078 616,25	33 497 703,56
Total	41 616 921,58	2 078 515,32	7 306 323,78	36 389 113,12

a) Fornecedores c/c e fornecedores de investimentos

Em 31 de dezembro de 2024, a rubrica de fornecedores c/c evidenciou um aumento comparativamente com a data de relato do ano transato no valor de 51.998,92€, assim como a rubrica de fornecedores de investimentos que evidenciou uma redução no valor de 1.810,71€.



Tabela 114 – Fornecedores, em euros

Descrição	31/12/2024	31/12/2023
Fornecedores c/c	89 744,40	38 089,51
Fornecedores factoring	344,03	0,00
Fornecedores de investimento	84 820,87	83 010,16
Total	174 909,30	121 099,67

Importa referir que as dívidas de fornecedores que transitaram de ano, à data de aprovação das presentes demonstrações financeiras já se encontravam pagas.

b) Estado e outros entes públicos

O saldo refletido nesta rubrica corresponde, essencialmente, a contribuições para a SS e a CGA, assim como a retenções sobre rendimentos de trabalho dependente e independente.

A rubrica registou uma redução face ao ano anterior, no montante de 1.462.429,79€, principalmente devido ao pagamento antecipado das contribuições a pagar à Segurança Social (SS) e à Caixa Geral de Aposentações (CGA).

Tabela 115 – Estado e outros entes públicos, em euros

Descrição	31/12/2024	31/12/2023
Ativo		
Imposto s/ o valor acrescentado	890 129,44	865 975,42
Total	890 129,44	865 975,42
Passivo		
Retenção de impostos s/ rendimento	2 030 823,40	1 525 919,51
Imposto s/ valor acrescentado	531 802,86	251 847,17
Contribuições para sistemas de proteção social e subsistemas de saúde	148 265,35	2 375 972,88
Outras tributações	5 608,65	1 036,47
Total	2 716 500,26	4 154 776,03

c) Outras contas a pagar

Em 31 de dezembro de 2024, a rubrica de outras contas a pagar registou um montante de 33.497.703,56€, evidenciando uma diminuição face ao período homólogo de 3.843.342,32€. Contudo, devido à natureza das operações que são reconhecidas nesta rubrica, apresenta-se a tabela infra para que se possa analisar com maior detalhe a respetiva variação de forma individualizada.

Tabela 116 – Outras contas a pagar, em euros

Descrição	31/12/2024	31/12/2023
Remunerações a pagar ao pessoal	349 581,06	354 224,76
Ajudas de custo ao pessoal	3 673,67	767,80
Reservas	345 907,39	353 456,96
Credores por acréscimos de gastos	17 800 220,13	16 621 301,88
Remunerações a liquidar	15 747 767,40	14 603 394,34
Comunicações a liquidar	5 827,55	8 663,44
Água a liquidar	55 536,87	51 831,72
Eletricidade a liquidar	674 411,75	451 393,03
Outros acréscimos de gastos	1 316 676,56	1 506 019,35
Credores por subscrições não liberadas	129 650,00	129 650,00
Cauções recebidas de terceiros	106 381,80	50 026,12
Outros credores	15 111 870,57	20 185 843,12
Sindicatos	0,00	0,00
Total	33 497 703,56	37 341 045,88

Da tabela anterior destaca-se a redução de 5.068.834,65€ verificado na rubrica outros credores, referente, essencialmente, do reconhecimento das importâncias recebidas no âmbito de financiamentos de projetos de I&D a título de adiantamento, uma vez que se encontram verificadas as condições de reconhecimento do ativo, tendo em consideração o preconizado na FAQ 42 - “Transferências obtidas com condições decorrentes de acordos ou contratos”.

18.3 Património líquido

A tabela infra, discrimina o património líquido da UMinho e evidencia um aumento no montante de 6.026.955,74€ de 31 de dezembro de 2024 para 31 de dezembro de 2023. Esta variação é justificada principalmente pela melhoria dos resultados transitados devido à incorporação do resultado líquido de 2023 (9.152.587,81€), do aumento dos ajustamentos em ativos financeiros em 1.063.560,99€, do aumento das outras variações no património líquido em 1.824.757,42€ e, por outro lado, da diminuição do Resultado Líquido do Período em 5.950.340,87€.



Tabela 117 – Património líquido, em euros

Descrição	31/12/2024	31/12/2023
Património/Capital	138 319 591,46	138 319 591,46
Resultados Transitados	-63 127 419,95	-72 216 398,15
Ajustamentos em ativos financeiros	7 181 433,12	6 117 872,13
Outras variações no património líquido	59 634 436,31	57 809 678,89
Transferências de subsídios para aquisição de ativos depreciables	58 553 321,99	57 083 564,57
Doações	1 081 114,32	726 114,32
Resultado líquido do período	3 202 246,94	9 152 587,81
Total	145 210 287,88	139 183 332,14

Os resultados transitados de 2024 são constituídos pelos resultados transitados de 2023, acrescido do resultado líquido do período de 2023 e dos lucros não distribuídos das participadas da UMinho, por via da aplicação do MEP, conforme identificado na tabela 115.

Tabela 118 – Decomposição do resultado transitado, em euros

Rubricas	Montante
Resultados transitados 2023	-72 216 398,15
Resultado líquido do período	9 152 587,81
Lucros não distribuídos	63 609,61
Resultados transitados 2024	-63 127 419,95

18.4 Ativos dados em garantia, como colateral de passivos ou passivos contingentes

Existem responsabilidades por garantias bancárias registadas no Novo Banco, no valor de 171 127,66€, referentes a:

- Contrato de financiamento respeitante à operação n.º NORTE-07-0162-FEDER-000031, da empreitada “Edifícios do Instituto para a Bio-Sustentabilidade da UMinho”, no valor de 154 877,66€, a favor da CCDR-N; e,
- Depósito de garantia de 5%, referente ao contrato que tem por objeto a prestação de serviços de “Investigação Aplicada sobre os Impactos Económicos e Sociais de Guimarães na Capital Europeia da Cultura 2012”, no valor de 16 250,00€, a favor da Fundação Cidade de Guimarães.

18.5 Outras situações

A UMinho tem garantias não pecuniárias prestadas por terceiros, no valor de 1.639.919,37 €, as quais que se apresentam na tabela seguinte:

Tabela 119 – Garantias Não Pecuniárias 2024, em euros

Entidade	Valor
ALFA ENERGIA, LDA	200 000,00
AVEICLEAN - LIMPEZA E CONSERVAÇÃO, LDA	0,00
Carl Zeiss Iberia, SLU	33 750,00
COFILPORT - SOC EMPREITADAS SA	0,00
Costeira - Engenharia e Construção S.A.	119 945,28
CRISMAGA, SA	297 500,00
Culturalis e Borgeaud - Equipamentos de Biblioteca	3 954,98
EDIVALOR	65 900,00
EDP - Comercial - Comercialização de Energia, S.A.	0,00
Endesa Energia S.A.	0,00
EUROMEX - FACILITY SERVICES, LDA	63 765,03
FDO CONSTRUÇÕES SA	271 325,87
Galp Power SA	125 000,00
Gold Energy - Comercializadora De Energia, SA	50 000,00
Iberdrola Clientes Portugal, Unipessoal, Lda.	156 079,97
ILC-Instrumentos de Laboratório e Científicos, Ida	18 000,00
José da Costa Costeira & Filhos, Lda	0,00
José Manuel Pinto e Ribeiro Lda	1 125,27
M.A.B.C.-CONSTRUÇÕES LDA	0,00
Microsoft Software para Microcomputadores, Lda	34 000,00
Petrogal, SA	0,00
Pinto & Cruz	510,68
Politérmica - Engenharia, Lda	2 830,46
Prosegur - Companhia de Segurança, Lda.	143 472,11
RICOBRA CONSTRUÇÕES LDA	7 612,45
Schafer Techniques	5 335,45
Top Atlântico - Viagens e Turismo, S.A.	15 000,00
WARPCOM	24 811,82
Total	1 639 919,37



Tabela 120 – Garantias Não Pecuniárias 2023, em euros

Entidade	Valor
Top Atlântico - Viagens e Turismo, S.A.	15 000,00
Costeira - Engenharia e Construção S.A.	299 863,21
COFILPORT - SOC EMPREITADAS SA	2 565,42
José da Costa Costeira & Filhos, Lda	4 443,77
Petrogal, SA	30 000,00
ILC-Instrumentos de Laboratório e Científicos, Ida	18 000,00
Top Atlântico - Viagens e Turismo, S.A.	100 000,00
Prosegur - Companhia de Segurança, Lda.	147 838,61
FDO CONSTRUÇÕES SA	271 325,87
Iberdrola Clientes Portugal, Unipessoal, Lda.	156 079,97
Culturalis e Borgeaud - Equipamentos de Biblioteca	4 449,36
Microsoft Software para Microcomputadores, Lda	34 000,00
EUROMEX - FACILITY SERVICES, LDA	94 469,43
José Manuel Pinto e Ribeiro Lda	2 813,15
EDP - Comercial - Comercialização de Energia, S.A.	46 950,00
RICOBRA CONSTRUÇÕES LDA	7 612,45
Politérmica - Engenharia, Lda	2 830,46
AVEICLEAN - LIMPEZA E CONSERVAÇÃO, LDA	34 730,89
Galp Power SA	125 000,00
M.A.B.C.-CONSTRUÇÕES LDA	6 455,02
Gold Energy - Comercializadora De Energia, SA	50 000,00
EDIVALOR	65 900,00
Pinto & Cruz	510,68
Endesa Energia S.A.	125 000,00
Carl Zeiss Iberia, SLU	33 750,00
Schafer Techniques	5 335,45
Total	1 684 923,74

19. Benefícios dos empregados

Relativamente aos benefícios dos empregados, é de referir que a UMinho não possui planos de benefícios definidos.

Os benefícios dos empregados estão identificados na nota 2.1. deste Anexo e compreendem todos os valores auferidos pelos empregados que, de uma forma resumida, estão apresentados na tabela seguinte:

Tabela 121 – Benefícios dos Empregados, em euros

Descrição	2024	2023
Remunerações	91 749 615,11	85 302 515,79
Órgãos Sociais e de Gestão	3 580 994,50	2 556 576,65
Pessoal	88 168 620,61	82 745 939,14
Indemnizações	944 780,25	291 956,51
Encargos sobre remunerações	20 537 236,22	19 312 418,32
Sistemas de proteção social - CGA	12 218 848,23	11 647 552,08
Subsistemas de saúde	8 322 335,53	7 525 785,14
Outros	-3 947,54	139 081,10
Acidentes no trabalho e doenças profissionais	7 800,80	0,00
Outros encargos sociais	819 713,51	308 219,22
Total	114 059 145,89	105 215 109,84

Da tabela anterior pode concluir-se que existiu um aumento dos encargos totais suportados com os trabalhadores no montante de 5.422.681,47€, que se pode justificar, essencialmente, por atualizações salariais, considerando a avaliação e os diversos diplomas legais, assim como pela contratação de recursos humanos.

20. Divulgações de partes relacionadas

No quadro abaixo divulgam-se os saldos e transações das partes relacionadas com a UMinho, apresentando os nomes das entidades controladas, associadas e outras, bem como as respetivas percentagens de controlo:

Tabela 122 – Listagem de entidades controladas

Designação	Sede	% Controlo		Controlo Final
		Direto	Indireto	
ACPM5	Campus de Gualtar, 4810-057 Braga	90		90
B'ACIS	Campus de Gualtar, 4810-057 Braga	90		90
APSI	Campus de Gualtar, 4810-057 Braga	80		80
EXPERTISSUES	Zona Industrial de Gandra, S. Cláudio do Barco, 4805-909 Caldas das Taipas	50		50
TECMINHO	Campus de Azurém da Universidade do Minho, 4800-058 Guimarães	33,33		33,33
CVR	Rua de Francos, N.º 350, Azurém, 4800-058 Guimarães	0,98		0,98



Tabela 123 – Listagem de entidades associadas

Designação	Sede	% Controlo		Controlo Final
		Direto	Indireto	
2CA	Hospital Privado de Braga - Sete Fontes – São Victor 4710-243 Braga	50		50
CCG	Universidade do Minho, Campus de Azurém, ed. 14, 4800-058 Guimarães	35,90		35,90
Instituto do Design	R. da Ramada, 4810-531 Guimarães	34,09		34,09
CCV Guimarães	R. da Ramada 166, 4810-445 Guimarães	33,33		33,33
PIEP	Universidade do Minho Campus de Azurém, 4800-058 Guimarães	31,39		31,39
IDITE MINHO	Av. Dr. Francisco Pires Gonçalves, 4710-911 Braga	25,45		25,45
CEJUR	Campus de Gualtar, 4810-057 Braga	25		25
CENTI	R. Fernando Mesquita, Vila Nova de Famalicão	18,94		18,94
CRIA	Av. Forças Armadas, 40, 1649-026 Lisboa	25		25

Não existe reconhecimento de pagamento inicial para constituição de percentagem de participação, quanto às entidades EXPERTISSUES e CRIA, pelo que estas entidades são apenas divulgadas nas tabelas anteriores.

Tabela 124 – Listagem de outras entidades relacionadas

Designação	Sede	% Controlo		Controlo Final
		Direto	Indireto	
SPINPARK	Zona Indust. da Gandra, S. Cláudio do Barco, 4805-017 Guimarães	14,29		14,29
BLC3	Rua Nossa Senhora da Conceição, n.º 2, 3405-155 Oliveira do Hospital	14,29		14,29
AVEPARK	Lugar Da Gandra,, 4805-017 Barco	10,61		10,61
IGAP	R. de Belos Ares 160, 4100-108 Porto	9,09		9,09
Associação Laboratório da Paisagem	R. da Ponte Romana, Guimarães	8,33		8,33
Associação TECMEAT	Rua Fernando Mesquita, n.º 2785, 4760-034	5		5
B2E	Avenida da Liberdade, 4450-718 Matosinhos	6,67		6,67
Associação DTX	Campus de Azurém, ed. 1, 4800-058 Guimarães	7,35		7,35
CECoLab	R. Nossa Senhora da Conceição 2, 3405-155 Coimbra	5,26		5,26
Associação ProChild Colab	Campus de Azurém, 4804-533 Guimarães	6,25		6,25
AFTEBI	R. Conselheiro Joaquim Pessoa 11, Covilhã	7,45		7,45
INESC TEC	R. Dr. Roberto Frias, Porto	5,26		5,26
BIOREF	Rua Amieira APARTADO 1089, 4466-901 - S. Mamede	3,97		3,97
BUILT CoLAB	Rua Álvares Cabral 306, 4050-040 Porto	5,56		5,56
Associação Colab4Food	R. DE LAGIDOS POLO DE VAIRÃO, 4485-655 - Vila Conde	4,23		4,23
Fundação CEER	Praça do Obradoiro, s/n - 15782 Santiago de Compostela	3,57		3,57
ISPG - Instituto do Petróleo e Gás	Rua Tomás da Fonseca - Torre C - 1600-209 Lisboa	3,34		3,34
APCTP	Rua Alfredo Allen. 455/461, 4200-135 Porto	3,45		3,45
AEdoAVE	R. Capitão Alfredo Guimarães, n.º 1, Ed. Amave 4800-019 GMR	2		2
TICE.PT	Campus Universitário de Santiago (IT) - 3810-193 Aveiro	1,19		1,19
Oficina Inovação - BIC Minho	Av. João XXI 627 1.º Andar, 4715-035 Braga	1		1
POOL NET	Zona Industrial da Marinha Grande	0,9		0,9
OPEN	Zona Industrial da Marinha Grande, Rua da Bélgica, Lote 18	0,98		0,98
INTEGRALAR – Portugal Foods	Rua Eng.º Frederico Ulrich, 2650 - 4470-605 Moreira da Maia	0,77		0,77
WARD 2015	Rua Capitão Alfredo Guimarães, n.º1 - Edifício Amave	0,57		0,57
CITEVE	R. Fernando Mesquita 2785, Vila Nova de Famalicão	0,16		0,16
Fundação Bial de Cerveira	Av. Comunidades Portuguesas, S/N 4920-275 Vila Nova Cerveira	0,08		0,08
Fundação Portugal África	Rua do Infante D. Henrique 61, 4050-296 Porto	0,06		0,06
ADRAVE	Av. 25 de Abril 634, 4760-202 Vila Nova de Famalicão	0,44		0,44
ADVID	Parque de Ciência e Tecnologia de Vila Real, 5000-033 Vila Real	<20		<20
4LIFELAB	Alameda Professor Hernâni Monteiro, 4200-319 Porto	0,125		0,125
L.C.S.D - Associação Data Colab	Avenida de Cabo Verde, Lote 1, 4900-568 Viana do Castelo	0,05		0,05
Associação RAIL CoLAB	Rua Ferroviário, 4460-020 Guifões	5,26		5,26
BATPOWER - Associação Portuguesa	Praça Conde de Agrolongo 123, 4700-314 Braga	2,84		2,84
WATER CO-RE COLAB Associação	Lever, 4415-679 Vila Nova de Gaia	5		5
Associação Fibrenamics	Campus de Azurém da Universidade do Minho, 4800-058 Guimarães	16,39		16,39
Associação Smart Waste Portugal	Avenida da Liberdade, Sala A2, 4450-718 Matosinhos	0,27		0,27
BIP4DAB	Rua da Quinta Grande, n.º 6, Oeiras	8,33		8,33
CIM	Complexo do Conservatório Astronómico, 3040-004 Santa Clara Coimbra	5		5
LIP	Avenida Professor Gama Pinto, n.º 2, 1649-003 Lisboa	14,29		14,29
Inommob	Av. Dr.º Nicolau Carneiro, n.º196, 4590-612 Paços de Ferreira	10		10
HCP - Health Cluster Portugal	Rua Engenheiro Frederico Ulrich n.º 2650, 4470-605 Maia	1,82		1,82
CiTin	In.cubo, Passos - Guilhadeses, 4970-786 Arcos de Valdevez	2,68		2,68

Não existe reconhecimento de pagamento inicial para constituição de percentagem de participação, quanto às entidades BIP4DAB, CIM, LIP, Inommob - Associação Centro de Tecnologia e Inovação Para A Madeira e Mobiliário e HCP - Health Cluster Portugal, pelo que estas entidades são apenas divulgadas nas tabelas anteriores.



Tabela 125 – Listagem de serviços e fundos autónomos

Designação	Sede	% Controlo		Controlo Final
		Direto	Indireto	
SASUM	Campus de Gualtar, 4710-057 Gualtar	100,00		100,00

Tabela 126 – Listagem das unidades diferenciadas

Designação	Sede	% Controlo		Controlo Final
		Direto	Indireto	
Biblioteca Lúcio Craveiro da Silva	R. de São Paulo 1, 4700-042 Braga	50		50
Instituto Confúcio	Campus de Gualtar, 4710-057 Gualtar	50		50
Casa de Sarmento	Largo Martins Sarmento, 51, 4800-432 Guimarães	33,33		33,33

Divulgação de transações entre partes relacionadas

Relativamente às transações com partes relacionadas, apresenta-se de seguida a tabela com evidência da natureza do relacionamento, os tipos de transações que ocorreram, a quantia monetária específica, assim como a proporção dessa classe de transações, os respetivos saldos e termos e condições gerais de transações entre partes relacionadas.

Tabela 127 – Transações entre partes relacionadas, em euros

Entidade Relacionada	Natureza do Relacionamento	Transação			Saldo no fim do período	Transação
		Tipo	Quantia	Proporção		
2CA	Associada	FSE	-15 400,00	0,06%	0,00	Pagamento a 60 dias
ACPM5-Assoc.Cent.Medicina P5	Controlada	FSE	-95 638,65	0,36%	0,00	Pagamento a 60 dias
ADVID	Outras entidades	FSE	-600,00	0,00%	0,00	Pagamento a 60 dias
ADVID	Outras entidades	Transf. - Concedidas	-89 949,54	0,45%	0,00	Pagamento a 60 dias
AFTEBI	Outras entidades	FSE	-6 000,00	0,02%	0,00	Pagamento a 60 dias
APCTP	Outras entidades	FSE	-48 000,00	0,18%	0,00	Pagamento a 60 dias
Associação Colab4Food	Outras entidades	FSE	-2 000,00	0,01%	0,00	Pagamento a 60 dias
Associação DTX	Outras entidades	FSE	-6 721,65	0,03%	0,00	Pagamento a 60 dias
Associação DTX	Outras entidades	Outros rend. e ganhos	16 387,83	0,16%	9 555,48	Recebimento a 30 dias
Associação DTX	Outras entidades	Taxas	7 702,00	0,03%	0,00	Recebimento a 30 dias
Associação Fibrenamics	Outras entidades	Prest. Serv.	215,00	0,01%	0,00	Recebimento a 30 dias
Associação Fibrenamics	Outras entidades	Taxas	8 465,00	0,04%	2 750,00	Recebimento a 60 dias
Associação ProChild Colab	Outras entidades	FSE	-10 000,00	0,04%	0,00	Pagamento a 60 dias
Associação ProChild Colab	Outras entidades	Outros gastos e perdas	-10 000,00	0,26%	0,00	Pagamento a 60 dias
Associação ProChild Colab	Outras entidades	Outros rend. e ganhos	18 571,48	0,18%	4 220,93	Recebimento a 30 dias
Associação Smart Waste Portugal	Outras entidades	FSE	-400,00	0,00%	0,00	Pagamento a 60 dias
Associação TECMEAT	Outras entidades	FSE	-500,00	0,00%	0,00	Pagamento a 60 dias
B2E	Outras entidades	FSE	-1 000,00	0,00%	0,00	Pagamento a 60 dias
B'ACIS	Controlada	Outros rend. e ganhos	18,30	0,00%	0,00	Recebimento a 30 dias
B'ACIS	Controlada	Prest. Serv.	146,42	0,01%	0,00	Recebimento a 30 dias
BATPOWER - Associação Portuguesa	Outras entidades	FSE	-1 500,00	0,01%	0,00	Pagamento a 60 dias
Biblioteca Lúcio Craveiro da Silva - BLCS	Associada	FSE	-120,00	0,00%	0,00	Pagamento a 60 dias
Biblioteca Lúcio Craveiro da Silva - BLCS	Associada	Transf. - Concedidas	-105 000,00	0,52%	0,00	Pagamento a 60 dias
BIP4DAB	Outras entidades	FSE	-5 000,00	0,02%	0,00	Pagamento a 60 dias
BIP4DAB	Outras entidades	Prest. Serv.	215,00	0,01%	0,00	Recebimento a 30 dias
Casa de Sarmento – Centro de Estudos do Património - CS	Associada	Transf. - Concedidas	-30 000,00	0,15%	0,00	Pagamento a 60 dias
CCG - Centro de Computação Gráfica	Associada	FSE	-24 135,34	0,09%	0,00	Pagamento a 60 dias
CCG - Centro de Computação Gráfica	Associada	Outros rend. e ganhos	24 828,30	0,24%	13 000,00	Recebimento a 30 dias
CCG - Centro de Computação Gráfica	Associada	Taxas	12 787,50	0,05%	11 841,80	Recebimento a 30 dias
CCG - Centro de Computação Gráfica	Associada	Transf. - Concedidas	-12 333,71	0,06%	0,00	Pagamento a 60 dias
CCG - Centro de Computação Gráfica	Associada	Transf. Obtidas	0,00	0,00%	13 000,00	Recebimento a 30 dias
CCV Guimarães	Associada	FSE	-2 500,00	0,01%	0,00	Pagamento a 60 dias
CEJUR - Cent. Estudos Jurídicos do Minho	Associada	FSE	-400,00	0,00%	0,00	Pagamento a 60 dias
CENTI	Associada	Prest. Serv.	356,70	0,01%	0,00	Recebimento a 30 dias
CENTI	Associada	Transf. - Concedidas	-3 991,79	0,02%	0,00	Pagamento a 60 dias
Centro Internacional de Matemática (CIM)	Outras entidades	FSE	-600,00	0,00%	0,00	Pagamento a 60 dias
CiTin - Centro de Interface Tecnol Indus	Outras entidades	Aq. Part.	-10 000,00	-0,11%	0,00	Pagamento a 60 dias
CRIA - Centro em Rede Investigação Antropologia	Associada	Prest. Serv.	50,00	0,00%	0,00	Recebimento a 30 dias
CRIA - Centro em Rede Investigação Antropologia	Associada	Transf. - Concedidas	-2 886,31	0,01%	0,00	Pagamento a 60 dias
CRIA - Centro em Rede Investigação Antropologia	Associada	Transf. Obtidas	4 140,16	0,00%	0,00	Recebimento a 30 dias
CVR - Centro de Valorização de Resíduos	Controlada	FSE	-64 937,85	0,25%	0,00	Pagamento a 60 dias
CVR - Centro de Valorização de Resíduos	Controlada	Transf. Obtidas	0,00	0,00%	952,54	Recebimento a 60 dias
EXPERTISSUES	Controlada	Transf. - Concedidas	-46 381,83	0,23%	0,00	Pagamento a 60 dias
Fundação Bienal de Cerveira	Outras entidades	Prest. Serv.	74,00	0,00%	0,00	Recebimento a 30 dias
Fundação CEER	Outras entidades	FSE	-7 500,00	0,03%	0,00	Pagamento a 60 dias
IGAP	Outras entidades	FSE	-7 920,00	0,03%	0,00	Pagamento a 60 dias
IGAP	Outras entidades	Prest. Serv.	369,00	0,01%	0,00	Recebimento a 30 dias
INESC TEC	Outras entidades	Taxas	2 477,55	0,01%	0,00	Recebimento a 30 dias
INESC TEC	Outras entidades	Transf. - Concedidas	-1 003,59	0,00%	0,00	Pagamento a 60 dias
INESC TEC	Outras entidades	Transf. Obtidas	-76 331,13	-0,05%	0,00	Recebimento a 30 dias
Instituto Confúcio	Associada	Prest. Serv.	3 288,90	0,12%	0,00	Recebimento a 30 dias
Instituto do Design	Associada	FSE	-104 133,15	0,40%	0,00	Pagamento a 60 dias
INTEGRALAR - Portugal Foods	Outras entidades	FSE	-1 500,00	0,01%	0,00	Pagamento a 60 dias
LIP	Outras entidades	Prest. Serv.	375,05	0,01%	0,00	Recebimento a 30 dias
PIEP	Associada	FSE	-24 229,17	0,09%	0,00	Pagamento a 60 dias
PIEP	Associada	Outros rend. e ganhos	18 900,39	0,18%	0,00	Recebimento a 30 dias
PIEP	Associada	Prest. Serv.	31 365,00	1,15%	0,00	Recebimento a 30 dias
PIEP	Associada	Taxas	7 366,00	0,03%	0,00	Recebimento a 30 dias
PIEP	Associada	Transf. Obtidas	100 203,43	0,07%	10 000,74	Recebimento a 30 dias
POOL NET	Outras entidades	Outros gastos e perdas	-500,00	0,01%	0,00	Pagamento a 60 dias
SASUM	Controlada	FSE	-323 336,34	1,23%	-1 793,75	Pagamento a 60 dias
SASUM	Controlada	Outros gastos e perdas	-837,93	0,02%	0,00	Pagamento a 60 dias
SASUM	Controlada	Outros rend. e ganhos	5 508,50	0,05%	0,00	Recebimento a 30 dias



Entidade Relacionada	Natureza do Relacionamento	Transação			Saldo no fim do período	Transação
		Tipo	Quantia	Proporção		
SASUM	Controlada	Prest. Serv.	162,32	0,01%	0,00	Recebimento a 30 dias
SASUM	Controlada	Transf. - Concedidas	-531 693,08	2,65%	0,00	Pagamento a 60 dias
SASUM	Controlada	Transf. Obtidas	3 765,30	0,00%	0,00	Recebimento a 30 dias
TECMINHO	Controlada	FSE	-126 381,98	0,48%	0,00	Pagamento a 60 dias
TECMINHO	Controlada	Outros rend. e ganhos	18 313,15	0,17%	0,00	Recebimento a 30 dias
TECMINHO	Controlada	Transf. - Concedidas	-40 167,40	0,20%	0,00	Pagamento a 60 dias
TECMINHO	Controlada	Transf. Obtidas	0,00	0,00%	104 139,05	Recebimento a 30 dias
TECMINHO	Controlada	Venda bens	68,00	0,27%	0,00	Recebimento a 30 dias
TICE.PT	Outras entidades	FSE	-2 500,00	0,01%	0,00	Pagamento a 60 dias

Pessoas chave da gestão

A tabela seguinte tem como objetivo divulgar o número de pessoas-chave da gestão, pelas principais classes, assim como, a sua remuneração anual agregada, subdividida em:

- Remuneração base;
- Outras remunerações e compensações; e
- Outras remunerações e compensações pagas a membros próximos da sua família de pessoas chave.

Tabela 128 – Remunerações auferidas por pessoas chave da gestão

Classes Principais	Nº de Pessoas Chave		Remunerações					
			Remuneração Base Agregada		Outras remunerações e compensações para pessoas chave da gestão		Outras remunerações e compensações para membros próximos da família de pessoas chave	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Dirigente Superior 1º Grau	2	2						
Dirigente Superior 2º Grau	4	4						
Dirigente Intermédio 1º Grau	33	29						
Dirigente intermédio 2º Grau	16	12	6 399 413,41	6 620 173,72	400 092,32	530 602,89	-	25 399,13
Dirigente intermédio 3º Grau	4	4						
Pró-Reitor	5	5						
Presidentes, Vice-Presidentes e Titulares de Órgão de Gestão	47	46						

Quanto às divulgações relativas às pessoas chave da gestão, em 2024, o montante destes encargos atingiu 6.799.505,73€, existindo uma variação negativa de 376.670,01€ relativamente a 2023, que totalizou os 7.176.175,74€.

De referir ainda que não foi pago a título de empréstimos qualquer valor a pessoas chave da gestão ou a membros próximos da sua família.

21. Relato por segmentos

A UMinho proporciona uma grande variedade de serviços aos utentes e clientes em diferentes regiões geográficas através dos três campi: o campus de Gualtar, em Braga e os campi de Azurém e de Couros, ambos em Guimarães. Neste concelho localiza-se ainda o Instituto de Investigação em Biomateriais, Biodegradáveis e Biomiméticos. Mais recentemente, a UMinho também está localizada na cidade de Famalicão, com instalações essencialmente dedicadas à atividade de investigação.

O *campus* de Gualtar representa o polo de maior dimensão da UMinho. Nele estão situadas as Escolas de Ciências, de Direito, de Economia e Gestão, de Psicologia, de Enfermagem, de Medicina, e Letras Artes e Ciências Humanas, o Instituto de Ciências Sociais, o Instituto de Educação, e também parte da Escola de Engenharia.

O *campus* de Azurém está sediado na cidade de Guimarães, onde se encontram quase todos os cursos da Escola de Engenharia, da Escola de Arquitetura e alguns cursos da Escola de Ciências e do Instituto de Ciências Sociais. No *campus* de Couros encontra-se em funcionamento o Centro Avançado de Formação Pós-graduada, a Licenciatura em Teatro; a Unidade Operacional em Governação Eletrónica da Universidade das Nações Unidas e o Instituto de Design de Guimarães. Este é o *campus* da criatividade, aberto à interação entre a UMinho e a sociedade.

O Laboratório de Paisagens, Património e Território é uma subunidade de I&D da Escola de Arquitetura, Arte e Design (EAAD) e do Instituto de Ciências Sociais (ICS) da Universidade do Minho (UMinho), sendo considerada como uma Unidade Orçamental Partilhada.

A UMinho define como atividades, de acordo com o art.º 13.º dos Estatutos da UMinho, o Ensino, a Investigação e a Interação com a Sociedade, apresentando-se em seguida o apuramento dos resultados pelas mesmas.



Tabela 129 – Resultado da atividade de ensino de 2024, em euros

Unidades	Rendimentos	Gastos	Total
EAAD	3 740 384,83	3 998 606,76	-258 221,94
EC	17 295 807,09	18 831 002,61	-1 535 195,52
ED	6 159 486,89	4 980 452,12	1 179 034,77
EEG	11 337 697,26	11 487 195,01	-149 497,75
EENG	42 916 765,34	37 378 522,98	5 538 242,36
ELACH	6 917 670,63	8 018 908,48	-1 101 237,86
EMED	10 119 513,92	8 862 806,13	1 256 707,80
EPSI	3 880 667,74	3 880 707,89	-40,15
ESE	2 716 020,20	3 011 691,36	-295 671,16
I3Bs	583 048,44	413 019,98	170 028,46
ICS	6 858 694,85	7 269 646,15	-410 951,29
IE	5 708 924,47	7 932 881,31	-2 223 956,84
Total UMinho	118 234 681,65	116 065 440,77	2 169 240,88

Tabela 130 – Resultado da atividade de ensino de 2023, em euros

Unidades	Rendimentos	Gastos	Total
EAAD	2 469 432,06	3 173 178,10	-703 746,04
EC	12 910 888,52	17 168 186,60	-4 257 298,08
ED	6 159 169,45	4 707 669,34	1 451 500,11
EEG	12 717 869,70	10 797 118,78	1 920 750,92
EENG	42 399 063,33	34 250 123,42	8 148 939,91
ELACH	5 392 647,07	6 781 708,42	-1 389 061,35
EMED	6 069 023,46	7 098 662,84	-1 029 639,38
EPSI	3 745 121,69	3 304 380,23	440 741,46
ESE	2 744 998,98	2 874 976,19	-129 977,21
I3Bs	260 665,49	354 928,20	-94 262,71
ICSH	6 470 056,29	6 725 571,55	-255 515,27
IE	7 225 140,74	8 103 663,75	-878 523,01
Total UMinho	108 564 076,77	105 340 167,41	3 223 909,36

Tabela 131 – Resultado da atividade de investigação de 2024, em euros

Unidades	Rendimentos	Gastos	Total
EAAD	0,00	0,00	0,00
EC	8 768 290,95	9 200 995,07	-432 704,12
ED	406 170,27	454 039,25	-47 868,98
EEG	862 417,32	827 582,20	34 835,12
EENG	23 450 936,52	20 943 491,17	2 507 445,35
ELACH	907 191,12	1 284 808,70	-377 617,58
EMED	3 920 310,83	5 230 816,70	-1 310 505,88
EPSI	2 241 506,00	1 759 569,71	481 936,29
ESE	225 834,26	111 407,07	114 427,19
I3B'S	5 483 313,27	5 613 095,83	-129 782,56
ICS	1 424 779,19	1 364 751,43	60 027,76
IE	1 309 131,27	1 033 486,63	275 644,64
LAB2PT	1 054 147,98	876 048,47	178 099,51
UGA	3 909 382,56	4 822 381,02	-912 998,46
Total UMinho	53 963 411,52	53 522 473,24	440 938,28

Tabela 132 – Resultado da atividade de investigação de 2023, em euros

Unidades	Rendimentos	Gastos	Total
EAAD	45 414,10	54 834,34	-9 420,24
EC	6 964 245,54	5 678 069,01	1 286 176,53
ED	586 046,13	537 247,57	48 798,56
EEG	929 853,45	877 246,97	52 606,48
EENG	25 072 426,62	19 991 212,92	5 081 213,70
ELACH	868 610,78	864 509,41	4 101,37
EMED	5 057 428,94	4 988 636,34	68 792,60
EPSI	1 733 720,01	2 141 802,70	-408 082,69
ESE	225 560,69	172 651,12	52 909,57
I3Bs	4 398 421,62	6 041 549,15	-1 643 127,53
ICS	1 677 274,09	1 336 773,35	340 500,74
IE	775 069,17	949 405,06	-174 335,89
LAB2PT	662 201,09	810 069,95	-147 868,86
UGA	5 436 694,25	3 933 696,45	1 502 997,80
Total UMinho	54 432 966,48	48 377 704,34	6 055 262,14



Tabela 133 – Resultado da atividade de interação com a sociedade de 2024, em euros

Unidades	Rendimentos	Gastos	Total
EAAD	4 414,01	17 205,91	-12 791,90
EC	63 565,55	79 672,48	-16 106,93
ED	111 750,65	58 833,32	52 917,33
EEG	332 150,84	190 557,33	141 593,51
EEENG	516 957,79	657 020,96	-140 063,17
ELACH	624 306,03	268 643,95	355 662,08
EMED	118 488,63	446 267,06	-327 778,43
EPSI	31 703,02	106 817,52	-75 114,50
ESE	-1 070,63	31 588,33	-32 658,96
I3B'S	0,00	0,00	0,00
ICS	56 098,28	61 220,56	-5 122,28
IE	260 373,25	144 345,61	116 027,64
LAB2PT	13 003,95	25 488,79	-12 484,84
UGA	3 176 967,46	2 441 230,00	735 737,46
Total UMinho	5 308 708,83	4 528 891,82	779 817,01

Tabela 134 – Resultado da atividade de interação com a sociedade de 2023, em euros

Unidades	Rendimentos	Gastos	Total
EAAD	29 784,12	13 199,56	16 584,56
EC	11 951,49	67 077,27	-55 125,78
ED	37 351,63	14 353,81	22 997,82
EEG	288 711,59	268 450,18	20 261,41
EEENG	565 095,66	511 142,38	53 953,28
ELACH	356 696,28	114 159,09	242 537,19
EMED	80 551,38	48 698,26	31 853,12
EPSI	138 487,37	226 225,37	-87 738,00
ESE	620,05	18 162,60	-17 542,55
I3Bs	631,98	0,00	631,98
ICS	48 470,89	84 380,43	-35 909,54
IE	37 003,37	168 616,12	-131 612,75
UGA	3 123 077,46	3 021 387,49	101 689,97
Total UMinho	4 718 433,27	4 555 852,56	162 580,71

As fontes de financiamento, conforme o parágrafo 12 da NCP 25, constituem outro segmento da UMinho, sendo agrupadas em Receitas Gerais, Receitas Próprias, Fundos Europeus e Outros Fundos.

Em síntese, na tabela infra apresenta-se, resumidamente, a execução do orçamento da UMinho, relativa ao ano de 2024, por grupo de fonte de financiamento.

Tabela 135 – Execução do orçamento por grupo de fonte de financiamento de 2024, em euros

Grupo de FF	Receita cobrada (€)	Despesa paga (€)
Receitas de impostos	119 283 032,00	109 203 799,00
Receitas da União Europeia	37 844 388,24	21 528 166,23
Receitas próprias	46 261 852,84	33 962 563,86
Outros fundos (Operações de tesouraria)	17 203 567,82	10 815 815,91
Total UMinho	220 592 840,90	175 510 345,00

Tabela 136 – Execução do orçamento por grupo de fonte de financiamento de 2023, em euros

Grupo de FF	Receita cobrada (€)	Despesa paga (€)
Receitas de impostos	104 132 097,06	97 324 227,77
Receitas da União Europeia	38 041 120,12	29 012 057,51
Receitas próprias	41 620 399,59	27 043 181,92
Outros fundos (Operações de tesouraria)	11 743 247,49	3 060 479,13
Total UMinho	195 536 864,26	156 439 946,33

23. Outras divulgações

a) Fornecimentos e serviços externos

Esta rubrica agrega os diversos gastos com aquisição de bens e serviços da UMinho, conforme se apresenta na tabela a seguir.



Tabela 137 – Fornecimento e serviços externos, em euros

Descrição	2024	2023
Trabalhos especializados	7 613 037,93	6 375 627,15
Eletricidade	4 615 223,89	2 929 171,31
Ferramentas e utensílios	1 968 977,65	2 278 995,64
Rendas e alugueres	1 864 624,57	1 495 828,28
Deslocações e estadas	1 728 900,49	1 833 051,35
Limpeza, higiene e conforto	1 483 571,81	1 245 895,11
Consumíveis químicos / hospitalares	1 421 058,25	1 651 501,91
Conservação e reparação	1 193 135,02	873 824,04
Vigilância e segurança	1 150 059,08	1 136 453,96
Outros serviços	657 662,20	929 026,88
Combustíveis	618 991,50	573 911,10
Água	419 815,35	398 619,41
Publicidade e propaganda	413 950,76	322 495,63
Seguros	374 770,26	266 738,79
Outros FSE	167 613,49	336 064,27
Material de escritório	97 322,91	175 828,22
Artigos para oferta	93 966,75	55 520,31
Transporte de mercadorias e outros bens	85 123,11	90 339,35
Honorários	77 376,92	466 972,21
Comunicação	50 792,31	44 722,60
Artigos higiene e limpeza, vestuário e artigos pessoais	46 939,29	21 411,34
Transporte de pessoal	42 168,51	41 122,37
Livros e documentação técnica	28 050,28	13 420,87
Royalties	5 520,36	0,00
Serviços de recolha e tratamento de resíduos sólidos e urbanos	0,00	6 283,93
Total	26 218 652,69	23 562 826,03

b) Seguros

Nas tabelas seguintes discriminam-se os seguros contratados pela UMinho, com apólices em vigor durante o ano de 2024.

Tabela 138 - Seguros – edifícios

Edifícios	Apólices	Ramo	Período
Edifício Portaria Sul (Campus de Gualtar)	PA21PR0000	Seguro Multiriscos para os Edifícios e outras construções	2024-01-01 a 2024-03-31 2024-04-01 a 2024-06-30 2024-07-01 a 2024-07-31
Edifício 1 - Complexo Pedagógico I (Campus de Gualtar)			
Edifício 2 - Complexo Pedagógico II (Campus de Gualtar)			
Edifício 3 - Complexo Pedagógico III (Campus de Gualtar)			
Edifício 4 - Biblioteca Geral (Campus de Gualtar)			
Edifício 5 – ILCH (Campus de Gualtar)			
Edifício 6 - Escola de Ciências (Campus de Gualtar)			
Edifício 7 - Escola de Engenharia (Campus de Gualtar)			
Edifício 8 - Escola de Economia e Gestão (Campus de Gualtar)			
Edifício 10 - Serviços Administrativos (Campus de Gualtar)			
Edifício 13 e 14 - Inst. Educ. + Esc. Psic. (Campus de Gualtar)			
Edifício 15 e 16 - ICS e Escola Eng. (Campus de Gualtar)			
Edifício 17 - Escola de Direito (Campus de Gualtar)			
Edifício 18 – IBS (Campus de Gualtar)			
Edifício 19 - Escola de Medicina (Campus de Gualtar)			
Edifício Biotério (Campus de Gualtar)			
Edifício Vivenda Sameiro + Casa Caseiro (Campus de Gualtar)			
Edifício 2 - Congregados			
Edifício 3 Arquivo Distrital de Braga			
Edifício 5 Castelo			
Edifício 6 - Avenida Central			
Edifício 6 - Avenida Central			
Edifício 7 - Pacinho			
Edifício 8 - D. Afonso Henriques - Fração M			
Edifício 8 - D. Afonso Henriques - Fração N			
Edifício 8 - D. Afonso Henriques - Fração O			
Edifício 8 - D. Afonso Henriques - Fração A			
Edifício 10 Associação Académica	PTPP000015	Seguro de Multiriscos para o edifício e recheio	2024-08-01 a 2025-07-31
Edifício Portaria (Campus Azurém)			
Edifício 1 - Bloco A (Campus Azurém)			
Edifício 2 - Bloco B (Campus Azurém)			
Edifício 3 - Bloco C (Campus Azurém)			
Edifício 5 – Pavilhão Pré-fabricado (Campus Azurém)			
Edifício 6 – Pavilhão Pré-fabricado (Campus Azurém)			
Edifício 7 – IBS (Campus Azurém)			
Edifício 8 – Pavilhão Pré-fabricado (Campus Azurém)			



Edifícios	Apólices	Ramo	Período
Edifício 9 - Escola de Arquitetura (Campus Azurém) Edifício 11 - Escola Engenharia (Campus Azurém) Edifício 12 - Escola de Ciências (Campus Azurém) Edifício 13 - Biblioteca Geral (Campus Azurém) Edifício 18 Associação Académica (Campus Azurém) Term Res Hub - Avepark Habitação D Habitação E Frações Autónomas DA e DB – Lojas R/C Lote 12 - Fração B - Quinta do Rato Lote 12 - Fração C - Quinta do Rato Lote 12 - Fração D - Quinta do Rato Lote 12 - Fração A – Quinta do Rato Frações Autónomas D e E - Lordelo do Ouro - Lojas R/C Fração Autónoma BM – Cedofeita – Loja R/C Frações HBA + CDE + DB - Ed. Navegador Prédio Avenida Elias Garcia, n.º 54 + Frações AF e AU Prédio Rua D. Francisco Manuel de Melo, nº36 Moradia Sintra			
Edifício 4 – Cantina (SASUM) Edifício 16 - Residências Universitárias (SASUM) Edifício 17 - Complexo Desportivo (SASUM) Edifício 9 - Pavilhão Desportivo (SASUM) Edifício 11 - Restaurante/Cantina (SASUM) Edifício 12 - Sede Serviços de Ação Social (SASUM) Residência Universitária Santa Tecla (SASUM) Residência Universitária Combatentes (SASUM) Residência Universitária Carlos Lloyd (SASUM)	PA21PR0000	Seguro de Multirriscos para os edifícios utilizados pelos SASUM, propriedade da UMinho	2024-08-01 a 2025-07-31
Edifício Largo do Paço	PA21PR0000	Seguro de incêndio, raio e explosão para o edifício Largo do Paço	2024-08-01 a 2025-07-31
Museu Nogueira da Silva	0006539915	Seguro de multirriscos para o edifício e recheio do Museu Nogueira da Silva	2023-11-24 a 2024-03-31 2024-04-01 a 2024-06-30 2024-07-01 a 2024-07-31
	PTPP000015	Seguro de multirriscos para o edifício e recheio do Museu Nogueira da Silva	2024-08-01 a 2025-07-31
Casa Museu de Monção	PA21PR0000	Seguro de Multirriscos para o edifício e recheio da Casa-Museu de Monção	2024-01-01 a 2024-03-31 2024-04-01 a 2024-06-30 2024-07-01 a 2024-07-31
	PTPP000015	Seguro de Multirriscos para o edifício e recheio da Casa-Museu de Monção	2024-08-01 a 2025-07-31

Tabela 139 - Seguros – equipamentos

Equipamentos	Apólices	Ramo	Período
Recheio do edifício da Escola de Ciências em Azurém	PA21PR0000	Seguro Multirriscos para o recheio do edifício da Escola de Ciências da UMinho, em Azurém	2024-01-01 a 2024-03-31 2024-04-01 a 2024-06-30 2024-07-01 a 2024-07-31
Equipamento de Estimulação Sensorial para Recém-Nascidos	9170963	Seguro de Danos Patrimoniais	2023-11-06 a 2024-11-05 2024-11-06 a 2025-11-05

Tabela 140 - Seguros – Responsabilidade Civil

Responsabilidade Civil	Apólices	Ramo	Período
Parques de estacionamento Azurém, Gualtar e Largo do Paço	PA21CP0011	Seguro de Responsabilidade Civil da atividade de exploração dos parques de estacionamento da UMinho.	2024-01-01 a 2024-03-31 2024-04-01 a 2024-07-01 2024-07-03 a 2024-08-03
Geral	0009201912	Seguro Responsabilidade Civil Geral/Exploração	2024-08-01 a 2025-07-31
Ensaios Clínicos	PTLSC108221	Seguro Responsabilidade Civil de ensaios clínicos	2024-04-01 a 2029-04-01
	PTLSC108222		2024-04-15 a 2029-04-15

Tabela 141 - Seguros – bolseiros

Bolseiros	Apólices	Ramo	Período
Bolseiros	2002391400698 a 2002391401297	Seguro de Acidentes Pessoais de Grupo para os bolseiros de investigação científica da UMinho	2023-09-14 a 2024-01-13
	AG65690198		2024-04-04 a 2024-08-03
	2024-203-00000001		04-08-2024 a 03-08-2025



Tabela 142 - Seguros – Acidentes de trabalho

Acidentes trabalho	Apólices	Ramo	Período
Acidentes trabalho	10.00139106	Seguro de Acidentes de Trabalho para pessoal da UMinho contratado ao abrigo do Código do Trabalho	2024-01-05 a 2024-05-03
	9625218		2024-05-03 a 2024-07-03
	9682938		2024-07-11 a 2024-08-10
	9203115	2024-08-11 a 2025-02-10	
	010101 8 462 190 010101 8 462 191 010101 8 462 192	Seguro de Acidentes de Trabalho no âmbito do programa de estágios da Administração Pública - EstágiAP XXI (PRR) (3ª fase de colocações)	2023-06-30 a 2024-03-29

Tabela 143 - Seguros – Acidentes Pessoais

Acidentes trabalho	Apólices	Ramo	Período
Acidentes Pessoais	AG65758154	Seguro de acidentes pessoais no âmbito da celebração ao abrigo do contrato emprego-inserção (CEI+) do IIEFP	2024-06-25 a 2024-08-09
	AG65875543		2024-11-04 a 2025-11-03

Tabela 144 - Seguro de alunos

Alunos	Apólices	Ramo	Período
Alunos inscritos na UMinho	ES65555607	Seguro de Acidentes Pessoais escolar para os estudantes da Universidade do Minho	2023-11-10 a 2024-03-31
	ES65686288		2024-04-01 a 2024-06-29
	ES65772290		2024-07-01 a 2024-07-30
	8489773		2024-08-01 a 2025-07-31

Tabela 145 - Seguro Erasmus+

Projetos Erasmus+	Apólices	Ramo	Período
Participantes de Mobilidade Internacional ao abrigo dos Projetos Erasmus+	OPT23UM00000391	Seguro de Acidentes Pessoais, Saúde e Viagem	2023-09-25 a 2025-11-24

Tabela 146 - Seguro Alunos dos Mestrados FRP++

Alunos dos Mestrados FRP++	Apólices	Ramo	Período
Alunos dos Mestrados FRP++	96192200	Seguro de Acidentes Pessoais, Saúde e Viagem.	2023-10-01 a 2025-09-30

Tabela 147 - Seguros – Drones

Equipamentos	Apólices	Ramo	Período
DJI Mavic 2 Pro	AN65084648	Seguro Aéreo	2023-06-23 a 2024-06-23 2024-06-23 a 2025-06-23
DJI Matrice 600 Pro	207037786 207429600	Seguro Aéreo	2023-10-09 a 2024-10-09 2024-10-09 a 2025-10-09
DJI Mavic Pro Fly	207037674 207429647	Seguro Aéreo	2023-10-09 a 2024-10-09 2024-10-09 a 2025-10-09
DJI Phantom 3 Professional	207037740 207429636	Seguro Aéreo	2023-10-09 a 2024-10-09 2024-10-09 a 2025-10-09
DJI Phantom 4 Pro V2.0	330000 0 000 546	Seguro Aéreo	2023-10-09 a 2024-10-08 2024-10-09 a 2025-10-08
DJI Mavic2 Enterprise	AN64771579	Seguro Aéreo	2023-06-29 a 2024-06-29 2025-06-29 a 2025-06-29

Tabela 148 - Seguros – viaturas

Viaturas	Matrículas	Apólices	Ramo	Período
Hyundai Accent Mazda Nissan Terrano II Citroen Jumper Peugeot 406 Opel Corsa B Combo Mercedes Sprinter 313 Toyota Dyna Renault Clio Land Rover Citroen Xantia Citroen Xantia Peugeot 406 Citroen Xantia Land Rover Mercedes-Benz E220 Fiat Fiorino Fiat Fiorino Fiat Fiorino	83-12-FN 04-78-SO 99-82-JD 37-05-GH 08-70-MF 75-98-LQ 17-41-PB QQ-91-19 XJ-20-05 47-51-LI 04-13-MN 04-14-MN 49-04-JN 43-02-MO BZ-15-22 46-67-XB 00-QN-28 00-QN-33 85-QM-88	860010327	Multigarantias Automóvel	2023-11-01 a 2024-10-31 2024-11-01 a 2024-11-30 2024-12-01 a 2024-12-31
Mercedes Vito 110	29-42-OV	860010327	Multigarantias Automóvel	2023-11-01 a 2024-07-15



Viaturas	Matrículas	Apólices	Ramo	Período
Volkswagen Passat	64-TN-26	3100002570546 860010327	Multigarantias Automóvel	2023-11-04 a 2024-11-03 2024-11-01 a 2024-11-30 2024-12-01 a 2024-12-31
Toyota Hilux	77-VQ-19	3100002573525 860010327	Multigarantias Automóvel	2023-12-07 a 2024-12-06 2024-12-01 a 2024-12-31

c) Diferimentos

Analisando o saldo desta rubrica do ativo, nomeadamente o saldo da conta de gastos a reconhecer, verifica-se que em 2024 foram reconhecidos gastos no montante de 742.638,19€.

Relativamente ao total da rubrica de rendimentos a reconhecer (passivo), esta totalizou o montante de 20.055.891,44€, em 31 de dezembro de 2023.

Tabela 149 – Diferimentos, em euros

Descrição	31/12/2024	31/12/2023
Gastos a reconhecer	742 638,19	395 928,96
Rendimentos a reconhecer	20 055 891,44	15 737 588,80
Contrato Programa	5 465 453,53	1 522 893,65
Transferências para parceiros	1 095 425,95	850 405,99
Propinas	13 437 639,39	13 216 130,24
Outros rendimentos	57 372,57	148 158,92

d) Transferências e subsídios concedidos

Conforme tabela infra, as transferências e subsídios correntes concedidos pela UMinho aumentaram 2.450.895,75€, principalmente devido ao aumento de transferências para as Instituições da União Europeia.

Tabela 150 – Transferências e subsídios concedidos, em euros

Descrição	31/12/2024	31/12/2023
Sociedades e Quase Sociedades não Financeiras	61 235,45	233 277,47
Públicas	30 348,00	197 886,00
Privadas	30 887,45	35 391,47
Administração Central	3 497 881,53	1 867 712,92
União Europeia - Resto do Mundo	5 367 784,45	4 577 558,25
União Europeia - Instituições	4 281 178,83	4 294 336,77
União Europeia - Países membros	658 970,26	283 221,48
Países Terceiros e Organizações Internacionais	427 635,36	0,00
Instituições sem Fins Lucrativos	2 963 237,11	2 495 459,99
Alunos	8 198 028,83	8 463 262,99
Bolsas	7 785 074,02	8 050 777,49
Prémios a alunos	412 954,81	412 485,50
Total	20 088 167,37	17 637 271,62

e) Outros gastos

Na rubrica outros gastos e perdas identificam-se os seguintes montantes:

- 3.813.602,77€ no período de 2024;
- 2.184.772,42€, no ano transato.

O aumento dos gastos no montante de 1.628.830,35€, é justificado com a especialização de rendimentos da área da educação, mais concretamente pela especialização de rendimento referente a notas de crédito de propinas de bolseiros FCT.

f) Juros e gastos similares suportados

Os juros e gastos similares suportados pela UMinho em 2024, ascenderam a 201.696,31€, os quais se discriminados na tabela infra.

Tabela 151 – Juros e gastos similares suportados, em euros

Descrição	2024	2023
Juros e gastos similares suportados	201 696,31	12 832,82
Outros gastos e perdas de financiamento	0,00	309,35
Total	201 696,31	13 142,17

g) Contabilidade de gestão

Conforme disposto na NCP 27, a contabilidade de gestão é um sistema obrigatório e constitui um importante instrumento de gestão para análise e controlo dos custos com a educação, a investigação e a interação com a



sociedade. Assim, em conformidade com o estipulado no normativo legal e para suprir necessidades de informação interna do Órgão de Gestão da UMinho, a implementação deste subsistema contabilístico teve início no período de 2019.

A UMinho considera como rendimentos e gastos diretos os efetuados pelos centros de responsabilidade das UOEI e da UGA.

Constituem assim, objetos de custeio de primeira linha os rendimentos e gastos realizados nas dimensões que são imputadas diretamente às atividades, nomeadamente:

- Na atividade de ensino são imputados diretamente os rendimentos e gastos realizados nas dimensões com a tipologia de:
 - Pós-Graduações (PG);
 - Ações de Formação (AF);
 - Funcionamento das UOEI; e
 - Unidades de serviços que prestam apoio direto ao ensino (USAAE, USGA, GPA, USAI, entre outras associadas a esta atividade).
- Na atividade de investigação são imputados diretamente os rendimentos e gastos das dimensões de tipologia ID, PE, OP e PRR carregados no módulo de gestão de projetos, emprego científico (FCT), da USAPI e outras dimensões associadas à atividade de investigação;
- Na atividade de interação com a sociedade tem-se em consideração as vendas e prestações de serviços à comunidade, assim como os rendimentos e gastos realizados nas dimensões com a tipologia de prestações serviços especializados com incorporação de conhecimento (PC), prestações serviços técnicos especializados (PT), projetos diretos (PD) e unidades de serviço que prestam apoio diretamente à comunidade (tais como: USDB, BPB, ADB, BLCS, UA, CC). Nesta atividade ainda se incluem os rendimentos e gastos relativos a parques, a aluguer de espaços, da Loja UMinho e entidades participadas.

Para os rendimentos e gastos não imputados diretamente a uma Unidade, procedeu-se em primeiro lugar à definição de bases de rateio conforme tabela seguinte, sendo posteriormente imputados às atividades consoante o peso dos rendimentos e gastos diretos das atividades de cada Unidade:

Tabela 152 – Bases de Rateio de imputação dos Gastos Gerais às Unidades, em euros

Gastos Gerais	Unidades	Base de Rateio de imputação à unidade
Seguro de Acidentes de Trabalho	Imputado	Peso da massa salarial dos trabalhadores do setor privado
Seguros de bolsiros		Peso da massa salarial dos bolsiros
Medicina no trabalho		Número de trabalhadores
Licenças MCA e IBM		Número de trabalhadores
Comunicações		Número de trabalhadores
Água		m3 base no peso dos montantes apurados no orçamento por Unidade
Eletricidade		KWh
Gás		KWh
Higiene e limpeza		De acordo com o contrato
Segurança		Área dos edifícios de cada Unidade
Outros gastos gerais não imputados	Não imputado	Gastos efetuados diretamente nas dimensões: - GG0004 - Licenças (gastos além das licenças MCA e IBM) - GG0009 - Contratos de Manutenção - GG0010 - Manutenção dos Campi - GG0011 - Requalificação Campi - GG0012 - Manutenção dos Campi - GG0013 - Investimento nos Campi - GG0014 - Serviços de Comunicação - GG0015 - HSST - GG0016 - Manutenção Espaços Verdes - GG0017 - Empreitadas DCM - GG0018 - Complexos Pedagógicos

Rendimentos e Gastos Por Atividade

Consideram-se gastos não incorporados, os gastos ambientais e os gastos administrativos. Desta forma, não foi imputado o montante de 188.339,23 € às atividades da UMinho.

Por outro lado, existem rendimentos que devido ao seu carácter excecional, também não foram imputados a qualquer atividade, os quais designam-se de rendimentos gerais, no montante de 590,00 €.

Tendo em consideração o exposto acima, apresenta-se na tabela infra os resultados por atividades da UMinho, assim como, os rendimentos gerais e gastos não incorporados, os quais se encontram detalhados na análise de gestão.



Tabela 153 – Execução das atividades de 2024, em euros

Atividade	Rendimentos (€)		Gastos (€)		Resultados
	Diretos	Indiretos	Diretos	Indiretos	
Ensino	116 741 935,28	1 492 746,37	102 859 107,04	13 206 333,73	2 169 240,88
Investigação	53 494 577,76	468 833,76	50 207 274,64	3 315 198,60	440 938,28
Interação com a sociedade	5 213 161,14	95 547,69	3 799 967,95	728 923,87	779 817,01
Rendimentos Gerais	0,00	590,00	0,00	0,00	590,00
Gastos não incorporados	0,00	0,00	0,00	188 339,23	-188 339,23
Total	175 449 674,18	2 057 717,82	156 866 349,63	17 438 795,43	3 202 246,94

Tabela 154 – Execução das atividades de 2023, em euros

Atividade	Rendimentos (€)		Gastos (€)		Resultados
	Diretos	Indiretos	Diretos	Indiretos	
Ensino	107 238 923,88	1 325 152,89	97 623 683,39	7 716 484,02	3 223 909,36
Investigação	53 775 315,22	657 651,26	45 712 397,63	2 665 306,71	6 055 262,14
Interação com a sociedade	4 623 987,60	94 445,67	3 871 406,75	684 445,81	162 580,71
Rendimentos Gerais	0,00	97,20	0,00	0,00	97,20
Gastos não incorporados	0,00	0,00	0,00	289 261,60	-289 261,60
Total	165 638 226,70	2 077 347,02	147 207 487,77	11 355 498,14	9 152 587,81

Após análise à decomposição do resultado apurado na UMinho, constata-se que em 2024 foram imputados diretamente às atividades rendimentos de 175,5 M€, correspondente a 98,84% (em 2023 ascendeu a 165,6 M€ correspondente a 98,76%), por sua vez os gastos diretos imputados ascenderam a 156,9 M€, correspondente a 90,00% (em 2023 ascendeu a 147,2 M€, correspondente a 92,84%). Face ao exposto, a imputação direta de rendimentos teve uma variação positiva de 1,16 p.p. e os gastos de 10,00 p.p..

Importa referir que, os rendimentos e gastos para os quais não foi possível identificar diretamente a sua atividade, foram afetos às várias atividades de acordo com critérios rigorosos, por forma a obter resultados de gestão claros e consistentes para auxiliarem a tomada de decisão.

h) Breve esclarecimento das rubricas da Demonstração de Fluxos de Caixa

As rubricas da Demonstração de Fluxos de Caixa são de fácil compreensão. Contudo, carece de explicação o montante da rubrica de outros recebimentos/pagamentos da atividade operacional, conforme consta da tabela a seguir.

Tabela 155 – Rubrica da Demonstração de Fluxos de Caixa, em euros

Decomposição da rubrica	2024	2023
Outros recebimentos e pagamentos – RNAP e Rec. Empréstimos	230 640,71	569 667,14
Outros recebimentos e pagamentos - Impostos e contribuições	-21 823 161,97	-19 227 640,60
Outros recebimentos e pagamentos - juros e outros encargos	-201 696,31	-54 845,51
Outros recebimentos e pagamentos - outras despesas	-680 294,78	-441 372,85
Outros recebimentos e pagamentos - Operações de tesouraria	-2 295 528,80	6 468 332,95
Total UMinho	-24 769 528,80	-12 685 858,87

Importa referir que as contribuições e impostos a cargo dos trabalhadores estão refletidos na rubrica de pagamentos ao pessoal.

i) Patentes

Considerando a importância cada vez maior da atividade de investigação, apesar de não se encontrarem mensuradas, divulgam-se em seguida as patentes registadas em nome da UMinho:

Tabela 156 – Patentes

Nº de Processo	Nº de Registo	Data de Registo	Patente
AU180928197	51163/00	31/05/2000	Culture medium for the detection of zygosaccharomyces.
CN82559437	00808263.4	31/05/2000	Culture medium for detection of zygosaccharomyces.
WO2000073494	PCT/PT2000/000004	31/05/2000	Culture medium for the detection of zygosaccharomyces.
CA93981913	2375111	07/12/2000	Culture medium for the detection of zygosaccharomyces.
AU181005199	2001236256	26/02/2001	System to measure the topography of both corneal surfaces and corneal thickness.
WO2001062140	PCT/PT2001/000002	26/02/2001	System to measure the topography of both corneal surfaces and corneal thickness.
AU181025267	2001264439	29/05/2001	Use of thermochromic black pigments on white textile or coating materials, to save energy in buildings or other closed spaces.
WO2001092633	PCT/PT2001/000010	29/05/2001	Use of thermochromic black pigments on white textile or coating materials, to save energy in buildings or other closed spaces.
WO2002006037	PCT/PT2001/000013	13/07/2001	Pultrusion head to produce long fibre reinforced thermoplastic matrix profiles.



Nº de Processo	Nº de Registo	Data de Registo	Patente
WO2002006027	PCT/PT2001/000014	13/07/2001	Equipment to produce continuously powder coated thermoplastic matrix prepregs (towpregs).
AU181029622	2001269628	13/07/2001	Pultrusion head to produce long fibre reinforced thermoplastic matrix profiles.
AU181029623	2001269629	13/07/2001	Equipment to produce continuously powder coated thermoplastic matrix prepregs (towpregs).
NZ179037594	515657	22/11/2001	Culture medium for detection of zygosaccharomyces.
ZA1391278	2001/09748	27/11/2001	Culture medium for the detection of zygosaccharomyces.
AU181121673	2002309359	21/05/2002	Treatment of animal hair fibers with modified proteases.
WO2003097927	PCT/PT2002/000008	21/05/2002	Treatment of animal hair fibers with modified proteases.
US40255922	10175351	20/06/2002	Combination continuous/batch fermentation processes.
AU181129393	2002317081	20/06/2002	Combination continuous/batch fermentation processes.
WO2002102961	PCT/CA2002/000970	20/06/2002	Combination continuous/batch fermentation processes.
EP14088487	02744983	20/06/2002	Combined continuous/batch fermentation process.
CA94098126	2451330	27/12/2002	Combination continuous/batch fermentation processes.
US39968365	10204638	03/01/2003	System of measure the topography of both corneal surfaces and corneal thickness.
AU181242491	2003253526	26/08/2003	Double walled microcapsules with an outer thermoplastic wall and application process thereof.
ES5716937	200550032	26/08/2003	Microcapsulas de doble pared con pared exterior termoplastica y procedimiento para la aplicacion de las mismas.
WO2005018795	PCT/PT2003/000011	26/08/2003	Double walled microcapsules with an outer thermoplastic wall and application process thereof.
ZA1403338	2003/09944	23/12/2003	Combination continuous/batch fermentation processes.
AU181326413	2004320020	20/05/2004	Continuous and semi-continuous treatment of textile materials integrating corona discharge.
WO2005115063	PCT/PT2004/000008	20/05/2004	Continuous and semi-continuous treatment of textile materials integrating corona discharge.
PT108185827	10315704	30/06/2004	Analizador térmico diferencial para estudos da cinética de cristalização induzida por esforços de corte.
US42385329	11572650	27/07/2004	Process and equipment for obtaining metal or metal matrix components with a varying chemical composition along the height of the component and components thus obtained.
WO2006011822	PCT/PT2004/000020	27/07/2004	Process and equipment for obtaining metal or metal matrix components with a varying chemical composition along the height of the component and components thus obtained.
WO2005025778	PCT/PT2004/000023	10/09/2004	Process for obtaining γ -tial pieces by casting.
US42524212	10575867	28/10/2004	Multiaxial universal testing machine.
WO2005040765	PCT/PT2004/000026	28/10/2004	Multiaxial universal testing machine.
WO2005040487	PCT/PT2004/000025	28/10/2004	Method for the modification of polyacrylonitrile fibres containing vinyl acetate as a comonomer and polyamide fibres, using a cutinase enzyme.
US42552331	10583341	17/12/2004	Micro-extrusion line.
WO2005061207	PCT/IB2004/052850	17/12/2004	Micro-extrusion line.
US40866178	11058422	16/02/2005	On-line rotational/oscillatory rheometrical device.
US40931743	11098688	05/04/2005	Combination continuous/batch fermentation processes.
CA94213908	2543818	06/05/2005	Method for the modification of polyacrylonitrile fibres containing vinyl acetate as a comonomer and polyamide fibres, using a cutinase enzyme.
WO2006011065	PCT/IB2005/052164	29/06/2005	Method of microtopographic inspection of surfaces of transparent objects by optical triangulation.
US41918896	11631304	01/07/2005	Microlaboratory for biological fluids analysis using white light illumination.
WO2006006113	PCT/IB2005/052200	01/07/2005	Microlaboratory for biological fluids analysis using white light illumination.
CA94219147	2549653	07/07/2005	Micro-extrusion line.



Nº de Processo	Nº de Registo	Data de Registo	Patente
BR6368476	PI0520689-8	18/11/2005	Reator anaeróbio para a remoção de ácidos graxos de cadeia longa de águas residuais contendo gordura.
AU181361789	2005338374	18/11/2005	Novel anaerobic reactor for the removal of long chain fatty acids from fat containing wastewater.
WO2007058557	PCT/PT2005/000020	18/11/2005	Novel anaerobic reactor for the removal of long chain fatty acids from fat containing wastewater.
BR6370207	PI0608101	27/02/2006	Microcápsulas para aplicação em fibras têxteis e processo de aplicação de microcápsulas.
WO2006117702	PCT/IB2006/050605	27/02/2006	Microcapsules with functional reactive groups for binding to fibres and process of application and fixation.
WO2006120628	PCT/IB2006/051426	05/05/2006	Process for preparation of alkyl and alkoxyalkyl- α -cyanoacrylates by depolymerisation of poly(alkyl- α cyanoacrylates) or poly(alkoxyalkyl- α -cyanoacrylates) and its usage as technical and/or medical adhesive.
WO2006123295	PCT/IB2006/051546	16/05/2006	Dna fragments, primers, kits, and methods for amplification the detection and identification of clinically relevant candida species.
US43487465	11914845	16/05/2006	Dna fragments, primers, kits, and methods for amplification the detection and identification of clinically relevant candida species.
WO2007000749	PCT/IB2006/052190	29/06/2006	Integrated tunable micro-antenna with small electrical dimensions and manufacturing method thereof.
US42257399	11996165	19/07/2006	Non-porous polyvinylidene fluoride (pvdf) films in the beta phase and processing method thereof.
WO2007010491	PCT/IB2006/052474	19/07/2006	Non-porous polyvinylidene fluoride (pvdf) films in the beta phase and processing method thereof.
WO2007020588	PCT/IB2006/052792	11/08/2006	Biosorption system produced from biofilms supported on faujasite (fau) zeolite, process obtaining it and its usage for removal of hexavalent chromium (cr (vi)).
US42760561	12090917	13/09/2006	X-ray imaging matrix with light guides and intelligent pixel sensors, radiation or high energy particle detector devices that contain it, its fabrication process and its use.
WO2007046010	PCT/IB2006/053268	13/09/2006	X-ray imaging matrix with light guides and intelligent pixel sensors, radiation or high energy particle detector devices that contain it, its fabrication process and its use.
WO2007035122	PCT/PT2006/000022	21/09/2006	Omnidirectional electric wheelchair control system.
US41863566	11594874	09/11/2006	Laboratorial extrusion line for the production of conventional and bi-oriented tubular film, with simple commutation between the two techniques.
IN211388673	1357/MUMNP/2006	14/11/2006	Continuous and semi-continuous treatment of textile materials integrating corona discharge.
KR970384	1020067023931	15/11/2006	Continuous and semi-continuous treatment of textile materials integrating corona discharge.
CA94341170	2608183	16/11/2006	Process for preparation of alkyl and alkoxyalkyl-.alpha.-cyanoacrylates by depolymerisation of poly(alkyl-.alpha.-cyanoacrylates) or poly(alkoxyalkyl-.alpha.-cyanoacrylates) and its usage as technical and/or medical adhesive.
CA94343507	2608742	23/11/2006	Dna fragments, primers, kits, and methods for amplification the detection and identification of clinically relevant candida species.
CA94548465	2773746	23/11/2006	Peptide nucleic acid probes, kit and method for detecting helicobacter pylori and/or clarithromycin resistance profile and applications.
WO2007072461	PCT/IB2006/055023	22/12/2006	Modified proteins comprising a bioactive peptide/protein linked to a sequence of aminoacids containing a human carbohydrate binding module (cbm), and development of a system for the administration of therapeutically active proteins and respective utilizat.
CA94300634	2622950	29/03/2007	Omnidirectional electric wheelchair control system.



Nº de Processo	Nº de Registo	Data de Registo	Patente
WO2007136286	PCT/PT2007/000020	21/05/2007	Formulation containing neck domains and/or carbohydrate recognition domains for cosmetic applications, namely for the treatment of keratin fibres like hair.
CA94307364	2630237	24/05/2007	Novel anaerobic reactor for the removal of long chain fatty acids from fat containing wastewater.
WO2008018810	PCT/PT2007/000034	07/08/2007	Body kinetics monitoring system.
WO2008035297	PCT/IB2007/053799	19/09/2007	Flow sensor based on a piezoelectric polymer flow tube.
ES105861898	07826641	03/10/2007	Procesos para la formación de aglomerados de microcápsulas de materiales de cambio de fase (mcf) y la aplicación en materiales fibrosos o poliméricos porosos.
WO2008041191	PCT/IB2007/054024	03/10/2007	Agglomerates of microcapsules of phase change materials (pcm), processes for their formation and application in fibrous or porous polymeric materials.
WO2008041204	PCT/IB2007/054051	04/10/2007	Composite rod reinforced by a braided structure with axial reinforcement and production technique thereof.
KR4054678	1020077026160	09/11/2007	Microcapsules with functional reactive groups for binding to fibres and process of application and fixation.
IN211823601	8779/DELNP/2007	15/11/2007	Microcapsules with functional reactive groups for binding to fibres and process of application and fixation.
US42211873	11966111	28/12/2007	Integrated tunable micro-antenna with small electrical dimensions and manufacturing method thereof.
US42222980	12029057	11/02/2008	Biosorption system produced from biofilms supported in faujasite (fau) zeolite, process obtaining it and its usage for removal of hexavalent chromium (cr(vi)).
WO2008107859	PCT/IB2008/050849	07/03/2008	Process for the automatic calculus of the convex or concave hull of an arbitrary set of points.
ES277562060	08741776	24/04/2008	Sistema para modelado/flexión automático y personalizado de prótesis quirúrgica para la corrección de tórax hundido basándose en información de imagen prequirúrgica.
WO2009035358	PCT/PT2008/000016	24/04/2008	System for automatic and personalized modelling/bending of surgical prosthesis for correction of pectus excavatum based on pre-surgical imaging information.
NZ316749970	568358	19/05/2008	Novel anaerobic reactor for the removal of long chain fatty acids from fat containing wastewater.
WO2008155742	PCT/IB2008/052455	20/06/2008	Peptide nucleic acid (pna) probe, kit and procedure for specific detection of helicobacter pylori and applications thereof.
WO2009001282	PCT/IB2008/052478	23/06/2008	Multiaxial weaving machine.
US43428473	12669602	17/07/2008	Keyboard based in polymer, copolymer or composites with piezo- and/or pyroelectric properties and respective use.
WO2009011605	PCT/PT2008/000028	17/07/2008	Keyboard based in polymer, copolymer or composites with piezo- and/or pyroelectric properties and respective use.
WO2009022929	PCT/PT2008/000031	13/08/2008	Fully autonomous or remotely operated golf ball picking system.
US42981082	12094223	29/08/2008	Anaerobic reactor for the removal of long chain fatty acids from fat containing wastewater.
WO2009087448	PCT/IB2008/003572	18/12/2008	Dynamic systems for culturing cells in 3d supports.
WO2009087568	PCT/IB2009/000035	12/01/2009	Compositions comprising antioxidant and mitoprotective flavonoids with neuroprotective properties.
WO2009101518	PCT/IB2009/000258	12/02/2009	Gellan gum based hydrogels for regenerative medicine and tissue engineering applications, its system, and processing devices.
WO2009095899	PCT/IB2009/051334	30/03/2009	Hybrids of saccharomyces cerevisiae and torulaspora delbrueckii, use thereof to conduct red and white wine fermentation and/or to restart stuck or sluggish fermentation, and process of obtaining such hybrids.
WO2009122269	PCT/IB2009/005158	02/04/2009	Composite wood-glass structural panel and process for producing same.



Nº de Processo	Nº de Registo	Data de Registo	Patente
WO2009141715	PCT/IB2009/005669	21/05/2009	Braided corrugated textile vascular prosthesis and process of producing same.
WO2009141714	PCT/IB2009/005666	21/05/2009	Combined wood-glass skeleton structure and process of producing same.
WO2010001328	PCT/IB2009/052812	29/06/2009	Bioresorbable and flexible membranes exhibiting asymmetric osteoconductive behavior in both faces.
WO2010001356	PCT/IB2009/052887	02/07/2009	Process for the treatment of animal fibres aimed at improving the shrink-resistance thereof.
BR153407240	PI0917299	17/08/2009	Aplicação da monooleína como novo lípido adjuvante em lipogecção.
WO2010020935	PCT/IB2009/053619	17/08/2009	Application on monoolein as a new helper lipid in transfection.
WO2010028823	PCT/EP2009/006554	10/09/2009	A method and system for testing a non-linear material sample.
WO2010058371	PCT/IB2009/055219	20/11/2009	Polymeric binders based on a water soluble polymer and a backbone polymer for injection moulding of metallic or ceramic powder and method for the preparation thereof.
WO2010064943	PCT/PT2009/000063	27/11/2009	Bi-directional continuous perfusion bioreactor for tridimensional culture op mammal tissue substitutes.
WO2011065851	PCT/PT2009/000066	07/12/2009	Three-dimensional shaped nonwoven structures for acoustic insulation and production method thereof.
WO2011071402	PCT/PT2009/000072	10/12/2009	Mortars containing phase change material microcapsules, their preparation process and use.
WO2011012935	PCT/IB2009/055716	11/12/2009	Photocatalytic coating for the controlled release of volatile agents.
WO2010071466	PCT/PT2009/000078	21/12/2009	Pole in thermoplastic matrix composite.
WO2011108954	PCT/PT2010/000008	05/03/2010	An integrated, washable and reusable three-dimensional (3d) multifunctional knitted fabric structure and method to produce the same.
WO2010131197	PCT/IB2010/052076	11/05/2010	Method and device for monitoring the production of grapes with uv-vis-swir spectroscopy.
WO2011030319	PCT/IB2010/054108	13/09/2010	Peptide nucleic acid probes, kit and method for detecting helicobacter pylori and/or clarithromycin resistance profile and applications.
CN85209070	201080048320.4	13/09/2010	Peptide nucleic acid probes, kit and method for detecting helicobacter pylori and/or clarithromycin resistance profile and applications.
BR192381741	112012008336	13/09/2010	Sondas de ácido nucleico peptídico, kit e método para detectar helicobacter pylori e / ou perfil de resistência à claritromicina e aplicações.
ES159945744	10809176	09/12/2010	Hidrogel de dextrina para aplicaciones biomédicas.
US76714941	13515228	09/12/2010	Dextrin hydrogel for biomedical applications.
WO2011070529	PCT/IB2010/055695	09/12/2010	Dextrin hydrogel for biomedical applications.
WO2012078064	PCT/PT2010/000063	10/12/2010	Ceramic photovoltaic linings, in particular wall, roof and mosaic tiles, and method for manufacturing same.
WO2011114301	PCT/IB2011/051105	16/03/2011	Partition building block and method of use.
WO2011119059	PCT/PT2011/000010	26/03/2011	Photo-crosslinked gellan gum-based hydrogels: preparation methods and uses thereof.
BR192382739	112012024873	29/03/2011	Sonda de ácido nucleico peptídico, estojo e método para deteção e/ou quantificação de salmonella ssp, e respetivas aplicações.
EP76084731	11719888	29/03/2011	Peptide nucleic acid probe, kit and method for detection and/or quantification of salmonella spp. And applications thereof.
US77137143	13637948	29/03/2011	Peptide nucleic acid probe, kit and method for detection and/or quantification of salmonella spp. And applications thereof.
WO2011121544	PCT/IB2011/051337	29/03/2011	Peptide nucleic acid probe, kit and method for detection and/or quantification of salmonella spp. And applications thereof.
BR128730685	PI1102314	19/05/2011	Aparelho para a retenção de (bio) sólidos e um método para tratamento de resíduos utilizando o referido aparelho.
WO2013006071	PCT/PT2011/000022	07/07/2011	System and method for intrusion detection through keystroke dynamics.



Nº de Processo	Nº de Registo	Data de Registo	Patente
WO2012042510	PCT/IB2011/054333	03/10/2011	Tube-jack system and method for testing irregular masonry walls.
CA94577629	2794466	06/10/2011	Peptide nucleic acid probe, kit and method for detection and/or quantification of salmonella spp. And applications thereof.
US95795582	13883240	03/11/2011	Novel endolysin.
WO2012059545	PCT/EP2011/069336	03/11/2011	Novel endolysin.
EP91246114	11778880	03/11/2011	Novel endolysin.
WO2012078066	PCT/PT2011/000043	07/12/2011	Process for the deposition of biomaterials on water repellent substrates and resulting biomaterials.
WO2012080968	PCT/IB2011/055673	14/12/2011	Isolation of plasmid DNA in aqueous two-phase systems using neutral polymers derivatized with cationic groups.
BR192376024	112013015694	16/12/2011	Material polimérico, método para a produção do material polimérico, método de regeneração do material polimérico e utilização do material polimérico.
WO2012087173	PCT/PT2011/000044	16/12/2011	Hybrid nanocomposite for aquatic media remediation and respective production method.
WO2012099482	PCT/PT2012/000003	17/01/2012	Device, method and system for preparing microcapsules.
WO2012104826	PCT/IB2012/050537	06/02/2012	Electrodes based on textile substrates.
WO2012117387	PCT/IB2012/051032	05/03/2012	Method of labeling neurons and its application.
IN211588385	2491/CHENP/2012	19/03/2012	"Peptide nucleic acid probes kit and method for detecting helicobacter pylori and/or clarithromycin resistance profile and applications".
WO2012140629	PCT/IB2012/051880	16/04/2012	Polymer-based electrode for bio-signal recording.
WO2012172528	PCT/IB2012/053056	18/06/2012	3 axis polymeric accelerometer and method of production.
WO2013191574	PCT/PT2012/000022	22/06/2012	Method and machine for sealing three-dimensional fabrics, and thus produced garments.
WO2013024421	PCT/IB2012/054113	13/08/2012	Peptides and derivatives thereof for detection and control of salmonella.
WO2013054310	PCT/IB2012/055563	12/10/2012	System and method of calculation of routes.
IN211655140	8990/CHENP/2012	19/10/2012	"Peptide nucleic acid probe kit and method for detection and/or quantification of salmonella spp. And applications thereof".
PT344973559	128230950	07/12/2012	Liposomes and corresponding production method.
CA108104384	2858741	07/12/2012	Folate-targeted liposomes.
EP123178208	12823095	07/12/2012	Liposomes and corresponding production method.
WO2013084207	PCT/IB2012/057082	07/12/2012	Formulations for micelle formation comprising a protein and methods preparation thereof.
WO2013084208	PCT/IB2012/057083	07/12/2012	Liposomes and corresponding production method.
WO2013085404	PCT/PT2012/000047	07/12/2012	Single-step method and device for the generation of stratified tubular tissue substitutes.
US124039118	14363698	07/12/2012	Liposomes and its production method.
WO2013103306	PCT/PT2013/000001	04/01/2013	Bioreactor composed of watertight chamber and internal matrix for the generation of cellularized medical implants.
BR203539010	112015024458	27/03/2013	Nanopartículas de sílica reativa contendo corante imobilizado para coloração permanente de fibras.
PT278274636	137164661	27/03/2013	Reactive silica nanoparticles containing immobilized dye for permanent colouration of fibres.
WO2013144881	PCT/IB2013/052459	27/03/2013	Light-weight metallic structure and respective production method.
WO2014158042	PCT/PT2013/000019	27/03/2013	Reactive silica nanoparticles containing immobilized dye for permanent colouration of fibres.
WO2013153531	PCT/IB2013/052889	11/04/2013	Nanoporous, aluminium-supported alumina membrane, method for producing same and use thereof.
PT232851991	137246286	12/04/2013	Saccharomyces cerevisiae strain.
PT132592933	106916	30/04/2013	Sonda de ácido péptido nucleico, estojo e método para detectar e/ou quantificar escherichia coli o157:h7 e respectivas aplicações.
US105476967	13937888	09/07/2013	System and method for processing biological material.
PT132602395	107064	15/07/2013	Sistema de movimentação para mistura de líquidos.



Nº de Processo	Nº de Registo	Data de Registo	Patente
WO2014016816	PCT/IB2013/056218	29/07/2013	Polymeric mesh with selective permeability, for the repair and regeneration of tissues.
WO2014118601	PCT/IB2013/056229	29/07/2013	Optical system for parameter characterization of an element of body fluid or tissue.
WO2014097268	PCT/IB2013/061233	20/12/2013	System and method for processing biological material.
US154009434	14765242	31/01/2014	Optical system for parameter characterization of an element of body fluid or tissue.
BR347936358	112015018245	31/01/2014	Sistema óptico para caracterização de parâmetros de um elemento de fluido ou tecido corporal.
WO2014118745	PCT/IB2014/058709	31/01/2014	Optical system for parameter characterization of an element of body fluid or tissue.
US154608326	14777048	10/03/2014	Multifunctional nanostructured metal-rich metal oxides.
WO2014150235	PCT/US2014/022657	10/03/2014	Multifunctional nanostructured metal-rich metal oxides.
WO2014141136	PCT/IB2014/059740	13/03/2014	Rotational dual chamber bioreactor: methods and uses thereof.
PT153867119	107534	21/03/2014	Uso de pediococcus parvulus para a degradação e destoxificação biológica da ocratoxina a e respetivo método.
US154607501	14783347	08/04/2014	Device and method for blood analysis by image processing.
WO2014167496	PCT/IB2014/060531	08/04/2014	Blood analysis method and device by image processing.
WO2014167513	PCT/IB2014/060563	09/04/2014	Gellan gum spongy-like hydrogel, its preparation and biomedical applications thereof.
US160078315	14784390	16/04/2014	Interactive book electronic system and operation method thereof.
WO2014170840	PCT/IB2014/060761	16/04/2014	Interactive book electronic system and operation method thereof.
US177796637	14787156	30/04/2014	Peptide nucleic acid probe, kit and method for the detection and/or quantification of escherichia coli o157:h7 and applications thereof.
WO2014178741	PCT/PT2014/000023	30/04/2014	Peptide nucleic acid (PNA) probe, kit and method for detecting and/or quantifying escherichia coli O157 : h7.
PT153867208	107646	19/05/2014	Método de obtenção do éster metílico do ácido acetobromo α -d-glucurónico.
PT153867252	107654	23/05/2014	Método para deteção e quantificação voltamétrica de 3-iodotironamina.
PT232080704	107670	30/05/2014	Sistema de extrusão para a produção de fita termoplástica com linha de soldadura formada em condições controladas.
US173532249	14902375	20/06/2014	Peptide nucleic acid probe (pna), kit and method for detection of aspergillus fumigatus and applications thereof.
WO2015002560	PCT/PT2014/000042	20/06/2014	Peptide nucleic acid probe (PNA), kit and method for detection of aspergillus fumigatus and applications thereof.
WO2015015477	PCT/IB2014/063687	04/08/2014	Metal toe cap for safety footwear.
WO2015028583	PCT/EP2014/068325	29/08/2014	Glycerol and acetic acid converting cells with improved glycerol transport.
US177221973	15028299	13/10/2014	Apparatus for mixing based on oscillatory flow reactors provided with smooth periodic constrictions.
PT278274153	147995468	13/10/2014	Apparatus for mixing based on oscillatory flow reactors provided with smooth periodic constrictions.
WO2015056156	PCT/IB2014/065273	13/10/2014	Apparatus for mixing based on oscillatory flow reactors provided with smooth periodic constrictions.
AU194137931	2014335720	16/10/2014	Peptide composition and uses thereof.
US177794655	15030313	16/10/2014	Peptide composition and respective uses.
BR203551129	112016008587	16/10/2014	Composição peptídica e respectivos usos.
PT278273295	147962906	16/10/2014	Peptide composition and uses thereof.
ES276137126	14796290	16/10/2014	Composición peptídica y usos de la misma.
DK242176626	14796290	16/10/2014	Peptidsammensætning og anvendelser deraf.
CA164107852	2927885	16/10/2014	Composition comprising cysteine-containing peptides for the treatment of hair.
EP177122004	14796290	16/10/2014	Peptide composition and uses thereof.
CN177622261	112014000069502	16/10/2014	Peptide composition and uses thereof.
WO2015056216	PCT/IB2014/065375	16/10/2014	Peptide composition and uses thereof.



Nº de Processo	Nº de Registo	Data de Registo	Patente
US131962479	14563429	08/12/2014	System and method for processing biological material.
PT232592465	108122	30/12/2014	Dispositivo de análise à cabeceira do paciente para o diagnóstico e monitorização da diabetes mellitus e da função renal.
PT232592230	108174	27/01/2015	Sistema de aquisição da posição e orientação tridimensional de implantes dentários e respetivo método de utilização.
PT232592247	108184	28/01/2015	Método para determinação da posição e orientação tridimensional de implantes em imagens médicas.
PT232592874	108276	11/03/2015	Agregados leves impregnados por imersão com materiais de mudança de fase e selagem superficial por molhagem com revestimentos à prova de água.
WO2015151030	PCT/IB2015/052370	31/03/2015	Method to obtain collagen/gelatin from marine sponges.
WO2015166414	PCT/IB2015/053091	28/04/2015	Polimeric substrates with immobilized antibodies and method of production thereof.
PT232593733	108449	08/05/2015	Sistema para medição de deslocamentos em estruturas com recurso a transdutores de deslocamento.
WO2015177776	PCT/IB2015/053870	25/05/2015	Cell-instructing compositions comprising platelet derivatives.
WO2015186118	PCT/IB2015/054324	08/06/2015	Marine-sponge type iv collagen membranes its production and biomedical applications thereof.
PT232594342	108551	15/06/2015	Formulações de entrega de peptídeos antimicrobianos para a cicatrização de feridas.
WO2016189361	PCT/IB2015/054627	19/06/2015	Head-up display reflective mirror and support part, production method thereof.
WO2016198923	PCT/IB2015/054625	19/06/2015	Mechanical fastening system for fastening two metal sheet parts.
WO2016198924	PCT/IB2015/054667	22/06/2015	Kinematic mechanism for a head-up display.
WO2016174506	PCT/IB2015/054668	22/06/2015	Rotational angle magnetic sensor.
PT344973737	157446816	29/06/2015	Method for bonding two layers with liquid adhesive and bonded assembly thereof.
WO2016207704	PCT/IB2015/054876	29/06/2015	Spring for fixation and grounding contact of a printed circuit board.
WO2017001890	PCT/IB2015/054882	29/06/2015	Method for converting gerber data to finite element model for predicting printed circuit board warpage.
WO2017001888	PCT/IB2015/054879	29/06/2015	Conductive polymeric housing for electronic component.
WO2016207702	PCT/IB2015/054860	29/06/2015	Method for bonding two layers with liquid adhesive and bonded assembly thereof.
CN249794768	201590001556.0	29/06/2015	A conductive polymer housing for electronic component.
WO2017001889	PCT/IB2015/054880	29/06/2015	Optical mirror assembly for a head-up display and production method thereof.
WO2016207703	PCT/IB2015/054863	29/06/2015	Apparatus and method for detection of pixel or sub-pixel functional defects of an image display.
PT232594699	108638	30/06/2015	Formulação com péptidos antimicrobianos para o tratamento de infeções e regeneração óssea.
PT232594700	108639	30/06/2015	Formulações de hidrogel de dextrino para a regeneração de defeitos ósseos e não-uniões de fraturas.
PT232594677	108615	30/06/2015	Tampa em betão reforçado com fibras e grelha em material compósito para aplicação em infraestruturas.
PT232594659	108649	30/06/2015	Sistema de detecção de colisões com guardas de segurança e respetivo método de funcionamento.
WO2017001895	PCT/IB2015/054926	30/06/2015	Method of full display assembly with liquid bonding material and bonded display thereof.
WO2017001897	PCT/IB2015/054932	30/06/2015	Device and method for the detection of defects on specular surfaces using diffuse patterned light.
PT232813027	108665	05/07/2015	Micro ou nanocápsulas com propriedades fotocatalíticas para libertação controlada de agentes difusores e respetivo método de obtenção.
PT232813093	108685	10/07/2015	Cápsula imobilizadora de probióticos para a produção de micronutrientes no intestino.



Nº de Processo	Nº de Registo	Data de Registo	Patente
PT232813877	108791	27/08/2015	Utilização de uma embalagem ativa antioxidante para embalar um presunto.
WO2016042515	PCT/IB2015/057171	17/09/2015	Dental implant.
WO2016042533	PCT/IB2015/057210	18/09/2015	Multi-chambers bioreactor, methods and uses.
IN211755538	8708/DELNP/2015	22/09/2015	Reactive silica nanoparticles containing immobilized dye for permanent colouration of fibres.
PT232814597	108881	09/10/2015	Composição de argamassas e betões com incorporação de pcm e respetivo processo de obtenção.
WO2016092505	PCT/IB2015/059520	10/12/2015	Method for producing an injection-moulded multi-material product, articles and uses thereof.
PT232816713	109198	29/02/2016	Nova composição de betão eco-eficiente de ultra elevado desempenho.
AU205339459	2016231834	17/03/2016	Citalopram or escitalopram for use in the treatment of neurodegenerative diseases.
BR224138319	112017019921	17/03/2016	Citalopram ou escitalopram para uso no tratamento de doenças neurodegenerativas.
US236789900	15559241	17/03/2016	Citalopram or escitalopram for use in the treatment of neurodegenerative diseases.
PT316326075	167150994	17/03/2016	Citalopram or escitalopram for use in the treatment of neurodegenerative diseases.
DK309440852	16715099	17/03/2016	Citalopram eller escitalopram til anvendelse i behandling af neurodegenerative sygdomme.
CA210141197	2980135	17/03/2016	Citalopram or escitalopram for use in the treatment of neurodegenerative diseases.
WO2016147146	PCT/IB2016/051511	17/03/2016	Citalopram or escitalopram for use in the treatment of neurodegenerative diseases.
CN210633552	201680025799.7	17/03/2016	Citalopram or escitalopram for use in the treatment of neurodegenerative diseases.
WO2016166740	PCT/IB2016/052209	18/04/2016	Cap with retractable electrode pins for use in eeg.
IN211766723	201617014028	22/04/2016	Peptide composition and uses thereof.
WO2016181371	PCT/IB2016/052875	17/05/2016	An ureteral stent, methods and uses thereof.
US222843877	15741134	29/06/2016	Carbon fiber reinforcement polymer and its respective application technique for the strengthening of concrete structures.
EP215642433	16770796	29/06/2016	Carbon fiber reinforcement polymer and its respective application technique for the strengthening of concrete structures.
PT377723582	167707967	29/06/2016	Carbon fiber reinforcement polymer and its respective application technique for the strengthening of concrete structures.
ES380202976	16770796	29/06/2016	Polímero de refuerzo de fibra de carbono y su respectiva técnica de aplicación para el reforzamiento de estructuras de concreto.
DK379366517	16770796	29/06/2016	Carbonfiberforstærkningspolymer og tilsvarende anvendelsesteknik til forstærkning af betonstrukturer.
WO2017002043	PCT/IB2016/053897	29/06/2016	Carbon fiber reinforcement polymer and its respective application technique for the strengthening of concrete structures.
AU211922331	2016288830	05/07/2016	Micro- or nanocapsules having photocatalytic properties for controlled release of diffusing agents and respective method of production.
US225262877	15741811	05/07/2016	Micro- or nanocapsules having photocatalytic properties for controlled release of diffusing agents and respective method of production.
BR228739504	112018000264	05/07/2016	Micro ou nanocápsulas com propriedades fotocatalíticas para libertação controlada de agentes difusores e método de obtenção do mesmo.
ES325802524	16753471	05/07/2016	Micro- o nanocápsulas que tienen propiedades fotocatalíticas para la liberación controlada de agentes de difusión y respectivos métodos de obtención.



Nº de Processo	Nº de Registo	Data de Registo	Patente
BR403352052	112018000264	05/07/2016	Cápsulas para transportar um agente ativo com propriedades fotocatalíticas, seu processo de produção e artigos.
WO2017006247	PCT/IB2016/054027	05/07/2016	Micro- or nanocapsules having photocatalytic properties for controlled release of diffusing agents and respective method of production.
PT232852641	109549	27/07/2016	Processo de caracterização dinâmica de geomateriais utilizando modelos computacionais redutíveis às fronteiras.
PT232817509	109711	28/10/2016	Método de classificação e seleção de parques de estacionamento.
WO2017089974	PCT/IB2016/057077	23/11/2016	Composition comprising polyelectrolyte complexes, methods and uses thereof.
WO2017098474	PCT/IB2016/057508	09/12/2016	Antimicrobial peptide-loaded hyaluronic acid-based formulations, method of production and uses thereof.
US236453139	16067001	02/01/2017	Piezoresistive ink, methods and uses thereof.
PT344973656	177008976	02/01/2017	Piezoresistive ink, methods and uses thereof.
ES352711446	17700897	02/01/2017	Tintas piezorresistivas, métodos y usos de estas.
WO2017114978	PCT/EP2017/050040	02/01/2017	Piezoresistive ink, methods and uses thereof.
CA212346879	2991553	12/01/2017	Micro- or nanocapsules having photocatalytic properties for controlled release of diffusing agents and respective method of obtainment.
PT278268098	109924	20/02/2017	Método de obtenção de estruturas à base de fibras capoc.
WO2017153973	PCT/IB2017/051448	13/03/2017	Biodegradable ureteral stents, methods and uses thereof.
US241246233	16092010	10/04/2017	Modular oscillatory flow plate reactor.
PT391019563	177244456	10/04/2017	Modular oscillatory flow plate reactor.
WO2017175207	PCT/IB2017/052064	10/04/2017	Modular oscillatory flow plate reactor.
PT278269480	110086	19/05/2017	Dispositivo de fundição de ligas leves em moldação cerâmica de estruturas de parede finas e respetivo método de funcionamento.
US277538305	16319619	08/06/2017	Active agents against protozoa.
WO2017216768	PCT/IB2017/053596	16/06/2017	Dendrimer-derived artificial antigen, methods and uses thereof.
PT278270984	110235	03/08/2017	Condicionador unificado de qualidade de energia e respetivo método de funcionamento.
WO2018234857	PCT/IB2017/055330	05/09/2017	Vacuum cleaner with 360 degree rotation.
WO2018054541	PCT/EP2017/001138	25/09/2017	Material structure for a solar cell and a solar cell comprising the material structure.
PT278272036	110328	03/10/2017	Processo de tratamento por via direta de ligas de magnésio fundidas em forno de indução e respetivo dispositivo.
WO2018078562	PCT/IB2017/056654	26/10/2017	Fibers with segments, their preparation and applications thereof.
BR246646511	102017025937	01/12/2017	Manta protetora para uso em bovinos.
IN212297981	201717045190	15/12/2017	Micro or nanocapsules having photocatalytic properties for controlled release of diffusing agents and respective method of production.
US275481742	16469800	18/12/2017	Novel endolysin.
AU242934035	2017375050	18/12/2017	Novel endolysin.
CA244006954	3045387	18/12/2017	Novel endolysin.
EP260714670	17837873	18/12/2017	Novel endolysin.
WO2018109229	PCT/EP2017/083326	18/12/2017	Novel endolysin.
CN254195147	201780077502.6	18/12/2017	Novel endolysin.
PT278274276	110550	05/02/2018	Sensor para a determinação de polifenóis, métodos de operação e seus usos.
PT278274357	110564	09/02/2018	Dispositivo automático para deteção de hemozoina, método de operação e seus usos.
BR275710067	102018004609	08/03/2018	Processo de obtenção de hidrogéis superabsorventes insolúveis e degradáveis e produto obtido.
PT279699235	110629	16/03/2018	Gerador submerso para conversão de oscilações das correntes aquáticas em energia elétrica.
US282298689	16495638	20/03/2018	Improved glycerol free ethanol production.
WO2018172328	PCT/EP2018/056969	20/03/2018	Improved glycerol free ethanol production.
PT278274901	110639	23/03/2018	Filme termoeletrico transparente e respetivo método de obtenção.



Nº de Processo	Nº de Registo	Data de Registo	Patente
PL329194953	425593	16/05/2018	Adjusting mechanism of the extruding press plasticizing cylinder.
PL329237889	127343	16/05/2018	Single-screw extruder plasticizing device.
PL329237887	127341	16/05/2018	Plasticizing device.
PL329237888	127342	16/05/2018	Extruder plasticizing device.
PL329194951	425591	16/05/2018	Adjusting mechanism of the single-screw extruder adjustable cylinder.
PL329194952	425592	16/05/2018	Adjusting mechanism of the extruding press active cylinder.
PL329194950	425590	16/05/2018	Adjusting mechanism of the screw extruder cylinder.
WO2018211454	PCT/IB2018/053482	17/05/2018	Cryoprotectant and/or cryopreservant composition, methods and uses thereof.
WO2019224586	PCT/IB2018/053752	25/05/2018	Linear position sensor.
WO2019224585	PCT/IB2018/053751	25/05/2018	Linear position sensor.
WO2019224587	PCT/IB2018/053754	25/05/2018	Chain-driven steering angle sensor.
CN329304032	201880095326.3	25/05/2018	Chain-driven steering angle sensor.
WO2018215997	PCT/IB2018/053783	28/05/2018	Ionic-doped composition methods and uses thereof.
US291928478	16621556	11/06/2018	Contractible band for use in a wearable garment comprising a shape memory material part.
ES350436788	18742843	11/06/2018	Banda contráctil para su utilización en una prenda llevable que comprende una parte de material con memoria de forma.
CA280986131	3066984	11/06/2018	Contractible band for use in a wearable garment comprising a shape memory material part.
PT339902859	187428438	11/06/2018	Contractible band for use in a wearable garment comprising a shape memory material part.
WO2018225049	PCT/IB2018/054212	11/06/2018	Inks for 3d printing, methods of production and uses thereof.
WO2018225050	PCT/IB2018/054213	11/06/2018	Sucrose acetate isobutyrate-based compositions, methods and uses thereof.
WO2018229635	PCT/IB2018/054216	11/06/2018	Contractible band for use in a wearable garment comprising a shape memory material part.
PT344973504	187462825	18/06/2018	High frequency wideband wide beam ultrasound emitter transducer for underwater communications.
WO2018229735	PCT/IB2018/054471	18/06/2018	High frequency wideband wide beam ultrasound emitter transducer for underwater communications.
WO2020008243	PCT/IB2018/055012	06/07/2018	Method and system for clamping force estimation.
WO2020008239	PCT/IB2018/055003	06/07/2018	Universal tray for the accommodation and transport of electrostatic discharge sensitive devices based in integral skin foam.
WO2020008244	PCT/IB2018/055014	06/07/2018	Printed circuit board layout assessment tool.
WO2020012230	PCT/IB2018/055212	13/07/2018	Device and method for placing and bonding a filament onto a substrate.
WO2020012226	PCT/IB2018/055184	13/07/2018	Additivated solder paste and process for applying a reactive additive element for selective control of soldering temperature on the reflow soldering method.
WO2020012229	PCT/IB2018/055205	13/07/2018	Selective active noise cancelling system.
WO2020012228	PCT/IB2018/055200	13/07/2018	Packaging system for electrostatic discharge sensitive devices.
WO2020016627	PCT/IB2018/055297	17/07/2018	Protective stackable tray for electrostatic discharge sensitive devices using shape memory polymers and a method of manufacturing the tray.
WO2020012235	PCT/IB2018/055293	17/07/2018	Active noise cancelling system, based on a frequency domain audio control unit, and respective method of operation.
WO2020016631	PCT/IB2018/055345	18/07/2018	Artificial eye for calibration of an eye-tracker, eye tracking calibration system and method thereof.
WO2020012236	PCT/IB2018/055327	18/07/2018	Carbon/metal hybrid fillers, electrically conductive adhesive, methods and uses thereof.
WO2020016630	PCT/IB2018/055343	18/07/2018	User interface device for steering a self-driving autonomous vehicle.
WO2020016636	PCT/IB2018/055432	20/07/2018	Thermal sensor for monitoring pcb soldering temperature and respective pcb, manufacturing and monitoring method thereof.
WO2020016634	PCT/IB2018/055414	20/07/2018	Input apparatus for providing user feedback in respect of an electronic probability-based classifier.



Nº de Processo	Nº de Registo	Data de Registo	Patente
WO2020016633	PCT/IB2018/055413	20/07/2018	Assembly workstation and installation method thereof.
WO2020021306	PCT/IB2018/055504	24/07/2018	Method for material discrimination and respective implementation system.
WO2020021311	PCT/IB2018/055588	26/07/2018	Terrestrial vehicle range finder device and operation method thereof.
PT290875504	111103	07/08/2018	Cinta elástica vestível com um sistema bio-realimentação vibrotátil, respetivo método de funcionamento e seus usos.
US300740708	16651801	27/09/2018	Tank for transformer and transformer thereof.
US302853393	16651982	28/09/2018	A method for expression of a prokaryotic membrane protein in an eukaryotic organism, products and uses thereof.
WO2019064268	PCT/IB2018/057572	28/09/2018	A method for expression of a prokaryotic membrane protein in an eukaryotic organism, products and uses thereof.
PT394935880	188043863	15/10/2018	Injectable and expandable composition, devices, kits, methods and uses thereof.
ES396947386	18804386	15/10/2018	Composición inyectable y expandible, dispositivos, kits, métodos y usos de los mismos.
US328047462	16755811	15/10/2018	Injectable and expandable composition, devices, kits, methods and uses thereof.
WO2019073463	PCT/IB2018/057985	15/10/2018	Injectable and expandable composition, devices, kits, methods and uses thereof.
US306232929	16759614	26/10/2018	Dental implant with functional gradient and its production process.
BR313316343	IB2018058404	26/10/2018	Implante dentário com gradiente funcional e respetivo processo para sua obtenção.
US306967107	16759501	26/10/2018	Dental implant made of zirconia or alumina with healing electrical properties and its production method.
BR313316346	IB2018058397	26/10/2018	Implante dentário em zircônia ou alumina com funções elétricas curativas e respetivo método de obtenção.
BR313316341	IB2018058403	26/10/2018	Estrutura cerâmica para aplicação dentária, processo e seus usos.
US306967113	16759651	26/10/2018	Ceramic structure for dental application, process and its uses.
US305801692	16759563	26/10/2018	Dental implant with electrostimulation system and its production method.
BR313316345	IB2018058401	26/10/2018	Implante dentário com sistema de eletroestimulação e respetivo método de obtenção.
WO2019082153	PCT/IB2018/058396	26/10/2018	Dental implant, method for obtaining same and uses thereof.
WO2019082160	PCT/IB2018/058404	26/10/2018	Dental implant with functional gradient and its production process.
WO2019082154	PCT/IB2018/058397	26/10/2018	Dental implant made of zirconia or alumina with healing electrical properties and its production method.
CN300208890	201880076629.0	26/10/2018	Dental implant made of zirconia or alumina with healing electrical properties and its production method.
WO2019082159	PCT/IB2018/058403	26/10/2018	Ceramic structure for dental application, process and its uses.
CN299146602	201880074839.6	26/10/2018	Ceramic structure for dental application, process and its uses.
WO2019082158	PCT/IB2018/058401	26/10/2018	Dental implant with electrostimulation system and its production method.
PT279699293	115148	14/11/2018	Mecanismo de ajuste do cilindro de uma extrusora de parafuso.
PT298972197	115216	18/12/2018	Método para identificar microrganismos patogénicos usando análise de fragmentos de pcr multiplex.
PT278274618	115283	01/02/2019	Manta protetora para uso em bovinos.
US260706640	16275791	14/02/2019	Optical system for parameter characterization of an element of body fluid or tissue.
PT310956053	115405	25/03/2019	Sistema de gestão e balanceamento ativo da carga das baterias para veículos elétricos.
WO2019186366	PCT/IB2019/052402	25/03/2019	Turbidity optical sensor for underwater continuous in-situ marine or fluvial monitoring.
PT279699295	115417	27/03/2019	Mecanismo de ajuste do cilindro ativo da extrusora.
US315290346	17042124	28/03/2019	Method for n-butanol production using heterologous expression of anaerobic pathways.



Nº de Processo	Nº de Registo	Data de Registo	Patente
BR318490098	112020019653	28/03/2019	Método para produção de n-butanol com o uso da expressão heteróloga de vias anaeróbicas.
PT310956016	115407	28/03/2019	Estrutura protésica biofuncionalizada com arquitetura de núcleo-involúcro para reparação total ou parcial de tendões ou ligamentos humanos.
WO2019185843	PCT/EP2019/057944	28/03/2019	Method for n-butanol production using heterologous expression of anaerobic pathways.
ES451411310	19730915	04/04/2019	Benzophenoxazine derivatives for diagnosis of neoplasia or infection.
WO2019193544	PCT/IB2019/052779	04/04/2019	Benzophenoxazine derivatives for diagnosis of neoplasia or infection.
PT279699296	115425	05/04/2019	Mecanismo de ajuste do cilindro ajustável da extrusora monofuso.
PT279699297	115441	10/04/2019	Mecanismo de ajuste do cilindro de plasticização da extrusora.
US317631597	17050693	24/04/2019	Wnt6 as glioblastoma oncogenic biomarker, and uses of inhibitors thereof.
WO2019207512	PCT/IB2019/053396	24/04/2019	Wnt6 as glioblastoma oncogenic biomarker, and uses of inhibitors thereof.
PT310956450	115474	26/04/2019	Nanossistema magnético e método para produzir o nanossistema.
BR347939723	112021021621	02/05/2019	Implante dentário, processo de obtenção e seus usos.
US366843824	17604101	02/05/2019	Dental implant, process of obtention and uses thereof.
BR402578776	112021021621	02/05/2019	Implante dentário, processo de obtenção e seus usos.
WO2020222035	PCT/IB2019/053585	02/05/2019	Dental implant, process of obtention and uses thereof.
CN345616622	201980095969.2	02/05/2019	Dental implant, method of obtention and uses thereof.
SK305245219	2019000049	13/05/2019	Adjusting mechanism of the extruding press active cylinder.
SK292033830	2019000048	13/05/2019	Adjusting mechanism of screw extruder cylinder.
PT279699222	11877	14/05/2019	Mecanismo de plasticização da extrusora monofuso.
PT279699221	11876	14/05/2019	Mecanismo de plasticização da extrusora.
PT279699220	11875	14/05/2019	Mecanismo de plasticização.
WO2019219645	PCT/EP2019/062286	14/05/2019	Gas sensor comprising graphene and a method to sense gases.
US251289307	16419067	22/05/2019	Device and method for blood analysis by image processing.
US254124631	16439889	13/06/2019	Peptide composition and respective uses.
WO2020104862	PCT/IB2019/055164	19/06/2019	Endolysin cell binding domain (cbd) targeting paenibacillus larvae.
PT316326647	115619	28/06/2019	Material compósito multicamada para proteção baliística, método de obtenção e seus usos.
US283324646	16535895	08/08/2019	System for efficient heat recovery and method thereof.
US345561009	17266853	09/08/2019	Hair treatment composition, methods and uses thereof.
BR357938798	112021002069	09/08/2019	Composição para tratamento capilar, métodos e usos da mesma.
AU315792775	2019316813	09/08/2019	Hair treatment composition, methods and uses thereof.
CA317654906	3107391	09/08/2019	Hair treatment composition, methods and uses thereof.
PT319582663	115719	09/08/2019	Dispositivo e método de brasagem por ultrassons sob carga controlada.
WO2020031150	PCT/IB2019/056805	09/08/2019	Hair treatment composition, methods and uses thereof.
CN326496684	201980053445.7	09/08/2019	Hair treatment composition, methods and uses thereof.
WO2021074676	PCT/IB2019/058900	18/10/2019	Kinematic system for c-hud.
WO2020115269	PCT/EP2019/083950	06/12/2019	Method and computer program for determining or altering a cofactor specificity of a target enzyme.
US356967512	17419173	30/12/2019	Bacterial cellulose formulations, methods and uses thereof.
WO2020136629	PCT/IB2019/061452	30/12/2019	Bacterial cellulose formulations, methods and uses thereof.
CN334867902	201980086694.6	30/12/2019	Bacterial cellulose formulations, methods and uses thereof.
WO2020174340	PCT/IB2020/051486	21/02/2020	Eutectic menthol-fatty acid combinations for wound healing.
US358605275	17430137	24/02/2020	Antisense oligomers for controlling candida albicans infections.
BR339274153	112021016675	24/02/2020	Oligómeros antissenso para controlar infecções por candida albicans.
PT335047549	116137	24/02/2020	Estruturas de não tecidos e seu método de produção.
WO2020174366	PCT/IB2020/051552	24/02/2020	Antisense oligomers for controlling candida albicans infections.
CN339803158	202080017499.0	24/02/2020	Antisense oligomers for controlling candida albicans infections.
US307237446	16817887	13/03/2020	Encapsulation.
WO2020190689	PCT/US2020/022574	13/03/2020	Encapsulation.



Nº de Processo	Nº de Registo	Data de Registo	Patente
US361305502	17598616	30/03/2020	Bio-functionalized prosthetic structure with core-shell architecture for partial or total repair of human tendons or ligaments.
BR345310571	112021019373	30/03/2020	Estrutura protética biofuncionalizada com arquitetura de núcleo-invólucro para reparação total ou parcial de tendões ou ligamentos humanos.
WO2020194280	PCT/IB2020/053014	30/03/2020	Bio-functionalized prosthetic structure with core-shell architecture for partial or total repair of human tendons or ligaments.
PT339902738	116239	08/04/2020	Processo de produção de nanocelulose bacteriana a partir de biomassa lenhocelulósica de eucalyptus globulus.
WO2020217231	PCT/IB2020/053947	27/04/2020	Magnetic nanosystem and method to produce the nanosystem.
AU339119753	2020269626	07/05/2020	Method for production of liposomes.
US370528636	17607714	07/05/2020	Method for production of liposomes.
BR347939052	112021022182	07/05/2020	Método para produção de lipossomas.
CA342700733	3137789	07/05/2020	Method for production of liposomes.
WO2020225769	PCT/IB2020/054346	07/05/2020	Method for production of liposomes.
CN346609731	202080033425.6	07/05/2020	Method for production of liposomes.
CN432778586	202410307863.7	07/05/2020	Method for producing liposomes.
US369784326	17609524	08/05/2020	Laser pointer device for use in a laproscopic surgery procedure.
WO2020225792	PCT/IB2020/054385	08/05/2020	Laser pointer device for use in a laparoscopic surgery procedure.
US319558983	16907108	19/06/2020	Novel xylose isomerase gene and polypeptide and uses thereof.
WO2020255106	PCT/IB2020/055881	22/06/2020	A novel xylose isomerase gene and polypeptide and uses thereof.
AU350428590	2020307678	29/06/2020	Chromene-based compounds, methods and uses thereof.
US425878527	17560859	29/06/2020	Chromene-based compounds, methods and uses thereof.
WO2020261242	PCT/IB2020/056131	29/06/2020	Chromene-based compounds, methods and uses thereof.
CN351224540	202080047724.5	29/06/2020	Chromene-based compounds, methods and uses thereof.
WO2021005459	PCT/IB2020/056219	01/07/2020	Dual-chamber syringe.
PT353468599	116560	03/07/2020	Lipossomas miméticos de exossomas: composição e uso.
EP347856055	20185333	10/07/2020	Active substance against protozoa.
PT353468537	116634	07/08/2020	Método e kit de extração de adn de elevada qualidade, adequado para estudos metagenómicos, a partir de amostras que contenham elevados níveis de ácidos húmicos.
PT367091627	116961	21/12/2020	Modelo dinâmico de digestão gástrica e programa de computador.
WO2022144579	PCT/IB2020/062592	31/12/2020	Injected polymeric packaging for a sensitive or fragile product and method thereof.
WO2021149024	PCT/IB2021/050549	25/01/2021	Antibiofouling device for optical sensors, methods and uses thereof.
WO2022175723	PCT/IB2021/051520	23/02/2021	Impregnation device to produce continuous fibre reinforced thermoplastic filaments for 3d printing, and impregnation method thereof.
PT376065292	117121	16/03/2021	Conversor bidirecional cc-ca e conversor bidirecional cc-cc.
PT376065289	117120	16/03/2021	Dispositivo para estimulação térmica e tátil.
WO2021191882	PCT/IB2021/052585	29/03/2021	Antimalarial agent, methods and uses thereof.
US397716526	17907723	30/03/2021	Compositions for treatment of spinal cord injury, methods and uses thereof.
WO2021198909	PCT/IB2021/052630	30/03/2021	Compositions for treatment of spinal cord injury, methods and uses thereof.
WO2021198927	PCT/IB2021/052656	30/03/2021	Compositions for therapy or treatment of parkinson's disease, methods and uses thereof.
WO2021198954	PCT/IB2021/052700	31/03/2021	Exosome-enriched extracellular vesicles isolation, method and uses thereof.
US405737244	17221534	02/04/2021	Piezoresistive ink, methods and uses thereof.
WO2021205319	PCT/IB2021/052806	05/04/2021	Process for the production of bacterial nanocellulose from lignocellulosic biomass of eucalyptus globulus and culture media and nanocellulose produced according to the process.
US431343935	18556474	26/04/2021	Low toxicity compounds for use as insecticides and method of producing said compounds.



Nº de Processo	Nº de Registo	Data de Registo	Patente
WO2022224026	PCT/IB2021/053422	26/04/2021	Low toxicity compounds for use as insecticides and method of producing said compounds.
US399232401	17997965	05/05/2021	Absorbent structure for items of clothing, operating method and uses thereof.
EP393713725	21743237	05/05/2021	Absorbent structure for items of clothing, operating method and uses thereof.
CA384564116	3177082	05/05/2021	Clothing item absorbing structure, operating method and uses thereof.
US403908354	18003129	28/06/2021	Composition for hair follicle modulation, methods and uses thereof.
AU382028008	2021294422	28/06/2021	Composition for hair follicle modulation, methods and uses thereof.
BR393397530	IB2021055750	28/06/2021	Composição para modulação do foliculo piloso, uso de um agente bioativo e kit, produto cosmético, ou reagente.
CA393084520	3184332	28/06/2021	Composition for hair follicle modulation, methods and uses thereof.
WO2021260667	PCT/IB2021/055750	28/06/2021	Composition for hair follicle modulation, methods and uses thereof.
CN395415322	202180045076.4	28/06/2021	Compositions, methods and uses thereof for hair follicle modulation.
US403908398	18003127	05/07/2021	Fragrance release mechanism, method and uses thereof.
AU389965920	2021303024	05/07/2021	Fragrance release mechanism, method and uses thereof.
BR390276465	IB2021056011	05/07/2021	Mecanismo de liberação de fragrâncias, método e usos do mesmo.
CA393084599	3184584	05/07/2021	Fragrance release mechanism, method and uses thereof.
WO2022003655	PCT/IB2021/056011	05/07/2021	Fragrance release mechanism, method and uses thereof.
CN397427505	202180046401.9	05/07/2021	Fragrance release mechanisms, methods and uses thereof.
WO2022008761	PCT/EP2021/069376	12/07/2021	Active substance against protozoa.
WO2023285860	PCT/IB2021/056370	14/07/2021	System to determine the maximum range of a lidar sensor.
WO2023285861	PCT/IB2021/056372	14/07/2021	Lidar data compression system and method.
WO2023002237	PCT/IB2021/056652	22/07/2021	Polarimetric multifunctional lidar sensor for target recognition.
WO2023017295	PCT/IB2021/057378	10/08/2021	Thermal management system for sensors with electronic and/or optical components.
US417442807	18041444	12/08/2021	Air quality enhancement system based on fluid mechanics and integrated uv emission.
WO2022034530	PCT/IB2021/057430	12/08/2021	Air quality enhancement system based on fluid mechanics and integrated uv emission.
PT394935841	117442	04/09/2021	Peça de vestuário infantil com dispositivo de salvamento para ambiente aquático e suas utilizações.
US354529139	17473180	13/09/2021	Polyurea and poly(beta-amino ester) capsules with enhanced degradability.
CA382074108	3182669	14/09/2021	Polyurea and poly(beta-amino ester) capsules with enhanced degradability.
WO2022056463	PCT/US2021/050266	14/09/2021	Polyurea and poly(beta-amino ester) capsules with enhanced degradability.
US442161910	18686213	14/09/2021	Inductive position sensor for small applications.
WO2023037152	PCT/IB2021/058357	14/09/2021	Inductive position sensor for small applications.
WO2023037154	PCT/IB2021/058365	14/09/2021	Rotational sensor.
WO2023037153	PCT/IB2021/058360	14/09/2021	High-layer excitation coil for inductive position sensor.
WO2023037155	PCT/IB2021/058369	14/09/2021	Rotational position sensor.
CN436031712	202180102213.3	14/09/2021	Inductive position sensor for small applications.
AU393422489	2021345264	17/09/2021	Amine modified polysaccharide urethane/urea microcapsules.
CA393795714	3192738	17/09/2021	Amine modified polysaccharide urethane/urea microcapsules.
WO2022061103	PCT/US2021/050857	17/09/2021	Amine modified polysaccharide urethane/urea microcapsules.
CA382074107	3182668	17/09/2021	Multifunctional (meth)acrylate polysaccharide microcapsules.
AU383830491	2021342511	17/09/2021	Multifunctional (meth)acrylate polysaccharide microcapsules.
WO2022061054	PCT/US2021/050779	17/09/2021	Multifunctional (meth)acrylate polysaccharide microcapsules.
US355367231	17477890	17/09/2021	Amine modified polysaccharide urethane/urea microcapsules.
US355366617	17477644	17/09/2021	Multifunctional (meth)acrylate polysaccharide microcapsules.
WO2023047175	PCT/IB2021/058850	28/09/2021	Road monitoring with polarimetry by multifunctional lidar.
NZ339871050	780783	29/09/2021	Method for production of liposomes.



Nº de Processo	Nº de Registo	Data de Registo	Patente
US426461912	18246760	29/09/2021	Automatic device for non-invasive malaria diagnosis through optical reflectance techniques, methods and uses thereof.
WO2022070084	PCT/IB2021/058926	29/09/2021	Automatic device for non-invasive malaria diagnosis through optical reflectance techniques, methods and uses thereof.
WO2023062419	PCT/IB2021/059523	15/10/2021	Active clothing for the prevention of pressure ulcers.
WO2022090568	PCT/EP2021/080378	02/11/2021	Anti-biofilm formulations, and uses thereof.
WO2023079339	PCT/IB2021/060222	04/11/2021	Decision unit for fail operational sensors.
WO2023079338	PCT/IB2021/060218	04/11/2021	Antenna stabilizer platform with beamforming.
BR402866928	112023009021	15/11/2021	Composições eutéticas, métodos e usos das mesmas.
US418326681	18252712	15/11/2021	Eutectic compositions, methods and uses thereof.
AU398158515	2021379265	15/11/2021	Eutectic compositions, methods and uses thereof.
WO2022101490	PCT/EP2021/081751	15/11/2021	Eutectic compositions, methods and uses thereof.
CN405875022	202180073456.9	15/11/2021	Co-crystal compositions, methods and uses thereof.
PT398975845	117579	16/11/2021	Dispositivo de estimulação elétrica direta para cultura de células, método e aplicações do mesmo. 504. N.º de Processo: IN357592059 N.º de Registo: 202117053059 Data de registo: 18.11.2021. Method for production of liposomes.
US361301543	17529554	18/11/2021	Poly acrylate and poly(beta-amino ester) capsules with enhanced degradability.
EP362073583	21208928	18/11/2021	Consumer product comprising poly acrylate and poly(beta-amino ester) delivery capsules with enhanced degradability.
CA395497611	3195358	18/11/2021	Poly acrylate and poly(beta-amino ester) capsules with enhanced degradability.
WO2022109112	PCT/US2021/059854	18/11/2021	Poly acrylate and poly(beta-ester) capsules with enhanced degradability.
PT398975927	117606	26/11/2021	Composição polimérica e folha vaginal para o tratamento e prevenção de vaginose bacteriana.
WO2022118282	PCT/IB2021/061319	03/12/2021	Polimeric substrates for nerve regeneration, methods and uses thereof.
WO2023099952	PCT/IB2021/061401	07/12/2021	Optomechanical apparatus for wide-angle optical applications.
WO2023105276	PCT/IB2021/061940	17/12/2021	Optical beam combiner road condition sensor.
US443650082	18693728	21/12/2021	Fail operational steering angle sensor.
WO2023118932	PCT/IB2021/062124	21/12/2021	Fail operational steering angle sensor.
WO2023111667	PCT/IB2021/062057	21/12/2021	Scanning system for range detection sensor.
CN437258971	202180102889.2	21/12/2021	Failure operation steering angle sensor.
WO2023118943	PCT/IB2021/062242	23/12/2021	Joint object detection and simultaneous localization and mapping method for automated perception.
WO2023118949	PCT/IB2021/062328	27/12/2021	Narrow linewidth and frequency tunable cat-eye external cavity diode lasers.
WO2023118954	PCT/IB2021/062339	27/12/2021	Method for producing silver nanowires and device for carrying out the method.
WO2023118956	PCT/IB2021/062343	27/12/2021	Device and method for providing meditation-inducing stimuli for a user in an automotive setting.
WO2023118955	PCT/IB2021/062340	27/12/2021	Remote reconfigurable fpga based gnss sdr receiver.
WO2023118950	PCT/IB2021/062330	27/12/2021	Multiwavelength optical road condition sensor with single emission point.
WO2023118952	PCT/IB2021/062333	27/12/2021	Two-wheeler integrated system for an improved riding experience.
WO2023118953	PCT/IB2021/062335	27/12/2021	Device and procedures for human-like automatic inspection of defects.
WO2023126648	PCT/IB2021/062393	28/12/2021	Device and method for providing an application user interface with haptic feedback.
WO2023126645	PCT/IB2021/062384	28/12/2021	Interface and alert device with haptic and thermal feedback for autonomous vehicle.
WO2023118958	PCT/IB2021/062371	28/12/2021	Haptic device.
WO2023118959	PCT/IB2021/062372	28/12/2021	Dynamic fault mitigation for gnss positioning.
WO2023126649	PCT/IB2021/062394	28/12/2021	Physical input device for a human-machine interface, to be mounted on a bicycle or motorcycle handlebar.



Nº de Processo	Nº de Registo	Data de Registo	Patente
WO2023118957	PCT/IB2021/062366	28/12/2021	System for distributed mapping of atmospheric attenuation in satellite communications.
WO2023126652	PCT/IB2021/062432	29/12/2021	Feet platform for counteracting motion sickness in a vehicle and operation method thereof.
WO2023126653	PCT/IB2021/062434	29/12/2021	Data collection kit for attaching to a bicycle for acquiring mobility and environmental data, operation method thereof.
WO2023126651	PCT/IB2021/062421	29/12/2021	Simultaneous wireless information and power transfer system for rotating sensors.
WO2023126667	PCT/IB2021/062480	30/12/2021	Cover, enclosure and manufacturing method thereof, for electromagnetic shielding.
WO2023126662	PCT/IB2021/062475	30/12/2021	Armrest keyboard with haptic and thermal feedback.
WO2023126664	PCT/IB2021/062477	30/12/2021	System and method for providing a web browser online user interface with haptic feedback for an automotive setting.
WO2023126654	PCT/IB2021/062451	30/12/2021	Automatic optical inspection system to verify the outer packaging conformity specifications of palletized packages, according to customer requirements.
WO2023126669	PCT/IB2021/062501	30/12/2021	Device and method for displaying a visual flow to prevent motion sickness on autonomous vehicles.
WO2023126660	PCT/IB2021/062472	30/12/2021	Haptic and thermal feedback touchpad device, system and method thereof for an automotive setting.
WO2023126655	PCT/IB2021/062454	30/12/2021	Shared autonomous vehicles human-machine interface.
WO2023126666	PCT/IB2021/062479	30/12/2021	System for mitigating motion sickness in an automotive vehicle.
WO2023126665	PCT/IB2021/062478	30/12/2021	Device and method for providing an e-reader interactive surface with haptic feedback for an automotive setting.
WO2023126656	PCT/IB2021/062458	30/12/2021	Group-based mobility management system based on v2v and v2x technologies.
WO2023126687	PCT/IB2022/050520	21/01/2022	Nozzle for surface mount technologies, design, manufacturing method and assembly process.
WO2023126686	PCT/IB2022/050514	21/01/2022	Printable ink formulation based on nitr and nial alloys and method for producing the printable ink formulation.
WO2023131820	PCT/IB2022/050538	21/01/2022	Automatic screw feeding and alignment system design.
WO2023144583	PCT/IB2022/050714	27/01/2022	Flexible rtos front-end for gnss signal error mitigation.
WO2023139417	PCT/IB2022/050712	27/01/2022	Intelligent door system for autonomous vehicles.
CN403950464	202210111989.8	29/01/2022	Apparatus for ultrasonic treatment and transfer of molten metal and method thereof.
PT406151308	117776	04/02/2022	Implantes estruturais customizados com estimulação mecânica controlada e seu método de obtenção.
PT409192391	117780	08/02/2022	Implantes com estímulos elétricos customizados e seu método de obtenção.
WO2023148530	PCT/IB2022/051386	16/02/2022	Generic xr game-based system for industrial training.
US426725376	18546016	25/02/2022	Multiorgan-on-a-chip device with integrated microbiosensors, methods and uses thereof.
WO2022180595	PCT/IB2022/051689	25/02/2022	Multiorgan-on-a-chip device with integrated microbiosensors, methods and uses thereof.
US428686436	18548190	28/02/2022	Graphene-based malaria sensor, methods and uses thereof.
WO2022180614	PCT/IB2022/051743	28/02/2022	Graphene-based malaria sensor, methods and uses thereof.
PT406151510	117823	28/02/2022	Máscara facial, métodos para obtenção e utilização da mesma.
WO2022189923	PCT/IB2022/051951	04/03/2022	Device and method for measuring friction and adhesion forces between two surfaces in contact for polymer replication processes.
WO2022195514	PCT/IB2022/052399	16/03/2022	Device for thermal and tactile stimulation, methods and uses thereof.
EP376438233	22165015	29/03/2022	Enzyme-rich extract and use thereof in pre-treatment of plant feedstuff-based diets.
WO2023180795	PCT/IB2022/052892	29/03/2022	Method for inference and correction of files based on ontologies.
WO2023187447	PCT/IB2022/053002	31/03/2022	Method for determining the correct placement of an antenna with radiation pattern prediction.



Nº de Processo	Nº de Registo	Data de Registo	Patente
PT413406726	117904	07/04/2022	Distrator ósseo subcutâneo multidirecional com ativação sem contacto direto.
US432852541	18288777	29/04/2022	Method and device for generating an uncertainty map for guided percutaneous procedures.
CN432886454	202280046508.8	29/04/2022	Method and apparatus for generating uncertainty maps for guided percutaneous procedures.
WO2022229916	PCT/IB2022/053989	29/04/2022	Method and device for generating an uncertainty map for guided percutaneous procedures.
US432851841	18288783	02/05/2022	Method and device for registration and tracking during a percutaneous procedure.
CN432896485	202280046937.5	02/05/2022	Method and apparatus for registration and tracking during percutaneous surgery.
WO2022229937	PCT/IB2022/054040	02/05/2022	Method and device for registration and tracking during a percutaneous procedure.
US437764592	18570234	18/05/2022	Pressure moulding process and related pressure moulding device.
WO2022254341	PCT/IB2022/055093	31/05/2022	Prismatic module for adjustable acoustic control, panel, operating method and respective manufacturing method.
WO2023280663	PCT/EP2022/067989	29/06/2022	Device for collecting exhaled breath condensate and the use of such device.
PT421113420	118128	26/07/2022	Serpentina em compósito de elastómero para um permutador de calor, método para obtenção e seus usos.
WO2023006865	PCT/EP2022/071173	28/07/2022	Biosensor for the detection of hepatitis c virus.
PT421113450	118140	29/07/2022	Método para o tratamento de águas residuais com óleos minerais com produção de biocombustível.
US395387651	17962481	08/10/2022	Gelatin based urethane/urea microcapsules.
CA425411919	3231703	10/10/2022	Gelatin based urethane/urea microcapsules.
WO2023064204	PCT/US2022/046156	10/10/2022	Gelatin based urethane/urea microcapsules.
PT428404197	118262	17/10/2022	Formulação de tratamento de superfície de substratos celulósicos à base de celulose bacteriana.
PT428404207	118295	27/10/2022	Fios naturais reforçados compreendendo um revestimento de grafeno e poliuretano e respetivo método de obtenção.
WO2024089456	PCT/IB2022/060468	31/10/2022	Video-based automated driving conditions classification system and method.
MX422798138	2022016573	16/12/2022	Mecanismo de liberación de fragancias, método y usos del mismo.
NZ383578179	795927	21/12/2022	Fragrance release mechanism, method and uses thereof.
IL403081630	299496	25/12/2022	Fragrance release mechanism, method and uses thereof.
WO2024134264	PCT/IB2022/062807	27/12/2022	Microfabricated top-hat tunable filter.
CN438243293	202280074272.9	27/12/2022	Micro-fabricated hat tunable filter.
IN435569891	202317003341	17/01/2023	Fragrance release mechanism, method and uses thereof.
EP437779792	23158015	22/02/2023	A vehicle deformation structure.
US411589523	18194372	31/03/2023	Peptide composition and respective uses.
WO2023209250	PCT/EP2023/061576	02/05/2023	Pyrimido[5,4-d]pyrimidine-based compounds, methods and uses thereof.
US408988657	18334287	13/06/2023	Peptide composition and respective uses.
PT445081580	118789	28/06/2023	Pijama para a prevenção de lesões por pressão.
PT447724865	118826	19/07/2023	Banda elástica vestível para monitorização da atividade muscular e respetivo método de operação.
PT447724937	118833	27/07/2023	Método de produção de ácido glucónico, ácido oxálico e xarope de frutose a partir de melão de soja.
AU449251927	2023323549	14/08/2023	M13 bacteriophages displaying peptide motifs targeting amyloid- β , methods and uses thereof.
WO2024033903	PCT/IB2023/058173	14/08/2023	M13 bacteriophages displaying peptide motifs targeting amyloid- β , methods and uses thereof.
US425305848	18497900	30/10/2023	Peptide composition and respective uses.
US427165647	18520428	27/11/2023	Fragrance release mechanism, method and uses thereof.



Nº de Processo	Nº de Registo	Data de Registo	Patente
US431003096	18536487	12/12/2023	Method to generate a database for synchronization of a text, a video and/or audio media.
WO2024160846	PCT/EP2024/052270	30/01/2024	Engineered alcohol dehydrogenase for higher alkanols.
US438191620	18590712	28/02/2024	Glycerol free ethanol production.
DE425322121	112021007557	14/03/2024	Antennenstabilisatorplattform mit strahlformung.
US441933419	18771223	12/07/2024	Multifunctional (meth)acrylate polysaccharide microcapsules.
US446172481	18771291	12/07/2024	Asphalt concrete mixtures with steel slag aggregates and reclaimed asphalt, methods and uses thereof.
US442166804	18772390	15/07/2024	Multifunctional (meth)acrylate polysaccharide microcapsules.
WO2025032524	PCT/IB2024/057656	07/08/2024	Thermoelectric micro column array device, methods and uses thereof.
WO2025057133	PCT/IB2024/058940	13/09/2024	Glutaminase, methods and uses thereof.
DE446437912	112022006923	16/01/2025	Verfahren zum bestimmen der korrekten platzierung einer antenne mittels einer vorhersage eines strahlungsmusters.

j) Honorários do Fiscal Único

Até ao dia 18 de fevereiro de 2025, o Fiscal Único da UMinho era a entidade Joaquim Guimarães, Manuela Malheiro e Mário Guimarães, SROC, representado por Mário da Cunha Guimarães, a qual auferiu o montante de 15.740,14€ (IVA incluído).

Contudo, em virtude do Despacho n.º 2190/2025, de 18 de fevereiro, o Fiscal Único da UMinho é atualmente a entidade Oliveira, Reis & Associados, SROC, L.da, representado pelo Dr. João Carlos Cruzeiro da Silva e pelo Dr. Carlos Manuel Charneca Moleirinho Grenha.

k) Endividamento – Informação sobre o nível de endividamento público em resultado de empréstimos titulados e não titulados contraídos pela entidade

A UMinho não contratualizou empréstimos bancários ou outros empréstimos neste período, sendo que os valores em aberto são pagos aos fornecedores, que demonstrem ter a sua situação fiscal e contributiva regularizada, não havendo valores em atraso há mais de 90 dias.



RELATO NÃO FINANCEIRO

18. Relato Não Financeiro

O relato não financeiro da UMinho é uma peça importante da prestação de contas, contribuindo para a análise do seu desempenho não financeiro, do seu impacto na sociedade e da promoção da sustentabilidade.

A prestação de contas de informação não financeira é uma divulgação voluntária que demonstra o cumprimento do enunciado relativo às políticas institucionais expressas no Plano de Atividades e sintetiza um conjunto de indicadores de desempenho ambientais, sociais e económicos. A necessidade de divulgação de informação não financeira visa não só a prestação de contas, decorrente dos diferentes recursos que lhes estão confiados, como também a divulgação e explicação das opções políticas e da consequente criação de valor a curto, médio e longo prazo.

18.1. Contratação pública

A contratação pública é um instrumento fundamental para a boa gestão dos recursos da instituição, um instrumento administrativo que pretende promover políticas de eficiente alocação de recursos e total transparência nos momentos de contratação de bens ou serviços.

Na tabela seguinte apresentam-se o número de contratos por tipo de procedimentos de contratação pública por ano civil.

Tabela 157 – Principais números relacionados com a contratação pública

Procedimentos	2022	2023	2024
Ajuste direto	79	82	76
Consulta prévia	25	23	24
Concurso público	35	66	86
Concurso limitado por prévia qualificação	0	0	1

Após análise da tabela acima, verifica-se uma tendência crescente no recurso aos procedimentos de concurso público quando comparados com os dados de 2022 e 2023.

Na tabela seguinte apresenta-se a proporção de gastos com fornecedores locais e origem.

Tabela 158 – Proporção de gastos com fornecedores locais

	2022	2023	2024	Δ 2024-2023
Número de despesas	13 622	14 725	14 699	0%
Número de fornecedores	2 303	2 569	2 522	-2%
Percentagem de fornecedores locais	54,06%	56,29%	55,87%	-1%
Gastos com fornecedores M€	25	30	35	17%
Gastos com fornecedores locais M€	11	12	16	33%
Número Despesas Distrito de Braga	4 524 33,21%	4 788 20,36 %	4681 21,87%	-2%
Número Fornecedores Distrito de Braga	807 35,04%	948 36,90 %	957 37,95%	1%
Número Despesas nível NUTSII - Norte	7 222 53,02%	7 280 41,99 %	7 603 51,72%	4%
Número Fornecedores nível NUTSII - Norte	1 344 58,36%	1555 60,53%	1510 59,87%	-3%

Em 2024, o volume de processos de despesa na UMinho registou uma ligeira diminuição em relação ao ano anterior. Pode ainda constatar-se que 37,95% dos fornecedores de bens e serviços estão localizados no distrito de Braga, representando um acréscimo de 1%.

A figura seguinte demonstra o detalhe da representatividade dos fornecedores nacionais por NUTS II (Nomenclatura das Unidades Territoriais para Fins Estatísticos).

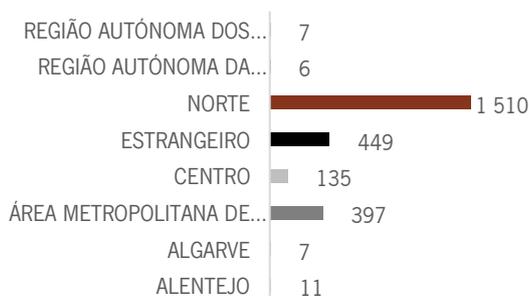


Figura 17 – Detalhe da representatividade dos fornecedores por NUTS II



18.2. Desempenho ambiental

A UMinho tem vindo a consolidar a sua posição nos *rankings* internacionais de sustentabilidade. Em 2024, candidatou-se a três *rankings*, tendo sido divulgados até ao momento os resultados de dois: *UI.GreenMetric World University Rankings* e *QS World University Rankings*. No primeiro, a UMinho obteve a 130.^a posição global entre 1.477 universidades, sendo líder a nível nacional. No *QS World University Rankings*, ocupa a 355.^a posição a nível mundial, num universo de 1.751 instituições avaliadas, e a nível nacional, destaca-se como a 4.^a melhor universidade entre as 12 avaliadas. Estes resultados refletem o esforço contínuo da UMinho na promoção e implementação de estratégias sustentáveis.

A avaliação do desempenho ambiental da instituição baseia-se em indicadores específicos, que abrangem diversas dimensões, nomeadamente a gestão de materiais, consumo energético, utilização da água, conservação da biodiversidade, controlo de emissões atmosféricas, tratamento de efluentes e gestão de resíduos. Estes indicadores incluem ainda a análise da conformidade ambiental, bem como outros aspetos relevantes, tais como os investimentos e despesas relacionadas com a sustentabilidade e o impacto ambiental associado aos produtos e serviços oferecidos pela universidade.

Compras de Papel e Tinteiros

Em 2024, o uso de papel diminuiu 47,7%, passando de 6.735 resmas em 2023 para 3.522 resmas. O peso total do papel consumido também reduziu em 47%, tal como a despesa associada, que registou uma queda de 64,3%. O consumo por colaborador diminuiu para metade, passando de 6,8 kg para 3,4 kg. Esta tendência pode estar ligada à maior digitalização dos processos, ao incentivo ao uso de suportes eletrónicos, à crescente sensibilização sobre a necessidade de reduzir desperdícios e à diminuição da aquisição deste material este ano. O consumo de tinteiros teve uma redução menos acentuada, com uma ligeira diminuição de 2,2% nas unidades utilizadas. No entanto, a despesa com tinteiros baixou 9,9%, possivelmente devido à otimização das impressões e à utilização de equipamentos mais eficientes.

A Tabela 159, demonstra uma aposta na redução do consumo de papel e tinteiros, resultando em poupança financeira e impacto ambiental positivo. Para continuar esta tendência, é importante reforçar boas práticas como a digitalização, a impressão responsável e o uso de equipamentos mais sustentáveis.

Tabela 159 – Compras de papel e tinteiros³

	2022	2023	2024	Δ 2024-2023
Resmas (Un.)	1 853	6 735	3 522	-47,7%
Papel (ton.)	4,6	16,8	8,9	-47%
Despesa com papel (€)	9 519,49	39 909,99	14 264,37	-64,3%
kg	4 632,5	16 837,5	8 896,75	-47,2%
Kg/colaborador	1,9	6,8	3,4	-50%
Tinteiros (Un.)	132	181	177	-2,2%
Despesa com tinteiros (€)	10 206,37	16 609,35	14 960,75	-9,9%

[kg/colaborador=(total do número de resmas*2,5)/(Efetivo da UMinho)]

As figuras seguintes apresentam a evolução de consumo de papel e de tinteiros em 2024.

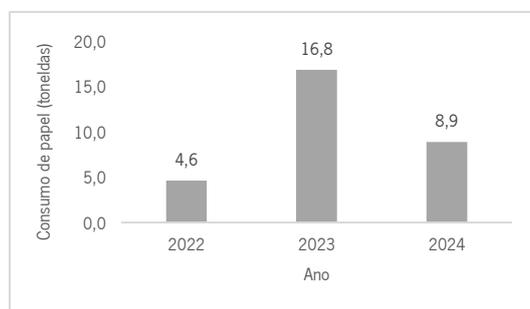


Figura 18 - Evolução das compras de papel (Ton.)

³ A metodologia de extração de informação encontra-se sustentada no volume de faturação e despesa, de acordo com a classificação económica, e não no consumo efetivo do recurso.

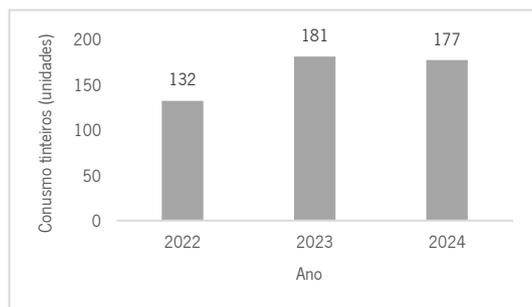


Figura 19 – Evolução das compras de tinteiros (Un.)

Consumo de Energia

Entre 2022 e 2024 verifica-se um aumento global da energia utilizada, representado na tabela abaixo. O consumo total de energia passou de 65.909,63 GJ em 2022 para 67.447,90 GJ em 2024, representando um crescimento de 1,5% face a 2023. O consumo de eletricidade registou um ligeiro aumento de 1,1% entre 2023 e 2024, passando de 55.066,63 GJ para 55.653,40 GJ. Já o consumo de gás natural, após uma redução em 2023, voltou a aumentar 3,8%, atingindo 11.794,50 GJ em 2024.

A distribuição do consumo pelos diferentes *campi* evidencia dinâmicas distintas. No Campus de Gualtar, o consumo energético subiu 5,8% entre 2023 e 2024, situando-se nos 51.057,18 GJ, aproximando-se dos valores de 2022. Por outro lado, no Campus de Azurém, verificou-se uma redução de 9,8%, passando de 18.167,11 GJ em 2023 para 16.390,73 GJ em 2024. Estes dados indicam uma tendência no crescimento no consumo energético global com variações nas diferentes localizações. A gestão eficiente da energia e a adoção de soluções mais sustentáveis continuam a ser essenciais para minimizar o impacto ambiental e melhorar a eficiência dos recursos utilizados pela instituição.

Tabela 160 – Consumo de energia

	2022	2023	2024	Δ 2024-2023
Consumo de eletricidade (GJ*)	53 914,45	55 066,63	55 653,40	1,1%
Consumo de gás natural (GJ)	11 995,18	11 366,41	11 794,50	3,8%
Consumo de energia total	65 909,63	66 433,04	67 447,90	1,5%
<i>Campus</i> de Gualtar (GJ)	51 299,7	48 265,93	51 057,18	5,8%
<i>Campus</i> de Azurém (GJ)	14 609,93	18 167,11	16 390,73	-9,8%

* Apresentam-se os consumos em Gigajoules (GJ), de modo a efetuar-se o cálculo total do consumo de energia.

A figura seguinte apresenta a variação do consumo de energia por indivíduo nos últimos três anos. Em 2022, o valor registado foi de 2,93 tendo sofrido uma ligeira redução para 2,84 em 2023, seguida de um aumento para 2,92 em 2024. Esta evolução sugere uma tendência de estabilização do rácio, refletindo a relação entre os recursos consumidos e a dimensão da comunidade académica.



Figura 20 – Evolução das variações de consumo de energia por indivíduo (GJ)

A UMinho tem vindo a implementar sistemas de iluminação mais eficientes, bem como sistemas de monitorização energética nos edifícios dos *campi*. Estes permitem em tempo real aferir os respetivos perfis de consumo. A tabela abaixo apresenta a caracterização dos consumos de eletricidade nos *campi* da instituição em 2024. O consumo total de eletricidade registado foi de 15.459.279 kWh, com um custo total de 3.084.053,57€. Distribuindo este consumo pelos diferentes *campi*, o Campus de Gualtar registou um consumo de 11.760.656 kWh, enquanto o Campus de Azurém teve um consumo de 3.698.623 kWh.

Na tabela seguinte, apresentam-se os consumos de eletricidade por *campus*.



Tabela 161 – Caracterização dos consumos de eletricidade por *campus* (em kWh)

Eletricidade		Consumo por <i>campus</i>	
2024		2024	
Fatura	3 084 053,57 €	Gualtar	11 760 656 kWh
Consumo	15 459 279 kWh	Azurém	3 698 623 kWh

A figura seguinte apresenta o aumento do consumo de eletricidade consumida em 2024 face a 2023, que resulta do aumento da atividade académica.

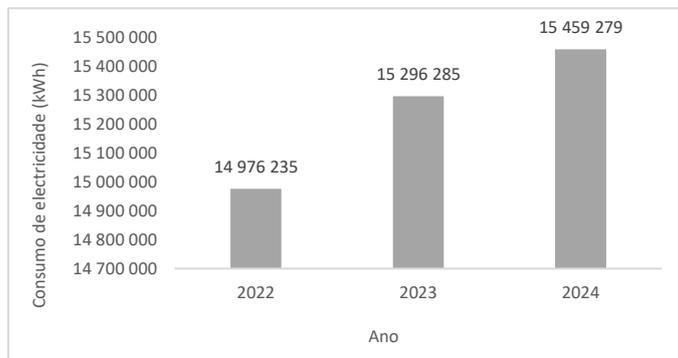


Figura 21 – Evolução do consumo de eletricidade (kWh)

Em 2024, o consumo total de gás da instituição atingiu 358.158 m³. Em termos de distribuição por *campus*, verifica-se que o *Campus* de Gualtar registou o maior consumo, totalizando 278.724 m³, enquanto que o *Campus* de Azurém apresentou um consumo de 79.434 m³. Relativamente aos custos associados, a fatura global de gás em 2024 foi de 432.197,57€. O gás é utilizado principalmente para o aquecimento dos edifícios e, em menor escala, para atividades laboratoriais associadas ao ensino e à investigação.

Na tabela seguinte apresentam-se aos consumos de gás por *campus* em 2024.

Tabela 162 – Caracterização dos consumos de gás por *campus*

Gás		Consumo por <i>campus</i>	
2024		2024	
Fatura	432 197,57 €	Gualtar	278 724 m ³
Consumo	358 158 m ³	Azurém	79 434 m ³

A figura abaixo, apresenta a evolução do consumo de gás (m³) na UMinho nos últimos três anos. Em 2022, o consumo totalizou 309.793 m³, registando uma redução em 2023 com um consumo de 293.554 m³. Em 2024, verificou-se um aumento para 358.158 m³, este crescimento pode estar associado a fatores como maior utilização dos sistemas de aquecimento e o aumento da atividade laboratorial e académica.

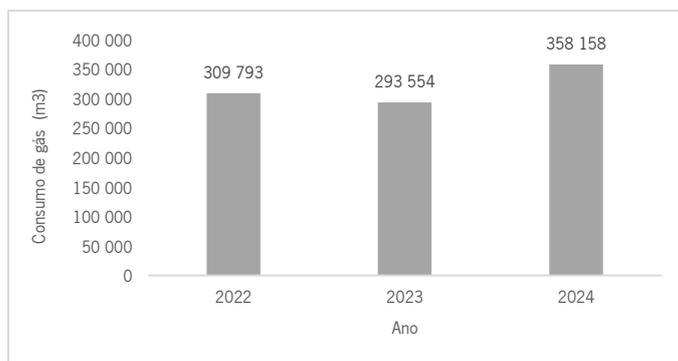


Figura 22 – Evolução do consumo de gás natural (m3)

Consumo de Água e monitorização das águas residuais

O abastecimento de água canalizada da UMinho provém da rede pública garantindo assim a qualidade e a segurança deste recurso consumido na instituição. A irrigação dos espaços verdes é assegurada por um sistema sustentável que recorre a processos naturais de infiltração, sendo a água captada a partir de fontes subterrâneas localizadas no perímetro dos *campi*. Esta abordagem permite a otimização do uso dos recursos hídricos, promovendo uma gestão eficiente e ambientalmente responsável.

Em 2024, registou-se um consumo de 95.394 m³ de água canalizada, o que representa um aumento de 26,1% face ao ano de 2023. Este acréscimo traduziu-se numa faturação de 330.343€, refletindo um aumento de 26,3% em comparação com o período anterior. Este crescimento poderá estar associado a uma intensificação da atividade académica bem como ao aumento dos custos de fornecimento de água.

Tabela 163 – Evolução do consumo de água

	2022	2023	2024	Δ 2024-2023
Consumo de água canalizada (m ³)	63 655	75 654	95 394	26,1%
<i>Campus</i> de Gualtar (m ³)	32 193	44 939	54 070	20,3%
<i>Campus</i> de Azurém (m ³)	31 462	30 715	41 324	34,5%
Fatura (€)	221 174	261 593	330 343	26,3%

A figura 23 apresenta a variação do consumo de água ao longo dos últimos três anos, demonstrando uma tendência de crescimento contínuo. Entre 2021 e 2022, registou-se um aumento de 7,3%, seguido de um crescimento de 18,9% entre 2022 e 2023. No último período analisado, de 2023 para 2024, apresenta a variação de 26,1%.

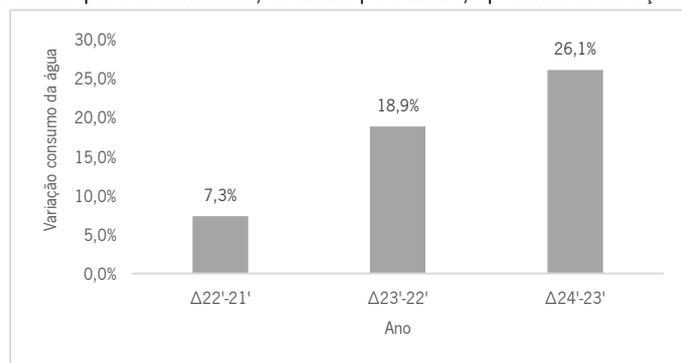
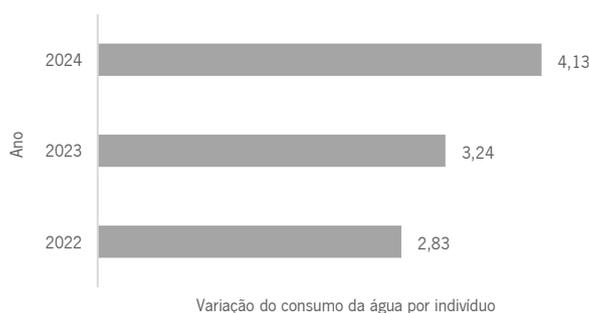


Figura 23 – Evolução das variações de consumo de água

A seguinte figura apresenta a variação do consumo de água por indivíduo nos últimos três anos. Em 2022, o consumo médio foi de 2,83 m³ por pessoa, aumentando para 3,24 m³ em 2023 e para 4,13 m³ em 2024. Esta tendência de crescimento poderá estar relacionada com o aumento da atividade académica.


 Figura 24 – Consumo de água (m³) por indivíduo

Em 2024, a produção de águas residuais atingiu um total de 85.855 m³ um aumento de 26,1% face a 2023, refletindo uma relação diretamente proporcional ao consumo de água. Estes valores sublinham a importância de uma gestão eficiente dos recursos hídricos, promovendo estratégias de reutilização e otimização do consumo, em alinhamento com os princípios de sustentabilidade adotados pela instituição.

Tabela 164 – Produção de águas residuais na UMinho

	2022	2023	2024	Δ 2024-2023
Águas residuais (m ³)	57 290	68 089	85 855	26,1%

Biodiversidade

Os espaços verdes da UMinho representam um elemento fundamental da sustentabilidade e qualidade de vida nos *campi*, refletindo um compromisso contínuo com a preservação da biodiversidade. O património arbóreo existente nos *campi* encontra-se devidamente catalogado e acessível para consulta pública através da plataforma online [Mapas \(uminho.pt\)](https://mapas.uminho.pt), bem como sinalizado *in situ* (por *QR Codes* junto de cada espécie) permitindo um acesso imediato a informações detalhada.



No ano de 2024, foram plantadas mais de 120 árvores nos *campi* de Gualtar e Azurém, com o objetivo de compensar a remoção de espécies cuja substituição se revelou necessária bem como reforçar a arborização já existente. Foi iniciada a sementeira no campus de Gualtar, uma iniciativa destinada a promover a biodiversidade através da introdução de diferentes espécies de trevo. Este projeto pretende contribuir para a valorização ecológica do espaço, um ambiente mais saudável e uma melhor qualidade de vida no seio da UMinho.

A tabela seguinte apresenta a caracterização dos espaços verdes da UMinho, onde evidência a estabilidade destas áreas nos últimos três anos. Esta manutenção deve-se ao facto de não ter ocorrido expansão horizontal do parque edificado nem terem sido realizadas intervenções que alterassem a distribuição das zonas verdes.

Tabela 165 – Área Verde (% por área total dos *campi*)

	2022	2023	2024	Δ 2024-2023
Área florestal	39	39	39	0%
Área com vegetação, ajardinada	13	13	13	0%
Área verde livre	84	84	84	0%

Resíduos

Na UMinho, os resíduos são classificados em duas tipologias: os resíduos sólidos urbanos (RSU), resultantes das atividades quotidianas da comunidade académica, e os resíduos que requerem tratamento específico, nomeadamente os provenientes de atividades laboratoriais e trabalhos técnicos, classificados como perigosos, não perigosos e valorizáveis.

A recolha seletiva dos RSU é realizada nos *campi* e encaminhada para as entidades gestoras municipais, enquanto os resíduos com necessidades de tratamento específico são devidamente segregados e encaminhados para destinos adequados, em conformidade com a legislação ambiental vigente.

Adicionalmente, todas as operações associadas à sua gestão são registadas no Sistema Integrado de Registo de Resíduos (SIRER) da Agência Portuguesa do Ambiente (APA), assegurando o cumprimento das normas ambientais e promovendo a sustentabilidade na instituição.

A tabela seguinte apresenta a tipologia dos resíduos da UMinho. Em 2024, registou-se uma redução de 6,7% na quantidade de resíduos perigosos gerados face ao ano anterior, passando de 35,46 toneladas em 2023 para 33,10 toneladas em 2024. Os resíduos não perigosos apresentaram uma diminuição 38,9%, passando de 36,53 toneladas em 2023 para 22,33 toneladas em 2024. Por outro lado, verificou-se um aumento na valorização de resíduos, atingindo 52 toneladas em 2024, face às 47 toneladas registadas nos dois anos anteriores, representando um crescimento de 10,6% em relação a 2023.

Tabela 166 – Tipologia de Resíduos

	2022	2023	2024	Δ 2024-2023
Resíduos perigosos (ton.)	31,93	35,46	33,10	-6,7%
Resíduos não perigosos (ton.)	35	36,53	22,33	-38,9%
Resíduos valorizados (ton.)	47	47	52	10,6%

Através da adoção de boas práticas e procedimentos quanto à gestão dos resíduos produzidos nas suas instalações, a UMinho pretende integrar o compromisso ambiental assumido, equilibrando a proteção ambiental com a prevenção da poluição e o desempenho socioeconómico.

De referir que todos os procedimentos adotados cumprem os requisitos do Regime Geral de Gestão de Resíduos, estabelecido pelo Decreto-Lei n.º 178/2006, de 5 de setembro, assim como a legislação específica relativa a cada tipo de resíduo.

Emissões de Gases com Efeito de Estufa

O cálculo das emissões de GEE na UMinho, Tabela 167, segue o Protocolo de Gases com Efeito de Estufa (GHG Protocol) e considera três categorias principais: no Scope 1 (S1), incluem-se as emissões diretas da combustão de gás natural e da frota de veículos da UMinho. No Scope 2 (S2), são contabilizadas as emissões indiretas da eletricidade consumida e no Scope 3 abrange outras emissões indiretas, como deslocamentos de funcionários e alunos (autocarro ou viatura própria), consumo de papel e água, e gestão de resíduos orgânicos pelos SASUM.

Para o cálculo, assumiu-se que 15% dos funcionários utiliza os transportes da AAUM e 77% desloca-se em viatura própria para os *campi*, informação da USRH onde a percentagem efetiva em Braga - 77% e em Guimarães - 15%. Este processo permite monitorizar a pegada de carbono da UMinho e definir estratégias para reduzir o impacto ambiental.

Tabela 167 – Variação das emissões de gases com efeito de estufa (tCO₂e)

Emissões (tCO ₂)		2022	2023	2024	Δ 2024-2023
S1	Gás Natural	674	639	779,2	21,9%
S1	Mobilidade Interna - Frota	76,56	68	49,77	-26,8%
S2	Eletricidade	3 299	3 314	3 087	-6,8%
S3	Permuta Funcionários – Bus	418	408,1	424,6	4%
S3	Permuta Funcionários - Viatura própria	4 772	4 661	4 849	4%
S3	Permuta Alunos – Bus	863	899	883	-1,8%
S3	Permuta Alunos - Viatura própria	3 841	4 000	3 928	-1,8%
S3	Papel	6,02	22	11,45	-48%
S3	Água	26,1	31	39,11	26,2%
S3	Resíduos Orgânicos dos SASUM	24,49	27	23,76	-1,2%
Toneladas de CO₂ (tCO₂e)		13 693*	13 810*	14 075	1,9%

* Valores alterados e corrigidos face ao documento emitido em 2023.

A tabela seguinte evidência a evolução das emissões de gases com efeito de estufa nos últimos três anos. Entre 2023 e 2024, as emissões de GEE da instituição aumentaram. As emissões S1 cresceram 17,3%, de 707 para 829 toneladas de CO₂. As emissões S2 subiram 1%, de 3.055 para 3.087 toneladas de CO₂. As emissões S3 aumentaram 1,1%, de 10.048 para 10.159 toneladas de CO₂. No total, as emissões passaram de 13.810 para 14.075 toneladas de CO₂, um acréscimo de 1,9%.

Tabela 168 – Evolução das emissões por âmbito

	2022	2023	2024	Δ 2024-2023
Emissões Diretas (tCO ₂) – S1	751	707	829	17,3%
Emissões Indiretas (tCO ₂) – S2	2 991	3 055	3 087	1%
Outras emissões indiretas (tCO ₂) – S3	9 951	10 048	10 159	1,1%
Total de emissões (tCO₂)	13 693*	13 810*	14 075	1,9%

* Valores alterados e corrigidos face ao documento emitido em 2023.

A figura abaixo apresenta as emissões de GEE de 2024. As emissões diretas (S1) somam 829 toneladas de CO₂ equivalente, as emissões indiretas (S2) totalizam 3.087 toneladas de CO₂ equivalente e as outras emissões indiretas (S3), são as que têm maior representatividade na ordem das 10.159 toneladas de CO₂ equivalente.

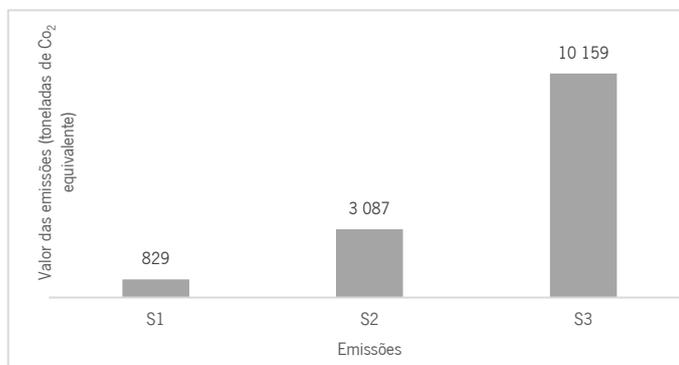


Figura 25 – Distribuição das emissões de gases com efeito de estufa em 2024

Segurança patrimonial

A UMinho mantém um investimento contínuo na segurança patrimonial e na proteção dos utilizadores dos seus *campi*, assegurando um sistema de vigilância estruturado que inclui portarias, sistemas de controlo de acessos, videovigilância, barreiras físicas e uma equipa de vigilantes dimensionada de acordo com as necessidades específicas de cada campus. Para além da função preventiva, este dispositivo constitui um recurso essencial no planeamento e na organização da resposta a emergências, garantindo suporte em situações de incidentes ou crises.

Com o objetivo de reforçar a eficácia da resposta em cenários de emergência, logística ou incidentes envolvendo a comunidade académica, a UMinho tem apostado na capacitação contínua do seu pessoal de segurança e vigilância. Neste âmbito, ao longo dos anos, os profissionais desta área têm recebido formação especializada sobre as políticas e procedimentos institucionais, abrangendo temas fundamentais como direitos humanos, ética e combate à discriminação.



Adicionalmente, as temáticas da discriminação e dos direitos humanos integram obrigatoriamente o conteúdo formativo exigido para a obtenção e renovação do cartão profissional da equipa de vigilância, garantindo um desempenho alinhado com os princípios de responsabilidade social e respeito pelos direitos fundamentais.

18.3. Desempenho social

Distribuição dos recursos humanos por função e género

No ano de 2024, e conforme se observa pela análise da tabela seguinte, a estrutura de recursos humanos da UMinho registou um acréscimo significativo de contratação de pessoal TAG, 11,39% para o género feminino e 6,58% para o género masculino, registando o género feminino um aumento de quase o dobro comparativamente com o género masculino, no grupo em apreço.

Por sua vez, nos investigadores, a divergência entre géneros é ainda mais acentuada. As contratações do género feminino estabilizou, mas as do género masculino registaram um aumento de 7,95%.

No que respeita à contratação de docentes, continua a registar-se uma ligeira diminuição das respetivas contratações, sendo as dos docentes do género feminino ligeiramente superior (-1,13%)

Em suma, no universo de 2.555 colaboradores, distribuídos por função e género, continua-se a registar-se um maior número de colaboradores do género feminino, na ordem dos 55%.

Tabela 169 – Distribuição dos Recursos Humanos da UMinho, por função e género

		2021	2022	2023	Variação 2023-2022	2024	Variação 2024-2023
Docentes	M	729	754	755	0,1%	749	-0,8%
	F	584	611	617	1,0%	610	-1,1%
Investigadores	M	167	167	151	-9,6%	163	7,9%
	F	220	207	203	-1,9%	203	0,0%
Pessoal TAG	M	237	222	228	2,7%	243	6,6%
	F	478	501	527	5,2%	587	11,4%
Capital Humano	M	1 133	1 143	1 134	-0,8%	1 155	1,9%
	F	1 282	1 319	1 347	2,1%	1 400	3,9%
	T	2 415	2 462	2 481	0,8%	2 555	3,0%

Na tabela seguinte, apresenta-se a evolução do número de efetivos ao longo dos últimos quatro anos.

Tabela 170 – Evolução do número de efetivos (ETI) da UMinho*

	2021	2022	2023	Variação 2023-2022	2024	Variação 2024-2023
Docentes ETI	1 017,54	1 031,16	1 027,59	-0,3%	1 003,16	-2,4%
Investigadores ETI	387	374	353,50	-5,5%	365,75	3,5%
Pessoal TAG	715	723	755	4,4%	830	9,9%

*A Equipa Reitoral foi contabilizada no pessoal docente, o Administrador e o Chefe de Divisão foram contabilizados no pessoal TAG.

Na tabela seguinte, apresenta-se o número de efetivos por vínculo e carreira relativos ao ano de 2024.

Tabela 171 – Número de efetivos da UMinho por vínculo e carreira, em ETI

Tipo de vínculo e carreira	2024
Docentes ETI	1 003,16
CTFP - tempo indeterminado	811,00
<i>Docentes de carreira</i>	<i>811,00</i>
<i>Docentes especialmente contratados</i>	<i>0,00</i>
CTFP - termo resolutivo	192,16
<i>Docentes especialmente contratados</i>	<i>192,16</i>
Investigadores ETI	365,75
CT - tempo indeterminado	47,00
<i>Investigadores de carreira</i>	<i>47,00</i>
CT - termo resolutivo	317,75
<i>Investigadores especialmente contratados</i>	<i>317,75</i>
CTFP - tempo indeterminado	1,00
<i>Investigadores de carreira</i>	<i>1,00</i>
Pessoal TAG	830,00
CT - comissão de serviço	66,00
CT - tempo indeterminado	260,00
CT - termo resolutivo	113,00
CTFP - comissão de serviço	4,00
CTFP - tempo indeterminado	387,00
TOTAL	2 198,91

Diversidade e Igualdade de Oportunidades



Na tabela seguinte apresenta-se a distribuição de trabalhadores e dirigentes da UMinho, por género e idade. Verifica-se um aumento de 4 p.p. no género feminino em cargo de dirigente e de 0,5 p.p. nos restantes colaboradores existentes na UMinho.

Ressalva-se que o acréscimo verificado no género feminino influencia o decréscimo verificado no género masculino.

Tabela 172 – Variação da diversidade e igualdade de oportunidades na UMinho

	2021	2022	2023	Varição 2023-2022	2024	Varição 2024-2023
Dirigentes						
Feminino	61,7%	64,6%	66%	1,4 p.p.	70%	4,0 p.p.
Masculino	38,3%	35,4%	34%	-1,4 p.p.	30%	-4,0 p.p.
menos de 30	0%	0%	0%	-	1%	1,0 p.p.
30-50	61,7%	72,9%	66%	-6,9 p.p.	56%	-10,0 p.p.
mais de 50	38,3%	27,1%	34%	6,9 p.p.	42%	8,0 p.p.
Colaboradores						
Feminino	52,9%	53,4%	54%	0,60 p.p.	54,5%	0,5 p.p.
Masculino	47,1%	46,6%	46%	-0,60 p.p.	45,5%	-0,5 p.p.
menos de 30	5,4%	5,6%	5,7%	0,10 p.p.	6,5%	0,8 p.p.
30-50	49,5%	51,3%	49%	-2,3 p.p.	46,0%	-3,0 p.p.
mais de 50	45%	43,1%	45,3%	2,2 p.p.	47,5%	2,2 p.p.

Habilitações Académicas

Na tabela seguinte apresentam-se as habilitações académicas dos Recursos Humanos da UMinho, no ano de 2024, sendo de destacar o seguinte:

- Cerca de 74,7% dos docentes (1.015) possuem o grau de doutor;
- Cerca de 93,7% dos investigadores (343) possuem o grau de doutor;
- Já no que diz respeito aos PTAGs, verifica-se que a maior parte deste grupo profissional (cerca de 43,3%, 359 trabalhadores), detém o grau de licenciado. De realçar que se registou, comparativamente com o ano anterior, um aumento do pessoal TAG detentor do grau de doutor (de 26 em 2023 para 40 em 2024).

Tabela 173 – Habilitações dos Recursos Humanos da UMinho

	Licenciatura	Mestrado	Doutoramento	Outro
Pessoal docente	88	256	1015	0
Pessoal docente de carreira	1	8	802	0
Pessoal docente convidado	87	248	213	0
Pessoal investigador	2	21	343	0
Pessoal investigador de carreira	0	0	48	0
Pessoal investigador convidado	2	21	295	0
PTAG - Técnico, administrativo e gestão	359	177	40	254

* A Equipa Reitoral foi contabilizada no pessoal docente, o Administrador e o Chefe de Divisão foram contabilizados no pessoal TAG.

Mulheres em Cargos de Decisão

Os dirigentes superiores, dirigentes intermédios e os docentes com cargos de gestão nas UO (Presidentes e Vice-Presidentes) denominam-se de grupos de gestão. Na tabela seguinte apresenta-se a evolução do número de mulheres em cargos de decisão, podendo-se depreender da sua análise, que ocorreu um decréscimo relativamente ao ano de 2023 (passou de 63% para 57%).

Tabela 174 – Variação do número de mulheres em cargos de decisão na UMinho

	2021	2022	2023	Varição 2023-2022	2024	Varição 2024-2023
Grupos de Gestão (F)	57%	54%	63%	9 p.p.	57%	-6 p.p.

Indicadores de ausência ao serviço

No ano de 2024, a UMinho registou 24 283 dias de ausência ao serviço dos seus trabalhadores, o que significa uma diminuição global de 20,97% de ausências face ao ano 2023. Na sua maioria, as ausências continuam a ser justificadas por gozo de licença de parentalidade e situação de doença.

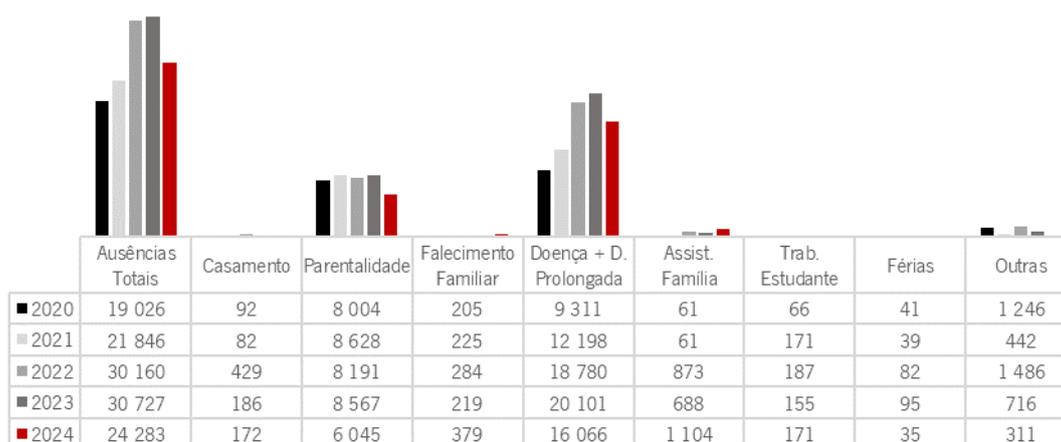


Figura 26 – Absentismo, dias perdidos, doenças ocupacionais

Licença de parentalidade

No ano de 2024, pela análise da tabela e figura seguintes, conclui-se que o gozo de licenças de parentalidade mantém o seu relevo no total dos dias de ausência dos recursos humanos contabilizados. Estas licenças representam 24,9% da totalidade das ausências registadas, atendendo a que, do total de 24.283 dias de ausência, 6.045 respeitam a dias de gozo de licença de parentalidade.

Tabela 175 – Variação de licenças de parentalidade

	2021	2022	2023	Varição 2023-2022	2024	Varição 2024-2023
Licença de parentalidade (Nº de trabalhadores)	363	69	134	94,20%	73	-45,5%
Feminino	220	49	57	16,33%	52	-8,8%
Masculino	143	20	77	285%	21	-72,7%
Dias de gozo de licença de parentalidade	8 628	6 103	6 261	2,59%	6 045	-3,4%
Feminino	7 691	5 397	5 358	-0,72%	5 106	-4,7%
Masculino	937	706	903	27,90%	939	4,0%

Conforme se observa pela análise da figura abaixo, ao longo de 2024, verifica-se um decréscimo de 216 dias do número de dias de gozo de licença de parentalidade, face ao ano de 2023, a que corresponde uma diminuição de 3,4%.

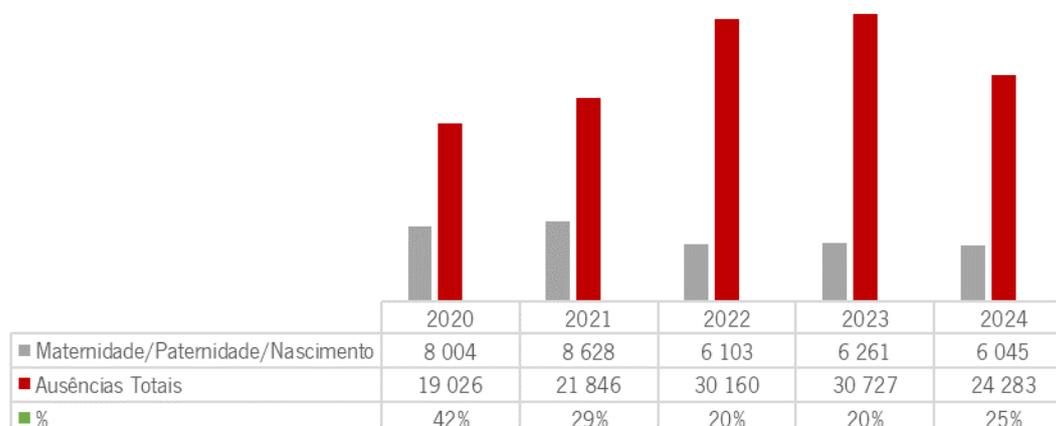


Figura 27 – Evolução dos dias dedicados ao gozo de licença de parentalidade

Absentismo decorrente de doença

As ausências decorrentes de situação de doença sofreram, também estas, uma diminuição, face a 2023, de 49,9%, totalizando 10 066 dias, o que representa 41% da totalidade de ausências ao serviço, conforme se infere da análise da figura infra.

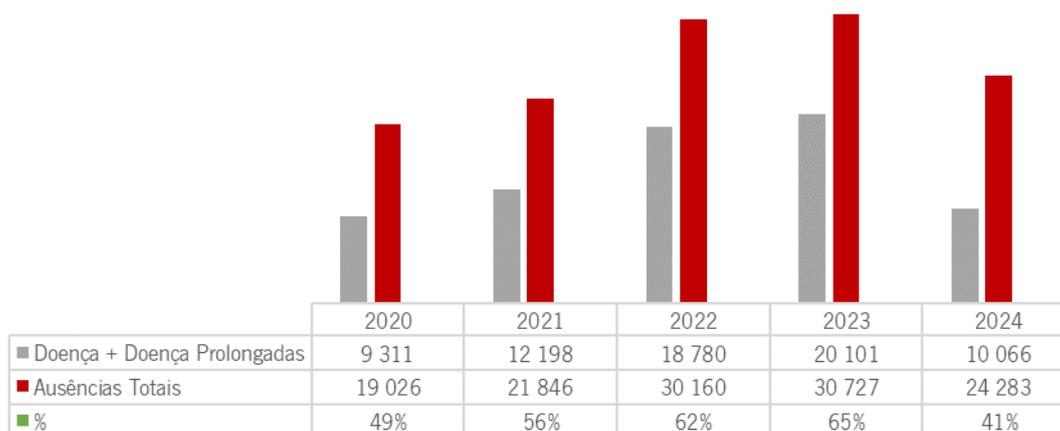


Figura 28 – Absentismo decorrente de doença

Indicadores de sinistralidade

Na UMinho, em 2024, o número de acidentes não mortais diminuiu relativamente ao ano anterior, tendo havido uma ligeira diminuição do número de dias perdidos no corrente ano de análise.

Tabela 176 – Indicadores de Sinistralidade na UMinho

	2021	2022	2023	Varição 2023-2022	2024	Varição 2024-2023
Número de acidentes mortais	0	0	0	0%	0	0%
Número de acidentes não mortais	3	6	15	150,0%	11	-26,7%
Número de acidentes <i>in itinere</i>	1	0	3	0%	5	66,7%
Número de acidentes no local de trabalho	2	6	12	100,0%	6	-50,0%
Número de acidentes com baixa médica	3	6	8	33,3%	2	-75,0%
Número de dias perdidos/ano	67	487	625	28,3%	48	-92,3%
Número de dias perdidos/acidentes anos anteriores	1 468	1 515	2 002	32,1%	2 356	17,7%
Número de dias perdidos total	21 846	30 160	30 727	1,9%	30 651	-0,2%
Trabalhadores com alta incidência ou alto risco de doenças relacionadas com a sua ocupação	0	0	0	0%	0	0%
Tópicos relativos à saúde e segurança cobertos por acordos formais com sindicatos	Não se registaram					

Medicina do Trabalho

A tabela seguinte identifica o número de trabalhadores com ficha de aptidão médica atualizada, constatando-se um aumento do número de exames médicos efetuados, assim como dos encargos com a medicina do trabalho. Realça-se que este aumento poderá estar relacionado com a mudança para os *campi* dos locais de realização das consultas de medicina do trabalho, que serviu de incentivo à participação de todos os colaboradores.

Tabela 177 – Medicina do Trabalho na UMinho

	2021	2022	2023	Varição 2023-2022	2024	Varição 2024-2023
Pessoal efetivo com ficha de aptidão médica atualizada	305	273	372	36,3%	550	47,8%
Docentes	30%	33%	47%	42,4%	56%	19,1%
Investigadores	11%	6%	4%	-33,3%	9%	125,0%
Pessoal TAG	59%	61%	49%	-19,7%	35%	-28,6%
Avaliação de riscos profissionais	Ativo	Ativo	Ativo	-	Ativo	-
Exames médicos efetuados	505	196	284	44,9%	514	81,0%
Encargos com a medicina do trabalho	25 016,52€	11 008,13 €	39 490,00€	258,7%	50 563,32€	28,0%



Formação dos Colaboradores

A formação profissional promovida em áreas relevantes para as posições e funções que ocupam na UMinho, assim como em áreas transversais, como a segurança e saúde no trabalho, competências digitais e formação de Dirigentes, tem sido uma resposta à melhoria do desenvolvimento profissional dos trabalhadores e da eficiência da Instituição.

A tabela infra apresenta a informação respeitante à formação dos trabalhadores da UMinho. O aumento da participação e do encargo em 2024, num total de cerca de 43 k€, deveu-se, principalmente, ao aumento da participação em ações de formação externas. Dada a morosidade na conclusão do procedimento de adjudicação da formação para 2024, apenas foi possível executar formações internas num total de 1.900,00€. O investimento e a execução prevista para 2024, passou para o ano de 2025.

Tabela 178 – Formação dos trabalhadores da UMinho

	2021	2022	2023	Varição 2023-2022	2024	Varição 2024-2023
N.º Horas de formação	16 877	17 310	15 574	-10,0%	16 898	8,5%
Número de frequências	1 483	1 955	1 680	-14,1%	2 268	35,0%
N.º Médio horas/frequências	11,3	8,8	8,55	-2,8%	7	-18,1%
Investimento	50 290,91 €	51 328,24 €	30 879,89 €	-39,8%	43 238,28 €	40,0%
Custo por formando	33,91 €	26,25 €	18,38 €	-30,0%	60,98 €	231,8%
Ações de formação Internas (n. participações)	1 073	753	791	5,0%	1 227	55,1%
Ações de formação externas (n. participações)	803	918	889	-3,2%	1 041	17,1%
N.º de docentes que frequentou pelo menos uma ação de formação pedagógica em cada ano	119	156	79	-49,4%	51	-35,4%
Nº de pessoal não docente que frequentou pelo menos uma ação de formação em cada ano	350	377	392	4,0%	601	53,3%

Formação em Segurança e Saúde no Trabalho

No ano 2024, o público abrangido pelas ações de formação de segurança e saúde no trabalho totalizou 173 pessoas.

A UMinho dispõe de um Gabinete de Qualidade, Saúde, Segurança, Ambiente e Sustentabilidade, o qual detém recursos próprios e uma bolsa de formadores internos que contribuem para a cultura de segurança e saúde na organização. Este contributo constitui um conjunto de ações de formação e informação, bem como preparação de inspeções regulares da Autoridade Nacional de Emergência e Proteção Civil (ANEPC). É promovida de forma sistemática formação das equipas de emergência, delegados de segurança em coordenação com a equipa de vigilância e as respetivas UOEI. É também promovida formação em Desfibrilação Automática Externa.

Está igualmente estabelecido no Regulamento da Comissão de Emergência da Universidade do Minho (RCEUM) homologado através do Despacho RT-57/2017, de 26 de setembro de 2017) a existência de um grupo de trabalho constituído por diversos membros da instituição (Órgãos de Gestão, AAUM, Delegados de Segurança, Responsável pela Conservação e Manutenção do Património Edificado, Gestão de *campi*, Equipa de Vigilância) que têm como missão pronunciar-se sobre matérias da sua competência geral e operar eficazmente quando declarada a emergência.

Neste contexto apresenta-se, abaixo, os indicadores de realização em matéria de segurança e saúde no trabalho.

Tabela 179 – Ações de formação em matéria de segurança e saúde

	2021	2022	2023	2024
Ações realizadas	35	32	16	20
Trabalhadores abrangidos	230	401	449	173
Gastos com formação em prevenção de riscos	0 €	3 582€	1 375€	600€

Não discriminação e Igualdade de género

A UMinho em 2021, através do Despacho RT 96/2021, aprovou o Plano para a Igualdade de Género (IGUM 2022-2024), o qual assenta nos seguintes pilares:

- Elaboração de princípios orientadores da UMinho em matéria de igualdade de género;
- Constituição de Comissão para a Igualdade de Género da UMinho (CIGUM);
- Análise e reorganização dos procedimentos de recolha e divulgação de informação interna da UMinho, implementando processos de recolha e análise de dados que preveem e facilitam a desagregação por género;

- Desenvolvimento de ações de formação sobre questões de género na academia e ciência, com carácter interdisciplinar e organizadas para cada um dos públicos: docentes e investigadores/as, estudantes e pessoal técnico, administrativo e de gestão e com a participação de homens e mulheres;
- Formações destinadas a identificar viés inconsciente de género entre docentes, pessoal com cargos de direção, PTAG e estudantes, aumentando a sensibilização para o assunto entre os vários grupos e públicos;
- Promoção do equilíbrio de género nas carreiras e no ensino;
- Promoção de medidas destinadas a melhorar a conciliação da vida profissional, familiar e pessoal; e
- Implementação de medidas contra a violência baseada no género e elaboração de protocolo de encaminhamento de queixas relacionadas com discriminação de género e assédio sexual.

Ao nível do processo de recrutamento e seleção, a igualdade de tratamento em matéria de emprego e trabalho veda qualquer discriminação. A tabela seguinte apresenta a evolução do número de trabalhadores portadores de deficiência ou incapacidade na UMinho.

Tabela 180 – Portadores de deficiência

	2021	2022	2023	Variação 2023-2022	2024	Variação 2024-2023
N.º de trabalhadores	45	56	63	12,5%	60	-4,7%

Reclamações e queixas

A tabela infra apresenta a evolução do número de denúncias relacionadas com práticas laborais da UMinho, ao longo dos últimos 4 anos, registando-se um aumento de cerca de 50% de denúncias em relação ao ano anterior.

Tabela 181 – Reclamações e queixas

	2021	2022	2023	Variação 2023-2022	2024	Variação 2024-2023
Número de denúncias – práticas laborais	10	13	8	-38,5%	12	50,0%

De referir que estes dados tiveram por base as reclamações apresentadas no Livro de Reclamações, instituído pela Resolução do Conselho de Ministros n.º 189/96, de 28 de novembro, e visaram o funcionamento dos diversos serviços da UMinho. Nos últimos 4 anos apenas uma reclamação foi dirigida a um trabalhador, não tendo, no entanto, sido dada razão à queixa apresentada.

A figura seguinte permite ter uma visão da evolução das denúncias relacionadas com práticas laborais desde 2009, onde é evidente o decréscimo de exposições realizadas até 2021. Nos últimos 3 anos, os valores têm oscilado.

Número de denúncias relacionadas a práticas laborais registadas, processadas e solucionadas por meio de mecanismo relativos a denúncias

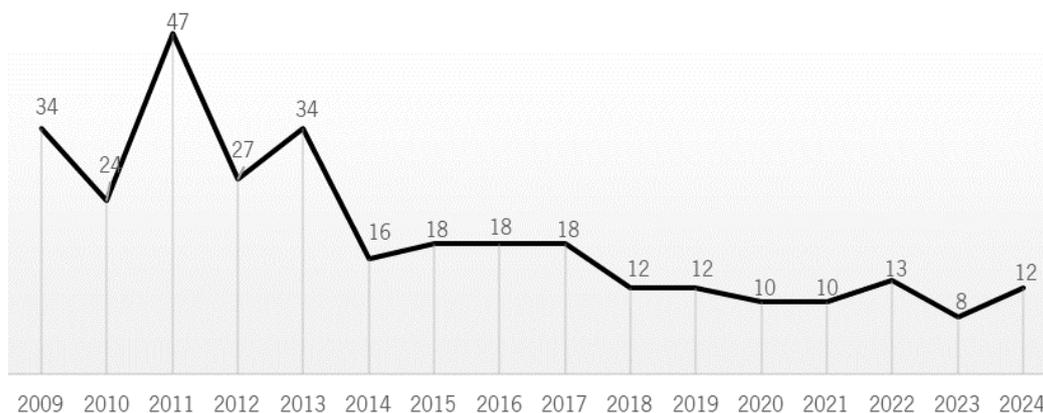


Figura 29 – Evolução de denúncias relacionadas com práticas laborais

Segurança patrimonial

Na UMinho existe um investimento permanente alocado à vigilância patrimonial e dos utilizadores dos diferentes campi, através de portarias, sistemas de controlo, sistema de videovigilância, barreiras e de um número de vigilantes dimensionado à escala de cada campus. É igualmente um recurso fundamental no planeamento e organização da emergência e suporte, em caso de incidentes.



A UMinho tem vindo a apostar na melhoria da resposta dada em situações de emergência, logística ou incidentes com o pessoal. Assim, e ao longo dos anos, o pessoal afeto à segurança/vigilância tem recebido formação sobre as políticas/procedimentos da organização, relativos a direitos humanos, ética e discriminação.

A formação recebida pela equipa de segurança patrimonial é uma formação contínua, atualizada pelo circuito de informação interno, o qual permite a divulgação e tomada de conhecimento de todas as atualizações de procedimentos, regras e objetivos na gestão dos campi. Discriminação e direitos humanos são matérias obrigatórias no conteúdo da formação para obtenção/renovação do cartão profissional da equipa de vigilância.

Ética e Anticorrupção

A Universidade do Minho cumpre a sua missão e prossegue os seus objetivos, de acordo com o art.º 3.º dos seus Estatutos, baseada no respeito pela dignidade da pessoa humana e na sua promoção, fazendo cumprir os princípios da igualdade, da participação democrática, do pluralismo de opiniões e de orientações, garantindo as liberdades de aprender, ensinar e investigar, desenvolvendo uma cultura de qualidade e de procura da excelência fundada na responsabilidade, na pública prestação de contas, na eficácia da sua ação e na prevalência do interesse geral.

Tendo em vista o efetivo respeito pelos valores éticos, a UMinho dispõe de um Código de Conduta Ética, onde se encontram estabelecidos os valores e os princípios institucionais assumidos pela Instituição, dos quais se destaca a condenação de atitudes discriminatórias dentro ou fora dos campi, por razões culturais, de género, de raça, de etnia, de nacionalidade ou de orientações políticas, ideológicas, religiosas ou sexuais, nomeadamente ações de ofensa física, verbal, moral ou psicológica, bem como situações de coação, intimidação, assédio ou humilhação.

Gestão de riscos de corrupção e infrações conexas

A Universidade do Minho dispõe de um Plano de Gestão de Riscos de Corrupção e Infrações Conexas (PGRCIC), que identifica e classifica os riscos nas principais áreas de atividade, sobretudo as que expõem a Instituição a atos desta natureza, e estabelece medidas preventivas que permitem reduzir a probabilidade de ocorrência dos riscos e o seu impacto, identificando os responsáveis pela sua implementação.

Preende-se que o Plano funcione como um instrumento de gestão dinâmico, que reforce o controlo interno, incentive a implementação de políticas antifraude e anticorrupção e que potencie um ambiente de melhoria contínua na Instituição.

A UMinho elabora um relatório anual sobre a execução do Plano que visa aferir o grau de implementação das medidas de prevenção e de mitigação dos riscos identificados e a revisão do próprio Plano caso se manifeste essa necessidade.



DIVULGAÇÕES NO ÂMBITO DA LCPA



19. Declarações previstas no art.º 15 da LCPA

19.1. Declaração compromissos plurianuais em 31 de dezembro de 2024

C o m p r o m i s s o s P l u r i a n u a i s

Declaração de compromissos plurianuais existentes em 31/12/2024

Ministério: **EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E INOVAÇÃO**

Entidade: **UNIVERSIDADE DO MINHO - FUNDAÇÃO PÚBLICA**

Montante total de compromissos plurianuais: **€ 18.582.274,69**

Nos termos da alínea a) do n.º 1 do artigo 15.º da LCPA, declaro que todos os compromissos plurianuais existentes em 31 de Dezembro de 2024, se encontram devidamente registados na base de dados central da entidade responsável pelo controlo da execução orçamental, pelos seguintes montantes globais:

Ano	Montante
2025	10.152.610,55€
2026	6.151.292,99€
2027	2.278.371,15€

30 de Janeiro de 2025.

[Assinatura
Qualificada]
Rui Manuel
Costa Vieira
de Castro

Digitally signed by
[Assinatura
Qualificada] Rui
Manuel Costa
Vieira de Castro
Date: 2025.01.31
11:37:26 Z



19.2. Declaração de recebimentos em atraso em 31 de dezembro de 2024

Recebimentos em atraso

Declaração de recebimentos em atraso existentes em 31/12/2024

Ministério: **EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E INOVAÇÃO**
Entidade: **UNIVERSIDADE DO MINHO - FUNDAÇÃO PÚBLICA**

Montante total de recebimentos em atraso: **€ 14.257.358,38**

Nos termos da alínea b) do n.º 1 do artigo 15.º Lei n.º 8/2012, de 21 de fevereiro, foi elaborada a Declaração de Recebimentos em Atraso, à qual correspondem 16053 linhas de registo, com a distribuição anual agregada a seguir apresentada, decorrente do ficheiro anexo detalhado:

Ano	Montante
2010	164.908,33€
2011	105.246,88€
2012	11.093,51€
2013	34.085,66€
2014	8.201,97€
2015	3.722.267,31€
2016	280.207,73€
2017	483.136,56€
2018	650.554,60€
2019	764.284,37€
2020	801.212,40€
2021	967.510,85€
2022	969.416,42€
2023	1.331.986,89€
2024	3.963.246,90€

30 de Janeiro de 2025.

[Assinatura
Qualificada] Rui
Manuel Costa
Vieira de Castro

Digitally signed by
[Assinatura Qualificada]
Rui Manuel Costa Vieira
de Castro
Date: 2025.01.31
11:36:52 Z



19.3. Declaração de pagamentos em atraso em 31 de dezembro de 2024

P a g a m e n t o s e m a t r a s o

Declaração de pagamentos em atraso existentes em 31/12/2024

Ministério: **EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E INOVAÇÃO**

Entidade: **UNIVERSIDADE DO MINHO - FUNDAÇÃO PÚBLICA**

Montante total de pagamentos em atraso: **€ 0,00**

Sem pagamentos em atraso a declarar.

30 de Janeiro de 2025.

[Assinatura
Qualificada]
Rui Manuel
Costa Vieira
de Castro

Digitally signed
by [Assinatura
Qualificada] Rui
Manuel Costa
Vieira de Castro
Date: 2025.01.31
11:37:41 Z



APÊNDICES



APÊNDICE I

Contratação Administrativa – Situação dos Contratos

Entidade: Universidade do Minho																	
Situação dos contratos (2024)																	
Entidade	Contrato				Visto do Tribunal de Contas		Data do primeiro pagamento	Pagamentos no período					Pagamentos acumulados				
	Objeto	Data	Valor do Contrato	Preço contratual	Número de Registo	Data		Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos
Eurotux Informática SA (504827715)	Aquisição de serviços de suporte técnico à plataforma EVotUM da Universidade do Minho. (DTSI-20/2020)	14/10/2020	73 431,00 €	59 700,00 €	-	-	02/03/2021	2 039,75 €	-	-	-	-	73 431,00 €	-	-	-	-
SROC, J. Guimarães, Manuela Malheiro e M. Guimarães (503951943)	Aquisição de serviços de fiscal único para a Universidade do Minho. (CPrv/ADM-01/2019)	25/02/2019	90 036,00 €	73 200,00 €	-	-	18/11/2019	10 180,24 €	-	-	-	-	88 328,09 €	-	-	-	-
SIBS Forward Payment Solutions S.A. (505107546)	Contrato para licença de utilização de software MFT W E.B. (USSIC-26/2021)	14/12/2021	1 697,40 €	1 380,00 €	-	-	25/03/2022	449,31 €	-	-	-	-	1 519,41 €	-	-	-	-
Sã Limpa - Sociedade de Limpezas, Lda. (504458086)	Aquisição de serviços de higiene e limpeza, com fornecimento de consumíveis de casa de banho, às instalações da Universidade do Minho, em Braga e Guimarães	07/12/2021	67 639,02 €	54 991,07 €	-	-	28/02/2022	2 818,29 €	-	-	-	-	67 375,06 €	-	-	-	-
SARA MADURO UPESSOAL LDA (514432152)	Conceção do projeto do edifício destinado às instalações do UMD Cc - UMinho Digital Clinical Centre, no Campus de Gualtar, em Braga. (CPrv EM-0364/2021)	28/12/2021	270 600,00 €	220 000,00 €	-	-	09/11/2022	0,00 €	-	-	-	-	27 060,00 €	-	-	-	-
COURSERA, INC (45-3560292)	Aquisição de licenças que permitam o uso da plataforma Coursera para o ICVS/E Med da Universidade do Minho. (EM-AD-002/2021)	22/12/2021	143 467,20 €	116 640,00 €	-	-	31/03/2022	38 880,00 €	-	-	-	-	116 640,00 €	-	-	-	-
Aveiclean - Limpeza e Conservação Lda. (504613529)	Aquisição de serviços de higiene e limpeza, com fornecimento de consumíveis de casa de banho, às instalações da Universidade do Minho, em Braga e Guimarães	10/12/2021	854 379,83 €	694 617,75 €	-	-	11/02/2022	32 645,56 €	-	-	-	-	846 721,10 €	-	-	-	-
Euromex - Facility Services, Lda (502629428)	Aquisição de serviços de higiene e limpeza, com fornecimento de consumíveis de casa de banho, às instalações da Universidade do Minho, em Braga e Guimarães	10/12/2021	1 510 656,48 €	1 228 176,00 €	-	-	03/03/2022	23 738,04 €	-	-	-	-	1 462 636,73 €	-	-	-	-
Process Advice - Consultoria, Auditoria e Assessoria de Gestão Lda. (504778390)	Aquisição de serviços de consultoria para a implementação e uniformização do sistema de gestão da qualidade no âmbito do SIGAQ-UM. (CPrv USGAQ-01/2021)	07/10/2021	45 756,00 €	37 200,00 €	-	-	21/12/2021	4 236,12 €	-	-	-	-	43 637,92 €	-	-	-	-
Fernando Ferreira de Carvalho & Filhos, Lda. (501844740)	Emissão de Cartas de Curso e Diplomas previstos para o biénio de 2021-2022. (CPrv USGA-01/2021)	05/11/2021	85 712,55 €	69 685,00 €	-	-	03/05/2022	23 345,40 €	-	-	-	-	85 686,72 €	-	-	-	-
Fidelidade Companhia de Seguros, S.A. (500918880)	Contratação de Seguros Diversos para a Universidade do Minho. (CPIUSFP-NP-01/2021)	28/10/2021	12 890,95 €	12 890,95 €	-	-	27/12/2021	0,00 €	-	-	-	-	12 539,65 €	-	-	-	-
Ampibombal - Recolha de Resíduos Industriais, S.A. (504154265)	Aquisição de serviços para gestão dos resíduos perigosos produzidos nos campi da Universidade do Minho, tais como acondicionamento, recolha, transporte, tratamento e destino final. (CP/USGCI-07/2021)	06/10/2021	148 692,46 €	140 275,91 €	-	-	09/03/2022	50 033,05 €	-	-	-	-	121 016,68 €	-	-	-	-
Aon Portugal (500946728)	Aquisição de serviços de Seguro de Acidentes Pessoais para os participantes dos projetos Erasmus+ International Credit Mobility. (SAI-01/2021)	01/10/2021	16 445,00 €	16 445,00 €	-	-	10/12/2021	0,00 €	-	-	-	-	11 062,90 €	-	-	-	-
Cirurgias Urbanas I - Arboricultura e Arquitetura Paisagista, Lda (506551040)	Aquisição de serviços de arboricultura para a gestão e valorização do património vegetal e florestal nas instalações da Universidade do Minho, nomeadamente nos campi de Gualtar, Azurém e Couros, bem como nos edifícios do centro de Braga. (CP/USGCI-10/2021)	06/10/2021	93 482,46 €	76 002,00 €	-	-	28/01/2022	25 967,30 €	-	-	-	-	90 885,55 €	-	-	-	-
RIOBOCO - Serviços Gerais, engenharia e Manutenção, S.A. (513246002)	Aquisição de serviços de mão-de-obra para serviços de manutenção e assistência técnica em construção civil nos campi da UMinho	06/09/2021	151 226,90 €	122 948,70 €	-	-	02/02/2022	55 513,66 €	-	-	-	-	145 188,96 €	-	-	-	-
euromex - facility services (502629428)	Aquisição de serviços de higiene e limpeza, incluindo o fornecimento de consumíveis de casa de banho, nas instalações da Universidade do Minho, em Braga e Guimarães. (CPrv 16/2021)	06/10/2021	89 732,67 €	72 953,39 €	-	-	23/12/2021	0,00 €	-	-	-	-	85 585,65 €	-	-	-	-
PREVICAMA - Prevenção de Incêndios e Material de Segurança, Lda. (506561534)	Aquisição de serviços de manutenção de equipamentos de segurança contra incêndio nos edifícios da Universidade do Minho. (CP/USGCI-13/2020) Lote 5	24/08/2021	1 212,17 €	985,50 €	-	-	31/05/2022	404,06 €	-	-	-	-	1 212,18 €	-	-	-	-
SafetyAgueda - Materiais de Incêndio S.A. (508607990)	Aquisição de serviços de manutenção de equipamentos de segurança contra incêndio nos edifícios da Universidade do Minho. (CP/USGCI-13/2020) Lote 4	24/08/2021	2 509,20 €	2 040,00 €	-	-	23/12/2021	0,00 €	-	-	-	-	2 091,00 €	-	-	-	-
Interfire,lda (509033237)	Aquisição de serviços de manutenção de equipamentos de segurança contra incêndio nos edifícios da Universidade do Minho. (CP/USGCI-13/2020) Lote 3	24/08/2021	10 857,83 €	8 827,50 €	-	-	23/12/2021	892,98 €	-	-	-	-	8 649,16 €	-	-	-	-
Interfire,lda (509033237)	Aquisição de serviços de manutenção de equipamentos de segurança contra incêndio nos edifícios da Universidade do Minho. (CP/USGCI-13/2020) Lote 2	24/08/2021	2 656,80 €	2 160,00 €	-	-	28/12/2021	295,20 €	-	-	-	-	2 509,20 €	-	-	-	-
Interfire,lda (509033237)	Aquisição de serviços de manutenção de equipamentos de segurança contra incêndio nos edifícios da Universidade do Minho. (CP/USGCI-13/2020)	24/08/2021	18 965,12 €	15 418,80 €	-	-	28/12/2021	2 729,31 €	-	-	-	-	18 166,01 €	-	-	-	-



Entidade: Universidade do Minho																		
Situação dos contratos (2024)																		
Entidade	Contrato				Visto do Tribunal de Contas			Data do primeiro pagamento	Pagamentos no período					Pagamentos acumulados				
	Objeto	Data	Valor do Contrato	Preço contratual	Número do Registo	Data	Trabalhos normais		Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos	
																		[3]
EDVALOR , Construção e Obras Públicas, S.A. (508369720)	Empreitada de adaptação de espaços para instalação do Centro Audiovisual e Multimédia do Instituto de Educação, sito no edifício 13 da Universidade do Minho, no Campus de Gualtar, em Braga. (CP.E.O.P. USGC1-03/2021)	19/07/2021	810 570,00 €	659 000,00 €	-	-	05/11/2021	0,00 €	-	-	-	-	648 765,20 €	-	-	-	-	
ESTEC-Engenharia e Gestão de Soluções Técnicas, Lda (502423250)	Aquisição de serviços de manutenção e assistência técnica em instalações elétricas da Universidade do Minho	28/05/2021	135 787,82 €	110 396,60 €	-	-	27/09/2021	0,00 €	-	-	-	-	71 414,77 €	-	-	-	-	
Who Knows - Sistemas de Informação e Contabilidade, LDA (507834860)	Desenvolvimento evolutivo da aplicação móvel UMinho - bolsa de horas. (USSIC-04/2021)	28/05/2021	36 285,00 €	29 500,00 €	-	-	28/10/2021	12 392,25 €	-	-	-	-	32 917,88 €	-	-	-	-	
INDRA SISTEMAS PORTUGAL, S.A. (506176142)	Implementação de um novo processo IVA, Alteração ao processo de anulação de Recibos e Faturas Recibo de Caixa	14/04/2021	24 550,80 €	19 960,00 €	-	-	12/10/2021	17 185,56 €	-	-	-	-	24 550,80 €	-	-	-	-	
INDRA SISTEMAS PORTUGAL, S.A. (506176142)	Plataforma EDI de faturação eletrónica. (USSIC-02/2021)	09/04/2021	19 972,74 €	16 238,00 €	-	-	29/03/2022	0,00 €	-	-	-	-	13 837,50 €	-	-	-	-	
MEO - Serviços de Comunicações e Multimédia, S.A (504615947)	Aquisição de SIP-Trunks sobre a RCTS (2021-2023). (O1.CP1SGEC/AMC/2020)	06/01/2021	29 224,80 €	23 760,00 €	-	-	13/05/2021	355,37 €	-	-	-	-	6 994,32 €	-	-	-	-	
Decunify - Soluções de Comunicações, S.A., (504889893)	Manutenção de equipamentos de storage. (CCP USSIC-18-2022) Lote 2	17/11/2022	37 912,29 €	30 823,00 €	-	-	16/05/2023	9 478,07 €	-	-	-	-	37 912,28 €	-	-	-	-	
AXIANSEU DIGITAL SOLUTIONS, S.A. (500074372)	Manutenção de equipamentos de storage. (CCP USSIC-18-2022) Lote 1 e Lote 3	17/11/2022	187 267,50 €	152 250,00 €	-	-	10/02/2023	97 877,25 €	-	-	-	-	130 164,75 €	-	-	-	-	
Petrogal, S.A. (500697370)	Fornecimento contínuo de gás natural às instalações da Universidade do Minho, nas cidades de Braga e Guimarães. (AJD-USGC1-29/2022)	29/11/2022	738 000,00 €	600 000,00 €	lenho - art.47º Leinº 20/2015	-	27/02/2023	0,00 €	-	-	-	-	234 667,21 €	-	-	-	-	
LOCARENT-COMPANHIA PORTUGUESA DE ALUGUER DE VIATURAS, SA (502443880)	Locação de 2 viaturas ligeiras de passageiros por recurso ao aluguer operacional de veículos (AOV) pelo período de 36 meses para a frota da Universidade do Minho	15/11/2022	79 967,02 €	65 013,84 €	-	-	16/06/2023	28 434,67 €	-	-	-	-	41 111,95 €	-	-	-	-	
ACIN - iCloud Solutions, Lda (511135610)	Aquisição de serviços de subscrição de utilização de plataforma de contratação pública em regime de ASP (Application Service Provider). (ADM-01/2022)	19/08/2022	251,07 €	204,12 €	-	-	10/02/2023	83,69 €	-	-	-	-	195,28 €	-	-	-	-	
VITOR HUGO - COORDENAÇÃO E GESTÃO DE PROJECTOS S.A. (503040630)	Aquisição de serviços para a elaboração do Projeto do MACC - Minho Advanced Computing Center no Parque de Ciência e Tecnologia - AVEPARK, nas Taipas, Guimarães. (CP USGC1-06/2022)	16/09/2022	80 073,00 €	65 100,00 €	-	-	15/11/2022	0,00 €	-	-	-	-	40 036,50 €	-	-	-	-	
Protegar Activa Portugal, Unipessoal, Lda (501290567)	Aquisição de serviços de vigilância e segurança às instalações da Universidade do Minho, em Braga e Guimarães. (CP/USGC1-14/2020)	30/06/2022	3 529 413,91 €	2 869 442,20 €	lenho - art.47º Leinº 20/2015	-	14/10/2022	1 336 070,86 €	-	-	-	-	2 753 156,38 €	-	-	-	-	
Indra Sistemas Portugal S.A. (506176142)	Aquisição da componente RH do ERP GIAF e upgrade Interface da componente GIAF- financeiro, serviços de integração e integração bancária automática. (CCP USSIC-11-2022)	08/07/2022	245 631,00 €	199 700,00 €	-	-	27/02/2023	69 187,50 €	-	-	-	-	215 065,50 €	-	-	-	-	
Carlos Manuel Torres Rebelo	Aquisição de serviços de técnico responsável pelas instalações elétricas da Universidade do Minho. (USGC1-08/2021)	19/06/2022	33 210,00 €	27 000,00 €	-	-	27/02/2023	11 070,00 €	-	-	-	-	27 675,00 €	-	-	-	-	
KEEP SOLUTIONS, LDA (508496870)	Aquisição, instalação e manutenção do módulo de balcão eletrónico da aplicação Archevo. (300.10.03.01/2021/2)	03/06/2022	31 119,00 €	25 300,00 €	-	-	20/11/2023	3 653,10 €	-	-	-	-	27 465,90 €	-	-	-	-	
LXOPERA PROJECTS, LDA. (502106344)	Aquisição de serviços para execução de projeto de reformulação de espaços do Edifício 19 do campus de Gualtar da Universidade do Minho (UMinho), em Braga. (AJD-USGC1-20/2021)	03/06/2022	49 815,00 €	40 500,00 €	-	-	08/11/2022	0,00 €	-	-	-	-	44 833,50 €	-	-	-	-	
KEEPSOLUTIONS - UNIVERSITY OF MINHO SPIN-OFF (508496870)	Manutenção e suporte ao software de gestão integrada de bibliotecas Koha nas Bibliotecas da Universidade do Minho. (CPn-USDB-01/2021)	08/03/2022	67 010,40 €	54 480,00 €	-	-	29/03/2022	22 336,80 €	-	-	-	-	67 010,40 €	-	-	-	-	
QUANTICO SOLUTIONS S.A (509937349)	Serviços de desenvolvimento de uma plataforma Web para o Conselho de Ética. (USSIC-10/2021)	18/02/2022	55 277,43 €	44 941,00 €	-	-	22/08/2022	34 824,74 €	-	-	-	-	51 407,96 €	-	-	-	-	
Petrogal, S.A. (500697370)	Fornecimento de gás natural às instalações da Universidade do Minho, nas cidades de Braga e Guimarães. (CP/USGC1-01/2022)	14/02/2022	263 219,99 €	213 999,99 €	-	-	12/05/2022	0,00 €	-	-	-	-	248 074,64 €	-	-	-	-	
Petróleos de Portugal - Petrogal, S.A (500697370)	Aquisição de combustíveis rodoviários em postos de abastecimento públicos, designadamente gasóleo e gasolina, para a frota da Universidade do Minho. (USFP- NP-06/2021)	11/02/2022	92 237,70 €	74 990,00 €	-	-	31/03/2022	9 755,80 €	-	-	-	-	78 533,80 €	-	-	-	-	
F. G. Silva, Lda. (504151231)	Empreitada de remodelação de espaços no Largo do Paço para a reitoria, em Braga. (CPv-EOP-24/2021)	04/02/2022	26 070,17 €	21 195,26 €	-	-	19/04/2022	0,00 €	-	-	-	-	18 246,39 €	-	-	-	-	
LESS KW, LDA (509696724)	Prestação de serviços de assessoria para elaboração e acompanhamento de candidatura PRR-Fundo Ambiental nos termos do aviso n.º 01/C13-02/2021	11/04/2022	93 473,85 €	75 995,00 €	-	-	09/06/2022	0,00 €	-	-	-	-	49 193,85 €	-	-	-	-	
URBANOS LOG S.A. (516451790)	Aquisição de serviços de transporte entre edifícios dos campi da Universidade do Minho	23/05/2022	157 570,38 €	128 106,00 €	-	-	11/08/2022	36 287,17 €	-	-	-	-	101 519,60 €	-	-	-	-	
KONE PORTUGAL - ELEVADORES, LDA 8506682048)	Aquisição de serviços de manutenção a equipamentos ascensores nas instalações da Universidade do Minho	29/09/2022	94 316,40 €	76 680,00 €	-	-	02/11/2022	31 999,68 €	-	-	-	-	68 940,85 €	-	-	-	-	



Entidade: Universidade do Minho																	
Situação dos contratos (2024)																	
Entidade	Contrato				Visto do Tribunal de Contas			Pagamentos no período					Pagamentos acumulados				
	Objeto	Data	Valor do Contrato	Preço contratual	Número do Registo	Data	Data do primeiro pagamento	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos
	[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12]	[14]	[15]	[16]	[17]	[18]
VODAFONE PORTUGAL COM. PESSOAIS SA (502544180)	Aquisição de serviços de telecomunicações móveis de voz e dados - Lote II -, no âmbito do concurso público para a aquisição de serviços de suporte de voz e dados, incluindo o fornecimento de equipamentos de suporte, nas instalações da Universidade do Minho	19/07/2022	94 947,54 €	77 193,12 €	-	-	27/12/2022	23 014,18 €	-	-	-	-	53 329,04 €	-	-	-	-
VODAFONE PORTUGAL COM. PESSOAIS SA (502544180)	Aquisição de serviços de comunicações de dados wan, serviço de acesso analógico e serviço de internet com interface de acesso analógico - Lote I -, no âmbito do concurso público para a aquisição de serviços de suporte de voz e dados, incluindo o fornecimento de equipamentos de suporte, nas instalações da Universidade do Minho	19/07/2022	33 003,06 €	26 831,76 €	-	-	27/12/2022	10 248,62 €	-	-	-	-	22 314,00 €	-	-	-	-
IP TELECOM - SERVIÇOS DE TELECOMUNICAÇÕES, S.A. (509065630)	Aquisição de serviço de locação de dois pares de fibra ótica escura - Lote III -, no âmbito do concurso público para a aquisição de serviços de suporte de voz e dados, incluindo o fornecimento de equipamentos de suporte, nas instalações da Universidade do Minho	19/07/2022	42 907,32 €	34 884,00 €	-	-	02/11/2022	14 302,44 €	-	-	-	-	33 872,17 €	-	-	-	-
WARPCOM SERVICES, SA (505134195)	Aquisição de serviço de manutenção e acesso a novas versões de software operativo para equipamentos de comunicações - lote IV -, no âmbito do concurso público para a aquisição de serviços de suporte de voz e dados, incluindo o fornecimento de equipamentos de suporte, nas instalações da Universidade do Minho	19/07/2022	152 618,40 €	124 080,00 €	-	-	02/11/2022	55 534,50 €	-	-	-	-	111 900,90 €	-	-	-	-
GONKSYS, S.A. (510874169)	Aquisição de serviço de manutenção para os equipamentos servidores, software e terminais ip de voz - Lote V -, no âmbito do concurso público para a aquisição de serviços de suporte de voz e dados, incluindo o fornecimento de equipamentos de suporte, nas instalações da Universidade do Minho	13/09/2022	72 321,54 €	58 798,00 €	-	-	27/12/2022	23 257,91 €	-	-	-	-	48 304,89 €	-	-	-	-
GONKSYS, S.A. (510874169)	Aquisição de serviço de manutenção preventiva e corretiva para unidades de alimentação ininterrupta (UPS) - Lote VI -, no âmbito do concurso público para a aquisição de serviços de suporte de voz e dados, incluindo o fornecimento de equipamentos de suporte, nas instalações da Universidade do Minho.	13/09/2022	66 753,35 €	54 271,02 €	-	-	27/12/2022	24 105,38 €	-	-	-	-	50 065,02 €	-	-	-	-
AnambConsult - Consultoria e Análises Ambientais, Lda. (509427944)	Aquisição de serviços tratamento de água e manutenção preventiva em condensadores evaporativos, termoacumuladores de água quente sanitária e redes de água fria/quente e cisternas de acumulação de água dos edifícios da Universidade do Minho	22/12/2022	66 289,93 €	53 894,25 €	-	-	19/04/2023	23 937,94 €	-	-	-	-	42 351,74 €	-	-	-	-
OPENLINE FACILITY SERVICES, S.A. (508622069)	Procedimento de concurso público ref.º cp/usgci-07/2022 para prestação de serviços de manutenção de barreiras e portões automáticos dos parques da Universidade do Minho	23/11/2022	109 322,40 €	88 880,00 €	-	-	10/02/2023	36 334,18 €	-	-	-	-	74 862,57 €	-	-	-	-
FC PROTECÇÃO SOLAR UNIPESSOAL LDA (505745712)	Fornecimento, Instalação e Reparação de Estores no Edifício 02 (Complexo Pedagógico 2) do Campus de Gualtar da Universidade do Minho.	07/12/2023	24 581,55 €	19 985,00 €	-	-	15/11/2024	24 581,55 €	-	-	-	-	24 581,55 €	-	-	-	-
STRONG CHARON, SOLUÇÕES DE SEGURANÇA, S.A. (503257567)	Manutenção do Sistema de Controlo de Acessos aos Campi e Parques de Estacionamento Condicionados. (CCP USSIC-36/2022)	04/05/2023	19 609,74 €	15 942,88 €	-	-	05/07/2024	19 609,40 €	-	-	-	-	19 609,40 €	-	-	-	-
PROQUEST LLC (39-2053855)	Procedimento de Ajuste Direto REFº AJD-03-EEG/2023 - locação anual da base de dados Proquest One Business	21/11/2023	16 501,23 €	16 501,23 €	-	-	27/09/2024	16 501,23 €	-	-	-	-	16 501,23 €	-	-	-	-
Aon Portugal - Corretores de Seguros, S.A. (500946728)	Serviços de seguros para os alunos do Mestrado Europeu em Análise Estrutural Avançada e Projeto com Materiais Compósitos - FRP++	21/12/2023	25 056,00 €	25 056,00 €	-	-	22/11/2024	6 757,29 €	-	-	-	-	6 757,29 €	-	-	-	-
AIG EUROPE S.A. (980609089)	Aquisição de serviços de seguro Multirisco e Responsabilidade Civil para a Universidade do Minho	29/12/2023	17 755,25 €	17 755,25 €	-	-	14/02/2024	17 755,25 €	-	-	-	-	17 755,25 €	-	-	-	-
MEO - Serviços de Comunicações e Multimédia, S.A. (504615947)	Aquisição de serviços de SIP-Trunks sobre a Rede Ciência, Tecnologia e Sociedade (RCTS) 2024 a 2026. (01/CP/ISGEC/JMC/2023)	12/12/2023	26 568,00 €	21 600,00 €	-	-	25/03/2024	1 706,27 €	-	-	-	-	1 706,27 €	-	-	-	-
Indice ICT & Management, lda (502216336)	Concurso público para aquisição de serviços de elaboração de estudo sobre a presença digital da Universidade do Minho na Internet - PORTAL UMINHO EPOR TAL DE NOTÍCIAS	19/12/2023	43 911,00 €	35 700,00 €	-	-	20/05/2024	43 911,00 €	-	-	-	-	43 911,00 €	-	-	-	-
Ultrageo (508797527)	Aquisição manutenção preventiva e eventual manutenção corretiva dos equipamentos de manutenção de animais das marcas Tecniplast e IWT, do Instituto de Investigação em Ciência da Vida e da Saúde, da Escola de Medicina da Universidade do Minho.	19/12/2023	33 902,74 €	27 563,20 €	-	-	14/02/2024	33 902,56 €	-	-	-	-	33 902,56 €	-	-	-	-
NOVAS DE CARVALHO - ENGENHARIA E CONSTRUÇÃO UNIPESSOAL LDA (513759360)	Empreitada de recuperação de fachadas e vãos do edifício 03 do campus de Azurém, em Guimarães.(CP/EOP-USGCI-24/2023)	19/12/2023	342 813,65 €	278 710,28 €	-	-	18/04/2024	260 145,78 €	-	-	-	-	260 145,78 €	-	-	-	-
Concoarte - Conservação e Construção, Lda (516474405)	Reparação das infiltrações na fachada nascente do edifício 15 do campus de Gualtar. (CP/EOP-USGCI-19/2023)	19/12/2023	35 600,20 €	28 943,25 €	-	-	23/02/2024	28 943,25 €	-	-	-	-	28 943,25 €	-	-	-	-
F. G. Silva, Lda. (504151231)	Empreitada de remodelação das instalações sanitárias do edifício da Escola de Ciências do Campus de Gualtar, em Braga. (CP/EOP-USGCI-23/2023)	15/12/2023	80 475,70 €	65 427,40 €	-	-	18/04/2024	65 427,40 €	-	-	-	-	65 427,40 €	-	-	-	-



Entidade: Universidade do Minho Situação dos contratos (2024)																	
Entidade	Contrato				Visto do Tribunal de Contas			Pagamentos no período					Pagamentos acumulados				
	Objeto	Data	Valor do Contrato	Preço contratual	Número do Registo	Data	Data do primeiro pagamento	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos
Euromex - Facility Services, Lda (502629428)	Aquisição de serviços de higiene e limpeza, com fornecimento de consumíveis de casa de banho, às instalações da Universidade do Minho, em Braga e Guimarães. (CP\USGC1-16/2023)	12/12/2023	171 806,40 €	139 680,00 €	-	-	23/02/2024	70 202,04 €	-	-	-	-	70 202,04 €	-	-	-	-
Euromex - Facility Services, Lda (502629428)	Aquisição de serviços de higiene e limpeza, com fornecimento de consumíveis de casa de banho, às instalações da Universidade do Minho, em Braga e Guimarães. (CP\USGC1-16/2023)	05/12/2023	2 965 432,93 €	2 410 921,08 €	Isento - art.47º Lei nº 20/2015	-	23/02/2024	1 220 873,51 €	-	-	-	-	1 220 873,51 €	-	-	-	-
Mariana Rodrigues Gonçalves Araújo Teixeira	Aquisição de serviços na área da comunicação e design para a Escola de Direito	12/12/2023	18 265,59 €	14 850,00 €	-	-	01/02/2024	18 265,46 €	-	-	-	-	18 265,46 €	-	-	-	-
Universalchemy Unipessoal, Lda. (514914440)	Diverso equipamento de laboratório. (CEB_CPriv 01/2023)	07/12/2023	35 832,36 €	29 132,00 €	-	-	27/05/2024	35 832,36 €	-	-	-	-	35 832,36 €	-	-	-	-
Soquímica, Lda. (500274231)	Diverso equipamento de laboratório. (CEB_CPriv 01/2023)	07/12/2023	30 750,00 €	25 000,00 €	-	-	18/04/2024	30 750,00 €	-	-	-	-	30 750,00 €	-	-	-	-
FELICJO E ALMEIDA - INFORMÁTICA E MULTIMÉDIA (503815217)	Diverso equipamento de laboratório. (CEB_CPriv 01/2023)	07/12/2023	2 460,00 €	2 000,00 €	-	-	01/03/2024	2 460,00 €	-	-	-	-	2 460,00 €	-	-	-	-
Fin-Prisma - Serviços de Terciário Avançado Lda. (501876472)	Aquisição de serviços de desenvolvimento e implementação do Canal de Denúncia, nas suas componentes técnica, operacional e funcional.	29/11/2023	56 887,50 €	46 250,00 €	-	-	18/12/2024	26 998,50 €	-	-	-	-	26 998,50 €	-	-	-	-
Luís Miguel Gomes Grenha	Aquisição de serviços para apoio à instalação, configuração, utilização e monitorização de espaços de aprendizagem alta implementados na Universidade do Minho, considerando a ausência de recursos próprios com conhecimentos técnicos adequados, a prestação de serviços em causa é de natureza precária, pontual e não subordinada, que não visa a satisfação de necessidades permanentes.	05/12/2023	2 400,00 €	2 400,00 €	-	-	12/01/2024	2 400,00 €	-	-	-	-	2 400,00 €	-	-	-	-
IO TECH - Innovation on Technology (514658576)	Serviços de desenvolvimento de uma PWA (Progressive Web App) para acompanhamento de utentes abrangidos pela Direcção Geral de Reinsersão e Serviços Prisionais (DGRSP)	17/11/2023	9 999,90 €	8 130,00 €	-	-	19/01/2024	9 999,90 €	-	-	-	-	9 999,90 €	-	-	-	-
Ádria Ferreira Lopes de Faria	Contrato para de aquisição de serviços para apoio especializado às atividades de gestão e coordenação, à Universidade do Minho, no âmbito do projeto de apoio à conceção e implementação do curso de licenciatura em formação de professores da educação pré-escolar na UNTL, adjudicado à entidade Ádria Ferreira Lopes de Faria, pela quantia de 11.000,00€ (onze mil euros), isento de IVA.	16/11/2023	13 530,00 €	11 000,00 €	-	-	16/01/2024	11 000,00 €	-	-	-	-	11 000,00 €	-	-	-	-
ELSEVIER B.V. (NL005033019B01)	Ajuste direto critérios materiais REF*AJD-USDB - 05/2023 - para locação da base de dados scopus pelo período de 12 meses.	30/11/2023	52 047,45 €	42 315,00 €	-	-	13/12/2023	0,00 €	-	-	-	-	42 315,00 €	-	-	-	-
CÁTIA FILIPA SALGADO TEIXEIRA	Procedimento de ajuste direto REF*USFP-05/2023 para aquisição de serviços jurídicos no âmbito dos processos de cobrança coerciva de dívida de propinas à Universidade do Minho.	22/11/2023	23 616,00 €	19 200,00 €	-	-	07/12/2023	3 568,00 €	-	-	-	-	7 504,00 €	-	-	-	-
Rogério Carlos Fernandes Freitas Silva	Procedimento de ajuste direto REF*USFP-07/2023 para aquisição de serviços de tarefas relacionadas com o apoio ao setor da receita da Universidade do Minho	22/11/2023	15 129,00 €	12 300,00 €	-	-	07/12/2023	12 607,50 €	-	-	-	-	15 129,00 €	-	-	-	-
JPSR, Lda (507471326)	Aquisição de equipamentos de laboratório - Campânulas de Extração, para os laboratórios do Departamento, Centro de Física, da Escola de Ciências (EC), da Universidade do Minho (UMinho).	24/11/2023	12 299,99 €	8 315,00 €	-	-	31/05/2024	12 299,99 €	-	-	-	-	12 299,99 €	-	-	-	-
CLARANET SOLUTIONS, S.A. (510728189)	Licenciamento Microsoft Campus Agreement (MCA) 2023-2024, pela Universidade do Minho.	29/11/2023	268 026,63 €	217 907,83 €	-	-	19/01/2024	268 026,63 €	-	-	-	-	268 026,63 €	-	-	-	-
OPT, Lda. (510165443)	Manutenção do Sistema de Controlo de Assiduidade dos Trabalhadores. (USJC-10-2023)	22/11/2023	8 472,24 €	6 888,00 €	-	-	19/01/2024	8 472,24 €	-	-	-	-	8 472,24 €	-	-	-	-
NOVAS DE CARVALHO - ENGENHARIA E CONSTRUÇÃO UNIPESSOAL LDA (513759360)	Empreitada de requalificação do edifício 06 do campus de Azurém. (CP EOP-USGC1-25/2022)	22/11/2023	488 790,63 €	397 390,75 €	-	-	23/02/2024	393 749,07 €	-	-	-	-	393 749,07 €	-	-	-	-
ELP ANY TRADE, LDA (514344296)	Empreitada de reparação de pavimentos interiores no edifício 17 do Campus de Gualtar (CP EOP-USGC1-14/2023)	22/11/2023	183 056,81 €	148 826,67 €	-	-	18/03/2024	148 826,67 €	-	-	-	-	148 826,67 €	-	-	-	-
EPL - Soluções Industriais, Lda. (507798724)	1 Robot manipulador industrial colaborativo (UR10e-New Generation ou equivalente) e 1 robot industrial móvel (MIR 250 ou equivalente). (CP APG-CALG 001/2023)	16/11/2023	108 313,80 €	88 060,00 €	-	-	20/02/2024	108 313,80 €	-	-	-	-	108 313,80 €	-	-	-	-
Yulia Karimova	Procedimento de ajuste direto REF*AJD-USDB-03/2023 para aquisição de serviços de consultadoria para implementação dos serviços de apoio à gestão e partilha de dados de investigação no projeto portaberta.	09/11/2023	12 054,00 €	9 800,00 €	-	-	29/11/2023	0,00 €	-	-	-	-	9 800,00 €	-	-	-	-
Ana Rita Correia Luis	Colaboração na digitalização de recortes de imprensa a depositar na Biblioteca Digital da UMinho, apoio na tarefa de desbaste das revistas depositadas nas bibliotecas da UMinho localizadas no Campus de Gualtar e colaboração no apoio a diversas e pontuais tarefas associadas aos setores de atendimento e atividades culturais, realizadas nas bibliotecas da UMinho localizadas no Campus de Gualtar. (AJD-USDB-08/2023)	14/11/2023	3 684,15 €	3 684,15 €	-	-	29/11/2023	0,00 €	-	-	-	-	3 684,15 €	-	-	-	-
Frederico Caetano Pereira da Silva de Portugal Dias	Colaboração no processo de digitalização de obras a depositar na Biblioteca Digital da UMinho; no apoio ao processo de inventariação de doações entregues às bibliotecas da UMinho localizadas no Campus de Azurém e para colaboração no apoio a diversas e pontuais tarefas associadas aos setores de atendimento e atividades culturais, realizadas nas bibliotecas da UMinho localizadas no Campus de Azurém. (AJD-USDB-06/2023)	14/11/2023	3 684,15 €	3 684,15 €	-	-	29/11/2023	0,00 €	-	-	-	-	3 684,15 €	-	-	-	-



Entidade: Universidade do Minho																			
Situação dos contratos (2024)																			
Entidade	Contrato	Objeto	Data	Valor do Contrato	Preço contratual	Visto do Tribunal de Contas		Data do primeiro pagamento	Pagamentos no período					Pagamentos acumulados					
						Número do Registro	Data		Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos	
																			[1]
QSP - Marketing Management and Research, Lda (506901920)	Procedimento de ajuste direto REF* AJD_8_2023 para elaboração de estudo aprofundado sobre a Escola de forma a avaliar uma eventual mudança de nome da EEG		10/11/2023	7 872,00 €	6 400,00 €	-	-	13/12/2023	3 198,00 €	-	-	-	-	-	7 872,00 €	-	-	-	-
Merck Life Science S.L.U. (980148820)	Aquisição de serviços de manutenção preventiva de 2 sistemas de produção de água destilada e ultrapura do Instituto de Investigação em Ciências da Vida e da Saúde, da Escola de Medicina da Universidade do Minho		09/11/2023	14 320,09 €	11 642,35 €	-	-	19/01/2024	14 320,09 €	-	-	-	-	-	14 320,09 €	-	-	-	-
Tiago Matos Rodrigues	Realização de um conjunto de tarefas de design editorial de livros a publicar pela UMinho Editora, o que inclui a diagramação do miolo segundo layouts definidos para as coleções da UMinho Editora e elaboração de projeto de capa para livros, bem como respetivas correções de provas e envio das Artes Finais dos livros. (AJD-USDB-01/2023)		14/11/2023	7 500,00 €	6 097,56 €	-	-	05/12/2023	3 810,00 €	-	-	-	-	-	7 500,00 €	-	-	-	-
Mariana Corqueira de Oliveira	Colaboração no processo de digitalização de obras a depositar na Biblioteca Digital da UMinho, apoio na tarefa de desbaste das revistas depositadas nas bibliotecas da UMinho localizadas no Campus de Azurém e colaboração no apoio a diversas e pontuais tarefas associadas aos setores de atendimento e atividades culturais, realizadas nas bibliotecas da UMinho localizadas no Campus de Azurém. (AJD-USDB-07/2023)		14/11/2023	3 110,00 €	3 110,00 €	-	-	28/11/2023	0,00 €	-	-	-	-	-	3 110,00 €	-	-	-	-
Bisq Creative Lda (51069977)	Conceção gráfica, desenvolvimento, produção e montagem de uma exposição itinerante, no âmbito das comemorações do cinquentenário da Universidade do Minho. (CPV CCUM-01/2023)		31/10/2023	42 804,00 €	34 800,00 €	-	-	25/03/2024	42 804,00 €	-	-	-	-	-	42 804,00 €	-	-	-	-
PSE - PRODUTOS E SERVIÇOS DE ESTATÍSTICA LDA (503323390)	Licenciamento de utilização do software campus IBM-SPSS, AMOS 2023/2024. (USSIC-21-2023)		27/10/2023	14 464,80 €	11 760,00 €	-	-	12/12/2023	0,00 €	-	-	-	-	-	14 464,80 €	-	-	-	-
THO MAS J. TOBIN - CONSULTING (077689300)	Aquisição de serviços de consultoria em abordagem UDL - "Universal Design for Learning". (AJD-S4PC-01/2023)		27/10/2023	24 477,00 €	19 900,00 €	-	-	09/11/2023	0,00 €	-	-	-	-	-	19 900,00 €	-	-	-	-
Merck Life Science S.L.U. Sucursal em Portugal (980148820)	Aquisição de serviços de assistência técnica para equipamentos de purificação de água do CBMA. (EC-CCP-AJD 007/2023)		18/10/2023	5 339,22 €	4 340,83 €	-	-	12/12/2023	0,00 €	-	-	-	-	-	5 339,22 €	-	-	-	-
Bricodumonde - Unipessoal Lda. (507649524)	Aquisição de artigos de limpeza, artigos gerais de laboratório e outros consumíveis para o Instituto de Investigação em Ciências da Vida e Saúde da Escola de Medicina da Universidade do Minho. (E-M-AD-002/2023)		12/10/2023	23 985,00 €	19 500,00 €	-	-	07/12/2023	15 918,60 €	-	-	-	-	-	23 984,85 €	-	-	-	-
MULTICERT - SERV. CERT. ELECTRONICA (505767457)	Sistema de Assinatura Digital de Documentos		10/10/2023	37 939,35 €	30 845,00 €	-	-	20/11/2023	0,00 €	-	-	-	-	-	37 939,35 €	-	-	-	-
Goldenergy - Comercializadora de Energia, S.A. (507857542)	Fornecimento de gás natural às instalações da Universidade do Minho e dos SASUM, nas cidades de Braga e Guimarães. (CP-USGC18/2023)		16/10/2023	1 230 000,00 €	1 000 000,00 €	Isento - art.47º Lei nº 20/2015	-	11/12/2023	470 702,21 €	-	-	-	-	-	471 208,19 €	-	-	-	-
Instituto CR AP (508327075)	Aquisição de serviços de criação, configuração, customização e integração de uma nova estância na plataforma e-learning Moodle para o Portal de Aprendizagens da Universidade do Minho (FAUM).		06/10/2023	18 000,00 €	18 000,00 €	-	-	14/05/2024	18 000,00 €	-	-	-	-	-	18 000,00 €	-	-	-	-
Dias de Sousa, SA (504080857)	Procedimento para aquisição de serviços para a reparação do equipamento XPS Axis Supra. (3B-S-ADC-003/2023)		06/10/2023	43 054,92 €	35 004,00 €	-	-	19/01/2024	43 054,92 €	-	-	-	-	-	43 054,92 €	-	-	-	-
Indra Sistemas Portugal, S.A. (506176142)	Aquisição de serviços de manutenção Aplicacional ERP-GIAF 2023. (CCP USSIC-27-2023)		06/10/2023	16 558,48 €	13 462,17 €	-	-	20/11/2023	8 279,24 €	-	-	-	-	-	16 558,47 €	-	-	-	-
Fritabo II, Lda. (507958861)	Aquisição e instalação de equipamentos para apoio à coleção de culturas. (CP1-CEB/2023)		02/10/2023	43 047,54 €	34 998,00 €	-	-	11/12/2023	0,00 €	-	-	-	-	-	43 047,54 €	-	-	-	-
Carl Zeiss Micro Imaging S.L. (ES - B84724632)	Ajuste direto (critérios materiais, art.º 24) Ref.* 3B'S-ADC-002/2023 - Aquisição de serviços para reparação do equipamento EDS (energy dispersive spectroscopy) necessário ao desenvolvimento de atividades de I&D		22/06/2023	19 969,05 €	16 235,00 €	-	-	05/11/2024	16 235,00 €	-	-	-	-	-	16 235,00 €	-	-	-	-
Cpw engenharia lda (509452140)	Empreitada de substituição de cobertura metálica no edifício 01 do Campus de Azurém. (CP-EOP-USGC1-04/2023)		06/10/2023	131 443,95 €	106 865,00 €	-	-	23/02/2024	103 925,00 €	-	-	-	-	-	103 925,00 €	-	-	-	-
CVCC - SI - Sistemas de Informação Unipessoas LDA (509770290)	Locação operacional de equipamentos de impressão e respetivo software de gestão. (EM-CP 003/2023)		02/10/2023	52 648,77 €	42 803,88 €	-	-	11/03/2024	13 724,28 €	-	-	-	-	-	13 724,28 €	-	-	-	-
Industrial Laborm - Ibérica, S. A. (506692027)	Aquisição de mobiliário de laboratório - armários de segurança ventilados para produtos inflamáveis, com sistema de recirculação de ar -, para os laboratórios do Centro de Química (CQUIM), da Escola de Ciências (EC), da Universidade do Minho (UMinho). (CP-Priv-2023)		02/10/2023	10 227,45 €	8 315,00 €	-	-	05/08/2024	10 227,45 €	-	-	-	-	-	10 227,45 €	-	-	-	-
AVANIS, LDA. (510078346)	Empreitada de remodelação funcional e técnica dos Laboratórios 2.12 e 2.13 da Escola de Ciências (edifício 6), no Campus de Gualtar da Universidade do Minho, em Braga. (CP EOP-USGC1-26/2022)		28/09/2023	60 560,48 €	49 236,16 €	-	-	11/12/2023	46 188,15 €	-	-	-	-	-	49 236,16 €	-	-	-	-
MAPFRE SEGUROS GERAIS,SA (502245816)	Procedimento para aquisição de seguro de acidentes pessoais para os bolsieiros de investigação da Universidade do Minho		14/09/2023	19 950,00 €	19 950,00 €	-	-	30/11/2023	0,00 €	-	-	-	-	-	19 950,00 €	-	-	-	-
NTT Data Portugal, S.A (506204650)	Serviços de desenvolvimento e integração com o Portal de Investigação para a Ciência Aberta		27/09/2023	166 050,00 €	135 000,00 €	-	-	02/10/2023	0,00 €	-	-	-	-	-	49 815,00 €	-	-	-	-



Entidade: Universidade do Minho																		
Situação dos contratos (2024)																		
Entidade	Contrato				Visto do Tribunal de Contas			Data do primeiro pagamento	Pagamentos no período					Pagamentos acumulados				
	Objeto	Data	Valor do Contrato	Preço contratual	Número do Registro	Data	Trabalhos normais		Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos	
	[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12]	[14]	[15]	[16]	[17]	[18]	
Melior Seguros-Consultores e Corretores de Seguros, S.A. (501278699)	Procedimento de consulta prévia REF° CPV SAL01/2023 PARA Prestação de Serviços de Seguros para Participantes de Mobilidade Internacional ao abrigo dos Projetos Erasmus+	25/09/2023	22 096,75 €	22 096,75 €	-	-	05/02/2024	6 611,28 €	-	-	-	-	6 611,28 €	-	-	-	-	
UNYLEYA - ENSINO E FORMAÇÃO A DISTÂNCIA, S.A. (509925537)	Aquisição de serviços de desenvolvimento de conteúdos digitais corporativos e de aprendizagem.	19/09/2023	125 041,80 €	101 660,00 €	-	-	30/11/2023	0,00 €	-	-	-	-	62 520,90 €	-	-	-	-	
CUNHA & COSTA - CONSTRUÇÃO E ENGENHARIA, LDA (505704099)	Empreitada de substituição de coberturas e em fibrocimento nos edifícios 05 e 06 do campus de Guatár da Universidade do Minho. (CP/EOP-USGC106/2023)	20/09/2023	350 158,47 €	284 681,68 €	-	-	23/02/2024	284 681,68 €	-	-	-	-	284 681,68 €	-	-	-	-	
Balaconstri, Lda. (508484308)	Aquisição de serviços de manutenção e conservação dos espaços verdes da Universidade do Minho. (CP-USGC133/2022)	19/09/2023	231 117,00 €	187 900,00 €	-	-	26/10/2023	125 188,44 €	-	-	-	-	144 448,20 €	-	-	-	-	
NEUTRO-CARDINAL - MAN. ENERGÉTICA, LDA (515198951)	Aquisição de serviços de manutenção de Grupos Eletrogéneos, nas instalações da Universidade do Minho, em Braga e Guimarães	19/09/2023	11 439,00 €	9 300,00 €	-	-	11/01/2024	4 766,25 €	-	-	-	-	4 766,25 €	-	-	-	-	
IDRYL Consulting (508888093)	Serviços de desenvolvimento e implementação de plataforma web no âmbito do projeto portal de inovação	20/09/2023	96 321,30 €	78 310,00 €	-	-	13/12/2023	48 160,65 €	-	-	-	-	96 321,30 €	-	-	-	-	
Automaisa SA (514610875)	procedimento de ajuste direto REF° CCP USSIC-19/2023 para licenciamento de solução de software baseada em inteligência artificial (IA) com assistentes virtuais conversacionais	20/09/2023	30 135,00 €	24 500,00 €	-	-	26/10/2023	0,00 €	-	-	-	-	30 135,00 €	-	-	-	-	
CONSTRUBOX - Unipessoal, Lda (513895531)	Procedimento de concurso público para a realização da "empreitada de reparação de pavimentos, em betão poroso, na área de estacionamento, designada por parque ponte, do edifício da Universidade do minho, sito no Largo do Paço, em Braga". (CP EOP-USGC134/2022)	14/09/2023	19 648,41 €	15 974,32 €	-	-	-	0,00 €	-	-	-	-	0,00 €	-	-	-	-	
NMS Engenharia e Construção, Lda (514783389)	Empreitada de requalificação da cobertura dos edifícios 1 e 2 da Universidade do Minho no campus de Azurém. (CP-EOP-USGC107/2023)	14/09/2023	232 839,00 €	189 300,00 €	-	-	29/04/2024	189 300,00 €	-	-	-	-	189 300,00 €	-	-	-	-	
BRUNA DOS SANTOS GOMES	Aquisição de serviços de tarefas relacionadas com o processamento da despesa da Universidade do Minho. (CPV USFP-01/2023)	01/09/2023	19 578,84 €	15 917,76 €	-	-	28/09/2023	2 958,05 €	-	-	-	-	8 263,97 €	-	-	-	-	
Companhia Europeia de Desinfecções (503231258)	Procedimento de concurso público REF.°CP-USGC1-36/2022 para a aquisição de serviços de desinfectação nas instalações da Universidade do Minho. (CP-USGC136/20229)	11/09/2023	20 617,51 €	16 762,20 €	-	-	06/05/2024	5 154,38 €	-	-	-	-	5 154,38 €	-	-	-	-	
Bruna Oliveira Fernandes	Aquisição de serviços de apoio financeiro e contabilístico ao setor da despesa da USFP, designadamente no que respeita às tarefas indispensáveis na condução dos procedimentos pré-contratuais inerentes ao Projeto Aliança Pós-Graduação [PRR. (USFP-19/2023)	01/09/2023	19 578,84 €	15 917,76 €	-	-	28/09/2023	2 652,96 €	-	-	-	-	7 579,44 €	-	-	-	-	
Sara Filipa Xavier Júnior	Apoio contabilístico de tarefas relacionadas com o acompanhamento da execução financeira do Projeto Aliança Pós-Graduação [PRR da Universidade do Minho. (USFP-01/2023)	24/08/2023	19 578,84 €	15 917,76 €	-	-	28/09/2023	3 600,00 €	-	-	-	-	7 640,00 €	-	-	-	-	
Elearning Solutions S.L. (B91820472)	Licenciamento do software Blackboard Ultra em modelo SaaS Cloud. (CCP USSIC-09-2023)	11/09/2023	357 880,81 €	290 960,00 €	-	-	20/02/2023	96 486,67 €	-	-	-	-	194 473,34 €	-	-	-	-	
IZASA SCIENTIFIC, LDA. (513252088)	Aquisição de serviços para reparação de bomba turbomolecular de microscópio eletrónico de varrimento (SEM) necessário ao desenvolvimento de atividades de I&D. (3B S-ADC-001/2023)	05/09/2023	7 338,73 €	5 966,45 €	-	-	19/01/2024	7 338,73 €	-	-	-	-	7 338,73 €	-	-	-	-	
Merck Life Science S.L.U. Sucursal em Portugal (980148820)	Procedimento de ajuste direto por critérios materiais, REF.° EC-CCP-AJD-003/2023, para aquisição de serviços de assistência técnica para equipamentos de purificação de água do CCT.	14/08/2023	2 636,75 €	2 143,70 €	-	-	12/12/2023	0,00 €	-	-	-	-	2 636,75 €	-	-	-	-	
Associação Universidade - Empresa para o Desenvolvimento - TecMinho (502385757)	Procedimento de ajuste direto por critérios materiais, REF.° EC-CCP-AJD-006/2023, para aquisição de serviços de consultoria, para o CFUM DA EC/UMINHO	08/08/2023	2 380,05 €	1 935,00 €	-	-	19/01/2024	2 114,40 €	-	-	-	-	2 114,40 €	-	-	-	-	
CLARANET II Solutions, S.A. (510728189)	Suporte técnico às tecnologias Microsoft utilizadas no datacenter UMinho	15/08/2023	41 517,30 €	33 753,90 €	-	-	19/01/2024	41 517,30 €	-	-	-	-	41 517,30 €	-	-	-	-	
W A - Engenharia e Consultoria (513942696)	Elaboração de projeto de iluminação de emergência para os edifícios dos Campi da Universidade do Minho	15/08/2023	5 522,45 €	4 489,80 €	-	-	-	0,00 €	-	-	-	-	0,00 €	-	-	-	-	
VITOR HUGO - COORDENAÇÃO E GESTÃO DE PROJECTOS S.A. (503040630)	Elaboração do projeto da Residência de estudantes de Santa Luzia em Guimarães	10/08/2023	141 450,00 €	115 000,00 €	-	-	19/01/2024	70 725,00 €	-	-	-	-	70 725,00 €	-	-	-	-	
MBPRO - Electronics and Technology, Lda (508047803)	Fornecimento e instalação de sistemas de alarme e deteção de incêndio nos edifícios 1, 2 e 3 do campus de Azurém	13/08/2023	115 576,53 €	93 964,66 €	-	-	07/12/2023	56 526,06 €	-	-	-	-	115 576,53 €	-	-	-	-	
PAMAFE-Informática, Lda (504099388)	Aquisição de Serviços de Manutenção e Suporte Técnico de Servidores DELL. (CCP USSIC-04-2023)	20/07/2023	30 737,71 €	24 990,00 €	-	-	13/12/2023	0,00 €	-	-	-	-	15 368,65 €	-	-	-	-	
PUBLIC DOMAIN UNIPessoal LDA (510875351)	Aquisição de serviços de assessoria de comunicação para o funcionamento do projeto Aliança de Pós-Graduação, com financiamento PRR/Next Generation EU (ao abrigo dos investimentos Impulso Jovens STEAM e Impulso Adultos). (Aliança-01/2023)	20/07/2023	24 501,60 €	19 920,00 €	-	-	19/09/2023	12 250,80 €	-	-	-	-	24 501,60 €	-	-	-	-	



Entidade: Universidade do Minho Situação dos contratos (2024)								Unidade Monetária: Euro										
Entidade	Contrato	Objeto	Data	Valor do Contrato	Preço contratual	Visto do Tribunal de Contas		Data do primeiro pagamento	Pagamentos no período					Pagamentos acumulados				
						Número do Registo	Data		Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos
	[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12]	[14]	[15]	[16]	[17]	[18]	
REFINITIV PORTUGAL UNIPessoal LDA (514311495)	Locação da base de dados EIKON. (AJD-01- EEG,2023)		14,07,2023	53 962,56 €	43 872,00 €	-	-	26,10,2023	0,00 €	-	-	-	-	53 962,56 €	-	-	-	
Fritabo II, Lda. (507958861)	Consulta Prévia Refº IBBS-CPV-013,2022 para Aquisição de serviços de reparação de equipamentos científicos diversos de uso em laboratório, necessários ao desenvolvimento de atividades de I&D		22,06,2023	28 634,40 €	23 280,00 €	-	-	18,04,2024	12 020,38 €	-	-	-	-	13 005,28 €	-	-	-	
DPM - Tratamento de Águas e Ar Ambiente, Lda (503322342)	Aquisição de serviços de avaliação da Qualidade do Ar Interior (QAI) nos Campi da Universidade do Minho		23,06,2023	78 371,91 €	63 717,00 €	-	-	01,03,2024	12 009,84 €	-	-	-	-	12 009,84 €	-	-	-	
PrimeIT Consulting SA (506396010)	Aquisição de bolsa de horas de serviços especializados		13,06,2023	153 504,00 €	124 800,00 €	-	-	11,09,2023	82 656,00 €	-	-	-	-	151 732,80 €	-	-	-	
Cision Portugal - Distribuição de Informação Geral, SA (501355383)	Aquisição de serviços de Media Monitoring e Clipping on-line. (GC1- 01/2023)		01,04,2023	23 677,50 €	19 250,00 €	-	-	12,12,2023	11 188,10 €	-	-	-	-	17 817,80 €	-	-	-	
Max One - Material de Escritório, Lda. (507052609) - Requisição	Aquisição de papel de impressão e fotocópia para as entidades das áreas da CTES e da EDU, ao abrigo do AQ-PAPEL 2022, celebrado pela eSPap, para 2023		13,06,2023	32 138,36 €	26 128,75 €	-	-	27,09,2023	0,00 €	-	-	-	-	29 854,81 €	-	-	-	
Berdrola Clientes Portugal, Unipessoal, Lda. (502124083)	Aquisição de eletricidade em baixa tensão normal (BTN), baixa tensão especial (BTE) e média tensão (MT)		01,06,2023	3 839 567,20 €	3 121 599,35 €	Isento - art.47º Lei nº 20/2015	-	19,09,2023	2 253 086,31 €	-	-	-	-	3 785 748,97 €	-	-	-	
BULLET SOLUTIONS - SISTEMAS DE INFORMACÃO, S.A. (507491300)	Licenciamento do software Bullet Education Scheduling and Timetabling V6. (CCP USSIC-02-2023)		01,06,2023	23 985,00 €	19 500,00 €	-	-	14,07,2023	0,00 €	-	-	-	-	23 985,00 €	-	-	-	
Joaquim Machado S.A. (Livrarias Alameda) (500979197)	Locação da base de dados HEINONLINE. (AJD-JUSGOV-ED-01,2023)		17,05,2023	8 025,75 €	6 525,00 €	-	-	21,06,2023	0,00 €	-	-	-	-	8 025,75 €	-	-	-	
GO NKSYS, S.A (510874169)	Licenciamento de software de backup Veeam		24,05,2023	17 012,62 €	13 831,40 €	-	-	01,03,2024	14 177,15 €	-	-	-	-	14 177,15 €	-	-	-	
PUBLIC DO MAIN UNIPessoal LDA (510875351)	Aquisição de serviços de assessoria de comunicação e marketing digital para o Centro de Engenharia Biológica da Universidade do Minho		02,05,2023	29 126,40 €	23 680,00 €	-	-	21,07,2023	14 563,20 €	-	-	-	-	29 126,40 €	-	-	-	
GADES Training, Lda (514175117)	locação anual da base de dados Qualtrics. (AJD-02- EEG,2023)		10,05,2023	10 410,72 €	8 464,00 €	-	-	16,06,2023	0,00 €	-	-	-	-	10 410,72 €	-	-	-	
Marka - Marketing Aplicado Lda (502317124)	Subscrição do UpToDate		04,05,2023	14 627,01 €	11 891,88 €	-	-	28,06,2023	0,00 €	-	-	-	-	14 627,01 €	-	-	-	
FELÍCIO E ALMEIDA - INFORMÁTICA E MULTIMÉDIA (503815217)	Aquisição de serviços de assistência técnica aos equipamentos de informática do Centro de Engenharia Biológica da Universidade do Minho		05,04,2023	26 445,00 €	21 500,00 €	-	-	06,05,2023	6 150,00 €	-	-	-	-	22 140,00 €	-	-	-	
GO NKSYS, S.A. (510874169)	Licenciamento e manutenção de solução de segurança firewall Palo Alto e solução de balanceadores de carga		31,03,2023	50 713,96 €	41 230,86 €	-	-	16,06,2023	0,00 €	-	-	-	-	50 713,96 €	-	-	-	
Maria da Conceição de Sá Araújo	Aquisição de serviços para apoio técnico ao funcionamento das instalações de alojamento de animais. (EM 0193/2022)		16,03,2023	12 342,00 €	12 342,00 €	-	-	02,05,2023	4 407,85 €	-	-	-	-	12 341,98 €	-	-	-	
AVANIS, LDA. (510078346)	Remodelação funcional do Laboratório 2.41 da Escola de Ciências (edifício 6), no Campus de Gualtar da Universidade do Minho, em Braga. (CP-EOP-USGCI-30/2022)		22,03,2023	32 418,96 €	26 356,88 €	-	-	19,05,2023	0,00 €	-	-	-	-	26 356,88 €	-	-	-	
XDOC, EQUIPAMENTOS DE ESCRITÓRIO, LDA (506922731)	Procedimento de concurso público Ref.º IBBS - CP - 002,2022 para locação de equipamento de impressão com o inerente software e serviço de impressão necessários ao desenvolvimento das atividades de I&D		24,03,2023	39 962,70 €	32 490,00 €	-	-	28,06,2023	13 320,96 €	-	-	-	-	22 201,60 €	-	-	-	
QS Unisolution GmbH (DE246431144)	Licenciamento de plataforma digital de gestão de mobilidade incoming e outgoing. (CCP-USSIC-32-2022)		08,03,2023	40 344,00 €	32 800,00 €	-	-	10,08,2023	10 900,00 €	-	-	-	-	21 800,00 €	-	-	-	
MOBPRO - Electronics and Technology, Lda (508047803)	Aquisição de serviços de manutenção do SADI dos edifícios da Universidade do Minho, nas cidades de Braga e Guimarães		06,03,2023	55 033,29 €	44 742,51 €	-	-	12,12,2023	18 344,32 €	-	-	-	-	33 631,25 €	-	-	-	
VIANAFGO, Lda (506028399)	Aquisição de serviços de manutenção do SADI dos edifícios da Universidade do Minho, nas cidades de Braga e Guimarães		03,03,2023	7 933,50 €	6 450,00 €	-	-	13,09,2023	1 875,75 €	-	-	-	-	2 354,99 €	-	-	-	
RIOBOCO - Serviços Gerais, Engenharia e Manutenção, S.A. (513246002)	Aquisição de serviços para trabalhos especializados de pichelaria nas instalações da Universidade do Minho		06,03,2023	139 083,48 €	113 076,00 €	-	-	09,05,2023	36 529,78 €	-	-	-	-	65 320,34 €	-	-	-	
LINK CONSULTING - TECNOLOGIAS DE INFORMACÃO, S.A. (504551221)	Contrato para o licenciamento de software edocklink e serviço de suporte técnico para a Universidade do Minho		06,03,2023	65 285,94 €	53 078,00 €	-	-	19,05,2023	25 397,04 €	-	-	-	-	65 285,94 €	-	-	-	



Entidade: Universidade do Minho Situação dos contratos (2024)																	
Entidade	Contrato				Visto do Tribunal de Contas			Pagamentos no período					Pagamentos acumulados				
	Objeto	Data	Valor do Contrato	Preço contratual	Número do Registo	Data	Data do primeiro pagamento	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos
Amboss GMBH (DE812958640)	Subscrição de acesso a plataforma eletrónica de aprendizagem para os estudantes da Escola de Medicina da Universidade do Minho	23,02,2023	126 152,77 €	102 563,23 €	-	-	16,05,2023	0,00 €	-	-	-	-	97 259,23 €	-	-	-	-
LINK CONSULTING - TECNOLOGIAS DE INFORMAÇÃO, S.A. (504551221)	Manutenção de software de digitalização	23,02,2023	10 765,83 €	8 752,71 €	-	-	07,08,2023	8 074,37 €	-	-	-	-	10 765,83 €	-	-	-	-
EBSCO Information Service SLU (B85765766)	Locação da plataforma EBSCO Discovery service e full text finder.	23,02,2023	7 345,56 €	5 972,00 €	-	-	27,03,2023	0,00 €	-	-	-	-	5 972,00 €	-	-	-	-
Wecul Sistemas de Informação Lda (513735917)	Locação da base de dados PRESS READER	23,02,2023	7 812,20 €	7 370,00 €	-	-	15,03,2023	0,00 €	-	-	-	-	7 812,20 €	-	-	-	-
NUU AVE ASSIST (513098844)	Aquisição de serviços especializados de TIM III nas instalações da Universidade do Minho, em Braga e Guimarães	23,02,2023	34 046,19 €	27 679,83 €	-	-	16,05,2023	11 348,64 €	-	-	-	-	19 860,12 €	-	-	-	-
Jpsr, Lda. (507471326)	Aquisição de serviços de manutenção AVAC nos Edifícios da Universidade do Minho	23,02,2023	230 871,00 €	187 700,00 €	-	-	12,05,2023	83 369,91 €	-	-	-	-	134 674,47 €	-	-	-	-
CALDEIRA, CERNADAS, SOUSA MAGALHÃES & ASSOCIADOS - SOCIEDADE DE ADVOGADOS, SP, RL (504710370)	Aquisição de serviços de consultoria jurídica e mandato judicial para a Universidade do Minho	01,02,2023	92 250,00 €	75 000,00 €	-	-	10,03,2023	0,00 €	-	-	-	-	92 013,84 €	-	-	-	-
CLÁUDIA MARGARIDA PINTO FERREIRA	Aquisição de serviços de tarefas relacionadas com a tramitação de processos de contratação de recursos humanos no âmbito do projeto aliança de pós-graduação da Universidade do Minho. (USRH-03,2022)	27,01,2023	18 450,00 €	15 000,00 €	-	-	08,02,2023	0,00 €	-	-	-	-	15 000,00 €	-	-	-	-
Andreia Filipa Pinheiro Sousa	Apoio técnico e administrativo para assegurar provisoriamente os processos de candidaturas e inscrições dos cursos do projeto "Aliança de Pós-Graduação" (FINANCIAMENTO PRR/EU NEXT GENERATION. (Aliança-09,2022)	26,01,2023	18 450,00 €	15 000,00 €	-	-	08,02,2023	0,00 €	-	-	-	-	18 450,00 €	-	-	-	-
FIDELIDADE - COMPANHIA DE SEGUROS, SA (500918880)	Aquisição de serviços de seguros diversos para a Universidade do Minho.	28,03,2024	9 430,00 €	9 430,00 €	-	-	02,05,2024	9 430,00 €	-	-	-	-	9 430,00 €	-	-	-	-
MAPFRE SEGUROS GERAIS S.A (502245816)	Aquisição de serviços de seguros diversos para a Universidade do Minho.	28,03,2024	1 150,00 €	1 150,00 €	-	-	14,05,2024	1 150,00 €	-	-	-	-	1 150,00 €	-	-	-	-
Tranquilidade - Seguradoras Unidas, SA (500940231)	Aquisição de serviços de seguros diversos para a Universidade do Minho.	28,03,2024	4 999,67 €	4 999,67 €	-	-	02,05,2024	4 999,27 €	-	-	-	-	4 999,27 €	-	-	-	-
AIG (980609089)	Aquisição de serviços de seguros diversos para a Universidade do Minho.	28,03,2024	17 014,52 €	17 014,52 €	-	-	14,05,2024	17 014,52 €	-	-	-	-	17 014,52 €	-	-	-	-
Melior Seguros-Consultores e Corretores de Seguros, S.A. (501278699)	Aquisição de serviços de seguros diversos para a Universidade do Minho.	24,04,2024	29 626,31 €	29 626,31 €	-	-	27,06,2024	29 626,30 €	-	-	-	-	29 626,30 €	-	-	-	-
OPT, Lda. (510165443)	Aquisição de serviços de manutenção preventiva, corretiva e evolutiva do sistema de controlo de acessos aos edifícios da Universidade do Minho. (CCP-USSIC-05-2023)	08,04,2024	10 922,40 €	8 880,00 €	-	-	25,06,2024	8 191,80 €	-	-	-	-	8 191,80 €	-	-	-	-
FILSAT (506708616)	Aquisição de serviços de manutenção preventiva e corretiva do Microscópio Confocal Laser - LEICA TCS SP8	18,04,2024	20 725,50 €	16 850,00 €	-	-	09,08,2024	20 725,50 €	-	-	-	-	20 725,50 €	-	-	-	-
SOLUCOES BRILHANTES - EQUIPAMENTOS INFORMÁTICOS E RECICLAGEM UNIPessoal LDA (508194360)	Manutenção de UPSs de bastidores de comunicações da Universidade do Minho	24,04,2024	5 432,91 €	4 417,00 €	-	-	29,08,2024	5 432,91 €	-	-	-	-	5 432,91 €	-	-	-	-
CENTRO INFORTINTERO, LDA (507570910)	Aquisição de computadores portáteis para a Escola de Medicina da Universidade do Minho	23,04,2024	66 999,33 €	54 471,00 €	-	-	31,05,2024	66 999,33 €	-	-	-	-	66 999,33 €	-	-	-	-
sepi medicina no trabalho Lda (503786730)	Aquisição de serviço externo de saúde do trabalho para a Universidade do Minho	08,04,2024	46 770,00 €	46 770,00 €	-	-	09,08,2024	31 180,00 €	-	-	-	-	31 180,00 €	-	-	-	-
Alcomprint Unipessoal, Lda (517601346)	Fornecimento e colocação de sinalética nos Campi da Universidade do Minho.	08,04,2024	15 867,00 €	12 900,00 €	-	-	16,12,2024	15 867,00 €	-	-	-	-	15 867,00 €	-	-	-	-
ELAC - Instalações Especiais, Lda. (509045588)	Empreitada para colocação de luminárias LED nos espaços exteriores dos campi de Gualtar e de Azurém da Universidade do Minho	19,03,2024	234 490,46 €	190 642,65 €	-	-	13,09,2024	190 642,65 €	-	-	-	-	190 642,65 €	-	-	-	-
Ultragene (508797527)	Aquisição de um sistema integrado de despejo e transporte por vácuo de cama suja e material de enriquecimento ambiental triturado, de gaiolas de roedores de laboratório, para o Instituto de Investigação em Ciências da Vida e Saúde da Escola de Medicina da Universidade do Minho.	07,03,2024	176 599,71 €	143 577,00 €	-	-	31,05,2024	176 599,71 €	-	-	-	-	176 599,71 €	-	-	-	-



Entidade: Universidade do Minho																		
Situação dos contratos (2024)																		
Entidade	Contrato	Objeto	Data	Valor do Contrato	Preço contratual	Visto do Tribunal de Contas		Data do primeiro pagamento	Pagamentos no período					Pagamentos acumulados				
						Número do Registro	Data		Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos
B2 MOBILITY, GMBH (980622212)	Aquisição de combustíveis e aditivos rodoviários em postos de abastecimento públicos para a frota da Universidade do Minho. (CP-USFP-NP-06/2023)	11,03/2024	129 150,00 €	105 000,00 €	-	-	20,05/2024	19 977,44 €	-	-	-	-	19 977,44 €	-	-	-	-	
Casavant, Lda (508083508)	Locação de uma viatura ligeira de passageiros por recurso ao aluguer operacional de veículos (AOV)	13,03/2024	58 671,00 €	47 700,00 €	-	-	31,05/2024	13 852,89 €	-	-	-	-	13 852,89 €	-	-	-	-	
REFINITIV LIMITED (514311495)	Locação anual das bases de dados Workspace for Students, Datastream for Workspace for Students Add on, Academic Staff add-on e SDC all (for all Workspace for Students users)	04,03/2024	84 501,00 €	68 700,00 €	-	-	09,09/2024	84 501,00 €	-	-	-	-	84 501,00 €	-	-	-	-	
BDO & Associados- Sociedade de Revisores O fiscais de Contas LDA (501340467)	Realização de duas auditorias externas à Universidade do Minho, uma relativa ao período de 28 de novembro de 2019 a 28 de novembro de 2021 e outra relativa ao período de 29 de novembro de 2021 a 28 de novembro de 2023, em conformidade com o estabelecido no Caderno de Encargos.	28,02/2024	41 807,70 €	33 990,00 €	-	-	-	0,00 €	-	-	-	-	0,00 €	-	-	-	-	
Páginas aos Blocos, Lda. (513960937)	Aquisição de equipamento informático para apoio administrativo e teletrabalho	15,02/2024	682,13 €	554,58 €	-	-	02,04/2024	682,13 €	-	-	-	-	682,13 €	-	-	-	-	
Novo Atalho Lda (506185966)	Aquisição de equipamento informático para apoio administrativo e teletrabalho	15,02/2024	240,80 €	195,77 €	-	-	05,04/2024	240,80 €	-	-	-	-	240,80 €	-	-	-	-	
BCN Sistemas de Escritório e Imagem (505317087)	Aquisição de equipamento informático para apoio administrativo e teletrabalho	21,02/2024	12 398,40 €	10 080,00 €	-	-	05,04/2024	12 398,40 €	-	-	-	-	12 398,40 €	-	-	-	-	
AMBISIG - Ambiente e Sistemas de Informação Geográfica, S.A. (503239917)	Aquisição de equipamento informático para apoio administrativo e teletrabalho	21,02/2024	13 643,71 €	11 092,45 €	-	-	05,04/2024	13 643,71 €	-	-	-	-	13 643,71 €	-	-	-	-	
Inforlandia, S.A. (502425296)	Aquisição de equipamento informático para apoio administrativo e teletrabalho	21,02/2024	29 606,10 €	24 070,00 €	-	-	05,04/2024	29 606,10 €	-	-	-	-	29 606,10 €	-	-	-	-	
Warpcom Services, S.A. (505134195)	Aquisição de infraestrutura ativa de comunicações para expansão do sistema de controlo de acessos a espaços e CCTV da Universidade do Minho. (CCP-USSIC-26-2023)	21,02/2024	9 759,35 €	7 934,43 €	-	-	31,05/2024	9 759,35 €	-	-	-	-	9 759,35 €	-	-	-	-	
General Electric Healthcare Portugal, Sociedade Unipessoal, Lda. (500357129)	Aquisição de ecógrafos para a Escola de Medicina da Universidade do Minho	22,02/2024	42 558,00 €	34 600,00 €	-	-	29,07/2024	42 558,00 €	-	-	-	-	42 558,00 €	-	-	-	-	
SPECULUM-ARTIGOS MEDICOS,S.A (502996323)	Aquisição de ecógrafos para a Escola de Medicina da Universidade do Minho	22,02/2024	46 740,00 €	38 000,00 €	-	-	29,07/2024	46 740,00 €	-	-	-	-	46 740,00 €	-	-	-	-	
RELOAD-Consultoria Informática, Lda. (506210855)	Licenciamento e manutenção das soluções de segurança e balanceamento de carga do datacenter da UMinho. (CCP-USSIC-34-2023)	09,02/2024	29 250,62 €	23 780,99 €	-	-	31,05/2024	29 250,62 €	-	-	-	-	29 250,62 €	-	-	-	-	
Gonksys, S.A. (510874169)	Licenciamento e manutenção das soluções de segurança e balanceamento de carga do datacenter da UMinho. (CCP-USSIC-34-2023)	09,02/2024	42 546,83 €	34 590,92 €	-	-	06,05/2024	42 546,83 €	-	-	-	-	42 546,83 €	-	-	-	-	
OPT, Lda. (510165443)	Aquisição de serviços manutenção corretiva ao sistema de monitorização de centrais de deteção técnica de anomalias e formação.	22,01/2024	6 027,00 €	4 900,00 €	-	-	02,04/2024	3 013,50 €	-	-	-	-	3 013,50 €	-	-	-	-	
Link Consulting - Tecnologias de Informação, S.A. (504551221)	Aquisição de serviços de manutenção evolutiva e corretiva para o software kofax express para o ano 2024	14,02/2024	10 765,86 €	8 752,73 €	-	-	13,08/2024	10 765,86 €	-	-	-	-	10 765,86 €	-	-	-	-	
OPT, Lda. (510165443)	Aquisição de bens e serviços para proceder à expansão do sistema de controlo de acessos e vigilância CCTV e upgrade dos equipamentos da central de videoportes, fase I	14,02/2024	33 737,67 €	27 429,00 €	-	-	20,05/2024	33 737,67 €	-	-	-	-	33 737,67 €	-	-	-	-	
Pedrialvoes, Lda (507365640)	Empreitada de remodelação e estabilização de talude na Rua Frei Diogo de Murça em Azurém, Guimarães. (P.EOP-USGCI-15/2023)	06,02/2024	27 429,00 €	22 300,00 €	-	-	20,06/2024	22 300,00 €	-	-	-	-	22 300,00 €	-	-	-	-	
ManuelAntónio Rocha Barbosa	Aquisição de serviços de limpeza e de desinfeção do vestuário utilizado no Instituto de Investigação em Ciências da Vida e Saúde da Escola de Medicina da Universidade do Minho. (EM-AD-004/2023)	06,02/2024	15 990,00 €	13 000,00 €	-	-	25,03/2024	15 990,00 €	-	-	-	-	15 990,00 €	-	-	-	-	
Decunify - Soluções de Comunicações, S.A. (504889893)	Manutenção de Equipamentos de Storage VNX 5700 e VNX 5500 Dell/EMC. (CCP-USSIC-32-2023)	06,02/2024	40 938,71 €	33 283,50 €	-	-	25,06/2024	20 469,36 €	-	-	-	-	20 469,36 €	-	-	-	-	
Link Consulting - Tecnologias de Informação, S.A. (504551221)	Licenciamento, serviços de suporte técnico e contratação de componentes adicionais para o software edoclink. (CCP-USSIC-30-2023)	06,02/2024	116 453,94 €	94 678,00 €	-	-	20,05/2024	91 056,90 €	-	-	-	-	91 056,90 €	-	-	-	-	
Headhunter Systems Limited (GB120313089)	aquisição de serviços para manutenção e desenvolvimento de uma aplicação/plataforma web de gestão da relação com antigos alunos (alumni)	23,01/2024	36 900,00 €	30 000,00 €	-	-	19,02/2024	20 000,00 €	-	-	-	-	20 000,00 €	-	-	-	-	



Entidade: Universidade do Minho																	
Situação dos contratos (2024)																	
Entidade	Contrato				Visto do Tribunal de Contas			Pagamentos no período					Pagamentos acumulados				
	Objeto	Data	Valor do Contrato	Preço contratual	Número de Registro	Data	Data do primeiro pagamento	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos
AVANIS, LDA. (510078346)	Procedimento de concurso público para a realização da empreitada de reparação de pavimento cerâmico do espaço do salão medieval superior, sito no Largo do Paço, em Braga Ref.CP EOP-USGC13/2023	31,01,2024	16 198,48 €	13 169,50 €	-	-	23,04,2024	13 169,50 €	-	-	-	-	13 169,50 €	-	-	-	-
MOBPRO - Electronics and Technology, Lda (508047803)	Manutenção do Sistema CCTV de Videovigilância	31,01,2024	9 707,36 €	7 892,16 €	-	-	02,04,2024	1 365,65 €	-	-	-	-	1 365,65 €	-	-	-	-
Bullet Solutions - Sistemas de Informação, S.A. (507491300)	Licenciamento do software Bullet Education Scheduling and Timetabling V6 e suporte técnico para a geração dos horários do ano letivo 2024/2025	31,01,2024	31 242,00 €	25 400,00 €	-	-	11,03,2024	31 242,00 €	-	-	-	-	31 242,00 €	-	-	-	-
Urbanweb Pessoal Lda (513353801)	Aquisição de serviços de criação de website, criação de identidade corporativa (logótipo), manutenção e atualização do site e captação e edição de vídeos para o projeto C IFD IG	23,01,2024	26 119,05 €	21 235,00 €	-	-	25,03,2024	26 119,05 €	-	-	-	-	26 119,05 €	-	-	-	-
Caravela - Companhia de Seguros, S.A. (503640549)	Aquisição de seguro de acidentes de trabalho para o pessoal contratado ao abrigo do Código do Trabalho na Universidade do Minho	05,01,2024	60 440,02 €	60 440,02 €	-	-	16,02,2024	60 440,02 €	-	-	-	-	60 440,02 €	-	-	-	-
Sociedade Portuguesa de Inovação - Consultoria Empresarial e Fomento da Inovação, S.A. (503821012)	Consultoria científica e especializada - posicionamento estratégico da Escola de Medicina na preparação de candidaturas ao Horizonte Europa	18,01,2024	60 079,35 €	48 845,00 €	-	-	04,07,2024	42 055,55 €	-	-	-	-	42 055,55 €	-	-	-	-
Evident Europe GmbH - Sucursal em Portugal (980730554)	Aquisição de serviços de manutenção preventiva e corretiva dos microscópios do Instituto de Investigação em Ciências da Vida e da Saúde, da Escola de Medicina da Universidade do Minho.	18,01,2024	26 580,30 €	21 610,00 €	-	-	03,12,2024	26 580,30 €	-	-	-	-	26 580,30 €	-	-	-	-
Papelmunde - Sociedade de Manufaturas Gráficas Lda (501555315)	Aquisição de serviços para a realização de impressão de livros em digital, nomeadamente impressão do miolo em greyscale e capas a 4,0 cores, bem como os respetivos acabamentos	19,01,2024	4 452,00 €	4 200,00 €	-	-	18,03,2024	4 452,00 €	-	-	-	-	4 452,00 €	-	-	-	-
Edigma, S.A. (508304610)	Aquisição e instalação de um videowall para o hall de entrada do edifício da Escola de Medicina da Universidade do Minho.	16,01,2024	10 947,00 €	8 900,00 €	-	-	27,05,2024	10 947,00 €	-	-	-	-	10 947,00 €	-	-	-	-
Intelcont - serviços de contabilidade e consultoria fiscal, Lda (506814661)	Aquisição de serviços de consultoria e apoio técnico/administrativo à Universidade do Minho - Instituto de Educação, no acompanhamento e execução ao Projeto no âmbito do Acordo de Cooperação com a Unidade Técnica de Gestão do Plano Nacional de Formação de Quadros de Apoio.	10,01,2024	10 332,00 €	8 400,00 €	-	-	25,03,2024	10 332,00 €	-	-	-	-	10 332,00 €	-	-	-	-
Wecul - Sistemas de Informação, Lda. (513735917)	Locação da base de dados Press Reader	10,01,2024	8 046,46 €	7 591,00 €	-	-	02,02,2024	8 046,46 €	-	-	-	-	8 046,46 €	-	-	-	-
TALENTO & TRADIÇÃO, LDA. (509586961)	Procedimento de ajuste direto REF/AJD-USDB-02/2023 para aquisição de serviços para diagramação de livros da Uminho Editora	10,01,2024	7 500,00 €	6 097,56 €	-	-	11,03,2024	7 500,00 €	-	-	-	-	7 500,00 €	-	-	-	-
EBSCO - INFORMATION SERVICES, S.L.U (B85765766)	Locação da plataforma EBSCO Discovery Service e Full Text Finder	10,01,2024	9 446,40 €	7 680,00 €	-	-	02,02,2024	7 680,00 €	-	-	-	-	7 680,00 €	-	-	-	-
Medical Simulator (980430526)	Aquisição de simuladores para a Escola de Medicina da Universidade do Minho	10,01,2024	13 680,08 €	11 122,02 €	-	-	28,06,2024	13 682,54 €	-	-	-	-	13 682,54 €	-	-	-	-
MEDICINALIA CORMEDICA, LDA. (500684324)	Aquisição de simuladores para a Escola de Medicina da Universidade do Minho.	08,01,2024	3 745,35 €	3 045,00 €	-	-	26,07,2024	3 745,35 €	-	-	-	-	3 745,35 €	-	-	-	-
ESISTEMAS - Consultoria de sistemas de comunicação visual e multimédia, LDA (506504948)	Concurso Público Internacional para aquisição de equipamento informático que são imprescindíveis para suprir as necessidades relacionadas com a investigação, as atividades letivas, bem como o normal funcionamento de todos os serviços da Universidade do Minho.	25,06,2024	9 294,47 €	7 556,48 €	-	-	22,08,2024	9 294,47 €	-	-	-	-	9 294,47 €	-	-	-	-
El Corte Inglés Grandes Armazéns S.A. (501810285)	Concurso Público Internacional para aquisição de equipamento informático que são imprescindíveis para suprir as necessidades relacionadas com a investigação, as atividades letivas, bem como o normal funcionamento de todos os serviços da Universidade do Minho.	25,06,2024	8 402,90 €	6 831,63 €	-	-	04,10,2024	8 402,86 €	-	-	-	-	8 402,86 €	-	-	-	-
Cyber Tronic - Tecnologia & Multimédia, Lda (515978604)	Concurso Público Internacional para aquisição de equipamento informático que são imprescindíveis para suprir as necessidades relacionadas com a investigação, as atividades letivas, bem como o normal funcionamento de todos os serviços da Universidade do Minho.	25,06,2024	411,36 €	334,44 €	-	-	22,11,2024	411,36 €	-	-	-	-	411,36 €	-	-	-	-
Assimatica, equipamentos informáticos Lda (503371947)	Concurso Público Internacional para aquisição de equipamento informático que são imprescindíveis para suprir as necessidades relacionadas com a investigação, as atividades letivas, bem como o normal funcionamento de todos os serviços da Universidade do Minho.	25,06,2024	408,44 €	332,07 €	-	-	18,10,2024	408,44 €	-	-	-	-	408,44 €	-	-	-	-
Novo Atalho Lda (506185966)	Concurso Público Internacional para aquisição de equipamento informático que são imprescindíveis para suprir as necessidades relacionadas com a investigação, as atividades letivas, bem como o normal funcionamento de todos os serviços da Universidade do Minho.	25,06,2024	4 151,70 €	3 375,37 €	-	-	13,08,2024	4 151,70 €	-	-	-	-	4 151,70 €	-	-	-	-
Casa Gil (508015464)	Procedimento de ajuste direto REF/AJD-PRT-MJC- 02/2024 para organização e serviço de catering para jantar de gala	28,06,2024	12 915,00 €	10 500,00 €	-	-	27,09,2024	12 453,76 €	-	-	-	-	12 453,76 €	-	-	-	-
Verónica Lopes Amorim	Procedimento de ajuste direto para aquisição de serviços de apoio administrativo/financeiro para assegurar provisoriamente os processos de execução e encerramento dos projetos de I&D alocados à PRT-GP	29,05,2024	13 440,00 €	13 440,00 €	-	-	31,07,2024	5 973,32 €	-	-	-	-	5 973,32 €	-	-	-	-



Entidade: Universidade do Minho Situação dos contratos (2024)								Unidade Monetária: Euro									
Entidade	Objeto	Data	Valor do Contrato	Preço contratual	Visto do Tribunal de Contas		Data do primeiro pagamento	Pagamentos no período					Pagamentos acumulados				
					Número do Registro	Data		Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos
	[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12]	[14]	[15]	[16]	[17]	[18]
Recentit, S.A. (506687694)	Serviço de manutenção da solução VoIP@ RCTS - Voicis e, respetivos equipamentos de suporte, em produção na Universidade do Minho	26/06/2024	22 357,85 €	18 177,12 €	-	-	05/11/2024	3 105,25 €	-	-	-	-	3 105,25 €	-	-	-	-
ZASA SCIENTIFIC, LDA. (513252088)	Serviços de assistência técnica a equipamentos científicos (nomeadamente a um equipamento de cromatografia líquida de alta pressão-UHPLC e um equipamento citometria)	06/06/2024	11 512,78 €	9 359,98 €	-	-	03/12/2024	10 258,25 €	-	-	-	-	10 258,25 €	-	-	-	-
Narciso de Carvalho & Filhos, Lda (501493335)	Empreitada de fornecimento e instalação de PT afeto aos Edifícios 10 e Pavilhão Desportivo do campus de Guallar em Braga.	18/06/2024	65 637,72 €	53 364,00 €	-	-	-	0,00 €	-	-	-	-	0,00 €	-	-	-	-
SONS DO CLÁSSICO, UNIPessoal, LDA (513763996)	Aquisição de serviços para a montagem de palco móvel a colocar no Espaço Santa Cecília	26/06/2024	19 594,99 €	15 930,89 €	-	-	13/09/2024	19 594,99 €	-	-	-	-	19 594,99 €	-	-	-	-
MOTOR - Produção Cultural, Cooperativa de Responsabilidade Limitada, C.R.L (515867888)	Procedimento de ajuste direto procedimento de ajuste direto por critérios materiais REF.º GRT-01-/2024 para produção cultural para a conceção de exposição e livro.	18/06/2024	39 360,00 €	32 000,00 €	-	-	05/08/2024	39 360,00 €	-	-	-	-	39 360,00 €	-	-	-	-
Maria da Conceição de Sá Araújo	Prestação de serviços de apoio técnico ao funcionamento das instalações de alojamento de animais de grande porte utilizados para fins experimentais para o Instituto de Investigação em Ciências da Vida e Saúde (ICVS) da Escola de Medicina da Universidade do Minho	18/06/2024	8 712,00 €	8 712,00 €	-	-	29/07/2024	7 467,42 €	-	-	-	-	7 467,42 €	-	-	-	-
KEEP SOLUTIONS, LDA (508496870)	Serviços de manutenção do software opensource RODA	18/06/2024	19 716,90 €	16 030,00 €	-	-	27/09/2024	9 858,46 €	-	-	-	-	9 858,46 €	-	-	-	-
HOWDEN IBERIA, S.A. - SUCURSAL PORTUGAL (980551188)	Aquisição de serviços de seguros diversos para a Universidade do Minho	18/06/2024	349 320,00 €	349 320,00 €	-	-	16/09/2024	72 641,75 €	-	-	-	-	72 641,75 €	-	-	-	-
Willis - Corretores de Seguros, S.A. (500188629)	Aquisição de serviços de seguros diversos para a Universidade do Minho	18/06/2024	282 084,63 €	282 084,63 €	-	-	20/09/2024	94 028,21 €	-	-	-	-	94 028,21 €	-	-	-	-
GENERALI SEGUROS, SA (500940231)	Aquisição de serviços de seguros diversos para a Universidade do Minho	18/06/2024	532 154,40 €	532 154,40 €	-	-	16/09/2024	88 692,40 €	-	-	-	-	88 692,40 €	-	-	-	-
INDRA Sistemas Portugal, S.A. (506176142)	Contrato de Manutenção -Plataforma EDI de faturação eletrónica. (CCP USSIC-03-2024)	03/06/2024	6 043,30 €	4 913,25 €	-	-	-	0,00 €	-	-	-	-	0,00 €	-	-	-	-
OLIVEIRA META & METELO, LDA (507340906)	Procedimento de ajuste direto REF.º CECS-01/2024 para aquisição de serviços de design e implementação de novo website para o CECS. (CECS-01/2024)	11/06/2024	12 669,00 €	10 300,00 €	-	-	30/08/2024	12 669,00 €	-	-	-	-	12 669,00 €	-	-	-	-
TOP TONER - Rec. e Comercialização Consumíveis Inf., Lda. (504242644)	Procedimento de concurso público REF.º CP USCP-01/2024 para aquisição de papel e economato para a Universidade do Minho	28/05/2024	5 061,30 €	4 114,88 €	-	-	13/09/2024	3 230,82 €	-	-	-	-	3 230,82 €	-	-	-	-
DHM Técnica - Representações de Marcas, Lda. (504059521)	Procedimento de concurso público REF.º CP USCP-01/2024 para aquisição de papel e economato para a Universidade do Minho	28/05/2024	5 831,36 €	4 740,94 €	-	-	09/08/2024	2 927,89 €	-	-	-	-	2 927,89 €	-	-	-	-
Papelprint, Lda (501544682)	Procedimento de concurso público REF.º CP USCP-01/2024 para aquisição de papel e economato para a Universidade do Minho	28/05/2024	4 116,10 €	3 346,42 €	-	-	26/07/2024	1 024,25 €	-	-	-	-	1 024,25 €	-	-	-	-
PHENOMENON VANILLA - LDA (515705942)	Procedimento de concurso público REF.º CP USCP-01/2024 para aquisição de papel e economato para a Universidade do Minho	28/05/2024	11 544,68 €	9 385,92 €	-	-	04/11/2024	3 525,96 €	-	-	-	-	3 525,96 €	-	-	-	-
Alfa Energia Lda (514362650)	Procedimento de concurso publico internacional REF.º CPIUSGCI-03/2024 para fornecimento de electricidade (MT, BTE eBTN), em regime de preço indexado para Portugal Continental.As instalações da Universidade do Minho e dos SASUM, nas cidades de Braga e Guimarães. (CPIUSGCI-03/2024)	28/05/2024	14 760 000,00 €	12 000 000,00 €	-	-	11/09/2024	2 042 552,91 €	-	-	-	-	2 042 552,91 €	-	-	-	-
Artur Peixoto, Lda (510974945)	Aquisição de serviços a execução de sondagens geotécnicas para o projeto da futura residência de estudantes de Santa Luzia, e Guimarães. (AJD-USGC1-05/2024)	23/05/2024	14 752,62 €	11 994,00 €	-	-	25/06/2024	13 478,09 €	-	-	-	-	13 478,09 €	-	-	-	-
Industrial Laborum Iberica, SA (506692027)	Equipamentos de laboratório - 3 hottes de laboratório e 1 módulo de lavagem de laboratório para do Centro Quimica (CQUM) da Escola de Ciências da Universidade do Minho.(E.C-CCP-C-Priv-04/2023)	08/05/2024	29 864,40 €	24 280,00 €	-	-	29/08/2024	29 864,40 €	-	-	-	-	29 864,40 €	-	-	-	-
NOVFLOW - Business Solutions SA (509900690)	Aquisição de serviços de manutenção, preventiva, corretiva e evolutiva dos módulos implementados na aplicação da gestão interna, da Escola de Medicina da Universidade do Minho. (E-M-AD,CM-002/2024 9	20/05/2024	17 000,00 €	13 821,14 €	-	-	25/06/2024	16 998,80 €	-	-	-	-	16 998,80 €	-	-	-	-
GRUPNOR - Elevadores de Portugal, Lda (500959579)	Procedimento de ajuste direto REF.º AJD-USGCI-01/2024 para fornecimento e montagem de bens para reparação do elevador do edificio da Universidade do Minho localizado na Avenida Elias Garcia 54-54C em Lisboa.	14/05/2024	18 894,23 €	15 361,16 €	-	-	-	0,00 €	-	-	-	-	0,00 €	-	-	-	-
KPM Serviços de Engenharia Unipessoal Lda. (515662607)	Procedimento de concurso público internacional REF.º CPI-USGCI-10/2023 para a aquisição de serviços de mão-de-obra para manutenção e assistência técnica em instalações elétricas	14/05/2024	234 890,86 €	190 968,18 €	-	-	23/07/2024	35 384,74 €	-	-	-	-	35 384,74 €	-	-	-	-
Guiatel - Serviços de Telecomunicações, S.A. (505368102)	Aquisição, instalação e manutenção da infraestrutura passiva de Comunicações de dados da Universidade do Minho. (CCP-USSIC-12-2023)	06/05/2024	32 964,00 €	26 800,00 €	-	-	18/09/2024	15 210,29 €	-	-	-	-	15 210,29 €	-	-	-	-
Bruker Portugal Unipessoal, Lda. (509799434)	Procedimento para a aquisição de serviços de reparação do Espectrofotometro de Massa Bruker Autoflex Speed LRF MALDI-MS System. IBS-ADS-040/2023	06/05/2024	28 224,11 €	22 946,43 €	-	-	29/08/2024	28 224,11 €	-	-	-	-	28 224,11 €	-	-	-	-
Caldeira, Cernadas, Sousa Magalhães & Associados, Sociedade de Advogados, SP, RL (504710370)	Aquisição de serviços de consultoria jurídica e mandato judicial para a Universidade do Minho	07/05/2024	92 250,00 €	75 000,00 €	-	-	26/07/2024	53 043,75 €	-	-	-	-	53 043,75 €	-	-	-	-
Marka - Marketing Aplicado Lda (502317124)	Renovação da subscrição do UpToDate para a Escola de Medicina da Universidade do Minho	02/05/2024	15 797,17 €	12 843,23 €	-	-	05/07/2024	15 797,17 €	-	-	-	-	15 797,17 €	-	-	-	-



Entidade: Universidade do Minho Situação dos contratos (2024)																	
Entidade	Contrato				Visto do Tribunal de Contas			Pagamentos no período					Pagamentos acumulados				
	Objeto	Data	Valor do Contrato	Preço contratual	Número do Registro	Data	Data do primeiro pagamento	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12]	[14]	[15]	[16]	[17]	[18]	
Paulo Maciel	Contrato para aquisição e instalação de ar condicionado na Presidência da Escola de Engenharia, no Campus de Azurém, em Guimarães	26/08/2024	23 705,79 €	19 273,00 €	-	-	-	0,00 €	-	-	-	-	0,00 €	-	-	-	-
Quociente Imediato Lda (517849968)	Licenciamento do software Qualtrics. (AD J-02-EEG/2024)	30/07/2024	11 254,50 €	9 150,00 €	-	-	11/11/2024	11 254,50 €	-	-	-	-	11 254,50 €	-	-	-	-
RELOAD - CONSULTORIA INFORMÁTICA, LDA (506210855)	Licenciamento e Manutenção Técnica adicional de Sistema de Firewall Palo Alto e Checkpoint	07/08/2024	15 298,59 €	12 437,88 €	-	-	04/10/2024	15 298,59 €	-	-	-	-	15 298,59 €	-	-	-	-
Gonksys S.A. (510874169)	Licenciamento e Manutenção Técnica adicional de Sistema de Firewall Palo Alto e Checkpoint	07/08/2024	14 402,65 €	11 709,47 €	-	-	24/10/2024	14 402,65 €	-	-	-	-	14 402,65 €	-	-	-	-
Elp Any Trade Lda (514344296)	Procedimento de concurso público REF.*CP/EOP-USGCHXX/2024 para a realização da empreitada de reabilitação de laboratórios do CEB no Edifício 05 do Campus de Gualtar	25/08/2024	149 243,18 €	121 335,92 €	-	-	09/12/2024	66 683,25 €	-	-	-	-	66 683,25 €	-	-	-	-
Warcom Services, S.A. (505134195)	Aquisição de infraestrutura de comunicações de dados para modernização do core de rede da Universidade do Minho	09/08/2024	762 963,47 €	620 295,50 €	-	-	-	0,00 €	-	-	-	-	0,00 €	-	-	-	-
Automaisa SA (514610875)	Licenciamento de solução de software baseada em Inteligência Artificial (IA) com assistentes virtuais conversacionais	07/08/2024	24 600,00 €	20 000,00 €	-	-	04/10/2024	24 600,00 €	-	-	-	-	24 600,00 €	-	-	-	-
BERCONCEPT - CONSULTADORA E PROJETOS, Lda (507212738)	Fornecimento e a substituição de filtros absolutos terminais H14, no Instituto de Investigação em Ciências da Vida e Saúde da Escola de Medicina da Universidade do Minho	01/08/2024	25 036,37 €	20 354,77 €	-	-	-	22 466,29 €	-	-	-	-	22 466,29 €	-	-	-	-
Eugénio Branco & Associados, S.R.O.C. Lda (502530553)	Procedimento para a aquisição de serviços de controlador externo para o projeto MARINNONET (EAPA_0017/2022) -Transnational R&D&I Cooperation Network to Foster the Competitiveness and Sustainability of the Blue Biotech Sector in the Atlantic Area Territory.	07/08/2024	2 952,00 €	2 400,00 €	-	-	16/12/2024	984,00 €	-	-	-	-	984,00 €	-	-	-	-
Sector Zero, S.A. (502139790)	Contrato para a locação anual de software de deteção de plágio TURNITIN ORIGINALITY E ITHENTICATE	30/07/2024	31 401,90 €	25 530,00 €	-	-	05/11/2024	31 401,90 €	-	-	-	-	31 401,90 €	-	-	-	-
Mobpro - Electronics And Technology, Unipessoal, Lda (508047803)	Aquisição de um sistema de deteção de incêndio no piso intermédio da Escola de Medicina da Universidade do Minho.	23/07/2024	24 581,55 €	19 985,00 €	-	-	11/11/2024	19 361,43 €	-	-	-	-	19 361,43 €	-	-	-	-
Linkcom - Sistemas de Informacao, SA (505046547)	Manutenção e suporte técnico de servidores Dell	26/07/2024	39 476,85 €	32 095,00 €	-	-	-	0,00 €	-	-	-	-	0,00 €	-	-	-	-
Multicert - Serviços de Certificação Eletrónica, S.A. (505767457)	Aquisição de Sistema de Assinatura Digital de Documentos	26/07/2024	41 781,87 €	33 969,00 €	-	-	12/11/2024	41 781,87 €	-	-	-	-	41 781,87 €	-	-	-	-
Melhor Seguros-Consultores e Corretores de Seguros, S.A. (511278699)	Aquisição de serviços de seguros diversos para a Universidade do Minho. (CPU USFP-NP-05/2024)	23/07/2024	24 967,35 €	24 967,35 €	-	-	16/08/2024	12 483,18 €	-	-	-	-	12 483,18 €	-	-	-	-
GENERALISEGUROS, S.A. (500940231)	Aquisição de serviços de seguros diversos para a Universidade do Minho. (CPU USFP-NP-05/2024)	23/07/2024	3 997,90 €	3 997,90 €	-	-	16/08/2024	1 998,94 €	-	-	-	-	1 998,94 €	-	-	-	-
SEG UP - Mediação de Seguros, Lda. (510670300)	Aquisição de serviços de seguros diversos para a Universidade do Minho. (CPU USFP-NP-05/2024)	19/07/2024	11 343,01 €	11 343,01 €	-	-	-	0,00 €	-	-	-	-	0,00 €	-	-	-	-
AXIANSEU DIGITAL SOLUTIONS, S.A. (500074372)	Manutenção de Equipamentos de Storage UNITY 500 Dell /EMC. (CCP-USSIC-31-2024)	24/07/2024	53 874,00 €	43 800,00 €	-	-	09/12/2024	10 101,38 €	-	-	-	-	10 101,38 €	-	-	-	-
W E C U L S I S T E M A S D E I N F O R M A Ç Ã O , L D A (513735917)	Aquisição de um sistema de segurança em RFID duplo para a Biblioteca Geral no Campus de Gualtar	19/07/2024	18 399,57 €	14 959,00 €	-	-	18/11/2024	18 399,57 €	-	-	-	-	18 399,57 €	-	-	-	-
Melhor Seguros-Consultores e Corretores de Seguros, S.A. (501278699)	Procedimento de consulta previa REF.*CP/PrivSAF-01/2024 PARA Prestação de Serviços de Seguros para os Participantes de Mobilidade Internacional ao abrigo dos Projetos Erasmus+ de Mobilidade (Ação-Chave 131 e 171), coordenados pela Universidade do Minho	23/07/2024	26 629,33 €	26 629,33 €	-	-	-	0,00 €	-	-	-	-	0,00 €	-	-	-	-
DIAS DE SOUSA - INSTRUMENTAÇÃO ANALÍTICA E CIENTÍFICA SA. (504080857)	Procedimento para a aquisição de serviços para a reparação do equipamento XPS Axis Supra.	23/07/2024	44 640,39 €	36 293,00 €	-	-	15/11/2024	44 640,39 €	-	-	-	-	44 640,39 €	-	-	-	-
Malvem Panalytical B.V. - Sucursal em Portugal (980307724)	Aquisição de serviços de manutenção preventiva e corretiva de equipamento de laboratório do Centro de Ciências da Terra (CCT) e do Departamento de Ciências da Terra (DCT) da Escola de Ciências (EC), da Universidade do Minho (Uminho)	17/07/2024	8 677,11 €	7 054,56 €	-	-	09/12/2024	8 677,11 €	-	-	-	-	8 677,11 €	-	-	-	-
W E C U L S I S T E M A S D E I N F O R M A Ç Ã O , L D A (513735917)	Aquisição de serviços de manutenção e assistência dos sistemas de segurança (antifurto) da marca 3M/BIBLIOTHECA, instalados nas Bibliotecas da UMinho. (AJD-USDB-02/202)	12/07/2024	7 995,00 €	6 500,00 €	-	-	27/09/2024	7 995,00 €	-	-	-	-	7 995,00 €	-	-	-	-
OPT, Lda. (510165443)	Manutenção do Sistema de Controlo de Acessos aos Campi e Parques de Estacionamento Condicionados. (CCP-USSIC-20-2024)	15/07/2024	18 790,71 €	15 277,00 €	-	-	29/11/2024	13 202,82 €	-	-	-	-	13 202,82 €	-	-	-	-
Active SYS (514235039)	Aquisição de Sistema de Computação Hiperconvergent. (CCP-USSIC-16-2023)	09/07/2024	576 986,17 €	469 094,45 €	-	-	11/12/2024	239 399,67 €	-	-	-	-	239 399,67 €	-	-	-	-
GROW SKILLS UNIPESSOAL, LDA (514181435)	Aquisição de Kit Robot Colaborativo. (EAAD-01/2023)	15/07/2024	42 152,10 €	34 270,00 €	-	-	15/10/2024	42 152,10 €	-	-	-	-	42 152,10 €	-	-	-	-



Entidade: Universidade do Minho																		
Situação dos contratos (2024)																		
Entidade	Contrato				Visto do Tribunal de Contas			Data do primeiro pagamento	Pagamentos no período					Pagamentos acumulados				
	Objeto	Data	Valor do Contrato	Preço contratual	Número do Registo	Data	Trabalhos normais		Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos	
																		[1]
NETUM ESPAÑA SA (980079659)	Concurso Público Internacional para aquisição de equipamento informático que são imprescindíveis para suprir as necessidades relacionadas com a investigação, as atividades letivas, bem como o normal funcionamento de todos os serviços da Universidade do Minho.	09/07/2024	52 895,60 €	43 004,55 €	-	-	10/10/2024	52 895,57 €	-	-	-	-	52 895,57 €	-	-	-	-	
EDNI - Empresa Distribuidora de Material Informático, Lda (503258121)	Concurso Público Internacional para aquisição de equipamento informático que são imprescindíveis para suprir as necessidades relacionadas com a investigação, as atividades letivas, bem como o normal funcionamento de todos os serviços da Universidade do Minho.	09/07/2024	40 222,38 €	32 701,12 €	-	-	06/09/2024	40 222,30 €	-	-	-	-	40 222,30 €	-	-	-	-	
RIS 2048 - Sistemas Informáticos e Comunicações, S.A. (904904493)	Concurso Público Internacional para aquisição de equipamento informático que são imprescindíveis para suprir as necessidades relacionadas com a investigação, as atividades letivas, bem como o normal funcionamento de todos os serviços da Universidade do Minho.	15/07/2024	248 678,60 €	202 177,72 €	-	-	13/08/2024	248 678,54 €	-	-	-	-	248 678,54 €	-	-	-	-	
Inforlandia - Sistemas e Serviços de Informática, S.A. (502425296)	Concurso Público Internacional para aquisição de equipamento informático que são imprescindíveis para suprir as necessidades relacionadas com a investigação, as atividades letivas, bem como o normal funcionamento de todos os serviços da Universidade do Minho.	09/07/2024	94 274,58 €	76 646,00 €	-	-	13/08/2024	94 274,46 €	-	-	-	-	94 274,46 €	-	-	-	-	
Apollotec, Unipessoal Lda. (515769070)	Manutenção da plataforma Moodle da UMinho, por um ano. (CCP-USSIC-01-2024)	10/07/2024	5 166,00 €	4 200,00 €	-	-	-	0,00 €	-	-	-	-	0,00 €	-	-	-	-	
METRIS - METODOS DE RECOLHA E INVESTIGACAO SOCIAL, S.A. (503113484)	Aquisição de serviços para recolha e tratamento de dados, através da realização de inquéritos	11/07/2024	15 350,40 €	12 480,00 €	-	-	22/08/2024	15 350,40 €	-	-	-	-	15 350,40 €	-	-	-	-	
FELISBERTO OLIVEIRA LDA (500110590)	Fornecimento e colocação de molduras em fotografias. (MNS-01,2024)	04/07/2024	10 061,40 €	8 180,00 €	-	-	27/09/2024	10 061,40 €	-	-	-	-	10 061,40 €	-	-	-	-	
RAPP OPTOELECTRONIC GMBH (DE 813470119)	Aquisição de serviços para a reparação do equipamento XPS Axis Supra. (IBS-ADC-046/2023)	09/07/2024	17 453,70 €	14 190,00 €	-	-	20/11/2024	14 190,00 €	-	-	-	-	14 190,00 €	-	-	-	-	
Esss - Engineering Simulation And Scientific Software Portugal Lda (514916451)	Aquisição de uma licença de software ansys granta no âmbito da agenda BE.NEUTRAL - agenda de mobilidade para a neutralidade carbónica nas cidades.	04/07/2024	15 599,97 €	12 682,90 €	-	-	04/10/2024	15 599,97 €	-	-	-	-	15 599,97 €	-	-	-	-	
Oliveira, Reis e Associados, SRO C. Lda (501266299)	Aquisição de Serviços de Fiscal Único para a Universidade do Minho. (CP USFP-02,2024)	30/09/2024	129 150,00 €	105 000,00 €	-	-	-	0,00 €	-	-	-	-	0,00 €	-	-	-	-	
Moduscomplete (514110643)	Aquisição e instalação de equipamento diverso, para adaptação de espaço do Centro de Ciência e Tecnologia Têxtil, designadamente, bancadas para procedimentos experimentais, bancadas de lavagens, equipamentos de refrigeração e acondicionamento	30/09/2024	51 533,43 €	41 897,10 €	-	-	-	0,00 €	-	-	-	-	0,00 €	-	-	-	-	
xseed - consultoria e sistemas de informação Lda (508272319)	Procedimento de concurso público com publicidade internacional REF:CPPIVRT-LA 02/2024 para a aquisição de licenciamento de um pacote de software no modelo de software como um serviço (software as-a-service) para gestão de Contact Center para a Universidade do Minho.	23/10/2024	412 050,00 €	335 000,00 €	-	-	13/12/2024	93 562,00 €	-	-	-	-	93 562,00 €	-	-	-	-	
MITSUBISHI ELECTRIC EUROPE (980157102)	Procedimento de ajuste direto REF: AJD-USGC13/2024 para substituição de compressor em unidade chiller/bomba de calor associada aos espaços do Biotério na Escola Medicina.	28/10/2024	19 876,80 €	16 160,00 €	-	-	09/12/2024	17 129,60 €	-	-	-	-	17 129,60 €	-	-	-	-	
VAITEC-TECNOLVANG.ST.INFORM.SA (502613920)	Aquisição de equipamento de estúdio de som e imagem, por forma dotar o Centro de Audiovisual e Multimédia da UMinho.(camUMinho)	18/10/2024	405 089,71 €	329 341,23 €	-	-	03/12/2024	405 089,71 €	-	-	-	-	405 089,71 €	-	-	-	-	
ANTÓNIO PEIXOTO DIAS & C.A., LDA (501750886)	Procedimento de concurso público empreitada de reparação do auditório A.004 da Escola de Medicina da Universidade do Minho, Braga referência do procedimento: CP.EOP-USGC1-15/2024	08/10/2024	21 907,84 €	17 811,25 €	-	-	09/12/2024	11 300,25 €	-	-	-	-	11 300,25 €	-	-	-	-	
NOBLE FEATURE, Unipessoal, Lda (515792993)	Aquisição de serviços para a Semana de Acolhimento 2024-2025 da Escola de Economia e Gestão	21/10/2024	9 840,00 €	8 000,00 €	-	-	13/11/2024	9 840,00 €	-	-	-	-	9 840,00 €	-	-	-	-	
INDRA Sistemas Portugal, S.A. (506176142)	Aquisição de serviços de manutenção Aplicacional ERP-GIAF 2024. (CCP-USSIC-13-2024)	14/10/2024	16 889,64 €	13 731,41 €	-	-	09/12/2024	16 889,64 €	-	-	-	-	16 889,64 €	-	-	-	-	
ConfigBit, Lda (513154990)	Aquisição de computadores portáteis; computador de secretária; monitores; ups e componentes informáticos (cabos hdmi; teclados e ratos). (CP-IPC-02/2023)	26/09/2024	50 321,76 €	40 912,00 €	-	-	03/12/2024	50 321,76 €	-	-	-	-	50 321,76 €	-	-	-	-	
Braga Eventos - Produção e Organização de Eventos, Lda (505292610)	Aquisição de bolsa de horas para apoio e assistência técnica a eventos da Universidade do Minho. (AJD-USGC1-16/2024)	08/10/2024	21 525,00 €	17 500,00 €	-	-	18/12/2024	2 989,59 €	-	-	-	-	2 989,59 €	-	-	-	-	
Jpsr, Lda. (507471326)	Procedimento de consulta prévia REF: CPPrv-USGC106/2024 para aquisição de material AVAC e elétrico para manutenção das instalações dos Campi. (CPrv-USGC1-06/2024)	08/10/2024	44 128,29 €	35 876,66 €	-	-	-	0,00 €	-	-	-	-	0,00 €	-	-	-	-	
Amboss GMBH (DE812958640)	Subscrição de acesso a plataforma eletrónica de aprendizagem para os estudantes da Escola de Medicina da Universidade do Minho. (EM-ADCM-004,2024)	08/10/2024	213 049,53 €	173 211,00 €	-	-	05/12/2024	173 211,00 €	-	-	-	-	173 211,00 €	-	-	-	-	
CLARANET II SOLUTIONS, S.A. (510728189)	Licenciamento Microsoft Enrollment for Education Solutions (MEES) e Microsoft Unified Enterprise Support pela Universidade do Minho 2024-2025. (CCP-USSIC-14-2024)	01/10/2024	407 707,65 €	331 469,63 €	-	-	18/11/2024	407 388,46 €	-	-	-	-	407 388,46 €	-	-	-	-	
Autoportas - Portas e Automatismos, Lda (505047896)	Procedimento de consulta prévia REF: CPPrv-USGC107/2024 para aquisição de material para manutenção das infraestruturas de acesso aos parques de estacionamento dos Campi. (CPrv-USGC1-07/2024)	05/09/2024	13 416,84 €	10 908,00 €	-	-	-	0,00 €	-	-	-	-	0,00 €	-	-	-	-	



Entidade: Universidade do Minho																		
Situação dos contratos (2024)																		
Entidade	Contrato				Visto do Tribunal de Contas			Data do primeiro pagamento	Pagamentos no período					Pagamentos acumulados				
	Objeto	Data	Valor do Contrato	Preço contratual	Número do Registro	Data	Trabalhos normais		Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos	
																		[1]
PSE - Produtos, Serviços Estatística, Lda (503323390)	Licenciamento do software Campus IBM-SPSS/AMOS 2024/2025. (CCP-USSIC-12-2024)	01/10/2024	14 784,60 €	12 020,00 €	-	-	21/10/2024	14 784,60 €	-	-	-	-	14 784,60 €	-	-	-	-	
The MathWorks, S.L. (B62205745)	Locação de licença de software MATLAB, até 31/07/2025 (2024/2025)	01/10/2024	66 845,58 €	54 346,00 €	-	-	05/11/2024	54 346,00 €	-	-	-	-	54 346,00 €	-	-	-	-	
ESSENTIAL TOGETHER LDA (515955701)	Aquisição de artigos têxteis sustentáveis e socialmente inclusivos	25/09/2024	7 808,04 €	6 348,00 €	-	-	10/10/2024	7 808,04 €	-	-	-	-	7 808,04 €	-	-	-	-	
Eurotux Informática SA (504827715)	Aquisição de serviços de suporte técnico e implementação de evoluções à plataforma evotUM da Universidade do Minho. (CCP-USSIC-13-2023)	26/09/2024	104 427,00 €	84 900,00 €	-	-	11/11/2024	11 603,00 €	-	-	-	-	11 603,00 €	-	-	-	-	
Active Sys - Consulting and Service, Lda (514235039)	Licenciamento de software de backup Veeam. (CCP USSIC-28-2024)	19/09/2024	139 359,00 €	113 300,00 €	-	-	03/12/2024	46 453,00 €	-	-	-	-	46 453,00 €	-	-	-	-	
Certilab - Serviços de Assistência Técnica a Equipamentos de Laboratório e Indústria, Lda (505403013)	Aquisição de serviços de manutenção preventiva e corretiva das centrífugas, estufas, incubadoras e arcas de ultracongelção (-80°C), do Instituto de Investigação em Ciências da Vida e Saúde da Escola de Medicina da Universidade do Minho	18/09/2024	27 989,45 €	22 755,65 €	-	-	19/12/2024	393,60 €	-	-	-	-	393,60 €	-	-	-	-	
REFÚGIO DESEJADO, LDA (517465493)	Procedimento de ajuste direto REF* GPE-07/2024 para o aluguer de equipamento audiovisual para o IX encontro de antigos estudantes da Uminho	13/09/2024	19 680,00 €	16 000,00 €	-	-	29/10/2024	19 680,00 €	-	-	-	-	19 680,00 €	-	-	-	-	
Amorim Oliveira, Catering, Lda. (504751590)	Aquisição de serviços de cocktail e jantar para o IX encontro de antigos estudantes da Uminho	13/09/2024	21 577,35 €	19 095,00 €	-	-	29/10/2024	21 577,35 €	-	-	-	-	21 577,35 €	-	-	-	-	
Diferentes Rítmicos Produtores Associados, Lda (508038197)	Aquisição de um espetáculo dos GNR para o IX encontro de antigos estudantes da Uminho	11/09/2024	18 450,00 €	15 000,00 €	-	-	24/10/2024	18 450,00 €	-	-	-	-	18 450,00 €	-	-	-	-	
PAMAFE - Informática, Lda (504099388)	Aquisição de bens para upgrade ao servidor da UMinhoExec	16/12/2024	24 584,15 €	19 987,11 €	-	-	-	0,00 €	-	-	-	-	0,00 €	-	-	-	-	
Marka - Marketing Aplicado Lda (502317124)	Aquisição de recursos bibliográficos, por lotes	16/12/2024	10 002,33 €	9 436,16 €	-	-	-	0,00 €	-	-	-	-	0,00 €	-	-	-	-	
Esistemas - Cons. Sistemas Com. Visual e Mult. Lda (506504948)	Aquisição de equipamento audiovisual	16/12/2024	81 335,58 €	66 126,49 €	-	-	-	0,00 €	-	-	-	-	0,00 €	-	-	-	-	
Joaquim Machado S.A. (Livrarias Almedina) (500979197)	Aquisição de recursos bibliográficos, por lotes	16/12/2024	21 117,13 €	19 921,82 €	-	-	-	0,00 €	-	-	-	-	0,00 €	-	-	-	-	
Active Sys - Consulting and Service, Lda (514235039)	Manutenção de Equipamentos Storage backup Lenovo DE2000 e DE4000	17/12/2024	55 604,67 €	45 207,05 €	-	-	-	0,00 €	-	-	-	-	0,00 €	-	-	-	-	
Bonsai Lab S.L.U. (B82394248)	Serviços de manutenção preventiva do equipamento Chromium Controller, no âmbito do financiamento FCT das unidades de I&D para o Instituto de Investigação em Ciências da Vida e Saúde da Escola de Medicina da Universidade do Minho.	11/12/2024	8 425,50 €	6 850,00 €	-	-	-	0,00 €	-	-	-	-	0,00 €	-	-	-	-	
BIOOLUTION GMBH (ATU63543669)	Serviços de consultoria para o preenchimento dos formulários B1 e B2 das ERC Starting Grants e revisão final da proposta para o Instituto de Investigação em Ciências da Vida e Saúde da Escola de Medicina da Universidade do Minho	12/12/2024	19 311,00 €	15 700,00 €	-	-	-	0,00 €	-	-	-	-	0,00 €	-	-	-	-	
Dias de Sousa- Instrumentação Analítica e Científica, SA (504080857)	O procedimento tem como principal objeto do contrato a reparação da sonda que integra o Espectrómetro NMR mod. Avance 400 da Bruker Biospin, essencial ao funcionamento do Espectrómetro NMR (Ressonância Magnética Nuclear), do Centro de Química, da Escola de Ciências (EC), da Universidade do Minho (Uminho), no âmbito do projeto com a ref. UIDB/00686/2020 <CQ-UM_PEST_2020 financiado pela Fundação para a Ciência e a Tecnologia.	03/12/2024	4 305,00 €	3 500,00 €	-	-	-	0,00 €	-	-	-	-	0,00 €	-	-	-	-	
Cristina Lamego, Designer	Contrato para aquisição de serviços de designer gráfico na modalidade de avença	03/12/2024	17 712,00 €	14 400,00 €	-	-	-	0,00 €	-	-	-	-	0,00 €	-	-	-	-	
SYSCONNECT, LDA (513574506)	Aquisição de servidor para cálculo avançado	09/12/2024	52 816,20 €	42 940,00 €	-	-	-	0,00 €	-	-	-	-	0,00 €	-	-	-	-	
KONE Portugal Elevadores Lda (506682048)	Concurso público REF.* CP-USGCC-14/2024 para fornecimento e montagem de bens para reparação do elevador do Edifício 04 (Biblioteca Geral) do Campus de Guatár da Universidade do Minho	03/12/2024	17 131,44 €	13 928,00 €	-	-	-	0,00 €	-	-	-	-	0,00 €	-	-	-	-	
ENZifarma ? Diagnostica e Farmacéutica, S.A. (503636975)	Serviços de manutenção preventiva e corretiva para o Clorímetro de Fluxo da marca BD, modelo LSRL, no âmbito do financiamento FCT das Unidades de I&D para o Instituto de Investigação em Ciências da Vida e Saúde da Escola de Medicina da Universidade do Minho	02/12/2024	25 398,20 €	20 648,94 €	-	-	27/12/2024	25 398,20 €	-	-	-	-	25 398,20 €	-	-	-	-	
Pintado, Pinturas e decorações, Lda (505308622)	Contrato para aquisição de serviços de pintura do interior do edifício da ELACH	23/11/2024	24 477,00 €	19 900,00 €	-	-	19/12/2024	24 477,00 €	-	-	-	-	24 477,00 €	-	-	-	-	
Sociedade Portuguesa de Inovação - Consultadoria Empresarial e Fomento da Inovação, S.A. (503821012)	Elaboração de estudo de identificação de oportunidades de cooperação transfronteiriça, transnacional e inter-regional. Especificamente, (i) proceder ao levantamento dos projetos de cooperação transfronteiriça realizados e/ou em curso na Universidade do Minho; (ii) definir prioridades estratégicas com intuito de fortalecer e consolidar o posicionamento internacional da Universidade e (iii) identificar de oportunidades nos Programas Interreg que efetivem esta pretensão.	21/11/2024	21 525,00 €	17 500,00 €	-	-	19/12/2024	21 525,00 €	-	-	-	-	21 525,00 €	-	-	-	-	
Elsevier BV (NL005033019B01)	Locação Da Base De Dados Scopus	29/11/2024	110 423,87 €	89 775,50 €	-	-	16/12/2024	44 007,60 €	-	-	-	-	44 007,60 €	-	-	-	-	



Entidade: Universidade do Minho														Unidade Monetária: Euro				
Situação dos contratos (2024)																		
Entidade	Objeto	Data	Valor do Contrato	Preço contratual	Visto do Tribunal de Contas		Data do primeiro pagamento	Pagamentos no período					Pagamentos acumulados					
					Número do Registo	Data		Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos	
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12]	[13]	[14]	[15]	[16]	[17]	[18]	
Inteliconta- serviços de contabilidade e consultoria fiscal, Lda (505614661)	Procedimento de ajuste direto para aquisição de serviços de consultoria técnica especializada aos projetos de I&D da Universidade do Minho – Instituto de Educação	28/11/2024	11 666,55 €	9 485,00 €	-	-	19/12/2024	2 916,64 €	-	-	-	-	2 916,64 €	-	-	-	-	
ATELIER DE ARQUITECTURA E ENGENHARIA - FILIPE & GABRIELA, LDA (505076110)	Aquisição de serviços de avaliação e relatório de inspeção e diagnóstico de revestimentos arquitetónicos no edifício do Castelo	22/11/2024	22 755,00 €	18 500,00 €	-	-	27/12/2024	22 755,00 €	-	-	-	-	22 755,00 €	-	-	-	-	
A.J.Costa(Irmaos), Lda. (500002576)	Serviços de manutenção preventiva e corretiva de autoclaves no âmbito do financiamento FCT das unidades de I&D para o Instituto de Investigação em Ciências da Vida e Saúde da Escola de Medicina da Universidade do Minho	20/11/2024	117 657,16 €	95 656,23 €	-	-	19/12/2024	117 657,16 €	-	-	-	-	117 657,16 €	-	-	-	-	
BIONIC IBERICA, S.A. (A28829182)	Aquisição de uma licença de software no âmbito da agenda Greenauto: green innovation for the automotive. BCCP-GREENAUTO-03/2024)	22/11/2024	9 231,15 €	7 505,00 €	-	-	13/12/2024	7 505,00 €	-	-	-	-	7 505,00 €	-	-	-	-	
Quinta das Lágrimas, Sociedade Imobiliária e Construção, SA (502457210)	Aquisição de serviços audiovisuais e locação de acessórios para a realização da conferência anual da parceria internacional MIF PORTUGAL, evento onde é realizada a disseminação dos resultados científicos dos projetos ao	06/11/2024	12 250,00 €	10 707,61 €	-	-	12/12/2024	12 250,00 €	-	-	-	-	12 250,00 €	-	-	-	-	
ZONAPRO, Unip. Lda (510931944)	Aquisição de serviços audiovisuais e locação de acessórios para a realização da conferência anual da parceria internacional MIF PORTUGAL	04/11/2024	9 532,50 €	7 750,00 €	-	-	10/12/2024	9 532,50 €	-	-	-	-	9 532,50 €	-	-	-	-	
SREY PHEAK SANG	Aquisição de serviços para desenvolvimento e manutenção de software de gestão/disseminação de atividades de	12/11/2024	13 407,96 €	10 900,78 €	-	-	29/11/2024	13 407,96 €	-	-	-	-	13 407,96 €	-	-	-	-	
Lean Digital, lda (516951351)	Subscrição de plataforma de gestão de serviços TI (ITSM), CCP-USSIC-05-2024	14/11/2024	182 038,77 €	147 999,00 €	-	-	-	0,00 €	-	-	-	-	0,00 €	-	-	-	-	
Decurity - Soluções de Comunicações, S.A. (504889893)	Manutenção de Equipamentos de Storage VNX 5700 e VNX 5500 Dell/EMC	12/11/2024	61 493,85 €	49 995,00 €	-	-	-	0,00 €	-	-	-	-	0,00 €	-	-	-	-	
Magellan Circle - European Affairs Consultancy, Lda (516215000)	Aquisição de serviços de apoio à instrução e acompanhamento de candidatura ao aviso NORTE 2030-2024-37 - infraestruturas e equipamentos de ensino superior - Iniciativas Âncora Regionais	18/11/2024	18 450,00 €	15 000,00 €	-	-	-	0,00 €	-	-	-	-	0,00 €	-	-	-	-	
Virtual Episode - Unipessoal, Lda. (515125997)	Aquisição de serviços especializados para apoio na preparação das especificações técnicas de caderno de encargos no âmbito do concurso público destinado ao desenvolvimento da intranet da EEG.	18/11/2024	24 538,50 €	19 950,00 €	-	-	16/12/2024	24 538,50 €	-	-	-	-	24 538,50 €	-	-	-	-	
EBSCO Information Services S.L.U. (85765766)	Aquisição de recursos bibliográficos, por lotes	06/11/2024	7 028,26 €	6 630,43 €	-	-	19/12/2024	6 630,43 €	-	-	-	-	6 630,43 €	-	-	-	-	
Marka - Marketing Aplicado Lda (502817124)	Aquisição de recursos bibliográficos, por lotes	06/11/2024	38 341,43 €	36 171,16 €	-	-	12/12/2024	33 091,75 €	-	-	-	-	33 091,75 €	-	-	-	-	
Josacim Machado S.A. (Livrarias Alameda) (500972197)	Aquisição de recursos bibliográficos, por lotes	06/11/2024	13 844,59 €	13 060,93 €	-	-	18/12/2024	8 101,68 €	-	-	-	-	8 101,68 €	-	-	-	-	
TPT - Máquinas Ferramentas e Laser, Unipessoal Lda (513966099)	Aquisição de uma impressora TRUPRINT 3000. (AJD-IPC-AD_02/2024)	12/11/2024	430 500,00 €	350 000,00 €	-	-	17/12/2024	430 500,00 €	-	-	-	-	430 500,00 €	-	-	-	-	
NEXUS Solutions, SA (509101143)	Aquisição de equipamento informático	06/11/2024	47 261,52 €	38 424,00 €	-	-	03/12/2024	47 261,52 €	-	-	-	-	47 261,52 €	-	-	-	-	
Trescal Portugal Lda (502451033)	Consulta Prévia ReP IBs-CPV-019/2023 para aquisição de serviços de ensaio e calibração de equipamentos de laboratório, necessários ao desenvolvimento de atividades de I&D do Instituto IBs.	22/04/2024	24 724,23 €	20 101,00 €	-	-	09/08/2024	11 621,69 €	-	-	-	-	11 621,69 €	-	-	-	-	
Ultragene (508797527)	Aquisição de material de proteção individual (fatos macaco descartáveis) para uso durante os procedimentos efetuados com animais no interior do Biotério, com o intuito de evitar a contaminação das colónias de animais e o objetivo de manter as condições de Specific Pathogen Free.	12/04/2024	15 418,67 €	12 535,50 €	-	-	09/08/2024	7 914,92 €	-	-	-	-	7 914,92 €	-	-	-	-	
Fidelidade - Companhia de Seguros, S.A. (500918880)	Aquisição de seguro de acidentes pessoais de grupo para os bolseros de investigação da Universidade do Minho	18/03/2024	21 066,00 €	21 066,00 €	-	-	03/06/2024	21 066,00 €	-	-	-	-	21 066,00 €	-	-	-	-	
Vitor Hugo - Coordenação e Gestão de Projectos, SA (503040630)	Aquisição de serviços para a elaboração do projeto de requalificação energética dos Edifício 01 e Cantina do campus de Gualtar, em Braga e da Cantina do campus de Guimarães. (CP-USGC1-20/2023)	15/07/2024	92 250,00 €	75 000,00 €	-	-	-	0,00 €	-	-	-	-	0,00 €	-	-	-	-	
JOÃO PEDRO GUIMARÃES LOPES DA COSTA	Prestação de serviços de arquitetura para apoio ao desenvolvimento de projetos de requalificação dos campi. (AJD-USGC11/2024)	09/07/2024	23 468,40 €	19 080,00 €	-	-	30/08/2024	9 540,00 €	-	-	-	-	9 540,00 €	-	-	-	-	
Carl Zeiss Micro Imaging S.L. (ES - B84724632)	Procedimento para a aquisição de serviços de reparação e manutenção preventiva e corretiva de microscópio eletrónico de varrimento de alta resolução (HRSEM) -Auriga Compact.	28/10/2024	136 628,41 €	111 080,01 €	-	-	16/12/2024	22 795,76 €	-	-	-	-	22 795,76 €	-	-	-	-	
Public Domain Unipessoal, Lda (510875351)	Aquisição de serviços de assessoria de comunicação no âmbito do projeto Aliança de Pós-Graduação. (CPNw-ALIANCA-01/2024)	27/10/2024	59 778,00 €	48 600,00 €	-	-	06/12/2024	16 213,64 €	-	-	-	-	16 213,64 €	-	-	-	-	
Warpcom Services, S.A. (505134195)	Modernização da Arquitetura e Infraestrutura de Cibersegurança - Firewalls e SIEM. (CCP-USSIC-04-2024)	14/10/2024	501 225,00 €	407 500,00 €	-	-	-	0,00 €	-	-	-	-	0,00 €	-	-	-	-	
SAFETY MATERIAIS CONTRA INCENDIO, S.A. (508607990)	Aquisição de serviços de manutenção de equipamentos de segurança contra incêndios nos edifícios da Universidade do Minho. (C.F.USGC1-09/2024)	08/10/2024	11 992,50 €	9 750,00 €	-	-	19/12/2024	861,00 €	-	-	-	-	861,00 €	-	-	-	-	
INTERIRE, Lda (509033237)	Aquisição de serviços de manutenção de equipamentos de segurança contra incêndios nos edifícios da Universidade do Minho. (C.F.USGC1-09/2024)	08/10/2024	59 316,01 €	48 224,40 €	-	-	15/11/2024	5 991,58 €	-	-	-	-	5 991,58 €	-	-	-	-	
IDRYL Consulting (508888093)	Levantamento de processos da USCP e aquisição de plataforma digital de gestão de processos de contratação pública	05/09/2024	173 097,90 €	140 730,00 €	-	-	-	0,00 €	-	-	-	-	0,00 €	-	-	-	-	
Caravela Companhia de Seguros SA (503640549)	Aquisição de serviços de seguro automóvel para as viaturas da UMinho	27/12/2024	14 959,83 €	14 959,83 €	-	-	-	0,00 €	-	-	-	-	0,00 €	-	-	-	-	
Cirurgias Urbanas I- Arboricultura e Arquitetura Paisagista, Lda (506551040)	Procedimento de concurso público REF* CP.USGC1-22/2024 para aquisição de serviços de arboricultura para a gestão e valorização do património vegetal e florestal nas instalações da Universidade do Minho, em Braga e Guimarães.	28/11/2024	154 980,00 €	126 000,00 €	-	-	-	0,00 €	-	-	-	-	0,00 €	-	-	-	-	
Associação Universidade-Empresa para o Desenvolvimento - TecMinho (502885757)	Aquisição de serviços de inspeção e diagnóstico dos elementos estruturais do Edifício do Castelo	10/12/2024	34 255,50 €	27 850,00 €	-	-	27/12/2024	10 276,65 €	-	-	-	-	10 276,65 €	-	-	-	-	
Artes Gráficas CODIGO DE BARRAS Lda (510388618)	Emissão de cartas de curso e diplomas de graduação e pós-graduação	26/11/2024	24 108,00 €	19 600,00 €	-	-	-	0,00 €	-	-	-	-	0,00 €	-	-	-	-	
AOF-Augusto de Oliveira Ferreira, Lda., (500589593)	Procedimento de consulta prévia para a realização da "empreitada de requalificação das paredes interiores do espaço do salão medieval superior no largo do paço em Braga. (C.Priv-EO-USGC1-24/2024)	11/12/2024	21 284,23 €	17 304,25 €	-	-	-	0,00 €	-	-	-	-	0,00 €	-	-	-	-	



APÊNDICE II

Resultado económico por curso

Unidade	Curso	Gastos Diretos por curso	Gastos Indiretos por curso	Rendimentos Diretos por curso	Rendimentos Indiretos por curso	Resultados económicos
EAAD	Licenciatura em Artes Visuais	336 476,60	120 696,34	320 125,41	107 524,23	-29 523,30
EAAD	Licenciatura em Design de Produto	541 288,44	194 163,67	514 984,35	172 973,76	-47 494,01
EAAD	Mestrado em Design de Produto e Serviços	124 350,05	44 605,17	118 307,21	39 737,21	-10 910,79
EAAD	Mestrado Integrado em Arquitetura	1 804 294,80	647 212,25	1 716 614,49	576 579,19	-158 313,37
EAAD	Programa doutoral em Arquitectura	136 541,23	48 978,22	129 905,96	43 633,02	-11 980,47
EC	Doutoramento em Geologia - Geoconservação, Geologia Ambiental e Recursos Geológicos	111 131,59	34 588,22	101 831,13	32 008,89	-11 879,79
EC	Doutoramento em Biologia	153 874,51	47 891,38	140 996,95	44 320,00	-16 448,94
EC	Doutoramento em Matemática	21 371,46	6 651,58	19 582,91	6 155,56	-2 284,58
EC	Doutoramento em Química Aplicada	111 131,59	34 588,22	101 831,13	32 008,89	-11 879,79
EC	Licenciatura em Biologia Aplicada	1 410 516,37	439 004,28	1 292 472,03	406 266,64	-150 781,98
EC	Licenciatura em Biologia e Geologia	1 256 641,86	391 112,91	1 151 475,08	361 946,65	-134 333,04
EC	Licenciatura em Bioquímica	1 590 036,63	494 877,56	1 456 968,47	457 973,31	-169 972,41
EC	Licenciatura em Ciência de Dados	185 382,15	57 697,71	169 867,75	53 395,04	-19 817,06
EC	Licenciatura em Ciências da Computação	1 511 145,42	470 323,72	1 384 679,56	435 250,51	-161 539,06
EC	Licenciatura em Ciências do Ambiente	846 309,82	263 402,57	775 483,22	243 759,99	-90 469,19
EC	Licenciatura em Estatística Aplicada	260 731,81	81 149,28	238 911,50	75 097,77	-27 871,82
EC	Licenciatura em Física	760 823,98	236 796,25	697 151,58	219 137,77	-81 330,89
EC	Licenciatura em Geologia	427 429,20	133 031,60	391 658,19	123 111,10	-45 691,51
EC	Licenciatura em Matemática	495 817,88	154 316,66	454 323,50	142 808,88	-53 002,15
EC	Licenciatura em Optometria e Ciências da Visão	1 102 767,34	343 221,53	1 010 478,13	317 626,65	-117 884,09
EC	Licenciatura em Química	444 526,37	138 352,87	407 324,52	128 035,55	-47 519,17
EC	Mestrado em Biodiversidade, Ecologia e Alterações Globais	226 537,48	70 506,75	207 578,84	65 248,89	-24 216,50
EC	Mestrado em Biofísica e Bionanossistemas	111 131,59	34 588,22	101 831,13	32 008,89	-11 879,79
EC	Mestrado em Biologia Molecular, Biotecnologia e Bioempreendedorismo em Plantas	149 600,22	46 561,06	137 080,37	43 088,89	-15 992,03
EC	Mestrado em Bioquímica Aplicada	166 697,39	51 882,32	152 746,69	48 013,33	-17 819,69
EC	Mestrado em Ciências e Tecnologias do Ambiente - Energia	111 131,59	34 588,22	101 831,13	32 008,89	-11 879,79
EC	Mestrado em Ciências e Tecnologias do Ambiente - Monitorização e Remediação Ambiental	170 971,68	53 212,64	156 663,28	49 244,44	-18 276,60
EC	Mestrado em Estatística para Ciência de Dados	192 343,14	59 864,22	176 246,19	55 400,00	-20 561,18
EC	Mestrado em Física	158 148,80	49 221,69	144 913,53	45 551,11	-16 905,86
EC	Mestrado em Genética Molecular	282 103,27	87 800,86	258 494,41	81 253,33	-30 156,40
EC	Mestrado em Geociências - Dinâmica Externa e Mudanças Globais	34 194,34	10 642,53	31 332,66	9 848,89	-3 655,32
EC	Mestrado em Geociências - Património Geológico e Geoconservação	64 114,38	19 954,74	58 748,73	18 466,67	-6 853,73
EC	Mestrado em Geociências - Valorização de Recursos Geológicos	59 840,09	18 624,42	54 832,15	17 235,55	-6 396,81
EC	Mestrado em Matemática e Computação - Área de Especialização em Computação	170 971,68	53 212,64	156 663,28	49 244,44	-18 276,60
EC	Mestrado em Matemática e Computação - Área de Especialização em Matemática	17 097,17	5 321,26	15 666,33	4 924,44	-1 827,66
EC	Mestrado em Optometria Avançada	320 571,90	99 773,70	293 743,64	92 333,33	-34 268,63
EC	Mestrado em Química Medicinal	170 971,68	53 212,64	156 663,28	49 244,44	-18 276,60
EC	Mestrado em Técnicas de Caracterização e Análise Química	346 217,65	107 755,60	317 243,13	99 719,99	-37 010,12
EC	Programa doutoral em Biologia Molecular e Ambiental	341 943,36	106 425,28	313 326,55	98 488,88	-36 553,21
EC	Programa doutoral em Cadeias de Produção Agrícola - Da Mesa ao Campo	34 194,34	10 642,53	31 332,66	9 848,89	-3 655,32
EC	Programa doutoral em Ciência, Tecnologia e Gestão do Mar	42 742,92	13 303,16	39 165,82	12 311,11	-4 569,15
EC	Programa doutoral em Física	230 811,77	71 837,06	211 495,42	66 480,00	-24 673,41
EC	Programa doutoral em Matemática Aplicada	68 388,67	21 285,06	62 665,31	19 697,78	-7 310,64
EC	Programa doutoral em Matemática e Aplicações	4 274,29	1 330,32	3 916,58	1 231,11	-456,92
EC	Programa doutoral em Optometria e Ciências da Visão	153 874,51	47 891,38	140 996,95	44 320,00	-16 448,94
EC	Programa doutoral em Química	42 742,92	13 303,16	39 165,82	12 311,11	-4 569,15
ED	Doutoramento em Ciências Jurídicas	159 378,82	72 270,12	217 139,69	69 348,07	54 838,83
ED	Licenciatura em Criminologia e Justiça Criminal	297 969,10	135 113,70	405 956,82	129 650,74	102 524,76
ED	Licenciatura em Direito	1 422 860,19	645 194,08	1 938 522,49	619 107,39	489 575,61
ED	Licenciatura em Direito (Pós-laboral)	244 842,82	111 023,66	333 576,92	106 534,71	84 245,15
ED	Mestrado em Ciências Criminais - Criminologia	71 604,98	32 469,18	97 555,51	31 156,38	24 637,73
ED	Mestrado em Ciências Criminais - Justiça Penal	65 830,38	29 850,70	89 688,13	28 643,77	22 650,82
ED	Mestrado em Direito Administrativo - Direito Administrativo Especial	60 055,79	27 232,22	81 820,75	26 131,16	20 663,91
ED	Mestrado em Direito Administrativo - Direito das Autarquias Locais	32 337,73	14 663,50	44 057,33	14 070,62	11 126,72
ED	Mestrado em Direito Administrativo - Justiça Administrativa	49 661,52	22 518,95	67 659,47	21 608,46	17 087,46
ED	Mestrado em Direito da União Europeia	66 985,30	30 374,40	91 261,61	29 146,29	23 048,20
ED	Mestrado em Direito das Crianças, Família e Sucessões	116 646,82	52 893,35	158 921,08	50 754,75	40 135,66
ED	Mestrado em Direito dos Contratos e da Empresa	183 632,12	83 267,74	250 182,69	79 901,04	63 183,87
ED	Mestrado em Direito dos Negócios, Europeu e Transnacional	2 309,84	1 047,39	3 146,95	1 005,04	794,77



Unidade	Curso	Gastos Diretos por curso	Gastos Indiretos por curso	Rendimentos Diretos por curso	Rendimentos Indiretos por curso	Resultados económicos
ED	Mestrado em Direito e Informática	129 350,93	58 654,01	176 229,32	56 282,49	44 506,87
ED	Mestrado em Direito Judiciário (Direitos Processuais e Organização Judiciária)	154 759,14	70 175,33	210 845,79	67 337,98	53 249,30
ED	Mestrado em Direito Transnacional da Empresa e das Tecnologias Digitais	41 577,08	18 853,07	56 645,14	18 090,80	14 305,78
ED	Mestrado em Direito Tributário	196 336,23	89 028,40	267 490,93	85 428,78	67 555,08
ED	Mestrado em Direitos Humanos	130 505,84	59 177,70	177 802,79	56 785,01	44 904,26
EEG	Licenciatura em Administração Pública	488 712,19	156 948,13	485 196,78	152 060,72	-8402,814141
EEG	Licenciatura em Ciência Política	343 069,49	110 175,51	340 601,72	106 744,61	-5898,664232
EEG	Licenciatura em Contabilidade	300 994,93	96 663,42	298 829,81	93 653,29	-5175,243147
EEG	Licenciatura em Contabilidade (Pós-laboral)	174 771,25	56 127,14	173 514,08	54 379,33	-3004,979892
EEG	Licenciatura em Economia	996 843,41	320 132,60	989 672,91	310 163,59	-17139,51494
EEG	Licenciatura em Gestão	1 136 013,11	364 826,44	1 127 841,53	353 465,65	-19532,3693
EEG	Licenciatura em Marketing	627 881,89	201 641,96	623 365,41	195 362,78	-10795,6685
EEG	Licenciatura em Negócios Internacionais	456 347,15	146 554,21	453 064,55	141 990,47	-7846,336384
EEG	Licenciatura em Relações Internacionais	915 930,80	294 147,81	909 342,32	284 987,97	-15748,32054
EEG	Mestrado em Administração Pública	176 389,50	56 646,84	175 120,69	54 882,84	-3032,803779
EEG	Mestrado em Ciência Política	142 406,20	45 733,23	141 381,84	44 309,08	-2448,502134
EEG	Mestrado em Contabilidade	207 136,29	66 521,06	205 646,32	64 449,58	-3561,457649
EEG	Mestrado em Economia	76 057,86	24 425,70	75 510,76	23 665,08	-1307,722731
EEG	Mestrado em Economia Industrial e da Empresa	156 970,47	50 410,49	155 841,35	48 840,69	-2698,917125
EEG	Mestrado em Economia Monetária, Bancária e Financeira	187 717,27	60 284,71	186 366,98	58 407,43	-3227,570995
EEG	Mestrado em Economia Social	93 858,63	30 142,36	93 183,49	29 203,71	-1613,785497
EEG	Mestrado em Finanças	218 464,06	70 158,93	216 892,60	67 974,16	-3756,224864
EEG	Mestrado em Gestão - Área de Especialização em Gestão Financeira	48 547,57	15 590,87	48 198,36	15 105,37	-834,7166366
EEG	Mestrado em Gestão - Área de Especialização em Gestão Geral	118 132,42	37 937,79	117 282,67	36 756,40	-2031,143816
EEG	Mestrado em Gestão de Recursos Humanos	211 991,05	68 080,15	210 466,15	65 960,11	-3644,929313
EEG	Mestrado em Gestão de Unidades de Saúde	245 974,35	78 993,76	244 205,00	76 533,87	-4229,230959
EEG	Mestrado em Gestão e Negócios	341 451,23	109 655,81	338 995,10	106 241,10	-5870,840344
EEG	Mestrado em Marketing e Estratégia	224 937,07	72 237,71	223 319,05	69 988,21	-3867,520416
EEG	Mestrado em Negócios Internacionais	161 825,23	51 969,58	160 661,19	50 351,23	-2782,388789
EEG	Mestrado em Relações Internacionais	169 916,49	54 568,06	168 694,25	52 868,79	-2921,508228
EEG	Programa doutoral em Ciência Política e Relações Internacionais	61 493,59	19 748,44	61 051,25	19 133,47	-1057,30774
EEG	Programa doutoral em Ciências da Administração	80 912,61	25 984,79	80 330,59	25 175,62	-1391,194394
EEG	Programa doutoral em Ciências Empresariais	61 493,59	19 748,44	61 051,25	19 133,47	-1057,30774
EEG	Programa doutoral em Economia	74 439,61	23 906,01	73 904,15	23 161,57	-1279,898843
EEG	Programa doutoral em Gestão	77 676,11	24 945,40	77 117,37	24 168,59	-1335,546618
EEG	Programa doutoral em Marketing e Estratégia	116 514,16	37 418,10	115 676,05	36 252,89	-2003,319928
EENG	Licenciatura em Design e Marketing de Moda	447 325,79	181 390,65	549 215,02	172 656,09	93 154,67
EENG	Licenciatura em Engenharia Aeroespacial	144 966,69	58 784,01	177 986,35	55 953,36	30 189,01
EENG	Licenciatura em Engenharia Biomédica	849 281,78	344 383,84	1 042 726,17	327 800,63	176 861,18
EENG	Licenciatura em Engenharia Civil	764 376,00	309 954,54	938 481,05	295 029,21	159 179,72
EENG	Licenciatura em Engenharia de Materiais	343 778,15	139 402,07	422 081,91	132 689,41	71 591,09
EENG	Licenciatura em Engenharia de Polímeros	278 905,66	113 096,27	342 433,14	107 650,31	58 081,53
EENG	Licenciatura em Engenharia de Telecomunicações e Informática	470 931,53	190 962,78	578 197,53	181 767,29	98 070,52
EENG	Licenciatura em Engenharia e Gestão de Sistemas de Informação	1 261 639,89	511 595,10	1 549 008,78	486 960,11	262 733,90
EENG	Licenciatura em Engenharia e Gestão Industrial	968 320,65	392 654,11	1 188 879,01	373 746,53	201 650,77
EENG	Licenciatura em Engenharia Eletrónica Industrial e Computadores	1 245 340,34	504 985,62	1 528 996,61	480 668,91	259 339,55
EENG	Licenciatura em Engenharia Física	496 049,57	201 148,15	609 036,81	191 462,20	103 301,30
EENG	Licenciatura em Engenharia Informática	2 794 655,88	1 133 233,23	3 431 206,10	1 078 664,32	581 981,31
EENG	Licenciatura em Engenharia Mecânica	1 023 138,67	414 882,83	1 256 183,15	394 904,86	213 066,51
EENG	Licenciatura em Engenharia Química e Biológica	489 801,47	198 614,54	601 365,56	189 050,60	102 000,14
EENG	Licenciatura em Engenharia Têxtil	240 143,86	97 378,36	294 842,41	92 689,27	50 009,46
EENG	Mestrado em Análise Estrutural Avançada e Projeto com Materiais Compósitos - FRP++	24 851,43	10 077,26	30 511,95	9 592,01	5 175,26
EENG	Mestrado em Análise Estrutural de Monumentos e Construções Históricas	86 980,01	35 270,40	106 791,81	33 572,02	18 113,41
EENG	Mestrado em Bioinformática	267 152,90	108 330,53	328 003,41	103 114,06	55 634,04
EENG	Mestrado em Biotecnologia	234 017,66	94 894,18	287 320,82	90 324,72	48 733,69
EENG	Mestrado em Construção e Reabilitação Sustentáveis	82 838,11	33 590,86	101 706,48	31 973,35	17 250,87
EENG	Mestrado em Desafios das Cidades	24 851,43	10 077,26	30 511,95	9 592,01	5 175,26
EENG	Mestrado em Design de Comunicação de Moda	190 527,65	77 258,98	233 924,91	73 538,71	39 676,99
EENG	Mestrado em Design e Marketing de Produto Têxtil, Vestuário e Acessórios	57 986,68	23 513,60	71 194,54	22 381,35	12 075,61
EENG	Mestrado em Engenharia Aeroespacial - Área de Especialização em Projeto de Engenharia Aeroespacial	20 709,53	8 397,72	25 426,62	7 993,34	4 312,72
EENG	Mestrado em Engenharia Aeroespacial - Área de Especialização em Sistemas Espaciais	16 567,62	6 718,17	20 341,30	6 394,67	3 450,17
EENG	Mestrado em Engenharia Biomédica - Área de Especialização em Biomateriais, Reabilitação e Biomecânica	92 842,40	37 647,60	113 989,50	35 834,75	19 334,24



Unidade	Curso	Gastos Diretos por curso	Gastos Indiretos por curso	Rendimentos Diretos por curso	Rendimentos Indiretos por curso	Resultados económicos
EENG	Mestrado em Engenharia Biomédica - Área de Especialização em Eletrónica Médica	69 775,18	28 293,84	85 668,15	26 931,40	14 530,54
EENG	Mestrado em Engenharia Biomédica - Área de Especialização em Engenharia Clínica	76 306,64	30 942,35	93 687,32	29 452,38	15 890,70
EENG	Mestrado em Engenharia Biomédica - Área de Especialização em Informática Médica	73 598,47	29 844,19	90 362,30	28 407,09	15 326,73
EENG	Mestrado em Engenharia Civil - Área de Especialização em Cidades, Território e Infraestruturas de Transporte	44 114,05	17 888,25	54 162,09	17 026,87	9 186,66
EENG	Mestrado em Engenharia Civil - Área de Especialização em Edifícios	156 228,76	63 350,78	191 813,63	60 300,23	32 534,32
EENG	Mestrado em Engenharia Civil - Área de Especialização em Estruturas e Geotecnia	97 334,78	39 469,26	119 505,12	37 568,69	20 269,77
EENG	Mestrado em Engenharia Civil - Área de Especialização em Hidráulica e Ambiente	14 841,83	6 018,36	18 222,41	5 728,56	3 090,78
EENG	Mestrado em Engenharia de Materiais	12 425,72	5 038,63	15 255,97	4 796,00	2 587,63
EENG	Mestrado em Engenharia de Polímeros	158 065,37	64 095,52	194 068,56	61 009,11	32 916,79
EENG	Mestrado em Engenharia de Redes e Serviços Telemáticos	47 631,91	19 314,75	58 481,23	18 384,68	9 919,25
EENG	Mestrado em Engenharia de Sistemas	161 534,31	65 502,18	198 327,65	62 348,03	33 639,19
EENG	Mestrado em Engenharia de Telecomunicações e Informática	59 232,37	24 018,73	72 723,97	22 862,15	12 335,02
EENG	Mestrado em Engenharia de Têxtil - Área de Especialização em Materiais e Acabamentos Funcionais	95 367,84	38 671,67	117 090,17	36 809,50	19 860,16
EENG	Mestrado em Engenharia de Têxtil - Área de Especialização em Materiais e Tecnologias Avançadas	115 955,99	47 020,17	142 367,77	44 755,99	24 147,60
EENG	Mestrado em Engenharia do Produto	192 598,60	78 098,75	236 467,58	74 338,04	40 108,26
EENG	Mestrado em Engenharia e Gestão da Qualidade	173 960,03	70 540,81	213 583,62	67 144,04	36 226,82
EENG	Mestrado em Engenharia e Gestão de Operações - Área de Especialização em Avaliação e Gestão de Projetos e da Inovação	107 689,54	43 668,12	132 218,43	41 565,36	22 426,12
EENG	Mestrado em Engenharia e Gestão de Operações - Área de Especialização em Gestão Industrial	252 656,23	102 452,13	310 204,78	97 518,72	52 615,14
EENG	Mestrado em Engenharia e Gestão de Operações - Área de Especialização em Logística e Distribuição	62 128,58	25 193,15	76 279,86	23 980,01	12 938,15
EENG	Mestrado em Engenharia e Gestão de Sistemas de Informação - Área de Especialização em Engenharia de Sistemas de Informação	106 855,62	43 329,96	131 194,56	41 243,48	22 252,46
EENG	Mestrado em Engenharia e Gestão de Sistemas de Informação - Área de Especialização em Sistemas de Informação nas Organizações e na Sociedade	97 206,49	39 417,24	119 347,61	37 519,17	20 243,05
EENG	Mestrado em Engenharia e Gestão Industrial	647 022,48	262 367,68	794 397,44	249 733,81	134 741,09
EENG	Mestrado em Engenharia Eletrónica Industrial e Computadores	556 388,54	225 615,61	683 119,44	214 751,47	115 866,76
EENG	Mestrado em Engenharia Física - Área de Especialização em Dispositivos, Microsistemas e Nanotecnologias	136 202,36	55 230,07	167 225,73	52 570,56	28 363,86
EENG	Mestrado em Engenharia Física - Área de Especialização em Física da Informação	115 362,01	46 779,30	141 638,48	44 526,73	24 023,90
EENG	Mestrado em Engenharia Humana (Pós-Laboral)	22 780,48	9 237,49	27 969,28	8 792,67	4 743,99
EENG	Mestrado em Engenharia Industrial - Avaliação e Gestão de Projectos e da Inovação	6 212,86	2 519,31	7 627,99	2 398,00	1 293,81
EENG	Mestrado em Engenharia Industrial - Gestão Industrial	6 212,86	2 519,31	7 627,99	2 398,00	1 293,81
EENG	Mestrado em Engenharia Industrial - Logística e Distribuição	2 070,95	839,77	2 542,66	799,33	431,27
EENG	Mestrado em Engenharia Informática	1 425 945,78	578 221,15	1 750 739,29	550 377,90	296 950,26
EENG	Mestrado em Engenharia Mecânica - Área de Especialização em Conceção e Construção Mecânica	123 127,58	49 928,24	151 172,85	47 524,04	25 641,06
EENG	Mestrado em Engenharia Mecânica - Área de Especialização em Manufatura Avançada	114 584,30	46 463,95	140 683,64	44 226,55	23 861,94
EENG	Mestrado em Engenharia Mecânica - Área de Especialização em Sistemas Mecatrónicos	116 924,71	47 412,98	143 557,14	45 129,89	24 349,33
EENG	Mestrado em Engenharia Mecânica - Área de Especialização em Tecnologias Energéticas e Ambientais	98 814,03	40 069,10	121 321,31	38 139,64	20 577,82
EENG	Mestrado em Engenharia Mecatrónica	64 199,53	26 032,92	78 822,53	24 779,35	13 369,42
EENG	Mestrado em Engenharia Química e Biológica	274 380,09	111 261,15	336 876,76	105 903,56	57 139,09
EENG	Mestrado em Engenharia Urbana	70 412,39	28 552,23	86 450,51	27 177,35	14 663,24
EENG	Mestrado em Gestão de Projetos de Engenharia	205 024,32	83 137,38	251 723,55	79 134,04	42 695,89
EENG	Mestrado em Micro/Nano Tecnologias	12 425,72	5 038,63	15 255,97	4 796,00	2 587,63
EENG	Mestrado em Modelação de Informação na Construção de Edifícios - BIM A+	113 902,40	46 187,43	139 846,42	43 963,36	23 719,94
EENG	Mestrado em Sistemas de Informação	152 422,12	61 807,18	187 139,93	58 830,97	31 741,59
EENG	Mestrado em Sustentabilidade do Ambiente Construído	8 283,81	3 359,09	10 170,65	3 197,34	1 725,09
EENG	Mestrado em Tecnologia e Ciência Alimentar	124 257,16	50 386,29	152 559,73	47 960,03	25 876,30
EENG	Mestrado em Tecnologias Interativas	6 212,86	2 519,31	7 627,99	2 398,00	1 293,81
EENG	Mestrado Integrado em Engenharia Biológica	37 277,15	15 115,89	45 767,92	14 388,01	7 762,89
EENG	Mestrado Integrado em Engenharia Biomédica	488 744,84	198 186,08	600 068,26	188 642,77	101 780,10
EENG	Mestrado Integrado em Engenharia Civil	45 560,96	18 474,97	55 938,57	17 585,34	9 487,98
EENG	Mestrado Integrado em Engenharia de Materiais	202 953,37	82 297,61	249 180,89	78 334,71	42 264,62
EENG	Mestrado Integrado em Engenharia de Polímeros	140 824,79	57 104,46	172 901,02	54 354,70	29 326,47
EENG	Mestrado Integrado em Engenharia de Telecomunicações e Informática	285 791,48	115 888,47	350 887,37	110 308,06	59 515,48



Unidade	Curso	Gastos Diretos por curso	Gastos Indiretos por curso	Rendimentos Diretos por curso	Rendimentos Indiretos por curso	Resultados económicos
EENG	Mestrado Integrado em Engenharia e Gestão de Sistemas de Informação	811 103,43	328 902,52	995 851,78	313 064,78	168 910,61
EENG	Mestrado Integrado em Engenharia e Gestão de Sistemas de Informação (Pós-laboral)	57 158,30	23 177,69	70 177,47	22 061,61	11 903,10
EENG	Mestrado Integrado em Engenharia e Gestão Industrial	144 966,69	58 784,01	177 986,35	55 953,36	30 189,01
EENG	Mestrado Integrado em Engenharia Eletrónica Industrial e Computadores	414 190,55	167 954,31	508 532,42	159 866,75	86 254,33
EENG	Mestrado Integrado em Engenharia Física	78 696,20	31 911,32	96 621,16	30 374,68	16 388,32
EENG	Mestrado Integrado em Engenharia Informática	613 002,01	248 572,37	752 627,99	236 602,80	127 656,40
EENG	Mestrado Integrado em Engenharia Mecânica	853 232,52	345 985,87	1 047 576,79	329 325,51	177 683,91
EENG	Mestrado Integrado em Engenharia Têxtil	24 851,43	10 077,26	30 511,95	9 592,01	5 175,26
EENG	Programa doutoral em Bioengenharia	20 709,53	8 397,72	25 426,62	7 993,34	4 312,72
EENG	Programa doutoral em Ciência e Engenharia de Polímeros e Compostos	103 547,64	41 988,58	127 133,11	39 966,69	21 563,58
EENG	Programa doutoral em Ciência e Tecnologia Alimentar e Nutrição	136 682,88	55 424,92	167 815,70	52 756,03	28 463,93
EENG	Programa doutoral em Design de Moda	74 554,30	30 231,78	91 535,84	28 776,02	15 525,78
EENG	Programa doutoral em Engenharia Biomédica	186 385,75	75 579,44	228 839,59	71 940,04	38 814,45
EENG	Programa doutoral em Engenharia Civil	530 163,90	214 981,51	650 921,50	204 629,45	110 405,54
EENG	Programa doutoral em Engenharia de Materiais	182 243,84	73 899,89	223 754,27	70 341,37	37 951,90
EENG	Programa doutoral em Engenharia Electrónica e de Computadores	273 365,76	110 849,84	335 631,40	105 512,06	56 927,85
EENG	Programa doutoral em Engenharia Industrial e de Sistemas	256 798,14	104 131,67	315 290,10	99 117,39	53 477,68
EENG	Programa doutoral em Engenharia Mecânica	211 237,18	85 656,70	259 351,54	81 532,04	43 989,71
EENG	Programa doutoral em Engenharia Química e Biológica	277 507,67	112 529,38	340 716,72	107 110,73	57 790,40
EENG	Programa doutoral em Engenharia Têxtil	82 838,11	33 590,86	101 706,48	31 973,35	17 250,87
EENG	Programa doutoral em Fabrico Digital Direto para as Indústrias dos Polímeros e Moldes	37 277,15	15 115,89	45 767,92	14 388,01	7 762,89
EENG	Programa doutoral em Gestão e Tratamento de Resíduos	41 419,05	16 795,43	50 853,24	15 986,68	8 625,43
EENG	Programa doutoral em Informática	149 700,30	60 703,48	183 798,15	57 780,41	31 174,78
EENG	Programa doutoral em Líderes para as Indústrias Tecnológicas	28 993,34	11 756,80	35 597,27	11 190,67	6 037,80
EENG	Programa doutoral em Materiais e Processamento Avançados	4 141,91	1 679,54	5 085,32	1 598,67	862,54
EENG	Programa doutoral em Sistemas Avançados de Engenharia para a Indústria	62 128,58	25 193,15	76 279,86	23 980,01	12 938,15
EENG	Programa doutoral em Sustentabilidade do Ambiente Construído	107 689,54	43 668,12	132 218,43	41 565,36	22 426,12
EENG	Programa doutoral em Tecnologia e Sistemas de Informação	127 925,71	51 873,89	157 063,87	49 375,99	26 640,26
EENG	Programa doutoral em Telecomunicações	4 141,91	1 679,54	5 085,32	1 598,67	862,54
ELACH	Doutoramento em Ciências da Cultura	56 717,18	16 159,90	48 068,16	14 800,70	-10 008,22
ELACH	Doutoramento em Ciências da Linguagem	49 154,89	14 005,25	41 659,08	12 827,27	-8 673,79
ELACH	Doutoramento em Ciências da Literatura	26 468,02	7 541,29	22 431,81	6 906,99	-4 670,50
ELACH	Doutoramento em Filosofia	52 936,03	15 082,58	44 863,62	13 813,99	-9 341,01
ELACH	Licenciatura em Estudos Culturais	234 431,01	66 794,27	198 681,74	61 176,23	-41 367,31
ELACH	Licenciatura em Estudos Orientais: Estudos Chineses e Japoneses	499 111,18	142 207,16	422 999,84	130 246,16	-88 072,34
ELACH	Licenciatura em Estudos Portugueses	366 771,09	104 500,72	310 840,79	95 711,19	-64 719,83
ELACH	Licenciatura em Filosofia	294 929,33	84 031,51	249 954,45	76 963,64	-52 042,75
ELACH	Licenciatura em Línguas Aplicadas	748 666,76	213 310,74	634 499,76	195 369,24	-132 108,51
ELACH	Licenciatura em Línguas e Literaturas Europeias	786 478,22	224 084,01	666 545,20	205 236,37	-138 780,66
ELACH	Licenciatura em Música	1 497 333,53	426 621,49	1 268 999,52	390 738,48	-264 217,02
ELACH	Licenciatura em Teatro	691 949,59	197 150,84	586 431,59	180 568,54	-122 100,29
ELACH	Mestrado em Ciências da Linguagem	51 045,46	14 543,91	43 261,35	13 320,63	-9 007,40
ELACH	Mestrado em Espanhol Língua Segunda e Língua Estrangeira	41 592,60	11 850,60	35 249,99	10 853,85	-7 339,36
ELACH	Mestrado em Estudos Interculturais Português/Chinês - Área de Especialização em Chinês para Falantes de Português	83 185,20	23 701,19	70 499,97	21 707,69	-14 678,72
ELACH	Mestrado em Estudos Interculturais Português/Chinês - Área de Especialização em Português para Falantes de Chinês	98 309,78	28 010,50	83 318,15	25 654,55	-17 347,58
ELACH	Mestrado em Estudos Interculturais Português/Chinês: Tradução, Formação e Comunicação Empresarial - Chinês	1 890,57	538,66	1 602,27	493,36	-333,61
ELACH	Mestrado em Estudos Interculturais Português/Chinês: Tradução, Formação e Comunicação Empresarial - Português	1 890,57	538,66	1 602,27	493,36	-333,61
ELACH	Mestrado em Estudos Luso-Alemães	37 811,45	10 773,27	32 045,44	9 867,13	-6 672,15
ELACH	Mestrado em Filosofia Política	68 060,61	19 391,89	57 681,80	17 760,84	-12 009,86
ELACH	Mestrado em Humanidades Digitais	115 324,93	32 858,47	97 738,60	30 094,76	-20 350,05
ELACH	Mestrado em Língua, Literatura e Cultura Inglesas (Pós-Laboral)	73 732,33	21 007,88	62 488,61	19 240,91	-13 010,69
ELACH	Mestrado em Literaturas de Língua Portuguesa	9 452,86	2 693,32	8 011,36	2 466,78	-1 668,04
ELACH	Mestrado em Português Língua Não Materna (MPLNM)	138 011,80	39 322,44	116 965,86	36 015,04	-24 353,34
ELACH	Mestrado em Tradução e Comunicação Multilíngue	173 932,68	49 557,04	147 409,03	45 388,81	-30 691,88
ELACH	Programa doutoral em Modernidades Comparadas: Literaturas, Artes e Culturas	41 592,60	11 850,60	35 249,99	10 853,85	-7 339,36
EMED	Mestrado em Ciências da Saúde	116 958,29	57 801,26	149 752,57	49 787,14	24 780,15
EMED	Mestrado Integrado em Medicina	5 313 248,18	2 625 828,86	6 803 045,27	2 261 758,75	1 125 726,98
EMED	Programa doutoral em Ciências da Saúde	309 104,06	152 760,48	395 774,65	131 580,30	65 490,41
EMED	Programa doutoral em Envelhecimento e Doenças Crónicas	16 708,33	8 257,32	21 393,22	7 112,45	3 540,02
EMED	Programa doutoral em Medicina	175 437,44	86 701,90	224 628,85	74 680,71	37 170,23



Unidade	Curso	Gastos Diretos por curso	Gastos Indiretos por curso	Rendimentos Diretos por curso	Rendimentos Indiretos por curso	Resultados económicos
EPSI	Licenciatura em Psicologia	1 259 121,57	429 581,54	1 280 221,30	408 464,33	-17,47
EPSI	Mestrado em Cognição Humana	76 281,32	26 025,33	77 559,61	24 745,98	-1,06
EPSI	Mestrado em Neuropsicologia Clínica e Experimental	23 837,91	8 132,91	24 237,38	7 733,12	-0,33
EPSI	Mestrado em Psicologia Aplicada	16 686,54	5 693,04	16 966,16	5 413,18	-0,23
EPSI	Mestrado em Psicologia Clínica e Psicoterapia de Adultos	213 587,71	72 870,91	217 166,91	69 288,75	-2,96
EPSI	Mestrado em Psicologia Clínica na Infância e Adolescência	216 174,87	73 753,59	219 797,43	70 128,04	-3,00
EPSI	Mestrado em Psicologia da Educação	153 002,23	52 200,62	155 566,16	49 634,57	-2,123133743
EPSI	Mestrado em Psicologia da Justiça	199 456,49	68 049,69	202 798,89	64 704,52	-2,77
EPSI	Mestrado em Psicologia do Trabalho e das Organizações	191 859,09	65 457,64	195 074,17	62 239,90	-2,66
EPSI	Mestrado Integrado em Psicologia	85 816,49	29 278,49	87 254,56	27 839,23	-1,19
EPSI	Programa doutoral em Psicologia	85 816,49	29 278,49	87 254,56	27 839,23	-1,19
EPSI	Programa doutoral em Psicologia Aplicada	305 125,30	104 101,30	310 238,44	98 983,93	-4,23
EPSI	Programa doutoral em Psicologia Básica	66 746,16	22 772,16	67 864,66	21 652,73	-0,93
ESE	Licenciatura em Enfermagem	2 342 498,17	669 193,19	2 076 609,87	639 410,33	-295 671,16
I3B'S	Programa doutoral em Biotecnologia Marinha e Aquacultura	27 648,10	14 712,93	45 721,66	14 078,18	17 438,82
I3B'S	Programa doutoral em Engenharia de Tecidos, Medicina Regenerativa e Células Estaminais	241 920,85	128 738,10	400 064,48	123 184,12	152 589,64
ICS	Licenciatura em Arqueologia	233 448,98	73 159,77	221 004,39	68 271,85	-17 332,52
ICS	Licenciatura em Ciências da Comunicação	1 015 818,53	318 343,87	961 667,75	297 074,79	-75 419,87
ICS	Licenciatura em Geografia e Planeamento	501 599,83	157 194,65	474 860,78	146 692,21	-37 241,49
ICS	Licenciatura em História	435 350,80	136 433,09	412 143,32	127 317,77	-32 322,80
ICS	Licenciatura em Proteção Civil e Gestão do Território	410 113,07	128 523,92	388 250,95	119 937,03	-30 449,02
ICS	Licenciatura em Sociologia	621 479,04	194 763,18	588 349,52	181 750,73	-46 141,97
ICS	Mestrado em Arqueologia	110 415,06	34 602,59	104 529,10	32 290,74	-8 197,81
ICS	Mestrado em Ciências da Comunicação - Audiovisual e Multimédia (Pós-Laboral)	97 435,66	30 535,02	92 241,60	28 494,93	-7 234,15
ICS	Mestrado em Ciências da Comunicação - Informação e Jornalismo (Pós-Laboral)	111 947,35	35 082,79	105 979,71	32 738,85	-8 311,58
ICS	Mestrado em Ciências da Comunicação - Investigação (Pós-Laboral)	49 754,38	15 592,35	47 102,09	14 550,60	-3 694,03
ICS	Mestrado em Ciências da Comunicação - Publicidade e Relações Públicas (Pós-Laboral)	149 263,13	46 777,06	141 306,28	43 651,81	-11 082,10
ICS	Mestrado em Comunicação de Ciência (Pós-Laboral)	55 973,67	17 541,40	52 989,86	16 369,43	-4 155,79
ICS	Mestrado em Comunicação, Arte e Cultura (Pós-Laboral)	127 766,00	40 040,15	120 955,10	37 365,00	-9 486,04
ICS	Mestrado em Crime, Diferença e Desigualdade	116 724,49	36 579,89	110 502,19	34 135,92	-8 666,26
ICS	Mestrado em Geografia - Riscos e Proteção Civil	72 558,47	22 738,85	68 690,55	21 219,63	-5 387,13
ICS	Mestrado em Geografia - Sistemas de Informação Geográfica	50 475,46	15 818,33	47 784,73	14 761,48	-3 747,57
ICS	Mestrado em Geografia - Turismo e Comunicação Territorial	3 154,72	988,65	2 986,55	922,59	-234,22
ICS	Mestrado em História	214 520,68	67 227,90	203 085,11	62 736,29	-15 927,18
ICS	Mestrado em Media Arts	182 973,52	57 341,44	173 219,66	53 510,37	-13 584,95
ICS	Mestrado em Património Cultural (Pós-Laboral)	178 241,45	55 858,47	168 739,84	52 126,48	-13 233,61
ICS	Mestrado em Sociologia - Cultura e Identidades (Pós-Laboral)	3 154,72	988,65	2 986,55	922,59	-234,22
ICS	Mestrado em Sociologia - Organizações e Trabalho (Pós-Laboral)	58 362,24	18 289,94	55 251,10	17 067,96	-4 333,13
ICS	Mestrado em Sociologia - Políticas Sociais (Pós-Laboral)	67 826,39	21 255,88	64 210,73	19 835,74	-5 035,80
ICS	Mestrado em Sociologia do Género e da Sexualidade	14 196,22	4 448,91	13 439,46	4 151,67	-1 054,00
ICS	Programa doutoral em Arqueologia	15 773,58	4 943,23	14 932,73	4 612,96	-1 171,12
ICS	Programa doutoral em Ciências da Comunicação	327 549,65	102 649,66	310 088,78	95 791,46	-24 319,06
ICS	Programa doutoral em Estudos Culturais	78 867,90	24 716,14	74 663,64	23 064,81	-5 855,58
ICS	Programa doutoral em Geografia	41 011,31	12 852,39	38 825,10	11 993,70	-3 044,90
ICS	Programa doutoral em História	82 022,61	25 704,78	77 650,19	23 987,41	-6089,803155
ICS	Programa doutoral em Sociologia	107 260,34	33 613,95	101 542,56	31 368,15	-7 963,59
IE	Doutoramento em Ciências da Educação	577 671,57	132 483,35	386 586,10	124 479,25	-199 089,56
IE	Licenciatura em Educação	756 474,67	173 490,10	506 243,70	163 008,55	-260 712,52
IE	Licenciatura em Educação (Pós-laboral)	385 114,38	88 322,23	257 724,06	82 986,17	-132 726,38
IE	Licenciatura em Educação Básica	783 982,84	179 798,83	524 652,56	168 936,13	-270 192,98
IE	Mestrado em Ciências da Educação - Administração Educacional	128 371,46	29 440,74	85 908,02	27 662,06	-44 242,13
IE	Mestrado em Ciências da Educação - Desenvolvimento Curricular e Avaliação	32 092,86	7 360,19	21 477,01	6 915,51	-11 060,53
IE	Mestrado em Ciências da Educação - Didática e Supervisão	82 524,51	18 926,19	55 226,59	17 782,75	-28 441,37
IE	Mestrado em Ciências da Educação - Sociologia da Educação e Políticas Educativas	77 939,81	17 874,74	52 158,44	16 794,82	-26 861,29
IE	Mestrado em Ciências da Educação - Tecnologia Educativa	116 909,72	26 812,11	78 237,66	25 192,23	-40 291,94
IE	Mestrado em Educação - Educação de Adultos e Intervenção Comunitária	100 863,29	23 132,01	67 499,16	21 734,47	-34 761,67
IE	Mestrado em Educação - Formação, Trabalho e Recursos Humanos	355 313,86	81 487,77	237 781,13	76 564,62	-122 455,88
IE	Mestrado em Educação - Mediação Educacional	100 863,29	23 132,01	67 499,16	21 734,47	-34 761,67
IE	Mestrado em Educação Especial - Intervenção Precoce na Infância	98 570,94	22 606,29	65 965,09	21 240,51	-33 971,63
IE	Mestrado em Educação Especial - Necessidades Educativas Especiais do Domínio Cognitivo e Motor	73 355,12	16 823,28	49 090,30	15 806,89	-25 281,21
IE	Mestrado em Educação Pré-Escolar	13 754,08	3 154,37	9 204,43	2 963,79	-4 740,23
IE	Mestrado em Educação Pré-Escolar e Ensino do 1º Ciclo do Ensino Básico	245 281,18	56 252,85	164 145,68	52 854,29	-84 534,06



Unidade	Curso	Gastos Diretos por curso	Gastos Indiretos por curso	Rendimentos Diretos por curso	Rendimentos Indiretos por curso	Resultados económicos
IE	Mestrado em Ensino de Biologia e Geologia no 3º Ciclo do Ensino Básico e no Ensino Secundário	146 710,24	33 646,56	98 180,60	31 613,78	-50 562,43
IE	Mestrado em Ensino de Filosofia no Ensino Secundário	114 617,37	26 286,38	76 703,59	24 698,26	-39 501,90
IE	Mestrado em Ensino de História no 3º Ciclo do Ensino Básico e no Ensino Secundário	240 696,49	55 201,40	161 077,54	51 866,36	-82 953,99
IE	Mestrado em Ensino de Informática	208 603,62	47 841,21	139 600,54	44 950,84	-71 893,45
IE	Mestrado em Ensino de Matemática no 3º Ciclo do Ensino Básico e no Ensino Secundário	110 032,68	25 234,92	73 635,45	23 710,33	-37 921,82
IE	Mestrado em Ensino de Música - Área de Especialização em Ciências Musicais	55 016,34	12 617,46	36 817,72	11 855,17	-18 960,91
IE	Mestrado em Ensino de Música - Área de Especialização em Direção Coral e Instrumental	38 969,91	8 937,37	26 079,22	8 397,41	-13 430,65
IE	Mestrado em Ensino de Música - Área de Especialização em Instrumento	318 636,30	73 076,13	213 235,98	68 661,18	-109 815,28
IE	Mestrado em Ensino de Português no 3º Ciclo do Ensino Básico e no Ensino Secundário	201 726,58	46 264,03	134 998,32	43 468,95	-69 523,34
IE	Mestrado em Ensino do 1º Ciclo do Ensino Básico e de Matemática e Ciências Naturais no 2º Ciclo do Ensino Básico	100 863,29	23 132,01	67 499,16	21 734,47	-34 761,67
IE	Mestrado em Ensino do 1º Ciclo do Ensino Básico e de Português e História e Geografia de Portugal no 2º Ciclo do Ensino Básico	135 248,50	31 017,93	90 510,24	29 143,95	-46 612,24
IE	Mestrado em Ensino do Inglês no 1º Ciclo do Ensino Básico	144 417,89	33 120,84	96 646,52	31 119,81	-49 772,39
IE	Mestrado em Estudos da Criança	217 773,01	49 944,12	145 736,82	46 926,70	-75 053,61
IE	Programa doutoral em Educação a Distância e E- Learning	91 693,90	21 029,10	61 362,87	19 758,61	-31 601,52
IE	Programa doutoral em Estudos da Criança	398 868,46	91 476,60	266 928,50	85 949,96	-137 466,60
	Total	85 685 998,36	30 379 442,41	89 818 624,19	28 416 057,46	2 169 240,88



APÊNDICE III

Resultado por curso e aluno

Unidade	Curso	Ciclo estudos	Nº alunos	Rendimento médio por aluno e por curso	Gasto médio por aluno e por curso	Resultado médio por aluno e por curso
EAAD	Licenciatura em Artes Visuais	1º Ciclo	69,00	6 197,82	6 625,69	-427,87
EAAD	Licenciatura em Design de Produto	1º Ciclo	112,00	6 142,48	6 566,54	-424,05
EAAD	Mestrado em Design de Produto e Serviços	2º Ciclo	29,00	5 449,81	5 826,04	-376,23
EAAD	Mestrado Integrado em Arquitetura	1º Ciclo	388,00	5 910,29	6 318,32	-408,02
EAAD	Programa doutoral em Arquitectura	3.º Ciclo	28,00	6 197,82	6 625,69	-427,87
EC	Doutoramento em Geologia - Geoconservação, Geologia Ambiental e Recursos Geológicos	3.º Ciclo	13,00	10 295,39	11 209,22	-913,83
EC	Doutoramento em Biologia	3.º Ciclo	18,00	10 295,39	11 209,22	-913,83
EC	Doutoramento em Matemática	3.º Ciclo	5,00	5 147,69	5 604,61	-456,92
EC	Doutoramento em Química Aplicada	3.º Ciclo	13,00	10 295,39	11 209,22	-913,83
EC	Licenciatura em Biologia Aplicada	1º Ciclo	165,00	10 295,39	11 209,22	-913,83
EC	Licenciatura em Biologia e Geologia	1º Ciclo	148,00	10 225,82	11 133,48	-907,66
EC	Licenciatura em Bioquímica	1º Ciclo	189,00	10 131,97	11 031,29	-899,32
EC	Licenciatura em Ciência de Dados	1º Ciclo	33,00	6 765,54	7 366,06	-600,52
EC	Licenciatura em Ciências da Computação	1º Ciclo	292,00	6 232,64	6 785,85	-553,22
EC	Licenciatura em Ciências do Ambiente	1º Ciclo	101,00	10 091,52	10 987,25	-895,73
EC	Licenciatura em Estatística Aplicada	1º Ciclo	62,00	5 064,67	5 514,21	-449,55
EC	Licenciatura em Física	1º Ciclo	91,00	10 069,11	10 962,86	-893,75
EC	Licenciatura em Geologia	1º Ciclo	51,00	10 093,52	10 989,43	-895,91
EC	Licenciatura em Matemática	1º Ciclo	120,00	4 976,10	5 417,79	-441,68
EC	Licenciatura em Optometria e Ciências da Visão	1º Ciclo	134,00	9 911,23	10 790,96	-879,73
EC	Licenciatura em Química	1º Ciclo	55,00	9 733,82	10 597,80	-863,98
EC	Mestrado em Biodiversidade, Ecologia e Alterações Globais	2º Ciclo	31,00	8 800,89	9 582,07	-781,18
EC	Mestrado em Biofísica e Bionanossistemas	2º Ciclo	18,00	7 435,56	8 095,54	-659,99
EC	Mestrado em Biologia Molecular, Biotecnologia e Bioempreendedorismo em Plantas	2º Ciclo	26,00	6 929,59	7 544,66	-615,08
EC	Mestrado em Bioquímica Aplicada	2º Ciclo	26,00	7 721,54	8 406,91	-685,37
EC	Mestrado em Ciências e Tecnologias do Ambiente - Energia	2º Ciclo	14,00	9 560,00	10 408,56	-848,56
EC	Mestrado em Ciências e Tecnologias do Ambiente - Monitorização e Remediação Ambiental	2º Ciclo	22,00	9 359,44	10 190,20	-830,75
EC	Mestrado em Estatística para Ciência de Dados	2º Ciclo	46,00	5 035,79	5 482,77	-446,98
EC	Mestrado em Física	2º Ciclo	19,00	10 024,45	10 914,24	-889,78
EC	Mestrado em Genética Molecular	2º Ciclo	43,00	7 901,11	8 602,42	-701,31
EC	Mestrado em Geociências - Dinâmica Externa e Mudanças Globais	2º Ciclo	5,00	8 236,31	8 967,37	-731,06
EC	Mestrado em Geociências - Património Geológico e Geoconservação	2º Ciclo	10,00	7 721,54	8 406,91	-685,37
EC	Mestrado em Geociências - Valorização de Recursos Geológicos	2º Ciclo	11,00	6 551,61	7 133,14	-581,53
EC	Mestrado em Matemática e Computação - Área de Especialização em Computação	2º Ciclo	41,00	5 022,14	5 467,91	-445,77
EC	Mestrado em Matemática e Computação - Área de Especialização em Matemática	2º Ciclo	4,00	5 147,69	5 604,61	-456,92
EC	Mestrado em Optometria Avançada	2º Ciclo	40,00	9 651,92	10 508,64	-856,72
EC	Mestrado em Química Medicinal	2º Ciclo	21,00	9 805,13	10 675,44	-870,31
EC	Mestrado em Técnicas de Caracterização e Análise Química	2º Ciclo	57,00	7 315,14	7 964,44	-649,30
EC	Programa doutoral em Biologia Molecular e Ambiental	3.º Ciclo	40,00	10 295,39	11 209,22	-913,83
EC	Programa doutoral em Cadeias de Produção Agrícola - Da Mesa ao Campo	3.º Ciclo	4,00	10 295,39	11 209,22	-913,83
EC	Programa doutoral em Ciência, Tecnologia e Gestão do Mar	3.º Ciclo	5,00	10 295,39	11 209,22	-913,83
EC	Programa doutoral em Física	3.º Ciclo	27,00	10 295,39	11 209,22	-913,83
EC	Programa doutoral em Matemática Aplicada	3.º Ciclo	16,00	5 147,69	5 604,61	-456,92
EC	Programa doutoral em Matemática e Aplicações	3.º Ciclo	1,00	5 147,69	5 604,61	-456,92
EC	Programa doutoral em Optometria e Ciências da Visão	3.º Ciclo	18,00	10 295,39	11 209,22	-913,83
EC	Programa doutoral em Química	3.º Ciclo	5,00	10 295,39	11 209,22	-913,83
ED	Doutoramento em Ciências Jurídicas	3.º Ciclo	69,00	4 152,00	3 357,23	794,77
ED	Licenciatura em Criminologia e Justiça Criminal	1º Ciclo	129,00	4 152,00	3 357,23	794,77
ED	Licenciatura em Direito	1º Ciclo	635,00	4 027,76	3 256,78	770,99
ED	Licenciatura em Direito (Pós-laboral)	1º Ciclo	112,00	3 929,57	3 177,38	752,19
ED	Mestrado em Ciências Criminais - Criminologia	2º Ciclo	40,00	3 217,80	2 601,85	615,94
ED	Mestrado em Ciências Criminais - Justiça Penal	2º Ciclo	40,00	2 958,30	2 392,03	566,27
ED	Mestrado em Direito Administrativo - Direito Administrativo Especial	2º Ciclo	34,00	3 175,06	2 567,29	607,76
ED	Mestrado em Direito Administrativo - Direito das Autarquias Locais	2º Ciclo	16,00	3 633,00	2 937,58	695,42
ED	Mestrado em Direito Administrativo - Justiça Administrativa	2º Ciclo	25,00	3 570,72	2 887,22	683,50
ED	Mestrado em Direito da União Europeia	2º Ciclo	32,00	3 254,27	2 631,34	622,92
ED	Mestrado em Direito das Crianças, Família e Sucessões	2º Ciclo	68,00	3 083,47	2 493,24	590,23
ED	Mestrado em Direito dos Contratos e da Empresa	2º Ciclo	108,00	3 056,33	2 471,30	585,04
ED	Mestrado em Direito dos Negócios, Europeu e Transnacional	2º Ciclo	2,00	2 076,00	1 678,62	397,38
ED	Mestrado em Direito e Informática	2º Ciclo	73,00	3 185,09	2 575,41	609,68



Unidade	Curso	Ciclo estudos	Nº alunos	Rendimento médio por aluno e por curso	Gasto médio por aluno e por curso	Resultado médio por aluno e por curso
ED	Mestrado em Direito Judiciário (Direitos Processuais e Organização Judiciária)	2º Ciclo	85,00	3 272,75	2 646,29	626,46
ED	Mestrado em Direito Transnacional da Empresa e das Tecnologias Digitais	2º Ciclo	18,00	4 152,00	3 357,23	794,77
ED	Mestrado em Direito Tributário	2º Ciclo	96,00	3 676,25	2 972,55	703,70
ED	Mestrado em Direitos Humanos	2º Ciclo	64,00	3 665,43	2 963,81	701,63
EEG	Licenciatura em Administração Pública	1º Ciclo	155,00	4 111,34	4 165,55	-54,21
EEG	Licenciatura em Ciência Política	1º Ciclo	107,00	4 180,81	4 235,93	-55,13
EEG	Licenciatura em Contabilidade	1º Ciclo	94,00	4 175,35	4 230,41	-55,06
EEG	Licenciatura em Contabilidade (Pós-laboral)	1º Ciclo	59,00	3 862,60	3 913,53	-50,93
EEG	Licenciatura em Economia	1º Ciclo	317,00	4 100,43	4 154,50	-54,07
EEG	Licenciatura em Gestão	1º Ciclo	363,00	4 080,74	4 134,54	-53,81
EEG	Licenciatura em Marketing	1º Ciclo	195,00	4 198,61	4 253,97	-55,36
EEG	Licenciatura em Negócios Internacionais	1º Ciclo	145,00	4 103,83	4 157,94	-54,11
EEG	Licenciatura em Relações Internacionais	1º Ciclo	293,00	4 076,21	4 129,96	-53,75
EEG	Mestrado em Administração Pública	2º Ciclo	66,00	3 484,90	3 530,85	-45,95
EEG	Mestrado em Ciência Política	2º Ciclo	49,00	3 789,61	3 839,58	-49,97
EEG	Mestrado em Contabilidade	2º Ciclo	68,00	3 972,00	4 024,37	-52,37
EEG	Mestrado em Economia	2º Ciclo	27,00	3 673,18	3 721,61	-48,43
EEG	Mestrado em Economia Industrial e da Empresa	2º Ciclo	63,00	3 248,92	3 291,76	-42,84
EEG	Mestrado em Economia Monetária, Bancária e Financeira	2º Ciclo	82,00	2 985,05	3 024,41	-39,36
EEG	Mestrado em Economia Social	2º Ciclo	32,00	3 824,60	3 875,03	-50,43
EEG	Mestrado em Finanças	2º Ciclo	84,00	3 391,27	3 435,99	-44,72
EEG	Mestrado em Gestão - Área de Especialização em Gestão Financeira	2º Ciclo	19,00	3 331,78	3 375,71	-43,93
EEG	Mestrado em Gestão - Área de Especialização em Gestão Geral	2º Ciclo	41,00	3 757,05	3 806,59	-49,54
EEG	Mestrado em Gestão de Recursos Humanos	2º Ciclo	82,00	3 371,05	3 415,50	-44,45
EEG	Mestrado em Gestão de Unidades de Saúde	2º Ciclo	80,00	4 009,24	4 062,10	-52,87
EEG	Mestrado em Gestão e Negócios	2º Ciclo	123,00	3 619,81	3 667,54	-47,73
EEG	Mestrado em Marketing e Estratégia	2º Ciclo	89,00	3 295,59	3 339,04	-43,46
EEG	Mestrado em Negócios Internacionais	2º Ciclo	64,00	3 297,07	3 340,54	-43,47
EEG	Mestrado em Relações Internacionais	2º Ciclo	69,00	3 211,06	3 253,40	-42,34
EEG	Programa doutoral em Ciência Política e Relações Internacionais	3.º Ciclo	19,00	4 220,25	4 275,90	-55,65
EEG	Programa doutoral em Ciências da Administração	3.º Ciclo	27,00	3 907,64	3 959,16	-51,53
EEG	Programa doutoral em Ciências Empresariais	3.º Ciclo	19,00	4 220,25	4 275,90	-55,65
EEG	Programa doutoral em Economia	3.º Ciclo	23,00	4 220,25	4 275,90	-55,65
EEG	Programa doutoral em Gestão	3.º Ciclo	24,00	4 220,25	4 275,90	-55,65
EEG	Programa doutoral em Marketing e Estratégia	3.º Ciclo	38,00	3 998,13	4 050,85	-52,72
EENG	Licenciatura em Design e Marketing de Moda	1º Ciclo	109,00	6 622,67	5 768,04	854,63
EENG	Licenciatura em Engenharia Aeroespacial	1º Ciclo	35,00	6 683,99	5 821,45	862,54
EENG	Licenciatura em Engenharia Biomédica	1º Ciclo	205,05	6 683,99	5 821,45	862,54
EENG	Licenciatura em Engenharia Civil	1º Ciclo	184,55	6 683,99	5 821,45	862,54
EENG	Licenciatura em Engenharia de Materiais	1º Ciclo	83,00	6 683,99	5 821,45	862,54
EENG	Licenciatura em Engenharia de Polímeros	1º Ciclo	67,34	6 683,99	5 821,45	862,54
EENG	Licenciatura em Engenharia de Telecomunicações e Informática	1º Ciclo	113,70	6 683,99	5 821,45	862,54
EENG	Licenciatura em Engenharia e Gestão de Sistemas de Informação	1º Ciclo	463,53	4 392,34	3 825,52	566,81
EENG	Licenciatura em Engenharia e Gestão Industrial	1º Ciclo	233,79	6 683,99	5 821,45	862,54
EENG	Licenciatura em Engenharia Eletrónica Industrial e Computadores	1º Ciclo	302,67	6 639,82	5 782,98	856,84
EENG	Licenciatura em Engenharia Física	1º Ciclo	119,76	6 683,99	5 821,45	862,54
EENG	Licenciatura em Engenharia Informática	1º Ciclo	675,73	6 674,10	5 812,83	861,27
EENG	Licenciatura em Engenharia Mecânica	1º Ciclo	247,02	6 683,99	5 821,45	862,54
EENG	Licenciatura em Engenharia Química e Biológica	1º Ciclo	118,26	6 683,99	5 821,45	862,54
EENG	Licenciatura em Engenharia Têxtil	1º Ciclo	57,98	6 683,99	5 821,45	862,54
EENG	Mestrado em Análise Estrutural Avançada e Projeto com Materiais Compósitos - FRP++	2º Ciclo	6,00	6 683,99	5 821,45	862,54
EENG	Mestrado em Análise Estrutural de Monumentos e Construções Históricas	2º Ciclo	21,00	6 683,99	5 821,45	862,54
EENG	Mestrado em Bioinformática	2º Ciclo	68,00	6 339,96	5 521,82	818,15
EENG	Mestrado em Biotecnologia	2º Ciclo	59,00	6 400,77	5 574,78	825,99
EENG	Mestrado em Construção e Reabilitação Sustentáveis	2º Ciclo	23,00	5 812,17	5 062,13	750,04
EENG	Mestrado em Desafios das Cidades	2º Ciclo	6,00	6 683,99	5 821,45	862,54
EENG	Mestrado em Design de Comunicação de Moda	2º Ciclo	53,00	5 801,20	5 052,58	748,62
EENG	Mestrado em Design e Marketing de Produto Têxtil, Vestuário e Acessórios	2º Ciclo	18,00	5 198,66	4 527,79	670,87
EENG	Mestrado em Engenharia Aeroespacial - Área de Especialização em Projeto de Engenharia Aeroespacial	2º Ciclo	5,00	6 683,99	5 821,45	862,54
EENG	Mestrado em Engenharia Aeroespacial - Área de Especialização em Sistemas Espaciais	2º Ciclo	4,00	6 683,99	5 821,45	862,54
EENG	Mestrado em Engenharia Biomédica - Área de Especialização em Biomateriais, Reabilitação e Biomecânica	2º Ciclo	22,42	6 683,99	5 821,45	862,54
EENG	Mestrado em Engenharia Biomédica - Área de Especialização em Eletrónica Médica	2º Ciclo	16,85	6 683,99	5 821,45	862,54
EENG	Mestrado em Engenharia Biomédica - Área de Especialização em Engenharia Clínica	2º Ciclo	18,92	6 507,38	5 667,63	839,75
EENG	Mestrado em Engenharia Biomédica - Área de Especialização em Informática Médica	2º Ciclo	17,77	6 683,99	5 821,45	862,54



Unidade	Curso	Ciclo estudos	Nº alunos	Rendimento médio por aluno e por curso	Gasto médio por aluno e por curso	Resultado médio por aluno e por curso
EENG	Mestrado em Engenharia Civil - Área de Especialização em Cidades, Território e Infraestruturas de Transporte	2º Ciclo	11,15	6 384,28	5 560,41	823,87
EENG	Mestrado em Engenharia Civil - Área de Especialização em Edifícios	2º Ciclo	41,72	6 043,13	5 263,29	779,84
EENG	Mestrado em Engenharia Civil - Área de Especialização em Estruturas e Geotecnia	2º Ciclo	25,00	6 282,95	5 472,16	810,79
EENG	Mestrado em Engenharia Civil - Área de Especialização em Hidráulica e Ambiente	2º Ciclo	4,58	5 225,67	4 551,31	674,35
EENG	Mestrado em Engenharia de Materiais	2º Ciclo	3,00	6 683,99	5 821,45	862,54
EENG	Mestrado em Engenharia de Polímeros	2º Ciclo	38,66	6 597,55	5 746,16	851,39
EENG	Mestrado em Engenharia de Redes e Serviços Telemáticos	2º Ciclo	12,00	6 405,49	5 578,89	826,60
EENG	Mestrado em Engenharia de Sistemas	2º Ciclo	45,00	5 792,79	5 045,26	747,54
EENG	Mestrado em Engenharia de Telecomunicações e Informática	2º Ciclo	14,30	6 683,99	5 821,45	862,54
EENG	Mestrado em Engenharia de Têxtil - Área de Especialização em Materiais e Acabamentos Funcionais	2º Ciclo	23,03	6 683,99	5 821,45	862,54
EENG	Mestrado em Engenharia de Têxtil - Área de Especialização em Materiais e Tecnologias Avançadas	2º Ciclo	28,00	6 683,99	5 821,45	862,54
EENG	Mestrado em Engenharia do Produto	2º Ciclo	53,00	5 864,26	5 107,50	756,76
EENG	Mestrado em Engenharia e Gestão da Qualidade	2º Ciclo	45,00	6 238,39	5 433,35	805,04
EENG	Mestrado em Engenharia e Gestão de Operações - Área de Especialização em Avaliação e Gestão de Projetos e da Inovação	2º Ciclo	26,00	6 683,99	5 821,45	862,54
EENG	Mestrado em Engenharia e Gestão de Operações - Área de Especialização em Gestão Industrial	2º Ciclo	61,00	6 683,99	5 821,45	862,54
EENG	Mestrado em Engenharia e Gestão de Operações - Área de Especialização em Logística e Distribuição	2º Ciclo	15,00	6 683,99	5 821,45	862,54
EENG	Mestrado em Engenharia e Gestão de Sistemas de Informação - Área de Especialização em Engenharia de Sistemas de Informação	2º Ciclo	40,26	4 283,23	3 730,50	552,73
EENG	Mestrado em Engenharia e Gestão de Sistemas de Informação - Área de Especialização em Sistemas de Informação nas Organizações e na Sociedade	2º Ciclo	36,21	4 331,69	3 772,70	558,99
EENG	Mestrado em Engenharia e Gestão Industrial	2º Ciclo	164,21	6 358,37	5 537,85	820,52
EENG	Mestrado em Engenharia Eletrónica Industrial e Computadores	2º Ciclo	134,33	6 683,99	5 821,45	862,54
EENG	Mestrado em Engenharia Física - Área de Especialização em Dispositivos, Microsistemas e Nanotecnologias	2º Ciclo	34,88	6 300,78	5 487,69	813,09
EENG	Mestrado em Engenharia Física - Área de Especialização em Física da Informação	2º Ciclo	28,35	6 566,12	5 718,79	847,33
EENG	Mestrado em Engenharia Humana (Pós-Laboral)	2º Ciclo	12,00	3 063,50	2 668,16	395,33
EENG	Mestrado em Engenharia Industrial - Avaliação e Gestão de Projectos e da Inovação	2º Ciclo	3,00	3 342,00	2 910,72	431,27
EENG	Mestrado em Engenharia Industrial - Gestão Industrial	2º Ciclo	3,00	3 342,00	2 910,72	431,27
EENG	Mestrado em Engenharia Industrial - Logística e Distribuição	2º Ciclo	1,00	3 342,00	2 910,72	431,27
EENG	Mestrado em Engenharia Informática	2º Ciclo	358,27	6 422,81	5 593,97	828,84
EENG	Mestrado em Engenharia Mecânica - Área de Especialização em Conceção e Construção Mecânica	2º Ciclo	30,23	6 573,43	5 725,15	848,28
EENG	Mestrado em Engenharia Mecânica - Área de Especialização em Manufatura Avançada	2º Ciclo	28,16	6 565,33	5 718,10	847,23
EENG	Mestrado em Engenharia Mecânica - Área de Especialização em Sistemas Mecatrónicos	2º Ciclo	29,23	6 455,32	5 622,29	833,03
EENG	Mestrado em Engenharia Mecânica - Área de Especialização em Tecnologias Energéticas e Ambientais	2º Ciclo	24,36	6 546,78	5 701,95	844,84
EENG	Mestrado em Engenharia Mecatrónica	2º Ciclo	21,00	4 933,42	4 296,78	636,64
EENG	Mestrado em Engenharia Química e Biológica	2º Ciclo	70,74	6 258,83	5 451,15	807,68
EENG	Mestrado em Engenharia Urbana	2º Ciclo	21,00	5 410,85	4 712,60	698,25
EENG	Mestrado em Gestão de Projetos de Engenharia	2º Ciclo	53,00	6 242,60	5 437,01	805,58
EENG	Mestrado em Micro/Nano Tecnologias	2º Ciclo	5,00	4 010,40	3 492,87	517,53
EENG	Mestrado em Modelação de Informação na Construção de Edifícios - BIM A+	2º Ciclo	28,00	6 564,63	5 717,49	847,14
EENG	Mestrado em Sistemas de Informação	2º Ciclo	60,00	4 099,51	3 570,49	529,03
EENG	Mestrado em Sustentabilidade do Ambiente Construído	2º Ciclo	4,00	3 342,00	2 910,72	431,27
EENG	Mestrado em Tecnologia e Ciência Alimentar	2º Ciclo	31,00	6 468,38	5 633,66	834,72
EENG	Mestrado em Tecnologias Interativas	2º Ciclo	2,00	5 012,99	4 366,09	646,91
EENG	Mestrado Integrado em Engenharia Biológica	1º Ciclo	9,00	6 683,99	5 821,45	862,54
EENG	Mestrado Integrado em Engenharia Biomédica	1º Ciclo	123,00	6 412,28	5 584,80	827,48
EENG	Mestrado Integrado em Engenharia Civil	1º Ciclo	31,00	2 371,74	2 065,68	306,06
EENG	Mestrado Integrado em Engenharia de Materiais	1º Ciclo	50,00	6 550,31	5 705,02	845,29
EENG	Mestrado Integrado em Engenharia de Polímeros	1º Ciclo	35,00	6 493,02	5 655,12	837,90
EENG	Mestrado Integrado em Engenharia de Telecomunicações e Informática	1º Ciclo	74,00	6 232,37	5 428,11	804,26
EENG	Mestrado Integrado em Engenharia e Gestão de Sistemas de Informação	1º Ciclo	306,00	4 277,51	3 725,51	552,00
EENG	Mestrado Integrado em Engenharia e Gestão de Sistemas de Informação (Pós-laboral)	1º Ciclo	25,00	3 689,56	3 213,44	476,12
EENG	Mestrado Integrado em Engenharia e Gestão Industrial	1º Ciclo	42,00	5 569,99	4 851,21	718,79
EENG	Mestrado Integrado em Engenharia Eletrónica Industrial e Computadores	1º Ciclo	115,00	5 812,17	5 062,13	750,04
EENG	Mestrado Integrado em Engenharia Física	1º Ciclo	21,00	6 047,42	5 267,02	780,40



Unidade	Curso	Ciclo estudos	Nº alunos	Rendimento médio por aluno e por curso	Gasto médio por aluno e por curso	Resultado médio por aluno e por curso
EENG	Mestrado Integrado em Engenharia Informática	1º Ciclo	169,00	5 853,44	5 098,07	755,36
EENG	Mestrado Integrado em Engenharia Mecânica	1º Ciclo	218,00	6 316,07	5 501,00	815,06
EENG	Mestrado Integrado em Engenharia Têxtil	1º Ciclo	7,00	5 729,14	4 989,81	739,32
EENG	Programa doutoral em Bioengenharia	3.º Ciclo	5,00	6 683,99	5 821,45	862,54
EENG	Programa doutoral em Ciência e Engenharia de Polímeros e Compósitos	3.º Ciclo	25,00	6 683,99	5 821,45	862,54
EENG	Programa doutoral em Ciência e Tecnologia Alimentar e Nutrição	3.º Ciclo	33,00	6 683,99	5 821,45	862,54
EENG	Programa doutoral em Design de Moda	3.º Ciclo	18,00	6 683,99	5 821,45	862,54
EENG	Programa doutoral em Engenharia Biomédica	3.º Ciclo	45,00	6 683,99	5 821,45	862,54
EENG	Programa doutoral em Engenharia Civil	3.º Ciclo	131,00	6 530,92	5 688,13	842,79
EENG	Programa doutoral em Engenharia de Materiais	3.º Ciclo	44,00	6 683,99	5 821,45	862,54
EENG	Programa doutoral em Engenharia Electrónica e de Computadores	3.º Ciclo	68,00	6 487,40	5 650,23	837,17
EENG	Programa doutoral em Engenharia Industrial e de Sistemas	3.º Ciclo	63,00	6 577,90	5 729,04	848,85
EENG	Programa doutoral em Engenharia Mecânica	3.º Ciclo	51,00	6 683,99	5 821,45	862,54
EENG	Programa doutoral em Engenharia Química e Biológica	3.º Ciclo	67,00	6 683,99	5 821,45	862,54
EENG	Programa doutoral em Engenharia Têxtil	3.º Ciclo	21,00	6 365,71	5 544,24	821,47
EENG	Programa doutoral em Fabrico Digital Direto para as Indústrias dos Polímeros e Moldes	3.º Ciclo	9,00	6 683,99	5 821,45	862,54
EENG	Programa doutoral em Gestão e Tratamento de Resíduos	3.º Ciclo	10,00	6 683,99	5 821,45	862,54
EENG	Programa doutoral em Informática	3.º Ciclo	55,00	4 392,34	3 825,52	566,81
EENG	Programa doutoral em Líderes para as Indústrias Tecnológicas	3.º Ciclo	8,00	5 848,49	5 093,77	754,73
EENG	Programa doutoral em Materiais e Processamento Avançados	3.º Ciclo	1,00	6 683,99	5 821,45	862,54
EENG	Programa doutoral em Sistemas Avançados de Engenharia para a Indústria	3.º Ciclo	15,00	6 683,99	5 821,45	862,54
EENG	Programa doutoral em Sustentabilidade do Ambiente Construído	3.º Ciclo	26,00	6 683,99	5 821,45	862,54
EENG	Programa doutoral em Tecnologia e Sistemas de Informação	3.º Ciclo	47,00	4 392,34	3 825,52	566,81
EENG	Programa doutoral em Telecomunicações	3.º Ciclo	1,00	6 683,99	5 821,45	862,54
ELACH	Doutoramento em Ciências da Cultura	3.º Ciclo	15,00	4 191,26	4 858,47	-667,21
ELACH	Doutoramento em Ciências da Linguagem	3.º Ciclo	13,00	4 191,26	4 858,47	-667,21
ELACH	Doutoramento em Ciências da Literatura	3.º Ciclo	7,00	4 191,26	4 858,47	-667,21
ELACH	Doutoramento em Filosofia	3.º Ciclo	14,00	4 191,26	4 858,47	-667,21
ELACH	Licenciatura em Estudos Culturais	1º Ciclo	62,00	4 191,26	4 858,47	-667,21
ELACH	Licenciatura em Estudos Orientais: Estudos Chineses e Japoneses	1º Ciclo	132,00	4 191,26	4 858,47	-667,21
ELACH	Licenciatura em Estudos Portugueses	1º Ciclo	97,00	4 191,26	4 858,47	-667,21
ELACH	Licenciatura em Filosofia	1º Ciclo	79,00	4 138,20	4 796,97	-658,77
ELACH	Licenciatura em Línguas Aplicadas	1º Ciclo	198,00	4 191,26	4 858,47	-667,21
ELACH	Licenciatura em Línguas e Literaturas Europeias	1º Ciclo	214,00	4 073,75	4 722,25	-648,51
ELACH	Licenciatura em Música	1º Ciclo	134,00	12 386,10	14 357,87	-1 971,77
ELACH	Licenciatura em Teatro	1º Ciclo	61,00	12 573,77	14 575,42	-2 001,64
ELACH	Mestrado em Ciências da Linguagem	2º Ciclo	15,00	3 772,13	4 372,63	-600,49
ELACH	Mestrado em Espanhol Língua Segunda e Língua Estrangeira	2º Ciclo	12,00	3 841,99	4 453,60	-611,61
ELACH	Mestrado em Estudos Interculturais Português/Chinês - Área de Especialização em Chinês para Falantes de Português	2º Ciclo	22,00	4 191,26	4 858,47	-667,21
ELACH	Mestrado em Estudos Interculturais Português/Chinês - Área de Especialização em Português para Falantes de Chinês	2º Ciclo	26,00	4 191,26	4 858,47	-667,21
ELACH	Mestrado em Estudos Interculturais Português/Chinês: Tradução, Formação e Comunicação Empresarial - Chinês	2º Ciclo	1,00	2 095,63	2 429,24	-333,61
ELACH	Mestrado em Estudos Interculturais Português/Chinês: Tradução, Formação e Comunicação Empresarial - Português	2º Ciclo	1,00	2 095,63	2 429,24	-333,61
ELACH	Mestrado em Estudos Luso-Alemães	2º Ciclo	10,00	4 191,26	4 858,47	-667,21
ELACH	Mestrado em Filosofia Política	2º Ciclo	18,00	4 191,26	4 858,47	-667,21
ELACH	Mestrado em Humanidades Digitais	2º Ciclo	35,00	3 652,38	4 233,81	-581,43
ELACH	Mestrado em Língua, Literatura e Cultura Inglesas (Pós-Laboral)	2º Ciclo	27,00	3 027,02	3 508,90	-481,88
ELACH	Mestrado em Literaturas de Língua Portuguesa	2º Ciclo	5,00	2 095,63	2 429,24	-333,61
ELACH	Mestrado em Português Língua Não Materna (MPLNM)	2º Ciclo	42,00	3 642,40	4 222,24	-579,84
ELACH	Mestrado em Tradução e Comunicação Multilíngue	2º Ciclo	50,00	3 855,96	4 469,79	-613,84
ELACH	Programa doutoral em Modernidades Comparadas: Literaturas, Artes e Culturas	3.º Ciclo	11,00	4 191,26	4 858,47	-667,21
EMED	Mestrado em Ciências da Saúde	2º Ciclo	33,00	6 046,66	5 295,74	750,91
EMED	Mestrado Integrado em Medicina	1º Ciclo	857,00	10 577,37	9 263,80	1 313,57
EMED	Programa doutoral em Ciências da Saúde	3.º Ciclo	74,00	7 126,42	6 241,41	885,01
EMED	Programa doutoral em Envelhecimento e Doenças Crónicas	3.º Ciclo	4,00	7 126,42	6 241,41	885,01
EMED	Programa doutoral em Medicina	3.º Ciclo	31,00	9 655,15	8 456,11	1 199,04
EPSI	Licenciatura em Psicologia	1º Ciclo	264,10	6 394,10	6 394,17	-0,07
EPSI	Mestrado em Cognição Humana	2º Ciclo	16,00	6 394,10	6 394,17	-0,07
EPSI	Mestrado em Neuropsicologia Clínica e Experimental	2º Ciclo	9,00	3 552,28	3 552,31	-0,04
EPSI	Mestrado em Psicologia Aplicada	2º Ciclo	7,00	3 197,05	3 197,08	-0,03
EPSI	Mestrado em Psicologia Clínica e Psicoterapia de Adultos	2º Ciclo	44,80	6 394,10	6 394,17	-0,07
EPSI	Mestrado em Psicologia Clínica na Infância e Adolescência	2º Ciclo	45,34	6 394,10	6 394,17	-0,07
EPSI	Mestrado em Psicologia da Educação	2º Ciclo	42,68	4 808,08	4 808,13	-0,05
EPSI	Mestrado em Psicologia da Justiça	2º Ciclo	41,84	6 394,10	6 394,17	-0,07
EPSI	Mestrado em Psicologia do Trabalho e das Organizações	2º Ciclo	40,24	6 394,10	6 394,17	-0,07
EPSI	Mestrado Integrado em Psicologia	1º Ciclo	23,00	5 004,08	5 004,13	-0,05
EPSI	Programa doutoral em Psicologia	3.º Ciclo	18,00	6 394,10	6 394,17	-0,07



Unidade	Curso	Ciclo estudos	Nº alunos	Rendimento médio por aluno e por curso	Gasto médio por aluno e por curso	Resultado médio por aluno e por curso
EPSI	Programa doutoral em Psicologia Aplicada	3.º Ciclo	65,00	6 295,73	6 295,79	-0,07
EPSI	Programa doutoral em Psicologia Básica	3.º Ciclo	15,00	5 967,83	5 967,89	-0,06
ESE	Licenciatura em Enfermagem	1.º Ciclo	398,00	6 824,17	7 567,06	-742,89
I3B'S	Programa doutoral em Biotecnologia Marinha e Aquacultura	3.º Ciclo	6,00	9 966,64	7 060,17	2 906,47
I3B'S	Programa doutoral em Engenharia de Tecidos, Medicina Regenerativa e Células Estaminais	3.º Ciclo	35,00	14 949,96	10 590,26	4 359,70
ICS	Licenciatura em Arqueologia	1.º Ciclo	76,00	3 806,27	4 034,33	-228,06
ICS	Licenciatura em Ciências da Comunicação	1.º Ciclo	248,00	5 075,57	5 379,69	-304,11
ICS	Licenciatura em Geografia e Planeamento	1.º Ciclo	161,00	3 860,58	4 091,89	-231,31
ICS	Licenciatura em História	1.º Ciclo	139,00	3 881,02	4 113,55	-232,54
ICS	Licenciatura em Proteção Civil e Gestão do Território	1.º Ciclo	65,00	7 818,28	8 286,72	-468,45
ICS	Licenciatura em Sociologia	1.º Ciclo	201,00	3 831,34	4 060,91	-229,56
ICS	Mestrado em Arqueologia	2.º Ciclo	36,00	3 800,55	4 028,27	-227,72
ICS	Mestrado em Ciências da Comunicação - Audiovisual e Multimédia (Pós-Laboral)	2.º Ciclo	32,00	3 773,02	3 999,08	-226,07
ICS	Mestrado em Ciências da Comunicação - Informação e Jornalismo (Pós-Laboral)	2.º Ciclo	38,00	3 650,49	3 869,21	-218,73
ICS	Mestrado em Ciências da Comunicação - Investigação (Pós-Laboral)	2.º Ciclo	16,00	3 853,29	4 084,17	-230,88
ICS	Mestrado em Ciências da Comunicação - Publicidade e Relações Públicas (Pós-Laboral)	2.º Ciclo	47,00	3 935,28	4 171,07	-235,79
ICS	Mestrado em Comunicação de Ciência (Pós-Laboral)	2.º Ciclo	17,00	4 079,96	4 324,42	-244,46
ICS	Mestrado em Comunicação, Arte e Cultura (Pós-Laboral)	2.º Ciclo	54,00	2 931,85	3 107,52	-175,67
ICS	Mestrado em Crime, Diferença e Desigualdade	2.º Ciclo	43,00	3 363,68	3 565,22	-201,54
ICS	Mestrado em Geografia - Riscos e Proteção Civil	2.º Ciclo	24,00	3 746,26	3 970,72	-224,46
ICS	Mestrado em Geografia - Sistemas de Informação Geográfica	2.º Ciclo	21,00	2 978,39	3 156,85	-178,46
ICS	Mestrado em Geografia - Turismo e Comunicação Territorial	2.º Ciclo	2,00	1 954,57	2 071,68	-117,11
ICS	Mestrado em História	2.º Ciclo	68,00	3 909,14	4 143,36	-234,22
ICS	Mestrado em Media Arts	2.º Ciclo	29,00	7 818,28	8 286,72	-468,45
ICS	Mestrado em Património Cultural (Pós-Laboral)	2.º Ciclo	58,00	3 808,04	4 036,21	-228,17
ICS	Mestrado em Sociologia - Cultura e Identidades (Pós-Laboral)	2.º Ciclo	1,00	3 909,14	4 143,36	-234,22
ICS	Mestrado em Sociologia - Organizações e Trabalho (Pós-Laboral)	2.º Ciclo	24,00	3 013,29	3 193,84	-180,55
ICS	Mestrado em Sociologia - Políticas Sociais (Pós-Laboral)	2.º Ciclo	28,00	3 001,66	3 181,51	-179,85
ICS	Mestrado em Sociologia do Género e da Sexualidade	2.º Ciclo	8,00	2 198,89	2 330,64	-131,75
ICS	Programa doutoral em Arqueologia	3.º Ciclo	5,00	3 909,14	4 143,36	-234,22
ICS	Programa doutoral em Ciências da Comunicação	3.º Ciclo	79,00	5 137,72	5 445,56	-307,84
ICS	Programa doutoral em Estudos Culturais	3.º Ciclo	25,00	3 909,14	4 143,36	-234,22
ICS	Programa doutoral em Geografia	3.º Ciclo	13,00	3 909,14	4 143,36	-234,22
ICS	Programa doutoral em História	3.º Ciclo	27,00	3 764,36	3 989,90	-225,55
ICS	Programa doutoral em Sociologia	3.º Ciclo	34,00	3 909,14	4 143,36	-234,22
IE	Doutoramento em Ciências da Educação	3.º Ciclo	130,00	3 931,27	5 462,73	-1 531,46
IE	Licenciatura em Educação	1.º Ciclo	165,00	4 056,07	5 636,15	-1 580,08
IE	Licenciatura em Educação (Pós-laboral)	1.º Ciclo	84,00	4 056,07	5 636,15	-1 580,08
IE	Licenciatura em Educação Básica	1.º Ciclo	175,00	3 963,36	5 507,32	-1 543,96
IE	Mestrado em Ciências da Educação - Administração Educacional	2.º Ciclo	34,00	3 340,30	4 641,54	-1 301,24
IE	Mestrado em Ciências da Educação - Desenvolvimento Curricular e Avaliação	2.º Ciclo	13,00	2 184,04	3 034,85	-850,81
IE	Mestrado em Ciências da Educação - Didática e Supervisão	2.º Ciclo	18,00	4 056,07	5 636,15	-1 580,08
IE	Mestrado em Ciências da Educação - Sociologia da Educação e Políticas Educativas	2.º Ciclo	19,00	3 629,12	5 042,87	-1 413,75
IE	Mestrado em Ciências da Educação - Tecnologia Educativa	2.º Ciclo	34,00	3 042,06	4 227,11	-1 185,06
IE	Mestrado em Educação - Educação de Adultos e Intervenção Comunitária	2.º Ciclo	31,00	2 878,50	3 999,85	-1 121,34
IE	Mestrado em Educação - Formação, Trabalho e Recursos Humanos	2.º Ciclo	103,00	3 051,90	4 240,79	-1 188,89
IE	Mestrado em Educação - Mediação Educacional	2.º Ciclo	29,00	3 077,02	4 275,70	-1 198,68
IE	Mestrado em Educação Especial - Intervenção Precoce na Infância	2.º Ciclo	23,00	3 791,55	5 268,58	-1 477,03
IE	Mestrado em Educação Especial - Necessidades Educativas Especiais do Domínio Cognitivo e Motor	2.º Ciclo	18,00	3 605,40	5 009,91	-1 404,51
IE	Mestrado em Educação Pré-Escolar	2.º Ciclo	4,00	3 042,06	4 227,11	-1 185,06
IE	Mestrado em Educação Pré-Escolar e Ensino do 1.º Ciclo do Ensino Básico	2.º Ciclo	56,00	3 875,00	5 384,54	-1 509,54
IE	Mestrado em Ensino de Biologia e Geologia no 3.º Ciclo do Ensino Básico e no Ensino Secundário	2.º Ciclo	35,00	3 708,41	5 153,05	-1 444,64
IE	Mestrado em Ensino de Filosofia no Ensino Secundário	2.º Ciclo	25,00	4 056,07	5 636,15	-1 580,08
IE	Mestrado em Ensino de História no 3.º Ciclo do Ensino Básico e no Ensino Secundário	2.º Ciclo	59,00	3 609,22	5 015,22	-1 406,00
IE	Mestrado em Ensino de Informática	2.º Ciclo	49,00	3 766,35	5 233,57	-1 467,21
IE	Mestrado em Ensino de Matemática no 3.º Ciclo do Ensino Básico e no Ensino Secundário	2.º Ciclo	25,00	3 893,83	5 410,70	-1 516,87
IE	Mestrado em Ensino de Música - Área de Especialização em Ciências Musicais	2.º Ciclo	12,00	4 056,07	5 636,15	-1 580,08
IE	Mestrado em Ensino de Música - Área de Especialização em Direção Coral e Instrumental	2.º Ciclo	9,00	3 830,74	5 323,03	-1 492,29



Unidade	Curso	Ciclo estudos	Nº alunos	Rendimento médio por aluno e por curso	Gasto médio por aluno e por curso	Resultado médio por aluno e por curso
IE	Mestrado em Ensino de Música - Área de Especialização em Instrumento	2º Ciclo	73,00	3 861,60	5 365,92	-1 504,32
IE	Mestrado em Ensino de Português no 3º Ciclo do Ensino Básico e no Ensino Secundário	2º Ciclo	52,00	3 432,06	4 769,05	-1 336,99
IE	Mestrado em Ensino do 1º Ciclo do Ensino Básico e de Matemática e Ciências Naturais no 2º Ciclo do Ensino Básico	2º Ciclo	27,00	3 304,95	4 592,42	-1 287,47
IE	Mestrado em Ensino do 1º Ciclo do Ensino Básico e de Português e História e Geografia de Portugal no 2º Ciclo do Ensino Básico	2º Ciclo	32,00	3 739,19	5 195,83	-1 456,63
IE	Mestrado em Ensino do Inglês no 1º Ciclo do Ensino Básico	2º Ciclo	35,00	3 650,47	5 072,54	-1 422,07
IE	Mestrado em Estudos da Criança	2º Ciclo	58,00	3 321,78	4 615,81	-1 294,03
IE	Programa doutoral em Educação a Distância e E- Learning	3.º Ciclo	20,00	4 056,07	5 636,15	-1 580,08
IE	Programa doutoral em Estudos da Criança	3.º Ciclo	88,00	4 009,98	5 572,10	-1 562,12
Total			20 751,00			