



# **Relatório de Atividades e Contas Separadas 2022**

**Universidade  
do Minho**





## Índice

MENSAGEM DO REITOR .....	21
MISSÃO, OBJETIVOS E ORGANIZAÇÃO DA UNIVERSIDADE DO MINHO .....	25
ATIVIDADES.....	32
1.    EDUCAÇÃO .....	33
1.1.    Oferta educativa.....	33
1.1.1.    Cursos conferentes de grau .....	33
1.1.2.    Cursos não conferentes de grau .....	33
1.1.3.    Novos cursos .....	34
1.1.4.    Alteração e extinção de cursos.....	35
1.1.5.    Acreditação de cursos .....	35
1.1.6.    Catálogo de Cursos .....	37
1.1.7.    Opção UMinho .....	37
1.2.    Estudantes.....	37
1.2.1.    Estudantes de cursos conferentes de grau .....	37
1.2.2.    Estudantes de cursos não conferentes de grau .....	37
1.2.3.    Estudantes estrangeiros .....	37
1.2.4.    Estudantes em mobilidade .....	38
1.2.5.    Estudantes ingressados.....	38
1.2.6.    Graus e diplomas atribuídos .....	39
1.3.    Acolhimento e acompanhamento dos estudantes .....	41
1.3.1.    Acolhimento dos novos estudantes e monitorização dos percursos académicos.....	41
1.3.2.    Formação transversal e transição para o mercado de trabalho .....	42
1.4.    Colégio Doutoral .....	42
1.5.    Formação pedagógica de docentes.....	43
1.5.1.    Formação pedagógica de docentes.....	43
2.    INVESTIGAÇÃO E INOVAÇÃO .....	44
2.1.    Sistema de investigação e áreas de atuação .....	44
2.2.    Investigadores.....	45
2.3.    Projetos de investigação .....	45
2.4.    Produção científica.....	48
2.5.    Registo de patentes.....	48
2.6.    Ciência aberta.....	48
3.    INTERAÇÃO COM A SOCIEDADE.....	50
3.1.    Projetos de interação com o tecido sócio-económico.....	50
3.2.    Atividade Cultural .....	51
3.3.    Unidades Diferenciadas.....	55
3.4.    O Projeto <i>alumni</i> .....	56
4.    INTERNACIONALIZAÇÃO.....	58
4.1.    Internacionalização em casa .....	58

4.2.	Mobilidade <i>outgoing</i> .....	58
4.3.	Participação em associações de universidades .....	59
4.4.	Outras iniciativas.....	59
4.5.	A UMinho nos rankings internacionais .....	60
4.6.	Aliança Europeia Arqus .....	61
5.	DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL .....	62
5.1.	Processo de Revisão dos Estatutos da Universidade do Minho .....	62
5.2.	Modernização das soluções informáticas adotadas na Universidade.....	62
5.3.	Promoção da formação e qualificação dos trabalhadores técnicos, administrativos e de gestão .....	63
5.4.	UMinho-Hub – Serviços de atendimento UMinho .....	63
5.5.	Sistema Interno de Garantia da Qualidade (SIGAQ-UM) .....	63
6.	QUALIDADE DE VIDA NOS CAMPI E INFRAESTRUTURAS .....	66
7.	PROJETOS TRANSVERSAIS.....	67
8.	COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL .....	69
8.1.	Estratégia de Comunicação .....	69
8.2.	Comissão Coordenadora de Comunicação da Universidade do Minho.....	69
8.3.	Promoção da Oferta Formativa .....	69
8.4.	Relação com os Media, apoio transversal às áreas estratégicas da UMinho e projetos em desenvolvimento..	70
	.....	
	NOTA FINAL .....	71
	ANEXOS .....	73
	RELATO FINANCEIRO .....	86
9.	Enquadramento macroeconómico.....	87
9.1.	Enquadramento macroeconómico internacional.....	87
9.2.	Enquadramento macroeconómico nacional .....	88
9.3.	Enquadramento económico do ensino superior .....	88
10.	Análise orçamental, económica e financeira e de gestão .....	89
10.1.	Análise orçamental .....	90
10.1.1.	Principais aspetos orçamentais ocorridos no período de 2022 .....	90
10.1.2.	Receita: Análise do período.....	90
10.1.3.	Receita: Análise comparativa .....	93
10.1.4.	Despesa: Análise do período.....	94
10.1.5.	Despesa: Análise comparativa .....	96
10.1.6.	Principais indicadores orçamentais .....	97
10.2.	Análise económica e financeira.....	99
10.2.1.	Posição financeira: Balanço .....	99
10.2.1.1.	Ativo .....	99
10.2.1.2.	Património líquido.....	100
10.2.1.3.	Passivo .....	100
10.2.2.	Desempenho financeiro: Demonstração dos Resultados.....	101
10.2.2.1.	Estrutura dos Rendimentos .....	101
10.2.2.2.	Estrutura dos Gastos.....	102



10.2.2.3.	Evolução dos Resultados.....	103
10.2.3.	Alterações na Posição Financeira: Demonstração dos Fluxos de Caixa.....	104
10.2.4.	Principais Indicadores Económicos e Financeiros.....	105
10.3.	Análise de gestão .....	108
10.3.1.	Estrutura Organizacional.....	108
10.3.2.	Contabilidade de Gestão .....	109
10.3.2.1.	Sistema de informação .....	110
10.3.2.2.	Sistema de custeio.....	110
10.3.2.3.	Implementação do sistema de contabilidade de gestão.....	110
10.3.3.	Mapas da Contabilidade de Gestão .....	111
11.	Capacidade de endividamento.....	119
12.	Factos ocorridos após a data do balanço .....	119
13.	Obrigação de apresentação de contas consolidadas .....	119
14.	Obrigações fiscais .....	119
15.	Data de autorização para emissão das demonstrações financeiras.....	119
16.	Proposta de aplicação de resultados .....	119
17.	Demonstrações Orçamentais Separadas .....	121
17.1.	Demonstração do Desempenho Orçamental .....	121
17.2.	Demonstração de Execução Orçamental da Receita .....	122
17.3.	Demonstração de Execução Orçamental da Despesa .....	123
17.4.	Demonstração de Execução do Plano Plurianual de Investimentos .....	124
17.5.	Anexo às Demonstrações Orçamentais Separadas .....	125
17.5.1.	Alterações Orçamentais da Receita .....	125
17.5.2.	Alterações Orçamentais da Despesa .....	126
17.5.3.	Alterações ao Plano Plurianual de Investimentos .....	127
17.5.4.	Operações de Tesouraria.....	128
17.5.5.	Contratação Administrativa .....	129
17.5.5.1.	Situação dos contratos.....	129
17.5.5.2.	Adjudicações por Tipo de Procedimento .....	129
17.5.6.	Transferências e Subsídios .....	130
17.5.6.1.	Transferências e Subsídios Concedidos .....	130
17.5.6.2.	Transferências e Subsídios Recebidos .....	131
18.	Demonstrações financeiras separadas.....	132
18.1.	Balanço Individual em 31 de dezembro de 2022 .....	132
18.2.	Demonstração dos Resultados por Naturezas Individual do período findo em 31 de dezembro de 2022 .....	133
18.3.	Demonstração dos Resultados por Funções Individual em 31 de dezembro de 2022 .....	134
18.4.	Demonstração Individual das Alterações do Património Líquido em 31 de dezembro de 2022 .....	135
18.5.	Demonstração Individual dos Fluxos de Caixa em 31 de dezembro de 2022 .....	136
18.6.	Anexo às demonstrações financeiras separadas – Período 2022.....	137
	RELATO NÃO FINANCEIRO .....	183
19.	Relato não Financeiro .....	184



19.1.	Contratação pública .....	184
19.2.	Desempenho ambiental.....	185
19.3.	Desempenho social .....	190
DIVULGAÇÕES NO ÂMBITO DA LCPA.....		197
20.	Declarações previstas no art.º 15 da LCPA.....	198
20.1.	Declaração compromissos plurianuais em 31 de dezembro de 2022 .....	198
20.2.	Declaração de recebimentos em atraso em 31 de dezembro de 2022 .....	199
20.3.	Declaração de pagamentos em atraso em 31 de dezembro de 2022 .....	200
DOCUMENTOS DO ÓRGÃO DE FISCALIZAÇÃO .....		201
21.	Relatório e Parecer do Fiscal Único .....	202
22.	Certificação Legal das Contas .....	203
APÊNDICES .....		206



## Índice de tabelas

Tabela 1 - Cursos com oferta de vagas no ano letivo de 2022/2023 .....	33
Tabela 2 – Cursos não conferentes de grau em funcionamento no ano letivo de 2021/2022 .....	33
Tabela 3 - Novos ciclos de estudos criados e/ou submetidos à acreditação da A3ES em 2022 .....	34
Tabela 4 - Cursos não conferentes de grau criados em 2022 .....	34
Tabela 5 - Cursos com resultado de acreditação divulgado em 2020, 2021 e 2022 .....	36
Tabela 6 - Cursos submetidos para acreditação antes de 2021 e ainda pendentes .....	36
Tabela 7 - Cursos em funcionamento submetidos para acreditação em 2020, 2021 e 2022 .....	36
Tabela 8 - Número de estudantes de cursos conferentes de grau, em 2019, 2020, 2021 e 2022 .....	37
Tabela 9 - Número de estudantes de cursos não conferentes de grau .....	37
Tabela 10 - Estudantes de nacionalidade estrangeira .....	38
Tabela 11 - Estudantes em mobilidade em 2021/2022 .....	38
Tabela 12 - Estudantes colocados pela primeira vez em licenciatura e mestrado integrado (1 <sup>a</sup> fase CNA) .....	38
Tabela 13 - Evolução dos estudantes inscritos e ingressados na UMinho para além do CNAES e CL .....	39
Tabela 14 - Evolução dos estudantes ingressados e reingressados entre 2013/2014 e 2021/2022 .....	39
Tabela 15 - Evolução do número de diplomados entre o ano letivo 2010/2011 e o ano letivo 2021/2022 .....	39
Tabela 16 - Número de diplomados, por UO, em 2020, 2021 e 2022 .....	41
Tabela 17 - Centros de investigação da UMinho .....	44
Tabela 18 - Investigadores Contratados .....	45
Tabela 19 - Bolseiros de Investigação Contratados .....	45
Tabela 20 - Projetos por tipo .....	45
Tabela 21 - Projetos europeus .....	46
Tabela 22 - Outros projetos internacionais .....	46
Tabela 23 - Projetos nacionais (agências principais) .....	46
Tabela 24 - Outros projetos nacionais .....	47
Tabela 25 - Projetos em curso e respetivo financiamento, no final de 2022, por Unidade .....	47
Tabela 26 - Novos Projetos .....	47
Tabela 27 - Publicações indexadas na SCOPUS de 2013 a 2022, por tipo de publicação .....	48
Tabela 28 - Invenções Nacionais, como 1.º requerente ou co-requerente* .....	48
Tabela 29 – Órgãos de gestão estratégica e operacional da aliança .....	61
Tabela 30 - Documentos estratégicos assinados no âmbito da Arqus .....	61
Tabela 31 - Projetos e iniciativas da Aliança .....	61
Tabela 32 - Licenciaturas e mestrados integrados com oferta de vagas em 2022/2023 .....	74
Tabela 33- Mestrados e doutoramentos com oferta de vagas em 2022/2023 .....	75
Tabela 34- Summer Schools realizadas em 2022 .....	78
Tabela 35 - Cursos alterados em 2021 .....	79
Tabela 36 - Cursos não conferentes de grau alterados em 2022 .....	80
Tabela 37 - Cursos com resultado de acreditação divulgado em 2022, por UO .....	81
Tabela 38 - Cursos submetidos para acreditação antes de 2022 e ainda pendentes, por UO .....	82
Tabela 39 - Número de estudantes inscritos na Opção UMinho, em 2021 .....	83

Tabela 40 - Números globais dos projetos e do financiamento em curso, por CI e outras unidades .....	85
Tabela 41 - Estrutura da Receita Orçamental, em euros .....	92
Tabela 42 - Resumo da execução orçamental da receita, em euros (excluindo SGA) .....	94
Tabela 43 - Estrutura da Despesa Orçamental, em euros .....	95
Tabela 44 - Evolução da Despesa Orçamental, em euros.....	96
Tabela 45 - Desagregação das despesas com pessoal, em euros.....	97
Tabela 46 - Indicadores Orçamentais .....	98
Tabela 47 - Estrutura do ativo, em euros .....	99
Tabela 48 - Estrutura de dívidas de terceiros a curto prazo, em euros.....	99
Tabela 49 - Estrutura de dívidas de utentes, em euros.....	100
Tabela 50 - Estrutura do ativo fixo tangível, em euros .....	100
Tabela 51 - Estrutura do património líquido, em euros.....	100
Tabela 52 - Estrutura do passivo, em euros.....	101
Tabela 53 - Estrutura de rendimentos, em euros .....	101
Tabela 54 - Estrutura de Gastos, em euros.....	102
Tabela 55 - Evolução dos resultados, em euros .....	103
Tabela 56 - Estrutura de recebimentos e pagamentos, em euros .....	104
Tabela 57 - Rendimentos, em euros.....	112
Tabela 58 - Gastos, em euros .....	112
Tabela 59 - Resultados, em euros .....	113
Tabela 60 - Rendimentos da atividade de ensino, em euros.....	113
Tabela 61 - Gastos da atividade de ensino, em euros .....	114
Tabela 62 - Resultado da atividade de ensino, em euros.....	114
Tabela 63 - N.º de alunos equivalentes, por UOEI.....	114
Tabela 64 - Resultados por aluno, em euros.....	115
Tabela 65 - Rendimentos da atividade de investigação, em euros .....	115
Tabela 66 - Gastos da atividade de investigação, em euros .....	116
Tabela 67 - Resultado da atividade de investigação, em euros .....	116
Tabela 68 - Rendimentos da atividade de interação com a sociedade, em euros .....	117
Tabela 69 - Gastos da atividade de interação com a sociedade, em euros.....	117
Tabela 70 - Resultado da atividade de interação com a sociedade, em euros .....	118
Tabela 71 - Rendimentos e Gastos não incorporados.....	118
Tabela 72 - Capacidade de endividamento, em euros .....	119
Tabela 73 - Recursos Humanos .....	143
Tabela 74 - Desagregação de caixa e depósitos, em euros.....	145
Tabela 75 - Vida Útil do Ativo fixo tangível.....	145
Tabela 76 - Vida útil das propriedades de investimento.....	146
Tabela 77 - Vida útil do ativo intangível.....	147
Tabela 78 - Ativos intangíveis – variação das amortizações, em euros.....	151
Tabela 79 - Ativos intangíveis – quantia escriturada, em euros .....	152
Tabela 80 - Ativos fixos tangíveis – variação das depreciações, em euros.....	153



Tabela 81 - Ativos fixos tangíveis – quantia escriturada e variações do período, em euros .....	153
Tabela 82 - Ativos fixos tangíveis totalmente depreciados ainda em uso, em euros.....	154
Tabela 83 - Bens abatidos, em euros .....	154
Tabela 84 - Ativo fixo tangível em curso, em euros .....	154
Tabela 85 - Edifícios da UMinho afeto aos SASUM, em euros .....	154
Tabela 86 - Locações financeiras, pagamentos do período – locatários, em euros.....	155
Tabela 87 - Locações operacionais – locatários, em euros.....	155
Tabela 88 - Descrição dos contratos de locação operacional .....	155
Tabela 89 - Locações operacionais de propriedades de investimento, em euros.....	156
Tabela 90 - Descrição dos contratos de locação operacional das propriedades de investimento .....	156
Tabela 91 - Propriedades de investimento - variações das depreciações, em euros .....	157
Tabela 92 - Propriedades de investimento – quantia escriturada e variações do período .....	157
Tabela 93 - VPT das propriedades de investimento, em euros.....	158
Tabela 94 - Rendimentos de transações com contraprestação .....	158
Tabela 95 - Rendimentos de transações sem contraprestação .....	159
Tabela 96 - Subsídios ao investimento, em euros .....	160
Tabela 97 - Subsídios à atividade de I&D, em euros .....	161
Tabela 98 – Projetos PRR com termo de aceitação assinado e parametrizados no MGP, em euros .....	164
Tabela 99 - Provisões, em euros .....	165
Tabela 100 - Descrição das provisões, em euros.....	165
Tabela 101 – Passivos Contingentes, em euros .....	165
Tabela 102 - Diferenças cambiais, em euros.....	165
Tabela 103 - Investimentos financeiros, em euros .....	166
Tabela 104 - Discriminação dos investimentos financeiros, em euros .....	167
Tabela 105 - Aplicação do MEP, em euros .....	168
Tabela 106 - Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis, em euros .....	168
Tabela 107 - Dívidas de terceiros a curto prazo (clientes e utentes), em euros .....	168
Tabela 108 - Imparidades de clientes, contribuintes e utentes, em euros.....	169
Tabela 109 - Outras contas a receber, em euros .....	169
Tabela 110 - Caixa e depósitos, em euros .....	169
Tabela 111 - Património líquido, em euros .....	169
Tabela 112 - Decomposição do resultado transitado de 2022, em euros .....	169
Tabela 113 - Financiamentos obtidos, em euros.....	170
Tabela 114 - Fornecedores, em euros .....	170
Tabela 115 - Estado e outros entes públicos, em euros .....	170
Tabela 116 - Outras contas a pagar, em euros .....	170
Tabela 117 - Garantias Não Pecuniárias, em euros .....	171
Tabela 118 - Benefícios dos Empregados, em euros.....	171
Tabela 119 - Listagem de entidades controladas .....	172
Tabela 120 - Listagem de entidades associadas .....	172
Tabela 121 - Listagem de outras entidades relacionadas .....	172



Tabela 122 - Listagem de serviços e fundos autónomos .....	173
Tabela 123 - Listagem das unidades diferenciadas.....	173
Tabela 124 - Transações entre partes relacionadas, em euros .....	173
Tabela 125 - Remunerações auferidas por pessoas chave da gestão .....	174
Tabela 126- Resultado da atividade de ensino, em euros.....	175
Tabela 127 - Resultado da atividade de investigação, em euros .....	175
Tabela 128 - Resultado da atividade de interação com a sociedade, em euros .....	175
Tabela 129 - Execução do orçamento por grupo de fonte de financiamento, em euros .....	175
Tabela 130 - Fornecimento e serviços externos, em euros .....	176
Tabela 131 - Seguros – edifícios .....	177
Tabela 132 - Seguros – equipamentos .....	177
Tabela 133 - Seguros – bolseiros .....	177
Tabela 134 - Seguros – parques .....	178
Tabela 135 - Seguros – acidentes de trabalho .....	178
Tabela 136 - Seguro de alunos.....	178
Tabela 137 - Seguros – Drones.....	178
Tabela 138 - Seguros – viaturas.....	178
Tabela 139 - Seguros – detalhe viaturas.....	178
Tabela 140 - Diferimentos, em euros .....	179
Tabela 141 - Transferências e subsídios concedidos, em euros .....	179
Tabela 142 - Juros e gastos similares suportados, em euros .....	179
Tabela 143 – Bases de Rateio de imputação dos Gastos Gerais às Unidades, em euros .....	180
Tabela 144 – Resultados por Unidade Orçamental, em euros.....	181
Tabela 145 - Execução das atividades, em euros.....	182
Tabela 146 - Rubrica da Demonstração de Fluxos de Caixa, em euros.....	182
Tabela 147 - Principais números relacionados com a contratação pública .....	184
Tabela 148 - Proporção de gastos com fornecedores locais .....	184
Tabela 149 - Compras de papel e tinteiros .....	185
Tabela 150 - Quantidade diária de folhas de papel consumidas por trabalhador ETI.....	186
Tabela 151 - Intensidade de Energia .....	186
Tabela 152 - Caracterização dos consumos de eletricidade por campus (em kWh).....	186
Tabela 153 - Caracterização dos consumos de gás por campus (em m <sup>3</sup> /UMinho) .....	187
Tabela 154 - Evolução do consumo de água.....	187
Tabela 155 - Produção de águas residuais na UMinho.....	188
Tabela 156 - Área Verde (% por área total dos campi) .....	188
Tabela 157 - Variação das emissões de gases com efeito de estufa (tCO <sub>2</sub> e) .....	189
Tabela 158 - Evolução das emissões por âmbito .....	189
Tabela 159 - Tipologia de Resíduos .....	190
Tabela 160 - Distribuição dos Recursos Humanos da UMinho, por função e género .....	190
Tabela 161 - Evolução do número de efetivos (ETI) da UMinho* .....	190
Tabela 162 - Variação da diversidade e igualdade de oportunidades na UMinho.....	191



Tabela 163 - Habilidades dos Recursos Humanos da UMinho.....	191
Tabela 164 - Variação do número de mulheres em cargos de decisão na UMinho.....	191
Tabela 165 - Variação de licenças de parentalidade.....	192
Tabela 166 - Indicadores de Sinistralidade na UMinho.....	193
Tabela 167 - Medicina do Trabalho na UMinho.....	193
Tabela 168 - Formação dos trabalhadores da UMinho .....	194
Tabela 169 - Ações de formação em matéria de segurança e saúde .....	194
Tabela 170 - Portadores de deficiência.....	195
Tabela 171 - Reclamações e queixas.....	195



## Índice de figuras

Figura 1 - Organograma da UMinho .....	27
Figura 2 - Evolução do número de diplomados .....	40
Figura 3 - Estrutura da Receita Arrecadada.....	91
Figura 4 - Análise comparativa na Estrutura da Receita Arrecadada .....	93
Figura 5 - Estrutura da Despesa Paga .....	95
Figura 6 - Estrutura de Rendimentos .....	102
Figura 7 - Estrutura de Gastos.....	103
Figura 8 - Estrutura dos Resultados.....	104
Figura 9 - Rentabilidade do Património Líquido.....	106
Figura 10 - Rentabilidade do Ativo .....	106
Figura 11 - Rentabilidade Económica .....	106
Figura 12 - Margem EBITDA.....	106
Figura 13 - Solvabilidade.....	106
Figura 14 - Autonomia Financeira.....	106
Figura 15 - Liquidez Geral .....	107
Figura 16 - Classificação orgânica da UMinho em 2022 .....	137
Figura 17 - Organograma da UMinho .....	138
Figura 18 - Detalhe da representatividade dos fornecedores por NUTS II.....	185
Figura 19 - Evolução das compras de papel (Ton.) .....	186
Figura 20 - Evolução das compras de tinteiros (Un.) .....	186
Figura 21 - Evolução do consumo de eletricidade, no período de 2011 a 2022 (kWh) .....	187
Figura 22 - Evolução do consumo de gás natural (m3) .....	187
Figura 23 - Evolução das variações de consumo de água.....	188
Figura 24 - Distribuição de emissões de gases com efeito de estufa .....	189
Figura 25 - Absentismo, dias perdidos, doenças ocupacionais .....	191
Figura 26 - Evolução dos dias dedicados ao gozo de licença de parentalidade.....	192
Figura 27 - Absentismo decorrente de doença.....	192
Figura 28 - Evolução de denúncias relacionadas com práticas laborais .....	195



## **Lista de abreviaturas e acrónimos**

2C2T	Centro de Ciência e Tecnologia Têxtil
2CA	Centro Clínico Académico de Braga
3B's	Grupo de Investigação em Biomateriais, Biodegradáveis e Biomiméticos
4LifeLAB	4LifeLAB – Laboratório Colaborativo (Associação)
A3ES	Agência Nacional de Acreditação e Avaliação do Ensino Superior
AAUM	Associação Académica da Universidade do Minho
ABC	<i>Activity-Based Costing</i>
ACEF	Avaliação de Ciclos de Estudos em Funcionamento
ACMP5	Associação Centro de Medicina Digital P5
ADB	Arquivo Distrital de Braga
ADM.IN	<i>Advanced Decision Making</i>
ADRAVE	Agência de Desenvolvimento Regional do Vale do Ave
ADSE	Assistência na Doença a Servidores do Estado
ADVID	Associação para o Desenvolvimento da Viticultura Duriense
AEDOAVE	Agência de Energia do Ave
AF	Ações de Formação
AFM-Téléthon	<i>French Muscular Dystrophy Association</i>
AFTEBI	Associação para a Formação Tecnológica e Profissional da Beira Interior
AICEP	Agência para o Investimento e Comércio Externo de Portugal
ALGORITMI	Centro Algoritmi
AMA	Agência para a Modernização Administrativa
ANEPC	Autoridade Nacional de Emergência e Proteção Civil
ANI	Agência Nacional de Inovação
APA	Agência Portuguesa do Ambiente
APCTP	Associação do Parque de Ciência e Tecnologia do Porto
APSI	Associação de Psicologia
ARISE	Produção Avançada e Sistemas Inteligentes
AR-NET	Rede de Infraestruturas em Investigação Aquática
ARWU	<i>Academic Ranking of World Universities</i>
Associação TECMEAT	Associação Centro de Competências do Agroalimentar Para o Setor das Carnes
AVAC	Aquecimento, Ventilação e Ar Condicionado,
AVEPARK	Parque de Ciência e Tecnologia, S.A
B'ACIS	Associação Ciência, Inovação e Saúde – Braga
B2E	Blue BioEconomy CoLab
BATPOWER	Associação Portuguesa para o Cluster das Baterias
BCE	Banco Central Europeu
BdP	Banco de Portugal
BGCT	Bolsas de Gestão de Ciência e Tecnologia
BIC Minho	Oficina da Inovação - Empreendedorismo e Inovação Empresarial
BIOREF	Laboratório Colaborativo para as Biorrefinarias
BLC3	Campus de Tecnologia e Inovação
BLCS	Biblioteca Lúcio Craveiro da Silva
BPB	Biblioteca Pública de Braga
BUILT ColLAB	Laboratório Colaborativo para o Ambiente Construído do Futuro



CAE	Comissão de Avaliação Externa
CA-SIGAQ	Comissão de Acompanhamento do Sistema Interno de Garantia da Qualidade
CBMA	Centro de Biologia Molecular e Ambiental
CC	Conselho Cultural
CC2	Classificador Complementar 2
CCDR-N	Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Norte
CCG	Centro de Computação Gráfica
CCT [ICT]	Centro de Ciências da Terra [Instituto de Ciências da Terra]
CCV	Centro Ciência Viva de Guimarães
CdC	Casa do Conhecimento
CEB	Centro de Engenharia Biológica
CECOLAB	Associação CECOLAB - <i>Collaborative Laboratory Towards Circular Economy</i>
CECS	Centro de Estudos de Comunicação e Sociedade
CEHUM	Centro de Estudos Humanísticos
CEIIA	Centro para a Excelência e Inovação na Indústria Automóvel
CEJUR	Centro de Estudos Jurídicos do Minho
CEL	Centro de Estudos Lusíadas
CENTI	Centro de Nanotecnologia e Materiais Técnicos, Funcionais e Inteligentes
Centro IDEA	Centro de Inovação e Desenvolvimento do Ensino e da Aprendizagem
CEPS	Centro de Ética, Política e Sociedade
CERCI	Cooperativa de Educação e Reabilitação para Cidadãos mais incluídos
CFUM-UP	Centro de Física das Universidades do Minho e do Porto
CGA	Caixa Geral de Aposentações
CGU	Compostela <i>Group of Universities</i>
CI	Centros de Investigação
CICP	Centro de Investigação em Ciência Política
CICS	Centro Interdisciplinar de Ciências Sociais
CIEC	Centro de Investigação em Estudos da Criança
CIEd	Centro de Investigação em Educação
CIGUM	Comissão para a Igualdade de Género da UMinho
CIIES	Centro de Investigação, Inovação e Ensino Superior
CIPsi	Centro de Investigação em Psicologia
CIRC	Código do Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Coletivas
CITEVE	Centro Tecnológico Têxtil e Vestuário
CL	Concurso Local
CMAT	Centro de Matemática
CMEMS	Centro para os Sistemas MicroEletroMecânicos
CMM	Casa Museu de Monção
CNA	Concurso Nacional de Acesso
CNAES	Concurso Nacional de Acesso ao Ensino Superior
CNC	Comissão de Normalização Contabilística
CNIPA	Instituto Chinês de Patentes
CoLab	Laboratório Colaborativo ProChild
Colab4Food	Laboratório Colaborativo de Inovação na Indústria Alimentar
CPLP	Comunidade dos Paises de Língua Portuguesa
CQ	Centro de Química



CRIA	Centro em Rede de Investigação em Antropologia
CRIS	<i>Current Research Information System</i>
CRUSOE	Conferência de Reitores das Universidades do Sudoeste da Europa
CS	Casa de Sarmento
CS.CEP	Centro de Estudos do Património
CTAC	Centro de Território, Ambiente e Construção
CVR	Centro para a Valorização de Resíduos
CWTS	<i>Centre for Science and Technology Studies</i>
DataRepositóriUM	Repositório de dados da Universidade da UMinho
DGEEC	Direção-Geral de Estatísticas da Educação e Ciência
DGES	Direção-Geral de Ensino Superior
DGO	Direção Geral do Orçamento
DGS	Direção-Geral da Saúde
DLEO	Decreto-Lei de Execução Orçamental
DocUM	Gestão Documental
DPS	Departamento de Produção e Sistemas
DR	Diário da República
DTX	Laboratório Colaborativo em Transformação Digital
EAAD	Escola de Arquitetura, Arte e Design
EAIE	<i>European Association for International Education</i>
EBITDA	<i>Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization</i>
EC	Escola de Ciências
ECTS	Sistema Europeu de Transferência e Acumulação de Créditos
ED	Escola de Direito
EE	Escola de Engenharia
EEG	Escola de Economia e Gestão
ELACH	Escola de Letras, Artes e Ciências Humanas
EM	Escola de Medicina
eMMA	Exposição do Mestrado em Media Arts
ENESII	Entidades não Empresariais do Sistema de I&I
EOSC	<i>European Open Science Cloud</i>
EP	Escola de Psicologia
EPO	<i>European Patent Office</i>
ERC	<i>European Research Council</i>
ERP	<i>Enterprise Resource Planning</i>
ESA	<i>European Space Agency</i>
ESE	Escola Superior de Enfermagem
ETH Zurich	Instituto Federal de Tecnologia de Zurique
ETI	Equivalente a Tempo Integral
EWP	<i>Erasmus Without Paper</i>
EXPERTISSIONS	<i>European Institute of Excellence for Tissue Engineering and Regenerative Medicine</i> <i>EEIG, AEIE</i>
FAIRsFAIR	<i>Fostering Fair Data Practices in Europe</i>
FAQ	<i>Frequently Asked Questions</i>
FCG	Fundação Calouste Gulbenkian
FCT	Fundaçao para a Ciéncia e Tecnologia
FE	Fator de Emissão



FEDER	Fundo Europeu de Desenvolvimento Regional
FF	Fonte de Financiamento
FIBRENAMICS	Associação FIBRENAMICS – Instituto de Inovação em Materiais Fibrosos e Compósitos
FLAD	Fundação Luso-Americana
FMC	<i>Financial Mechanism Committee</i>
FMI	Fundo Monetário Internacional
FNAJ	Federação Nacional de Associações Juvenis
FSE	Fornecimento de Serviços Externos
Fundação CEER	Fundação Centro de Estudos Euro-regionais
GAAC	Gabinete de Avaliação, Auditoria e Controlo
GAJ	Gabinete de Assessoria Jurídica
GCI	Gabinete de Comunicação e Imagem
GEE	Gases com Efeito de Estufa
GG	Gastos Gerais
GJ	Gigajoules
GPA	Gabinete de Processos Académicos
GPE	Gabinete de Projetos Especiais
GSU	Grupo Santander de Universidades
HASLab	<i>High Assurance Software Laboratory</i>
HSST	Higiene, Saúde e Segurança no Trabalho
I&D	Investigação e Desenvolvimento
I3Bs	Instituto de Investigação em Biomateriais, Biodegradáveis e Biomiméticos
IA	Impulso Adultos
IBM	<i>International Business Machines Corporation</i>
IB-S	<i>Institute of Science and Innovation for Sustainability</i>
IC	Instituto Confúcio
ICBS	Instituto de Ciências Básicas da Saúde
ICM	<i>International Credit Mobility</i>
ICS	Instituto de Ciências Sociais
ICVS	Instituto de Investigação em Ciências da Vida e Saúde
IDARN	Instituto para o Desenvolvimento Agrário da Região Norte
IDEGUI	Instituto de Design de Guimarães
IDITE Minho	Instituto de Desenvolvimento e Inovação Tecnológica do Minho
IE	Instituto de Educação
IEFP	Instituto do Emprego e Formação Profissional
IEP	Instituto Europeu de Patentes
IES	Instituições de Ensino Superior
IFAP	Instituto de Financiamento da Agricultura e Pescas
IGAP	Instituto de Gestão e Administração Pública
IGCP	Agência de Gestão da Tesouraria e da Dívida Pública
IMFAHE	<i>International Mentorship Foundation for the Advancement of Higher Education</i>
IN2PAST	Laboratório Associado para a Investigação e Inovação em Património, Artes, Sustentabilidade e Território
INESC TEC	Instituto de Engenharia de Sistemas e Computadores, Tecnologia e Ciência
INL	<i>International Iberian Nanotechnology Laboratory</i>
INPI	Instituto Nacional da Propriedade Industrial



INTEGRALAR	Intervenção de Excelência no Sector Agro-Alimentar
IPB	Instituto Politécnico de Bragança
IPC	Instituto de Polímeros e Compósitos
IPCoimbra	Instituto Politécnico de Coimbra
IPLeiria	Instituto Politécnico de Leiria
IPSAS	<i>International Public Sector Accounting Standards</i>
IRC	Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Coletivas
IRS	Imposto sobre Rendimento de Pessoas Singulares
ISI	<i>Institute for Scientific Information</i>
ISISE	Instituto para a Sustentabilidade e Inovação em Estruturas de Engenharia
ISPG	Instituto do Petróleo e Gás
IVA	Imposto sobre o Valor Acrescentado
JusGov	Centro de Investigação em Justiça e Governação
L.C.S.D.	Laboratório Colaborativo para Serviços de Inovação Orientados para os Dados
LA	Laboratórios Associados
Lab2PT	Laboratório de Paisagens, Património e Território
LABBELS	Laboratório Associado em Biotecnologia, Bioengenharia e Sistemas Eletromecânicos
LaPMET	Laboratório de Física para Materiais e Tecnologias Emergentes
LASI	Laboratório Associado de Sistemas Inteligentes
LCPA	Lei dos Compromissos e Pagamentos em Atraso
LEO	Lei de Enquadramento Orçamental
LIP	Laboratório de Instrumentação e Física Experimental de Partículas
LOE	Lei do Orçamento do Estado
MEP	Método de Equivalência Patrimonial
MEtRICs	Centro de Engenharia Mecânica e Sustentabilidade de Recursos
MGP	Módulo de Gestão de Projetos
MI	Mestrado Integrado
MNS	Museu Nogueira da Silva
NACC	Núcleo de Acreditação e Catalogação de Cursos
NCE	Novos Ciclos de Estudos
NCP	Norma de Contabilidade Pública
NIF	Número de Identificação Fiscal
NIPE	Núcleo de Investigação em Políticas Económicas e Empresariais
NISQ	<i>Noisy intermediate-scale quantum</i>
NPIDSE	Núcleo de Promoção da Inclusão, Desenvolvimento e Sucesso dos Estudantes
NUTS	Nomenclatura das Unidades Territoriais para Fins Estatísticos
OE	Orçamento do Estado
OMPI	Organização Mundial da Propriedade Intelectual
OMS	Organização Mundial da Saúde
ON-MERRIT	<i>Observing and Negating Matthew Effects in Responsible Research &amp; Innovation Transformation</i>
OP	Outros Projetos
OPEN	Associação para Oportunidades Específicas de Negócio
OSDC	Open Data Science Conference
OUM	Orquestra da Universidade do Minho
p.p.	Pontos Percentuais
PAUM	Portal de Aprendizagens da UMinho



PBL	<i>Problem Based Learning</i>
PC	Prestações de serviços especializados com incorporação de conhecimento
PD	Projetos Diretos
PDGIP	Programa de Desenvolvimento Global de Integração Profissional
PG	Pós-Graduações
PGRCIC	Plano de Gestão de Riscos de Corrupção e Infrações Conexas
PIB	Produto Interno Bruto
PIEP	Pólo de Inovação em Engenharia de Polímeros
POCH	Programa Operacional Capital Humano
POCTEP	Programa de Cooperação Transfronteiriça Portugal-Espanha
POOLNET	<i>Cluster de Competitividade e Tecnologia Engineering &amp; Tooling</i>
POSEUR	Programa Operacional Sustentabilidade e Eficiência no Uso de Recursos
PREVPAP	Programa de Regularização Extraordinária dos Vínculos Precários na Administração Pública
ProChild - CoLAB	Laboratório Colaborativo ProChild
PRR	Plano Recuperação e Resiliência
PT	Prestações de serviços técnicos especializados
PTAG	Pessoal Técnico, Administrativo e de Gestão
PTDC	Projetos de Todos os Domínios Científicos
QP2D	Questionário do Percurso Profissional dos Diplomados
QREN	Quadro de Referência Estratégico Nacional
QS	<i>Quacquarelli Symonds</i>
QSu	Questionário de Serviço do utilizador
QUI	Questionário de Unidade de Investigação
RAD	Avaliação do desempenho dos docentes
Rail Colab	Associação <i>Rail Colab – Collaborative Laboratory for the Future Railway System</i>
RAPUC	Relatórios de auditoria
RAQ	Relatório Anual da Qualidade
RCa	Relatórios de Curso
RCAAP	Repositórios Científicos de Acesso Aberto de Portugal
RCdC	Rede de Casas do Conhecimento
RCEUM	Regulamento da Comissão de Emergência da Universidade do Minho
RepositóriUM	Repositório Institucional da Universidade da UMinho
RGN	Repositório Genealógico Nacional
RGP	<i>Reporting Service Performance Information</i>
RJAES	Regime Jurídico de Avaliação no Ensino Superior
RJIES	Regime Jurídico das Instituições de Ensino Superior
RLP	Resultado Líquido do Período
RNAP	Reposição não abatida nos pagamentos
RPI-UMinho	Regulamento do Pessoal Investigador da UMinho
R-S	Relatórios de Unidade de Serviço
RSU	Resíduos Sólidos Urbanos
RT	Reitoria
RUC	Relatórios de Unidade Curricular
R-UCult	Relatório de Unidade Cultural
RUI	Relatório de Unidade de Investigação
RUM	Rádio Universitária do Minho



SAMA	Sistema de Apoio à Transformação Digital da Administração Pública
SARC	Serviço de Alojamento de Revistas Científicas
SARI	Serviço de Alojamento de Repositórios Institucionais
SASUM	Serviços de Ação Social da Universidade do Minho
SCIE	Segurança Contra Incêndio em Edifícios
SCML	Santa Casa da Misericórdia de Lisboa
SGA	Saldo de Gerência Anterior
SGQ	Sistema de Gestão da Qualidade
Sgroup	Grupo Santander de Universidades
SI	Sistema de Informação
SI I&DT	Sistema de Incentivos à Investigação e Desenvolvimento Tecnológico
SIGAQ-UM	Sistema Interno de Garantia da Qualidade
SMS	Sociedade Martins Sarmento
SNC	Sistema de Normalização Contabilística
SNC-AP	Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas
SPINPARK	Centro de Incubação de Base Tecnológica
SPSS	<i>Statistical Package for the Social Sciences</i>
SROC	Sociedade de Revisores Oficiais de Contas
SS	Segurança Social
TecMinho	Associação Universidade-Empresa para o Desenvolvimento
THE	<i>Times Higher Education</i>
TIC	Tecnologias da informação e comunicação
TICE.PT	Tecnologias da Informação, Comunicação e Eletrónica
UA	Unidade de Arqueologia
UAveiro	Universidade de Aveiro
UBI	Universidade da Beira Interior
UC	Unidades Curriculares
UCI	Unidades Culturais
UCoimbra	Universidade de Coimbra
UCP	Universidade Católica Portuguesa
UD	Unidade Diferenciada
UE	União Europeia
UÉvora	Universidade de Évora
UGA	Unidade de Governo e Administração
UI	Unidades de Investigação
UICISA:E	Unidade de Investigação em Ciências da Saúde: Enfermagem
ULisboa	Universidade de Lisboa
UM_INT	UMinho <i>INTernational Week</i>
UMinho	Universidade do Minho
UNESCO	Organização das Nações Unidas para a Educação, a Ciência e a Cultura
UNILEO	Unidade de Implementação de Lei de Enquadramento Orçamental
UNISF	Universidade Sem Fronteiras
UNL	Universidade Nova de Lisboa
UNU-EGOV	<i>United Nations University Operating Unit on Policy-Driven Electronic Governance</i>
UO	Unidade Orgânica
UOEI	Unidades Orgânicas de Ensino e Investigação



UPA	UMinho de Portas Abertas
UPorto	Universidade do Porto
US	Unidades de Serviço
USAAE	Unidade de Serviços de Apoio às Atividades de Educação
USAI	Unidade de Serviços de Apoio à Internacionalização
USAPI	Unidade de Serviços de Apoio a Projetos de Investigação
USCP	Unidade de Serviços de Contração Pública
USDB	Unidade de Serviços de Documentação e Bibliotecas
USFP	Unidade de Serviços Financeiro e Patrimonial
USGA	Unidade de Serviços de Gestão Académica
USGAQ	Unidade de Serviços de Gestão e Acreditação da Qualidade
USGCI	Unidade de Serviços de Gestão dos Campi e Infraestruturas
USPTO	Instituto Norte-Americano de Marcas e Patentes
USRH	Unidade de Serviços de Recursos Humanos
USSIC	Unidade de Serviços de Sistemas de Informação e Comunicação
UTAD	Universidade de Trás-os-Montes e Alto Douro
VARD 2015	Vale do Ave Região Digital, Cooperativa de Interesse Público de Responsabilidade Limitada
VPT	Valor Patrimonial Tributário
<i>WATER CO-RE COLAB</i>	<i>WATER CO-RE COLAB</i> Associação
YCT	<i>Youth Chinese Test</i>



## **MENSAGEM DO REITOR**



## 1.

Nos termos dos Estatutos da Universidade, em 22 de julho de 2022, apresentei o Plano de Atividades para 2022 ([www.uminho.pt](http://www.uminho.pt)) ao Conselho Geral da Universidade, que o aprovou.

Enquadrado pelo Plano de Ação 2021-2025 ([www.uminho.pt](http://www.uminho.pt)), o Plano de Atividades foi estruturado em torno de objetivos programáticos e medidas de operacionalização correspondentes aos eixos de missão da Universidade – Educação, Investigação e Inovação, Interação com a Sociedade e Internacionalização – e às áreas de enquadramento da missão da Universidade do Minho (UMinho) – Qualidade Institucional, Qualidade de Vida nos *campi* e Infraestruturas e Sustentabilidade Financeira.

Nos termos das disposições legais e estatutárias, apresenta-se agora o Relatório de Atividades e Contas Separadas relativo ao período de 2022.

Este documento inclui elementos de informação relevantes para apreciação da atividade desenvolvida pela UMinho no ano transato. Nos pontos seguintes, procede-se a uma caracterização dos aspetos principais da atividade da Universidade.

## 2.

No final de 2022, a UMinho tinha inscritos 20.882 estudantes de grau, dando assim um importante contributo para a qualificação de pessoas, sistemas, organizações e instituições, concorrendo de forma muito significativa para o desenvolvimento social, económico, tecnológico, cultural e científico, à escala regional, nacional e internacional.

Estes estudantes frequentavam uma oferta educativa diversificada, composta por mais de 200 cursos de licenciatura, mestrado e doutoramento. A UMinho lançou, no ano letivo de 2022-23, as licenciaturas em Engenharia Aeroespacial e Ciência de Dados, que registaram elevada e qualificada procura, bem como novos cursos de mestrado, em Engenharia e Direito, e de doutoramento, em Ciências, Psicologia e Educação. Em 2022-23 a UMinho, coordenadora do consórcio Universidade sem Fronteiras, passou a incluir no seu portefólio cursos de mestrado e doutoramento desenvolvidos em colaboração com as universidades da Galiza e do Norte de Portugal.

Paralelamente, a Universidade iniciou, em 2022, o desenvolvimento do programa Aliança de Pós-Graduação. Trata-se de um ambicioso programa composto por 112 cursos de formação pós-graduada, que foram concebidos e estão ou serão desenvolvidos no quadro dos programas Impulso Jovens e Impulso Adultos, do Plano de Recuperação e Resiliência (PRR).

Ao nível da inovação pedagógica, merecem destaque as múltiplas iniciativas orientadas para a capacitação pedagógica dos docentes que foram promovidas, algumas delas desenvolvidas no quadro de parcerias com outras instituições nacionais e internacionais. Iniciou-se também o debate sobre “microcredenciais”, matéria que no contexto europeu vem conhecendo cada vez maior visibilidade e atenção.

No âmbito do apoio à atividade dos estudantes cabe realçar o desenvolvimento de diversos programas de apoio à sua integração institucional, de acompanhamento dos percursos académicos e de transição para o mercado de trabalho, bem como o alargamento do apoio aos estudantes com necessidades educativas especiais.

A qualidade de vida da nossa comunidade de estudantes vai beneficiar seguramente da construção das novas residências em Guimarães e Braga, que viram aprovados, em 2022, os correspondentes financiamentos aprovados no âmbito do PRR.

A investigação científica encontra-se fortemente embebida na atividade da Universidade. No final de 2022, a UMinho tinha em curso 777 projetos de investigação e desenvolvimento (I&D), correspondendo-lhes um valor global em execução de cerca de 220 M€.

Importa ainda sublinhar uma muito significativa participação em importantes projetos de inovação, designadamente aqueles que decorrem da materialização da parceria UMinho/Bosch e das Agendas Mobilizadoras, aprovadas no âmbito do PRR.

No ensino e na investigação a UMinho reforçou a sua presença internacional através da participação ativa em diversas associações, com destaque para a Associação Europeia de Universidades, o Grupo Compostela de Universidades, o *SGroup-Universities in Europe*, o Grupo Tordesilhas de Universidades e o Conselho de Reitores das Universidades do Sudoeste Europeu.

A Aliança Europeia Arqus, em que a UMinho participa desde 2022, representa um dos mais expressivos contextos em que a UMinho afirma a sua vocação de Universidade aberta ao mundo e comprometida com uma materialização internacional do seu projeto, nos domínios da educação superior, da investigação e da inovação. A Aliança Arqus integra as universidades de Granada, *Graz, Leipzig, Lyon 1, Maynooth, Minho, Padua, Vilnius e Wrocław*, universidades de investigação, abrangentes, e com forte envolvimento no desenvolvimento regional.



A Universidade do Minho prosseguiu, no ano transato, a sua intensa atividade cultural, participando na promoção das comemorações dos centenários dos nascimentos de Agustina Bessa-Luís de Maria Ondina Braga, no apoio a iniciativas culturais de relevo ao nível da região e do país, como os Encontros de Imagem ou a Bienal de Arte e Tecnologia Index, na promoção de múltiplos espetáculos de música erudita ou no apoio a candidaturas da comunidade artística e cultural da região.

Na ação das unidades culturais importa realçar a apresentação e disponibilização pública do Arquivo de Vitor de Sá, pelo Arquivo Distrital de Braga, e a reorganização das unidades museológicas afetas à UMinho, visando uma maior articulação com entidades culturalmente significativas da região, do país e da Galiza. A Universidade promoveu, ainda, a 30ª edição do Prémio Víctor Sá de História Contemporânea.

No quadro de uma estreita colaboração com os municípios, concretizou-se a ampliação da rede de Casas de Conhecimento com a integração dos municípios de Arcos de Valdevez, Chaves, Melgaço e Évora.

### 3.

A UMinho, ao longo do ano de 2022, esteve envolvida com diversos processos tendentes à sua modernização, ao nível da organização institucional e dos processos administrativos. Neste âmbito, foi lançada a revisão dos Estatutos da Universidade, visando uma maior plasticidade da organização e o reforço dos níveis de autonomia e de responsabilidade das unidades orgânicas; foi desenvolvido um novo modelo de elaboração e gestão do orçamento da Universidade, adotando-se orçamentos por unidade orgânica; foi iniciado um ambicioso programa de simplificação dos procedimentos administrativos e de modernização dos sistemas de informação; foram adotadas medidas e procedimentos visando assegurar a conformidade normativa dos processos administrativos.

As atividades de educação, investigação e interação com a sociedade são desenvolvidas por uma comunidade que para além dos estudantes, é composta por cerca de 3.000 pessoas, entre docentes, investigadores e trabalhadores técnicos, administrativos e de gestão.

Na perspetiva da qualificação do corpo docente, a Universidade lançou em 2022 um ambicioso programa de promoção na carreira, que inclui a abertura de cerca de 100 posições de professor associado até junho de 2023.

O corpo de investigadores da Universidade conheceu alterações que decorrem da dinâmica dos projetos. Aumentou o número de investigadores de carreira – que hoje são 36 face aos 17 existentes em 2020; os próximos anos serão de especial complexidade, face ao término dos contratos dos investigadores realizados ao abrigo do Decreto-Lei 57/2016; a UMinho vem assumindo as suas responsabilidades, promovendo a criação de uma carreira própria de técnico superior de gestão de ciência e tecnologia e assumindo estrategicamente o reforço da carreira de investigação e a promoção dos investigadores de carreira.

A gestão do corpo de trabalhadores técnicos, administrativos e de gestão tem sido confrontada com dinâmicas próprias do mercado de trabalho que, em áreas como as tecnologias de informação e comunicação, vêm obrigando a Universidade a reorientar a sua estratégia, terceirizando muitos dos serviços. Foram perfilhados mecanismos de qualificação dos trabalhadores, designadamente através de procedimentos de mobilidade intercategorias e intercarreiras. Permanecem, neste grupo, problemas decorrentes ainda da turbulência no desenvolvimento do Programa de Regularização de Vínculos Precários na Administração Pública (PREVPAP); foi um processo impactante para a Instituição e para um significativo número de trabalhadores em resultado das condições de lançamento e de concretização do Programa.

### 4.

O ano de 2022 foi no plano orçamental um ano particularmente difícil para a Universidade. Sofremos em toda a sua extensão os efeitos de opções que o Estado português foi assumindo ao longo da última década no que respeita ao financiamento do ensino superior e, em particular, da UMinho.

A não aplicação das disposições legais, em vigor, relativas ao financiamento do ensino superior e a sua substituição pela aplicação de um modelo baseado no histórico conduziu-nos à absurda situação de as instituições que, nos últimos anos, mais cresceram, respondendo à procura social de educação superior, terem sido fortemente penalizadas pelo seu desenvolvimento. Assim chegamos à incompreensível e inaceitável situação de o financiamento por estudante da Universidade do Minho, através do Orçamento de Estado, ser cerca de um terço do valor que corresponde a outras instituições.

Este facto teve impactos muito graves na vida da Universidade, que se viu obrigada a redobrados esforços para assegurar a qualidade do ensino que oferece e da investigação que realiza. Garantir a estabilidade e a sustentabilidade financeiras da Universidade foi, neste cenário, uma preocupação permanente.

No que diz respeito ao desempenho orçamental importa destacar que o orçamento inicial da UMinho em 2022 cifrou-se nos 162,3 M€, pelo que o orçamento inicial se manteve praticamente inalterado. Apesar da manutenção do



orçamento inicial, deve ser destacado o aumento da arrecadação de receita no montante de 12,9 M€ (9,30%) comparativamente ao ano de 2021, a qual atingiu no ano de 2022 os 151,1 M€.

Já no que diz respeito ao desempenho económico-financeiro é de assinalar o aumento do resultado líquido do período em aproximadamente 4,4 M€, decorrente essencialmente da redução das transferências no âmbito da atividade de I&D (6,3 M€), da melhoria das provisões (1,7 M€), o aumento dos rendimentos oriundos de impostos e taxas (0,8 M€) e das transferências correntes obtidas (0,6 M€), sendo de referir que estas variações foram superiores ao aumento de gastos com o pessoal (4 M€), de fornecimentos e serviços externos (0,5 M€) e outros gastos (0,8 M€).

Importa ainda destacar em 2022 a continuidade na implementação da contabilidade de gestão na UMinho, a qual é indispensável à produção de informação relevante, por forma a satisfazer as necessidades de informação dos dirigentes sobre os rendimentos, gastos e resultados.

As demonstrações financeiras constantes do presente Relatório foram objeto de fiscalização pelo Fiscal Único, conducentes à emissão da certificação legal das contas.

Em suma, durante o ano de 2022, apesar da dimensão dos desafios com que foi confrontada, em resultado do compromisso dos seus professores e investigadores, dos seus estudantes de todos os ciclos de estudos e dos seus trabalhadores técnicos administrativos e de gestão, a UMinho assegurou, com elevada qualidade, o essencial da sua missão, orientada para a educação de alto nível das novas gerações, para o alargamento das fronteiras do conhecimento humano e para a promoção do desenvolvimento social e económico da região e do País.

Rui Vieira de Castro

Reitor



## **MISSÃO, OBJETIVOS E ORGANIZAÇÃO DA UNIVERSIDADE DO MINHO**



## Missão e Objetivos

A UMinho tem como missão, de acordo com os seus Estatutos, gerar, difundir e aplicar conhecimento, assente na liberdade de pensamento e na pluralidade dos exercícios críticos, promovendo a educação superior e contribuindo para a construção de um modelo de sociedade baseado em princípios humanistas, que tenha o saber, a criatividade e a inovação como fatores de crescimento, desenvolvimento sustentável, bem-estar e solidariedade (art.º 2º).

Nos termos do Plano de Ação 2021-2025, o cumprimento da missão da Universidade é realizado num quadro de referência internacional, em torno de um conjunto de orientações estratégicas:

- Prover uma educação superior transformadora, de qualidade elevada e socialmente reconhecida, através de projetos educativos relevantes, inovadores nos seus objetivos, desenho e metodologias, oferecidos num amplo número de áreas de formação, em diferentes modalidades, incluindo cursos conferentes e não conferentes de grau, cursos presenciais e a distância, visando diferentes públicos e valorizando a educação ao longo da vida;
- Consolidar no panorama nacional e internacional a investigação científica realizada na Universidade, em todas as áreas, assegurando a sua excelência e impacto, induzindo processos de inovação na sociedade e na economia, adotando os princípios da ciência aberta;
- Participar no desenvolvimento cultural, social e económico das pessoas, dos territórios e do país, através de projetos desenvolvidos pelas Unidades Orgânicas, Culturais e Diferenciadas, em colaboração com autarquias, empresas, organismos públicos e outras entidades, explorando os instrumentos disponíveis no sistema científico e tecnológico nacional, contribuindo para a construção de uma sociedade mais desenvolvida, mais justa e mais sustentável;
- Aumentar a intensidade e a qualidade da internacionalização da Universidade, sobretudo no quadro do Espaço Europeu do Ensino Superior e da Comunidade dos Paises de Língua Portuguesa (CPLP), reforçando a mobilidade de estudantes, docentes, investigadores e trabalhadores técnicos, administrativos e de gestão, aumentando a presença da Instituição em redes internacionais, incrementando os projetos em parceria e consolidando parcerias estratégicas;
- Aumentar a qualidade institucional da Universidade, simplificando processos administrativos, agilizando os processos de contratação de pessoas, bens e serviços, prevendo quadros reconhecíveis de desenvolvimento profissional para todos os trabalhadores e assegurando a sua formação;
- Melhorar a qualidade de vida das pessoas nos *campi*, criando ambientes de trabalho adequados, incrementando a qualidade da infraestrutura física e dos espaços exteriores, diversificando a oferta cultural e desportiva, promovendo práticas inclusivas e de sustentabilidade ambiental;
- Garantir a estabilidade e a sustentabilidade financeiras da Universidade e aumentar a sua capacidade de investimento estratégico, diversificando as suas fontes de financiamento e aumentando as suas receitas e os seus níveis de eficiência, gerindo com este objetivo o seu património edificado; e
- Realizar uma revisão estatutária que conduza à adoção de novas formas de organização da Universidade, implicando a revisão dos níveis de autonomia e de responsabilidade das Unidades Orgânicas, reconhecendo-se a crescente complexidade e diversidade da Instituição.

## Organização

Através do Decreto-Lei n.º 4/2016, de 13 de janeiro, o Estado português instituiu uma fundação pública com regime de direito privado denominada Universidade do Minho, a qual resulta da transformação da Universidade do Minho em fundação pública com regime de direito privado nos termos da Lei n.º 62/2007, de 10 de setembro, que aprovou o regime jurídico das instituições de ensino superior. Em setembro de 2021, respondendo aos requisitos legais, a Universidade reafirmou a sua opção pelo regime fundacional através de uma expressiva votação favorável do Conselho Geral da Universidade.

Nos termos do Artigo 7.º dos Estatutos da Fundação Universidade do Minho (a que se refere o n.º 1 do artigo 3.º do Decreto-Lei n.º 4/2016), são órgãos da Universidade:

- a) O Conselho de Curadores, com a seguinte composição em 31 de dezembro de 2021:
  - Guilherme Valdemar Pereira d'Oliveira Martins (Presidente)
  - Isabel Maria Gonçalves Folhadela de Oliveira Mendes Furtado
  - José Manuel Melo Antunes Mendes
  - Clara Ferreira Alves
  - Fortunato Oliveira Frederico



- b) O Fiscal Único, Mário da Cunha Guimarães, em representação de Joaquim Guimarães, Manuela Malheiro e Mário Guimarães, Sociedade de Revisores Oficiais de Contas (SROC).
- c) Os órgãos previstos na lei e especificados nos Estatutos do estabelecimento de ensino.

A UMinho, enquanto estabelecimento de ensino, adota um modelo organizacional que promove a interação entre as suas unidades, com vista à realização dos projetos que concretizam a sua missão e objetivos, assegurando a eficiência da utilização dos seus meios e recursos.

O organograma seguinte representa a atual estrutura organizacional e de governação da UMinho:

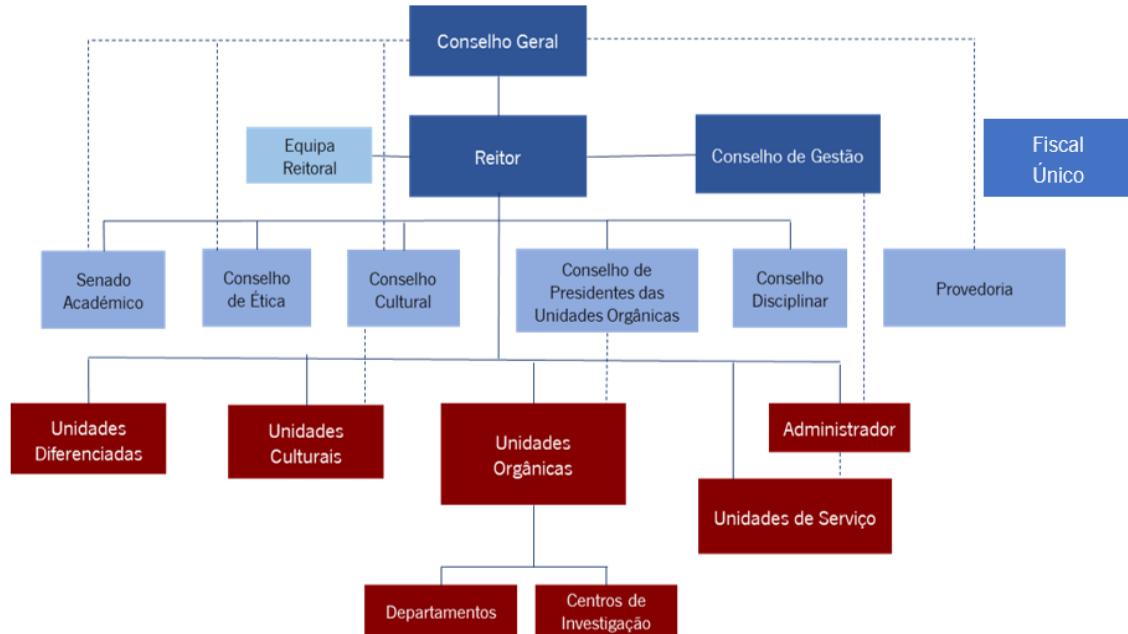


Figura 1 - Organograma da UMinho

## Órgãos de Governo

O governo da Universidade do Minho, enquanto estabelecimento de ensino, baseia-se nos princípios da participação, democraticidade, descentralização, autonomia e prestação pública de contas, sendo exercido pelos órgãos abaixo apresentados.

No que diz respeito ao Conselho Geral, até dezembro de 2022, este órgão era constituído pelos seguintes membros:

- Maria Joana Raposo Marques Vida (Presidente)
- António Carlos Fernandes Rodrigues (Vice-Presidente)
- Nuno Miguel Dias Cerca
- Tiago Filipe Silva Miranda
- Isabel Maria Costa Soares
- Tiago José Quinteiro Lopes Henriques Silva
- Ana João Gomes Rodrigues
- Patrícia Espinheira Sá Maciel
- Maria Cláudia Gonçalves Cunha Pascoal
- António Joaquim Onofre de Abreu Ribeiro Gonçalves
- Luís António Martins Santos
- Delfina Rosa da Rocha Gomes
- Joana Rodrigues Arantes Silva
- Paulo Alexandre da Costa Araújo Sampaio



- Rui Jorge Machado Oliveira
- João Afonso Maia da Silva
- Ricardo Duarte Faria Lopes
- Ana Margarida Silva Gonçalves
- Victor Manuel Sousa Rego Duarte Soares
- Ángel María Carracedo Álvarez
- Joaquim Agostinho Castro de Freitas
- Manuela da Assunção Borges Vaz Soares

Reitor:

- Rui Manuel Costa Vieira de Castro

Em 31 de dezembro de 2022, para além do Reitor (identificado acima), a equipa reitoral era constituída pelos seguintes membros:

- Eugénio Manuel de Faria Campos Ferreira (Vice-Reitor)
- Filomena Maria Rocha Menezes Oliveira Soares (Vice-Reitora)
- Luís Alfredo Martins do Amaral (Vice-Reitor)
- Joana Maria Madeira Aguiar Silva (Vice-Reitora)
- Manuel João Tavares Mendes Costa (Pró-Reitor)
- Sandra Cristina Almeida Paiva (Pró-Reitora)
- Guilherme Alberto Mendes Pereira (Pró-Reitor)
- Teresa Augusta Ruão Correia Pinto (Pró-Reitora)

Até 31 de dezembro de 2022, o Conselho de Gestão da UMinho era constituído pelos seguintes membros:

- Rui Manuel Costa Vieira de Castro (Presidente)
- Eugénio Manuel de Faria Campos Ferreira (Vice-Reitor)
- Luís Alfredo Martins do Amaral (Vice-Reitor)
- Joana Maria Madeira Aguiar Silva (Vice-Reitora)
- José Eduardo Martins Ferreira (Administrador)

## Órgãos de Consulta

Aos órgãos de consulta da Universidade do Minho compete aconselhar o Conselho Geral e o Reitor no desempenho das suas funções e emitir pareceres nos termos dos Estatutos. A Universidade passou a dispor dos seguintes órgãos de consulta, cuja composição se reporta a 31 de dezembro de 2022:

- Senado Académico
  - Presidente – Reitor
- Conselho Cultural
  - Presidente - Miguel Sopas Melo Bandeira
- Conselho Disciplinar
  - Presidente – Mário João Ferreira Monte
- Conselho de Presidentes de Unidades Orgânicas
  - Presidente – Reitor
- Conselho de Ética
  - Presidente – Maria Cecília Lemos Pinto Estrela Leão



## Provedoria

A Universidade dispõe de uma Provedoria que integra o Provedor do Estudante e o Provedor Institucional, que desenvolvem a sua ação com total autonomia e independência relativamente aos órgãos da Universidade.

- Provedor do Estudante
  - Rosa Maria Castro Fernandes Vasconcelos
- Provedor Institucional
  - Aníbal Augusto Alves

## Unidades Orgânicas

As Unidades Orgânicas (UO) são estruturas com órgãos e pessoal próprios através das quais a Universidade faz a afirmação da sua missão, numa determinada área de conhecimento, com especial ênfase nas dimensões do ensino, da investigação e da interação com a sociedade. São UO da UMinho:

- Escola de Arquitetura, Arte e Design (EAAD)
  - Presidente – Paulo Jorge de Sousa Cruz
- Escola de Ciências (EC)
  - Presidente – José Manuel González-Méijome
- Escola de Direito (ED)
  - Presidente – Cristina Manuela Araújo Dias
- Escola de Economia e Gestão (EEG)
  - Presidente – Cláudia Maria Neves Simões
- Escola de Engenharia (EEng)
  - Presidente – Pedro Miguel Ferreira Martins Arezes
- Escola de Letras, Artes e Ciências Humanas (ELACH)
  - Presidente – João Manuel Cardoso Rosas
- Escola de Medicina (EMed)
  - Presidente – Jorge Manuel Nunes Correia Pinto
- Escola de Psicologia (EPsi)
  - Presidente – Mário Miguel Machado Osório Gonçalves
- Escola Superior de Enfermagem (ESE)
  - Presidente – Esperança do Gago Alves Pereira
- Instituto de Ciências Sociais (ICS)
  - Presidente – Helena Cristina Ferreira Machado
- Instituto de Educação (IE)
  - Presidente – Maria Beatriz Ferreira Leite Oliveira Pereira
- Instituto de Investigação em Biomateriais, Biodegradáveis e Biomiméticos (I3Bs)
  - Presidente – Rui Luís Gonçalves Reis

## Unidades Culturais

As Unidades Culturais (UCI) contribuem para a realização da política cultural da Universidade, promovem a interação com a sociedade, disponibilizando o património cultural a seu cargo para o desenvolvimento de atividades de investigação, divulgação e fruição. São UCI da Universidade:

- Arquivo Distrital de Braga (ADB)
  - Diretor – António Armando Ferreira Silva Sousa
- Biblioteca Pública de Braga (BPB)



- Diretor – não nomeado
- Casa do Conhecimento (CdC)
  - Diretor – José Gabriel Oliveira Andrade Júnior
- Casa Museu de Monção (CMM)
  - Diretor – não nomeado
- Centro de Estudos Lusiadas (CEL)
  - Diretor – José de Sousa Teixeira
- Museu Nogueira da Silva (MNS)
  - Diretor – não nomeado
- Museu Virtual da Lusofonia
  - Diretor – Moisés de Lemos Martins
- Unidade de Arqueologia (UA)
  - Diretora – Maria do Carmo Franco Ribeiro

## Unidades Diferenciadas

A Universidade possui Unidades Diferenciadas (UD), em parceria com entidades externas, dotadas de autonomia e estrutura próprias, nos termos dos respetivos estatutos. Estas unidades congregam recursos humanos e materiais coerentes e adequados ao desenvolvimento das suas atividades, no âmbito de projetos autónomos ou em parceria com outras unidades. São UD da Universidade as seguintes:

- Biblioteca Lúcio Craveiro da Silva (BLCS), em parceria com a Câmara Municipal de Braga
  - Diretora – Aida Pires Branco Alves
- Casa de Sarmento – Centro de Estudos do Património (CS.CEP), em parceria com a Câmara Municipal de Guimarães e a Sociedade Martins Sarmento
  - Diretor – João Antero Gonçalves Ferreira
- Instituto Confúcio (IC), em parceria com o Centro de Intercâmbio e Cooperação Sino-Estrangeiras de Línguas
  - Diretores – António Manuel Clemente Lázaro e Li Chunjiang

## Administrador

Em 3 de janeiro de 2022 foi nomeado como Administrador José Eduardo Martins Ferreira.

## Unidades de Serviço

A Universidade dispõe de Unidades de Serviço (US) que garantem o apoio logístico, técnico e administrativo à sua atividade, assegurando a prossecução das suas atribuições e o exercício das competências dos seus órgãos de governo, bem como das suas Unidades Orgânicas, Culturais e Diferenciadas. A gestão corrente da UMinho é assegurada pelo Administrador, a quem compete também a orientação e a coordenação das atividades e dos serviços da Universidade, no âmbito administrativo, patrimonial e financeiro, sob a direção do Reitor. A orgânica das US foi revista em 2020, as quais apresentam a seguinte composição:

- **Serviços da Reitoria:**
  - Gabinete do Reitor
    - Chefe de Gabinete – Ana Paula Loureiro Pedrosa Martins
  - Gabinete de Comunicação e Imagem (GCI)
    - Chefe de Divisão – Júlia Manuela Silva Costa
  - Gabinete de Avaliação, Auditoria e Controlo (GAAC)
    - Chefe de Divisão – Filipa Filomena Passos Palmeira
  - Gabinete de Assessoria Jurídica (GAJ)
    - Chefe de Divisão – Hélia Susana Fernandes Oliveira Pereira Carvalho Almeida
  - Gabinete de Processos Académicos (GPA)



- Chefe de Divisão – Denisa Mónica Pereira Bastos Silva
- Gabinete de Projetos Especiais (GPE)
  - Chefe de Divisão – David Renato Macedo Alves Silva
- Núcleo de Acreditação e Catalogação de Cursos (NACC)
  - Coordenadora – Magda Alexandra Oliveira Pinheiro
- **Serviços Especializados:**
  - Unidade de Serviços de Recursos Humanos (USRH)
    - Diretora – Sara Patrícia Costa Rodrigues
  - Unidade de Serviços Financeiro e Patrimonial (USFP)
    - Diretor – Carlos Manuel Machado Ferreira
  - Unidade de Serviços de Contração Pública (USCP)
    - Coordenadora – Sara Alberta Fernandes Sampaio
  - Unidade de Serviços de Sistemas de Informação e Comunicação (USSIC)
    - Diretor – Filipe José Silva Clemente
  - Unidade de Serviços de Gestão Académica (USGA)
    - Diretora – Carla Isabel Pereira Lavrador
  - Unidade de Serviços de Documentação e Bibliotecas (USDB)
    - Diretor – Elói António Santos Cordeiro Rodrigues
  - Unidade de Serviços de Gestão e Acreditação da Qualidade (USGAQ)
    - Diretora – Susana Luísa Vaz Silva Lameiras
  - Unidade de Serviços de Apoio à Internacionalização (USAII)
    - Diretora – Ana Cláudia Capela Esteves
  - Unidade de Serviços de Gestão dos Campi e Infraestruturas (USGCI)
    - Diretor – Ricardo Jorge Alves Silvestre Lobão
  - Unidade de Serviços de Apoio a Projetos de Investigação (USAPI)
    - Diretora – Carla Maria Canotilho Alberto Santos
  - Unidade de Serviços de Apoio às Atividades de Educação (USAAE)
    - Diretor – Filipe José Martins Rocha



# **ATIVIDADES**



# 1. EDUCAÇÃO

## 1.1. Oferta educativa

### 1.1.1. Cursos conferentes de grau

No ano letivo de 2022/2023, entre os 244 cursos conferentes de grau com oferta de vagas, encontravam-se 57 licenciaturas, 2 mestrados integrados, 124 mestrados (8 deles em associação) e 61 doutoramentos (14 deles em associação), com a distribuição por UO que consta da tabela seguinte (ver lista detalhada no Anexo I).

Tabela 1 - Cursos com oferta de vagas no ano letivo de 2022/2023

Unidade Orgânica	Licenciatura	Mestrado Integrado	Mestrado	Doutoramento	Total
Escola de Arquitetura, Arte e Design	2	1	1	1	5
Escola de Ciências	12		13	12	37
Escola de Direito	2		11	1	14
Escola de Economia e Gestão	8		15	5	28
Escola de Engenharia	15		38	22	75
Escola de Letras, Artes e Ciências Humanas	8		11	5	24
Escola de Medicina		1	2	2	5
Escola de Psicologia	1		6	3	10
Escola Superior de Enfermagem	1		0		1
Instituto de Ciências Sociais	6		10	6	22
Instituto de Educação	2		17	2	21
I3BS				2	2
<b>Total</b>	<b>57</b>	<b>2</b>	<b>124</b>	<b>61</b>	<b>244</b>

Após a reestruturação dos cursos de mestrados integrados, a oferta educativa tem-se mantido estabilizada.

Regista-se a entrada em funcionamento de duas novas licenciaturas (Ciência de Dados e Engenharia Aeroespacial) de dois mestrados (Desafios das Cidades e Direito Transnacional da Empresa e Tecnologias Digitais) e dois doutoramentos (Matemática e Aplicações e Ciências Sociais e Envelhecimento), no âmbito do consórcio Universidade sem Fronteiras, UNISF. O consórcio UNISF reúne três universidades portuguesas, Universidade do Minho, Universidade do Porto e Universidade de Trás-os-Montes e Alto Douro, e as três universidades galegas, Universidade de Santiago de Compostela, Universidade de Vigo e Universidade da Corunha.

### 1.1.2. Cursos não conferentes de grau

No ano letivo 2021/22 funcionaram diversos cursos não conferentes de grau, em regime presencial ou a distância:

Tabela 2- Cursos não conferentes de grau em funcionamento no ano letivo de 2021/2022

Unidade Orgânica	Curso Breve Creditado	Pós-Licenciatura	Formação Especializada	Estudos Avançados	Total
Escola de Arquitetura, Arte e Design			2		2
Escola de Ciências	4		1		5
Escola de Direito			1		1
Escola de Economia e Gestão	3		3		6
Escola de Engenharia			1		1
Escola de Letras, Artes e Ciências Humanas	1		2		3
Escola de Medicina					0
Escola de Psicologia	3		3		6
Escola Superior de Enfermagem		3			3
Instituto de Ciências Sociais					0
Instituto de Educação	3				3
I3BS					0
<b>Total</b>	<b>14</b>	<b>3</b>	<b>13</b>	<b>0</b>	<b>30</b>

Acresce a estes cursos, o curso de Formação Especializada em Fundamentos para a Investigação Científica, resultado de uma proposta conjunta da Reitoria e de nove Unidades Orgânicas (Escola de Ciências, Escola de Direito, Escola de Engenharia, Escola de Medicina, Escola de Psicologia, Escola Superior de Enfermagem, Instituto de Ciências Sociais, Instituto de Educação e Instituto de Investigação em Biomateriais, Biodegradáveis e Biomiméticos).

Em 2021/2022, o Curso de Preparação para Maiores de 23 anos teve 265 estudantes inscritos, dos quais 162 concluíram com sucesso a sua formação, tendo ingressado na UMinho 118 desses candidatos, através do respetivo concurso especial.

As *Summer Schools* representam um tipo de iniciativas muito importante para a afirmação da Universidade e das suas diversas áreas científicas e de formação. Em 2022, tiveram lugar 10 *Summer Schools*, organizadas por várias Unidades Orgânicas. O Anexo II detalha a lista completa de *Summer Schools* que ocorreram na UMinho em 2022.

### 1.1.3. Novos cursos

Durante o ano de 2022, foram aprovados pelos órgãos da Universidade, novos cursos conferentes e não conferentes de grau. No primeiro caso, incluem-se 1 licenciatura, 7 mestrados e 2 doutoramentos. Foi ainda submetido à Agência Nacional de Acreditação e Avaliação do Ensino Superior (A3ES), um doutoramento que já havia sido aprovado no ano de 2021. (Tabela 3).

O curso de mestrado Cibersegurança Internacional e Ciberinteligência foi criado no âmbito da Aliança Europeia Arqus. Os cursos de mestrado Arquitetura e Construção de Terra e Análise do Risco e Gestão de Infraestruturas Civis correspondem a candidaturas Erasmus Mundus.

Tabela 3 - Novos ciclos de estudos criados e/ou submetidos à acreditação da A3ES em 2022

Unidade Orgânica	Designação do ciclo de estudos	Ciclo (1.º, 2.º ou 3.º)	ECTS	Referência
Escola de Ciências	Licenciatura em Ciência de Dados	1.º	120	NCE/21/2100361
Escola de Ciências	Recursos em Plantas Medicinais e Alimentares	3.º	240	NCE/22/2200553
Escola de Engenharia	Arquitetura e Construção de Terra (Erasmus Mundus)	2.º	60	NCE/22/2200281
Escola de Engenharia	Análise do Risco e Gestão de Infraestruturas Civis (Erasmus Mundus)	2.º	60	NCE/22/2200280
Escola de Engenharia	Cibersegurança Internacional e Ciberinteligência (Arqus)	2.º	120	NCE/22/2200592
Escola Superior de Enfermagem	Enfermagem Médico-cirúrgica, na Área de Enfermagem à Pessoa em Situação Crítica	2.º	90	NCE/22/2200211
Escola Superior de Enfermagem	Enfermagem de Reabilitação	2.º	90	NCE/22/2200210
Escola de Medicina	Biomedicina	2.º	120	NCE/22/2200198
Escola de Medicina	Medicina	3.º	180	NCE/22/2200540
Escola de Medicina	Biomedicina e Ciências da Saúde	3.º	240	NCE/22/2200455
Instituto de Educação	Ensino de Artes Visuais no 3.º Ciclo do Ensino Básico e no Ensino Secundário	2.º	120	NCE/22/2200215

Foram ainda criados 39 cursos não conferentes de grau, creditados, nas modalidades de presencial, *e-learning* e *b-learning*, (Tabela 4).

Tabela 4 - Cursos não conferentes de grau criados em 2022

Unidade Orgânica	Designação do curso	Tipo	ECTS	Modalidade
Escola de Ciências	Álgebra para o Ensino Secundário	Curso Breve Creditado - Nível Especialização	7,5	<i>E-Learning</i>
	Análise Química e Caracterização	Curso Breve Creditado - Nível Especialização	12,5	<i>B-Learning</i>
	Ferramentas para a Integração de Recursos Naturais no Território	Curso Breve Creditado - Nível Especialização	12	Presencial
	Geometria e Medida para o Ensino Secundário	Curso Breve Creditado - Nível Especialização	7,5	<i>E-Learning</i>
	Gestão Integrada de Áreas de Exploração de Recursos Minerais	Curso Breve Creditado - Nível Especialização	12	Presencial
Escola de Economia e Gestão	Executive IPSS	Curso Breve Creditado - Nível Especialização	6	<i>E-Learning</i>
Escola de Engenharia	Gestão da Produção na Indústria 4.0	Formação Especializada - 2.º ciclo	30	<i>B-Learning</i>
	Gestão de Projetos de Engenharia	Formação Especializada - 2.º ciclo	15	Presencial
	Centros de Recursos Microbianos	Estudos Avançados - 3.º ciclo	30	<i>B-Learning</i>
Escola de Arquitetura, Arte e Design	Fabricação Robótica em Design, Arquitetura e Construção	Formação Especializada - 2.º ciclo	15	Presencial
	Técnico Especial de Construção	Formação Especializada - 2.º ciclo	45	<i>B-Learning</i>
	Técnico Especial de Planeamento de Construção	Formação Especializada - 2.º ciclo	45	<i>B-Learning</i>
Escola de Letras, Artes e Ciências Humanas	Cultura e Comunicação Empresarial entre Portugal e a Ásia	Curso Breve Creditado - Nível Especialização	10	<i>B-Learning</i>
	Criação de Conteúdos em Ambientes Digitais	Formação Especializada - 2.º ciclo	15	<i>B-Learning</i>
	Metodologias e Práticas de Tradução e Comunicação	Formação Especializada - 2.º ciclo	20	<i>B-Learning</i>



Unidade Orgânica	Designação do curso	Tipo	ECTS	Modalidade
Escola de Psicologia	Práticas Artísticas em Contextos Profissionais nas Artes Performativas	Formação Especializada – 2.º ciclo	30	B-Learning
	Comunicação, Conflitos e Negociação para o Alto Rendimento	Curso Breve Creditado - Nível Avançado	5	E-Learning
	Gestão de Stress para o Alto Rendimento	Curso Breve Creditado - Nível Avançado	5	E-Learning
	Liderar para o Alto Rendimento	Curso Breve Creditado - Nível Avançado	5	E-Learning
	Motivação e Autorregulação da Aprendizagem	Curso Breve Creditado - Nível Especialização	5	E-Learning
	Psicoterapia: Contributos da Investigação para a Melhoria dos Serviços	Curso Breve Creditado - Nível Avançado	5	Presencial
Escola de Psicologia	Abordagem Integrada nos Cuidados de Saúde para Profissionais de Saúde	Formação Especializada – 2.º ciclo	15	E-Learning
	Formação e Desenvolvimento de Competências de Profissionais da Área da Educação	Formação Especializada – 2.º ciclo	15	E-Learning
	Aprendizagem da Leitura e da Escrita no 1.º CEB. Do Rastreio às Estratégias de Intervenção Diferenciada	Curso Breve Creditado - Nível Especialização	7,5	E-Learning
	Autonomia e Flexibilidade para a Inovação Curricular	Curso Breve Creditado - Nível Especialização	7,5	Presencial
	Avaliação das Aprendizagens à Luz do Conhecimento do(s) Domínio(s) da(s) Didática(s) Específica	Curso Breve Creditado - Nível Especialização	7,5	E-Learning
	Bullying e Comportamentos Desafiantes em Contextos Socioeducativos	Curso Breve Creditado - Nível Especialização	7,5	E-Learning
	Desenvolvimento de Projetos de Intervenção em Gerontologia Educativa	Curso Breve Creditado - Nível Especialização	13,5	Presencial
	Desigualdades Sociais e Educativas e Dispositivos Pedagógicos numa Educação Intercultural	Curso Breve Creditado - Nível Especialização	7,5	Presencial
	Geometria e Medida para o Ensino Básico	Curso Breve Creditado - Nível Especialização	7,5	E-Learning
	Lideranças Escolares	Curso Breve Creditado - Nível Especialização	7,5	Presencial
	Mediação Comunitária e Intercultural	Curso Breve Creditado - Nível Especialização	12	E-Learning
	Números e Regularidades para o Ensino Básico	Curso Breve Creditado - Nível Especialização	7,5	E-Learning
	Promoção da Saúde e de Estilos de Vida Saudáveis	Curso Breve Creditado - Nível Especialização	7,5	E-Learning
Instituto de Ciências Sociais	Tecnologia e Comunicação Educacional	Curso Breve Creditado - Nível Especialização	5	B-Learning
	História e Património do Minho	Curso Breve Creditado - Nível Especialização	7,5	B-Learning
	Paleografia e Diplomática	Curso Breve Creditado - Nível Especialização	7,5	B-Learning
	Sustentabilidade Ambiental e Gestão de Riscos	Curso Breve Creditado - Nível Fundamental	13,5	Presencial
	Competências Transversais em Comunicação	Formação Especializada – 2.º ciclo	15	Presencial

#### 1.1.4. Alteração e extinção de cursos

Em 2022, foram aprovadas alterações a 68 ciclos de estudos, incluindo 17 licenciaturas (duas alterações temporárias para 2022/2023), 1 pós-licenciatura, 40 mestrados (duas alterações temporárias para 2022/2023 e 8 doutoramentos. A lista destes cursos encontra-se no Anexo III. Foi ainda alterado um curso não conferente de grau (Anexo IV), a funcionar na modalidade presencial.

Foram extintos 2 ciclos de estudos no período em análise (2 doutoramentos).

Foi ainda alterado um curso não conferente de grau, um curso de Pós-licenciatura, Anexo IV, a funcionar na modalidade presencial.

#### 1.1.5. Acreditação de cursos

A tabela que se segue regista a distribuição dos cursos acreditados por UO, em 2022, estando a sua identificação disponível no Anexo VI. Os cursos com processos Avaliação de Ciclos de Estudos em Funcionamento (ACEF) ou Novos Ciclos de Estudos (NCE) tiveram na sua grande maioria acreditação por 6 anos.

Tabela 5 - Cursos com resultado de acreditação divulgado em 2020, 2021 e 2022

Unidade Orgânica	N.º de cursos		
	2020	2021	2022
Escola de Arquitetura, Arte e Design	2	-	1
Escola de Ciências	13	8	14
Escola de Direito	-	9	4
Escola de Economia e Gestão	13	10	2
Escola de Engenharia	38	24	5
Escola de Letras, Artes e Ciências Humanas	4	7	8
Escola de Medicina	5	-	1
Escola de Psicologia	3	7	-
Escola Superior de Enfermagem	-	-	-
Instituto de Ciências Sociais	6	4	9
Instituto de Educação	7	4	-
I3BS	1	-	9
<b>Total</b>	<b>92</b>	<b>73</b>	<b>53</b>

Encontram-se ainda pendentes 17 cursos cuja autoavaliação foi submetida à A3ES antes de 2022 (em 2020 e 2021), conforme se assinala na Tabela 6 e se detalha no Anexo VII.

Tabela 6 - Cursos submetidos para acreditação antes de 2021 e ainda pendentes

Unidade Orgânica	N.º de Cursos
Escola de Arquitetura, Arte e Design	1
Escola de Ciências	1
Escola de Letras, Artes e Ciências Humanas	6
Escola de Psicologia	1
Escola de Engenharia	6
Escola Superior de Enfermagem	1
Instituto de Ciências Sociais	1
<b>Total</b>	<b>17</b>

A Tabela 7 apresenta o número de cursos submetidos para acreditação nos últimos 3 anos, nos 3 ciclos de estudos e em cada UO.

Tabela 7 - Cursos em funcionamento submetidos para acreditação em 2020, 2021 e 2022

Unidade Orgânica	N.º Cursos por ciclo 2020	N.º Cursos por ciclo 2021	N.º Cursos por ciclo 2022
			1.º ciclo: 0
Escola de Arquitetura, Arte e Design	1.º ciclo: 1 2.º ciclo: 0 3.º ciclo: 0	1.º ciclo: 1 2.º ciclo: 0 3.º ciclo: 0	2.º ciclo: 1 3.º ciclo: 0
Escola de Ciências *	1.º ciclo: 3 2.º ciclo: 4 3.º ciclo: 3	1.º ciclo: 2 2.º ciclo: 2 3.º ciclo: 2	1.º ciclo: 0 2.º ciclo: 0 3.º ciclo: 3
Escola de Direito	— — —	— — —	— — —
Escola de Economia e Gestão	— — —	— — —	— — —
Escola de Engenharia *	1.º ciclo: 1 2.º ciclo: 5 3.º ciclo: 1	1.º ciclo: 0 2.º ciclo: 1 3.º ciclo: 1	1.º ciclo: 0 2.º ciclo: 3 3.º ciclo: 1
Escola de Letras, Artes e Ciências Humanas	1.º ciclo: 4 2.º ciclo: 7 3.º ciclo: 1	1.º ciclo: 2 2.º ciclo: 3 3.º ciclo: 4	1.º ciclo: 1 2.º ciclo: 0 3.º ciclo: 0
Escola de Enfermagem	— — —	1.º ciclo: 1 2.º ciclo: 0 3.º ciclo: 0	1.º ciclo: 0 2.º ciclo: 2 3.º ciclo: 0
Escola de Medicina	— — —	1.º ciclo: 0 2.º ciclo: 1 3.º ciclo: 0	1.º ciclo: 0 2.º ciclo: 1 3.º ciclo: 2
Escola de Psicologia	— — —	1.º ciclo: 0 2.º ciclo: 1 3.º ciclo: 0	— — —
Instituto de Ciências Sociais	— — —	1.º ciclo: 2 2.º ciclo: 0 3.º ciclo: 1	1.º ciclo: 0 2.º ciclo: 0 3.º ciclo: 1
Instituto de Educação	1.º ciclo: 1 2.º ciclo: 9 3.º ciclo: 2	— — —	1.º ciclo: 0 2.º ciclo: 1 3.º ciclo: 0



Unidade Orgânica	N.º Cursos por ciclo 2020	N.º Cursos por ciclo 2021	N.º Cursos por ciclo 2022
I3BS			1.º ciclo: 0 2.º ciclo: 0 3.º ciclo: 1

\*Um curso de doutoramento foi submetido pelo parceiro coordenador.

## 1.1.6. Catálogo de Cursos

Todas as criações, alterações e extinções de cursos conferentes de grau refletem-se no Catálogo de Cursos disponível para consulta na página da UMinho, quer ao nível dos cursos, dos planos de estudos ou das unidades curriculares, no ano letivo em que o curso funciona ou deixa de funcionar.

## 1.1.7. Opção UMinho

No ano de 2022, frequentaram a Opção UMinho, 2.885 estudantes, que se inscreveram em 47 Unidades Curriculares (UC), como mostra o Anexo VIII.

## 1.2. Estudantes

### 1.2.1. Estudantes de cursos conferentes de grau

Em dezembro de 2022 frequentavam a UMinho 20.882 estudantes de cursos conferentes de grau; 10.468 eram estudantes de licenciatura (50,13%), 2.479 de mestrado integrado (11,87%), 6.132 de mestrado (29,37%) e 1.803 de doutoramento (8,63%). A Tabela 8 compara os valores de 2022 com os de 2021, 2020 e 2019 e demonstra que se mantém a tendência crescente de inscritos em cursos de licenciatura e de 2.º e 3.º ciclos, tendência que resulta também das alterações aos cursos de mestrado integrado da Escola de Engenharia e Psicologia, que, em 2021/2022, deram lugar a novos cursos de licenciatura e mestrado, facto que explica o decréscimo de inscritos em cursos de mestrado integrado.

Tabela 8 - Número de estudantes de cursos conferentes de grau, em 2019, 2020, 2021 e 2022

Nível do curso	Número de estudantes			
	2019	2020	2021	2022
Licenciaturas (1º Ciclo)	6 637	6 994	9 903	10 468
Mestrados Integrados	6 387	6 482	2 914	2 479
Mestrados (2º Ciclo)	4 917	4 512	5 430	6 132
Doutoramentos (3º Ciclo)	1 700	1 561	1 769	1 803
<b>Total</b>	<b>19 641</b>	<b>19 549</b>	<b>20 016</b>	<b>20 882</b>

### 1.2.2. Estudantes de cursos não conferentes de grau

Durante o ano de 2022 frequentaram a UMinho 313 estudantes inscritos em cursos não conferentes de grau, mais 209 que em 2021, conforme se regista na Tabela 9, nos quais se inclui 232 alunos inscritos em cursos de “Aliança de Pós-Graduação”.

Tabela 9 - Número de estudantes de cursos não conferentes de grau

Cursos não conferentes de grau	Nível do curso	Número de estudantes			
		2019	2020	2021	2022
Presenciais	Pós-licenciatura	64	89	74	32
	Formação especializada	49	84	30	281
A distância		75	—	—	—
<b>Total</b>		<b>188</b>	<b>173</b>	<b>104</b>	<b>313</b>

### 1.2.3. Estudantes estrangeiros

Em dezembro de 2022 estavam inscritos na UMinho 2.346 estudantes de nacionalidade estrangeira, representando 11,23% dos estudantes inscritos; no final de 2021 esse valor era de 2.181, ou seja, 10,9% do total de inscritos. A Tabela 10 apresenta a distribuição dos estudantes estrangeiros por ciclo de estudos.



Tabela 10 - Estudantes de nacionalidade estrangeira

Grau	2019		2020		2021		2022	
	Estudantes com nacionalidade estrangeira	Total de inscritos	Estudantes com nacionalidade estrangeira	Total de inscritos	Estudantes com nacionalidade estrangeira	Total de inscritos	Estudantes com nacionalidade estrangeira	Total de inscritos
1º ciclo	549	13 024	652	13 476	691	12 817	769	12 947
2º ciclo	1 524	4 917	994	4 512	813	5 430	907	6 132
3º ciclo	749	1 700	630	1 561	677	1 769	670	1 803
<b>Total</b>	<b>2 822</b>	<b>19 641</b>	<b>2 276</b>	<b>19 549</b>	<b>2 181</b>	<b>20 016</b>	<b>2 346</b>	<b>20 882</b>

## 1.2.4. Estudantes em mobilidade

O número de estudantes em mobilidade no ano letivo 2021/2022 foi de 369 em mobilidade *outgoing* (nos anos anteriores tinha sido de 184 em 2020/21 e 377 em 2019/20) e de 400 em mobilidade *incoming* (nos anos anteriores tinha sido de 225 em 2020/21 e 479 em 2019/20), com a distribuição por programa ou iniciativa apresentada na Tabela 11, que regista também a duração da mobilidade.

Tabela 11 - Estudantes em mobilidade em 2021/2022

Programas/Iniciativas	OUT		IN	
	Estudantes	Nº meses	Estudantes	Nº meses
Erasmus+ Estudos	325	1.855	310	2.064
Erasmus+ <i>International Credit Mobility</i>	1	5	32	207
Erasmus+ <i>Placements</i>	37	206	20	83
Protocolos com IES Estrangeiras	6	54	33	210
<i>Swiss - European Mobility Programme</i>	-	-	3	18
<i>Summer Schools</i>	-	-	-	-
Almeida Garrett	-	-	2	12
Outros Programas de Mobilidade	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>369</b>	<b>2.120</b>	<b>400</b>	<b>2 594</b>

## 1.2.5. Estudantes ingressados

No Concurso Nacional de Acesso ao Ensino Superior (CNAES), em 2022, foram oferecidas 3.035 vagas, incluindo 46 vagas do concurso local para acesso à Licenciatura em Música. Na 1ª fase de candidatura foram preenchidas 2.913 (96%) das vagas oferecidas.

O número de estudantes que, no ano em apreço, ficaram colocados pela 1ª vez em cursos de 1º ciclo ou mestrados integrados, através da primeira fase do Concurso Nacional de Acesso (CNA) (excluindo o concurso local da Licenciatura em Música), por UO, é apresentado na Tabela 12.

Tabela 12 - Estudantes colocados pela primeira vez em licenciatura e mestrado integrado (1ª fase CNA)

UO	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19	2019/20	2020/21	2021/22	2022/23
EAAD	87	91	87	117	113	121	120	113
EC	451	456	416	409	413	395	431	455
ED	137	150	147	154	160	168	165	160
EEG	418	439	396	400	419	493	455	430
EEng	812	834	815	852	846	930	843	824
ELACH	275	297	278	280	250	279	258	253
EMed	141	138	137	120	120	121	121	120
EPsi	69	71	63	61	65	72	72	67
ESE	83	86	77	84	88	82	82	80
ICS	229	243	199	214	239	265	246	238
IE	129	131	112	89	107	133	126	127
<b>Total</b>	<b>2 831</b>	<b>2 936</b>	<b>2 727</b>	<b>2 780</b>	<b>2 820</b>	<b>3 059</b>	<b>2 919</b>	<b>2 867</b>

No final da 3ª fase, ficaram preenchidas 3.282 vagas (não foram consideradas vagas por recolocação).

Para além dos estudantes colocados por via do regime normal do CNAES ou do concurso local (CL), foram ainda colocados (pelo CNAES) 99 pelos contingentes especiais (Açores, Madeira e Emigrante), 132 ao abrigo dos regimes especiais de acesso (estudantes de alta competição, Países de Língua Oficial Portuguesa e naturais de Timor-Leste, entre outros) e 274 através de concursos especiais (incluindo 119 “maiores de 23 anos”, 52 titulares de cursos superiores, incluindo o concurso especial para o Mestrado Integrado (MI) em Medicina, 103 estudante internacional) e 69 estudantes por mudança de instituição externa/curso, o que perfaz um total adicional de 574 alunos.

Até ao final de dezembro, tinham ainda reingressado 217 alunos, para completar uma licenciatura ou um mestrado integrado, e transferidos para a UMinho 36 estudantes, o que perfaz um adicional de 253 estudantes.

Assim, o total de estudantes colocados em 2022/2023, por concursos e regimes, para além do CNAES e do concurso local, foi de 827 estudantes.



A evolução do número total de estudantes colocados na UMinho, em 2022/2023, por concursos e regimes para além do CNAES e do concurso local é apresentada na Tabela 13.

Tabela 13 - Evolução dos estudantes inscritos e ingressados na UMinho para além do CNAES e CL

ANO	ALUNOS INSCRITOS
2013/2014	567
2014/2015	579
2015/2016	543
2016/2017	653
2017/2018	777
2018/2019	975
2019/2020	946
2020/2021	881
2021/2022	859
2022/2023	827

Somando os totais parciais anteriores, obtém-se 4 109 alunos colocados (alunos colocados nas 3 fases do CNA e por outros regimes). Contudo, alguns dos estudantes colocados na UMinho pedem transferência ou anulam a matrícula, pelo que, no final de dezembro de 2022, estavam inscritos na UMinho 3 769 dos estudantes que ingressaram ou reingressaram através dos diversos concursos, contingentes e regimes, o que corresponde a 123,6% das vagas do CNAES.

Assim, a evolução do número de estudantes inscritos na UMinho no final de dezembro de cada ano, nos últimos oito anos, é apresentada na Tabela 14, constatando-se que, no ano letivo 2022/2023, ocorreu uma ligeira diminuição no número de novos inscritos e reingressados face ao ano transato.

Tabela 14 - Evolução dos estudantes ingressados e reingressados entre 2013/2014 e 2021/2022

ANO	VAGAS OFERECIDAS (CNA + CL)	ALUNOS INSCRITOS	PERCENTAGEM (INSCRITOS/VAGAS DO CNA + CL)
2013/2014	2 774	3 117	112,4%
2014/2015	2 774	3 122	112,5%
2015/2016	2 774	3 356	121,0%
2016/2017	2 774	3 571	128,7%
2017/2018	2 779	3 523	126,8%
2018/2019	2 915	3 755	128,8%
2019/2020	2 915	3 851	132,1%
2020/2021	3 153	3 905	123,9%
2021/2022	3 049	3 769	123,6%

## 1.2.6. Graus e diplomas atribuídos

Em 2022 foram atribuídos 5.619 diplomas (contra 4.955, em 2021), sendo 2.900 de licenciatura, no âmbito de cursos de 1º ciclo ou de mestrado integrado (51,6%), 999 de mestrado integrado (17,8%), 1.423 de mestrado (25,3%) e 254 de doutoramento (4,5%). Foram, ainda, atribuídos 43 diplomas de pós-licenciatura (0,8%, em 2021 haviam sido atribuídos 59), obtidos em cursos de especialização não conferentes de grau, conforme Tabela 15.

Tabela 15 - Evolução do número de diplomados entre o ano letivo 2010/2011 e o ano letivo 2021/2022

TIPO DE CURSO	2010/11	11/12	12/13	13/14	14/15	15/16	16/17	17/18	18/19	19/20	20/21	21/22
Licenciatura	2 067	2 212	2 439	2 389	2 277	2 295	2 446	2 483	2 461*	2 583*	2 830*	2 900*
Mestrado Integrado	534	558	527	581	745	722	648	828	690	527	771	999
Mestrado	605	1 068	1 044	988	1 116	1 050	1 045	1 068	1 137	834	1 085	1 423
Doutoramento	157	183	217	218	211	209	224	230	226	215	210	254
Pós-licenciatura/ Especialização	15	30	28	29	17	33	26	44	30	14	59	43
<b>Total</b>	<b>3 378</b>	<b>4 051</b>	<b>4 255</b>	<b>4 205</b>	<b>4 366</b>	<b>4 309</b>	<b>4 389</b>	<b>4 653</b>	<b>4 544</b>	<b>4 173</b>	<b>4 955</b>	<b>5 619</b>

A Figura 2 permite analisar a evolução do número de diplomados desde 2010/2011 até 2021/2022. Neste último ano registou-se um aumento de diplomados em todos os ciclos de estudo.

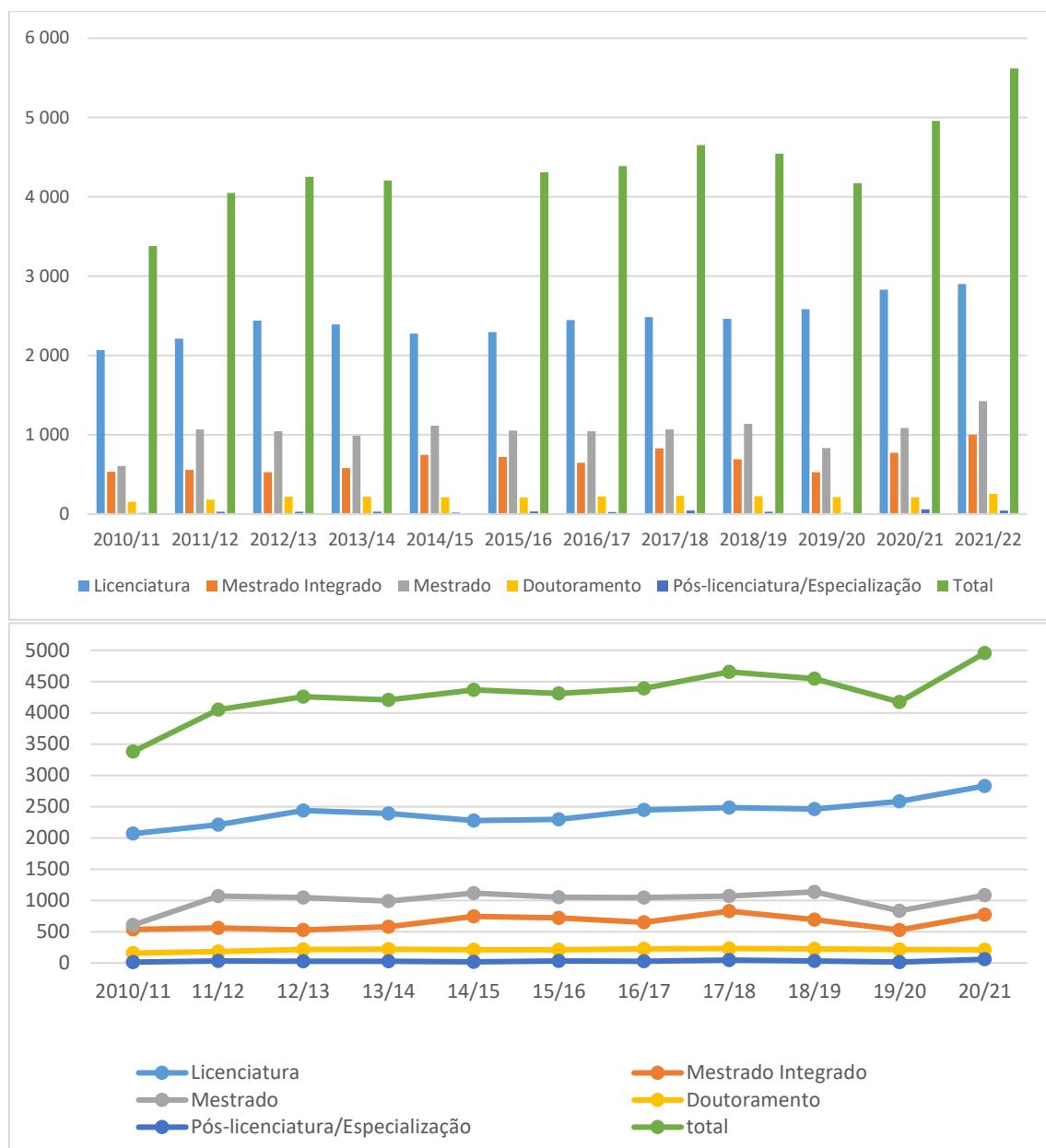


Figura 2 - Evolução do número de diplomados

A Tabela 16 apresenta o número de diplomados por ciclo de estudos e por UO, constatando-se um aumento do número de diplomados em todos os ciclos.

A Escola de Engenharia e o Instituto de Educação destacam-se como as duas UO que atribuem maior número de diplomas de doutoramento (3º ciclo); a Escola de Engenharia, o Instituto de Educação, a Escola de Economia e Gestão e a Escola de Ciências foram as UO que atribuíram mais diplomas de mestrado.



Tabela 16 - Número de diplomados, por UO, em 2020, 2021 e 2022

UO	2020				2021				2022			
	1º Ciclo*	MI	2º Ciclo	3º Ciclo	1º Ciclo*	MI	2º Ciclo	3º Ciclo	1º ciclo	MI	2º ciclo	3º ciclo
EAAD	32	36	2	2	49	26	7	1	43	41	9	2
EC	310	—	92	15	315	—	123	16	306	—	177	23
ED	166	—	75	7	191	—	81	7	161	—	88	10
EEG	407	—	204	18	458	—	195	10	434	—	245	11
EEng	25	281	168	72	37	531	271	65	855	759	425	93
ELACH	209	—	57	4	246	—	62	5	225	—	67	9
EMed	—	140	—	15	—	135	—	17	—	128	11	23
EPsi	—	70	22	14	1	79	21	22	71	72	31	7
ESE	90	—	6	—	99	—	77	—	86	—	18	—
ICS	182	—	61	18	203	—	96	15	200	—	100	26
IE	110	—	147	41	96	—	211	44	101	—	252	47
I3BS	—	—	—	9	—	—	—	8	—	—	—	3
<b>Total</b>	<b>1 531</b>	<b>527</b>	<b>834</b>	<b>215</b>	<b>1 695</b>	<b>771</b>	<b>1 144</b>	<b>210</b>	<b>2482</b>	<b>999</b>	<b>1 423</b>	<b>254</b>

\*Apenas diplomados em cursos de 1º ciclo; Não inclui diplomados em 1º ciclo de Mestrado integrado.

## 1.3. Acolhimento e acompanhamento dos estudantes

### 1.3.1. Acolhimento dos novos estudantes e monitorização dos percursos académicos

Em 2022, deu-se continuidade ao programa de acolhimento por pares dos novos estudantes do 1.º ano das licenciaturas e mestrados integrados “Sou UMinho”. O programa foi desenvolvido por uma equipa mista de gestão e coordenação, incluindo elementos da Reitoria, das Unidades Orgânicas, das Unidades de Serviços e da Associação Académica da Universidade do Minho, sob a coordenação do Pró-Reitor para os Assuntos Estudantis e Inovação Pedagógica. Esta edição foi caracterizada pelo reforço nas atividades destinadas a estudantes internacionais e pela renovação da comunicação do programa.

“Aqui és Cor!” foi o mote para uma campanha orgânica nas redes sociais, que pretendeu constituir-se numa ferramenta de comunicação com impacto no momento de decisão dos estudantes do pré-universitário; Através de um conceito vivo e diversificado como é a “cor”, procurou-se envolver os estudantes numa relação de identificação, transmitindo uma amostra da diversidade, da vida, das vivências e do espaço de inclusão que a UMinho representa.

No que se refere aos estudantes admitidos pelo concurso especial de acesso e ingresso dos estudantes internacionais e com matrícula efetivada na UMinho, foram somadas duas etapas ao programa de forma a melhorar a sua integração. Na primeira, realizada *online* foram dadas as boas-vindas e esclarecidas as suas questões iniciais. No seguimento, houve uma sessão de apresentação da Universidade em modalidade presencial. Estas sessões permitiram ainda dirimir o espaço temporal entre a matrícula destes estudantes e o início do ano letivo. Os estudantes internacionais foram convidados a integrar-se nas restantes atividades do programa “Sou UMinho”, promovendo-se assim a sua inclusão inter-pares.

O programa “Sou UMinho” combinou espaços digital - o portal “sou.uminho.pt” - e presencial. O portal disponibilizou informação diversa, vídeos de apresentação de serviços da UMinho, e o processo de matrícula totalmente desmaterializado. Presencialmente, o programa manteve a sua aposta no acolhimento por pares alicerçado na atividade de “embaixadores” formados para o efeito. Na iniciativa participaram 307 estudantes “embaixadores” do 2.º e 3.º anos de vários cursos da Universidade. Finalizando o acolhimento dos estudantes da 1.ª fase do CNA, foi realizada no campus de Gualtar, a sessão de boas-vindas pelo Reitor e Presidente da Associação Académica da Universidade do Minho (AAUM), que reuniu cerca de 3 000 novos estudantes. No que toca aos estudantes das 2.ª e 3.ª fase, foi assegurado o acolhimento por parte de “embaixadores” e pelas respetivas UO.

O ObservatoriUM, estrutura especializada de acompanhamento dos percursos académicos dos estudantes, deu continuidade à monitorização da prontidão de carreira dos mesmos, realizando nova vaga de inquéritos a todos os novos estudantes dos cursos de licenciatura e mestrado integrado. Com o objetivo de monitorizar a empregabilidade dos estudantes, o ObservatoriUM iniciou um estudo piloto com vista à realização de uma avaliação anual da empregabilidade dos recém-graduados da UMinho.

Relativamente aos estudantes com necessidades específicas, em 2022 registou-se um aumento significativo no que concerne ao acompanhamento especializado pelo Núcleo de Promoção da Inclusão, Desenvolvimento e Sucesso dos Estudantes (NPIDSE). Foram acompanhados 290 estudantes (um aumento de 24,5% face ao ano transato), a maior parte a frequentar licenciaturas (69,3%). Neste ano, foram referenciados 99 novos estudantes (um aumento de 41% face ao ano 2021), tendo sido elaborados e concluídos um total de 96 Planos Individuais de Apoio (88 elaborados de novo). Um total de 255 estudantes beneficiaram de um Plano Individual de Apoio, uma subida de 27,5% face ao ano 2021.



### 1.3.2. Formação transversal e transição para o mercado de trabalho

O Programa de Desenvolvimento Global de Integração Profissional (PDGIP) "visa proporcionar uma formação transversal e contínua desde o momento em que os estudantes entram na Universidade até que finalizam o seu percurso académico, preparando-os para ingressar no mercado de trabalho."

Neste contexto, foram consolidados os Programas já existentes, "Tutorias por Pares" e "Mentorias UMinho", que visam assegurar precisamente o desenvolvimento de competências transversais desde o momento em que os estudantes entram na Universidade (tutorias) até que finalizam o seu percurso académico (mentorias), preparando-os para ingressar no mercado de trabalho.

As Tutorias por Pares focam-se na integração dos novos estudantes da UMinho, melhorando o seu conhecimento sobre a estrutura e funcionamento da Universidade, e no desenvolvimento de competências transversais, relações interpessoais e sentido de cooperação e solidariedade. Os estudantes podem participar no programa, quer enquanto tutorandos (a frequentar a UMinho pela primeira vez), quer enquanto tutores (estudantes a partir do segundo ano que apoiam os novos estudantes).

No ano letivo de 2021/2022, as Tutorias por Pares contaram com a participação de 128 estudantes (81 tutorandos e 47 tutores), de diversos cursos e de diferentes UO. Os participantes foram maioritariamente estudantes nacionais, de 1.º ciclo ou mestrado integrado, mas o programa contou com 1 tutor e 18 tutorandos estrangeiros, estudantes de mobilidade ou internacionais. Desde outubro de 2022, encontra-se em curso a edição de 2022/2023 do programa, que conta com a participação de 30 tutores e 56 tutorandos, num total de 83 estudantes, integrados em 11 grupos de trabalho. Estes grupos de tutores e tutorandos são constituídos por estudantes de 9 UO da Universidade, sendo 1 tutor e 21 tutorandos estudantes estrangeiros.

As Mentorias visam não só desenvolver competências transversais, mas também ajudar os estudantes a conhecer melhor o mundo laboral e as opções de carreira. Uma das características inovadoras deste projeto resulta do facto de mentor e mentorando pertencerem a áreas de formação/cursos diferentes.

O programa Mentorias UMinho, mais focado na transição dos estudantes para o mercado de trabalho, decorreu de março a julho de 2022. Contou com o envolvimento de 41 mentores, todos eles *alumni*, e com o correspondente número de mentorandos/estudantes, de diferentes áreas/cursos. Para além das sessões individualizadas, foram realizadas as habituais sessões de abertura, intermédia e de encerramento do Programa, que juntaram todos os participantes. Entre as inovações introduzidas em 2022 ao Programa destacam-se a realização de visitas a empresas.

A aprovação do Programa de Desenvolvimento Global de Integração Profissional permitiu também que, em dezembro de 2022, fosse lançada a primeira edição do Programa de Mentoría Internacional UMinho, que contou com 12 mentores, todos eles *alumni* (um por cada UO da UMinho), com carreiras internacionais relevantes e a trabalhar fora do país, e 24 estudantes, também eles de diferentes cursos e de todos os ciclos de estudos. Este programa, visando também o desenvolvimento de competências transversais e profissionais, está mais orientado para as realidades do mercado de trabalho internacional. Tal como nas Mentorias UMinho, uma das características diferenciadoras deste projeto passa pelo facto de mentores e mentorandos serem sempre de áreas de formação/cursos diferentes.

Um outro programa que foi fortemente incrementado em 2022, duplicando o número de participantes e alargando as áreas do conhecimento abrangidas, foi o Programa de Mentoría Internacional em parceria com a IMFAHE (*International Mentorship Foundation for the Advancement of Higher Education*). A edição 2022/2023 do Programa arrancou em novembro de 2022 e tem termo previsto no final de maio. O Programa conta, este ano letivo, com 20 estudantes de doutoramento ligados às áreas da engenharia, ciências, medicina, biomedicina, economia e gestão, psicologia e ciências sociais, que foram acompanhados por profissionais da área (mentores) a trabalhar em entidades mundialmente reconhecidas, e com 21 professores/investigadores da UMinho.

### 1.4. Colégio Doutoral

O Colégio Doutoral UMinho, projeto transversal da Universidade em articulação com as UO, consolidou a sua atividade, contribuindo para a qualidade da formação facultada aos estudantes de 3º ciclo, com incidência na formação em competências transversais, nas boas práticas na Formação Doutoral, na qualidade de vida dos estudantes de doutoramento (início da atividade em janeiro de 2022), na empregabilidade e carreira, e no acolhimento aos novos estudantes de doutoramento.



## 1.5. Formação pedagógica de docentes

### 1.5.1. Formação pedagógica de docentes

A Unidade de Serviços de Apoio às Atividades de Educação e o Centro de Inovação e Desenvolvimento do Ensino e da Aprendizagem – Centro IDEA-UMinho, proporcionaram diversas iniciativas de apoio e formação pedagógica. De destacar a primeira edição da iniciativa “+ Educação Superior: debater o futuro na Universidade do Minho”, organizada com o propósito de lançar anualmente o debate e a reflexão em torno do Ensino Superior. O tema em debate foi o futuro “híbrido” do Ensino Superior.

No que concerne a iniciativas de formação pedagógica, a USAAE desenvolveu iniciativas focadas na disseminação das infraestruturas técnicas de apoio à produção de conteúdos (estúdios e *streaming*), apoio a ações de formação de docentes, desmaterialização no apoio ao ensino, utilização de infraestruturas tecnológicas e produção de conteúdos inclusivos. O Centro IDEA-UMinho, para além de um conjunto de formações breves, realizou novas edições da iniciativa “Docência+” e do concurso anual de “Projetos de Inovação e Desenvolvimento do Ensino e da Aprendizagem”, este ano focados na criação de comunidades de prática docente, registando 10 projetos de inovação financiados. De salientar as primeiras edições das iniciativas “Avaliação+”, uma formação desenvolvida ao longo de cinco semanas (15h) em modalidade mista, focada na transformação da avaliação dos estudantes, e “Direção de Curso+”, uma formação em modalidade presencial, destinada aos diretores dos cursos da UMinho com a finalidade reforçar o papel das Direções de Curso na melhoria do funcionamento pedagógico dos cursos, criando uma rede de reflexão, colaboração e intervenção. Ao nível da participação da Universidade na Aliança Europeia Arqus, elementos da USAAE e do Centro IDEA-UMinho co-coordenam com parceiros, respetivamente, os grupos de trabalho “*Student agora*” e “*Teaching innovation*”.

Ainda no campo da internacionalização, o Centro IDEA-UMinho coordena um projeto ERASMUS+ designado *Problem Based Learning (PBL) Framework for Digital Collaborative Teacher Training*, com um financiamento total de 250.000,00€ e tendo como parceiros a Universidade Católica Portuguesa, a *Vilnius University*, a *Koç University* e a *Munster Technological University*. O projeto visa desenvolver uma abordagem PBL flexível para aprendizagem colaborativa de docentes com foco no aperfeiçoamento digital para aprendizagem ativa, permitindo caminhos de aprendizagem personalizados e flexíveis.

Relativamente à sala de aprendizagem ativa André Cruz de Carvalho, assinalou-se o primeiro ano do seu funcionamento numa sessão pública com a família do *alumni*. A sala acolheu um total de 644 horas de atividades letivas, de 40 unidades curriculares de 35 cursos, tendo sido utilizada por 26 docentes. A avaliação da experiência pelos estudantes foi, sistematicamente, muito positiva.



## 2. INVESTIGAÇÃO E INOVAÇÃO

### 2.1. Sistema de investigação e áreas de atuação

O sistema de investigação da UMinho comporta 30 Centros de Investigação (CI), que se distribuem por todas as UO da Universidade, conforme tabela que se segue. Na última avaliação da Fundação para a Ciência e Tecnologia (FCT), 90% desses centros, que acolhem cerca de 92% dos investigadores da Instituição, foram classificados com Excelente e Muito Bom.

Tabela 17 - Centros de investigação da UMinho

UO	Centro de I&D	Designação	ETIs	Avaliação
EAAD/ICS	Lab2PT	Laboratório de Paisagens, Património e Território	25,3	Excelente
EC	CCT [ICT]	Centro de Ciências da Terra [Instituto de Ciências da Terra]	6,0	Muito Bom
EC	CBMA	Centro de Biologia Molecular e Ambiental	48,0	Muito Bom
EC	CQ	Centro de Química	18,6	Bom
EC	LIP – Minho	Laboratório de Instrumentação e Física Experimental de Partículas	2,65	Excelente
EC	CFUM-UP	Centro de Física das Universidades do Minho e do Porto	40,9	Muito Bom
EC	CMAT	Centro de Matemática	27,4	Muito Bom
ED	JusGov	Centro de Investigação em Justiça e Governação	30,5	Muito Bom
EEG	CICP	Centro de Investigação em Ciência Política	18,5	Excelente
EEG	NIPE	Núcleo de Investigação em Políticas Económicas e Empresariais	16,8	Muito Bom
EE	CEB	Centro de Engenharia Biológica	81,8	Excelente
EE	CTAC	Centro de Território, Ambiente e Construção	14,5	Bom
EE	ISISE	Instituto para a Sustentabilidade e Inovação em Estruturas de Engenharia	36,5	Excelente
EE	ALGORITMI	Centro de Investigação ALGORITMI	53,5	Muito Bom
EE	CMEMS	Centro de Investigação em Microssistemas Eletromecânicos	27,2	Excelente
EE	HASLab	Centro de Investigação em Software Confiável [LA INESC TEC]	13,4	Muito Bom
EE	IPC	Instituto de Polímeros e Compósitos	12,8	Muito Bom
EE	2C2T	Centro de Ciência e Tecnologia Têxtil	20,6	Muito Bom
EE	MEtRICs	Centro de Engenharia Mecânica e Sustentabilidade de Recursos	11,3	Muito Bom
EM	ICVS	Instituto de Ciências da Vida e da Saúde [LA ICVS/3B's]	69,6	Muito Bom
EP	CIPsi	Centro de Investigação em Psicologia	34,0	Excelente
ESE	UICISA:E	Unidade de Investigação em Ciências da Saúde: Enfermagem	6,3	Muito Bom
I3Bs	3B's	Grupo de Investigação em Biomateriais, Biodegradáveis e Biomiméticos [LA ICVS/3B's]	67,5	Muito Bom
ICS	CECS	Centro de Estudos de Comunicação e Sociedade	63,3	Excelente
ICS	CRIA - UMinho	Centro em Rede de Investigação em Antropologia	6,1	Muito Bom
ICS	CICS - UMinho	Centro Interdisciplinar de Ciências Sociais [CICS.NOVA]	9,7	Bom
IE	CIEC	Centro de Investigação em Estudos da Criança	22,9	Muito Bom
IE	CIEd	Centro de Investigação em Educação	18,0	Muito Bom
ELACH	CEHUM	Centro de Estudos Humanísticos	28,6	Muito Bom
ELACH	CEPS	Centro de Ética, Política e Sociedade	10,2	Muito Bom

Durante o ano de 2022 foi extinto o Centro de Biologia Funcional de Plantas.

Treze unidades de I&D (UI) da UMinho participam em 9 Laboratórios Associados da FCT, sendo a Universidade a instituição de acolhimento em 3 dessas instituições (ICBS/3Bs, LABBELS e LASI):

- ARISE - Produção Avançada e Sistemas Inteligentes, com a participação do ISISE;
- AR-NET - Rede de Infraestruturas em Investigação Aquática, envolvendo o Centro de Biologia Molecular e Ambiental;
- ICVS/3Bs, composto exclusivamente por 2 Unidades de Investigação (UI) da UMinho: ICVS e Grupo 3B's;
- IN2PAST - Laboratório Associado para a Investigação e Inovação em Património, Artes, Sustentabilidade e Território, com a participação do Laboratório de Paisagens, Património e Território e do Centro em Rede de Investigação em Antropologia;
- INESC-TEC, através do HASLab (High Assurance Software Laboratory);
- LABBELS - Laboratório Associado em Biotecnologia, Bioengenharia e Sistemas Eletromecânicos, composto exclusivamente por 2 subunidades da UMinho: Centro de Engenharia Biológica (CEB) e Centro de Investigação em Microssistemas Eletromecânicos (CMEMS);
- LaPMET - Laboratório de Física para Materiais e Tecnologias Emergentes, com a participação do Centro de Física;
- LASI - Laboratório Associado de Sistemas Inteligentes, com sede na UMinho, envolvendo o Centro de Investigação ALGORITMI e o Instituto de Polímeros e Compósitos;



- LIP - Laboratório de Instrumentação e Física Experimental de Partículas, através LIP-MINHO.

## 2.2. Investigadores

No final ano de 2022, o número de investigadores contratados atingiu os 374 (menos 13 do que em 2021), com a distribuição por categorias e UO apresentada na tabela seguinte:

Tabela 18 - Investigadores Contratados

UO	Assistente de Investigação	Investigador Nível Inicial	Investigador Auxiliar	Investigador Principal	Investigador Coordenador	Total
EAAD	1	2		2		5
EC	2	27	15	1	1	46
ED		4	1			5
EEG		3	2			5
EE	22	92	40	3		157
ELACH		9	3			12
EM	4	22	17	2	1	46
EP		19	5			24
ICS		8	6	1		15
IE		6		1		7
I3Bs		31	15	4	2	52
<b>Total</b>	<b>29</b>	<b>223</b>	<b>104</b>	<b>14</b>	<b>4</b>	<b>374</b>

O número de bolseiros de investigação tem vindo a reduzir-se nos 3 últimos anos. No final de 2022 o número era de 469 (menos 48 do que em 2021), abrangendo vários tipos e durações, conforme se constata na tabela infra.

Tabela 19 - Bolseiros de Investigação Contratados

UO	Pós-Doutoramento	Mestre / Doutoramento	Licenciado	Iniciação Científica	BGCT	Técnico de Investigação	Total
EAAD		2	1				3
EC	13	30	27		1	3	74
ED	1	1	-				2
EEG	1	1	6	1	2		11
EE	24	169	76	1	2		272
ELACH		3	1		1		5
EM	3	8	11		1		23
EP	3	19	1				23
ESE	2	2	2				6
ICS	5	15	11		1		32
IE	1	2	2		2		7
I3Bs	2	4			1		7
ADM/RT		3	1				4
<b>Total</b>	<b>55</b>	<b>259</b>	<b>139</b>	<b>2</b>	<b>11</b>	<b>3</b>	<b>469</b>

## 2.3. Projetos de investigação

No final de 2022 estavam em execução 777 projetos de investigação (708 em 2021), com um volume de financiamento de 220,3 M€ (215 M€ em 2021):

Tabela 20 - Projetos por tipo

Programa Financiador	Nº Projetos	Financiamento
Projetos europeus	114	36 300 640 €
Outros projetos internacionais	43	8 921 587 €
Projetos nacionais (agências principais)	546	144 365 039 €
Outros projetos nacionais	50	29 738 132 €
Projetos diretos	24	973 392 €
<b>Total</b>	<b>777</b>	<b>220 298 790 €</b>

Os projetos em execução com financiamento da Comissão Europeia enquadram-se em vários programas, conforme tabela abaixo, sendo o Horizonte 2020, o ERASMUS+ e a *European Research Council* (ERC) as principais fontes de financiamento. Iniciaram-se em 2022 os primeiros projetos no novo programa-quadro Horizonte Europa.



Tabela 21 - Projetos europeus

Programa Financiador	Nº Projetos	Financiamento
ERC – European Research Council	7	10 824 558 €
ERASMUS+ KA1	17	7 469 100 €
ERASMUS+ KA2	36	4 178 563 €
H2020 Outros	47	12 484 542 €
Horizonte Europa	7	1 343 877 €
<b>Total</b>	<b>114</b>	<b>36 300 640 €</b>

Para além dos projetos com financiamento da União Europeia (UE), a UMinho tem em curso um conjunto de outros projetos internacionais, destacando-se os projetos financiados pela *Fundacion Bancaria "La Caixa"* e pelo *National Institutes of Health*, entre outras. A tabela seguinte apresenta os dados relativos a este conjunto de projetos.

Tabela 22 - Outros projetos internacionais

Entidade Financiadora	Nº Projetos	Valor Total
French Muscular Dystrophy Association (AFM-Téléthon)	1	8 300 €
Alzheimer's Research Foundation	1	102 633 €
Amicus Therapeutics UK LTD	1	102 760 €
Brain & Behavior Research Foundation	2	98 007 €
Dopavision GmbH	1	140 811 €
EFIC-GRÜNENTHAL GRANT	1	36 000 €
Instituto Federal de Tecnologia de Zurique (ETH Zurich)	1	450 178 €
European Society for Clinical Microbiology and Infectious Diseases	4	79 110 €
European Space Agency (ESA)	1	125 000 €
Federation of European Biochemical Societies	1	100 000 €
FOUNDAZIONE AIRC	1	145 752 €
Fundacion Bancaria "La Caixa" - Obra Social "La Caixa"	12	4 054 357 €
GILEAD Sciences, Inc	1	110 414 €
Huawei Pisa Research Center	1	72 000 €
Institution of Engineering and Technology	1	387 941 €
Instruct-ERIC   Structural Biology European Research	1	14 000 €
KARL STORZ GMBH & Co. KG	1	320 000 €
Laboratoire Precilens	1	44 913 €
National Ataxia Foundation	2	132 987 €
National Institutes of Health (Department of Health and Human Services)	3	1 173 810 €
Research Council of Norway	1	273 381 €
Science and Technology Department of Jiangxi Province	1	19 621 €
Stichting Arica Foundation for Education	1	615 710 €
University of Pennsylvania	1	102 501 €
Wings for Life	1	211 400 €
<b>Total</b>	<b>43</b>	<b>8 921 586 €</b>

O financiamento nacional das agências FCT, Agência Nacional de Inovação (ANI), Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Norte (CCDR-N) e Agência para o Investimento e Comércio Externo de Portugal (AICEP) representa 82,5% do financiamento nacional em execução no final de 2022 e perfaz um total de 144,4 M€, correspondente a 546 projetos.

Tabela 23 - Projetos nacionais (agências principais)

Entidade Financiadora	Nº Projetos	Financiamento
Fundação para a Ciência e a Tecnologia – Projetos Estratégicos	62	33 016 118 €
Fundação para a Ciência e a Tecnologia – Roteiro de Infraestruturas	8	15 693 613 €
Fundação para a Ciência e a Tecnologia – PTDC	269	40 848 693 €
Fundação para a Ciência e a Tecnologia – Outros Projetos	52	6 003 500 €
Agência Nacional de Inovação	120	35 542 614 €
CCDR Norte – Projetos	12	1 650 523 €
CCDR Norte – Programas Doutoriais	19	9 339 903 €
Agência para o Investimento e Comércio Externo de Portugal (AICEP)	4	2 270 075 €
<b>Total</b>	<b>546</b>	<b>144 365 039 €</b>

A UMinho tem ainda em curso um conjunto de outros projetos (nacionais), onde se destacam os projetos do Plano Recuperação e Resiliência (PRR) da UMinho *Education Alliance* (Direção-Geral de Ensino Superior), da Bioeconomia Sustentável (Fundo Ambiental) e de Alojamento para Estudantes (Agência Nacional Erasmus+), conforme se regista na tabela abaixo.



Tabela 24 - Outros projetos nacionais

Entidade Financiadora	Nº Projetos	Financiamento
Agência Nacional Erasmus+ Educação e Formação	1	5 231 857 €
Agência Nacional para a Cultura Científica e Tecnológica	1	3 287 €
Agência para a Modernização Administrativa, I.P. (AMA)	2	595 404 €
Agência para o Desenvolvimento e Coesão	4	2 216 402 €
Associação Internacional das Comunicações de Expressão Portuguesa	1	216 175 €
DGES – Direção Geral de Ensino Superior	2	13 496 000 €
EEA Grants Portugal	4	191 982 €
Estrutura de Missão Portugal Inovação Social	1	130 665 €
Fundação Belmiro de Azevedo	1	254 565 €
Fundação Bial	6	238 585 €
Fundação Calouste Gulbenkian	3	480 410 €
Fundação Luso-Americana para o Desenvolvimento	1	300 000 €
Fundo Ambiental	5	3 337 342 €
Glaxosmithkline - Produtos Farmacêuticos, Lda.   GSK	1	64 212 €
Instituto de Financiamento da Agricultura e Pescas - IFAP.IP	1	84 878 €
Instituto do Cinema e do Audiovisual	1	56 352 €
Município de Guimarães	1	1 071 630 €
Navigator Paper Figueira, S.A.	1	51 706 €
Partex Services Portugal - Serviços Para A Indústria Petrolifera, S.a.	1	75 000 €
Santa Casa da Misericórdia de Lisboa   SCML	3	371 597 €
Secretaria Geral do Ambiente e da Transição Energética	3	229 295 €
Universidade do Minho*	6	1 040 788 €
<b>Total</b>	<b>50</b>	<b>29 738 132</b>

\*Inclui as propinas dos mestrados ERASMUS+ SAHC e BIM A+

A tabela seguinte apresenta a distribuição de projetos e financiamento pelas unidades orgânicas e de serviços da Universidade.

Tabela 25 - Projetos em curso e respetivo financiamento, no final de 2022, por Unidade

Unidade	N.º Projetos	Financiamento
Escola de Arquitetura, Arte e Design	8	3 142 410 €
Escola de Ciências	142	22 178 061 €
Escola de Direito	6	1 838 074 €
Escola de Economia e Gestão	22	3 402 133 €
Escola de Engenharia	315	88 331 624 €
Escola de Letras, Artes e Ciências Humanas	15	2 725 041 €
Escola de Medicina	90	20 374 895 €
Escola de Psicologia	29	6 130 743 €
Escola Superior de Enfermagem	4	507 362 €
Instituto de Ciências Sociais	31	6 711 581 €
Instituto de Educação	20	3 495 374 €
Instituto de Investigação em Biomateriais, Biodegradáveis e Biomiméticos	58	30 547 927 €
Unidade de Governo e Administração (Reitoria, Administração, Serviços)	37	30 913 564 €
<b>Total</b>	<b>777</b>	<b>220 298 789 €</b>

A Escola de Engenharia, o I3Bs e a Unidade de Governo e Administração são as unidades com um maior volume de financiamento em execução, correspondendo à Escola de Engenharia e à Escola de Ciências os números mais elevados de projetos. No Anexo IX apresenta-se a distribuição de projetos e financiamento pelos centros de investigação e outras entidades.

Em 2022, foram financiados 103 projetos de investigação, com um valor total de 23,8 M€. A maior parte deste financiamento (70,8%) foi aprovada no âmbito do PRR (43,4%) e da FCT (27%); o financiamento europeu corresponde a 23% do total.

Tabela 26 - Novos Projetos

Programa Financiador	Nº Projetos	Valor Total
Projetos europeus	15	5 539 288 €
Outros projetos internacionais	9	1 181 546 €
Projetos nacionais (agências principais)	61	6 526 421 €
Outros projetos nacionais	11	10 305 655 €
Projetos diretos	7	206 129 €
<b>Total</b>	<b>103</b>	<b>23 759 039 €</b>

## 2.4. Produção científica

Na tabela que se segue, apresenta-se a evolução do número de publicações científicas de autores afiliados à UMinho, indexadas no *Institute for Scientific Information* (ISI) e/ou SCOPUS nos últimos 10 anos. De salientar que em 2022 foram produzidas 1956 (57%) publicações indexadas em acesso aberto.

Tabela 27 - Publicações indexadas na SCOPUS de 2013 a 2022, por tipo de publicação

Tipo	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Article	2 221	2 388	2 002	1 814	1 683	1 550	1 620	1 554	1 418	1 330
Conference paper	594	521	534	735	594	621	574	614	585	618
Review	309	349	242	170	152	127	118	103	84	69
Editorial	109	50	62	64	59	68	57	42	42	30
Book Chapter	145	97	74	125	134	141	208	129	105	139
Book	3	1	2	8	6	17	22	15	13	14
Erratum	14	31	29	14	7	15	9	15	8	5
Short Survey	4	7	2	4	6	-	9	8	4	2
Letter	11	21	14	11	17	7	8	11	5	6
Note	18	20	16	12	16	8	11	15	6	8
Retracted	-	-	-	-	-	-	-	1	1	-
Data Paper	6	4	6	1	2		1	-	-	
Undefined	-	-	-	2	43	10	1	-	-	
<b>Total</b>	<b>3 434</b>	<b>3 489</b>	<b>2 983</b>	<b>2 960</b>	<b>2 719</b>	<b>2 564</b>	<b>2 638</b>	<b>2 507</b>	<b>2 271</b>	<b>2 221</b>

## 2.5. Registo de patentes

No âmbito da valorização do conhecimento, em 2022, foram concedidas 59 patentes em que a UMinho é requerente ou co-requerente, incluindo 16 pela *European Patent Office* (EPO), 34 internacionais (WO, US, CN, CA, AU, BR) e 9 nacionais. Os registos reconhecidos tiveram origem maioritariamente na Escola de Engenharia com 37 pedidos (CEB com 15; CMEMS com 13, CALG com 3, 2C2T com 2, ISISE com 2, METRICS com 1, CMEMS/CALG com 1), seguindo-se a Escola de Ciências (9), Escola de Medicina (8).

Em 2022 foi solicitado um total de 50 patentes em que a UMinho é requerente ou co-requerente, sendo que, 39 são pedidos europeus ou internacionais (21 para os Estados Unidos da América) e 21 pedidos nacionais. Dos pedidos internacionais 24 têm origem na Escola de Engenharia (11 do CEB; 4 do CMEMS, 3 do IPC, 3 do ISISE, 1 do 2C2T, 1 do CALG/EM), 7 da EMed, 6 da EC, 1 da EAAD e 1 do I3Bs.

A liderança da UMinho a nível nacional foi destacada pelo “Barómetro Inventa – Patentes Made In Portugal 2022 (Inventa International)”, com dados do Instituto Nacional da Propriedade Industrial (INPI), do Instituto Europeu de Patentes (IEP, em inglês *European Patent Office* - EPO), da Organização Mundial da Propriedade Intelectual (OMPI), do Instituto Norte-Americano de Marcas e Patentes (USPTO) e do Instituto Chinês de Patentes (CNIPA), relativos a pedidos publicados em 2021, nos pedidos de “famílias de patentes” (50).

A tabela seguinte evidencia a posição cimeira da UMinho nas invenções nacionais, com dados do INPI (incompletos para 2022).

Tabela 28 - Invenções Nacionais, como 1.º requerente ou co-requerente\*

Instituição	2017	2018	2019	2020	2021	2022 (1º sem.)	Total
UMinho	17	17	19	24	19	13	109
UPorto	12	17	15	28	18	5	95
UAveiro	12	9	15	22	16	13	87
UCoimbra	12	10	21	12	10	8	73
ULisboa	14	10	12	8	18	6	68
UBI	12	10	10	15	10	5	62
IPLeiria	8	10	8	7	11	2	46
UÉvora	8	2	12	12	-	-	37
UNL	5	5	14	5	3	5	37
IPCoimbra	7	6	6	6	7	1	33
UCP	5	4	9	2	9	3	32
UTAD	3	9	5	7	6	1	31

\*Fonte: relatórios anuais do INPI - Estatísticas sobre invenções, design, marcas e *Open Data Science Conference* (OSDC).

## 2.6. Ciência aberta

No domínio da Ciência Aberta, a UMinho mantém uma aposta consistente e reconhecida, designadamente no acesso aberto ao conhecimento e aos dados de investigação, área em que vem mantendo uma posição de liderança nos contextos nacional e europeu.

A UMinho, através da USDB está a executar a operação SAMA “PortAberta”, que decorre de julho de 2021 a junho de 2023 com participação da UMinho e do Instituto Politécnico de Bragança (IPB), com o objetivo de estabelecer um



sistema CRIS (*Current Research Information System*) e um Portal de Investigação, disponibilizando uma ferramenta para reforçar a afirmação da investigação e inovação, alicerçada em princípios da Ciência Aberta, facilitando o acesso e a utilização da informação das atividades e resultados de investigação desenvolvidas na UMinho.

A atividade de participação em projetos europeus ou iniciativas nacionais no domínio da ciência aberta continuou muito intensa em 2022. Os projetos em execução ao longo do ano foram de quatro tipos: i) participação em projetos europeus com financiamento do programa quadro H2020 ou Horizonte Europa – OpenAIRE-NEXUS, FAIRsFAIR, ON-MERRIT, EOSC-Future e PathOS; ii) participação no projeto internacional, com financiamento por fundação privada, Notify, iii) coordenação da operação SAMA PortAberta; iv) coordenação científica e execução da iniciativa nacional RCAAP (Repositórios Científicos de Acesso Aberto de Portugal). No quadro da iniciativa RCAAP, continuou-se a participação no projeto “Repositório Científico da CPLP/Portal de Acesso Aberto da CPLP”.

A atividade do RCAAP em 2022 concentrou-se na operação e manutenção dos serviços já disponibilizados, nomeadamente, o Portal RCAAP, o Repositório Comum, os 28 Repositórios do Serviço de Alojamento de Repositórios Institucionais (SARI) e as 30 Revistas Científicas no Serviço de Alojamento de Revistas Científicas (SARC), sendo que foram integrados no Portal RCAAP 28 novos recursos.

Neste âmbito, foi também organizada a 13.ª Conferência Lusófona de Ciência Aberta, promovida em formato híbrido e pela primeira vez no continente africano, em Moçambique, com colaboração da Universidade Eduardo Mondlane. Foi ainda assegurada a atividade planeada na área da gestão de dados de investigação, com a dinamização dos grupos de trabalho do Fórum GDI e a organização na Universidade de Évora, no mês de novembro, do 9.º Fórum de Gestão de Dados de Investigação.

O RepositóriUM - repositório institucional da UMinho continuou a apresentar um crescimento sustentado. O número de documentos disponíveis publicamente no seu acervo, no término do ano, era de 78.507 documentos, tendo sido depositados, ao longo de 2022, um total de 6.190 novos documentos, o que se traduziu num crescimento de 2% comparativamente com o ano anterior. No que diz respeito à sua utilização, o número de documentos descarregados do RepositóriUM totalizou, em 2022, 2.072.978 *downloads*, a uma média diária de 5.679 *downloads*, oriundos de mais de 220 países e territórios de todo o mundo.

Quanto ao repositório de dados da UMinho (DataRepositóriUM) a atividade esteve concentrada na consolidação e divulgação do serviço para a publicação, partilha e gestão de dados das unidades de investigação da UMinho. Esta consolidação foi realizada através de sessões realizadas nos centros de investigação, pela preparação do processo de obtenção de certificação CoreTrustSeal, e ainda pela implementação de ações de suporte e comunicação, tendo sido criado o serviço de *helpdesk* e iniciada a publicação de uma *newsletter* para os utilizadores registados. Em 2022, o DataRepositóriUM registou a criação de 20 novos *dataverses* (coleções), 43 *datasets* depositados, apresentando no final do ano mais de 1.100 ficheiros alojados e 100 *datasets* publicados em acesso aberto, e 6.000 *downloads* ao longo do ano.

A UMinho, através da USDB, participou em quatro consórcios para submissão de propostas no novo programa quadro Horizonte Europa, tendo dois sido aprovados.

Finalmente, assinala-se que, de 18 a 22 de julho de 2022, se realizou a primeira Escola de Verão de Ciência Aberta, com o tema “Acesso Aberto a Publicações e Gestão e Abertura de Dados de Investigação”, tendo contado com a participação de 17 membros da comunidade académica.



### 3. INTERAÇÃO COM A SOCIEDADE

#### 3.1. Projetos de interação com o tecido sócio-económico

A UMinho mantém uma forte colaboração com o tecido económico através de unidades de interface, relevando-se o Centro de Computação Gráfica - CCG, o Pólo de Inovação em Engenharia de Polímeros - PIEP, o Centro de Valorização de Resíduos - CVR e o Centro Clínico Académico - 2CA, constituídas na forma de associações com outras entidades públicas e privadas, que asseguram a transferência do conhecimento. Através da Associação Universidade-Empresa para o Desenvolvimento (TecMinho), a UMinho dispõe de uma estrutura especializada que opera no licenciamento da propriedade industrial e na proteção da propriedade intelectual, na oferta de formação para a inovação e no lançamento de *spin offs*.

A UMinho mantém também um envolvimento expressivo na ação cultural, garantido pelas suas Unidades Orgânicas e unidades culturais, traduzido em múltiplas iniciativas associadas à criação, preservação e difusão de bens culturais, bem como à realização de eventos no domínio das artes, das letras e das ciências.

Finalmente, a UMinho promove projetos pioneiros de interação com territórios onde desenvolve a sua atividade, como é o caso da “Rede de Casas do Conhecimento” (RCdC), assegurando uma intervenção orientada para um desenvolvimento integrado das regiões e das suas populações.

A colaboração da UMinho com a indústria no desenvolvimento de projetos de inovação tem-se traduzido em importantes resultados ao nível da criação de processos e produtos mais eficientes, bem como de inovações técnicas e científicas que muito têm contribuído para aumentar a reputação e visibilidade da UMinho.

A parceria Bosch/UMinho tornou-se uma referência nacional na interação da Universidade com a Indústria, nas áreas da investigação, do desenvolvimento e da inovação, com importantes resultados na promoção de emprego científico e de emprego qualificado. As três novas candidaturas, submetidas em 2021, a projetos de co-promoção enquadradas pelo Sistema de Incentivos à Investigação e Desenvolvimento Tecnológico (SI I&DT) - NextSense, Aurora e Connected Manufacturing – estão em diferentes fases de análise por parte da entidade financiadora. O NextSense teve já o seu orçamento aprovado pela entidade financiadora aguardando-se a assinatura do contrato de investimento. Relativamente ao Aurora e ao Connected Manufacturing, encontra-se ainda a decorrer a fase negocial.

Na sequência de candidaturas submetidas em 2020, deu-se continuidade em 2022 à execução técnica e financeira dos projetos de I&DT:

- ADM.IN - *Advanced Decision Making*, em co-promoção com a Sonae Arauco e com o CCG, com um investimento global de cerca de 2,2 M€ e investimento UMinho na ordem dos 830 k€;
- CONTINENTAL FoF, em co-promoção com as empresas Continental AA, UP Motion, Neoception e Follow Inspiration e com as Entidades não Empresariais do Sistema de I&I (ENESII) UTAD, UP e INESC-TEC, com um investimento global de cerca de 10,5 M€ e investimento UMinho na ordem dos 1,3 M€.

É expectável que os dois projetos sejam concluídos no final de junho de 2023.

Durante o ano de 2022, sublinha-se a integração da UMinho no capital de dois Laboratórios Colaborativos:

- Associação *Rail Colab – Collaborative Laboratory for the Future Railway System*;
- Water Co-Re Colab Associação.

As entidades cujo capital a UMinho participava, no final de 2022, distribuídas por entidades controladas, associadas e outras, são as seguintes:

- Entidades Controladas: TECMINHO – Associação Universidade – Empresa para o Desenvolvimento; CVR – Centro para a Valorização de Resíduos; APsi – Associação de Psicologia; B'ACIS – Associação Ciência, Inovação e Saúde – Braga; ACMP5 – Associação Centro de Medicina Digital P5; e EXPERTISSUES – *European Institute of Excellence for Tissue Engineering and Regenerative Medicine EEIG, AEIE*;
- Entidades Associadas: Associação FIBRENAMICS – Instituto de Inovação em Materiais Fibrosos e Compósitos; 2CA – Centro Clínico Académico de Braga; CCG – Centro de Computação Gráfica; CENTI – Centro de Nanotecnologia e Materiais Técnicos, Funcionais e Inteligentes; IDEGUI – Instituto de Design de Guimarães; CEJUR – Centro de Estudos Jurídicos do Minho; CCV Guimarães – Associação Centro de Ciência Viva de Guimarães; PIEP – Pólo de Inovação em Engenharia de Polímeros; e IDITE Minho – Instituto de Desenvolvimento e Inovação Tecnológica do Minho;
- Unidades Diferenciadas: BLCS – Biblioteca Lúcio Craveiro da Silva; IC – Instituto Confúcio; e CS – Casa de Sarmento;
- Outras Entidades: 4LifeLAB – Laboratório Colaborativo (Associação); ADVID - Associação para o Desenvolvimento da Viticultura Duriense; AFTEBI - Associação para a Formação Tecnológica e Profissional da Beira Interior; APCTP



- Associação do Parque de Ciência e Tecnologia do Porto; B2E - *Blue BioEconomy CoLab*; BIOREF - Laboratório Colaborativo para as Biorrefinarias; BLC3 - Campus de Tecnologia e Inovação; BUILT Colab - Laboratório Colaborativo para o Ambiente Construído do Futuro; CECOLAB - *Collaborative Laboratory Towards Circular Economy*; CITEVE - Centro Tecnológico Têxtil e Vestuário; Colab4Food - Laboratório Colaborativo de Inovação na Indústria Alimentar; DTX - Laboratório Colaborativo em Transformação Digital; Fundação Bienal de Cerveira; Fundação CEER - Centro de Estudos Euroregionais; Fundação Portugal África; IGAP - Instituto de Gestão e Administração Pública; INESC TEC – Instituto de Engenharia de Sistemas e Computadores, Tecnologia e Ciência; INTEGRALAR - Intervenção de Exceléncia no Sector Agro-Alimentar; Laboratório da Paisagem; L.C.S.D. - Laboratório Colaborativo para Serviços de Inovação Orientados para os Dados; Pool-Net - *Portuguese Tooling & Plastics Network*; PROCHILD - Laboratório Colaborativo ProChild; TECMEAT - Centro de Competências do Agroalimentar Para o Setor das Carnes; TICE.PT - Tecnologias da Informação, Comunicação e Eletrónica; OPEN - Associação para Oportunidades Específicas de Negócio; SPINPARK – Centro de Incubação de Base Tecnológica; AVEPARK – Parque da Ciência e Tecnologia, SA; ISPAG – Instituto do Petróleo e Gás; Oficina da Inovação – BIC Minho; VARD2015 – Vale do Ave Região Digital, Cooperativa de Interesse Público de Responsabilidade Limitada; ADRAVE – Agência de Desenvolvimento Regional do Vale do Ave; Associação *Rail Colab – Collaborative Laboratory for the Future RailWay System*; BATPOWER – Associação Portuguesa para o Cluster das Baterias, *Water Co-Re Colab* Associação; AEdoAVE – Agência de Energia do Ave; e Lab2PT - Associação Laboratório da Paisagem, Património e Território.

Em 2022, encontram-se instalados no Centro de Investigação, Inovação e Ensino Superior (CIIES), em Vale S. Cosme, Vila Nova de Famalicão, o Laboratório de inovação, testes e desenvolvimento de protótipos (Nanopaint) e o Laboratório de caracterização (MNFab.Lab). A estes laboratórios estão alocados, em permanência, 21 docentes/investigadores da UMinho.

A instalação dos 13 laboratórios previstos neste espaço da UMinho refletir-se-á no envolvimento de cerca de 130 docentes/investigadores da UMinho. Este envolvimento corresponderá a sediar neste Pólo cerca de 30 projetos de investigação, desenvolvimento e inovação, representando um financiamento global de cerca de 50 M€, dos quais cerca de 8 M€ são financiamento da UMinho. Na perspetiva de desenvolvimento deste Pólo, estão também sediadas 2 *Spin Off* da UMinho nestas instalações.

### 3.2. Atividade Cultural

Não esgotando as capacidades da UMinho em produzir e promover cultura, as unidades culturais representam um conjunto de recursos muito relevantes da Instituição, assegurando uma forte relação com a sociedade, em termos culturais e educativos, em domínios muito diferenciados, desde as bibliotecas (Biblioteca Pública de Braga), aos arquivos (Arquivo Distrital de Braga), aos museus (Museu Nogueira da Silva e Casa Museu de Monção), à atuação e divulgação do património (Unidade de Arqueologia), à promoção da língua portuguesa (Centro de Estudos Lusíadas), a que acresce a promoção da literacia digital (Casa do Conhecimento). Apesar desta heterogeneidade funcional, as unidades culturais da UMinho gerem patrimónios muito relevantes e desempenham um importante papel em áreas tão diversas quanto a valorização do património arqueológico, histórico e museológico, a promoção da leitura, da cultura, da arte, dos valores humanísticos e da literacia digital, prestando serviços à comunidade, às escolas e aos cidadãos, disponibilizando ideias, apoios, recursos e serviços de consultoria especializada a entidades públicas e privadas.

Tendo por missão salvaguardar, valorizar e desenvolver o acesso ao património arquivístico e prestar serviços de consultoria e apoio técnico nas suas áreas de atividade, o Arquivo Distrital de Braga desenvolveu ao longo de 2022 várias atividades, quer em termos de preservação, quer de valorização do seu rico acervo documental, tendo assegurado serviço de consulta presencial a 1.409 utilizadores no serviço de leitura. No final do ano de 2022, o ADB disponibilizava, através de acesso remoto pela Internet, 449.322 descrições e 1.103.508 imagens digitais de documentos. Através da interface de pesquisa, acederam a este repositório 81.206 utilizadores de 131 países identificados, num total de 182.210 sessões (acessos) em que foram visualizadas mais de 1 milhão de imagens de documentos.

Na prestação de serviços aos utilizadores, foram executados 1.942 pedidos de pesquisa e reprodução, emitidas 1.640 certidões e exarados 135 averbamentos.

O ADB prosseguiu com as suas obrigações de preservação do património arquivístico, tendo essa tarefa de tratamento e higienização incidido sobre 2.632 unidades (maços, livros), bem como 19 intervenções de preservação em documentos.

O ADB retomou a incorporação de documentos provenientes das entidades produtoras previstas na lei, tendo sido efetuadas 4 incorporações de documentação judicial e do registo civil. O ADB adquiriu a uma leiloeira um acervo de correspondência de Manuel Monteiro.

Integrada no âmbito das comemorações do Centenário de Victor de Sá, em 23 de novembro procedeu-se à apresentação dos arquivos do mesmo (Arquivo de Joaquim Victor Baptista Gomes de Sá).



No âmbito do programa de intercâmbio “Ser CAMinho”, o ADB ofereceu aos seus parceiros duas sessões sobre “Intervir para preservar os documentos”.

No ano de 2022, a Biblioteca Pública de Braga procedeu ao tratamento documental de documentos recebidos por depósito legal, por oferta de particulares e existentes na BPB com origem em doações ou aquisição a particulares. Este trabalho contribuiu para um aumento considerável do número total de registos bibliográficos, a que corresponde o aumento do número de documentos disponíveis para consulta e/ou empréstimo aos leitores da BPB. Assim, foram adicionados 41.214 registos ao catálogo *online* durante o ano de 2022. De salientar que para este aumento contribuiu a continuação do trabalho de conversão de fichas do catálogo manual de títulos de livros (séc. XVI a 1975), tendo sido convertidas 21.219 fichas deste catálogo.

O catálogo *online* foi igualmente enriquecido com o aumento de registos bibliográficos correspondentes a outros documentos: 2.293 da Biblioteca Manuel Braga da Cruz, 2.205 da doação Adelina Caravana e José Rigaud; 283 da doação Vitor Sá; 34 da doação Álvaro Carneiro; 77 da doação Carrington da Costa.

Relativamente aos livros provenientes do depósito legal, recebidos entre janeiro e dezembro de 2022 num total de 10.968, foram enviados para a USDB 1.441 livros (13%), para a BLCS 5.539 (51%) tendo ficado na BPB 3.988 (36%).

Quanto aos fundos de particulares adquiridos ou entregues na BPB, foi dada continuidade ao trabalho de tratamento técnico documental de obras da doação de Adelina Caravana e José Rigaud, bem como da Biblioteca Manuel Braga da Cruz.

Em 2022, e com a colaboração da Casa de Sarmento, foi dada continuidade à digitalização de jornais que integram a designada Imprensa Bracarense, estando assim disponíveis para consulta online 115 títulos.

Relativamente aos serviços prestados aos utilizadores, foram assegurados os serviços de atendimento e pesquisa, referência, leitura presencial, reprodução de documentos (digitalização e fotocópia) e apoio ao estudo. Foram consultados 4.381 documentos, dos quais 1.391 publicações periódicas (jornais e revistas) e 2.990 monografias. A Biblioteca conta com o registo de 589 novos leitores da categoria Leitor BPB, após a entrada em funcionamento em julho de 2021, do Módulo de Circulação e Empréstimo. No que respeita à vertente de dinamização e extensão cultural, a BPB manteve o programa de visitas guiadas em datas especiais e a pedido de instituições externas e escolas. Esta foi uma iniciativa pensada e inserida numa estratégia de abertura da Biblioteca ao exterior, ao Mundo de forma que seja claro o desígnio da BPB de ser uma biblioteca para todos onde a pessoas está no centro da sua atuação.

Em 2022 também decorreram na BPB atividades tais como *workshops*, exposições, oficinas, palestras e performances.

O mês de abril acolheu diversos eventos, enquadrados no tema “Dia mundial do livro e dos direitos de autor”, que se celebra a 23 de abril; a este propósito, contou-se com a presença de três canais de televisão, RTP, SIC e Porto Canal, tendo estas elaborado várias reportagens. Realizaram-se oficinas sobre “Como utilizar os recursos da BPB” e como “Proteger e cuidar os livros, como fazemos?” e uma visita à BPB sobre “O circuito do documento”. Também estiveram patentes ao público duas exposições sobre “A crise académica de 1962: perspetiva documental” e “A microcensura nos livros de Medicina”.

A primeira edição do festival TRÊSPÉ (evento inteiramente dedicado à performance com espetáculos em locais de referência patrimonial e paisagística) organizado pela Zet Gallery e Câmara Municipal de Braga, decorreu de 2 a 19 de junho, possibilitando à BPB o acolhimento de três espetáculos do coletivo local Banquete.

De 1 de julho a 19 de setembro recebeu exposições sobre “Alberto Feio: o homem de cultura e o investigador bracarense” e outra fotográfica sobre “A restauração do Paço Arquiepiscopal [e a sua adaptação a Biblioteca Pública e Arquivo Distrital de Braga]”.

Em setembro, em colaboração com a Câmara Municipal de Braga, a BPB participou na programação da Braga Barroca, iniciando-se a 28 de setembro a apresentação, pela Professora Elisa Lessa, do livro “Paisagens Sonoras”.

A 29 de setembro decorreram na Sala Dourada da BPB duas sessões do espetáculo criado por Sons Ecos, intitulado Visita Encenada “Vida no Paço Episcopal no século XVIII”, e no âmbito do Ciclo de Concertos “Jóias do Barroco” – “Voce di donna: o Barroco seiscentista no Feminino” pela Sinfonietta de Braga. A BPB organizou, também duas mostras: a Mostra Barroco e a Mostra homenagem Vitor Aguiar e Silva.

No âmbito do centenário de Agustina Bessa-Luís, foi gravado na Sala de Leitura da BPB, em novembro, o programa de rádio Livros com RUM - Isabel Ponce Leão e Maria do Carmo Mendes à conversa com António Ferreira.

Em dezembro, o Hall da BPB acolheu uma Exposição sobre o Centenário de José-Augusto França, que esteve patente até janeiro de 2023.

A Casa Museu de Monção prosseguiu em 2022 com o cumprimento dos seus objetivos legatários e estatutários, estruturados em duas vertentes essenciais: a preservação e valorização do seu património e o desenvolvimento e patrocínio de atividades de natureza cultural e educativa que têm como centro de ação os equipamentos da CMM.



No ano de 2022, a CMM acolheu um total de 9 exposições de pintura, escultura e fotografia, as quais contribuíram para aumentar a centralidade da Casa-Museu, objeto de visitas guiadas. No âmbito do acolhimento da Exposição “30+5+1 Chernobyl - Exposição de fotografia”, da autoria do Professor João Sarmento do Departamento de Geografia da UMinho, a CMM promoveu a realização de uma conferência intitulada “Chernobyl 36+: desastre, vulnerabilidades e futuros.”

Na atividade regular da CMM destaca-se a realização de visitas guiadas às instalações da Casa Museu e seus Jardins, efetuadas diariamente por grupos escolares, empresas, Universidades Seniores e grupos organizados.

A Casa acolheu a realização das reuniões da Fundação CEER, constituída pelas Universidade do Norte de Portugal (Minho, Porto e Trás-os-Montes e Alto Douro) e pelas Galegas (Vigo, Santiago e Corunha).

A 22 de outubro realizou-se a entrega de prémios anuais de mérito escolar aos alunos e professores das Escolas do concelho de Monção em evento promovido pelo Rotary Clube de Monção.

A CMM disponibilizou visitas guiadas gratuitas ao seu núcleo museológico, no âmbito do Dia Europeu do Património Universitário - Redes e Rotas do Património e da Cultura.

O Centro de Estudos Lusiadas, sendo um legado testamentário do Comendador Nogueira da Silva, tem por missão o estudo e atividades de divulgação da cultura portuguesa nos seus múltiplos domínios e aspetos. Assim, considerando que o CEL tem, como uma das suas missões centrais, a interface entre a Universidade e a atividade cultural, patrimonial e vivencial do meio físico e humano em que se insere, em 2022 foram organizadas algumas atividades integradas na temática “Património e Cultura no Minho”,

O Museu Nogueira da Silva tem por missão dar a conhecer a exposição permanente da Casa Museu e valorizar as suas coleções, nas quais se incluem o seu acervo museológico e o espólio da escritora Maria Ondina Braga e a sua fototeca, através da sua investigação e divulgação. Na prossecução desses objetivos o MNS promoveu uma intensa atividade de extensão, através da realização de exposições, concertos, ciclos de conferências e debates, cursos de formação destinados a diferentes tipos de público e de edições de catálogos, colóquios e conferências, totalizando 13.096 visitas.

O MNS acolheu 9 exposições temporárias, de pintura, escultura e fotografia, 3 conferências e 7 tertúlias. Promoveu ainda 13 concertos, a apresentação de 3 livros, 3 recitais de poesia, 1 workshop, entre outras atividades.

No âmbito das parcerias estabelecidas com escolas locais e com a UMinho, o MNS acolheu nas suas instalações 5 estágios curriculares e firmou uma nova parceria com a CERCI – Braga.

A Unidade de Arqueologia prosseguiu em 2022 os seus objetivos estratégicos, relacionados com o estudo, valorização e divulgação do património arqueológico e histórico, com a promoção da cooperação interinstitucional a nível nacional e internacional e com o apoio aos projetos de ensino da UMinho. Com foco no património local (cidade e concelho de Braga) e regional (território de implantação da UMinho), a Unidade desenvolveu estudos e promoveu a valorização do património através de três projetos de investigação nacionais e três internacionais e de projetos de prestação de serviços à comunidade, traduzidos em 29 intervenções arqueológicas na cidade de Braga.

As ações de promoção e divulgação do conhecimento, de extensão cultural e de organização e participação em eventos científicos foram numerosas, traduzindo a regularização das atividades e eventos culturais associados ao património, depois de dois anos de contexto pandémico. Essa regularização teve também impacto numa maior participação em eventos científicos, com apresentação de comunicações, tendo-se registado a participação em 15 reuniões científicas, maioritariamente internacionais, onde os investigadores da UA estiveram presentes e apresentaram um total de 24 comunicações sobre as investigações realizadas, as quais tiveram lugar em Braga, Lisboa, Castelo Branco, Vila Nova de Foz Côa, Idanha a Nova, Castelo de Vide, Guimarães, Santiago de Compostela, Budapeste e Poznan.

Sublinhe-se, ainda, a manutenção da produção científica patenteada nas cerca de duas dezenas e meia de trabalhos publicados em 2022, que incluem 2 edições da UA, evidenciando a ampla divulgação dos trabalhos de investigação realizados por esta unidade cultural.

A UA manteve, igualmente, o apoio à formação especializada em Arqueologia da Universidade, designadamente no âmbito dos projetos de ensino desenvolvidos pelo Departamento de História do Instituto de Ciências Sociais, através dos estágios curriculares práticos para os alunos da licenciatura e do mestrado em Arqueologia.

A longo de 2022, a Casa do Conhecimento desenvolveu 41 atividades, que envolveram mais de 42.700 participantes da comunidade académica e da sociedade civil. Entre essas atividades cabe destacar: i) “Comunidade de Leitores da RCdC”, desenvolvida em colaboração com a USDB, iniciativa mensal lançada em 2019, que contou com 11 sessões em 2022 e que visa promover a leitura e a literacia ao longo da vida, divulgar autores e respetivas obras e fomentar a leitura; ii) “Conversas na Casa,” que contou com 5 sessões e mais de 350 participantes; de referir ainda a colaboração da CdC com as diversas Unidades Orgânicas da UMinho.

Outras atividades foram promovidas pelas entidades parceiras. Assim, a CdC de Vila Verde promoveu: a 3.ª edição da Feira de Ciências, que contabilizou mais de 2.500 participantes. A CdC de Paredes de Coura promoveu mais uma edição do Curso de Outono, que se realiza desde 2014, debatendo cenários de inovação para a Educação.



Para além das atividades referidas, de salientar que em 2022 a CdC deu continuidade e encerrou os projetos cofinanciados no âmbito dos Programas POCTEP e SAMA.

O Museu Virtual da Lusofonia foi criado em 2017 como uma plataforma de cooperação académica em ciência, ensino e artes, no espaço dos países de língua portuguesa e das suas diásporas, que se estende também à Galiza e à Região Autónoma de Macau.

O regulamento do museu define como objetivo fundamental “articular as possibilidades da tecnologia digital com a preservação, pesquisa e divulgação do património histórico-cultural dos países de língua portuguesa”. Propõe, ainda, “contribuir para a ampliação do conhecimento recíproco entre os países de língua portuguesa, aproximando os seus povos e permitindo a construção de um futuro mais informado”, promovendo “o diálogo intercultural e o respeito pela herança cultural e a singularidade do outro”.

O site do Museu Virtual da Lusofonia tem recebido cerca de 2,1 mil visitas únicas por mês, na média dos últimos doze meses. A plataforma *Google Arts & Culture* recebeu mais de 1,3 mil visitantes únicos na média dos últimos doze meses. Já as redes sociais contam com 1.541 seguidores no Instagram, 1.140 seguidores no Facebook, 177 inscritos no YouTube e 226 subscritores da *Newsletter* mensal, que interagem com as publicações semanais realizadas pelos canais do Museu Virtual da Lusofonia.

No ano de 2022 foram produzidas e lançadas 7 exposições no *Google Arts & Culture*, apresentando a diversidade cultural e artística dos países que falam a Língua Portuguesa, como Brasil, Moçambique e Portugal.

O Museu Virtual da Lusofonia contou também com um conjunto de publicações, centradas na plataforma, em revistas e livros nacionais e internacionais.

Em 2022, o Conselho Cultural organizou duas edições do Prémio Victor de Sá de História Contemporânea, tendo sido entregue na 30.ª edição, o primeiro prémio à Doutora Marina Simões Galvanese, com a obra, “Os sentidos da emigração portuguesa: discursos, diplomas e políticas entre Portugal e Brasil (1835-1914)”. Sendo que na 31.ª edição, que ocorreu em dezembro, o primeiro prémio foi para a Doutora Marta Nunes Silva, com a obra, “O auxílio à emigração irregular para França e a figura do intermediário no interior rural português (1957-1974).” Nesta edição foi apresentado um documentário sobre Victor de Sá, e uma nova edição revista e atualizada de “O Mundo Continuará a Girar”. Ambos elaboradas no âmbito das comemorações do centenário do nascimento do Professor Victor de Sá.

O Conselho Cultural colaborou e apoiou nas atividades desenvolvidas no âmbito do Centenário do Nascimento do Professor Victor Sá; na compilação, tratamento de informação e operacionalização da reedição “O Mundo Continuará a Girar”.

Durante o ano de 2022, foram 15 as exposições que estiveram patentes na Galeria do Paço, contando com um total de 10 880 visitantes. Do seu ciclo de exibições cabe ressaltar ‘Braga em Risco, um encontro de ilustração’, “O direito sobre si mesmo: 150 anos da abolição da escravatura no império português”. Em fevereiro acolheu a exposição de pintura “Luz de Setembro” de Tiago Madaleno. Nos meses de março e abril contou-se com a exposição itinerante “100 anos da Seara Nova” e a exposição “Desassossego” do artista plástico Raúl Ferreira. Em maio, a Galeria acolheu a exposição eMMA - Exposição do Mestrado em *Media Arts* da UMinho. Durante os meses de maio e junho esteve patente a exposição documental “Eu Vim para Ver a Terra: Maria Ondina Braga, um olhar nómada”. Durante o mês de agosto a exposição de pintura e escultura “Cada pessoa é um lugar”, de Jorge Braga. De setembro a outubro, recebeu os Encontros da Imagem com a exposição “Common Places” – Lugares Comuns. Em novembro esteve presente o V Encontro de Ilustração do “Braga em Risco” e a 2.ª Edição do Mercado no Castelo.

O ano de 2022 encerrou com a exposição de pintura, escultura e desenho “Dualidade” da artista Paula Berteotti.

No âmbito das Comemorações do centenário de Agustina Bessa-Luís foi organizada uma mesa temática, na Galeria do Paço, intitulada “No universo de Agustina: nasci adulta e morrerei criança”, que contou com a presença de Mónica Baldaque e Lourença Baldaque.

Para além das exposições na Galeria, no mês de maio acolheu-se a Bienal de Arte e Tecnologia - INDEX, inserida no programa da cidade de Braga como Cidade Criativa da Organização das Nações Unidas para a Educação, a Ciência e a Cultura (UNESCO) para as *Media Arts* e, em setembro, esteve patente um mural de luz interativa “Spider Tag”, na fachada do Edifício do Castelo, no âmbito do Festival de Arte Urbana Fenda.

Em 2022 cabe referir o significativo reforço da política de edições da UMinho Editora, que publicou 18 livros. Proseguiu a sua política de alojamento de revistas científicas, editadas no âmbito das UO da Universidade, tendo sido integradas mais 3 revistas: *Child Studies*; Engenharia Civil UMinho e *Journal/UMinho Science*.

A Orquestra da Universidade do Minho (OUM), criada em 2006, integra, nas diversas formações, docentes e discentes do Departamento de Música, bem como instrumentistas de orquestra, solistas e maestros convidados. No ano de 2022 a Orquestra da Universidade do Minho realizou 5 concertos.



### 3.3. Unidades Diferenciadas

A **Biblioteca Lúcio Craveiro da Silva (BLCS)** é uma unidade diferenciada da UMinho resultante de uma parceria com o Município de Braga, tendo por objetivos a prestação de serviços de leitura pública, o tratamento do espólio bibliográfico e documental e a sua valorização e difusão alargada. A Biblioteca também promove a formação e educação informal dos indivíduos ao longo da vida, desenvolvendo anualmente um programa cultural, educativo e formativo para todas as idades.

Até dezembro de 2022, foram tratados documentalmente e disponibilizados para consulta e empréstimo presencial ou domiciliário novos 7.383 registos bibliográficos oriundos de Depósito Legal, aquisições e ofertas institucionais e individuais. Na biblioteca digital AQUALIBRI foram inseridos 148 documentos digitais.

Até final de dezembro de 2022 registou um total 30.089 utilizadores inscritos, contando com 1.247 novas inscrições. Contabilizou um total de 60.658 empréstimos domiciliários, nos meses de outubro e dezembro.

Até dezembro de 2022 disponibilizou à comunidade o serviço de leitura digital de jornais e revistas PRESSREADER, tendo realizado várias sessões formativas online junto da comunidade, para melhor exploração dos cerca de 600 títulos nacionais e internacionais, de forma gratuita.

Por último, foi realizada uma média de 67 atividades por mês (exposições temporárias, apresentações de livros, conferências, ações formativas, oficinas, sessões de cinema, visitas guiadas, entre outros), orientadas para os diferentes segmentos de público, as atividades decorreram no edifício da Biblioteca, em escolas, estabelecimentos de saúde e comerciais, em regime presencial e online.

A **Casa de Sarmento (CS)**, a mais jovem unidade diferenciada da UMinho, em funcionamento desde janeiro de 2018, visa o estreitamento das relações da Universidade com a cidade e o Município de Guimarães, e com as suas instituições, em particular a Sociedade Martins Sarmento (SMS).

A digitalização de documentos, tratamento de imagens e publicação na *web* correspondem às atividades com mais impacto da Casa de Sarmento. Sublinha-se a conclusão da digitalização da coleção de periódicos de Braga até ao ano de 1900 (mais 18 títulos). Foram catalogados e inseridos na página da Casa de Sarmento 144 postais da Coleção do Coronel Marcelino Barreira (1887-1948).

A análise das visitas à página da Casa de Sarmento permite-nos detetar uma evolução contínua do número de utilizadores. Foram cerca de 8.500 visitantes, que consultaram 24.000 páginas, o que dá uma média de 2.000 páginas/mês.

No âmbito do protocolo com a Agência Portuguesa do Ambiente (APA), recebeu o arquivo hidrográfico da bacia do Cávado e do Ave, que tem vindo a ser catalogado. Durante o corrente ano, foram descritos 3 500 processos no *software* de catalogação (GISA) e digitalizadas cerca de 700 plantas. Mensalmente destacamos um destes processos, divulgando-o na página *web* e nas redes sociais.

Realizou-se a catalogação do espólio da Casa do Costeado, tendo o resultado deste trabalho sido apresentado no Dia Internacional dos Arquivos.

A CS colaborou com o Museu de Agricultura de Fermentões no desenvolvimento de um arquivo digital e de uma página na Internet desenvolveu a plataforma do Repositório Genealógico Nacional (RGN), um importante projeto coordenado pela Professora Maria Norberta Amorim.

Durante o ano de 2022 foram integradas no RGN mais 11 base de dados paroquiais, resultante do trabalho voluntário de um conjunto de equipas que colaboram com este projeto, nomeadamente, em Caminha, Viana do Castelo, Moncorvo e Celorico de Basto. Foi ainda inserido o concelho de Vila do Porto, correspondente à totalidade da Ilha de Santa Maria, estando a ser inserida o concelho da Calheta (Ilha de S. Jorge), no âmbito de um projeto financiado pelo CITCEM/FLUP. Destaca-se ainda a colaboração com a Santa Casa da Misericórdia das Velas, que tem procedido ao levantamento da paróquia das Velas, e com a investigadora brasileira, Letícia Vieira Braga, que utiliza o RGN para completar o percurso de vida de emigrantes açorianos para o Rio Grande do Sul.

A Casa de Sarmento e a BPB têm vindo a desenvolver um projeto que tem como principal objetivo facultar o acesso universal online a todos os títulos de jornais publicados na região do Minho, de 1822 a 1950. Atualmente, a «Hemeroteca Vimaranense» da SMS e a «Hemeroteca da BPB», disponibilizam um conjunto de 221 títulos.

A Casa de Sarmento organizou/participou em 24 eventos científicos. Nesta publicação está inserido o estudo: «População e saúde em Guimarães, nos inícios do século XX», de Célia Oliveira e Colaboração na edição da Revista de Guimarães, publicada pela SMS. Coordenou o projeto «As gentes do distrito de Angra do Heroísmo na década de 1830», financiado pela Secretaria de Estado da Cultura do Governo dos Açores; participou como parceira nos projetos: *Advancing in the knowledge of the Ensenada Cadastre and other cadastres sources: new perspectives based on complementarity, modelization and innovation* (U. Autónoma de Madrid); Local2Global (CITCEM-FLUP) - centrado na análise dos fluxos de emigração de comunidades açorianas para linhas de fronteira do Brasil colonial, liderados pela



coroa portuguesa, nos séculos XVII e XVIII, para o qual assume particular importância o Repositório Genealógico Nacional e Litoralias, coordenado pela Professora Rosário Bastos e pelo Professor Alveirinho Dias (CITCEM).

O **Instituto Confúcio (IC)**, criado em 2006 no quadro de uma parceria entre a Universidade e o Hanban – Gabinete de Promoção e Divulgação do Chinês no Mundo, atualmente Centro de Cooperação e Educação de Língua Chinesa, tem como principal missão o aprofundamento dos estudos chineses e a difusão da língua e cultura chinesas na Universidade e na região.

Em 2022, o IC realizou um total de quatro Edições dos Exames Oficiais de Língua Chinesa, às quais atenderam 109 examinandos. Ademais, a *Confucius Classroom* no Porto, organizou pela segunda vez, em novembro, Exames Oficiais de Língua Chinesa. O IC promoveu pela quinta vez o Exame Oficial de Língua Chinesa para Crianças e Jovens – YCT (*Youth Chinese Test*).

Neste seguimento, vale a pena realçar a boa prestação de todos os alunos enquadrados no IC, do ensino primário, básico e secundário, tal como universitários, em sucessivas edições do *Chinese Bridge*, concurso de proficiência de mandarim, organizado pela embaixada da República Popular da China em Lisboa e pelo Centro de Cooperação e Educação de Língua Chinesa, com o apoio de diversos Institutos Confúcio. Em 2022, os vencedores das edições para alunos primários e universitários foram alunos do IC.

Ao longo dos últimos anos, cresceu significativamente o número de alunos, tanto ao nível dos cursos livres como das escolas do ensino básico e secundário, reflexão de uma melhoria substancial na qualidade do ensino ministrado.

O IC promoveu um conjunto de ações, nas quais se incluem conferências, *workshops* e exposições, em colaboração com a UMinho, nos *campi* de Gualtar e de Azurém, no MNS, na BLC, na Biblioteca Raúl Brandão, em Guimarães e em várias outras localidades do norte do país. Em 2022, destacou-se a Celebração do Ano Novo Chinês 2022, em colaboração com o Município de Braga, no Espaço Vita; a Exposição “Uma Faixa, uma Rota” e a Exposição Bibliográfica “A China Vista do Outro Lado do Mundo”, com o apoio da Embaixada da República Popular da China em Portugal e a colaboração e apoio da BPB, patentes no Largo do Paço; a Exposição “Chapas Cínicas”, em colaboração com a Torre do Tombo, cujos registos originais foram declarados conjuntamente à UNESCO pelos Arquivos Nacionais de Dongpota e Arquivos de Macau, e foram incluídas no Património Cultural da Humanidade, patentes na Biblioteca Geral da UMinho de ambos os *campi*; Conferência sobre Lacas Chinesas em Portugal, proferida pela especialista na área, Doutora Ulrike Körber, no MNS; entre outras.

### 3.4. O Projeto *alumni*

No que respeita ao desenvolvimento de iniciativas tendentes a reforçar a articulação institucional com os *alumni*, durante o ano de 2022 deu-se continuidade à atualização da base de dados *Alumni*, de modo a reunir informação sobre os 74.927 *alumni* UMinho (mais de 95.838 diplomados). Durante o ano de 2022 registaram-se no portal 1.248 *alumni*, ultrapassando-se, assim, os 10.000 inscritos. A plataforma de gestão da informação e contactos dos *alumni* UMinho esteve em pleno funcionamento, tornando mais fácil o processo de interação e envolvimento da Universidade com os antigos estudantes.

O portal *Alumni/UMinho*, as páginas oficiais do projeto nas redes sociais, o correio eletrónico institucional e a *newsletter* “NÓS Alumni UMinho” têm sido os principais meios utilizados para comunicar diretamente com a comunidade *alumni*. Para fomentar essa comunicação através das várias plataformas digitais, foram desenvolvidos inúmeros conteúdos relacionados com oportunidades de carreira, percursos de sucesso, projetos empresariais, distinções e histórias de vida, entre outros temas com especial interesse para os antigos estudantes.

Em 2022, o Gabinete de Projetos Especiais decidiu reforçar a sua presença *online* com o lançamento, a 30 de junho, no Dia Mundial das Redes Sociais, de uma nova página no *Instagram*. Esta aposta teve como objetivo fomentar a notoriedade da atividade junto dos *alumni* e aumentar a proximidade/ligação da UMinho com os seus diplomados, principalmente os mais jovens. Foram conquistados 1.350 seguidores em apenas seis meses. Relativamente à página de facebook “Alumni UMinho”, esta continua a ser a maior do país dedicada exclusivamente a ex-alunos universitários. No último ano, alcançou um total de 14.060 seguidores, o que representa um aumento em 6% comparativamente a 2021. A *newsletter* “NÓS Alumni UMinho” contou com seis edições e com uma taxa média de abertura de 19,5%.

Foi também reforçado o trabalho desenvolvido com as UO no que diz respeito à disseminação conjunta de diversas ações e atividades orientadas para os *alumni*. Destaca-se, por exemplo, a divulgação articulada do Programa Mentorias UMinho, do Programa Mentoría Internacional UMinho, do Programa Mentoría Internacional IMFAHE, do Programa Tutorias por Pares, das Bolsas ISA FJN e do Registo no Portal Alumni, entre outras.

Importa ainda realçar a retoma do Encontro Caixa Alumni, que foi suspenso em 2020 e 2021 em resultado das restrições decorrentes da pandemia Covid-19. O 7º Encontro de antigos estudantes da UMinho reuniu, no dia 17 de setembro, no campus de Gualtar, em Braga, 950 *alumni*, assegurando assim a maior participação de sempre nos Encontros Alumni. Com o mote “ReencontrUM”, o Encontro Alumni deste ano contribuiu para consolidar o posicionamento central deste momento na estratégia *alumni*, constituindo-se como o principal evento agregador desta comunidade, com destaque na própria agenda da Universidade.



No quadro das relações com empresas e da promoção do emprego e empregabilidade dos estudantes, a Bolsa de Emprego da UMinho teve também em 2022 um ano de crescimento. Foram publicados na Bolsa 4.685 vagas (mais 14% do que em 2021), ainda que o número de anúncios tenha decrescido ligeiramente (menos 108). Registaram-se 232 novas empresas, perfazendo um total de 2.776 entidades registadas no final do ano de 2022 (um aumento geral de 9% face ao ano anterior).

No que respeita à divulgação das oportunidades de carreira junto de estudantes e *alumni*, mantiveram-se as comunicações quinzenais de divulgação das vagas disponíveis, enviadas através de correio eletrónico para as listas de alunos e de *alumni* (InfoEmprego), bem como as notificações regulares no Facebook e no LinkedIn para as oportunidades disponíveis. De realçar ainda o elevado grau de envolvimento e de articulação com as UO e a AAUM, que têm contribuído decisivamente para a consolidação da Bolsa, quer através do reforço da divulgação das vagas junto das respetivas áreas científicas e cursos, quer na divulgação das atividades de valorização pessoal/profissional dos estudantes/*alumni*, quer ainda através da angariação de empresas e vagas.

A colaboração com a AAUM decorreu também através da participação da Universidade na 14.ª START POINT Summit, que decorreu a 8 e 9 de novembro. Neste contexto, foram realizadas duas atividades de *Speed Mentoring* - uma delas em parceria com o Colégio Doutoral, especificamente dedicada a estudantes de doutoramento - que envolveram 70 estudantes e 15 *alumni* speed mentores. Foi também assegurado um *workshop* sobre "Visão de Carreira" e dinamizada uma mesa redonda sobre emprego jovem e mercado de trabalho internacional, que teve como mote "Should I stay or Should I go", ambas envolvendo estudantes e *alumni* UMinho.

Ainda no que respeita ao desenvolvimento de carreira dos estudantes e antigos alunos deu-se início à implementação do Programa de Desenvolvimento Global de Integração Profissional (PDGIP), integrado na candidatura do projeto "Aliança de Pós-Graduação - Competências para o Futuro", que obteve financiamento PRR/Next Generation EU (ao abrigo dos investimentos Impulso Jovens STEAM e Impulso Adultos). Este Programa visa a promoção do desenvolvimento global - pessoal, profissional, cultural, cívico e humano - dos estudantes, promovendo por essa via o sucesso académico, a empregabilidade e a prontidão de carreira dos mesmos. Esta abordagem, que se pretende transversal a toda a UMinho, aplicar-se-á, não só a estudantes de licenciatura e pós-graduação, mas também de formação avançada (*upskilling e reskilling*) e pressupõe o desenvolvimento de parcerias estratégicas com empresas e outros parceiros sociais.

Foi concluído, em parceria estreita com o ObservatoriUM, o Inquérito de acompanhamento dos percursos dos Diplomados da UMinho - *Alumni*, que, na sequência do inquérito inicial de empregabilidade a aplicar aos recém-diplomados pelo ObservatoriUM, visa a atualização regular e ao longo do tempo da informação sobre o percurso profissional dos *alumni*.

## 4. INTERNACIONALIZAÇÃO

A internacionalização assume um papel estruturante na atividade da UMinho, não só ao nível da mobilidade de estudantes e de pessoal docente e não docente, mas também com o desenvolvimento de graus académicos conjuntos com parceiros internacionais e com a contribuição de graus académicos.

A investigação conhece na UMinho um elevado grau de internacionalização; em 2022, cerca de 50% das publicações científicas indexadas na *Web of Science* foram realizadas no quadro de colaborações com investigadores de outros países; a UMinho, como antes se assinalou, participa num elevado número de projetos internacionais, sendo cada vez maior o reconhecimento dos seus investigadores e grupos de investigação no exterior; em 2022 a UMinho teve na lista dos *Highly Cited Researchers (Clarivate Analytics)* três investigadores entre os vinte portugueses constantes daquela lista: José António Teixeira e António Vicente, ambos do Centro de Engenharia Biológica e Rui Reis do 3Bs.

A Universidade vem consolidando também a sua presença em importantes redes e associações de universidades que, à escala internacional, partilham experiências e debatem o ensino superior.

### 4.1. Internacionalização em casa

A UMinho recebeu, em 2021/22, estudantes de mobilidade *incoming* de 41 nacionalidades, sendo os grupos mais representativos provenientes dos seguintes países: Alemanha, Brasil, Espanha, França, Itália e Turquia.

No decorrer do ano letivo tiveram lugar visitas de 61 docentes provenientes de 27 países, sendo Espanha o país mais representado. As visitas, para fins, maioritariamente, de lecionação, com a duração média de cinco dias, enquadram-se no âmbito do Programa Erasmus+ “intra-Europa” (22 docentes), Erasmus+ *International Credit Mobility*, ICM (36 docentes) e *IACOBUS* (3 docentes), este último programa de iniciativa do Agrupamento Europeu de Cooperação Territorial, que promove mobilidades entre Universidades e Centros de Ensino Superior da Euroregião Galiza-Norte de Portugal.

Durante o ano letivo foram ainda acolhidas 82 visitas de pessoal técnico, administrativo e de gestão provenientes de 30 países, sendo Espanha, Jordânia e África do Sul os países mais representados. Estas visitas, com duração média de cinco dias, enquadram-se no âmbito do Programa Erasmus+ “intra-Europa” (33 participantes) e Erasmus+ *International Credit Mobility*, ICM (47 participantes) e *IACOBUS* (2 participantes).

Foram ainda recebidos 5 investigadores com enquadramento *IACOBUS*, provenientes de Espanha.

Em junho/julho de 2022 teve lugar a 5ª edição da UM\_INT: *UMinho INTernational Week*, organizada pela Unidade de Serviços de Apoio à Internacionalização. Participaram 41 profissionais, ao abrigo do Programa Erasmus+ e de projetos no âmbito da *International Credit Mobility*, provenientes de 20 países, sendo a África do Sul o país mais representado.

### 4.2. Mobilidade *outgoing*

No que se refere à mobilidade de estudantes *outgoing* registou-se um aumento dos números relativamente ao ano letivo anterior, relacionado com o levantamento das restrições pandémicas e a retoma à vida normal.

A mobilidade envolveu como destinatários 29 países do Programa Erasmus+, sendo os países mais procurados Itália, Polónia e Alemanha, tendo a maioria dos estudantes optado pela realização de um período de mobilidade semestral.

Tendo por base três dos quatro objetivos horizontais do Programa Erasmus+ - Inclusão e Diversidade, Transformação Digital e Ambiente, Clima e Sustentabilidade – durante o ano académico de 2021/22, a UMinho atribuiu, no âmbito dos Projetos Erasmus+, apoio financeiro adicional na forma de “Apóio à Inclusão para estudantes com necessidades especiais”, a dois estudantes de mobilidade *outgoing*, deu-se início ao processo de transformação digital que visa a integração da UMinho na rede *Erasmus Without Paper* (EWP); e, por fim, implementaram-se os incentivos do Programa Erasmus+ para viagens ecológicas, para a mobilidade de estudantes e pessoal, com menor pegada carbónica, a concretizar no ano académico de 2022/2023.

Em 2021/2022, 5 estudantes da UMinho efetuaram um período de estudos virtual reconhecido em universidades chinesas, beneficiando do apoio financeiro disponibilizado pelo IC.

Ao nível da mobilidade *outgoing* de docentes e de trabalhadores técnicos, administrativos e de gestão, em 2021/2022, foram realizadas 58 missões de ensino e 32 missões de formação no âmbito do Programa Erasmus+ em países do Programa; já a nível do Erasmus *International Credit Mobility*, realizaram-se 36 missões de ensino e 18 missões de formação, no Programa *IACOBUS* foram selecionados 1 trabalhador técnico, administrativo e de gestão, 6 docentes e 2 investigadores pré-doutoriais ou pós-doutoriais.

Em síntese, no decurso de 2021/2022, a UMinho promoveu um total de 94 mobilidades *outgoing* para missões de ensino e 50 missões de formação, registando-se, assim, um aumento significativo em relação aos anos anteriores.



### 4.3. Participação em associações de universidades

A UMinho manteve a sua integração no Comité Executivo do Grupo Compostela de Universidades (CGU), rede de cooperação académica que conta, atualmente, com cerca de 60 membros. A 8 e 9 de setembro de 2022, teve lugar a XXVIII Assembleia Geral do CGU na Universidade de Friburgo, Suíça. Durante a Assembleia Geral foi galardoada, com o terceiro prémio do *Research Pitches* do CGU, a estudante Helena Pereira do Doutoramento em Líderes para Indústrias Tecnológicas do programa MIT-Portugal na UMinho.

No que respeita ao Grupo Santander de Universidades (*SGroup*), rede de cooperação que integra 48 instituições de Ensino Superior de países europeus e não europeus, em outubro de 2022, a UMinho acolheu e co-organizou, em Guimarães, a Assembleia Geral e Reunião Anual do Grupo Santander de Universidades (GSU), subordinado ao tema *“Social Innovation on campus and beyond”*.

Criada em 2012, a Conferência de Reitores das Universidades do Sudoeste da Europa (CRUSOE) é uma rede de universidades da Macrorregião do Sudoeste Europeu, envolvendo o Norte de Portugal, a Galiza, Castilla-Leon e, desde 2014, Astúrias e Centro de Portugal. A CRUSOE, que tem por objetivo, em articulação com as autoridades regionais, a criação e concretização de uma estratégia integrada de desenvolvimento para o noroeste peninsular, no quadro das macrorregiões europeias, é presidida pelo Reitor da UMinho.

A Fundação CEER – Centro de Estudos Euroregionais visa a promoção, dinamização e desenvolvimento da investigação interuniversitária de caráter multidisciplinar na Euroregião Galiza-Norte de Portugal e a programação de atividades conjuntas entre os seus membros – Universidade da Corunha, Universidade de Santiago de Compostela e Universidade de Vigo, da Galiza, e Universidade do Minho, Universidade de Trás-os-Montes e Alto Douro e Universidade do Porto, do Norte de Portugal.

No decorrer do ano de 2022, ano de conclusão do projeto “Universidade Sem Fronteiras” (UNISF), foi realizado a 6 de junho, em Santiago de Compostela, o 2º Fórum Anual UNISF. A 3 de outubro arrancou o início do ano letivo 2022/2023 dos Ciclos de Estudos UNISF, um importante marco para o projeto. Por fim, a 21 de novembro de 2022, realizou-se a última atividade pública do projeto, o 2º Seminário para Altos Cargos Universitários, que teve lugar na UMinho e que contou com a presença dos Reitores da Universidade da Corunha, Universidade de Santiago de Compostela, UTAD, Universidade de Vigo e UMinho, dos membros do Comité de Pilotagem, da Direção da Fundação CEER e representantes da Consellería de Cultura, *Educación, Formación Profesional* e Universidades da Xunta de Galicia, da A3ES, da Axencia para a Calidade do Sistema Universitario de Galicia, do Agrupamento Europeu de Cooperação Territorial Galiza-Norte de Portugal e do Presidente da CCDR-N.

### 4.4. Outras iniciativas

Em dezembro de 2022, a Universidade do Minho foi novamente distinguida pela Agência Nacional Erasmus+ Educação e Formação, com o “Prémio Erasmus+ Boas Práticas 2022 - Ensino Superior”. O prémio deve-se ao projeto institucional de mobilidade internacional “UMove(ME) 2019”, que possibilitou a concretização, entre os anos de 2019 e 2022, de 185 mobilidades de/para estudantes, docentes e técnicos em instituições de ensino superior, de 33 países.

A UMinho participou em três feiras de mobilidade internacional (*student/mobility fairs*) a convite de três instituições de ensino superior parcerias da UMinho – *Landshut University of Applied Sciences* (Alemanha), *University of Padua* (Itália) e *Association Leonard de Vinci* (França) – com o intuito de apresentar e promover a UMinho a futuros potenciais estudantes de mobilidade incoming.

No contexto do recrutamento de estudantes internacionais de grau, nos vários ciclos de estudos, a UMinho participou no âmbito do Projeto *Universities Portugal*, financiado pelo Compete, em feiras de recrutamento de estudantes e mostras formativas: Salão do estudante, no Brasil, em março e outubro de 2022, na *Expo Posgrados - “TalkGlobalStudy LATAM”*, em Bogotá, na Colômbia e em Santiago do Chile.

No âmbito do Projeto *Universities Portugal - Connecting Knowledge*, a UMinho organizou a 2ª Conferência do mesmo, intitulada “Universities Portugal: Será o nosso Ensino Superior inclusivo?”, que decorreu na Reitoria da Universidade do Minho, entre os dias 24 e 25 de novembro de 2022.

Importa ainda mencionar a presença da UMinho em dois dos maiores eventos internacionais, no contexto de Feira de Instituições de Ensino Superior: a NAFSA 2022, que teve lugar em Denver (EUA), em maio, e a 23ª edição da *European Association for International Education* (EAIE), que decorreu em Barcelona, no mês de setembro.

## 4.5. A UMinho nos rankings internacionais

Em 2022, a UMinho assegurou uma vez mais a sua presença nos principais rankings internacionais que avaliam as instituições de ensino superior nomeadamente *Times Higher Education World University Rankings*, *Academic Ranking of World Universities*, *U-Multirank*, *QS World University Rankings*.

Na edição de 2022 de um dos mais conceituados rankings a nível mundial, o *Academic Ranking of World Universities* (ARWU), ou “Ranking de Shanghai”, colocou, pelo sétimo ano consecutivo, a UMinho na lista das 500 melhores instituições de ensino superior do mundo.

O “Ranking de Shanghai” publica também o *Global Ranking of Academic Subjects*, que avalia as universidades em 54 áreas científicas específicas de ensino e investigação. Na sua edição de 2022, este ranking temático avaliou mais de 5.000 universidades e colocou a UMinho nas listas das melhores universidades mundiais em 15 dessas áreas, com destaque para a Ciência e Tecnologia Alimentar no Top 75 e para a Engenharia Civil no Top 100.

Em 2022, a UMinho integrou pelo décimo primeiro ano consecutivo a lista das melhores instituições de ensino superior no ranking da *Times Higher Education* (“THE WUR Edição 2023”). No *THE Young University Rankings*, que destaca as instituições universitárias de topo que, em menos de 50 anos, atingiram um nível global de excelência na investigação e no ensino, a UMinho foi classificada no Top 250 Mundial das universidades jovens. Na sua quarta participação no *THE University Impact Rankings*, que mede o compromisso das instituições de ensino superior com o cumprimento dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável das Nações Unidas, a UMinho ficou classificada entre as 300 melhores Instituições de Ensino Superior, entre 1 406 participantes de 106 países. Este ranking destacou a UMinho na posição 27 no ODS [9] “Indústria, Inovação e Infraestruturas” e no Top 200 em outros dois ODS: [5] “Igualdade de Género” e [4] “Educação de Qualidade”. Ainda no universo da *Times Higher Education*, na última edição dos *World University Rankings by Subject*, a THE referenciou a UMinho em 10 das 11 áreas científicas avaliadas pelos seus rankings específicos.

Nos *QS World University Rankings*, a UMinho tem registado uma evolução positiva e consistente, encontrando-se no patamar das 600 melhores universidades mundiais avaliadas pela *Quacquarelli Symonds* (QS). Em complemento à avaliação global das instituições, a QS também publica os *QS World University Rankings by Subject*, onde classifica as melhores instituições de ensino superior em 51 áreas específicas de ensino e investigação. A Universidade também reforçou a sua presença nesses rankings, ao ser referenciada entre as melhores universidades em 12 áreas científicas, com um destaque especial para a Engenharia Civil e de Estruturas (no Top 150) e para a Arquitetura/Ambiente Construído, Engenharia Química e Educação (todas no Top 250).

No conjunto dos principais rankings internacionais, o *U-Multirank* distingue-se pela utilização duma abordagem que assenta numa avaliação multidimensional do desempenho das instituições em indicadores independentes. Na 9ª edição do ranking global *U-Multirank*, que avaliou o desempenho de cerca de 2.200 instituições de ensino superior de 96 países diferentes, a UMinho obteve 12 indicadores classificados com nota máxima e outros 12 com a segunda nota mais elevada, no total dos 40 indicadores avaliados, destacando-se nas dimensões de ensino e aprendizagem, investigação, internacionalização, envolvimento regional e transferência de conhecimento.

Também no *Centre for Science and Technology Studies* (CWTS) Leiden Ranking, um dos mais prestigiados rankings na avaliação da qualidade e do impacto da produção científica a nível mundial, a UMinho conseguiu indicadores com posições de liderança entre as universidades portuguesas. Na sua edição 2022, o *Leiden Ranking* avaliou a produção científica de 1.318 instituições mundiais de ensino superior, no período de 2017 a 2020, utilizando os dados bibliográficos da *Web of Science* para calcular um alargado conjunto de indicadores de desempenho em quatro dimensões: impacto científico, colaboração, publicações em acesso aberto e diversidade de género. Em 2022, a UMinho foi considerada a universidade portuguesa com a percentagem mais elevada de publicações em Acesso Aberto, apresentando também a maior percentagem nacional de publicações no top 1% das mais citadas, e voltou novamente a posicionar-se como a primeira instituição nacional no indicador que avalia a taxa de publicações em colaboração internacional com instituições geograficamente mais distantes do globo.

Na edição 2022 do *Scimago Institutions Rankings*, que avaliou o desempenho na investigação, inovação e impacto social de cerca de 4.364 instituições de ensino superior em todo o mundo, a Universidade do Minho ocupou o Top 500 do ranking global pelo 10º ano consecutivo.

A *Clarivate Analytics* incluiu três cientistas da UMinho entre os mais citados no mundo na sua lista de *Highly Cited Researchers* 2022, em que selecionou 6.938 cientistas de 69 países pela sua excepcional influência e desempenho, sendo 20 deles de Portugal.

Em 2022, a Universidade manteve a liderança nacional no ranking UI *GreenMetric World University Rankings on Sustainability*, sendo distinguida com a 96ª posição entre as 1.050 universidades participantes. Esta posição traduz a consistência dos resultados que a UMinho tem apresentado, desde 2017, no principal ranking internacional para a avaliação e promoção da sustentabilidade ambiental nas instituições de ensino superior.

O reconhecimento, pelos principais rankings mundiais, da UMinho como instituição de ensino superior com prestígio internacional, resulta da sua estratégia de afirmação nos domínios do ensino, da investigação, da inovação e da



interação com a sociedade, bem como do envolvimento empenhado de toda a comunidade académica, em particular dos seus docentes e investigadores.

## 4.6. Aliança Europeia Arqus

A UMinho tornou-se em janeiro de 2022 membro de pleno direito da Aliança de Universidades Europeias Arqus. A Arqus reúne as universidades de Granada, Graz, Leipzig, Lyon 1, *Maynooth*, Minho, Pádua, Vilnius e *Wroclaw*, nove universidades que se caracterizam, como inclusivas, fortemente apostadas na investigação, internacionalização e com profundo envolvimento regional em cidades de média dimensão.

Entre os objetivos das Alianças Europeias de Universidades figuram o desenvolvimento de programas conjuntos de estudo e investigação, maior capacidade e efetividade na procura de respostas aos grandes desafios societais em particular do espaço europeu, a transformação institucional através da internacionalização dos serviços e atividades, a promoção da mobilidade de estudantes, pessoal técnico administrativo e de gestão e professores, bem como o partilha de boas práticas e recursos. Globalmente é uma iniciativa que procura melhorar a qualidade e a competitividade da educação superior na Europa.

No âmbito do seu primeiro ano de participação na Arqus, a Universidade do Minho assumiu funções nos vários órgãos de gestão estratégica e operacional da aliança (Tabela 29), contribuindo e firmando documentos importantes para a própria aliança (Tabela 30). Adicionalmente, teve uma atividade significativa em projetos e iniciativas da aliança (Tabela 31), tendo desenvolvido uma intensa atividade de disseminação da Aliança no seio da sua comunidade. Por último, destacam-se as iniciativas e projetos financiados no âmbito da aliança que, no final de 2022 corresponderam a um projeto em execução, com um volume de financiamento de 18 M€ (com 20% de co-financiamento da UMinho).

Tabela 29 – Órgãos de gestão estratégica e operacional da aliança

Órgãos de gestão estratégica e operacional da aliança	Membros
<i>Rector Council</i>	Rui Vieira de Castro
<i>Vice-rector council</i>	Manuel João Costa
<i>Action line board for Education</i>	Manuel João Costa
<i>Action line board for Research</i>	Sandra Paiva
<i>Action line board for Societal Engagement</i>	Teresa Ruão
<i>Steering Committee</i>	Manuel João Costa
<i>Steering Committee</i>	Vanessa Alves
<i>Steering Committee</i>	Ana Esteves
<i>Management Team</i>	Vanessa Alves
<i>Communication Team</i>	Teresa Ruão
<i>Communication Team</i>	Nuno Passos
<i>Quality Assurance Committee</i>	Susana Lameiras
<i>IT Team</i>	Filipe Clemente
<i>IT Team</i>	Joana Valverde
<i>Co-leads</i>	Filipe Rocha
<i>Co-leads</i>	Rui Lima
<i>Co-leads</i>	Paulo Sampaio
<i>Student Council</i>	Duarte Lopes

Tabela 30 - Documentos estratégicos assinados no âmbito da Arqus

Documentos estratégicos
<i>Foundational document</i>
<i>Mission Statement</i>
<i>Agreement for the automatic recognition of languages certificates and language competence assessment at partner universities within the Arqus Alliance</i>
<i>Argus Open Mobility Agreement</i>

Tabela 31 - Projetos e iniciativas da Aliança

Projetos e iniciativas da Aliança	
Projetos	Notas
Candidatura à <i>Call ERASMUS-EDU-2022-EUR-UNIV</i> , para a 2º fase da Aliança   Acrónimo: Arqus II	Aprovada (julho)
Candidatura à <i>Call ERASMUS-EDU-2022-POL-EXP-HE</i>   Acrónimo: EdLab	Aprovada
Candidatura à <i>Call DIGITAL-2022-SKILLS-03</i> – Advanced Digital Skills   Acrónimo: CYBERACTIONING	Submetida
Outras iniciativas	
Submissão do Grau Conjunto em Cibersegurança, com as Universidades de Pádua, Vilnius, Granada e Minho	MoU assinado



## 5. DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL

### 5.1. Processo de Revisão dos Estatutos da Universidade do Minho

A UMinho tornou-se, nos últimos anos, uma organização de grande complexidade e diversidade, pelo número de pessoas que engloba e projetos que desenvolve. Este facto, associado à alteração das circunstâncias em que a Instituição desenvolve a sua missão, impulsionou a realização de uma revisão estatutária que permitisse a adoção de novas formas de organização da Universidade, implicando a revisão dos níveis de autonomia e de responsabilidade das unidades orgânicas.

Seguindo a metodologia e o quadro de referência de suporte ao processo de revisão estatutária, divulgado através da circular RT-04/2022, foram implementadas as 3 fases desse processo: a fase 1, na qual se definiram os pilares de suporte ao processo de revisão estatutária e os seus vetores de mudança; a fase 2, na qual se procedeu à auscultação e recolha de propostas de alteração pelos grupos de trabalho (Circular RT-05/2022), e por último a fase 3, para a qual foi constituído o grupo de trabalho EstUM, conforme Circular VRT-LA-4/2022, e que levou a cabo a análise e consolidação das propostas e a produção da versão preliminar dos novos Estatutos da Universidade.

A versão preliminar dos Estatutos foi apreciada pelo Senado Académico, a 21 de dezembro de 2022, e a proposta final apresentada pelo Reitor ao Conselho Geral, na reunião de 20 de janeiro de 2023.

### 5.2. Modernização das soluções informáticas adotadas na Universidade

O Sistema de Informação (SI) da UMinho constitui um objetivo estratégico. Gradualmente, e de forma sustentada, o SI consolidou-se como um apoio indispensável à atividade da Universidade. Como projeto em desenvolvimento, o SI requer manutenção e desenvolvimento permanentes e atualização periódica para introdução de novas funcionalidades que traduzem a sua evolução para um nível de maior cobertura e de melhor suporte à atividade da comunidade académica.

Em 2022, foram desenvolvidas e implementadas melhorias nas aplicações de Gestão de Projetos e Gestão de Verbas<sup>1</sup>. A identificação e formulação destas melhorias resultou do trabalho e contributos de uma equipa multidisciplinar e transversal constituída e coordenada pela Pró-Reitora para os Projetos Científicos e Gestão da Investigação, pelo Pró-Reitor para as Infraestruturas e Transformação Digital e pela direção da Unidade de Serviços dos Sistemas de Informação e Comunicações. Este processo decorreu em articulação com o Reitor, o Vice-Reitor para a Investigação e a Inovação e o Vice-Reitor para a Transformação Organizacional e Simplificação Administrativa.

Estas melhorias reafirmam o compromisso com a simplificação de processos no âmbito da investigação científica e sistematização dos resultados da atividade de investigação e inovação da Universidade. As melhorias implementadas têm impacto direto na gestão da investigação, contribuindo para i) facilitar a agregação da informação e o seu acesso; ii) agilizar e simplificar os processos de aquisição de bens e serviços; iii) facilitar o acompanhamento da despesa realizada; e iv) reduzir os tempos de submissão dos pedidos de pagamento a apresentar às entidades financeiras.

Foram ainda criadas novas funcionalidades no módulo informático de Recursos Humanos, na Intranet da UMinho, com diversas valências, como a especificação da natureza das atividades realizadas, bem como a recolha, de forma sistemática, dos dados profissionais relativos ao pessoal técnico, administrativo e de gestão (PTAG), na perspetiva de uma futura imputação aos diferentes processos de negócio e atividades que lhes estão associadas. Importa, pois, saber quem são profissionalmente e que atividades são realizadas pelos PTAG da Universidade.

Na direção da atual transformação digital em curso na UMinho, tornou-se prioridade conhecer em detalhe os processos organizacionais das US da UMinho, com a finalidade de identificar e corrigir eventuais ineficiências oriundas de tais processos, bem como aprofundar o conhecimento organizacional sobre o modo como a instituição opera.

Neste sentido, em 2022, foi contratualizado e iniciado o levantamento dos processos de negócio, de duas das 11 US especializadas, nomeadamente a Unidade de Serviços Financeiros e Patrimoniais e a Unidade de Serviços de Recursos Humanos, por se considerar que estas duas US, em conjunto, detêm os processos organizacionais com maiores e mais diretas implicações no funcionamento da Universidade. Para cada uma destas US da UMinho está a ser elaborado um manual de processos, que consiste na descrição dos processos de negócio atuais (As-Is) e a reengenharia desses mesmos processos (To-Be), corrigindo eventuais ineficiências oriundas de tais processos, e que permitam melhorias de desempenho na sua execução pelos sistemas de informação da Universidade. O dossier de processos de negócios destas duas US deverá estar concluído no primeiro semestre de 2023.

<sup>1</sup> Manual de melhorias das plataformas de gestão de projetos e gestão de verbas, ano de 2023.



Simultaneamente, em 2022, decorreu ainda o processo de substituição do sistema de gestão integrado dos Recursos Humanos da Universidade, que visou trazer melhorias consideráveis de integração com o Sistema de Informação da Universidade, simplificando processos e tornando os serviços mais eficientes.

Um ambiente de tecnologias da informação e comunicação (TIC) confiável e seguro é de vital importância para a prossecução da missão da Instituição. Deste modo, a UMinho fornece um ambiente de TIC que inclui vários sistemas eletrónicos, serviços de computação, redes, bases de dados e outros recursos de tecnologias de informação (TI). Estes recursos destinam-se a apoiar as atividades educacionais, de investigação e de suporte aos diferentes membros da comunidade académica apoiando deste modo o funcionamento da Universidade. No entanto, o seu uso não é isento de riscos. Para se maximizar o potencial das TIC disponibilizadas pela UMinho, importa minimizar as ameaças decorrentes do acesso a essas tecnologias, através de uma gestão eficaz das mesmas, pelo que em 2022 foi iniciado o desenvolvimento de um Regulamento de Utilização dos Recursos de Tecnologias de Informação e Comunicação da Universidade do Minho, que estabelece os princípios e as normas a respeitar no acesso aceitável e responsável a dados, credenciais de TI, serviços digitais e recursos TIC propriedade da UMinho.

Ainda no âmbito do SI foi desenvolvida a primeira versão do documento com a estratégia UMinho para o armazenamento de dados na *Cloud*, bem como uma proposta de Regulamento de Arquivo de Documentos UMinho, documentos que deverão conduzir a alterações durante o ano de 2023.

No que diz respeito à presença digital e à necessidade de modernizar e adaptar a comunicação *online* da UM às necessidades dos vários perfis de público alvo que recorrem aos portais institucionais, em 2022 foram iniciados os procedimentos necessários à contratação de serviços que permitam redefinir, do ponto de vista comunicacional e tecnológico, os sites institucionais. Esta atividade tem enquadramento no projeto financiado *Skills4Pós-covid* (POCH).

### **5.3. Promoção da formação e qualificação dos trabalhadores técnicos, administrativos e de gestão**

No âmbito da promoção da formação e da qualificação dos trabalhadores técnicos, administrativos e de gestão, perspetivando a sua capacitação e a das unidades onde prestam serviço, foram criadas novas funcionalidades no módulo informático de recursos humanos, na Intranet da UMinho, com diversas valências, como a especificação da natureza das atividades realizadas, bem como a recolha, de forma sistemática, dos dados profissionais relativos aos PTAG, na perspetiva de uma futura imputação aos diferentes processos de negócio e atividades que lhes estão associadas. Importa, pois, saber quem são profissionalmente e que atividades são realizadas pelos PTAG da Universidade para que um correto levantamento de necessidades de formação possa ser realizado e um Plano de Formação adequado a essas necessidades disponibilizado. Ainda assim, o Plano de Formação para o ano de 2022 foi estabelecido e desenvolvido da forma habitual.

A capacitação dos recursos humanos da UMinho é uma área que carece de melhorias consideráveis e, neste sentido, em 2022, foi realizada a especificação técnica para o futuro Portal de Aprendizagens da UMinho (PAUM) que visa a criação de uma base de conhecimento comum que contribua para a promoção de uma cultura organizacional partilhada por todos os corpos da Universidade, e que se materializa na disponibilização de um espaço digital para o desenvolvimento de ações de sensibilização e capacitação para toda a comunidade académica - Docentes, Investigadores, Estudantes e Pessoal Técnico, Administrativo e de Gestão. Esta atividade tem enquadramento no projeto financiado *Skills4Pós-covid* (POCH).

Em 2022, foram ainda realizados esforços na preparação de propostas de regulamentos que visam estabelecer princípios e normas a respeitar no âmbito do Regime de Teletrabalho e do Regime de Isenção/Redução de Propinas para os PTAG.

### **5.4. UMinho-Hub – Serviços de atendimento UMinho**

Foram iniciadas atividades que visam o desenvolvimento institucional, como a planificação do projeto UMinho-Hub, espaço que visa ser reconhecido como o local onde se presta suporte de primeira linha de excelência à comunidade académica, com especial enfoque nos alunos, de forma inclusiva, acessível, oportuna, flexível e acolhedora. Com a criação do UMinho-Hub pretende-se que, a curto prazo, os serviços de suporte deixem de providenciar canais de atendimento de primeira linha aos seus utentes, passando estes canais a ser disponibilizados nos *campi* de Gualtar e Azurém pelo UMinho-Hub, recorrendo a recursos humanos próprios, assim como a uma forte componente de TIC como sendo a base principal de suporte ao seu funcionamento.

### **5.5. Sistema Interno de Garantia da Qualidade (SIGAQ-UM)**

No âmbito do Sistema Interno de Garantia da Qualidade (SIGAQ-UM), a UMinho tem adotado, não só, políticas e procedimentos de garantia da qualidade para a sua implementação, como também, de desenvolvimento de uma cultura de qualidade, promovendo uma estratégia de melhoria contínua e permanente.

Na sequência da apresentação dos relatórios de progresso em 2021 e 2022, onde foram documentadas as recomendações identificadas pela Comissão de Avaliação Externa (CAE), da Agência de Avaliação e Acreditação do



Ensino Superior, o SIGAQ-UM viu renovada a certificação por seis anos, contados desde 30 de junho de 2020. A recertificação vem reforçar que o SIGAQ-UM é um instrumento efetivo de apoio à gestão estratégica e operacional da Universidade e que tem evoluído continuamente para se adaptar às mudanças no contexto nacional e internacional. Ainda no que diz respeito à avaliação externa, a UMinho iniciou a preparação do processo de Avaliação Institucional com vista à elaboração do relatório de autoavaliação, a ocorrer previsivelmente durante o ano de 2023.

As deliberações da CA-SIGAQ (Comissão de Acompanhamento do SIGAQ-UM), bem como os relatórios de auditoria (RAPUC), divulgados junto das Unidades Orgânicas (UO), têm garantido o respeito pelos prazos definidos para a realização das auditorias pedagógicas, bem como a formalização da responsabilidade das UO na concretização dos planos de recuperação das Unidades Curriculares (UC).

Em 2022 foi produzido o documento semestral intitulado “Estatísticas dos Instrumentos e Mecanismos da vertente de Ensino do SIGAQ-UM” e o Relatório Anual da Qualidade (RAQ) que tem como objetivo retratar a aplicação dos instrumentos e mecanismos nas três vertentes (ensino, investigação e serviços), bem como descrever o estado de cumprimento dos aspetos planeados para melhoria do SIGAQ-UM, previstos no Manual da Qualidade MQ-2.0/2019-pt.

A abrigo do disposto no artigo 18.º do Regime Jurídico de Avaliação no Ensino Superior (RJAES, Lei n.º 38/2007, de 16 de agosto), que estabelece a obrigatoriedade da adoção de mecanismos de monitorização do trajeto dos diplomados por um período razoável de tempo, na perspetiva da empregabilidade, foi aplicado, em regime de pré-teste, o Questionário do Percurso Profissional dos Diplomados da UMinho (QP2D), no final de 2022.

Na vertente de investigação, foi aplicado, pela primeira vez, o Relatório de Unidade de Investigação (RUI) como instrumento para caracterizar, de forma resumida e sistemática, a organização e o funcionamento da UI, através de dados obtidos automaticamente e de informação adicional resultante de reflexão elaborada por parte da Comissão Diretiva às 31 Unidades de Investigação da UMinho, reconhecidas pela Fundação para a Ciência e Tecnologia tendo sido submetidos 93,55% dos relatórios.

Na vertente de serviços, foi aplicado, durante o ano de 2022, o Questionário de Serviço – variante utilizador (QSu), como instrumento para recolher, junto dos utilizadores, a opinião sobre vários aspetos relacionados com os serviços prestados a cinco US, independentemente dos canais de atendimento (presencial/não presencial/misto) em que são disponibilizados os serviços ao utilizador, através da plataforma *LimeSurvey*. Em relação aos Relatórios de Unidade de Serviço (R-S) foram submetidos e aprovados 12 das 16 US. No caso da elaboração do Relatório de Unidade Cultural (R-UCult) todos os relatórios foram submetidos e aprovados.

No domínio da certificação externa das US, e no seguimento da divulgação de orientações sobre os requisitos a adoptar por estas, enquadradas em processos formais de certificação no âmbito da norma NP EN ISO 9001:2015 (Circular VRT-RJM-25/2021) foi dada continuidade à implementação/acompanhamento da uniformização do Sistema de Gestão da Qualidade (SGQ) de algumas US. Foi neste contexto que a Unidade de Serviços de Gestão e Acreditação da Qualidade (USGAQ) implementou e viu certificado o seu Sistema de Gestão da Qualidade (SGQ), através de uma auditoria externa, realizada pela *TÜV AUSTRIA*, em dezembro de 2022.

Na vertente de ensino, durante o ano de 2022 foi revista a estrutura dos Relatórios de Divulgação de Resultados. Os resultados dos questionários, agregados por UC, curso, UO e UMinho foram disponibilizados como informação de base para os diferentes relatórios síntese-reflexivos. Os resultados do par UC/docente foram disponibilizados na Intranet da UMinho para consulta da equipa docente da UC, dos Diretores de Curso, dos Diretores de Departamento, dos Presidentes de Conselho Pedagógico e, ainda, dos Presidentes de UO. Os resultados agregados por curso, UO e UMinho foram disponibilizados para consulta dos estudantes no Portal Académico, garantindo a integridade e confidencialidade da informação.

No ano letivo de 2021/2022, o exercício de aplicação dos questionários abrangeu um total de 5.697 UC, distribuídas por 287 cursos (independentemente de terem início em fase ou início desfasado), envolvendo a disponibilização de 163.945 questionários ao nível da UC a estudantes. Ao nível de curso, foram disponibilizados 21.596 questionários.

Foram submetidas 124.298 respostas dos estudantes, 111.859 ao nível de UC (68,22%) e 12.439 ao nível de curso (57,60%). No caso dos docentes, foram disponibilizados 9.992 questionários, tendo sido submetidos 7.808, o que perfaz uma taxa de resposta de 78,14%.

No período em análise foram desencadeadas auditorias pedagógicas a 38 UC. No global, e em termos comparativos, verifica-se uma diminuição significativa de auditorias pedagógicas, quando comparado com o anterior período de funcionamento.

No que diz respeito à elaboração dos Relatórios de Unidade Curricular (RUC) e de Curso (RCa) foram submetidos 88,57% dos 3.561 e 95,53% dos 259, respetivamente. Em complemento, foi ainda disponibilizado no portal institucional um *dashboard* analítico<sup>2</sup> que sistematiza a informação resultante da aplicação dos instrumentos e mecanismos no período em referência.

<sup>2</sup> <https://www.uminho.pt/PT/uminho/Qualidade/SIGAQ-UM/Resultados-Instrumentos-Mecanismos-SIGAQ-UM.aspx>



Como fonte de informação de suporte às reflexões dos relatórios do tipo RCa e RUOe, foram partilhados os resultados sobre o desemprego dos diplomados da UMinho relativos ao período de 2016 a 2020 com base nos dados disponibilizados pela Direção-Geral de Estatísticas da Educação e Ciência (DGEEC).

Em dezembro de 2022, realizou-se a 4<sup>a</sup> edição do Evento Anual da Qualidade<sup>3</sup> (EAQ'2022)<sup>4</sup>, dedicado à discussão em torno da recolha e tratamento de dados que suportam a produção de indicadores e estatísticas oficiais de desempenho institucional, no sentido de apoiar a tomada de decisão estratégica, nas vertentes do ensino, da investigação e interação com a sociedade, bem como a melhoria contínua da própria Universidade.

A difusão de informação sobre o SIGAQ-UM junto da comunidade académica tem vindo a merecer grande atenção, desde o início do desenvolvimento do sistema. Para o efeito, e entre outras ações efetuadas, na área da Qualidade no portal institucional os *dashboards* analíticos<sup>5</sup> disponibilizados, encontram-se em permanente atualização, bem como o conjunto de Questões Frequentes (FAQs)<sup>6</sup>.

<sup>3</sup> 4<sup>a</sup> edição do “Evento Anual da Qualidade” | 2022

<sup>4</sup> <https://www.dicas.sas.uminho.pt/noticias/academia/2022/12/evento-anual-da-qualidade-eaq-2022>

<sup>5</sup> <https://www.uminho.pt/PT/uminho/Qualidade/SIGAQ-UM/Paginas/Resultados-Instrumentos-Mecanismos-SIGAQ-UM.aspx>

<sup>6</sup> [https://www.uminho.pt/PT/uminho/Qualidade/SIGAQ-UM/Paginas/Quest%C3%B5es%20Frequentes-\(FAQs\).aspx](https://www.uminho.pt/PT/uminho/Qualidade/SIGAQ-UM/Paginas/Quest%C3%B5es%20Frequentes-(FAQs).aspx)

## 6. QUALIDADE DE VIDA NOS CAMPI E INFRAESTRUTURAS

Melhorar a qualidade de vida e aumentar o bem-estar da comunidade são objetivos que a UMinho persegue em contínuo e que exigem um uso eficiente dos recursos financeiros, a valorização da sustentabilidade ambiental e energética, a construção de espaços inclusivos, a opção por formas de mobilidade suave, que são, no seu conjunto, fatores de desenvolvimento pessoal e social dos estudantes, dos professores e investigadores e dos trabalhadores técnicos, administrativos e de gestão.

Em 2022 a UMinho iniciou o processo de normalização da sua atividade tendo em conta a situação epidemiológica, sem precedentes, causada pela Covid-19, que afetou de forma indelével todo o contexto socio-económico da instituição.

No primeiro semestre de 2022 a Universidade continuou a assegurar a utilização dos seus espaços em condições de segurança sanitária, reforçando a higienização e ventilação dos mesmos, disponibilizando solução antisséptica de base alcoólica máquinas de venda de equipamentos de proteção individual, dando assim cumprimento às diretrivas das entidades nacionais de saúde pública. O ano letivo 2022/2023 iniciou-se já num cenário de “normalidade”, a que corresponde um nível de alerta “baixo”, operando em ambientes pré-pandemia.

Em 2022, a UMinho continuou a integrar o *UI GreenMetric World University Rankings*; visando avaliar, dentro de um conjunto de instituições a nível mundial, as melhores práticas para alcançar uma gestão sustentável dos *campi* e integrar a sustentabilidade na investigação e no ensino.

Os espaços físicos da Universidade, nos seus mais de 50 edifícios e nas zonas envolventes, onde circulam diariamente perto de 23.000 pessoas, representam um permanente desafio para a Instituição, que procura garantir que os espaços pedagógicos e labororiais, e os seus inúmeros espaços exteriores correspondam às exigências de uma Instituição moderna e com intensa atividade.

Na área da conservação e manutenção foram lançados cerca de 40 procedimentos de contratação pública com um valor total adjudicado superior a um milhão e trezentos mil euros. Um número significativo desses procedimentos diz respeito à melhoria das condições físicas dos edifícios e espaços. Em termos de ações de conservação e manutenção de caráter contínuo foram conduzidos mais de 4 300 registos de intervenção em áreas diversas, designadamente, instalações elétricas, construção civil, Aquecimento, Ventilação e Ar Condicionado (AVAC), Segurança Contra Incêndio em Edifícios (SCIE), serralharia, pichelaria e estores.

A UMinho promoveu, também, a implementação de sistemas de monitorização energética nos edifícios dos *campi*, permitindo assim aferir em tempo real os respetivos perfis de consumo e atuando de forma mais eficaz no controlo e minimização de desvios.

Procurando fomentar a melhoria contínua das medidas de segurança e saúde e visando preparar a Instituição e a sua comunidade para responder a situações de emergência e prevenir acidentes de trabalho, foram promovidas auditorias internas no âmbito da segurança e saúde no trabalho, a realização de campanhas e rastreios gratuitos de saúde, bem como a organização de eventos e ações de divulgação da segurança e saúde no trabalho.

Na área da emergência foram desenvolvidos exercícios de simulacro com diversos cenários de emergência, ministradas ações de formação aos diversos intervenientes na cadeia de emergência com especial foco nos Delegados de Segurança, Elementos da Equipa de Intervenção e Elementos da Equipa de Evacuação.

Foram também efetuadas análises de qualidade de ar interior nos edifícios dos *campi* permitindo acompanhar a evolução dos parâmetros físico-químicos do ar nos diversos contextos da sua atividade.



## 7. PROJETOS TRANSVERSAIS

Juntamente com o *International Iberian Nanotechnology Laboratory* (INL), INESC TEC e o Centro para a Excelência e Inovação na Indústria Automóvel (CEiiA), a UMinho integra o QuantaLab, uma parceria para o desenvolvimento de investigação colaborativa em ciência e tecnologias quânticas. Desde 2018, o QuantaLab atua ainda como um *Academic Hub* na rede IBM Q oferecendo acesso a recursos computacionais de ponta nesta área. Desde a sua criação, o QuantaLab acolheu diversos projetos de doutoramento nos programas doutorais de Física e Informática, dissertações de mestrado e produziu mais de 50 publicações científicas, incluindo dois artigos na *Science*. Correntemente o QuantaLab acolhe um projeto FETOPEN e uma *ERC Advanced Grant* em "Quantum advantage via non-linear boson sampling". Neste contexto, a UMinho tem igualmente vindo a suportar a introdução progressiva de tecnologias quânticas na indústria, nomeadamente em áreas onde a computação quântica híbrida (*Noisy intermediate-scale quantum* - NISQ), atualmente disponível, manifesta potencial para a inovação.

O agravamento das condições de alojamento nas cidades de Braga e Guimarães requer que esta seja uma área da ação social a merecer particular atenção por parte da Instituição. A Universidade continuou ativamente envolvida na busca de soluções, em parceria designadamente com as autarquias de Braga e Guimarães, privilegiando nas suas opções os edifícios da Fábrica Confiança (Braga) e Escola de Sta. Luzia (Guimarães).

No que diz respeito ao património edificado da UMinho, continuaram a ser desenvolvidas várias iniciativas no sentido de serem avaliadas soluções para unidades do parque edificado da Universidade, sobretudo na cidade de Braga, designadamente de edifícios que se encontram subaproveitados ou mesmo sem utilização, como é o caso dos edifícios da Rua D. Afonso Henriques, Rua de Nossa Senhora do Leite, Rua do Castelo, Avenida Central e Rua D. Pedro V.

Nesse sentido foi também iniciado um processo de atualização do cadastro relativo ao património edificado da UMinho no sentido de perceber o contexto físico e financeiro do seu enquadramento no conjunto de ativos da instituição e assim decidir sobre as políticas adequadas à sua gestão e utilização.

Em termos de Higiene, Saúde e Segurança no Trabalho (HSST) foram conduzidas dezenas de auditorias de Qualidade de Ar Interior (QAI) nos edifícios da Universidade do Minho visando assegurar as condições ambientais necessárias à prossecução dos objetivos das unidades tendo em conta a garantia do bem-estar físico dos utilizadores.

Também nesta área decorreram, no contexto da pandemia Covid-19, várias ações de carácter logístico e ambiental no sentido de assegurar à comunidade académica o acesso às necessárias condições para o desenvolvimento da sua atividade em segurança. Foram distribuídos mais de um milhar de litros de solução alcoólica desinfetante pelos diversos edifícios dos campi assim como foram asseguradas as devidas condições de higiene e limpeza dos espaços no contexto pandémico.

Em termos de melhoria das condições de eficiência energética dos edifícios dos campi foi iniciado em 2021 o processo de candidatura da instituição ao aviso «Investimento TC-C13-i02 – Eficiência Energética em Edifícios da Administração Pública Central - N.º 01/C13-i02/2021» visando requalificar e melhorar as condições energéticas dos edifícios do Complexo Pedagógico 1 e do Restaurante Universitário em Gualtar e do Restaurante Universitário em Azurém num investimento total elegível de até 4 M€.

Em 2022, a UMinho atribuiu particular relevância, realizando o consequente esforço necessário, no processo de lançamento do projeto "UMinho Education Alliance "Skills for a better future", entretanto, renomeado para "Aliança de Pós-Graduação – Competências para o Futuro", e encarando este desafio como uma oportunidade-chave e única para fortalecer a UMinho internamente, mas também para solidificar o seu percurso enquanto agente crucial do desenvolvimento regional e nacional.

Com um financiamento de 13,5 M€ - resultante da candidatura aos Programas Impulso Jovens STEAM e Impulso Adultos, lançados pela Direção-Geral do Ensino Superior, no âmbito do Plano de Recuperação e Resiliência (Aviso 01/PRR/2021) - este novo projeto constitui-se como um grande e estruturante desafio para a UMinho que cria assim um robusto portefólio de 112 cursos de pós-graduação, de curta duração, não-conferentes de grau, creditados e em estreita articulação com um leque alargado (e crescente) de empregadores – empresas, instituições públicas e privadas, regionais e nacionais, e dando resposta às necessidades identificadas por um grande conjunto de relevantes *stakeholders*.

Com a candidatura aprovada, já com o contrato-programa assinado entre a UMinho e a Direção-Geral do Ensino Superior, a UMinho entrou assim em 2022 ciente do esforço que seria necessário para lançar a Aliança e, simultaneamente, conseguir cumprir as metas e indicadores de desempenho com que se comprometeu.

Concluídos os primeiros 12 meses do projeto, é possível assumir como cumpridos os seguintes parâmetros de execução, no âmbito das ações contratualizadas quer ao abrigo do financiamento do Investimento "Impulso Adultos" (IA) como do Investimento "Impulso Jovens Steam" [IA]:

- Lançamento do portefólio de cursos não-conferentes de grau (junho 2022) designado com o mesmo nome do projeto "Aliança de Pós-Graduação – Competências para o Futuro" [IA];
- Abertura de 5 dos 8 Programas Educacionais (mais 1 do que o que estava contratualizado para 2022);

- I. Gestão e Inovação Empresarial;
  - II. Arquitetura e Ambiente Construído;
  - III. Comunicação, Cultura, Sociedade e Inclusão;
  - IV. Saúde e Bem-Estar; e
  - V. Transição Digital [IA];
- Concretização de 48 processos de criação de cursos, dos quais 25 entraram em funcionamento (e, destes, 18 já diplomaram em 2022 e 7 arrancaram, mas diplomarão apenas em 2023) - num total de 682 inscritos [IA];
  - Aumento do número de participantes em formação ao longo da vida, atingindo os 536 (quase duplicando a meta estipulada para 2022, fixada em 313) [IA];
  - Conclusão de cursos “Aliança” por parte de 341 diplomados (ultrapassando a meta estipulada para este parâmetro que apontava para 313) [IA];
  - Abertura da Licenciatura em Ciências de Dados | 31 vagas | 31 colocados | Nota do último colocado: 142,0 (IJS);
  - Abertura da Licenciatura em Engenharia Aeroespacial | 30 vagas | 30 colocados | Média de entrada 186,2 (IJS);
  - Lançamento dos processos de reestruturação e otimização das plataformas de apoio à Bolsa de Emprego da UMinho, o Portal Alumni e o CRM Alumni [IJS];
  - Desenvolvimento de iniciativas conducentes ao aumento de graduados STEAM, empregabilidade e prontidão de carreira, tais como:
    - Programa de Mentorias UMinho 2022;
    - Programa de Mentoria Internacional IMFAHE - Foundation for the Advancement of Higher Education 2021/22 e 2022/2023;
    - Programa de Mentoria Internacional UMinho 2022/23;
    - Programa Tutorias por Pares 2021/22 e 2022/2023;
    - Oficinas de *Soft Skills - Empower U4 Work*,
    - Mesa Redonda "Should I stay or should I go?" - Emprego Jovem e mercado de trabalho;
    - *Mentoring Point - Speed Mentoring* para todos os estudantes da UMinho;
    - Visitas de estudo às empresas PREH, ROQ, SODECIA, SONAE ARAUCO;
    - Sessão sobre empreendedorismo pessoal (parceria com a ANJE/projeto Buzz Empreende) [IJS];
  - Desencadeamento de 16 processos de contratação pública no valor de mais de 2M€, com o objetivo de melhorar as condições físicas, tecnológicas e pedagógicas da Universidade, nomeadamente, o processo de aquisição de equipamentos multimédia para os espaços pedagógicos; o concurso público internacional para fornecimento de mobiliário nos espaços pedagógicos dos *campi*, entre outros [IA+IJA].

Com o objetivo de elevar a qualificação dos jovens e adultos, reforçando a qualidade da educação e formação, foi submetido e aprovado em 2022 o projeto “Skills 4 Pós-COVID - Competências para o futuro no Ensino Superior”, que surge como complemento à Aliança de Pós-Graduação da Universidade. Este projeto, com um investimento global de cerca de 1,4 M€, consiste num conjunto de 17 iniciativas, que visam contribuir para o aumento do número de diplomados do ensino superior, bem como melhorar a qualidade da oferta formativa da Universidade e reforçar a sua orientação para as necessidades do mercado de trabalho, através da promoção de iniciativas dirigidas aos seus estudantes e professores. Para além destas duas dimensões, o projeto visa ainda promover melhorias transversais na arquitetura informacional da academia, ao contemplar um programa de modernização da presença e dos serviços digitais da UMinho.



## 8. COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL

### 8.1. Estratégia de Comunicação

O maior desafio de 2022 centrou-se na definição da Estratégia de Comunicação da Universidade do Minho. Este projeto teve 4 grandes etapas: a fase da auditoria, a análise dos dados recolhidos, a formulação da estratégia e a sua apresentação/implementação. A auditoria teve, por sua vez, duas fases: uma de observação e uma outra exploratória que consistiu em reuniões individuais com todas as Presidências das Unidades Orgânicas da UMinho, assim como com os Técnicos com tarefas afetas à Comunicação. Estas reuniões foram de uma importância muito significativa para a recolha de informação e reflexão conducente a um ponto de situação sobre a Comunicação Institucional na UMinho. Foram criadas, ainda, oportunidades de contacto com alguns agentes externos à Universidade, mas parceiros locais importantes, como os Municípios de Braga, Guimarães, Vila Nova de Famalicão e Barcelos, Agrupamentos de Escolas e Órgãos de Comunicação Social.

Todo o trabalho de análise dos ambientes interno e externo, bem como dos dados recolhidos, foi discutido com a equipa do Gabinete de Comunicação e Imagem, num encontro de reflexão promovido em julho de 2022, resultando na fixação de um enunciado de missão para a comunicação institucional.

Para além da discussão com a Equipa Reitoral, a estratégia de comunicação foi apresentada ao Conselho de Presidentes de Unidades Orgânicas em novembro de 2022, tendo a sua implementação começado a acontecer progressivamente na segunda metade do ano.

### 8.2. Comissão Coordenadora de Comunicação da Universidade do Minho

No âmbito desta formulação estratégica de comunicação e atendendo às características próprias das unidades orgânicas e de serviços que constituem a Universidade, o projeto de planeamento estratégico e gestão da comunicação institucional, nas suas mais variadas vertentes, exigiu uma visão integrada e multidisciplinar. Foi, então, neste contexto que, durante os meses finais de 2022, se trabalhou na constituição da Comissão Coordenadora de Comunicação da UMinho, constituída pelos seguintes elementos:

- Pró-Reitora para a Comunicação Institucional, que preside à Comissão;
- Chefe de Divisão do Gabinete de Comunicação e Imagem; e
- Técnicos Administrativos e de Gestão que desempenham funções de comunicação nas unidades orgânicas da UMinho (1 técnico por UO), indicados pelos respetivos Presidentes das UO.

A Comissão Coordenadora de Comunicação tem por missão promover a imagem e o reconhecimento da Universidade, interna e externamente, nos domínios da educação, da investigação, da criação cultural e da extensão académica, e na gestão da comunicação institucional. Esta Comissão prevê, ainda, a criação de grupos de trabalho sectoriais, vocacionados para a gestão de temas específicos, como a divulgação de oferta formativa ou a Comunicação de Ciência.

### 8.3. Promoção da Oferta Formativa

O trabalho de promoção da oferta formativa da UMinho, seja ele junto dos públicos pré-universitários, universitários ou de formação contínua, obedece a um plano que tem vindo, nos últimos anos, a ganhar estabilidade e robustez. Em 2022, o levantamento das restrições inerentes à situação pandémica permitiu a retoma das atividades presenciais.

Nos dias 23 e 24 de fevereiro, a UMinho participou, com *stand* próprio, na Feira *Unlimited Future* – Feira Nacional de Pós-Graduação, promovida pela *Inspiring Future*. Esta feira teve lugar em Lisboa e conciliou a vertente presencial com ambiente de feira virtual e um *Master Summit online*. Da combinação destes planos resultou o contacto com cerca de 2.500 visitantes.

Ainda no plano das feiras nacionais, a Universidade do Minho marcou presença na Futurália, em Lisboa, de 30 de março a 2 de abril, e na Qualifica, no Porto, de 20 a 23 de abril. Estas feiras contaram com cerca de 60.000 participantes e o stand da UMinho foi dinamizado pela equipa do GCI, por um conjunto de estudantes-embaixadores e por membros das Unidades Orgânicas que se associaram e desenvolveram atividades temáticas no espaço.

No que toca a feiras e mostras de alcance mais regional/local, a Universidade participou na “Qualifica-te” - Mostra de Educação, Formação e Emprego promovida pelo município de Braga -, no dia 20 de maio, e na Mostra da Semana da Economia, entre os dias 22 e 26 de maio, organizada pela InvestBraga, no Altice Fórum Braga.

A UPA – UMinho de Portas Abertas voltou em 2022 ao formato presencial e decorreu entre os dias 7 e 9 de abril, no Campus de Azurém. A feira teve mais de 3.000 visitantes, sendo de assinalar a presença de quase 250 participantes no dia 9 de abril, sábado, em grupos não escolares (famílias, amigos). A UPA estava fisicamente montada num espaço exterior do campus, com recurso a uma tenda, onde estiveram presentes, com stand próprio, todas as UO da



Universidade. Para além dos stands, os visitantes puderam participar no programa de atividades que ofereceu 44 opções, entre palestras, *workshops*, visitas guiadas e atividades experimentais. A UPA 2022 contou ainda com uma componente digital, transmitindo via *streaming*, no segundo dia de certame, sessões a partir do Auditório Nobre do Campus de Azurém. A presença da Rádio Universitária do Minho (RUM), com emissão especial em direto a partir da tenda da UPA, assim como a ligação à *RoboParty*, que se realizou nos mesmos dias, constituíram sinergias de enorme valor acrescentado para a experiência dos visitantes. A AAUM e os Serviços de Ação Social também marcaram presença nesta atividade.

A edição de 2022 do Verão no Campus regressou aos moldes pré-pandémicos e teve lugar entre os dias 18 e 22 de julho, com 280 participantes, distribuídos por 23 atividades. A experiência dos últimos dois anos trouxe, contudo, alguns ajustes que se mostraram bem recebidos, nomeadamente com a substituição da sessão de acolhimento geral, por uma sessão de boas-vindas por UO. Ainda que com uma grande percentagem de participantes do distrito de Braga, é de registar a presença de jovens dos distritos de Aveiro, Bragança, Porto, Viseu e Viana do Castelo. O Verão no Campus é um campo de férias registado com o número 19/2011/DRN e os monitores – estudantes da UMinho – recebem formação certificada para o efeito, pela FNAJ – Federação Nacional de Associações Juvenis. A edição de 2022 do Verão no Campus contou com o apoio das Câmaras de Barcelos, Braga e Guimarães.

Não obstante as dificuldades inerentes à deslocação às escolas secundárias, bem como à deslocação das escolas secundárias à Universidade, o cultivo das relações com os agrupamentos escolares e os seus estudantes foi mantido e, em certa medida, reforçado. Assim, a UMinho esteve presente em 65 Escolas Secundárias Nacionais (grande parte destas presenças ocorreram no contexto do projeto *Inspiring Future*), em modelo de mostra e de sessão de apresentação da oferta formativa. No que toca à receção de Escolas Secundárias nos *campi* de Azurém e de Gualtar, foram 12 os grupos que visitaram a UMinho (a partir dos serviços centrais, já que as UO recebem visitas setoriais), podendo interagir com estudantes, docentes, investigadores e funcionários, bem como conhecer as instalações da UMinho.

A interação com os agrupamentos de escola foi ainda reforçada com uma nova iniciativa que teve lugar a 23 de novembro: o Encontro “Portas Abertas para o Ensino Superior”. Este encontro juntou, no Campus de Gualtar, cerca de 70 participantes entre Psicólogos, Orientadores Vocacionais, Professores, Diretores de Agrupamento, Presidentes de Câmara, Vereadores da Educação dos Concelhos de Braga, Guimarães, Famalicão, Fafe, Barcelos, Viana do Castelo, Arcos de Valdevez, Póvoa de Lanhoso, Trofa, Amares, Montalegre, Vizela, Cabeceiras de Basto, Santo Tirso e Ponte da Barca. Neste encontro foi apresentado e discutido o plano de interação com o público pré-universitário para o ano de 2023.

Todas estas atividades foram acompanhadas pela renovação dos materiais de divulgação, nomeadamente dos folhetos informativos dos cursos, quer de licenciatura, quer de mestrado e doutoramento. Foi também introduzida, neste domínio, a presença de informação sobre formação contínua e não conferente de grau, inserida no projeto “Aliança de Pós-Graduação”.

#### **8.4. Relação com os Media, apoio transversal às áreas estratégicas da UMinho e projetos em desenvolvimento**

Uma das formas mais visíveis deste trabalho que foi desenvolvido de forma contínua em 2022 é a divulgação de eventos e informação relevante a partir da comunidade UMinho. Ao longo do ano foram enviados 2.396 comunicados de imprensa e as redes sociais da UMinho viram publicados 730 conteúdos diferentes. Foram divulgados, ainda, 685 eventos científicos e culturais. Este esforço de divulgação institucional tenta refletir todas as UO, Unidades Culturais, Unidades Diferenciadas, bem como áreas científicas e de atuação da Universidade.

Uma área que, em 2022, assumiu também um grande destaque foi a da Internacionalização. Quer através do apoio e contributo nas ações de divulgação internacionais da oferta formativa (como a preparação de materiais para feiras internacionais), quer através da colaboração estreita com o projeto que promoveu a entrada da Universidade na Arqus – Aliança de Universidades Europeias -, houve uma participação ativa no plano estratégico de internacionalização da UMinho.

Com o início das comemorações do Cinquentenário da Universidade do Minho em 2023, 2022 exigiu contacto muito próximo e de um trabalho intensivo com a Comissão dos 50 anos da Universidade do Minho. Deste trabalho resultou a criação da imagem institucional que acompanhará o ciclo de celebrações, a produção de um vídeo de lançamento da nova identidade visual e o início de parcerias para a concretização das atividades inscritas no programa oficial.

Com vista a colmatar algumas necessidades de atualização e a dar resposta a novos requisitos das dinâmicas comunicacionais atuais, foi encetado, em 2022, um processo de renovação do portal UMinho. Este projeto, que obteve financiamento no âmbito do POCH, teve boa parte do seu desenvolvimento estratégico feito neste ano, prevendo a sua concretização em 2023. A par da renovação do portal UMinho, foi também previsto e desenvolvido o projeto da criação de um portal de comunicação, que integrará informação institucional, eventos, entrevistas e documentos oficiais. Este portal permitirá, ainda, a disponibilização e distribuição de *news/letters* segmentadas e direcionadas.



## **NOTA FINAL**



O ano 2022 foi um ano particularmente desafiante para a UMinho nos planos financeiro e orçamental. Ainda assim, e uma vez mais, o compromisso de estudantes, professores e investigadores e trabalhadores técnicos, administrativos e de gestão, permitiu assegurar o funcionamento regular da Instituição.

O Relatório de Atividades e Contas Separadas 2022 demonstra a qualidade do percurso realizado pela UMinho. O aumento do número de estudantes, o incremento da atividade de investigação e o reforço da interação com a sociedade fundamentam uma avaliação positiva dos resultados obtidos.

Os desafios essenciais com que a Universidade se confronta correspondem àqueles que foram identificados no final do ano anterior: reforço da transformação da oferta educativa da Universidade, incluindo a expansão dos cursos não conferente de grau e a valorização da infraestruturas pedagógicas; incremento da qualidade da investigação e da inovação, ganhando especial relevo o estabelecimento de planos de contratação de investigadores de carreira e o desenvolvimento de projetos estratégicos de colaboração com a indústria; promoção da cultura e do desenvolvimento do território, através do desenvolvimento de projetos de valorização do património cultural edificado e imaterial da região e do estabelecimento de novos polos da Universidade; reforço da internacionalização, reforçando-se a participação da UMinho em associações internacionais de universidades e o desenvolvimento de parcerias estratégicas bilaterais e multilaterais com universidades estrangeiras.

No plano interno, ao nível da qualidade institucional e da simplificação administrativa, o desenvolvimento das carreiras dos vários corpos profissionais e a melhoria dos processos administrativos e dos sistemas de informação académica, financeira e de recursos humanos da Universidade constituem desafios relevantes, como o são, no âmbito da qualidade de vida nos *campi* e o bem-estar, a adoção de códigos de boa conduta para a prevenção e combate ao assédio e de promoção de igualdade de género ou a construção de residências universitárias, em Braga e Guimarães.

A estabilidade e a autonomia financeiras são um permanente desafio para a UMinho, que será tão mais adequadamente respondido quanto mais a Universidade for capaz de encontrar, no plano da reforma estatutária que será desencadeada, as formas de organização mais condizentes com a crescente complexidade da Universidade e as características do contexto em que se move.

O Ministério da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior, na preparação do orçamento para 2023, teve a capacidade de reconhecer a profunda injustiça que vinha sendo praticada com a Universidade do Minho, procedendo à identificação explícita do valor que, por aplicação da Portaria 231/2006, lhe deveria ser atribuído, discriminando positivamente, em consequência, a UMinho na atribuição das dotações orçamentais.

Estamos certos que este caminho de reparação de uma injustiça histórica será prosseguido no próximo exercício orçamental.

Ainda assim, as perguntas que cabe fazer são: como estaria hoje a Universidade se tivesse sido dotada dos recursos que legitimamente lhe cabiam? Como pode ser compensada a Universidade dos sucessivos défices de financiamento de que foi objeto?

Assumindo em permanência os princípios estatutários que orientam a sua ação - o respeito e a promoção da dignidade da pessoa humana, a igualdade, a participação democrática, a pluralismo de opiniões e de orientações –, a UMinho prosseguirá o seu caminho de instituição aberta ao seu contexto, relevante pela natureza dos impactos que produz, prosseguindo uma cultura de qualidade que tem na garantia da coesão e da solidariedade intrainstitucional elementos caracterizadores.

Rui Vieira de Castro

Reitor



## ANEXOS



**Anexo I**

**Licenciaturas, mestrados integrados, mestrados e doutoramentos com oferta de vagas em 2022/2023**

Tabela 32 - Licenciaturas e mestrados integrados com oferta de vagas em 2022/2023

UO	Licenciatura	Mestrado Integrado
<b>EAAD</b>	Artes Visuais	Arquitetura
	Design de Produto	
<b>EC</b>	Biologia Aplicada	
	Biologia e Geologia	
	Bioquímica	
	Ciência de Dados	
	Ciências da Computação	
	Ciências do Ambiente	
	Estatística Aplicada	
	Física	
	Geologia	
	Matemática	
	Optometria e Ciências da Visão	
	Química	
<b>ED</b>	Criminologia e Justiça Criminal	
	Direito	
	Direito - Pós-Laboral	
<b>EE</b>	Design e Marketing de Moda	
	Engenharia Aeroespacial	
	Engenharia Biomédica	
	Engenharia Civil	
	Engenharia de Materiais	
	Engenharia de Polímeros	
	Engenharia de Telecomunicações e Informática	
	Engenharia e Gestão de Sistemas de Informação	
	Engenharia e Gestão Industrial	
	Engenharia Eletrónica Industrial e Computadores	
	Engenharia Física	
	Engenharia Informática	
	Engenharia Mecânica	
	Engenharia Química e Biológica	
	Engenharia Têxtil	
	Administração Pública	
	Ciência Política	
<b>EEG</b>	Contabilidade	
	Economia	
	Gestão	
	Marketing	
	Negócios Internacionais	
	Relações Internacionais	
<b>ELACH</b>	Estudos Culturais	
	Estudos Orientais: Estudos Chineses e Japoneses	
	Estudos Portugueses	
	Filosofia	
	Línguas Aplicadas	
	Línguas e Literaturas Europeias	
	Música	
<b>EMed</b>	Teatro	Medicina
<b>EPsi</b>	Psicologia	
<b>ESE</b>	Enfermagem	
<b>ICS</b>	Arqueologia	
	Ciências da Comunicação	
	Geografia e Planeamento	
	História	
	Proteção Civil e Gestão do Território	
	Sociologia	
<b>IE</b>	Educação	
	Educação - Pós-Laboral	
	Educação Básica	



Tabela 33- Mestrados e doutoramentos com oferta de vagas em 2022/2023

UO	Mestrado	Doutoramento
EAAD	Design de Produto e Serviços	Arquitetura
	Biodiversidade, Ecologia e Alterações Globais	Biologia
	Biofísica e Bionanossistemas	Biologia Molecular e Ambiental
	Biologia Molecular, Biotecnologia e Bioempreendedorismo em Plantas	Cadeias de Produção Agrícola – da Mesa ao Campo
	Bioquímica Aplicada	Ciência, Tecnologia e Gestão do Mar
	Ciências e Tecnologias do Ambiente	Física
	Estatística para a Ciência de Dados	Geologia – Geoconservação, Geologia Ambiental e Recursos Geológicos
	Física	Matemática
	Genética Molecular	Matemática Aplicada
	Geociências	Optometria e Ciências da Visão
EC	Matemática e Computação	Química
	Optometria Avançada	Química Aplicada
	Química Medicinal	Matemática e Aplicações
	Técnicas de Caracterização e Análise Química	
	Ciências Criminais	Ciências Jurídicas
	Direito Administrativo	
	Direito da União Europeia	
	Direito das Crianças, Família e Sucessões	
	Direito dos Contratos e da Empresa	
	Direito dos Negócios, Europeu e Transnacional	
ED	Direito e Informática	
	Direito Judiciário (Direitos Processuais e Organização Judiciária)	
	Direito Transnacional da Empresa e das Tecnologias Digitais	
	Direito Tributário	
	Direitos Humanos	
	Análise Estrutural Avançada e Projetos com Materiais Compósitos – FRP++	
	Análise Estrutural de Monumentos e Construções Históricas (Mestrado Europeu)	Bioengenharia
	Bioinformática	Ciência e Engenharia de Polímeros e Compósitos
	Biotecnologia	Ciência e Tecnologia Alimentar e Nutrição
	Construção e Reabilitação Sustentáveis	Design de Moda
EE	Desafios das Cidades	
	Design de Comunicação de Moda	Engenharia Biomédica
	Design e Marketing de Produto Têxtil, Vestuário e Acessórios	Engenharia Civil
	Engenharia Aeroespacial	
	Engenharia Biomédica	Engenharia de Materiais
	Engenharia Civil	Engenharia Eletrónica e de Computadores
		Engenharia Industrial e de Sistemas
	Engenharia de Materiais	Engenharia Mecânica
	Engenharia de Polímeros	Engenharia Química e Biológica
	Engenharia de Redes e Serviços Telemáticos	Engenharia Têxtil
	Engenharia de Sistemas	Fabrico Digital Direto para as Indústrias de Polímeros e Moldes
	Engenharia de Telecomunicações e Informática	Gestão e Tratamento de Resíduos
	Engenharia do Produto	Informática
	Engenharia e Gestão da Qualidade	Informática (MAP-i)
	Engenharia e Gestão de Operações	Líderes para as Indústrias Tecnológicas
	Engenharia e Gestão de Sistemas de Informação	
	Engenharia e Gestão Industrial	Sistemas Avançados de Engenharia para a Indústria
	Engenharia Eletrónica Industrial e Computadores	Sustentabilidade do Ambiente Construído
	Engenharia Física	Tecnologias e Sistemas de Informação
	Engenharia Humana - Pós-Laboral	Telecomunicações
	Engenharia Informática	
	Engenharia Mecânica	
	Engenharia Mecatrónica	
	Engenharia Química e Biológica	
	Engenharia Têxtil	
	Engenharia Urbana	
	Gestão de Projetos de Engenharia	
	Gestão Sustentável do Ciclo Urbano da Água	
	Micro e Nano Tecnologias	



UO	Mestrado	Doutoramento
<b>EEG</b>	Modelação de Informação na Construção de Edifícios - BIM A+ (Mestrado Europeu)	
	Sistemas de Informação	
	Sustentabilidade do Ambiente Construído	
	Tecnologia e Ciência Alimentar	
	Tecnologias Interativas	
<b>ELACH</b>	Administração Pública	Ciência Política e Relações Internacionais
	Ciência Política	Ciências da Administração
	Contabilidade	Economia
	Economia	Gestão
	Economia Industrial e da Empresa	Marketing e Estratégia
	Economia Monetária, Bancária e Financeira	
	Economia Social	
	Finanças	
	Gestão	
	Gestão de Recursos Humanos	
	Gestão de Unidades de Saúde	
	Gestão e Negócios	
	Marketing e Estratégia	
	Negócios Internacionais	
	Relações Internacionais	
	Ciências da Linguagem	Ciências da Cultura
<b>EMed</b>	Espanhol Língua Segunda e Língua Estrangeira	Ciências da Linguagem
	Estudos Interculturais Português/Chinês	Ciências da Literatura
	Estudos Luso-Alemães	Filosofia
	Filosofia Política	Modernidades Comparadas: Literatura, Artes e Culturas
	Humanidades digitais	
	Lexicografia (Mestrado Europeu)	
	Língua, Literatura e Cultura Inglesas	
	Literaturas de Língua Portuguesa	
	Português Língua Não Materna	
	Tradução e Comunicação Multilingue	
<b>EPsi</b>	Avaliação Aplicada à Formação nas Profissões da Saúde	Ciências da Saúde
	Ciências da Saúde	Medicina
	Cognição Humana	Psicologia Aplicada
	Psicologia Clínica e Psicoterapia de Adultos	Psicologia Básica
	Psicologia Clínica na Infância e Adolescência	Psicologia
<b>ESE</b>	Psicologia da Educação	
	Psicologia da Justiça	
	Psicologia do Trabalho e das Organizações	
<b>ICS</b>	Arqueologia	Arqueologia
	Ciências da Comunicação	Ciências da Comunicação
	Comunicação de Ciência	Estudos Culturais
	Comunicação, Arte e Cultura	Geografia
	Crime, Diferença e Desigualdade	
	Geografia	História
	História	Sociologia
	Media Arts	
	Património Cultural	
	Sociologia	
<b>IE</b>	Ciências da Educação	Ciências da Educação
	Educação	Estudos da Criança
	Educação Especial	
	Educação Pré-Escolar e Ensino do 1.º Ciclo do Ensino Básico	
	Ensino de Biologia e Geologia no 3.º Ciclo no Ensino Básico e no Ensino Secundário	
	Ensino de Filosofia no Ensino Secundário	
	Ensino de Física e Química no 3.º Ciclo no Ensino Básico e no Ensino Secundário	
	Ensino de História no 3.º Ciclo do Ensino Básico e Secundário	
	Ensino de Informática	



UO	Mestrado	Doutoramento
	Ensino de Matemática no 3.º Ciclo do Ensino Básico e no Secundário Ensino de Música Ensino de Português no 3.º Ciclo do Ensino Básico e Secundário Ensino do 1.º Ciclo do Ensino Básico e de Matemática e Ciências Naturais no 2.º Ciclo do Ensino Básico Ensino do 1.º Ciclo do Ensino Básico e de Português e História e Geografia de Portugal no 2.º Ciclo do Ensino Básico Ensino de Inglês no 1.º Ciclo do Ensino Básico Estudos da Criança	
I3BS		Biotecnologia Marinha e Aquacultura Engenharia de Tecidos, Medicina Regenerativa e Células Estaminais



## Anexo II

### ***Summer Schools* realizadas em 2022**

Tabela 34- *Summer Schools* realizadas em 2022

<b>Unidade Orgânica</b>	<b>Título</b>
Escola de Direito	<i>Summer School</i> Conflitos Armados 2022
	8 <sup>a</sup> edição da SELS-Summer ELSA Law School
Escola de Arquitetura, Arte e Design	Workshop internacional "Perc[v]jer"
Escola de Medicina	Escola de Verão (UNISINOS)
	Escola de Outono (UNISINOS)
Instituto de Educação	<i>European Educational Research Association (EERA) Summer School 2022 - "Research design from scratch: Making sense of the whats, whos and hows of your investigation"</i>
	Escola de Inverno – 2º Ciclo de Workshops de Metodologias de Investigação em Ciências da Educação
	XV Curso de Verão, Os Diretores Escolares em Ação: Democracia, Autonomia e Performatividade
Escola de Economia e Gestão	18 <sup>a</sup> Edição da Escola de Verão do NIPE
Escola de Letras, Artes e Ciências Humanas	13TH <i>Summer School in Political Philosophy and Public Policy</i>



### Anexo III

#### Cursos alterados em 2022

Tabela 35 - Cursos alterados em 2021

Unidade Orgânica	Designação do ciclo de estudos	Ciclo (1.º, 2.º ou 3.º)	ECTS
<b>Escola de Arquitetura, Arte e Design</b>	Artes Visuais	1.º	180
	Física	1.º	180
	Geologia	1.º	180
	Física	2.º	120
<b>Escola de Ciências</b>	Geociências	2.º	120
	Física (MAP-FIS)*	3.º	180
	Geologia	3.º	180
	Optometria e Ciências da Visão	3.º	180
<b>Escola de Engenharia</b>	Micro e Nano Tecnologias	2.º	120
	Materiais e Processamento Avançados **	3.º	180
<b>Escola de Letras, Artes e Ciências Humanas</b>	Estudos Portugueses	1.º	180
	Filosofia	1.º	180
	Ciências da Linguagem	2.º	120
	Literaturas de Língua Portuguesa	2.º	120
	Filosofia Política	2.º	120
	Ciências da Cultura	3.º	180
	Ciências da Linguagem	3.º	180
	Ciências da Literatura	3.º	180
	Filosofia	3.º	180
<b>Escola de Medicina</b>	Ciências da Saúde	2.º	120
<b>Escola de Psicologia</b>	Temas de Psicologia da Educação	2.º	90
<b>Escola Superior de Enfermagem</b>	Enfermagem	1.º	240
<b>Instituto de Ciências Sociais</b>	Geografia e Planeamento	1.º	180
	Proteção Civil e Gestão do Território	1.º	180
	Geografia	3.º	180

\* Em associação (Instituição Proponente: Universidade do Porto)

\*\* Em associação (Instituição Proponente: Universidade Nova de Lisboa)



#### Anexo IV

##### Cursos não conferentes de grau alterados em 2022

Tabela 36 - Cursos não conferentes de grau alterados em 2022

Unidade Orgânica	Designação do curso	Tipo	ECTS	Modalidade
<b>Escola Superior de Enfermagem</b>	Curso de Pós-Licenciatura de Especialização em Enfermagem de Saúde Infantil e Pediátrica	Pós-licenciatura	90	Presencial



## Anexo VI

## Cursos com resultado de acreditação divulgado em 2022, por UO

Tabela 37 - Cursos com resultado de acreditação divulgado em 2022, por UO

Unidade Orgânica	Designação	Ciclo (1.º, 2.º ou 3.º)	NCE / ACEF / PERA
EAAD	Artes Visuais	1.º	ACEF/2122/1600040
	Ciência de Dados	1.º	NCE/21/2100361
	Física	1.º	ACEF/2122/1400492
	Geologia	1.º	ACEF/2122/0501842
	Química	1.º	ACEF/1920/0301857
	Física	2.º	ACEF/2122/1000686
	Geociências	2.º	ACEF/2122/1200231
	Optometria Avançada	2.º	ACEF/2021/0401917
	Química Medicinal	2.º	ACEF/1920/0301937
	Técnicas de Caracterização e Análise Química	2.º	ACEF/1920/0301942
EC	Biologia Molecular e Ambiental	3.º	ACEF/2021/0401962
	Física (MAP-FIS)	3.º	ACEF/2122/0504642
	Geologia	3.º	ACEF/2122/1600021
	Optometria e Ciências da Visão	3.º	ACEF/2122/1200226
	Química	3.º	ACEF/1920/1000406
	Química Aplicada	3.º	ACEF/2021/0401957
	Criminologia e Justiça Criminal	1.º	ACEF/1920/1200076
	Direito Administrativo	2.º	ACEF 2018/2019
	Direito e Informática	2.º	ACEF 2018/2019
	Direito Judiciário (Direitos Processuais e Organização Judiciária)	2.º	ACEF 2018/2019
EEG	Negócios Internacionais	1.º	ACEF/1920/0302287
	Negócios Internacionais	2.º	ACEF/1920/0302402
EEng	Engenharia Aeroespacial	1.º	NCE/21/2100208
	Bioinformática	2.º	ACEF/2021/0401512
	Engenharia Aeroespacial	2.º	NCE/21/2100209
	Engenharia de Estruturas	2.º	PERA/2021/1400487
	Tecnologias Interativas	2.º	ACEF/2021/0401617
	Tecnologia e Ciência Alimentar	2.º	ACEF/1920/1201141
ELACH	Estudos Orientais – Estudos Chineses e Japoneses	1.º	ACEF/2021/0402007
	Filosofia	1.º	ACEF/2122/0501992
	Estudos Interculturais Português/Chinês	1.º	ACEF/2021/0402022
	Mestrado em Estudos Luso-Alemães	2.º	ACEF/2021/1300211
	Mestrado em Filosofia Política	2.º	ACEF/2122/1200066
	Mestrado em Português Língua Não Materna	2.º	ACEF/2021/0900397
	Tradução e Comunicação Multilingue	2.º	ACEF/2021/0402052
	Filosofia	3.º	ACEF/2122/0502082
EMed	Ciências da Saúde	2.º	ACEF/2122/0502447
EPsi	Psicologia	3.º	NCE/21/2100190
ICS	Arqueologia	1.º	ACEF/1819/0202117
	Geografia e Planeamento	1.º	ACEF/2122/0502132
	Proteção Civil e Gestão do Território	1.º	ACEF/2122/1401096
	Arqueologia	2.º	ACEF/1819/0202142
	Crime, Diferença e Desigualdade	2.º	ACEF/1920/1000291
	História	2.º	ACEF/1819/0222182
	Património Cultural	2.º	ACEF/1819/0202162
	Arqueologia	3.º	ACEF/1819/0202182
	História	3.º	ACEF/1819/0202192
	Ciências da Educação	2.º	ACEF/2021/0402482
IE	Educação	2.º	ACEF/2021/0402487
	Educação Pré-escolar	2.º	PERA/2021/1400876
	Educação Pré-escolar e Ensino do 1º ciclo do Ensino Básico	2.º	PERA/2021/1400881
	Ensino do 1º Ciclo do Ensino Básico e de Matemática e Ciências Naturais no 2º Ciclo do Ensino Básico	2.º	PERA/2021/1400886
	Ensino do 1º Ciclo do Ensino Básico e de Português e História e Geografia de Portugal no 2º Ciclo do Ensino Básico	2.º	PERA/2021/1400891
	Ensino do Inglês no 1º Ciclo do Ensino Básico	2.º	PERA/2021/1402221
	Estudos da Criança	2.º	ACEF/2021/0402547
	Ciências da Educação	3.º	ACEF/2021/0413272
	Estudos da Criança	3.º	ACEF/2021/0402607

Nota: NCE – Novo Ciclo de Estudos; ACEF- Acreditação de cursos em funcionamento; PERA – Processo extraordinário de regularização de acreditação



## Anexo VII

### Cursos submetidos para acreditação antes de 2022 e ainda pendentes, por UO

Tabela 38 - Cursos submetidos para acreditação antes de 2022 e ainda pendentes, por UO

Unidade Orgânica	Designação	Ciclo (1.º, 2.º ou 3.º)	ACEF /PERA
<b>Escola de Arquitetura, Arte e Design</b>	Design de Produto	1.º	ACEF/2021/1101021
<b>Escola de Ciências</b>	Optometria e Ciências da Visão	1.º	ACEF/2021/0401852
<b>Escola de Engenharia</b>	Design e Marketing da Moda	1.º	ACEF/2021/0401487
	Design de Comunicação de Moda	2.º	ACEF/2021/0401517
	Design e Marketing de Produto Têxtil, Vestuário e Acessórios	2.º	ACEF/2021/0401522
	Micro e Nano Tecnologias	2.º	ACEF/2122/0501582
	Design de Moda	2.º	ACEF/2021/1300676
	Materiais e Processamento Avançados	3.º	ACEF/2122/1201741
	Estudos Portugueses	1.º	ACEF/2122/0501987
<b>Escola de Letras, Artes e Ciências Humanas</b>	Ciências da Linguagem	2.º	ACEF/2122/0502032
	Literaturas de Língua Portuguesa	2.º	ACEF/2122/0502047
	Ciências da Cultura	3.º	ACEF/2122/0502062
	Ciências da Linguagem	3.º	ACEF/2122/0502067
	Ciências da Literatura	3.º	ACEF/2122/0502072
<b>Escola de Psicologia</b>	Temas de Psicologia da Educação	2.º	PERA/2122/1500187
<b>Escola Superior de Enfermagem</b>	Enfermagem	1.º	ACEF/2122/0501797
<b>Instituto de Ciências Sociais</b>	Geografia	3.º	ACEF/2122/0502197



## Anexo VIII

## Número de estudantes inscritos na Opção UMinho, em 2021

Tabela 39 - Número de estudantes inscritos na Opção UMinho, em 2021

Unidade Curricular	2020/2021			2021/2022			2022/2023		
	1ºS	2ºS	Total geral	1ºS	2ºS	Total geral	1ºS	2ºS	Total geral
<b>Ambiente e Energia</b>	-	50	50	45	46	91	44	44	88
<b>Análise de Dados com Software Estatístico: SPSS e R</b>	-								
<b>Aritmética, Geometria e Música</b>	11		11						
<b>A China no Mundo</b>				43		43	39		39
<b>Aprendendo a Partir de Redes</b>				55	51	106		51	51
<b>Bioética</b>	-	62	62		60	60		56	56
<b>Bilinguismo</b>				81		81	84		84
<b>Cidadania Digital</b>	-	27	27	32	33	65	32		32
<b>Computação com R</b>	39	36	75						
<b>Comunicação e Arte</b>	-	27	27						
<b>Corpo, Género e Sexualidade</b>	-	21	21						
<b>Data Mining para a Ciência de Dados</b>	33		33						
<b>Competências Sociais e Empregabilidade</b>		57	57		67	67		67	67
<b>Colaboração para um Desenvolvimento Sustentável na Era da Digitalização</b>				134	128	262	66	65	131
<b>Criação de Negócios</b>								36	36
<b>Crime e Desvio</b>					43	43		43	43
<b>Democracia Plena, Responsabilidade e Estado de Direito</b>							66		66
<b>Design Inclusivo</b>	9	27	36		31	31		28	28
<b>Desporto e Saúde</b>	-	70	70	33	33	66	33	67	100
<b>Direito Laboral</b>							33		33
<b>Diversidade na Psicologia</b>	-	151	151	215		215			
<b>Edifícios Verdes</b>	21		21	33	32	65	32	32	64
<b>Desenvolvimento Humano e Envelhecimento</b>		57	57						
<b>Data Mining para Ciência de Dados</b>				32	33	65		23	23
<b>Educação e Desenvolvimento Interpessoal em Contexto Universitário</b>	-	49	49		54	54	55		55
<b>Educação para a Cidadania Global Criativa</b>	5	6	11	28	20	48	24	22	46
<b>Educação, Cidadania e Direitos Humanos</b>	30	50	80	40		40	36		36
<b>Espaço Chama Terra</b>				43	14	57			
<b>Fundamentos de Astronomia e Cosmologia</b>	55		55						
<b>Fundamentos e Práticas de Primeiros Socorros</b>	-	57	57		58	58		57	57
<b>Gestão de Ativos</b>	-	30	30	49	46	95	49	46	95
<b>Gestão de Inventários</b>	31		31	25		25			
<b>Gestão do Conhecimento e da Inovação</b>	-	50	50	60		60		53	53
<b>Governação e Parcerias</b>					33	33		22	22
<b>Informação e Direito</b>	24		24	38		38			
<b>História do Tempo Presente</b>		20	20						
<b>Informática para a Musicologia</b>	-								
<b>Inglês Académico</b>	32		32	28	24	52	28		28
<b>Instalações Efêmeras com Materiais Reutilizados</b>							28		28
<b>Inovação na Gestão de Cidades</b>	19	31	50						
<b>Introdução à Programação para Não Informáticos</b>	-								
<b>Islão e Mundo Árabe</b>	24		24						
<b>Instalações Efêmeras com Materiais Reutilizados</b>				32		32			
<b>Introdução à Engenharia Aeroespacial</b>				20	15	35			
<b>Introdução à Língua e Cultura Alemã</b>				40	39	79	37	33	70
<b>Introdução à Língua e Cultura Espanhola</b>				36		36		33	33
<b>Introdução à Língua e Cultura Russa</b>				39		39	33		33
<b>Introdução à Realidade Aumentada, Sistemas Óticos e Aplicações</b>					193	193		58	58
<b>Leitura e Escrita para a Produção de Conhecimento Académico</b>	19	53	72	64	54	118	38	54	92
<b>Liderança e Empreendedorismo</b>	106	106	212	116	111	227	66	66	132
<b>Literacia Estatística</b>					8	8			
<b>Literacia Fotográfica da Física à Mensagem</b>					68	83	151		
<b>Língua Estrangeira Nível 1 - Alemão</b>	42	44	86						
<b>Língua Estrangeira Nível 1 - Espanhol</b>	35		35						
<b>Língua Estrangeira Nível 1 - Francês</b>	-	52	52						



Unidade Curricular	2020/2021			2021/2022			2022/2023		
	1ºS	2ºS	Total geral	1ºS	2ºS	Total geral	1ºS	2ºS	Total geral
<b>Língua Estrangeira Nível 1 - Russo</b>	36		36						
<b>Literacia Fotográfica da Física à Mensagem</b>							85	82	167
<b>Matemática das Coisas</b>	32	35	67	96	67	163	96	69	165
<b>Metodologias de Investigação Científica</b>								30	30
<b>Língua e Cultura Galegas</b>		18	18					55	55
<b>Organização e Análise de Dados</b>	22	20	42	22	20	42	33	32	65
<b>Ótica Aplicada para Fotografia Digital</b>	43	64	107						
<b>Personalidade e Crime</b>	66		66						
<b>Princípios de Economia</b>	-	50	50		55	55		54	54
<b>Princípios de Empreendedorismo</b>	-	34	34		32	32			
<b>Princípios de Gestão de Inventários</b>							22		22
<b>Preparando a Geração Z para Além das Tecnologias</b>				32	33	65	34	34	68
<b>Psicologia do Desenvolvimento do Adulto e Envelhecimento</b>				104		104		65	65
<b>Questões Éticas e Sociais na Ciência de Dados</b>	11		11						
<b>Segurança e Saúde do Trabalho</b>	32	36	68	35	33	68	32	33	65
<b>Substâncias que Mudaram o Mundo - Uma História da Humanidade</b>	24		24	41		41	37		37
<b>Sustentabilidade Ambiental, Social e Económica</b>	45		45	45		45	43		43
<b>Tribunais Internacionais</b>	-	21	21		28	28		28	28
<b>Temas de Direito da Igualdade e Não Discriminação</b>							21		21
<b>Temas Políticos de História do Tempo Presente</b>					21	21		22	22
<b>Tópicos de Astronomia e Cosmologia</b>				144	84	228	143	56	199
<b>Total geral</b>	<b>846</b>	<b>1 411</b>	<b>2 257</b>	<b>1 948</b>	<b>1 682</b>	<b>3 630</b>	<b>1 369</b>	<b>1 516</b>	<b>2 885</b>



## Anexo IX

## Números globais dos projetos e do financiamento em curso, por Centro de Investigação (CI) e outras unidades

Tabela 40 - Números globais dos projetos e do financiamento em curso, por CI e outras unidades

(Sub)Unidade	Nº Projetos	Valor Total
Centro Algoritmi	50	13 265 699 €
Centro de Biologia Funcional de Plantas	7	621 643 €
Centro de Biologia Molecular e Ambiental	55	8 962 668 €
Centro de Ciéncia e Tecnologia Téxtil	19	6 852 029 €
Centro de Ciéncias da Terra	4	408 662 €
Centro de Engenharia Biológica	89	19 928 788 €
Centro de Estudos de Comunicação e Sociedade	25	5 114 611 €
Centro de Estudos Humanísticos	11	1 729 022 €
Centro de Ética, Política e Sociedade	4	996 019 €
Centro de Física	55	9 101 688 €
Centro de Investigação em Ciéncia Política	6	1 078 382 €
Centro de Investigação em Ciéncias Sociais	1	96 720 €
Centro de Investigação em Educação	12	1 683 343 €
Centro de Investigação em Enfermagem	4	507 362 €
Centro de Investigação em Estudos da Criança	8	1 812 031 €
Centro de Investigação em Justiça e Governação	5	1 768 869 €
Centro de Investigação em Psicologia	29	6 130 743 €
Centro de Investigação em Software Confiável	3	325 347 €
Centro de Matemática	8	1 691 643 €
Centro de Química	12	1 365 153 €
Centro de Território, Ambiente e Construção	6	1 134 344 €
Centro em Rede de Investigação em Antropologia	2	43 562 €
Centro Microssistemas Eletromecânicos	39	9 174 903 €
Grupo de Investigação 3B's	58	30 547 927 €
<i>Institute for Sustainability and Innovation in Structural Engineering</i>	64	23 483 580 €
Instituto de Investigação em Ciéncias da Vida e Saúde	90	20 374 895 €
Instituto de Polímeros e Compósitos	31	9 669 306 €
Laboratório de Paisagens, Património e Território	9	3 151 410 €
<i>Mechanical Engineering and Resource Sustainability Center</i>	13	2 941 544 €
Núcleo de Investigação em Políticas Económicas	15	2 269 751 €
Presidéncia (Escola de Ciéncias)	1	26 602 €
Presidéncia (Escola de Direito)	1	69 205 €
Presidéncia (Escola de Economia e Gestão)	1	54 000 €
Presidéncia (Instituto de Ciéncias Sociais)	2	1 447 688 €
REITORIA	16	26 102 408 €
Unidade de Serviços de Apoio à Internacionalização	15	5 303 719 €
Unidade de Serviços de Documentação e Bibliotecas	7	1 063 523 €
<b>TOTAL</b>	<b>777</b>	<b>220 298 789 €</b>



## **RELATO FINANCEIRO**



## 9. Enquadramento macroeconómico

### 9.1. Enquadramento macroeconómico internacional

O ano de 2022, de acordo com o “*World Economic Outlook Update*” publicado pelo Fundo Monetário Internacional (FMI), em janeiro de 2023, foi marcado pela luta global contra a inflação, a guerra da Rússia na Ucrânia e o ressurgimento do CoSSivd-19 na China.

No mesmo sentido, o Boletim Económico n.º 2/2022 do Banco Central Europeu (BCE), indica que, no início de 2022, a economia deu sinais de recuperação pelo desvanecimento da variante Ómicron do coronavírus (Covid-19), apesar de continuar a ser um importante fator de risco para a economia mundial. Todavia, o ano de 2022 foi marcado pela invasão da Rússia na Ucrânia, com um impacto significativo quanto à incerteza das perspetivas mundiais, seja na atividade económica, no comércio internacional, na inflação dos produtos energéticos e matérias-primas, consequentemente estas perspetivas refletiram-se numa diminuição da confiança do mercado.

As projeções macroeconómicas de março de 2022, presentes no referido Boletim, tiveram por base uma primeira avaliação das implicações da guerra na Ucrânia, as quais obrigaram à revisão do produto interno bruto (PIB) em baixa no curto prazo, assim como a uma revisão em alta à inflação. Por sua vez, o BCE definiu que as trajetórias das taxas de juro diretoras serão determinadas pelo compromisso de regresso a uma estabilização das taxas de inflação a 2% no médio prazo, sendo que em março de 2022 as previsões para a inflação anual de 2022 eram de 5,1%, para 2023 de 2,1% e para 2024 de 1,9%.

Contudo, tendo por base o Boletim Económico n.º 5/2022 do BCE, verificou-se uma subida contínua da taxa de inflação no 2º trimestre de 2022, atingindo 8,6% no mês de junho, devido sobretudo à subida dos preços dos produtos energéticos. Tal como referido no parágrafo anterior, para se atingir o objetivo de uma taxa de inflação de 2%, tornou-se necessário subir as taxas de juro diretoras em 50 pontos base, por forma a retirar poder de compra do mercado e consequentemente diminuir a procura de bens.

Importa referir que ao longo do ano de 2022, como resposta à invasão da Rússia na Ucrânia, a União Europeia impôs sanções contra a Rússia com o intuito de impedir a capacidade desta prosseguir com a agressão, juntando-se a outras medidas já impostas à Rússia desde 2014, causando também impactos na economia europeia restringindo as importações e exportações, o que por sua vez também se refletiu num aumento dos custos de energia para a Europa.

De acordo com as “Projeções macroeconómicas para a área do euro elaboradas por especialistas do Eurosystem” de dezembro de 2022 do BCE, a inflação situou-se nos 10% em novembro, verificando-se uma diminuição de 0,6 pontos percentuais (p.p.) face a outubro, resultado de uma menor inflação dos produtos energéticos. No referido relatório as projeções da inflação global foram revistas em alta, prevendo-se uma taxa média de inflação em 2022 de 8,4%, a qual previsivelmente descerá em 2023 para 6,3%, em 2024 para 3,4% e em 2025 para 2,3%. Consequentemente, verificou-se que o crescimento económico na área do euro abrandou para 0,3% no terceiro trimestre do ano de 2022, provocado pela elevada inflação e condições de financiamento mais restritivas, as quais estão a travar a despesa e a produção, pois as medidas para abrandar a inflação provocam uma redução nos rendimentos reais das famílias e aumentam os custos das empresas, nomeadamente as que estão mais expostas ao financiamento.

Face ao exposto, prevê-se que o crescimento real anual do PIB na área do euro em 2023 seja baixo, pelo que as projeções indicam que a economia registará uma taxa de crescimento de 0,5% em 2023, 1,9% em 2024 e 1,8% em 2025.

Por sua vez, prevê-se que a taxa de crescimento do PIB real mundial (excluindo a área do euro) abrande para 2,6% em 2023, recuperando depois gradualmente para 3,1% e 3,3% em 2024 e 2025, respetivamente. Já no que diz respeito às importações mundiais (excluindo a área do euro), estas registaram uma expansão de 5,6% em 2022, mas projeta-se que o crescimento abrande para 1,9% em 2023, recuperando depois para 3,3% em 2024 e permanecendo estável em 2025.

Por fim, o aumento da restritividade da política monetária, fez com que o recurso a empréstimos esteja a tornar-se cada vez mais caro para empresas e famílias, pelo que a conjuntura de estabilidade financeira tem-se deteriorado, devido a uma economia mais fraca e ao crescente risco de incobrabilidade de crédito. Neste sentido, de acordo com o Boletim Económico n.º 8 do BCE, de janeiro de 2023, as taxas de juro diretoras ainda terão de aumentar de forma significativa a um ritmo constante, para que sejam atingidos níveis suficientemente restritivos para assegurar um retorno atempado da inflação ao objetivo de 2% a médio prazo.



## 9.2. Enquadramento macroeconómico nacional

A evolução da economia portuguesa tem sido, como no resto do mundo, condicionada pela guerra na Ucrânia, devido à incerteza geopolítica e pelo custo dos produtos energéticos. Consequentemente, após o período de recuperação da crise pandémica, projeta-se uma desaceleração da atividade económica portuguesa, tal como no resto do mundo, tendo em consideração as projeções do Boletim Económico do Banco de Portugal, de dezembro de 2022, as quais apontavam para um PIB de 1,5% em 2023, verificando-se uma redução face a 2022 de 5,3 p.p., e um PIB de 2% para 2024 e 2025.

Estes dados traduzem-se, no primeiro semestre de 2023, numa moderação das despesas das famílias, devido à incerteza global, aos preços energéticos elevados, à diminuição do poder de compra, ao enfraquecimento da procura externa e às condições financeiras. Já no segundo semestre, existe uma expectativa de atenuação das tensões nos mercados energéticos e que a absorção de fundos europeus, nomeadamente do Plano de Recuperação e Resiliência, suporte uma evolução mais favorável do investimento. Contudo, estes fatores conjunturais favoráveis, serão balanceados pelo elevado grau de exposição da economia portuguesa ao financiamento a taxas de juro variáveis, pelo que o investimento será afetado negativamente o que constitui um entrave à atividade económica.

O Banco de Portugal (BdP), no Boletim Económico, de dezembro de 2022, refere que existe uma grande incerteza quanto à projeção da inflação, decorrente, essencialmente, da evolução da crise energética na Europa, tendo em 2022 atingido os 8,1%, contudo, espera-se uma redução da mesma para 5,8% em 2023, 3,3% em 2024 e 2,1% em 2025.

Tal como já referido, o consumo privado registou um forte crescimento de 5,9% em 2022 resultado da recuperação do nível pré pandémico, tendo contribuído para este efeito a poupança acumulada na pandemia. Para 2023 prevê-se uma taxa de crescimento inferior, fixando-se apenas nos 0,2%, justificada, para além do já referido quanto à pandemia, pelo aumento das taxas de juro e da inflação, refira-se que as previsões para 2024 e 2025 fixam-se numa taxa de crescimento de 1%. Este aumento na previsão de crescimento está relacionado com a expectativa de redução da inflação e estabilização das taxas de juros, em consonância com os objetivos do BCE.

No que diz respeito ao mercado de trabalho, apesar do aumento da inflação e das taxas de juros, este manteve um comportamento favorável, apresentando uma taxa de desemprego de 5,9% em 2022, prevendo-se uma estabilização desta taxa para o período de 2023 a 2025, devido, essencialmente, à escassez de mão de obra e à evolução demográfica desfavorável, pelo que se torna crucial a aposta no aumento das qualificações para o trabalho.

Por fim, a evolução económica assume-se como muito incerta, decorrente essencialmente da evolução do conflito entre a Rússia e a Ucrânia, e de problemas relacionados com o abastecimento de energia, o aumento de salários ou dos lucros das empresas subirem mais do que se espera, o que provocará um incentivo ao aumento da taxa de inflação, o que será desfavorável ao crescimento económico.

## 9.3. Enquadramento económico do ensino superior

A educação tem sido um ponto de destaque na União Europeia assinalando como prioridades o alinhamento e desenvolvimento de competências com as necessidades do mercado de trabalho, a elaboração de sistemas mais acessíveis e inclusivos reforçando a sua presença na sociedade, o aumento da inovação e o apoio dos sistemas aumentando a eficácia e a eficiência do ensino superior.

Com o intuito de impulsionar os sistemas de educação e de formação contribuindo para uma sociedade mais justa, aberta e democrática várias iniciativas vão sendo criadas, tal como o Plano Estratégico 2022-2026 da Direção Geral de Ensino Superior visa implementar, assumindo um papel mais ativo no apoio à implementação das políticas de ensino superior.

Neste âmbito várias reformas e investimentos foram definidos para aumentar a participação dos jovens no ensino superior. O Plano de Recuperação e Resiliência (PRR), que reforça o objetivo de convergência com a Europa visa apoiar programas como o "Impulso Jovens STEAM" e o "Impulso Adultos" que têm como intuito promover e apoiar iniciativas para aumentar a graduação superior dos jovens, assim como a formação de curta duração e ao longo da vida, em parceria ou consórcio com empresas, empregadores públicos e/ou privados, incluindo autarquias e entidades públicas locais, regionais e nacionais.

As constantes ameaças decorrentes do envelhecimento populacional, do declínio demográfico, do endividamento das famílias e das empresas, da incerteza geopolítica, da necessidade do aumento das qualificações para o mercado de trabalho, conduzem a uma necessidade de orientações de políticas que promovam a atualização e requalificação dos trabalhadores, de equipas de gestão e de desempregados, pelo que as Instituições de Ensino Superior (IES) desempenham um papel fundamental no crescimento da economia.



## 10. Análise orçamental, económica e financeira e de gestão

A análise orçamental, económica e financeira e de gestão, foi preparada com base nos normativos legais em vigor, aplicáveis à UMinho, de entre os quais, o Sistema de Normalização Contabilística para Administrações Públicas (SNC-AP), as instruções emanadas pela Comissão de Normalização Contabilística (CNC), pela Unidade de Implementação da Lei de Enquadramento Orçamental (UniLEO) e pelo Tribunal de Contas, o Decreto-Lei de Execução Orçamental (DLEO) e a Lei do Orçamento Estado (LOE).

O presente Relatório visa analisar comparativamente a informação orçamental e financeira contida nos mapas de prestação de contas para o Setor Público, nomeadamente, as Demonstrações Orçamentais constantes da Norma de Contabilidade Pública (NCP) 26 “Contabilidade e Relato Orçamental” e as Demonstrações Financeiras presentes na NCP 1 “Estrutura e conteúdo das demonstrações financeiras”, ambas do SNC-AP.

A UMinho preparou informação relevante e analítica sobre gastos, rendimentos e resultados, direcionada para os gestores e dirigentes, contribuindo para o apoio na tomada de decisão, através da aplicação do preconizado na norma na NCP 27 “Contabilidade de Gestão” do SNC-AP.

A prestação de contas de 2022 reflete o cumprimento do regime do acréscimo, nomeadamente, no que respeita aos rendimentos de propinas, de subsídios/transferências destinadas à aquisição de bens depreciáveis, encargos com férias e subsídios de férias e valores a receber e a reconhecer como rendimentos dos contratos aprovados para financiamento de projetos de investigação e desenvolvimento (I&D), em consonância com o normativo SNC-AP.

Salienta-se, ainda, que as presentes demonstrações financeiras foram objeto de fiscalização pelo Fiscal Único, conducentes à emissão da Certificação Legal das Contas.

Importa ainda referir que o conteúdo da informação divulgada no presente Relatório, será objeto de aprovação pelos órgãos competentes, procedendo-se, posteriormente, à sua publicação.



## 10.1. Análise orçamental

Em 2022 a gestão orçamental da UMinho refletiu uma exigente afetação dos recursos disponíveis às atividades e projetos desenvolvidos, no sentido de aumentar os níveis de eficiência, eficácia e economia.

No ponto 17 deste documento apresentam-se as demonstrações orçamentais separadas referentes a 2022, as quais evidenciam com detalhe a previsão e execução das diversas rubricas orçamentais da UMinho, durante o corrente ano.

A UMinho dispôs em 2022 de um orçamento inicial aprovado para a prossecução da sua atividade que totalizou os 162,3 M€, representando um decréscimo na ordem dos 0,6 M€ (-0,36%) relativamente ao orçamento inicial do ano de 2021 (162,9 M€).

A longo do ano, e decorrente das necessidades, o orçamento foi revisto e ajustado tendo implicado o registo de alterações orçamentais, as quais implicaram um incremento ao orçamento inicialmente aprovado, na ordem dos 12,7 M€, dos quais 10,3 M€ referem-se à integração do saldo da gerência do ano anterior (SGA).

Pelo exposto, o orçamento corrigido da UMinho no ano de 2022 ascendeu a cerca de 175 M€, compreendendo um decréscimo de 4,3 M€ face ao período anterior (179,3€, ou seja, -2,39%).

Nos pontos seguintes efetua-se uma análise aprofundada da evolução das diferentes componentes da receita e da despesa verificadas na UMinho no ano 2022.

### 10.1.1. Principais aspetos orçamentais ocorridos no período de 2022

De realçar no período de 2022, a redução da dependência orçamental da UMinho face à dotação do Orçamento do Estado (OE), uma vez que 2022 o OE representou 46,73% da receita arrecadada, verificando-se um decréscimo comparativamente ao verificado no ano de 2021, quando as receitas provenientes do OE representaram 48,85% do total da receita arrecadada.

Importa destacar, em 2022, o aumento em cerca de 10 M€ de receitas provenientes da administração central e da UE de entidades financiadoras no âmbito da atividade de I&D. Este acréscimo deve-se essencialmente à regularização por parte destas entidades dos pedidos de pagamento em atraso.

Em relação ao período homólogo, a receita arrecadada proveniente das vendas de bens e serviços correntes registou um acréscimo de cerca de 131 k€ (+2,96% face a 2021).

As despesas com o pessoal pagas em 2022 evidenciam um aumento na ordem dos 3,3 M€, face ao ano anterior, totalizando 100,3 M€ (+3,38%), o qual se justifica essencialmente pelo:

- Aumento do pessoal da carreira docente e encargos da aplicação do efeito da avaliação do desempenho dos docentes (RAD) em 1,9 M€;
- Aumento do número do Pessoal Técnico, Administrativo e de Gestão (PTAG) e dos encargos com a aplicação das medidas de valorização remuneratória de trabalhadores em funções públicas e dos trabalhadores em regime de direito privado na ordem dos 1,1 M€; e
- 0,3 M€ relativos ao aumento de ajudas de custo.

Salienta-se, ainda, que as despesas com aquisição de bens de capital (investimento) pagas em 2022 evidenciam uma diminuição na ordem dos 1,8 M€ (- 24,02%), face ao ano anterior, totalizando um montante de 5,8 M€, essencialmente, pelo pagamento dos encargos com a instalação da *TERM Research Hub* verificado no ano transato.

### 10.1.2. Receita: Análise do período

A arrecadação da receita no período de 2022 determinou o limite de execução de despesa, de forma a garantir o princípio de estabilidade orçamental, presente no n.º 2 do art.º 10.º da Lei de Enquadramento Orçamental (LEO), aprovada em anexo à Lei n.º 151/2015, de 11 de setembro.



A figura seguinte representa a estrutura da receita arrecadada pela UMinho em 2022.

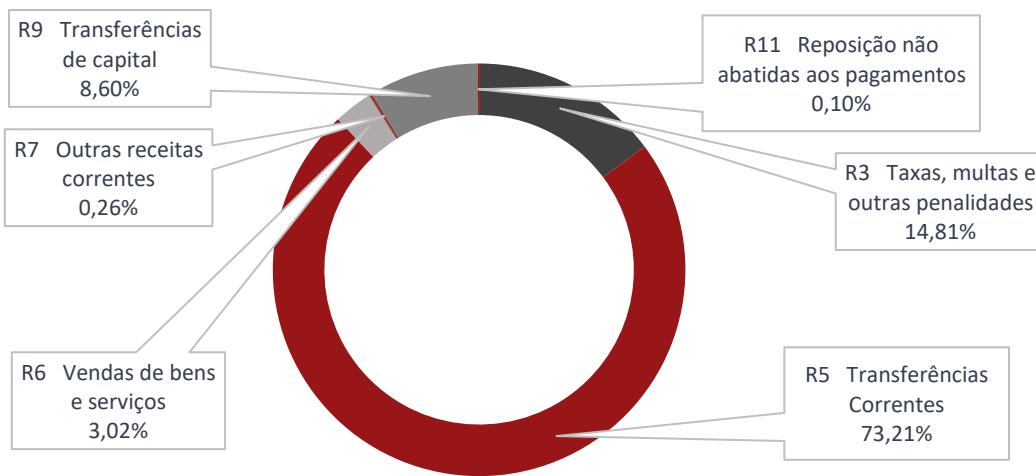


Figura 3 - Estrutura da Receita Arrecadada

Da análise da figura anterior importa tecer as seguintes considerações:

- A rubrica de transferências correntes apresenta um montante de cerca de 110,6 M€, sendo a que apresenta a maior representatividade na estrutura de receita arrecadada, com um total de 73,21% da mesma, excluindo o SGA. De salientar que nesta rubrica estão incluídas as seguintes receitas:
  - Dotação do OE, no montante de 70,6 M€ (46,73% do total das receitas cobradas);
  - Transferências correntes relacionadas, essencialmente, com a atividade de I&D da UMinho no montante de aproximadamente 37,2 M€ (24,60% das receitas cobradas).
- Realça-se que as transferências de capital totalizaram cerca de 13 M€, representando 8,60% da receita arrecadada, as quais correspondem a transferências efetuadas pelas entidades financeiras da administração central, para financiamento de bens de capital adquiridos no âmbito da atividade de I&D.
- As taxas, multas e outras penalidades, onde se incluem, essencialmente, as propinas, representaram 14,81% das receitas cobradas, totalizando o montante de aproximadamente 22,4 M€, e apresentam a seguinte composição:
  - 1.º ciclo: 6,8 M€;
  - 2.º ciclo: 6,5 M€;
  - 3.º ciclo: 2,3 M€;
  - Mestrado integrado: 2 M€;
  - Alunos internacionais: 1,9 M€;
  - Outras formações: 0,3 M€;
  - Taxas diversas, onde se enquadram os emolumentos, certidões, taxas de melhoria de notas, entre outros, 2,5 M€; e
  - Juros de mora, coimas, multas e outras penalidades: 0,10 M€.

Através da seguinte tabela pretende-se demonstrar, detalhadamente e por rubricas, o grau de execução da receita cobrada na UMinho em 2022, em relação às respetivas previsões corrigidas.

Tabela 41 - Estrutura da Receita Orçamental, em euros

Descrição	Previsões Corrigidas	Receitas Cobradas	Peso Receitas Cobradas (%) <sup>7</sup>	Grau de Execução (%)
<b>Receita Corrente</b>	<b>148 344 105,00</b>	<b>137 963 690,28</b>	<b>91,30</b>	<b>93,00</b>
R1 Receita Fiscal	0,00	0,00	0,00	—
R11 Impostos diretos	0,00	0,00	0,00	—
R12 Impostos indiretos	0,00	0,00	0,00	—
R2 Contribuições para a SS, CGA e ADSE	0,00	0,00	0,00	—
R3 Taxas, multas e outras penalidades	20 001 104,00	22 372 539,06	14,81	111,86
R4 Rendimentos de propriedade	1,00	0,00	0,00	0,00
R5 Transferências Correntes	122 795 616,00	110 629 078,14	73,21	90,09
R51 Administrações Públicas	71 728 208,00	73 911 932,35	48,91	103,04
R511 Administração Central - Estado	71 378 628,00	70 836 055,38	46,88	99,24
R512 Administração Central - Outras ent.	338 034,00	3 062 110,95	2,03	905,86
R513 Segurança Social	11 546,00	13 766,02	0,01	119,23
R514 Administração Regional	0,00	0,00	0,00	—
R515 Administração Local	0,00	0,00	0,00	—
R52 Exterior - U.E.	48 285 938,00	33 064 280,58	21,88	68,48
R53 Outras	2 781 470,00	3 652 865,21	2,42	131,33
R6 Vendas de bens e serviços	4 428 018,00	4 565 644,00	3,02	103,11
R7 Outras receitas correntes	1 119 366,00	396 429,08	0,26	35,42
<b>Receita de Capital</b>	<b>16 366 193,00</b>	<b>12 987 481,14</b>	<b>8,60</b>	<b>79,36</b>
R8 Vendas de bens de investimento	1,00	0,00	0,00	0,00
R9 Transferências de capital	16 366 192,00	12 987 481,14	8,60	79,36
R91 Administrações Públicas	16 366 192,00	12 987 481,14	8,60	79,36
R911 Administração Central - Estado	0,00	0,00	0,00	—
R912 Administração Central - Outras ent.	16 366 192,00	12 987 481,14	8,60	79,36
R913 Segurança Social	0,00	0,00	0,00	—
R914 Administração Regional	0,00	0,00	0,00	—
R915 Administração Local	0,00	0,00	0,00	—
R92 Exterior - UE	0,00	0,00	0,00	—
R93 Outras	0,00	0,00	0,00	—
R10 Outras receitas de capital	0,00	0,00	0,00	—
R11 Reposição não abatidas aos pag.	50 000,00	152 244,01	0,10	304,49
R12 Receita com ativos financeiros	0,00	0,00	0,00	—
R13 Receita com passivos financeiros	0,00	0,00	0,00	—
R14 Saldo de gerência anterior	10 284 031,74	10 284 031,74	6,81	100,00
<b>Total Receita</b>	<b>175 044 329,74</b>	<b>161 387 447,17</b>	<b>100,00</b>	<b>92,20</b>
<b>Total Receita (sem SGA)</b>	<b>164 760 298,00</b>	<b>151 103 415,43</b>	<b>100,00</b>	<b>91,71</b>

Pela análise da tabela anterior que resume a estrutura orçamental da receita, pode verificar-se que o grau de execução da receita liquidada em 2022, atingiu os 92,20%, sendo o valor total de receita liquidada de 161,4 M€, a qual inclui SGA no montante de cerca de 10,3 M€.

No que se refere à execução da rubrica Administração Central - Estado do ano 2022, verifica-se uma execução de 99,24% face ao montante global do orçamento corrigido. Esta rubrica não foi executada a 100,00%, devido às instruções emanadas pela Direção geral do Orçamento (DGO), em 20 de dezembro de 2021, presentes no “Guia de Operações Final de Ano – PRR”, onde a totalidade das verbas recebidas foram reconhecidas como extraorçamental e apenas são transferidas para a execução da receita à medida da ocorrência dos pagamentos.

Constata-se ainda que a execução em 2022 relativamente à rubrica de taxas, multas e outras penalidades, se situou nos 111,86% do orçamento corrigido, resultado do aumento do número de alunos inscritos na UMinho a 31 de dezembro de 2022.

Pode ainda verificar-se que o grau de execução da rubrica transferências de capital, onde se registam as transferências ao investimento recebidas das entidades financeiras no ano de 2022, atingiu 79,36%.

Por fim, deve ser referido que o orçamento inicial foi reforçado em 1,7 M€, expurgando a integração dos saldos de gerência, justificado através dos seguintes pontos:

- 3,5 k€ referente ao pagamento das propinas dos estudantes bolseiros da República de Cabo Verde do ano letivo 2021/2022;

<sup>7</sup> O peso da receita cobrada é calculado sobre o total da receita excluindo o saldo de gerência anterior.

- 0,23 M€ referente ao reforço por compensação pela valorização remuneratória determinada pelo Decreto-Lei n.º 51/2022, de 26 de junho; e
- 1,43 M€ referente ao apoio para compensação do acréscimo de encargos com energia.

### 10.1.3. Receita: Análise comparativa

A estrutura de financiamento da UMinho em 2022 sofreu algumas alterações em relação ao período homólogo, pelo que se expõe abaixo uma análise comparativa.

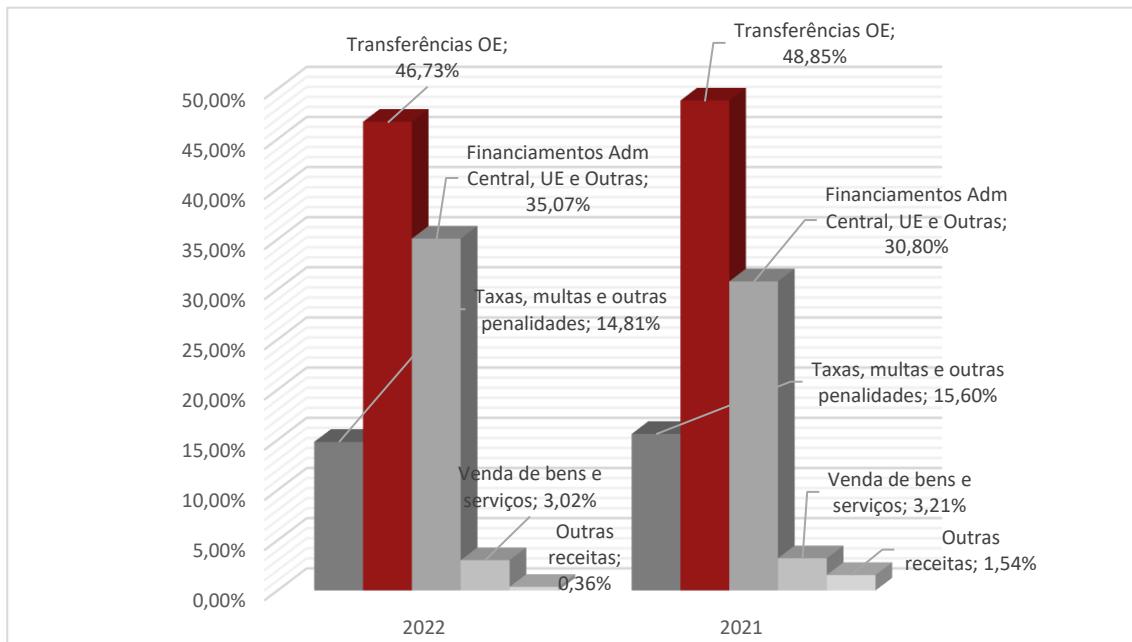


Figura 4 - Análise comparativa na Estrutura da Receita Arrecadada

Através da análise da figura anterior, que evidencia o peso que cada rubrica de receita representa na estrutura de receita arrecadada na UMinho no ano 2022, em comparação com o ano 2021, verifica-se o seguinte:

- As transferências de OE representaram 46,73% da receita arrecadada, registando-se um ligeiro decréscimo comparativamente ao verificado no ano de 2021, quando as receitas provenientes do OE representaram 48,85% do total da receita arrecadada. Esta variação é o reflexo do aumento do peso da rubrica de financiamentos administração central, UE e outras, que passou de 30,80%, em 2021, para 35,07%, em 2022;
- As receitas provenientes de transferências correntes e de capital, excluindo a importância referente a OE, constituem a rubrica com maior representatividade na estrutura de receita. Estas correspondem a cerca de 35,07% da receita arrecadada, registando-se uma variação positiva de 4,27 p.p., face ao ano de 2021 (30,80%), justificada, essencialmente, pela regularização por parte destas entidades dos pedidos de pagamento em atraso;
- A rubrica de taxas, multas e outras penalidades, apesar de apresentar uma variação positiva na receita cobrada relativamente ao ano anterior, o peso na estrutura da receita diminuiu ligeiramente, mas continua a ter um grande destaque na estrutura da receita;
- Quanto à rubrica de vendas de bens e serviços, não se verifica uma variação relevante tanto no peso desta na estrutura da receita, como no montante arrecadado; e
- A diminuição do peso verificado em outras receitas deve-se, essencialmente, ao ano transato terem ocorrido recebimentos de entidades parceiras de I&D, cujas transferências da UMinho para estas entidades tinham ocorrido antes de 2021. Refira-se que estes montantes foram posteriormente devolvidos à Comissão Europeia.

A tabela infra apresenta a variação da receita arrecadada por rubrica, não incluindo o SGA, em relação ao período homólogo.



Tabela 42 - Resumo da execução orçamental da receita, em euros (excluindo SGA)

Designação	2022	2021	Variação (€)	Variação (%)
Taxas, multas e outras penalidades	22 372 539,06	21 564 215,55	808 323,51	3,75%
Propinas	19 809 465,55	19 241 921,78	567 543,77	2,95%
Taxas diversas	2 563 073,51	2 322 293,77	240 779,74	10,37%
Rendimentos de propriedade	0,00	0,00	0,00	-
Transferências Correntes – Adm. Central - Estado	70 836 055,38	68 128 507,10	2 707 548,28	3,97%
Transf. Correntes – Adm. Central - Outras Ent.	3 062 110,95	597 769,18	2 464 341,77	412,26%
Transferências Correntes - Segurança Social	13 766,02	0,00	13 766,02	-
Transferências Correntes - Exterior - UE	33 064 280,58	28 480 803,42	4 583 477,16	16,09%
Transferências Correntes - Outras	3 652 865,21	2 820 359,83	832 505,38	29,52%
Venda de bens e serviços	4 565 644,00	4 434 478,60	131 165,40	2,96%
Outras receitas correntes	396 429,08	278 002,83	118 426,25	42,60%
Transf. de Capital – Adm. Central - Outras Ent.	12 987 481,14	10 076 580,76	2 910 900,38	28,89%
Transferências de Capital - Exterior - UE	0,00	0,00	0,00	-
Transferências de Capital – Outras	0,00	7 449,75	-7 449,75	-100,00%
Reposição não abatidas aos pagamentos	152 244,01	1 853 125,70	-1 700 881,69	-91,78%
<b>Total</b>	<b>151 103 415,43</b>	<b>138 241 292,72</b>	<b>12 862 122,71</b>	<b>9,30%</b>

Conforme evidenciado na tabela anterior, no ano de 2022 houve uma variação positiva da receita arrecadada na ordem dos 12,9 M€, representando, em relação ao período homólogo, um aumento de 9,30%, justificada, essencialmente, pelos seguintes motivos:

- A dotação do OE, conforme evidenciado no resumo da execução orçamental da receita, ascendeu a cerca de 70,6 M€, representando um aumento de aproximadamente 3,1 M€ comparativamente ao ano de 2021. Importa referir que o aumento verificado na dotação do orçamento é justificado não só pelo aumento da dotação de 2022 comparativamente com a dotação de 2021 (1,4 M€), mas também pelos reforços da dotação do OE verificados em 2022, as quais se identificam em seguida:
  - 1,4 M€ referentes ao reforço para o apoio ao acréscimo dos encargos com a energia;
  - 0,2 M€ referentes ao reforço por compensação pela valorização remuneratória determinada pelo Decreto-Lei n.º 51/2022, de 26 de junho, o qual determinava uma valorização para os trabalhadores em funções públicas, apesar da UMinho ter estendido esta valorização também aos trabalhadores do regime do direito; e
  - 3 k€ referentes ao reforço para o pagamento de propinas a estudantes bolseiros da República de Cabo Verde 2021/2022.
- As transferências, excluindo OE, são maioritariamente associadas a projetos de I&D, e conforme evidenciado acima, registaram na sua totalidade uma variação positiva na ordem dos 10,8 M€, justificado pelo recebimento das entidades financiadoras no âmbito da atividade de I&D; e
- A rubrica de bens e serviços registou uma variação positiva de 131 k€ (+2,96%).

#### 10.1.4. Despesa: Análise do período

No decorrer do ano 2022 a gestão orçamental da UMinho refletiu uma rigorosa afetação dos recursos disponíveis às atividades e projetos desenvolvidos.



Na figura seguinte pretende-se representar como foram consumidos os recursos na UMinho no ano 2022.

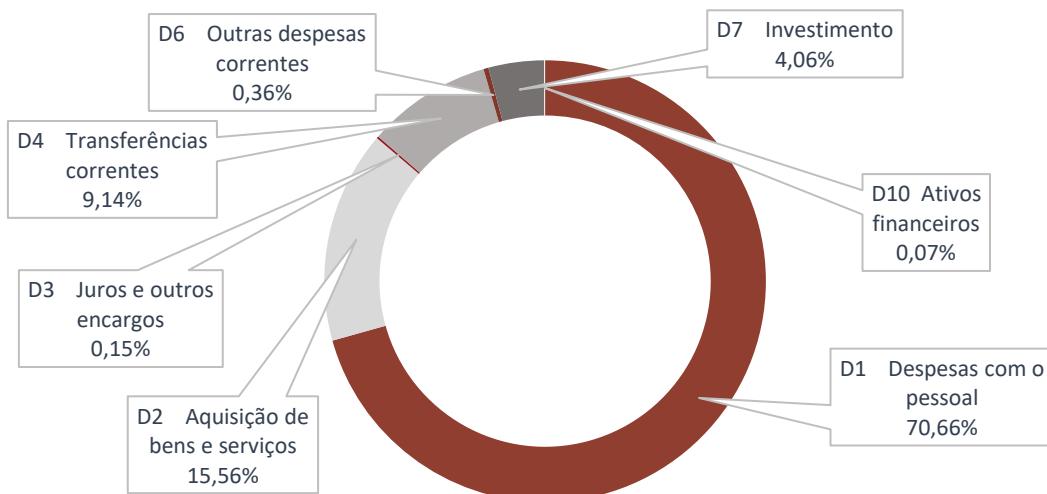


Figura 5 - Estrutura da Despesa Paga

Da sua análise, verifica-se que a rubrica com maior representatividade na estrutura de despesa paga, na UMinho, no ano 2022, foi a rubrica de despesas com o pessoal, que representou 70,66% do total da despesa paga, seguida pela rubrica de aquisição de bens e serviços (15,56%), as quais no seu conjunto representam 86,22% do total da despesa paga.

Conforme demonstrado na tabela seguinte, o total de despesa paga, no ano 2022, atingiu cerca de 142 M€, revelando um grau de execução de 81,13%, face às dotações corrigidas.

O orçamento corrigido da despesa em 31 de dezembro de 2022 apresentava o valor de 175 M€, conforme evidenciado na tabela seguinte que, tal como referido para o orçamento da receita, incorpora os saldos de gerência transitados de 2021.

Tabela 43 - Estrutura da Despesa Orçamental, em euros

Descrição	Dotações corrigidas	Despesa paga	Peso Despesa Paga (%)	Grau de execução (%)
<b>Despesa Corrente</b>	<b>164 143 280,13</b>	<b>136 144 573,63</b>	<b>95,87%</b>	<b>82,94%</b>
D1 Despesas com o pessoal	103 991 006,13	100 344 173,93	70,66%	96,49%
D11 Remunerações Certas e Permanentes	81 746 779,00	79 677 036,77	56,10%	97,47%
D12 Abonos Variáveis ou Eventuais	1 891 652,00	1 759 633,77	1,24%	93,02%
D13 Segurança Social	20 352 575,13	18 907 503,39	13,31%	92,90%
D2 Aquisição de bens e serviços	37 147 708,00	22 097 605,29	15,56%	59,49%
D3 Juros e outros encargos	387 261,00	207 413,70	0,15%	53,56%
D4 Transferências correntes	21 952 047,00	12 980 701,72	9,14%	59,13%
D41 Administrações Públicas	2 684 372,00	2 264 424,68	1,59%	84,36%
D411 Administração Central - Estado	13 668,00	12 605,96	0,01%	92,23%
D412 Administração Central - Outras entidades	2 670 704,00	2 251 818,72	1,59%	84,32%
D413 Segurança Social	0,00	0,00	0,00%	—
D414 Administração Regional	0,00	0,00	0,00%	—
D415 Administração Local	0,00	0,00	0,00%	—
D42 Instituições sem Fins Lucrativos	2 248 914,00	1 859 478,49	1,31%	82,68%
D43 Famílias	16 036 611,00	7 978 596,47	5,62%	49,75%
D44 Outras	982 150,00	878 202,08	0,62%	89,42%
D5 Subsídios	0,00	0,00	0,00%	—
D6 Outras despesas correntes	665 258,00	514 678,99	0,36%	77,37%
<b>Despesa Capital</b>	<b>10 698 547,61</b>	<b>5 767 248,29</b>	<b>4,06%</b>	<b>53,91%</b>
D7 Investimento	10 698 547,61	5 767 248,29	4,06%	53,91%
D8 Transferências de capital	0,00	0,00	0,00%	—
D81 Administrações Públicas	0,00	0,00	0,00%	—
D811 Administração Central - Estado	0,00	0,00	0,00%	—
D812 Administração Central - Outras entidades	0,00	0,00	0,00%	—
D813 Segurança Social	0,00	0,00	0,00%	—
D814 Administração Regional	0,00	0,00	0,00%	—
D815 Administração Local	0,00	0,00	0,00%	—
D82 Instituições sem fins lucrativos	0,00	0,00	0,00%	—

Descrição	Dotações corrigidas	Despesa paga	Peso Despesa Paga (%)	Grau de execução (%)
D83 Famílias	0,00	0,00	0,00%	—
D84 Outras	0,00	0,00	0,00%	—
D9 Outras despesas de capital	0,00	0,00	0,00%	—
D10 Ativos financeiros	202 502,00	102 500,00	0,07%	50,62%
D11 Passivos financeiros	0,00	0,00	0,00%	—
<b>Total Despesa</b>	<b>175 044 329,74</b>	<b>142 014 321,92</b>	<b>100,00%</b>	<b>81,13%</b>

Da análise à estrutura de despesa orçamental da UMinho, em 2022, importa realçar o seguinte:

- A rubrica de despesas com o pessoal da UMinho apresenta uma execução de 96,49% e ascende a cerca de 100,3 M€, as quais foram suportadas maioritariamente por verbas transferidas do OE;
- Constatase ainda que, o agrupamento de despesas com aquisição de bens e serviços totalizou cerca de 22,1 M€, o que corresponde a 15,56% do valor total da despesa paga. O peso deste agrupamento de despesa, justifica-se, essencialmente, pelos diversos encargos das instalações de toda a UMinho, trabalhos especializados e outros serviços, bem como pelas atividades afetas aos projetos de investigação, nomeadamente, deslocações e estadas, trabalhos especializados, aquisição de material de laboratório, reagentes, conferências, estudos pareceres e projetos consultoria e conservação e reparação de bens. Refira-se que a despesa suportada no âmbito da pandemia de Covid-19, em 2022, fixou-se nos 2,2 k€, representando uma redução face ao ano transato de 313,8 k€;
- As transferências correntes também representam um importante grupo de despesa que, em 2022, atingiu os 13 M€, correspondendo a 9,14% do total da execução do orçamento da despesa. Nesta rubrica enquadram-se, entre outros, os encargos com bolseiros de investigação e as transferências para parceiros no âmbito da atividade de investigação desenvolvida pela UMinho.

### 10.1.5. Despesa: Análise comparativa

Quanto à evolução orçamental da despesa entre 2022 e 2021, a tabela seguinte resume a execução por grandes rubricas de despesa.

Tabela 44 - Evolução da Despesa Orçamental, em euros

Descrição	2022	2021	Variação (€)	Variação (%)
Despesas com o pessoal	100 344 173,93	97 061 491,03	3 282 682,90	3,38%
Aquisição de bens e serviços	22 097 605,29	19 125 059,59	2 972 545,70	15,54%
Juros e outros encargos	207 413,70	175 423,75	31 989,95	18,24%
Transferências correntes	12 980 701,72	18 685 944,91	-5 705 243,19	-30,53%
Outras despesas correntes	514 678,99	253 722,38	260 956,61	102,85%
Investimento	5 767 248,29	7 590 694,16	-1 823 445,87	-24,02%
Ativos financeiros	102 500,00	300,00	102 200,00	34 066,67%
<b>Total</b>	<b>142 014 321,92</b>	<b>142 892 635,82</b>	<b>-878 313,90</b>	<b>-0,61%</b>

Da análise da tabela anterior, constata-se que, face ao ano transato, a variação total da execução de despesa decresceu aproximadamente 0,9 M€, pelos motivos que se apresentam em seguida.

A maior variação em termos absolutos ocorreu na rubrica de transferências correntes, que diminuiu em cerca de 5,7 M€, resultado da redução de devolução às entidades financeiras e transferências para parceiros no âmbito da atividade de I&D.

A despesa paga com aquisição de bens e serviços aumentou cerca de 3 M€. Esta rubrica reflete o aumento da inflação, consequência da guerra na Ucrânia, que se fez sentir na generalidade das aquisições, sendo de realçar o aumento na ordem dos 832 k€ dos encargos com as instalações em relação ao ano transato. Destacam-se também as aquisições de material de laboratório e reagentes, que se traduziram num aumento na ordem dos 547 k€. Importa realçar que as deslocações e estadas tiveram um aumento de cerca de 1 M€, reflexo da inflação, mas também do regresso à normalidade no que diz respeito às interrupções causadas pela pandemia de Covid-19.

Na rubrica de outras despesas correntes verificou-se uma variação positiva de 102,85% (261 k€), decorrente do pagamento de despesas no âmbito dos processos judiciais relacionados com o PREVPAP.

Em relação ao montante de despesas de capital, em 2022 houve um decréscimo de cerca de 1,8 M€ em comparação com o período homólogo, justificado, essencialmente, pelo pagamento dos encargos com o *TERM Research Hub* verificado em 2021.

Nas despesas com pessoal verifica-se o aumento mais expressivo, no montante de 3,3 M€ em comparação aos pagamentos registados em 2021, justificado pelo efeito da avaliação do desempenho dos docentes em 1,9 M€, pelo aumento do número do Pessoal Técnico, Administrativo e de Gestão e dos encargos com a aplicação das medidas de



valorização remuneratória de trabalhadores em funções públicas e dos trabalhadores em regime de direito privado na ordem dos 1,1 M€ e, ainda, pelo aumento de 0,3 M€ em despesas com ajudas de custo.

Devido à significativa expressão das despesas com pessoal no total das despesas pagas em 2022 (cerca de 70,66%), na tabela a seguir apresenta-se a desagregação destes encargos pelas várias classificações económicas correspondentes a cada agrupamento.

Tabela 45 - Desagregação das despesas com pessoal, em euros

Descrição	Orçamento Inicial	Orçamento Corrigido	Despesa Paga	Grau de Exec. (%)	Peso (%)
<b>Remunerações Certas e Permanentes</b>	<b>94 532 615,00</b>	<b>81 746 779,00</b>	<b>79 677 036,77</b>	<b>97,47%</b>	<b>79,40%</b>
Órgãos Sociais	18 081,00	19 609,00	16 574,25	84,52%	0,02%
Pessoal Quadros Regime Função Pública	48 507 475,00	47 496 505,00	46 047 943,34	96,95%	45,89%
Pessoal Quadros Regime Contrato Individual Trabalho	6 789 727,00	5 464 699,00	5 293 890,43	96,87%	5,28%
Pessoal Contratado a Termo	22 807 106,00	14 613 785,00	14 205 438,09	97,21%	14,16%
Pessoal a Aguardar Aposentação	35 469,00	100 633,00	97 286,06	96,67%	0,10%
Pessoal em qualquer Outra Situação	40 497,00	45 322,00	40 849,67	90,13%	0,04%
Gratificações	1 407,00	421,00	419,04	99,53%	0,00%
Representação	705 398,00	153 916,00	144 822,60	94,09%	0,14%
Subsídio de Refeição	3 194 806,00	2 013 507,00	2 013 125,87	99,98%	2,01%
Subsídios de Férias e de Natal	12 432 649,00	11 838 382,00	11 816 687,42	99,82%	11,78%
<b>Abonos Variáveis e Eventuais</b>	<b>1 627 283,00</b>	<b>1 891 652,00</b>	<b>1 759 633,77</b>	<b>93,02%</b>	<b>1,75%</b>
Gratificações variáveis e eventuais	182 403,00	98 948,00	98 945,81	100,00%	0,10%
Horas Extraordinárias	50 000,00	20 412,00	19 999,38	97,98%	0,02%
Ajudas de Custo	469 219,00	517 515,00	399 031,12	77,11%	0,40%
Abono para Falhas	1 898,00	4 676,00	2 051,05	43,86%	0,00%
Colaboração Técnica e Especializada	529 258,00	598 771,00	598 039,45	99,88%	0,60%
Subsídio de trabalho noturno	2 981,00	2 389,00	1 129,71	47,29%	0,00%
Indemnização por Cessação de Funções	150 015,00	333 162,00	332 833,40	99,90%	0,33%
Outros Abonos em Numerário ou Espécie	241 509,00	315 779,00	307 603,85	97,41%	0,31%
<b>Segurança Social</b>	<b>23 504 355,00</b>	<b>20 352 575,13</b>	<b>18 907 503,39</b>	<b>92,90%</b>	<b>18,84%</b>
Encargos com a Saúde	0,00	6 212,00	3 924,37	63,17%	0,00%
Subsídio Familiar a Crianças e Jovens	20 863,00	17 572,00	16 812,10	95,68%	0,02%
Outras Prestações Familiares	22 705,00	42 368,00	40 859,11	96,44%	0,04%
Contribuições para a CGA e Segurança Social	23 460 787,00	19 882 988,13	18 499 081,82	93,04%	18,44%
Outras Despesas de Segurança Social/CGA	0,00	403 435,00	346 825,99	85,97%	0,35%
<b>Total</b>	<b>119 664 253,00</b>	<b>103 991 006,13</b>	<b>100 344 173,93</b>	<b>96,49%</b>	<b>100,00%</b>

Da leitura da tabela anterior, conclui-se que a principal componente de despesas com o pessoal são as remunerações certas e permanentes (79,40%), seguida das contribuições para a Segurança Social (18,84%) e, por último, dos abonos variáveis e eventuais (1,75%).

### 10.1.6. Principais indicadores orçamentais

Relativamente ao desempenho orçamental do período de 2022, apresentam-se, em forma de conclusão, os seguintes indicadores:

- A receita cobrada total foi de 151,1 M€ (138,2 M€ em 2021), excluindo os SGA, dos quais 70,6 M€ foram provenientes do OE (67,5 M€ em 2021);
- A receita corrente atingiu os 138 M€ representando 91,30% da receita total, excluindo SGA (126,3 M€ em 2021, correspondendo a 91,36% da receita total);
- A receita total atingiu um grau de execução de 92,20% (em 2021, 85,44%), ou seja, não foram cobrados aproximadamente 13,7 M€. Este desvio é fundamentalmente justificado pela execução das transferências correntes da UE relacionadas com a atividade de investigação da UMinho, as quais se situaram numa execução de 68,48%;
- Em 2022 a despesa total paga pela UMinho fixou-se em cerca de 142 M€ (em 2021 foi de 142,9 M€);
- A despesa corrente totalizou 136,1 M€ e representa 95,87% da despesa total da UMinho (135,3 M€ em 2021, representando 94,69% da despesa total);
- As despesas com o pessoal têm mantido um ritmo de crescimento, atingindo em 2022 o montante de 100,3 M€, correspondendo a cerca de 70,66% da despesa total (97,1 M€ em 2021, representando 67,93%); e
- A execução orçamental apresentou, em 31 de dezembro de 2022, um saldo de gerência de 19,4 M€, verificando-se um reforço de aproximadamente 9,1 M€, face ao ano transato (10,3 M€ em 31 de dezembro de 2021).

Na tabela infra destacam-se alguns dos principais indicadores associados à execução orçamental, assim como, os saldos finais da demonstração orçamental.

Tabela 46 - Indicadores Orçamentais

Indicadores	2022	2021	Variação (p.p/€)
Receitas correntes/Receitas totais (Exclui saldos gerência)	91,30%	91,36%	-0,06%
Receita total cobrada/Receita orçamentada	93,08%	84,85%	8,23%
Despesas correntes/Despesa total	95,87%	94,69%	1,18%
Despesa total/Despesa orçamentada	87,48%	87,70%	-0,22%
Despesa com pessoal/Despesa total	70,66%	67,93%	2,73%
Grau de execução orçamental da receita	92,20%	85,44%	6,76%
Grau de execução orçamental da despesa	81,13%	79,70%	1,43%
Saldo global (Receita efetiva - Despesa efetiva)	9 191 593,51	-4 651 043,10	13 842 636,61
Saldo corrente (Receita corrente - Despesa corrente)	1 819 116,65	-8 997 505,15	10 816 621,80
Saldo de capital (Receita capital - Despesa capital)	7 220 232,85	2 493 336,35	4 726 896,50
Saldo primário (Receita efetiva - Despesa primária <sup>a</sup> )	9 399 007,21	-4 475 619,35	13 874 626,56

De acordo com o preconizado no parágrafo 3 da NCP 26 – Contabilidade e Relato Orçamental, a diferença entre a receita efetiva e a despesa efetiva corresponde ao saldo global (não compreende receita e despesa com passivos e ativos financeiros). No período de 2022 este saldo apresentou uma variação positiva em relação a 2021 de aproximadamente 13,8 M€, decorrente, principalmente, do reembolso de pedidos de pagamento, em atraso, das entidades financiadoras da atividade de I&D.

O saldo corrente corresponde à diferença entre as receitas correntes e as despesas correntes. Em 2022 este saldo expressou uma variação positiva, face a 2021, em cerca de 10,8 M€.

A diferença entre as receitas de capital e as despesas de capital correspondem ao saldo de capital, o qual teve, em 2022, uma variação positiva de aproximadamente 4,7 M€, face a 2021.

<sup>a</sup> A despesa primária corresponde à diferença entre a despesa efetiva e a rubrica de juros e outros encargos.



## 10.2. Análise económica e financeira

A presente análise económica e financeira teve por base as contas anuais separadas apresentadas pela UMinho em 2022, preparadas de acordo com o normativo SNC-AP. Assim, considerando a informação proporcionada pelas demonstrações financeiras do período em análise, apresenta-se, a seguir, uma análise das principais variações ocorridas na posição financeira, no desempenho financeiro e nos fluxos de caixa da UMinho.

### 10.2.1. Posição financeira: Balanço

De seguida, são detalhadas as componentes patrimoniais da UMinho, onde se verifica um aumento do balanço na ordem dos 4,9 M€.

#### 10.2.1.1. Ativo

Na tabela infra apresenta-se a evolução das principais rubricas do ativo de 31 de dezembro de 2021 para 31 de dezembro de 2022.

Tabela 47 - Estrutura do ativo, em euros

Ativo	31/12/2022	Peso (%)	31/12/2021	Peso (%)	Variação	
					(€)	(%)
Ativo não corrente	126 208 674,92	69,67	128 246 424,73	72,78	-2 037 749,81	-1,59
Dev. p/ transf. e subs. não reemb.	10 646 453,08	5,88	14 645 192,13	8,31	-3 998 739,05	-27,30
Clientes, contribuintes e utentes	21 980 543,25	12,13	21 480 506,78	12,19	500 036,47	2,33
Outro ativo corrente	721 207,21	0,40	673 294,19	0,38	47 913,02	7,12
Caixa e depósitos	21 587 560,66	11,92	11 169 148,43	6,34	10 418 412,23	93,28
<b>Total do ativo</b>	<b>181 144 439,12</b>	<b>100,00</b>	<b>176 214 566,26</b>	<b>100,00</b>	<b>4 929 872,86</b>	<b>2,80</b>

Ao nível da análise patrimonial, referente aos anos de 2022 e 2021, é possível destacar que o total do ativo da UMinho em 31 de dezembro de 2022, ascendia ao montante de 181,1 M€, o que representa um aumento de cerca de 4,9 M€ em relação a 31 de dezembro 2021. Este aumento é justificado essencialmente pelos seguintes pontos:

- A rubrica caixa e depósitos registou um acréscimo no montante de cerca de 10,4 M€, em 2022, justificado, essencialmente, pelo facto de se ter recebido nos últimos dias do ano o montante de cerca de 8,7 M€ de entidades financiadoras associadas a projetos de I&D, e 1,3 M€ relativos a outros recebimentos;
- Aumento das dívidas de clientes, contribuintes e utentes, no montante de 500 k€, é justificada essencialmente pelo aumento das dívidas de utentes;
- A rubrica de devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis, reflete uma diminuição das dívidas das entidades financiadoras associadas a projetos de I&D, no montante de cerca de 4 M€, justificado pela regularização de pedidos de pagamento em atraso, nomeadamente dos projetos em parceria com a Bosch, financiados pela AICEP, E.P.E., bem como, do reembolso dos pedidos de pagamento submetidos à FCT; e
- O ativo não corrente registou uma diminuição de aproximadamente 2 M€, em virtude da diminuição de ativos fixos tangíveis, uma vez que não houve aquisições que compensassem as depreciações.

Tabela 48 - Estrutura de dívidas de terceiros a curto prazo, em euros

Dívidas de terceiros a curto prazo	31/12/2022	31/12/2021	Variação	Imparidades 2022	Imparidades 2021	Variação de Imparidades
Clientes	1 253 983,62	1 258 117,55	-4 133,93	1 296 701,35	1 031 681,00	265 020,35
Utentes	20 726 559,63	20 222 389,23	504 170,40	4 964 403,42	4 598 107,44	366 295,98
Outras contas a receber	506 558,81	424 083,50	82 475,31	0,00	0,00	0,00
<b>Total</b>	<b>22 487 102,06</b>	<b>21 904 590,28</b>	<b>582 511,78</b>	<b>6 261 104,77</b>	<b>5 629 788,44</b>	<b>631 316,33</b>

Conforme se evidencia na tabela anterior, a maior variação ocorreu na rubrica de utentes, pelo que a tabela seguinte pretende pormenorizar esta variação por ciclo de estudos.

Tabela 49 - Estrutura de dívidas de utentes, em euros

Dívidas de Utentes	31/12/2022	31/12/2021	Variação €
Licenciaturas	5 132 155,58	5 140 966,09	-8 810,51
Mestrado Integrado	1 392 341,89	1 609 089,74	-216 747,85
Doutoramento	5 183 863,60	5 239 705,19	-55 841,59
Mestrados	5 859 272,69	5 423 705,27	435 567,42
Alunos Internacionais	3 140 985,87	2 643 092,94	497 892,93
Outras formações	17 940,00	165 830,00	-147 890,00
<b>Total</b>	<b>20 726 559,63</b>	<b>20 222 389,23</b>	<b>504 170,40</b>

Tendo em consideração que o ativo fixo tangível representa 64,42% da estrutura do ativo, apresenta-se na tabela seguinte a composição do mesmo.

Tabela 50 - Estrutura do ativo fixo tangível, em euros

Ativo fixo tangível	31/12/2022	31/12/2021	Variação €
Bens de domínio público			
Edifícios e outras construções	503 995,83	459 261,44	44 734,39
Património histórico, artístico e cultural	300 000,00	300 000,00	0,00
Outros ativos fixos tangíveis			
Terrenos e recursos naturais	10 374 029,27	10 374 029,27	0,00
Edifícios e outras construções	90 343 580,05	92 604 279,50	-2 260 699,45
Equipamento básico	9 913 425,50	10 208 240,70	-294 815,20
Equipamento de transporte	41 623,19	29 739,63	11 883,56
Equipamento administrativo	241 678,54	332 906,44	-91 227,90
Outros ativos fixos tangíveis	613 440,85	593 216,49	20 224,36
Ativos fixos tangíveis em curso	4 356 387,07	4 657 562,99	-301 175,92
<b>Total</b>	<b>116 688 160,30</b>	<b>119 559 236,46</b>	<b>-2 871 076,16</b>

Da análise da tabela anterior verifica-se uma diminuição do total do ativo fixo tangível no valor de aproximadamente 2,9 M€, devido, maioritariamente, ao facto das aquisições não compensarem as depreciações, sendo perceptível pela rubrica de edifícios e outras construções, assim como na rubrica de equipamento básico. A diminuição da rubrica de ativos fixos tangíveis em curso, no montante de 0,3 M€, deve-se essencialmente à transferência para ativo fixo tangível da plataforma sísmica e do seu sistema hidráulico.

### 10.2.1.2. Património líquido

A evolução das principais rubricas do património líquido de 31 de dezembro de 2021 para 31 de dezembro de 2022.

Tabela 51 - Estrutura do património líquido, em euros

Património líquido	31/12/2022		31/12/2021		Variação 2022-2021 (€)
	Valor	%	Valor	%	
Património	138 319 591,46	105,83	138 319 591,46	109,39	0,00
Resultados transitados	-75 150 283,10	-57,50	-73 866 166,37	-58,41	-1 284 116,73
Ajustamentos em ativos financeiros	6 122 215,08	4,68	5 110 219,55	4,04	1 011 995,53
Outras variações no património líquido	58 122 697,29	44,47	57 973 240,16	45,85	149 457,13
Resultado líquido do período	3 290 983,80	2,52	-1 085 195,67	-0,86	4 376 179,47
<b>Total do Património Líquido</b>	<b>130 705 204,53</b>	<b>100,00</b>	<b>126 451 689,13</b>	<b>100,00</b>	<b>4 253 515,40</b>

Conforme evidenciado na tabela anterior, o património líquido da UMinho em 31 de dezembro de 2022 atingiu um montante de 130,7 M€, verificando-se um aumento de aproximadamente 4,3 M€, face a 31 de dezembro de 2021, justificado, essencialmente, pelo aumento do resultado líquido do período em cerca de 4,4 M€, decorrente, essencialmente, do aumento da rubrica e impostos e taxas, da redução de transferências e subsídios concedidos e das provisões, por outro lado, verificou-se um aumento de gastos com pessoal e fornecimentos e serviços externos (FSE).

### 10.2.1.3. Passivo

Na tabela infra apresenta-se a composição do passivo da UMinho, na qual se pode verificar um aumento de cerca de 0,7 M€ em 31 de dezembro de 2022 face a 31 de dezembro de 2021.



Tabela 52 - Estrutura do passivo, em euros

Passivo	31/12/2022		31/12/2021		Variação 2022-2021	
	Valor	%	Valor	%	(€)	%
Passivo não corrente (Provisões)	1 482 887,25	2,94	2 284 358,13	4,59	-801 470,88	-35,09
Fornecedores	655 970,19	1,30	3 421 719,41	6,88	-2 765 749,22	-80,83
Estado e outros entes públicos	3 574 727,08	7,09	3 481 352,60	7,00	93 374,48	2,68
Outras contas a pagar	28 180 705,60	55,87	22 485 689,06	45,19	5 695 016,54	25,33
Diferimentos	16 544 944,47	32,80	18 047 514,33	36,27	-1 502 569,86	-8,33
Outro passivo corrente	0,00	0,00	42 243,60	0,08	-42 243,60	-100,00
<b>Total do Passivo</b>	<b>50 439 234,59</b>	<b>100,00</b>	<b>49 762 877,13</b>	<b>100,00</b>	<b>676 357,46</b>	<b>1,36</b>

Relativamente à evolução do passivo destaca-se o seguinte:

- A rubrica de outras contas a pagar apresenta uma variação positiva de 5,7 M€, referente, essencialmente, ao reconhecimento das importâncias recebidas no âmbito de financiamentos de projetos de I&D a título de adiantamento, para as quais ainda não se verificaram as condições de reconhecimento do ativo, e ainda do aumento da rubrica de acréscimo de gastos com remunerações a liquidar e outros acréscimos de gastos;
- O passivo não corrente demonstra um decréscimo de 0,8 M€, justificado pela redução das provisões;
- As dívidas a fornecedores em 31 de dezembro de 2022 registaram uma diminuição de 2,8 M€ face a 31 de dezembro de 2021, as quais englobam os fornecedores de bens e serviços e os fornecedores de ativos fixos tangíveis; e
- A rubrica de diferimentos evidencia um decréscimo de 1,5 M€, que resulta da redução do rendimento a reconhecer dos contratos programa e do reconhecimento de transferências a efetuar para parceiros, no âmbito da atividade de I&D da UMinho.

## 10.2.2. Desempenho financeiro: Demonstração dos Resultados

Em 2022, a UMinho obteve um resultado líquido do período positivo na ordem de 3,3 M€ (-1,1 M€ em 2021), tendo-se verificado uma evolução positiva face ao ano anterior, no montante de aproximadamente 4,4 M€, sendo as variações por rubrica discriminadas e justificadas nos pontos seguintes.

### 10.2.2.1. Estrutura dos Rendimentos

A evolução da estrutura de rendimentos da UMinho referente ao ano de 2022 encontra-se evidenciada na tabela e figura seguintes.

Tabela 53 - Estrutura de rendimentos, em euros

Rendimentos	2022	Peso (%)	2021	Peso (%)	Variação
Impostos e taxas	23 670 132,48	15,93	22 866 338,14	15,61	803 794,34
Vendas	25 533,77	0,02	29 419,12	0,02	-3 885,35
Prestação de serviços	3 121 246,46	2,10	3 045 487,50	2,08	75 758,96
Transferências e subsídios correntes obtidos	112 667 960,74	75,83	112 101 972,44	76,53	565 988,30
Reversões de imparidades	288 334,44	0,19	256 699,40	0,18	31 635,04
Reversões de provisões	382 328,67	0,26	0,00	0,00	382 328,67
Outros rendimentos e ganhos	8 432 847,16	5,68	8 190 232,82	5,59	242 614,34
<b>Total</b>	<b>148 588 383,72</b>	<b>100,00</b>	<b>146 490 149,42</b>	<b>100,00</b>	<b>2 098 234,30</b>

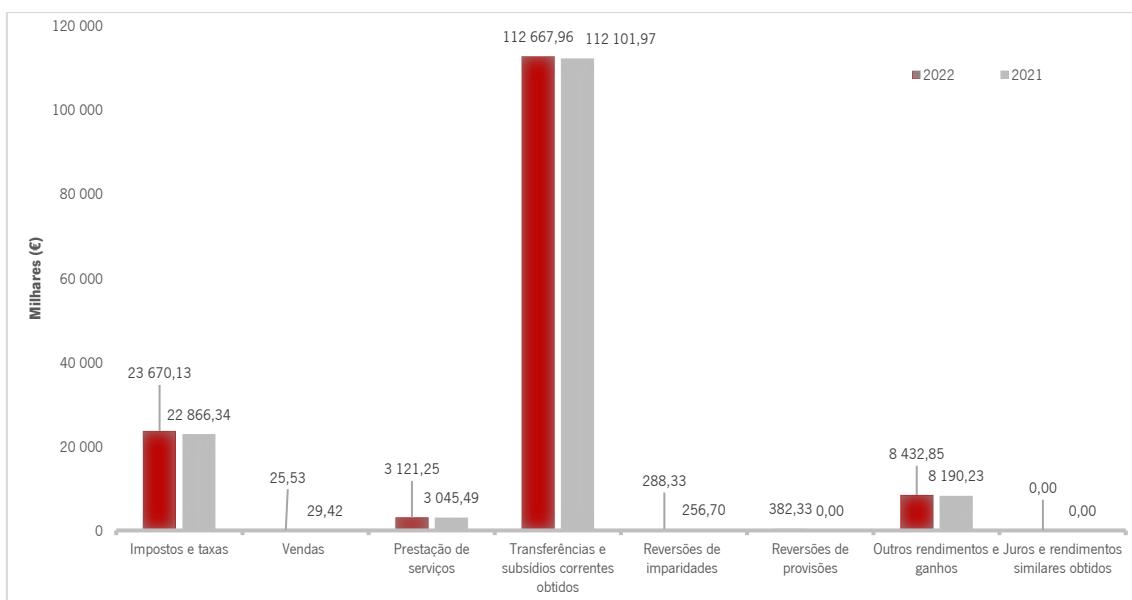


Figura 6 - Estrutura de Rendimentos

A estrutura de rendimentos apresentada reflete uma variação positiva em cerca de 2,1 M€ (1,43%) face ao período homólogo. Esta variação justifica-se principalmente devido ao seguinte:

- Aumento verificado na rubrica de impostos e taxas de aproximadamente 803 k€, decorrente, essencialmente, do aumento do número de alunos inscritos a 31/12/2022 na UMinho (20.882 estudantes), pelo que se verificou uma variação positiva de 866 estudantes face a 31/12/2021;
- Aumento da rubrica de transferências e subsídios obtidos no âmbito da atividade de I&D da UMinho, em cerca de 566 k€;
- Aumento da rubrica de reversão de provisões em cerca de 382 k€ referente aos processos judiciais em curso; e
- Aumento na rubrica de outros rendimentos e ganhos de cerca de 243 k€, respeitante, essencialmente, ao aumento do rendimento com arrendamento de espaços e de aluguer equipamentos.

### 10.2.2.2. Estrutura dos Gastos

A evolução da estrutura de gastos da UMinho referente ao ano de 2022 encontra-se evidenciada na tabela seguinte, a qual serviu de base à apresentação da figura imediatamente a seguir.

Tabela 54 - Estrutura de Gastos, em euros

Gastos	2022	Peso (%)	2021	Peso (%)	Variação (€)
Fornecimentos e serviços externos	19 147 746,12	13,18	18 647 095,45	12,64	500 650,67
Gastos com o pessoal	101 478 119,66	69,84	97 459 399,72	66,04	4 018 719,94
Transf. e subsídios concedidos	12 327 394,91	8,48	18 669 582,74	12,65	-6 342 187,83
Perdas por imparidade	919 650,77	0,63	761 912,89	0,52	157 737,88
Provisões	187 521,71	0,13	1 507 109,17	1,02	-1 319 587,46
Outros gastos e perdas	3 362 813,08	2,31	2 532 558,99	1,72	830 254,09
Gastos de deprec. e amortização	7 603 636,60	5,23	7 803 468,30	5,29	-199 831,70
Gastos imput. ent. controladas, assoc	73,97	0,00	0,00	0,00	73,97
Juros e gastos similares suportados	270 443,10	0,19	194 217,83	0,13	76 225,27
<b>Total</b>	<b>145 297 399,92</b>	<b>100,00</b>	<b>147 575 345,09</b>	<b>100,00</b>	<b>-2 277 945,17</b>

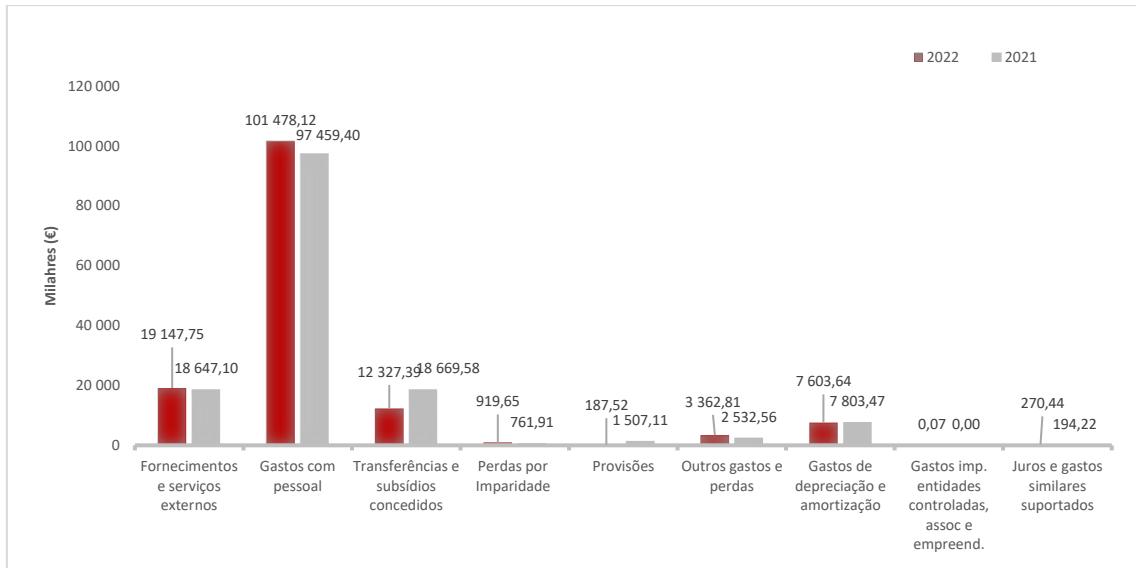


Figura 7 - Estrutura de Gastos

A estrutura de gastos apresentada reflete uma variação negativa de aproximadamente 2,3 M€ (-1,54%) face ao período homólogo. Esta variação justifica-se principalmente devido ao seguinte:

- Aumento dos gastos com o pessoal em 4 M€, é justificado pelos seguintes pontos:
  - Aumento do pessoal da carreira docente e respetivos encargos relativos à aplicação do efeito da avaliação do desempenho dos docentes em 1,9 M€;
  - Aumento do número do Pessoal Técnico, Administrativo e de Gestão e respetivos encargos com a aplicação das medidas de valorização remuneratória de trabalhadores em funções públicas e dos trabalhadores em regime de direito privado na ordem dos 1,1 M€;
  - Aumento dos gastos relativos ao acréscimo de férias e subsídio de férias relativos a 2023 no montante de 0,7 M€; e
  - Aumento dos gastos com ajudas de custo em 0,3 M€.
- Aumento da rubrica de outros gastos e perdas em cerca de 830 k€, relativo à especialização de rendimento referente a notas de crédito de propinas;
- Aumento na rubrica de fornecimentos e serviços externos na ordem dos 0,5 M€, resultante principalmente do aumento dos gastos com deslocações e estadas em cerca de 826 k€, serviços especializados em 813 k€ e por outro lado, a redução da rubrica de outros serviços em 828 k€ e material de consumo em 318 k€;
- Redução do reforço das provisões em cerca de 1,3 M€ relativas a processos judiciais; e
- Diminuição de aproximadamente 6,3 M€ na rubrica de transferência e subsídios concedidos, justificado essencialmente pela redução de devoluções às entidades financiadoras e transferências para parceiros no âmbito da atividade de I&D, em particular, para entidades da União Europeia.

### 10.2.2.3. Evolução dos Resultados

A tabela infra tem como objetivo apresentar a evolução da estrutura dos resultados da UMinho, desagregando o mesmo em resultado antes de depreciações e gastos de financiamento, operacional e líquido.

Tabela 55 - Evolução dos resultados, em euros

Resultados	2022	2021	Variação
Resultados Antes de Depreciação e Gastos de Financiamento (EBITDA)	11 165 063,50	6 912 490,46	4 252 573,04
Resultados Operacional (antes de gastos de financiamento)	3 561 426,90	-890 977,84	4 452 404,74
Resultado Antes de Impostos igual ao Resultado Líquido do Período	3 290 983,80	-1 085 195,67	4 376 179,47

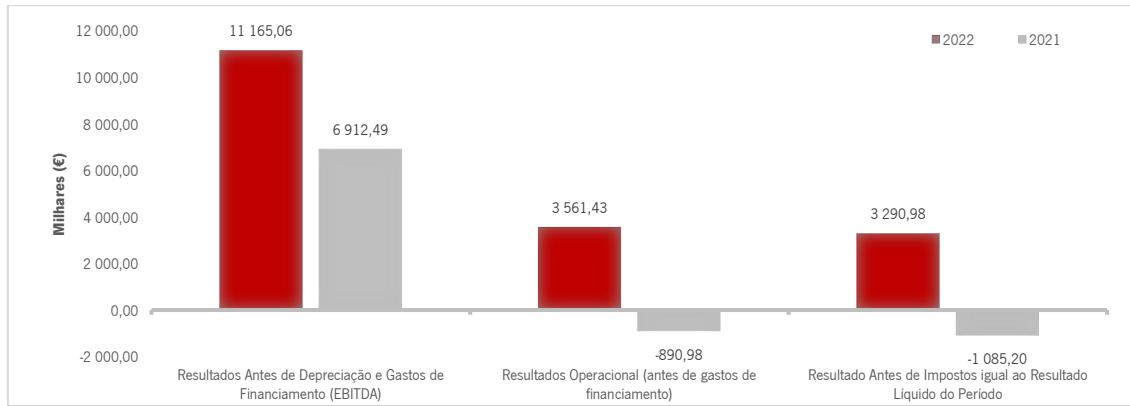


Figura 8 - Estrutura dos Resultados

Após análise à estrutura de resultados, constata-se que a redução da rubrica de transferências e subsídios concedidos, a melhoria das provisões, o aumento de rendimentos oriundos de impostos e taxas e das transferências correntes obtidas, é superior ao aumento verificado na rubrica de gastos com pessoal, outros gastos e fornecimentos e serviços externos, pelo que se verifica uma melhoria do *EBITDA*. Realça-se ainda uma melhoria nos gastos com depreciações e amortizações e de gastos financiamento, o que se traduz numa melhoria do Resultado Operacional e do Resultado Antes de Impostos, respetivamente.

Importa referir que, decorrente da alocação prioritária do orçamento a despesas relacionadas com a atividade de I&D, verificou-se um aumento mais acentuado na realização de pedidos de pagamento a entidades financeiras deste tipo de despesas, quando comparadas com despesas a serem suportadas por OE+RP. Consequentemente, a UMinho reconheceu o respetivo rendimento.

### 10.2.3. Alterações na Posição Financeira: Demonstração dos Fluxos de Caixa

Conforme preconizado na NCP 1 – Estrutura e Conteúdo das Demonstrações Financeiras do SNC-AP, a informação obtida através dos fluxos de caixa permite aferir como é que a entidade gera e usa os seus recursos financeiros, podendo auxiliar os utilizadores a prever as futuras necessidades quanto a estes recursos, a sua capacidade de gerar fluxos de caixa no futuro e a sua capacidade para financiar as alterações introduzidas no âmbito e natureza das suas atividades.

A tabela seguinte apresenta como foram geridos os recursos financeiros da UMinho no período de 2022, comparativamente ao de 2021.

Tabela 56 - Estrutura de recebimentos e pagamentos, em euros

Recebimentos Provenientes de:	2022	2021	Variações
<b>Atividades Operacionais</b>	<b>139 741 895,02</b>	<b>128 964 233,56</b>	<b>10 777 661,46</b>
Clientes	4 565 644,00	4 434 478,60	131 165,40
Utentes	22 372 539,06	21 564 215,55	808 323,51
Transferências e subsídios correntes	111 025 507,22	100 305 442,36	10 720 064,86
Outros recebimentos	1 778 204,74	2 660 097,05	-881 892,31
<b>Atividades de Investimento</b>	<b>12 987 481,14</b>	<b>10 084 030,51</b>	<b>2 903 450,63</b>
Juros e rendimentos similares	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Transferência de capital	12 987 481,14	10 084 030,51	2 903 450,63
<b>Total de Recebimentos</b>	<b>152 729 376,16</b>	<b>139 048 264,07</b>	<b>13 681 112,09</b>
<b>Pagamentos Respeitantes a:</b>			
<b>Atividades Operacionais</b>	<b>136 441 215,64</b>	<b>135 366 310,40</b>	<b>1 074 905,24</b>
Fornecedores	22 097 605,29	19 125 059,59	2 972 545,70
Pessoal	81 845 092,11	79 317 106,10	2 527 986,01
Transferências e subsídios	12 980 701,72	18 685 944,91	-5 705 243,19
Outros pagamentos	19 517 816,52	18 238 199,80	1 279 616,72
<b>Atividades de Investimento</b>	<b>5 869 748,29</b>	<b>7 590 994,16</b>	<b>-1 721 245,87</b>
Ativos fixos tangíveis	5 522 239,74	7 386 164,47	-1 863 924,73
Ativos intangíveis	245 008,55	204 529,69	40 478,86
Investimentos Financeiros	102 500,00	300,00	102 200,00
<b>Total de Pagamentos</b>	<b>142 310 963,93</b>	<b>142 957 304,56</b>	<b>-646 340,63</b>
<b>Fluxo das Atividades Operacionais</b>	<b>3 300 679,38</b>	<b>-6 402 076,84</b>	<b>9 702 756,22</b>
<b>Fluxo das Atividades de Investimento</b>	<b>7 117 732,85</b>	<b>2 493 036,35</b>	<b>4 624 696,50</b>
<b>Variação de Caixa e seus equivalentes</b>	<b>10 418 412,23</b>	<b>-3 909 040,49</b>	<b>14 327 452,72</b>

Pela análise da tabela anterior, é possível constatar um reforço nos recebimentos de cerca de 13,7 M€ e, em sentido inverso, nos pagamentos verifica-se uma diminuição de 0,6 M€, o que, consequentemente, se traduziu num reforço



dos saldos de gerência no montante de 10,4 M€, dos quais 9,1 M€ dizem respeito a operações de execução orçamental e 1,3 M€ dizem respeito a operações de tesouraria (relacionadas com a entrada de receita no âmbito do PRR).

Na estrutura de recebimentos verifica-se que o aumento mais significativo ocorreu na rubrica de transferências e subsídios correntes (10,7 M€), seguida da rubrica de transferências de capital (2,9 M€), justificadas pelo aumento do recebimento das verbas oriundas das entidades financiadoras da atividade de I&D da UMinho, essencialmente, pela regularização dos reembolsos dos pedidos de pagamento que se encontravam em atraso. Salienta-se que, na rubrica outros recebimentos encontram-se incluídos os recebimentos registados com operações extraorçamentais em cerca de 1,6 M€, maioritariamente respeitantes a verbas recebidas no âmbito do PRR não executadas em 2022.

Quanto à estrutura dos pagamentos, é possível constatar que a redução do total de pagamentos de 646 k€. Esta variação justifica-se principalmente devido ao seguinte:

- Decréscimo da rubrica transferências e subsídios em 5,7 M€ justificados pela redução das transferências para entidades parceiras e devolução a entidades financiadoras relacionadas com a atividade de I&D;
- Diminuição da rubrica de ativos fixos tangíveis em aproximadamente 1,9 M€, justificado, fundamentalmente, pelo pagamento dos encargos relacionados com o *TERM Research Hub* verificado em 2021;
- Aumento da rubrica de pagamento a fornecedores na ordem dos 3 M€, dos quais 2,5 M€ são referentes a despesas pagas no âmbito da execução financeira de projetos de I&D, onde se destaca o aumento de 915 k€ dos encargos suportados com as deslocações e estadas no âmbito das missões previstas nos contratos de financiamento. No mesmo sentido, os encargos com instalações verificaram um aumento de cerca de 832 k€;
- Aumento de pagamento ao pessoal em 2,5 M€, relativos, essencialmente, ao aumento dos encargos do pessoal da carreira docente e do PTAG, assim como pelos encargos decorrentes da avaliação;
- Acréscimo da rubrica outros pagamentos em 1,3 M€, onde se encontra incluído um aumento de 755 k€ de contribuições para a segurança social e caixa geral de aposentações; e
- A rubrica investimentos financeiros aumentou em cerca de 102 k€ devido à aquisição de participações de capital da Associação Fibrenamics e da L.C.S.D - Associação Data Colab.

#### 10.2.4. Principais Indicadores Económicos e Financeiros

O *International Public Sector Accounting Standard Board*, no RPG 3 – *Reporting Service Performance Information*, recomenda que, em complemento às demonstrações financeiras, as entidades divulguem, no relatório de gestão, informação sobre o seu desempenho. Em sintonia com este organismo internacional, a UniLEO, no Modelo de Prestação de Contas das Entidades Públicas, refere que tal informação complementar é um precioso auxílio aos diferentes utilizadores, dado que, tratando-se de informação relevante, não só contribui para a compreensão do resultado da entidade, como possibilita avaliar a extensão, eficiência e eficácia do desempenho da organização na alocação de recursos que faz na prossecução da sua atividade e, por consequência, apurar responsabilidades e tomar decisões.

De um modo geral, quando comparado com o ano transato, em 2022 verificaram-se alterações nos elementos das grandes classes das demonstrações financeiras, sendo de realçar o seguinte:

- O Resultado líquido do período de 2022 positivo em 3,3 M€ (-1,1 M€ em 2021);
- O EBITDA do período de 2022 foi de 11,2 M€ (6,9 M€ em 2021);
- O total dos rendimentos do período de 2022 foi de 148,6 M€ (146,5 M€ em 2021);
- O total dos gastos do período de 2022 foi de 145,3 M€ (147,6 M€ em 2021);
- O total do ativo em 2022 situou-se nos 181,1 M€ (176,2 M€ em 2021);
- O total do passivo em 2022 ascendeu a 50,4 M€ (49,8 M€ em 2021); e
- O total do património líquido em 2022 ascendeu a 130,7 M€ (126,5 M€ em 2021).

De seguida apresentam-se os indicadores económico-financeiros considerados mais relevantes para a atividade da UMinho com referência a 31 de dezembro de 2022, bem como, a variação dos mesmos, face a 31 de dezembro de 2021.

### Rentabilidade do património líquido e rentabilidade do ativo

No que respeita à rentabilidade do património líquido (resultado líquido do período/património líquido) e rentabilidade do ativo (resultado líquido do período/ativo) verificou-se um aumento de 3,38 p.p. e 2,43 p.p., respetivamente. Estas variações positivas decorrem do aumento de cerca de 4,4 M€ verificado no resultado líquido do período.

#### Rentabilidade Património Líquido

3,38 p.p.  
 2,52% 2022  
-0,86% 2021

Figura 9 - Rentabilidade do Património Líquido

#### Rentabilidade Ativo

2,43 p.p.  
 1,82% 2022  
-0,62% 2021

Figura 10 - Rentabilidade do Ativo

### Rentabilidade Económica

O indicador da rentabilidade económica (EBITDA/Ativo) apresenta um aumento de 2,24 p.p., atingindo em 2022 6,16%. Esta variação explica-se pelo aumento, em cerca de 4,3 M€, do resultado antes de depreciações e gastos de financiamento e traduz-se numa melhoria da atividade operacional da UMinho.

#### Rentabilidade Económica

2,24 p.p.  
 6,16% 2022  
3,92% 2021

Figura 11 - Rentabilidade Económica

### Margem EBITDA

A margem EBITDA traduz a relação do EBITDA nas vendas, nos serviços prestados e nos impostos e taxas. Como se pode observar, a percentagem da margem EBITDA em 2022 foi de 41,63%, representando um aumento de 14,99 p.p. face a 2021, resultado que decorre, essencialmente, da melhoria da atividade operacional da UMinho.

#### Margem EBITDA

14,99 p.p.  
 41,63% 2022  
26,65% 2021

Figura 12 - Margem EBITDA

### Solvabilidade

O indicador de solvabilidade (Património líquido/Passivo total) permite avaliar a capacidade da UMinho fazer face aos compromissos assumidos a médio e longo prazo. No período em análise verifica-se um acréscimo da solvabilidade apresentada pela UMinho em 5,03 p.p., consequência, essencialmente, do resultado líquido positivo do período de 2022 de 3,3 M€.

#### Solvabilidade

5,03 p.p.  
 259,13% 2022  
254,11% 2021

Figura 13 - Solvabilidade

### Autonomia Financeira

A autonomia financeira (património líquido/ativo total) avalia a capacidade de o património líquido da UMinho financiar o seu ativo total. No período em análise a UMinho apresenta um reforço na capacidade de financiar as suas atividades através do seu património líquido em 0,40 p.p. (de 71,76% para 72,16 %), consequência do resultado líquido positivo do período de 2022 em cerca de 3,3 M€.

#### Autonomia Financeira

0,40 p.p.  
 72,16% 2022  
71,76% 2021

Figura 14 - Autonomia Financeira



### Liquidez Geral

A liquidez geral (ativo corrente/passivo corrente) traduz a capacidade que a UMinho tem para solver os seus compromissos de curto prazo. Como se pode observar, a percentagem de liquidez geral em 2022 atingiu os 112,21%, correspondendo a um acréscimo de 11,18 p.p., essencialmente justificado pelo aumento dos meios líquidos financeiros em 10,4 M€.

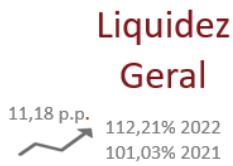


Figura 15 - Liquidez Geral



## 10.3. Análise de gestão

A UMinho, de acordo com o art.º 2º dos seus Estatutos, tem como missão gerar, difundir e aplicar conhecimento, assente na liberdade de pensamento e na pluralidade dos exercícios críticos, promovendo a educação superior e contribuindo para a construção de um modelo de sociedade baseado em princípios humanistas, que tenha o saber, a criatividade e a inovação como fatores de crescimento, desenvolvimento sustentável, bem-estar e solidariedade.

Atingir a excelência no ensino superior requer a adoção de um modelo de administração que permita desenvolver as atividades das IES com economia, eficiência e eficácia. Assim, torna-se necessário desenvolver uma análise às atividades principais da UMinho (Ensino, Investigação e Intereração com a Sociedade) e às suas atividades de apoio desenvolvidas pelas Unidades Orgânicas de Ensino e Investigação (UOEI) e pela Unidade de Governo e Administração (UGA), pelo que a implementação de um módulo de contabilidade de gestão revela-se como um instrumento primordial à referida análise.

De acordo com o §4 da NCP 27, a contabilidade de gestão “*destina-se a produzir informação relevante e analítica sobre custos, e sempre que se justifique, sobre rendimentos e resultados, para satisfazer as necessidades de informação dos gestores e dirigentes públicos na tomada de decisões*”.

O sistema de contabilidade de gestão da UMinho começou a ser implementado em 2019, em consonância com os requisitos exigidos pela NCP 27, e com as necessidades de reporte interno face à conjuntura atual da UMinho, tendo como objetivos a análise e divulgação dos gastos e rendimentos, imputados às Unidades e às atividades de ensino, investigação e interação com a sociedade.

### 10.3.1. Estrutura Organizacional

Para uma melhor compreensão do exercício efetuado na área da contabilidade de gestão, importa relembrar que a UMinho é composta por diferentes tipos de Unidades, que se distinguem pelos seus objetivos, estrutura, natureza e grau de autonomia, tal como se identifica em seguida:

- Unidades Orgânicas de Ensino e Investigação (UOEI):
  - Escola de Arquitetura, Arte e Design (EAAD);
  - Escola de Ciências (EC);
  - Escola de Direito (ED);
  - Escola de Economia e Gestão (EEG);
  - Escola de Engenharia (EEng);
  - Escola de Letras, Artes e Ciências Humanas (ELACH);
  - Escola de Medicina (EMed);
  - Escola de Psicologia (EPsi);
  - Escola Superior de Enfermagem (ESE);
  - Instituto de Ciências Sociais (ICS); e
  - Instituto de Educação (IE);
  - Instituto de Investigação I3Bs (I3Bs);
- Unidades culturais (UCI):
  - Arquivo Distrital de Braga (ADB);
  - Biblioteca Pública de Braga (BPB);
  - Casa do Conhecimento;
  - Casa Museu de Monção (CMM);
  - Centro de Estudos Lusiadas (CEL);
  - Museu Nogueira da Silva (MNS);
  - Museu Virtual da Lusofonia; e
  - Unidade de Arqueologia (UA);



- Unidades de serviços (US), são unidades de apoio logístico, técnico e administrativo à atividade da Universidade, destinadas a assegurar a prossecução das suas atribuições e o exercício das competências dos órgãos de governo, bem como das suas unidades orgânicas, culturais e diferenciadas.

A UMinho é ainda constituída pelas Unidades Diferenciadas (UD) que se apresentam infra, cujo os objetivos e natureza são distintos das anteriores, criadas por si ou conjuntamente com entidades do exterior, dotadas de autonomia e estrutura próprias, nos termos dos respetivos estatutos:

- Biblioteca Lúcio Craveiro da Silva (BLCS);
- Casa de Sarmento; e
- Instituto Confúcio.

O governo da Universidade é exercido pelos seguintes órgãos:

- Conselho Geral;
- Reitor; e
- Conselho de Gestão.

A estes órgãos compete dirigir a Universidade na sua atividade científica, pedagógica, cultural e de interação com a sociedade, bem como assegurar o planeamento e a gestão administrativa e financeira da Instituição.

A Universidade tem ainda um Administrador, ao qual compete, genericamente, a gestão corrente da instituição, orientando e coordenando as atividades e as unidades de serviço da Universidade, no âmbito administrativo, patrimonial e financeiro, sob a direção do Reitor.

A Universidade tem como órgãos de consulta o Senado Académico, o Conselho Cultural, o Conselho de Presidentes de Unidades Orgânicas, o Conselho Disciplinar e o Conselho de Ética. Compete a estes órgãos aconselhar o Conselho Geral e o Reitor no desempenho das suas funções e emitir pareceres nos termos do estabelecido no artigo 26.º dos Estatutos.

Neste exercício os resultados serão apresentados pelas UOEI e pela UGA, unidade na qual ficaram reconhecidos os rendimentos e gastos que não fazem parte das UOEI.

### 10.3.2. Contabilidade de Gestão

A contabilidade assenta em três óticas distintas, mas interrelacionadas, nomeadamente:

- A ótica de tesouraria, que compreende os influxos (recebimentos) e exfluxos (pagamentos) monetários (dinheiro ou equivalentes);
- A ótica financeira, que está relacionada com aquisição de bens e serviços (despesa) e venda de bens ou prestação de serviços (recepção); e
- A ótica económica, que está associada à transformação e incorporação dos diversos materiais no processo de produção até se atingir um bem ou serviço, necessário para satisfazer as necessidades dos clientes e utentes.

Assim, sabendo que a contabilidade de gestão assenta no desempenho (gastos e rendimentos) de uma entidade num período económico, referem-se em seguida alguns pontos necessários a ter em consideração devido às especificidades existentes na UMinho:

- Os recebimentos relativos à cobrança de propina coerciva, não têm reflexo no exercício da contabilidade de gestão, pois estão associados à ótica de tesouraria. De referir que estes valores foram faturados em anos anteriores, pelo que o rendimento se encontra considerado nesses anos;
- Inclui todas as faturas recebidas pela UMinho, independentemente de ter ocorrido o seu pagamento, as quais são consideradas como gastos do período;
- Relativamente às despesas de capital, apenas é considerada a depreciação do período, a qual é reconhecida como gastos do período;
- Inclui a especialização dos projetos de I&D, ou seja, é considerado o momento em que se cumprem as condições para reconhecer o rendimento, isto é, à medida em que as despesas cumprem com todas as condições para serem submetidas em pedido de pagamento à entidade financiadora do respetivo projeto;
- Inclui os acréscimos de gastos com férias e subsídio de férias, os quais são reconhecidos independentemente do ano em que são pagos;
- Inclui as perdas/reversões de imparidade de dívidas a receber;

- Inclui o aumento/reduções das provisões referente a processos judiciais;
- Inclui a especialização dos subsídios ao investimento, relativa aos ativos fixos tangíveis que obtiveram financiamento, de acordo com a vida útil subjacente aos mesmos; e
- As verbas recebidas no âmbito do PRR são reconhecidas em rendimento em função do valor da despesa executada, pelo que os montantes recebidos, que ainda não se traduziram em despesa executada (paga), consubstanciam saldos de gerência de operações de tesouraria.

### **10.3.2.1. Sistema de informação**

O sistema de informação da UMinho, que suporta a contabilidade de gestão é o ERP-GIAF. Seguindo a metodologia utilizada para a contabilidade financeira, pelo que a UMinho está assente numa estrutura de centros de responsabilidade, os quais estão associados a subcentros (formando dimensões) por tipo de projeto, o qual pode ser de ensino, investigação ou de interação com a sociedade. Neste sentido, todos os rendimentos e gastos estão associados a estas dimensões, o que atualmente, suporta a contabilidade de gestão.

### **10.3.2.2. Sistema de custeio**

A UMinho adota o sistema de custeio total, o qual imputa às atividades da instituição todos os gastos diretos e indiretos, ou seja, para o apuramento do resultado por atividade e por unidade, foram tidos em consideração todos os gastos e rendimentos do período de 2022.

### **10.3.2.3. Implementação do sistema de contabilidade de gestão**

O método *Activity-Based Costing* (ABC) assenta no pressuposto que os recursos são consumidos na preparação das atividades levadas a cabo pela instituição, com o objetivo de satisfazer as necessidades dos seus clientes e utentes. Assim, este método caracteriza-se pela imputação dos gastos indiretos às atividades, conforme mencionado no §19 da NCP 27.

A norma acima referida identifica o método ABC como sendo o mais adequado para as instituições públicas, cujos serviços estão focados nos clientes e utentes e nas suas necessidades, pelo que o sistema de contabilidade de gestão da UMinho assenta nesta metodologia.

Em prol da imagem verdadeira e apropriada das demonstrações financeiras e tendo em consideração os Estatutos da UMinho, em 2022 foram apurados os resultados pelas atividades mencionadas nos mesmos, nomeadamente, o ensino, a investigação e a interação com a sociedade.

Para uma melhor compreensão do apuramento dos resultados pela contabilidade de gestão, apresentam-se em seguida os pressupostos pela qual a mesma foi elaborada:

- Inicialmente foram apurados os rendimentos e gastos diretos gerados pelos centros de responsabilidade das Unidades;
- Em seguida foram apurados os rendimentos e gastos indiretos, os quais foram posteriormente imputados às Unidades consoante os critérios de imputação enumerados no paragrafo abaixo, relativo aos critérios de imputação; e
- Por fim, os gastos não incorporados englobam os gastos ambientais, administrativos (USFP, USRH, Gabinete do Reitor, Gabinete do Administrador, entre outros), financeiros e outros gastos, que não foram imputados às atividades.

De referir que a imputação às atividades dos rendimentos e gastos, foi efetuada, de uma forma geral, tendo em consideração a tipologia de cada dimensão, tal como detalhado no ponto seguinte.

Para o ano de 2022, a UMinho apurou os resultados pelas diversas Unidades, tendo ainda, para auxiliar a análise de gestão, sido apurados rendimentos e gastos pelas(os) seguintes atividades/objetos de custo:

- Atividade de ensino;
- Atividade de investigação;
- Atividade de interação com a sociedade;
- Por aluno; e
- Rendimentos e gastos ambientais.



### Critérios de imputação

Relativamente aos rendimentos torna-se necessário clarificar como se apuraram os valores das respetivas rubricas:

- Rendimento de propinas e taxas agrega todos os movimentos registados na conta de taxas, multas e outras penalidades, bem como os respetivos movimentos de especialização de exercício. A imputação às Unidades foi efetuada através da ponderação das faturas emitidas em 2022 por UOEI, de acordo com a listagem de documentos de propinas, extraída da plataforma de gestão de receita;
- O OE foi imputado diretamente às Unidades e à atividade de ensino através do peso apurado no orçamento por Unidade para 2023;
- O rendimento de subsídios ao investimento (edifícios) é mensurado consoante a vida útil dos ativos fixos tangíveis que lhes estão subjacentes e imputado às Unidades de acordo com a ocupação dos mesmos; e
- Em outros rendimentos inclui-se o rendimento oriundo da reversão das provisões dos processos judiciais em curso, estes foram imputados à UGA.

No que diz respeito aos gastos, é importante expor o seguinte:

- Os gastos com pessoal são suportados, maioritariamente, por dimensões centrais, à exceção dos recursos humanos pagos diretamente através de projetos de ensino, projetos de investigação e de interação com a sociedade, os quais têm dimensões que suportam estes gastos, e, portanto, são afetos diretamente à respetiva Unidade e atividade. De referir que os gastos suportados por dimensões centrais foram imputados diretamente à Unidade através da informação do processamento mensal de vencimentos (que contém a distribuição dos trabalhadores por UO da UMinho), e afetos à atividade de ensino, com exceção do I3Bs, dado tratar-se de uma Unidade de investigação, pelo que nesta Unidade a imputação foi efetuada às atividades de acordo com o peso dos rendimentos diretos. De referir que os gastos processados nas dimensões do emprego científico foram imputados diretamente à Unidade a que cada investigador está associado e à atividade de investigação;
- Os gastos gerais foram imputados às Unidades através da utilização de diversas bases de rateio, conforme exposto na tabela que consta na nota 23 do Anexo às demonstrações financeiras. Estes gastos foram imputados às atividades de acordo com o peso dos gastos diretos de cada atividade;
- As depreciações /amortizações foram imputadas diretamente às Unidades de acordo com a dimensão que suportou a aquisição do bem; e
- Os outros gastos incluem as provisões, fornecimentos e serviços externos, entre outros gastos transversais à UMinho, foram imputados às Unidades de acordo com a tipologia de dimensão que suportou a despesa.

Atendendo ao exposto na NCP 27, no caso do subsetor da educação, devem ser elaborados e divulgados mapas de gastos por curso, fazendo menção ao custo por estudante, receitas imputadas e resultados económicos. Todavia, tendo em consideração a especificidade da UMinho e à sua estrutura matricial, é divulgada informação ao nível da UO e da atividade.

Todos os resultados apresentados advêm da análise e tratamento dos regtos de rendimentos e gastos recolhidos da contabilidade financeira. Contudo, nem sempre foi possível imputar diretamente todos os gastos e rendimentos às Unidades e/ou atividades, pelo que foram definidos critérios rigorosos de imputação.

Importa referir que após a imputação às Unidades dos gastos indiretos, procedeu-se à imputação destes gastos às atividades, de acordo com o peso dos gastos diretos de cada Unidade.

### 10.3.3. Mapas da Contabilidade de Gestão

A UMinho, através da aplicação do preconizado na norma na NCP 27 "Contabilidade de Gestão" do SNC-AP, preparou informação analítica sobre gastos, rendimentos e resultados, direcionada para os gestores e dirigentes, com o objetivo de apoiar na tomada de decisão.

Em seguida apresenta-se os resultados por funções, resultados de ensino, investigação e interação com a sociedade, e ainda, os rendimentos e gastos não incorporados.

#### Resultados por funções

De acordo com a NCP 27, o objetivo de se apresentarem resultados por funções é prestar a informação aos diversos utilizadores das demonstrações financeiras do resultado líquido do período pelas diversas funções de uma entidade, assim como, quais os rendimentos gerais e gastos não imputados às respetivas funções.

Tabela 57 - Rendimentos, em euros

Atividade	Rendimentos		Total
	Diretos	Indiretos	
Ensino	99 768 725,52	1 358 840,60	101 127 566,12
Investigação	41 276 681,63	1 046 643,12	42 323 324,75
Interação com a sociedade	4 519 613,36	617 142,09	5 136 755,45
<b>Rendimentos incorporados</b>	<b>145 565 020,51</b>	<b>3 022 625,81</b>	<b>148 587 646,32</b>
Rendimentos gerais não incorporados	0,00	737,40	737,40
<b>Total de rendimentos</b>	<b>145 565 020,51</b>	<b>3 023 363,21</b>	<b>148 588 383,72</b>

A UMinho obteve em 2022 um montante total de rendimentos de 148,6 M€, os quais se desdobram em:

- Rendimentos imputados às atividades no montante de 148,6 M€, os quais englobam:
  - A dotação do OE (70,6 M€);
  - Os rendimentos com propinas, taxas e outros rendimentos da área da educação (27,7 M€, que inclui 3,3 M€ de correção de anos anteriores);
  - Os rendimentos relativos a projetos de I&D (32,2 M€);
  - Emprego científico (8,7 M€);
  - PRR (386 k€);
  - Os parques e aluguer de espaços (301,1 k€); e
  - Outros rendimentos no montante de 8,7 M€, de entre os quais se destacam os subsídios ao investimento, o protocolo com a Caixa Geral de Depósitos (CGD), cedências de custos a outras entidades e prestações de serviço diversas.
- Rendimentos gerais não incorporados que atingiram cerca de 0,7 k€ e respeitam a verbas que a UMinho obteve pela venda de sucata.

Tabela 58 - Gastos, em euros

Atividade	Gastos (€)		Total
	Diretos	Indiretos	
Ensino	91 954 338,03	9 255 540,33	101 209 878,36
Investigação	37 506 597,78	2 233 317,36	39 739 915,14
Interação com a sociedade	3 086 306,78	863 908,09	3 950 214,87
<b>Gastos incorporados</b>	<b>132 547 242,59</b>	<b>12 352 765,78</b>	<b>144 900 008,37</b>
Gastos gerais não incorporados	0,00	397 391,55	397 391,55
<b>Total de gastos</b>	<b>132 547 242,59</b>	<b>12 750 157,33</b>	<b>145 297 399,92</b>

Em 2022 os gastos totais foram no montante de 145,3 M€, os quais se subdividem em:

- Gastos imputados às atividades no montante de 144,9 M€, os quais englobam:
  - Vencimentos e bolsas (107,5 M€);
  - Gastos de funcionamento da atividade de ensino (7,8 M€);
  - Gastos inerentes à atividade de investigação (14,2 M€ - extraídos do Módulo de Gestão de Projetos (MGP)); e
  - Outros gastos de estrutura (15,4 M€).
- Gastos gerais não incorporados em cerca de 397,4 k€, que incluem os gastos administrativos referentes aos gastos com o funcionamento da USFP, USRH, Gabinete do Reitor e Gabinete do Administrador, entre outros, no total de 331,9 k€, gastos ambientais de 58,9 k€ e os gastos financeiros de 6,6 k€.

Importa salientar que apenas ficaram por imputar às atividades 0,27% dos gastos totais da UMinho no período de 2022, figurando estes na rubrica de gastos gerais não incorporados.

Em suma, a UMinho obteve um resultado líquido do período positivo de cerca de 3,3 M€, distribuído conforme a tabela infra e analisado nos pontos seguintes.



Tabela 59 - Resultados, em euros

Atividades	Resultado
1. Ensino	-82 312,23
2. Investigação	2 583 409,61
3. Interacção com a sociedade	1 186 540,58
<b>4. Resultados das atividades (1+2+3)</b>	<b>3 687 637,95</b>
5. Rendimentos gerais não incorporados	737,40
6. Gastos gerais não incorporados	397 391,55
<b>7. Total UMinho (4+5-6)</b>	<b>3 290 983,80</b>

### Resultado da atividade de ensino

Na atividade de ensino são considerados como rendimentos as propinas e outras taxas cobradas aos alunos, a dotação do OE e os rendimentos de algumas unidades de serviço que apoiam a atividade de ensino (Nota 23, ponto Contabilidade de Gestão do anexo às demonstrações financeiras), sendo estes rendimentos classificados como diretos a esta atividade. Quanto aos rendimentos indiretos, são considerados nesta atividade, os rendimentos com a especialização dos subsídios dos edifícios; a reversão de provisões e outros rendimentos que não foi possível imputar diretamente às atividades, através do peso dos rendimentos diretos da atividade de ensino.

Foram ainda imputados a esta atividade rendimentos gerados na UGA, como por exemplo juros de dívidas de utentes, certidões dos serviços académicos, multas, emolumentos académicos, entre outros, os quais foram imputados às Unidades conforme critério definido para a imputação dos rendimentos de propinas.

Tabela 60 - Rendimentos da atividade de ensino, em euros

Unidades	Rendimentos				Total
	Rendimentos diretos ao ensino	OE	Subsídios investimento edifícios	Outros rendimentos	
EAAD	688 146,29	1 149 662,94	67 619,88	2 127,33	1 907 556,44
EC	2 290 292,09	6 715 404,95	89 514,41	10 424,42	9 105 635,87
ED	2 973 312,06	2 187 409,01	55 496,46	5 973,72	5 222 191,25
EEng	8 371 179,06	22 557 460,02	237 189,50	35 801,03	31 201 629,61
EEG	4 743 357,26	5 031 464,65	46 757,81	11 314,71	9 832 894,43
EMed	1 208 816,36	3 019 217,48	149 454,64	4 894,10	4 382 382,59
EPsi	768 912,43	1 753 087,54	32 695,49	2 919,31	2 557 614,76
ESE	556 196,28	1 542 392,50	0,00	2 429,19	2 101 017,98
IE	2 309 608,69	3 219 528,71	69 028,31	6 400,18	5 604 565,88
ICS	2 209 798,09	2 884 179,92	5 266,32	5 896,47	5 105 140,80
ELACH	1 636 171,33	2 566 691,70	0,00	4 864,97	4 207 728,00
I3Bs	133 470,28	0,00	0,00	154,50	133 624,78
UGA	1 270 730,30	17 982 235,58	211 397,93	301 219,94	19 765 583,75
<b>Total UMinho</b>	<b>29 159 990,52</b>	<b>70 608 735,00</b>	<b>964 420,73</b>	<b>394 419,87</b>	<b>101 127 566,12</b>

Pela análise da tabela anterior, verifica-se que os rendimentos de ensino atingiram 101,1 M€.

Relativamente aos gastos diretos à atividade de ensino, são considerados os gastos suportados nas dimensões de funcionamento das UOs, das dimensões das Unidades de apoio ao ensino, como sendo a dimensão da USGA, do GPA, da USAAE, da USAI e outras dimensões associadas ao ensino (Pós-Graduação - PG e Ação de Formação - AF). Como custos indiretos, são imputados os gastos gerais identificados na nota 23 do anexo às demonstrações financeiras, os gastos com depreciações dos equipamentos e edifícios, e ainda outros gastos, para os quais não se conseguiu apurar diretamente a atividade, pelo que foram imputados às atividades pelo peso dos gastos diretos.

Tabela 61 - Gastos da atividade de ensino, em euros

Unidades	Gastos					Total
	Gastos diretos ao ensino (dimensões)	Vencimentos + bolsas	Gastos Gerais	Depreciações/Amortizações indiretas	Outros Gastos	
EAAD	80 007,34	2 386 362,28	91 580,16	1 162,36	1 103,97	2 560 216,11
EC	302 144,47	13 133 756,97	405 954,41	25 274,20	20 178,99	13 887 309,04
ED	359 028,75	2 752 513,32	89 789,58	0,00	4 397,20	3 205 728,85
EEng	948 064,55	21 658 568,45	685 759,74	20 088,19	28 542,40	23 341 023,33
EEG	885 642,62	7 017 872,81	99 611,72	1 422,60	507,51	8 005 057,26
EMed	2 185 924,96	3 614 531,57	570 708,68	3 003,56	7 593,88	6 381 762,65
EPsi	104 774,14	2 203 514,32	58 081,04	656,79	448,44	2 367 474,73
ESE	317 555,45	1 992 121,53	20 329,04	0,00	0,00	2 330 006,02
IE	281 688,35	6 000 593,73	137 861,68	0,00	0,00	6 420 143,76
ICS	284 673,55	4 855 407,96	69 856,29	34,28	546,41	5 210 518,49
ELACH	223 147,72	5 264 997,42	97 806,02	0,00	448,06	5 586 399,22
I3Bs	109 125,42	27 063,53	7 772,87	0,00	0,00	143 961,82
UGA	2 266 649,83	12 698 606,99	3 323 698,58	2 658 664,59	822 657,09	21 770 277,08
<b>Total UMinho</b>	<b>8 348 427,15</b>	<b>83 605 910,88</b>	<b>5 658 809,81</b>	<b>2 710 306,57</b>	<b>886 423,95</b>	<b>101 209 878,36</b>

Conforme demonstrado na tabela anterior, em 2022, os gastos da atividade de ensino rondou os 101 M€.

Após análise aos rendimentos e gastos imputados à atividade de ensino, demonstra-se na tabela seguinte os resultados desta atividade por Unidade.

Tabela 62 - Resultado da atividade de ensino, em euros

Unidades	Rendimentos	Gastos	Total
EAAD	1 907 556,44	2 560 216,11	-652 659,67
EC	9 105 635,87	13 887 309,04	-4 781 673,17
ED	5 222 191,25	3 205 728,85	2 016 462,40
EEng	31 201 629,61	23 341 023,33	7 860 606,28
EEG	9 832 894,43	8 005 057,26	1 827 837,17
EMed	4 382 382,59	6 381 762,65	-1 999 380,06
EPsi	2 557 614,76	2 367 474,73	190 140,03
ESE	2 101 017,98	2 330 006,02	-228 988,04
IE	5 604 565,88	6 420 143,76	-815 577,88
ICS	5 105 140,80	5 210 518,49	-105 377,69
ELACH	4 207 728,00	5 586 399,22	-1 378 671,22
I3Bs	133 624,78	143 961,82	-10 337,04
UGA	19 765 583,75	21 770 277,08	-2 004 693,33
<b>Total UMinho</b>	<b>101 127 566,12</b>	<b>101 209 878,36</b>	<b>-82 312,23</b>

Tal como se pode constatar, a tabela anterior evidencia um resultado negativo de 82 k€ da atividade de ensino no ano de 2022.

A tabela seguinte apresenta o número de alunos equivalentes por UO, sendo que para o ano de 2022 foram apurados 20.660 alunos equivalentes. Importa salientar que este número será utilizado para o cálculo do rendimento e gasto médio por aluno e por UO.

Tabela 63 - N.º de alunos equivalentes, por UOEI

UOEI	1º Ciclo	2º Ciclo	3º Ciclo	TOTAL
EAAD	483,65	31,05	27,00	541,70
EC	2047,61	482,33	157,67	2 687,60
ED	863,03	677,41	57,50	1 597,94
EEng	3901,20	1682,33	717,92	6 301,45
EEG	1606,07	1059,50	150,66	2 816,23
EMed	862,33	53,49	93,67	1 009,49
EPsi	416,01	150,74	88,00	654,76
ESE	399,66	105,06	1,50	506,23
IE	412,01	757,58	212,00	1 381,59
ICS	842,49	551,36	177,67	1 571,51
ELACH	1055,74	411,26	69,34	1 536,34
I3Bs	11,19	2,89	41,08	55,16
<b>Total</b>	<b>12 901,00</b>	<b>5 965,00</b>	<b>1 794,00</b>	<b>20 660,00</b>

Desta forma, tendo em consideração o número de alunos equivalentes por UOEI presente na tabela anterior e considerando todos os rendimentos e gastos diretos e indiretos a cada unidade, a UMinho apurou o rendimento/gasto médio por aluno exposto na tabela seguinte. Contudo, importa referir que para este apuramento, os rendimentos e



gastos do ensino reconhecidos na UGA foram imputados às UOEI com base no peso dos rendimentos das Unidades presentes na Tabela 62.

Tabela 64 - Resultados por aluno, em euros

Aluno	Rendimentos (€)	Gastos (€)	Nº de alunos equivalente	Rendimento médio aluno	Gasto médio aluno	Resultado por aluno
EAAD	2 358 714,97	3 057 132,69	541,70	4 354,28	5 643,59	-1 289,31
EC	11 316 418,70	16 322 317,05	2 687,60	4 210,60	6 073,19	-1 862,59
ED	6 489 081,92	4 601 111,92	1 597,94	4 060,90	2 879,40	1 181,50
EEng	38 794 212,83	31 703 672,40	6 301,45	6 156,40	5 031,17	1 125,22
EEG	12 232 487,53	10 648 025,32	2 816,23	4 343,56	3 780,95	562,62
EMed	5 420 310,53	7 524 960,81	1 009,49	5 369,34	7 454,20	-2 084,86
EPsi	3 176 733,33	3 049 386,42	654,76	4 851,77	4 657,28	194,49
ESE	2 616 194,54	2 897 433,56	506,23	5 168,03	5 723,59	-555,56
IE	6 961 898,02	7 915 141,18	1 381,59	5 039,05	5 729,01	-689,96
ICS	6 355 646,90	6 587 855,22	1 571,51	4 044,30	4 192,06	-147,76
ELACH	5 239 476,83	6 722 791,56	1 536,34	3 410,36	4 375,85	-965,49
I3Bs	166 390,01	180 050,22	55,16	3 016,37	3 264,01	-247,64
<b>Total UMinho</b>	<b>101 127 566,12</b>	<b>101 209 878,36</b>	<b>20 660,00</b>	<b>54 024,96</b>	<b>58 804,28</b>	<b>-4 779,32</b>

### Resultado da atividade de investigação

No resultado da atividade de investigação foram considerados todos os rendimentos e gastos das dimensões carregadas no módulo de gestão de projetos (com exceção das dimensões relativas a projetos diretos, e aos projetos do programa Erasmus+, da responsabilidade da USAI), emprego científico, da USAPI e outras dimensões associadas à atividade de investigação. Foram imputados indiretamente a esta atividade os rendimentos dos subsídios ao investimento, reversão de provisões, entre outros rendimentos que não foi possível imputar diretamente às atividades, através do peso dos rendimentos diretos da atividade de investigação.

Tabela 65 - Rendimentos da atividade de investigação, em euros

Unidades	Rendimentos					Total
	Dimensões do MGP + USAPI + outras de investigação	Emprego científico (FCT)	PRR	Outros rendimentos	Reconhecimento Sub. Investimento edifícios	
EAAD	163 950,04	120 120,30	0,00	3 915,98	10 452,01	298 438,33
EC	3 850 234,79	1 283 678,37	0,00	70 772,29	51 029,83	5 255 715,28
ED	261 582,54	58 624,00	0,00	4 414,13	3 443,38	328 064,05
EEng	13 110 429,65	3 250 180,70	0,00	225 535,14	125 468,34	16 711 613,83
EEG	700 783,69	108 300,17	0,00	11 153,42	3 870,25	824 107,53
EMed	2 553 635,83	1 126 059,63	0,00	50 725,53	130 071,71	3 860 492,70
EPsi	991 043,95	887 863,97	0,00	25 901,22	24 358,37	1 929 167,51
ESE	110 731,79	0,00	0,00	1 526,47	0,00	112 258,26
IE	448 632,72	147 710,88	0,00	8 220,75	7 445,03	612 009,38
ICS	895 523,10	499 255,28	0,00	19 227,38	1 441,97	1 415 447,72
ELACH	70 333,36	364 361,50	0,00	5 992,38	0,00	440 687,24
I3Bs	4 709 874,09	849 879,41	0,00	76 642,61	0,00	5 636 396,11
UGA	4 328 131,62	0,00	385 760,25	133 276,32	51 758,62	4 898 926,81
<b>Total UMinho</b>	<b>32 194 887,17</b>	<b>8 696 034,21</b>	<b>385 760,25</b>	<b>637 303,62</b>	<b>409 339,50</b>	<b>42 323 324,75</b>

Realça-se que a UGA, embora não seja uma unidade de investigação, tem projetos de investigação relevantes para a atividade da UMinho, ao qual foram ainda imputados os rendimentos dos projetos Bosch e Continental, tal como se verificou no orçamento por Unidade para 2023.



Tabela 66 - Gastos da atividade de investigação, em euros

Unidades	Gastos							Total
	Dimensões do MGP + USAPI	Vencimentos + bolsas	Emprego Científico (FCT)	PRR	Gastos Gerais	Depreciações Amortizações indiretas	Outros gastos	
EAAD	180 924,83	393 759,82	117 676,29	0,00	25 708,45	326,30	309,91	718 705,60
EC	1 994 098,25	1 713 532,57	1 257 560,19	0,00	150 019,05	9 339,99	7 457,08	5 132 007,13
ED	172 838,13	115 503,81	57 431,22	0,00	9 977,95	0,00	488,64	356 239,75
EEng	5 285 495,80	5 771 976,07	3 184 051,38	0,00	432 008,75	12 654,98	17 980,89	14 704 167,87
EEG	329 553,72	397 256,62	106 096,65	0,00	10 497,52	149,92	53,48	843 607,91
EMed	1 847 389,35	1 252 134,74	1 103 148,43	0,00	413 502,22	2 176,20	5 502,09	4 623 853,03
EPsi	327 544,20	593 123,78	869 799,17	0,00	45 051,65	509,45	347,84	1 836 376,09
ESE	102 971,52	76 117,28	0,00	0,00	1 576,28	0,00	0,00	180 665,08
IE	185 997,27	283 245,55	144 705,50	0,00	13 472,80	0,00	0,00	627 421,12
ICS	393 592,09	630 067,51	489 097,26	0,00	20 559,13	10,09	160,81	1 533 486,89
ELACH	106 939,06	210 396,95	356 948,07	0,00	12 016,64	0,00	55,05	686 355,77
I3Bs	2 393 410,18	2 395 996,54	832 587,46	0,00	207 613,42	0,00	0,00	5 829 607,60
UGA	924 715,50	673 226,32	-20 606,86	256 295,56	407 238,93	325 755,09	100 796,76	2 667 421,30
<b>Total UMinho</b>	<b>14 245 469,90</b>	<b>14 506 337,56</b>	<b>8 498 494,76</b>	<b>256 295,56</b>	<b>1 749 242,79</b>	<b>350 922,02</b>	<b>133 152,55</b>	<b>39 739 915,14</b>

Pela análise à tabela anterior constata-se que os gastos da atividade de investigação, em 2022, atingiram aproximadamente 39,7 M€.

Tabela 67 - Resultado da atividade de investigação, em euros

Unidades	Rendimentos	Gastos	Total
EAAD	298 438,33	718 705,60	-420 267,27
EC	5 255 715,28	5 132 007,13	123 708,15
ED	328 064,05	356 239,75	-28 175,70
EEng	16 711 613,83	14 704 167,87	2 007 445,96
EEG	824 107,53	843 607,91	-19 500,38
EMed	3 860 492,70	4 623 853,03	-763 360,33
EPsi	1 929 167,51	1 836 376,09	92 791,42
ESE	112 258,26	180 665,08	-68 406,82
IE	612 009,38	627 421,12	-15 411,74
ICS	1 415 447,72	1 533 486,89	-118 039,16
ELACH	440 687,24	686 355,77	-245 668,54
I3Bs	5 636 396,11	5 829 607,60	-193 211,49
UGA	4 898 926,81	2 667 421,30	2 231 505,51
<b>Total UMinho</b>	<b>42 323 324,75</b>	<b>39 739 915,14</b>	<b>2 583 409,61</b>

A tabela anterior evidencia que o resultado da atividade de investigação no ano de 2022 fixou-se em 2,6 M€.

### Resultado da atividade de interação com a sociedade

O resultado apresentado neste ponto tem em consideração as vendas e prestações de serviços prestadas à comunidade, tais como, estudos, pareceres, consultoria, parques, loja UMinho e outros rendimentos, como por exemplo, aluguer de espaços e rendimentos imputados de entidades controladas, associadas e empreendimentos.

De referir que se imputou a esta atividade rendimentos indiretos referentes aos subsídios afetos aos edifícios, reversão de provisões, entre outros rendimentos que não foram possíveis de imputar diretamente às atividades, através do peso dos rendimentos diretos da atividade de interação com a sociedade.

A esta atividade foram ainda imputados diretamente os rendimentos referentes aos recebimentos da subscrição dos alunos na associação de estudantes da UMinho e respetivo gasto pela transferência da quota para a AAUM.



Tabela 68 - Rendimentos da atividade de interação com a sociedade, em euros

Unidades	Rendimentos			Total	
	Dimensões diretas à interação com a sociedade	Reconhecimento Subsídios	Investimento edifícios		
EAAD	9 920,14		365,00	1 181,76	11 466,90
EC	31 435,18		312,46	3 744,80	35 492,44
ED	39 805,45		428,05	4 741,93	44 975,43
EEng	256 157,77		1 964,46	30 515,45	288 637,68
EEG	685 332,63		3 278,28	81 642,01	770 252,92
EMed	104 449,72		3 692,14	12 442,84	120 584,71
EPsi	61 156,92		792,85	7 285,47	69 235,24
ESE	5774,80		0,00	687,93	6 462,73
IE	492 415,55		6 147,54	58 660,27	557 223,36
ICS	46 580,40		48,16	5 549,01	52 177,56
ELACH	363 820,81		0,00	43 341,09	407 161,90
I3Bs	0,00		0,00	0,00	0,00
UGA	2 422 763,99		26 601,99	323 718,60	2 773 084,58
<b>Total UMinho</b>	<b>4 519 613,36</b>		<b>43 630,93</b>	<b>573 511,16</b>	<b>5 136 755,45</b>

Em 2022, os rendimentos da atividade de interação com a sociedade, auferidos pela UMinho, atingiram aproximadamente 5,1 M, conforme apresentado na tabela anterior.

Relativamente aos gastos diretos à atividade de interação com a sociedade, são considerados os gastos suportados nas dimensões de prestações de serviços especializados com incorporação de conhecimento (PC), as prestações de serviços técnicos especializados (PT), os projetos diretos (PD) das UOs e das dimensões das Unidades de apoio à interação com a sociedade USDB, BPB, ADB, BLCS, UA, CC. Como custos indiretos a esta atividade, são imputados os gastos gerais identificados na nota 23 do anexo às demonstrações financeiras separadas, os gastos com depreciações dos equipamentos e edifícios, e ainda outros gastos, para os quais não se conseguiu apurar diretamente a atividade.

Tabela 69 - Gastos da atividade de interação com a sociedade, em euros

Unidades	Gastos					Total
	Gastos diretos à interação com a sociedade	Vencimentos + bolsas	Depreciações/Amortizações indiretas	Gastos Gerais	Outros gastos	
EAAD	1 863,97	28 619,69	14,37	1 131,91	13,64	31 643,58
EC	10 962,20	6365,45	32,59	523,54	26,02	17 909,80
ED	3 773,75	0,00	0,00	108,90	5,33	3 887,98
EEng	174 439,55	111 873,48	254,42	8 685,15	361,49	295 614,09
EEG	60 192,64	181 800,48	43,56	3 049,95	15,54	245 102,17
EMed	9 178,36	5 089,58	7,39	1 403,83	18,68	15 697,84
EPsi	209 242,69	90 923,52	85,41	7 552,77	58,31	307 862,70
ESE	10 393,58	1 030,48	0,00	100,55	0,00	11 524,61
IE	27 611,37	97 360,43	0,00	2 742,45	0,00	127 714,25
ICS	27 731,47	30 366,71	0,39	789,58	6,18	58 894,33
ELACH	53 928,73	108 300,78	0,00	2 891,14	13,24	165 133,89
I3Bs	261,08	1144,64	0,00	80,23	0,00	1 485,95
UGA	1 617 423,95	216 428,20	325 794,46	407 288,14	100 808,93	2 667 743,68
<b>Total UMinho</b>	<b>2 207 003,34</b>	<b>879 303,44</b>	<b>326 232,59</b>	<b>436 348,14</b>	<b>101 327,36</b>	<b>3 950 214,87</b>

Tal como se pode constatar pela tabela relativa gastos relativos à atividade de interação com a sociedade, em 2022, estes gastos ascenderam a 4 M€.



Tabela 70 - Resultado da atividade de interação com a sociedade, em euros

Unidades	Rendimentos	Gastos	Total
EAAD	11 466,90	31 643,58	-20 176,68
EC	35 492,44	17 909,80	17 582,64
ED	44 975,43	3 887,98	41 087,45
EEng	288 637,68	295 614,09	-6 976,41
EEG	770 252,92	245 102,17	525 150,75
EMed	120 584,71	15 697,84	104 886,87
EPsi	69 235,24	307 862,70	-238 627,46
ESE	6 462,73	11 524,61	-5 061,88
IE	557 223,36	127 714,25	429 509,11
ICS	52 177,56	58 894,33	-6 716,77
ELACH	407 161,90	165 133,89	242 028,01
I3Bs	0,00	1 485,95	-1 485,95
UGA	2 773 084,58	2 667 743,68	105 340,90
<b>Total UMinho</b>	<b>5 136 755,45</b>	<b>3 950 214,87</b>	<b>1 186 540,58</b>

Relativamente ao resultado da atividade de interação com a sociedade, no montante 1,2 M€, este é reflexo do esforço que a UMinho efetuou para diversificar as suas fontes de financiamento.

#### Rendimentos e gastos não incorporados

Tendo em consideração o § 38 da NCP 27 do SNC-AP, no período de 2022 a UMinho suportou 397,4 k€ com gastos não incorporados às atividades, os quais podem ser desagregados em:

- Gastos ambientais, no montante de 58,9 k€, relativos à recolha de resíduos perigosos;
- Gastos administrativos, no montante de 331,9 k€, relativos aos gastos com o funcionamento da USFP, da USRH, do Gabinete do Reitor, do Gabinete do Administrador, entre outros; e
- Gastos financeiros, no montante de 6,6 k€, relativos aos encargos com as locações financeiras existentes.

Por outro lado, foram reconhecidos rendimentos gerais não incorporados no montante de 0,7 k€, relacionados com a venda de sucata, pelo que se apurou um resultado não incorporado às atividades no montante de 396,7 k€, negativo.

Tabela 71 - Rendimentos e Gastos não incorporados

Rendimentos e Gastos não incorporados	Montante (€)
Rendimentos gerais	737,40
Gastos não incorporados	397 391,55
Gastos ambientais	58 857,73
Gastos administrativos	331 908,97
Gastos financeiros	6 624,85
<b>Resultado</b>	<b>-396 654,15</b>



## 11. Capacidade de endividamento

À data de 31 de dezembro de 2021 a UMinho não tinha dívida bancária. Quanto à capacidade de endividamento, tal como definida no n.º 1 do artigo 7.º do Decreto-Lei n.º 4/2016, de 13 de janeiro, aferida tendo por base as demonstrações financeiras consolidadas, reportadas às últimas contas disponíveis (2021), esta ascendia a 36,5 M€, conforme se evidencia na tabela seguinte:

Tabela 72 - Capacidade de endividamento, em euros

Descrição	31/12/2021	31/12/2020
Ativo	198 800 012,60	196 813 282,05
Endividamento	236 549,08	186 829,72
+ Financiamentos bancários	278 792,71	331 051,07
- Locações financeiras	42 243,63	144 221,35
Património Líquido	144 362 204,63	145 808 115,13
 Cash-flow	 9 125 766,58	 9 227 350,50
<b>1. Grau de autonomia financeira</b>	<b>72,62%</b>	<b>74,08%</b>
<b>2. Quádruplo do Cash-flow</b>	<b>36 503 066,34</b>	<b>36 909 402,00</b>

Como não se mostra cumprido o limite de 75% estabelecido para o grau de autonomia financeira (72,62%) em 31/12/2021, não pode o Grupo Público UMinho endividar-se nos termos definidos. No entanto, de referir que, nos termos do n.º 2 do art.º 115.º da Lei n.º 62/2007, de 10 de setembro (Regime Jurídico das Instituições do Ensino Superior), a UMinho pode recorrer ao crédito nos termos estabelecidos na Lei, mediante autorização, por despacho conjunto do ministro responsável pela área das finanças e do ministro da tutela.

## 12. Factos ocorridos após a data do balanço

Após o encerramento do período, e até à presente data, não se verificaram acontecimentos que possam ter efeitos materialmente relevantes sobre as demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2022.

Contudo, importa salientar o elevado grau de incerteza relativamente ao conflito despoletado pela invasão da Rússia na Ucrânia em 2022, o qual fez disparar o aumento do custo de energia na Europa, e como consequência verificou-se um aumento da taxa de inflação, o que fez com que as entidades reguladoras tomassem medidas restritivas à atividade económica, como forma de controlo do aumento generalizado de preços.

No entanto, apesar de não ser possível estimar, com razoável grau de confiança, os eventuais efeitos negativos sobre a atividade e a rentabilidade da Entidade, tendo em consideração exposto no parágrafo anterior, é nossa convicção que não colocarão em causa a continuidade das suas atividades, mantendo-se apropriado o pressuposto da continuidade utilizado na preparação das demonstrações financeiras do período findo em 31 de dezembro de 2022.

## 13. Obrigação de apresentação de contas consolidadas

A UMinho apresenta contas consolidadas, sendo que estas serão elaboradas em data posterior sujeito a aprovação em Conselho Geral, no cumprimento do disposto no n.º 4, do art.º 52.º, da Lei n.º 20/2015, de 9 de março – nona alteração à Lei de Organização e Processo do Tribunal de Contas, aprovada pela Lei n.º 98/97, de 26 de agosto.

## 14. Obrigações fiscais

No cumprimento da legislação em vigor, o Conselho de Gestão informa que não existem quaisquer dívidas vencidas à Segurança Social, à Caixa Geral de Aposentações, à ADSE e à Autoridade Tributária e Aduaneira, pelo que a UMinho apresenta, em 31 de dezembro de 2022, a sua situação fiscal e parafiscal regularizada.

## 15. Data de autorização para emissão das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras do período findo em 31 de dezembro de 2022 foram autorizadas pelo Conselho de Gestão para emissão em 30 de março de 2023.

## 16. Proposta de aplicação de resultados

É convicção do Conselho de Gestão que o Relatório de Gestão e demais documentos de prestação de contas separadas da UMinho, elaborados de acordo com o SNC-AP, com as Instruções do Tribunal de Contas e com as normas e princípios contabilísticos geralmente aceites, retratam de forma verdadeira e apropriada, em todos os aspectos



materialmente relevantes, a posição financeira, o desempenho financeiro e os fluxos de caixa da UMinho no período de 2022.

Face ao exposto, tendo em conta que no período findo em 31 de dezembro de 2022 foi apurado um Resultado Líquido do Período positivo no montante de 3 290 983,80 euros, o Conselho de Gestão propõe que a totalidade deste resultado seja mantido na rubrica Resultados Transitados.

**Universidade do Minho, 30 de março de 2023**

**O Conselho de Gestão**

## 17. Demonstrações Orçamentais Separadas

### 17.1. Demonstração do Desempenho Orçamental

Entidade: Universidade do Minho						
Demonstração de Desempenho Orçamental (2022)						
Rúbrica Recebimentos	FONTE DE FINANCIAMENTO					2021
	RP	RG	UE	EMPR	FUNDOS ALHEIOS	
<b>Saldo da gerência anterior</b>	<b>8 552 169,55</b>	<b>0,00</b>	<b>1 731 862,19</b>	<b>0,00</b>	<b>885 116,69</b>	<b>11 169 148,43</b>
Operações orçamentais (1)	8 552 169,55	0,00	1 731 862,19	0,00	885 116,69	14 935 374,84
Reversão do saldo oper. orçamentais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Operações de tesouraria (A)	0,00	0,00	0,00	0,00	885 116,69	885 116,69
<b>Receita corrente</b>	<b>31 082 428,17</b>	<b>73 668 246,13</b>	<b>33 213 015,98</b>	<b>0,00</b>	<b>137 963 690,28</b>	<b>126 304 136,51</b>
Receita Fiscal	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R11 Impostos diretos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R12 Impostos indiretos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R2 Contribuições para a segurança social, CGA e ADSE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R3 Taxas, mutas e outras penalidades	22 372 539,06	0,00	0,00	0,00	22 372 539,06	21 564 215,55
R4 Recursos de previdedade	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R5 Transferências de investimento	3 769 416,83	73 668 246,13	33 191 416,83	0,00	110 620 000,14	100 027 450,93
R51 Administrações Públicas	2 599,82	73 668 246,13	241 086,40	0,00	73 911 932,35	68 726 276,28
R511 Administração Central - Estado	0,00	0,00	70 608 735,00	0,00	70 836 655,38	68 128 507,10
R512 Administração Central - Outras entidades	2 599,82	3 059 511,13	0,00	0,00	3 052 110,95	97 769 18
R513 Segurança Social	0,00	0,00	13 766,02	0,00	13 766,02	0,00
R514 Administração Regional	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R515 Administração Local	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R52 Exterior - UE	113 949,80	0,00	32 950 330,78	0,00	33 064 280,58	28 860 803,42
R53 Outros	3 862 800,21	0,00	0,00	0,00	3 862 800,21	2 801 038,00
R6 Venda de bens e serviços	4 565 644,00	0,00	0,00	0,00	4 565 644,00	4 434 476,00
R7 Outras receitas correntes	374 820,28	0,00	21 598,80	0,00	395 429,08	278 022,83
<b>Receita de capital</b>	<b>0,00</b>	<b>12 987 481,14</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>12 987 481,14</b>	<b>10 084 030,51</b>
R8 Venda de bens de investimento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R9 Transferências de Capital	0,00	12 987 481,14	0,00	0,00	12 987 481,14	10 084 030,51
R91 Administrações Públicas	0,00	12 987 481,14	0,00	0,00	12 987 481,14	10 076 580,76
R911 Administração Central - Estado	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	49 205,51
R912 Administração Central - Outras entidades	0,00	12 987 481,14	0,00	0,00	12 987 481,14	10 027 377,25
R913 Segurança Social	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R914 Administração Regional	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R915 Administração Local	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R92 Exterior - UE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7 449,75
R93 Outros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R10 Outras receitas de capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R11 Reposição não abatidas aos pagamentos	149 140,06	1 259,95	1 844,00	0,00	152 244,01	1 853 125,70
<b>Receita efetiva (2)</b>	<b>31 231 568,23</b>	<b>86 656 987,22</b>	<b>33 214 859,98</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>151 103 415,43</b>
<b>Receitas de investimento (3)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>138 241 292,72</b>
Receita com ativos financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Receita com passivos financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Soma (4)+(2)+(3)</b>	<b>39 783 737,78</b>	<b>86 656 987,22</b>	<b>34 946 722,17</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>161 387 447,17</b>
<b>Operações de tesouraria (B)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1 625 960,73</b>	<b>1 625 960,73</b>
<b>Saldo para a gerência seguinte</b>	<b>10 037 395,75</b>	<b>6 008 025,40</b>	<b>3 327 704,10</b>	<b>0,00</b>	<b>2 214 435,41</b>	<b>21 587 560,69</b>
<b>Operações de tesouraria (D)=(A)+(B)-(C)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2 214 435,41</b>	<b>885 116,69</b>
<b>Saldo global</b>	<b>1 587 726,00</b>	<b>6 008 025,40</b>	<b>1 595 841,91</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9 191 593,51</b>
Despesa corrente	29 615 711,40	80 648 961,82	31 619 018,07	0,00	0,00	141 911 821,90
Saldo corrente	2 635 961,19	4 154 204,23	5 937 359,69	0,00	0,00	1 819 116,65
Saldo de capital	-597 375,05	12 160 969,68	4 343 361,78	0,00	0,00	7 220 323,85
Saldo primário	1 615 707,81	6 085 873,13	1 697 426,24	0,00	0,00	2 475 619,35
Receita total (1) + (2) + (3)	39 783 737,78	86 656 987,22	34 946 722,17	0,00	0,00	161 387 447,17
Despesa total (5) + (6)	29 746 342,03	80 648 961,82	31 619 018,07	0,00	0,00	142 014 321,92
						142 892 335,82
<b>Despesa efetiva (5)</b>	<b>29 643 842,03</b>	<b>80 648 961,82</b>	<b>31 619 018,07</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>141 911 821,90</b>
<b>Despesa com investimento (5)</b>	<b>102 500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>102 500,00</b>
D10 Despesa com ativos financeiros	102 500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	102 500,00
D11 Despesa com passivos financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Soma (7)+(5)+(6)</b>	<b>29 746 342,03</b>	<b>80 648 961,82</b>	<b>31 619 018,07</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>142 014 321,92</b>
<b>Operações de tesouraria (C)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>296 642,01</b>	<b>296 642,01</b>
<b>Saldo para a gerência seguinte</b>	<b>10 037 395,75</b>	<b>6 008 025,40</b>	<b>3 327 704,10</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>64 668,74</b>
<b>Operações orçamentais (8)=(9)+(7)</b>	<b>10 037 395,75</b>	<b>6 008 025,40</b>	<b>3 327 704,10</b>	<b>0,00</b>	<b>2 214 435,41</b>	<b>21 587 560,69</b>
<b>Operações de tesouraria (D)=(A)+(B)-(C)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2 214 435,41</b>	<b>885 116,69</b>
<b>Saldo global</b>	<b>1 587 726,00</b>	<b>6 008 025,40</b>	<b>1 595 841,91</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9 191 593,51</b>
Despesa corrente	29 615 711,40	80 648 961,82	31 619 018,07	0,00	0,00	141 911 821,90
Saldo corrente	2 635 961,19	4 154 204,23	5 937 359,69	0,00	0,00	1 819 116,65
Saldo de capital	-597 375,05	12 160 969,68	4 343 361,78	0,00	0,00	7 220 323,85
Saldo primário	1 615 707,81	6 085 873,13	1 697 426,24	0,00	0,00	2 475 619,35
Receita total (1) + (2) + (3)	39 783 737,78	86 656 987,22	34 946 722,17	0,00	0,00	153 176 67,56
Despesa total (5) + (6)	29 746 342,03	80 648 961,82	31 619 018,07	0,00	0,00	142 014 321,92
						142 892 335,82



## 17.2. Demonstração de Execução Orçamental da Receita

Classificações Orçamentais detalhadas	Unidade Monetária: Euros												
	Previsões corrigidas	Receitas por cobrar de períodos anteriores	Receitas liquidadas	Liquidações anuladas	Receitas cobradas brutas	Reembolsos e restituições		Receitas cobradas líquidas		Receitas por cobrar no final do período	Grau de execução orçamental		
						Emitidos	Pagos	Períodos anteriores	Período corrente		Períodos anteriores	Período corrente	
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10) = (5)-(7)	(11)	(12) = (8)/(2)*100	(13) = (10)/(1)*100
Receita Corrente	148 344 105,00	27 441 951,79	145 980 430,42	6 919 210,84	137 965 014,58	1 324,30	1 324,30	13 958 031,97	124 005 658,31	137 963 690,28	28 539 481,09	50,86%	93,00%
R1 Receita Fiscal	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	—	—
R11 Impostos diretos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	—	—
R12 Impostos indiretos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	—	—
R2 Contribuições para a segurança social, CGA e A	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	—	—
R3 Taxas, multas e outras penalidades	20 001 104,00	25 246 657,84	28 184 179,81	4 919 270,20	22 373 863,36	1 324,30	1 324,30	13 182 139,54	9 190 399,52	22 372 539,06	26 139 028,39	52,21%	111,86%
R4 Rendimentos de propriedade	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	—	0,00%
R5 Transferências Correntes	122 795 616,00	484 945,10	112 530 468,71	1 780 774,72	110 629 078,14	0,00	0,00	122 609,56	110 506 468,58	110 629 078,14	605 560,95	25,28%	90,09%
R51 Administrações Públicas	71 728 208,00	36 999,93	74 709 023,98	834 991,56	73 911 932,35	0,00	0,00	0,00	73 911 932,35	73 911 932,35	0,00	0,00%	103,04%
R511 Administração Central - Estado	71 378 628,00	0,00	71 599 947,77	763 892,39	70 836 055,38	0,00	0,00	0,00	70 836 055,38	70 836 055,38	0,00	—	99,24%
R512 Administração Central - Outras entidades	338 034,00	36 999,93	3 095 310,19	70 199,17	3 062 110,95	0,00	0,00	0,00	3 062 110,95	3 062 110,95	0,00	0,00%	905,86%
R513 Segurança Social	11 546,00	0,00	13 766,02	0,00	13 766,02	0,00	0,00	0,00	13 766,02	13 766,02	0,00	—	119,23%
R514 Administração Regional	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	—	—
R515 Administração Local	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	—	—
R52 Exterior - U.E	48 285 938,00	159 320,20	34 097 009,07	857 245,58	33 064 280,58	0,00	0,00	80 381,84	32 983 898,74	33 064 280,58	334 803,11	50,45%	68,48%
R53 Outras	2 781 470,00	288 624,97	3 724 435,66	89 437,58	3 652 865,21	0,00	0,00	42 227,72	3 610 637,49	3 652 865,21	270 757,84	14,63%	131,33%
R6 Vendas de bens e serviços	4 428 018,00	1 710 348,85	4 869 352,82	219 165,92	4 565 644,00	0,00	0,00	653 282,87	3 912 361,13	4 565 644,00	1 794 891,75	38,20%	103,11%
R7 Outras receitas correntes	1 119 366,00	0,00	396 429,08	0,00	396 429,08	0,00	0,00	0,00	396 429,08	396 429,08	0,00	—	35,42%
Receita de capital	16 366 193,00	0,00	13 133 136,88	145 655,74	12 987 481,14	0,00	0,00	0,00	12 987 481,14	12 987 481,14	0,00	—	79,36%
R8 Vendas de bens de investimento	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	—	0,00%
R9 Transferências de capital	16 366 192,00	0,00	13 133 136,88	145 655,74	12 987 481,14	0,00	0,00	0,00	12 987 481,14	12 987 481,14	0,00	—	79,36%
R91 Administrações Públicas	16 366 192,00	0,00	13 133 136,88	145 655,74	12 987 481,14	0,00	0,00	0,00	12 987 481,14	12 987 481,14	0,00	—	79,36%
R911 Administração Central - Estado	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	—	—
R912 Administração Central - Outras entidades	16 366 192,00	0,00	13 133 136,88	145 655,74	12 987 481,14	0,00	0,00	0,00	12 987 481,14	12 987 481,14	0,00	—	79,36%
R913 Segurança Social	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	—	—
R914 Administração Regional	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	—	—
R915 Administração Local	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	—	—
R92 Exterior - UE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	—	—
R93 Outras	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	—	—
R10 Outras receitas de capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	—	—
R11 Reposição não abatidas aos pagamentos	50 000,00	24 930,72	183 131,01	0,00	152 244,01	0,00	0,00	4 911,69	147 332,32	152 244,01	55 817,72	19,70%	304,49%
R12 Receita com ativos financeiros	0,00	13 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13 000,00	0,00%	—
R13 Receita com passivos financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	—	—
R14 Saldo gerência anterior	10 284 031,74	0,00	10 284 031,74	0,00	10 284 031,74	0,00	0,00	0,00	10 284 031,74	10 284 031,74	0,00	—	100,00%
Total	175 044 329,74	27 479 882,51	169 580 730,05	7 064 866,58	161 388 771,47	1 324,30	1 324,30	13 962 943,66	147 424 503,51	161 387 447,17	28 608 298,81	50,81%	92,20%

### 17.3. Demonstração de Execução Orçamental da Despesa

Rubrica Descrição	Entidade: Universidade do Minho Demonstração Orçamental da Despesa (2022)										Unidade Monetária: Euros	
	Despesas por pagar de períodos anteriores	Dotações corrigidas	Cativos/ descasivos	Compromissos	Obrigações	Despesas pagas líquidas de reposições			Compromissos a transitar	Obrigações por pagar	Grau de execução orçamental	
						Períodos anteriores	Período corrente	Total			Períodos anteriores	Período corrente
	[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]=[6]+[7]	[9]=[4]-[5]	[10]=[5]-[8]	[11]=[6]-[12]x100	[12]=[7]-[12]x100
Despesa Corrente	5 859 920,63	164 143 280,13	0,00	149 367 867,86	140 265 622,09	5 648 421,21	130 496 152,42	136 144 573,63	9 102 245,77	4 121 048,46	3,44%	79,50%
D1 Despesas com o pessoal	3 374 228,21	103 991 006,13	0,00	103 888 960,82	103 783 773,56	3 290 785,45	97 053 388,48	100 344 173,93	105 187,26	3 439 599,63	3,16%	93,33%
D11 Remunerações Certas e Permanentes	2 045 668,39	81 746 779,00	0,00	81 723 460,71	81 721 933,96	2 028 782,34	77 648 254,43	79 677 036,77	1 526,75	2 044 897,19	2,48%	94,99%
D12 Abonos Variáveis ou Eventuais	5 292,90	1 891 652,00	0,00	1 869 397,52	1 783 224,05	5 292,90	1 754 340,87	1 759 633,77	86 173,47	23 590,28	0,28%	92,74%
D13 Segurança Social	1 323 266,92	20 352 575,13	0,00	20 296 102,59	20 278 615,55	1 256 710,21	17 650 793,18	18 907 503,39	17 487,04	1 371 112,16	6,17%	86,73%
D2 Aquisição de bens e serviços	2 345 026,97	37 147 708,00	0,00	30 666 073,22	22 651 834,14	2 225 152,18	19 872 453,11	22 097 605,29	8 014 239,08	554 228,85	5,99%	53,50%
D3 Juros e outros encargos	0,00	387 261,00	0,00	309 408,75	227 546,93	0,00	207 413,70	207 413,70	81 861,82	20 133,23	0,00%	53,56%
D4 Transferências correntes	102 106,19	21 952 047,00	0,00	13 858 322,57	12 985 872,82	100 197,47	12 880 504,25	12 980 701,72	872 449,75	5 171,10	0,46%	58,68%
D41 Administrações Públicas	100 000,00	2 684 372,00	0,00	2 345 679,65	2 264 424,68	100 000,00	2 164 424,68	2 264 424,68	81 254,97	0,00	3,73%	80,63%
D411 Administração Central - Estado	0,00	13 668,00	0,00	12 605,96	12 605,96	0,00	12 605,96	12 605,96	0,00	0,00	0,00%	92,23%
D412 Administração Central - Outras entidades	100 000,00	2 670 704,00	0,00	2 333 073,69	2 251 818,72	100 000,00	2 151 818,72	2 251 818,72	81 254,97	0,00	3,74%	80,57%
D413 Segurança Social	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	—	—
D414 Administração Regional	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	—	—
D415 Administração Local	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	—	—
D42 Instituições sem Fins Lucrativos	0,00	2 248 914,00	0,00	1 939 478,49	1 859 478,49	0,00	1 859 478,49	1 859 478,49	80 000,00	0,00	0,00%	82,68%
D43 Famílias	2 106,19	16 036 611,00	0,00	8 694 962,35	7 983 767,57	197,47	7 978 399,00	7 978 596,47	711 194,78	5 171,10	0,00%	49,75%
D44 Outras	0,00	982 150,00	0,00	878 202,08	878 202,08	0,00	878 202,08	878 202,08	0,00	0,00	0,00%	89,42%
D5 Subsídios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	—	—
D6 Outras despesas correntes	38 559,26	665 258,00	0,00	645 102,50	616 594,64	32 286,11	482 392,88	514 678,99	28 507,86	101 915,65	4,85%	72,51%
Despesa de Capital	1 075 546,64	10 698 547,61	0,00	7 152 047,43	5 901 234,51	1 074 987,40	4 692 260,89	5 767 248,29	1 250 812,92	133 986,22	10,05%	43,86%
D7 Investimento	1 075 546,64	10 698 547,61	0,00	7 152 047,43	5 901 234,51	1 074 987,40	4 692 260,89	5 767 248,29	1 250 812,92	133 986,22	10,05%	43,86%
D8 Transferências de capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	—	—
D81 Administrações Públicas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	—	—
D811 Administração Central - Estado	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	—	—
D812 Administração Central - Outras entidades	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	—	—
D813 Segurança Social	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	—	—
D814 Administração Regional	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	—	—
D815 Administração Local	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	—	—
D82 Instituições sem fins lucrativos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	—	—
D83 Famílias	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	—	—
D84 Outras	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	—	—
D9 Outras despesas de capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	—	—
D10 Ativos financeiros	0,00	202 502,00	0,00	102 500,00	102 500,00	0,00	102 500,00	102 500,00	0,00	0,00	0,00%	50,62%
D11 Passivos financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	—	—
Total	6 935 467,27	175 044 329,74	0,00	156 622 415,29	146 269 356,60	6 723 408,61	135 290 913,31	142 014 321,92	10 353 058,69	4 255 034,68	3,84%	77,29%



## 17.4. Demonstração de Execução do Plano Plurianual de Investimentos

Entidade: Universidade do Minho Demonstração de Execução do Plano Plurianual de Investimentos (2022)																			Unidade Monetária: Euros			
Objetivo	Número do projeto	Designação do projeto	Rubrica orçamental	Forma de Realização	Fonte de Financiamento					Datas		Montante previsto			Montante executado			Nível de execução financeira	Nível de execução financeira			
					RG	RP	UE	EMPR	Não Definido	Inicio	Fim	Ano t	Anos seguintes	Total	Anos anteriores	Ano t	Total					
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)=(13)+(14)	(16)	(17)	(18)=(16)+(17)	(19)	(20)			
Ensino/Investigação	2018.01	Chillers, Edifício 2	070110	O	2 484,03	0,00	184 857,13	0,00	0,00	2019	2021	27 773,95	0,00	27 773,95	159 567,21	27 773,95	187 341,16	100,00	100,00			
Ensino/Investigação	2018.02	Chillers, Edifício 7	070110	O	0,00	0,00	188 374,50	0,00	0,00	2019	2021	21 094,50	0,00	21 094,50	167 280,00	21 094,50	188 374,50	100,00	100,00			
Ensino/Investigação	2019.01	Direito de Superf. S. Martinho de Barco	070101	E	0,00	1 011 790,42	0,00	0,00	0,00	2022	2035	94 454,00	917 336,42	1 011 790,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Ensino/Investigação	2019.02	Espólio de Afonso Manuel Braga da Cruz	070305	O	0,00	369 000,00	0,00	0,00	0,00	2019	2024	96 002,00	122 998,00	219 000,00	150 000,00	50 000,00	200 000,00	52,08	54,20			
Ensino/Investigação	2021.01	Centro Audiovisual e Multimédia do Inst. de Educação	070103	E	0,00	810 570,00	0,00	0,00	0,00	2021	2022	673 443,20	0,00	673 443,20	137 126,80	660 854,00	797 980,80	98,13	98,45			
Ensino/Investigação	2021.02	Terracos MNS	070103	E	30 739,26	0,00	0,00	0,00	0,00	2021	2022	30 739,26	0,00	30 739,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Ensino/Investigação	2022.06	Material de transporte	070106	O	2 121,00	0,00	27 401,00	0,00	0,00	2022	2022	29 522,00	0,00	29 522,00	27 400,00	27 400,00	92,81	92,81	92,81	92,81		
Ensino/Investigação	2022.07	Equip. int. - hardware de comunicações	070107	O	7 838,00	126 385,00	8 946,00	0,00	0,00	2022	2022	143 169,00	0,00	143 169,00	0,00	11 680,55	11 680,55	8,16	8,16	8,16	8,16	
Ensino/Investigação	2022.08	Equip. inf. - impressoras e fotocopiadoras	070107	O	6 909,00	1 696,00	33 406,00	0,00	0,00	2022	2022	42 011,00	0,00	42 011,00	0,00	35 363,45	35 363,45	84,18	84,18	84,18	84,18	
Ensino/Investigação	2022.09	Equip. inf. - Outros	070107	O	97 853,42	166 648,00	698 198,10	0,00	0,00	2022	2022	962 699,52	0,00	962 699,52	0,00	617 572,80	617 572,80	64,15	64,15	64,15	64,15	
Ensino/Investigação	2022.10	Sof. informático - comunicações	070108	O	2 452,00	0,00	6 861,00	0,00	0,00	2022	2022	9 313,00	0,00	9 313,00	0,00	1 669,11	1 669,11	17,92	17,92	17,92	17,92	
Ensino/Investigação	2022.11	Sof. informático - outros	070108	O	6 551,00	7 086,00	272 188,00	0,00	0,00	2022	2022	285 825,00	0,00	285 825,00	0,00	243 339,44	243 339,44	85,14	85,14	85,14	85,14	
Ensino/Investigação	2022.12	Equipamento administrativo	070109	O	1,00	1 521,00	4 429,00	0,00	0,00	2022	2022	5 951,00	0,00	5 951,00	0,00	5 216,10	5 216,10	87,65	87,65	87,65	87,65	
Ensino/Investigação	2022.13	Eq. básico - hardware de comunicações	070110	O	1 367,00	678,00	0,00	0,00	0,00	2022	2022	2 045,00	0,00	2 045,00	0,00	112,84	112,84	5,52	5,52	5,52	5,52	
Ensino/Investigação	2022.14	Eq. básico - outros	070110	O	697 908,00	568 347,00	5 816 546,64	0,00	0,00	2022	2022	7 082 801,64	0,00	7 082 801,64	0,00	3 808 092,55	3 808 092,55	53,77	53,77	53,77	53,77	
Ensino/Investigação	2022.15	Conservação e reparação de edifícios	070103	E	417 276,74	152 393,00	622 033,80	0,00	0,00	2022	2022	1 191 703,54	0,00	1 191 703,54	0,00	257 079,00	237 975,76	21,57	19,97	19,97	19,97	
		Total			1 273 500,45	3 216 114,42	7 863 241,17	0,00	0,00			Total	10 698 547,61	1 040 334,42	11 738 882,03	613 974,01	5 767 248,29	6 362 119,06	53,91	51,50	51,50	51,50



## 17.5. Anexo às Demonstrações Orçamentais Separadas

### 17.5.1. Alterações Orçamentais da Receita

Entidade: Universidade do Minho Alterações Orçamentais da Receita (2022)						Unidade Monetária: Euros	
Rubricas (1)	Tipo (2)	Previsões iniciais (3)	Receita			Previsões corrigidas (7)=(3)+(4)-(5)+(6)	Observações (8)
			Inscrições/reforços (4)	Diminuições/anulações (5)	Créditos especiais (6)		
<b>Receita Corrente</b>		<b>145 917 368,00</b>	<b>1 970 476,00</b>	<b>311 117,00</b>	<b>767 378,00</b>	<b>148 344 105,00</b>	
R1 Receita Fiscal		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R11 Impostos diretos		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R12 Impostos indiretos		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R2 Contribuições para a segurança social, CGA e ADSE		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R3 Taxas, multas e outras penalidades		20 001 104,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20 001 104,00
R4 Rendimentos de propriedade		1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00
R5 Transferências Correntes		120 398 879,00	1 940 476,00	311 117,00	767 378,00	122 795 616,00	
R51 Administrações Públicas		69 301 471,00	1 760 425,00	101 066,00	767 378,00	71 728 208,00	
R511 Administração Central - Estado	P/M	68 952 984,00	1 661 751,00	3 485,00	767 378,00	71 378 628,00	
R512 Administração Central - Outras entidades	P/M	336 941,00	98 674,00	97 581,00	0,00	338 034,00	
R513 Segurança Social		11 546,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11 546,00
R514 Administração Regional		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R515 Administração Local		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R52 Exterior - U.E	P	48 285 938,00	180 051,00	180 051,00	0,00	48 285 938,00	
R53 Outras	P	2 811 470,00	0,00	30 000,00	0,00	2 781 470,00	
R6 Vendas de bens e serviços	P	4 428 018,00	0,00	0,00	0,00	4 428 018,00	
R7 Outras receitas correntes		1 089 366,00	30 000,00	0,00	0,00	1 119 366,00	
<b>Receita de capital</b>		<b>16 367 286,00</b>	<b>109 168,00</b>	<b>110 261,00</b>	<b>0,00</b>	<b>16 366 193,00</b>	
R8 Vendas de bens de investimento		1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00
R9 Transferências de capital		16 367 285,00	109 168,00	110 261,00	0,00	16 366 192,00	
R91 Administrações Públicas		16 367 285,00	109 168,00	110 261,00	0,00	16 366 192,00	
R911 Administração Central - Estado	M	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R912 Administração Central - Outras entidades	P	16 367 285,00	109 168,00	110 261,00	0,00	16 366 192,00	
R913 Segurança Social		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R914 Administração Regional		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R915 Administração Local		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R92 Exterior - UE	P	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R93 Outras	P	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R10 Outras receitas de capital		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R11 Reposição não abatidas aos pagamentos	P	50 000,00	0,00	0,00	0,00	50 000,00	
R12 Receita com ativos financeiros	P	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R13 Receita com passivos financeiros		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R14 Saldo gerência anterior	M	0,00	0,00	0,00	10 284 031,74	10 284 031,74	
<b>Total</b>		<b>162 334 654,00</b>	<b>2 079 644,00</b>	<b>421 378,00</b>	<b>11 051 409,74</b>	<b>175 044 329,74</b>	



## 17.5.2. Alterações Orçamentais da Despesa

Entidade: Universidade do Minho							Unidade Monetária: Euros
Alterações Orçamentais da Despesa (2022)							
Rubricas (1)	Tipo (2)	Dotações iniciais (3)	Despesa			Dotações corrigidas (7)=(3)+(4)-(5)+(6)	Observações (8)
			Inscrições/reforços (4)	Diminuições/anulações (5)	Créditos especiais (6)		
<b>Despesa Corrente</b>		<b>156 734 654,00</b>	<b>84 124 766,00</b>	<b>85 020 346,00</b>	<b>8 304 206,13</b>	<b>164 143 280,13</b>	
D1 Despesas com o pessoal		119 664 253,00	32 384 489,00	53 161 070,00	5 103 334,13	103 991 006,13	
D11 Remunerações Certas e Permanentes	P	94 532 615,00	20 915 280,00	33 701 116,00	0,00	81 746 779,00	
D12 Abonos Variáveis ou Eventuais	P	1 627 283,00	800 446,00	536 077,00	0,00	1 891 652,00	
D13 Segurança Social	P/M	23 504 355,00	10 668 763,00	18 923 877,00	5 103 334,13	20 352 575,13	
D2 Aquisição de bens e serviços	P/M	20 117 890,00	36 122 244,00	21 789 813,00	2 697 387,00	37 147 708,00	
D3 Juros e outros encargos	P	101 624,00	386 837,00	101 200,00	0,00	387 261,00	
D4 Transferências correntes		16 650 887,00	14 735 056,00	9 937 381,00	503 485,00	21 952 047,00	
D41 Administrações Públicas		1 104 716,00	3 013 344,00	1 433 688,00	0,00	2 684 372,00	
D411 Administração Central - Estado	P	0,00	13 668,00	0,00	0,00	13 668,00	
D412 Administração Central - Outras entidades	P	1 104 716,00	2 999 676,00	1 433 688,00	0,00	2 670 704,00	
D413 Segurança Social		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
D414 Administração Regional		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
D415 Administração Local		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
D42 Instituições sem Fins Lucrativos	P	1 727 922,00	1 146 490,00	625 498,00	0,00	2 248 914,00	
D43 Famílias	P/M	10 744 794,00	9 305 831,00	4 517 499,00	503 485,00	16 036 611,00	
D44 Outras	P	3 073 455,00	1 269 391,00	3 360 696,00	0,00	982 150,00	
D5 Subsídios		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
D6 Outras despesas correntes	P	200 000,00	496 140,00	30 882,00	0,00	665 258,00	
<b>Despesas de capital</b>		<b>5 500 000,00</b>	<b>10 079 846,00</b>	<b>7 628 502,00</b>	<b>2 747 203,61</b>	<b>10 698 547,61</b>	
D7 Investimento	P/M	5 500 000,00	10 079 846,00	7 628 502,00	2 747 203,61	10 698 547,61	
D8 Transferências de capital		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
D81 Administrações Públicas		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
D811 Administração Central - Estado		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
D812 Administração Central - Outras entidades		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
D813 Segurança Social		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
D814 Administração Regional		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
D815 Administração Local		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
D82 Instituições sem fins lucrativos		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
D83 Famílias		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
D84 Outras		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
D9 Outras despesas de capital		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
D10 Ativos financeiros	P	100 000,00	102 502,00	0,00	0,00	202 502,00	
D11 Passivos financeiros		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Total</b>		<b>162 334 654,00</b>	<b>94 307 114,00</b>	<b>92 648 848,00</b>	<b>11 051 409,74</b>	<b>175 044 329,74</b>	



### 17.5.3. Alterações ao Plano Plurianual de Investimentos

Entidade: Universidade do Minho													
Objetivo	Número do projeto	Designação do projeto	Datas		Pagamentos							Modificação (+/-)	
			Inicio	Fim	2022		Periodos Seguintes						
					Dotação Atual	Dotação Corrigida	2023	2024	2025	2026	Outros		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)=(7)-(6)	
Ensino/Investigação	2018.01	Chillers, Edifício 2	2019	2021	0,00	27 773,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27 773,95	
Ensino/Investigação	2018.02	Chillers, Edifício 7	2019	2021	0,00	21 094,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21 094,50	
Ensino/Investigação	2019.01	Direito de Superf. S. Martinho de Barco	2022	2035	78 841,00	94 454,00	78 840,72	78 840,72	78 840,72	78 840,72	601 973,54	15 613,00	
Ensino/Investigação	2019.02	Espólio de Afonso Manuel Braga da Cruz	2019	2024	50 000,00	96 002,00	61 500,00	61 498,00	0,00	0,00	0,00	46 002,00	
Ensino/Investigação	2021.01	Centro Audiovisual e Multimédia do Inst. de Educação	2021	2022	503 070,00	673 443,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	170 373,20	
Ensino/Investigação	2022.01	UMDCC - UMinho Digital Clinical Centre	2022	2024	1 500 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1 500 000,00	
Ensino/Investigação	2022.02	Vivenda Sameiro	2022	2022	70 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-70 000,00	
Ensino/Investigação	2022.03	Cobertura dos Ed.1 e 2 de Azurém	2022	2022	209 100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-209 100,00	
Ensino/Investigação	2022.04	Cobertura do Ed.11 de Azurém	2022	2022	73 800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-73 800,00	
Ensino/Investigação	2021.02	Terraços MNS	2021	2022	20 250,00	30 739,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10 489,26	
Ensino/Investigação	2022.06	Material de transporte	2022	2022	5 820,00	29 522,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23 702,00	
Ensino/Investigação	2022.07	Equip. inf. - hardware de comunicações	2022	2022	32 715,00	143 169,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	110 454,00	
Ensino/Investigação	2022.08	Equip. inf. - impressoras e fotocopiadoras	2022	2022	13 498,00	42 011,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	28 513,00	
Ensino/Investigação	2022.09	Equip. inf. - Outros	2022	2022	575 616,00	962 699,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	387 083,52	
Ensino/Investigação	2022.10	Sof. informático - comunicações	2022	2022	2 452,00	9 313,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6 861,00	
Ensino/Investigação	2022.11	Sof. informático - outros	2022	2022	177 850,00	285 825,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	107 975,00	
Ensino/Investigação	2022.12	Equipamento administrativo	2022	2022	17 533,00	5 951,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-11 582,00	
Ensino/Investigação	2022.13	Eq. básico - hardware de comunicações	2022	2022	1 367,00	2 045,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	678,00	
Ensino/Investigação	2022.14	Eq. básico - outros	2022	2022	2 168 088,00	7 082 801,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4 914 713,64	
Ensino/Investigação	2022.15	Conservação e reparação de edifícios	2022	2022	0,00	1 191 703,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 191 703,54	
			Total		5 500 000,00	10 698 547,61	140 340,72	140 338,72	78 840,72	78 840,72	601 973,54	5 198 547,61	



#### 17.5.4. Operações de Tesouraria

<b>Entidade: Universidade do Minho</b>					
<b>Operações de Tesouraria (2022)</b>					
<b>Código da Conta</b>	<b>Designação</b>	<b>Saldo inicial</b>	<b>Recebimentos</b>	<b>Pagamentos</b>	<b>Unidade Monetária: Euros</b>
<b>071</b>	<b>Recebimentos por operações de tesouraria</b>	<b>885 116,69</b>	<b>1 625 960,73</b>	<b>0,00</b>	<b>2 511 077,42</b>
0713	Constit. reforço cauções e garantias	-64 668,74	7 114,29	0,00	-57 554,45
0714	Cobrança recursos próprios europeus	949 785,43		0,00	949 785,43
0719	Outras receitas de operações tesouraria	0,00	1 618 846,44	0,00	1 618 846,44
<b>072</b>	<b>Pagamentos por operações de tesouraria</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-296 642,01</b>	<b>-296 642,01</b>
0723	Devolução de cauções e garantias	0,00	0,00	-65 497,63	-65 497,63
0724	Entrega de recursos próprios europeus	0,00	0,00	0,00	0,00
0729	Outras despesas de oper. tesouraria	0,00	0,00	-231 144,38	-231 144,38
<b>079</b>	<b>Conta refletida</b>	<b>885 116,69</b>	<b>1 625 960,73</b>	<b>-296 642,01</b>	<b>2 214 435,41</b>
0791	Recebimentos por operações de tesouraria	885 116,69	1 625 960,73	0,00	2 511 077,42
0792	Pagamentos por operações de tesouraria	0,00	0,00	-296 642,01	-296 642,01
<b>Total</b>		<b>885 116,69</b>	<b>1 625 960,73</b>	<b>-296 642,01</b>	<b>2 214 435,41</b>



## 17.5.5. Contratação Administrativa

### 17.5.5.1. Situação dos contratos

O detalhe desta informação encontra-se no Apêndice I.

### 17.5.5.2. Adjudicações por Tipo de Procedimento

Entidade: Universidade do Minho Adjudicações por tipo de procedimento (2022)													
Tipo de contrato	Adjudicações por tipo de contrato												
	Concurso público		Concurso limitado por prévia		Procedimento de negociação		Diálogo concorrencial		Ajuste direto		Consulta Prévia		Parceria para a inovação
	Número dos contratos [1]	Preço contratual [2]	Número dos contratos [3]	Preço contratual [4]	Número dos contratos [5]	Preço contratual [6]	Número dos contratos [7]	Preço contratual [8]	Número dos contratos [9]	Preço contratual [10]	Número dos contratos [9]	Preço contratual [10]	Número dos contratos [9]
Empreitadas de obras públicas	7	1 017 394,02							0	0,00	3	129 876,48	
Aquisição de serviços	68	10 328 572,35							101	2 602 680,71	36	1 084 451,15	
Aquisição de bens móveis	28	3 872 601,64							17	3 621 710,84	8	300 617,52	
Locação ou aquisição de bens móveis	4	332 730,04							24	902 421,55 €	2	113 940,00	



## 17.5.6. Transferências e Subsídios

### 17.5.6.1. Transferências e Subsídios Concedidos

Entidade: Universidade do Minho Transferências e subsídios concedidos (2022)							Unidade Monetária: Euro		
Tipo de despesa	Disposições legais (1)	Finalidade (2)	Entidade beneficiária (3)	Despesas orçamentadas (4)	Despesas autorizadas (5)	Despesas pagas e não pagas (6)	Despesas autorizadas e não pagas (7)	Devolução de transferências / subsídios ocorrida no exercício (8)	Observações (9)
<b>Transferências correntes</b>									
040102			PRIVADAS	2.248.914,00	1.939.478,49	1.859.478,49	80.000,00	0,00	
040701			INSTITUIÇÕES S/FINS LUCRATIVOS	879.430,00	812.018,73	812.018,73	0,00	0,00	
040901			UE - INSTITUIÇÕES	14.929,00	14.928,00	14.928,00	0,00	0,00	
040902			UE - PRIVADOS	23.278,00	21.532,90	21.532,90	0,00	0,00	
040903			RESTO DO MUNDO PAÍSES TERCEIROS E ORGANIZAÇÕES INTERNACIONAIS	1.061,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
0403011973			SEF - SERVIÇO ESTRANGEIROS E FRONTEIRAS	12.607,00	12.605,96	12.605,96	0,00	0,00	
0403011974			POLÍCIA DE SEGURANÇA PÚBLICA	75.419,00	75.416,32	75.416,32	0,00	0,00	
0403055298			FUNDAÇÃO PARA A CIÉNCIA E TECNOLOGIA, IP	10.817,00	10.815,60	10.815,60	0,00	0,00	
0403055304			UNIVERSIDADE ABERTA	2.196,00	1.240,71	1.240,71	0,00	0,00	
0403055306			UNIVERSIDADE DO ALGARVE	214.706,00	181.978,07	181.659,71	318,36	0,00	
0403055309			UNIVERSIDADE DE COIMBRA	147.473,00	33.228,07	208,07	33.020,00	0,00	
0403055312			UNIVERSIDADE DE ÉVORA	915,00	913,85	913,85	0,00	0,00	
0403055314			UL - FACULDADE DE LETRAS	1.030,00	1.029,44	1.029,44	0,00	0,00	
0403055317			UL - FACULDADE DE CIÉNCIAS	26.251,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
0403055322			UL - INSTITUTO DE CIÉNCIAS SOCIAIS	6.635,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
0403055323			UTL - INSTITUTO SUPERIOR TÉCNICO	10.281,00	10.280,00	10.280,00	0,00	0,00	
0403055365			UTL - INSTITUTO SUPERIOR DE AGRONOMIA	32.512,00	7.036,12	7.036,12	0,00	0,00	
0403055366			UNIVERSIDADE DE TRÁSOSMONTES E ALTO DOURO	18.224,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
0403055372			INSTITUTO POLITÉCNICO DE BRAGANÇA	507.909,00	483.340,03	483.033,43	306,60	0,00	
0403055410			ISEP - INSTITUTO SUP. ENGENHARIA DO PORTO	1.00	0,01	0,00	0,01	0,00	
0403055441			SAS - UNIVERSIDADE DO MINHO	645,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
0403055674			UL - INSTITUTO DE EDUCAÇÃO	82.639,00	78.082,17	78.082,17	0,00	0,00	
0403055675			UL - INSTITUTO DE GEOGRAFIA E ORDEMAMENTO DO TERRITÓRIO	8.791,00	8.790,38	8.790,38	0,00	0,00	
0403055807			ISCTE-IUL/INSTITUTO UNIVERSITÁRIO DE LISBOA	58.183,00	54.083,62	6.473,62	47.610,00	0,00	
0403055840			UNIVERSIDADE DE AVEIRO - FUNDACÃO PÚBLICA	1.00	0,00	0,00	0,00	0,00	
0403055841			INSTITUTO PORTUGUÊS DO MAR E DA ATMOSFERA, IP.	67.561,00	67.560,00	67.560,00	0,00	0,00	
0403055854			AGÊNCIA NACIONAL P/ GESTÃO PROG. ERASMUS+	202.109,00	200.076,29	200.076,29	0,00	0,00	
0403055963			UNIVERSIDADE NOVA DE LISBOA - FUNDACÃO PÚBLICA	4.601,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
0403055987			INSTITUTO PORTUGUÊS DE ONCOLOGIA - PORTO, EPE	228.973,00	228.972,00	228.972,00	0,00	0,00	
0403056509			HOSPITAL DA SENHORA DA OLIVEIRA GUIMARÃES, E.P.E.	1.00	0,00	0,00	0,00	0,00	
0403056517			CENTRO HOSPITALAR PORTO, EPE	109.693,00	109.693,00	109.693,00	0,00	0,00	
0403056520			UNIDADE LOCAL DE SAÚDE DO ALTO MINHO E P.E	241.455,00	241.454,00	241.454,00	0,00	0,00	
0403056525			HOSPITAL DE BRAGA, EPE	17.006,00	17.004,90	17.004,90	0,00	0,00	
0403056564			FUNDACÃO PARA A CIÉNCIA E TECNOLOGIA, IP	3.382,00	2.938,20	2.938,20	0,00	0,00	
0403059298			UNIVERSIDADE ABERTA	18.536,00	18.534,75	18.534,75	0,00	0,00	
0403059304			UNIVERSIDADE DO ALGARVE	23.868,00	10.904,32	10.904,32	0,00	0,00	
0403059306			UBI - UNIVERSIDADE DA BEIRA INTERIOR	159.922,00	133.871,75	133.871,75	0,00	0,00	
0403059308			UNIVERSIDADE DE COIMBRA	86.775,00	83.468,45	83.468,45	0,00	0,00	
0403059309			UNIVERSIDADE DE ÉVORA	515,00	514,04	514,04	0,00	0,00	
0403059312			UL - FACULDADE DE LETRAS	4.786,00	4.785,47	4.785,47	0,00	0,00	
0403059314			UL - FACULDADE DE MEDICINA DENTÁRIA	17.782,00	14.280,92	14.280,92	0,00	0,00	
0403059320			UNIVERSIDADE DE TRÁSOSMONTES E ALTO DOURO	50.338,00	49.414,84	49.414,84	0,00	0,00	
0403059327			INSTITUTO POLITÉCNICO DE BRAGANÇA	5.759,00	5.757,79	5.757,79	0,00	0,00	
0403059329			INSTITUTO POLITÉCNICO DO CÁVADO E DO AVE	849,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
0403059410			INSTITUTO SUP. ENGENHARIA DO PORTO	23.527,00	23.526,17	23.526,17	0,00	0,00	
0403059523			LABORATÓRIO NACIONAL DE ENGENHARIA CIVIL	25.639,00	13.644,53	13.644,53	0,00	0,00	
0403059807			UNIVERSIDADE DO PORTO - FUNDACÃO PÚBLICA	108.462,00	98.780,80	98.780,80	0,00	0,00	
0403059841			UNIVERSIDADE DE AVEIRO - FUNDACÃO PÚBLICA	43.726,00	35.940,00	35.940,00	0,00	0,00	
0403059867			UNIVERSIDADE NOVA DE LISBOA - FUNDACÃO PÚBLICA	25.810,00	25.809,08	25.809,08	0,00	0,00	
040101A000			UNIDADE LOCAL DE SAÚDE DO ALTO MINHO E P.E	14.001,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
040102B000			HOSPITAL DA ARRAIADA- GAIA SA	13.129,05	13.128,05	13.128,05	0,00	0,00	
040102H000			SCIENTRIS, UNIPessoal LDA	20.784,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
040102K000			CIVITEST, LDA	470,00	469,40	469,40	0,00	0,00	
040102L000			ENGIPROJECTS, LDA	16.126,00	16.125,00	16.125,00	0,00	0,00	
040102M000			SOC. PORTUGUESA INOV.	16.028.385,00	8.690.222,75	7.973.856,87	716.365,88	0,00	
040802B000			FAMÍLIAS-OUTRAS	8.226,00	4.739,60	4.739,60	0,00	0,00	
040802B000			BOLSAS DE ESTUDO						
Total transferências correntes				21.952.047,00	13.858.322,57	12.980.701,72	877.620,85	0,00	
Transferências de capital				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Não existem transferências a reportar									
Total transferências de capital				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Subsídios									
Não existem transferências a reportar									
Total subsídios				21.952.047,00	13.858.322,57	12.980.701,72	0,00	0,00	

<sup>10</sup>al. b) do n.º 4 do Art.º 22º dos Estatutos da Universidade do Minho, homologados pelo Despacho Normativo n.º 14/2016, de 17 de novembro, publicado no Diário da República, 2.ª série, n.º 228, de 28 de novembro de 2016 e alterados pelo Despacho Normativo n.º 13/2017 de 29 de agosto, publicado no Diário da República, 2.ª série, n.º 183, de 21 de setembro de 2017.

## 17.5.6.2. Transferências e Subsídios Recebidos

Entidade: Universidade do Minho Transferências e subsídios recebidos (2022)								Unidade Monetária: Euro
Tipo de receita	Disposições legais (1)	Finalidade (2)	Entidade financiadora (3)	Receita prevista (4)	Receita recebida (5)	Receita prevista e não recebida (6)=(4)-(5)	Devolução de transferências / subsídios ocorrida no exercício (7)	Observações (8)
Transferências correntes								
060101	nº. 3 do Art.º 22º dos Estatutos da UMinho	Trf. Correntes	PÚBLICAS	259 487,00	954 519,05	-695 032,05	0,00	
060102	nº. 3 do Art.º 22º dos Estatutos da UMinho	Trf. Correntes	PRIVADAS	418 652,00	318 121,24	100 530,76	0,00	
060701	nº. 3 do Art.º 22º dos Estatutos da UMinho	Trf. Correntes	INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS	1 121 945,00	1 259 281,65	-137 336,65	0,00	
060901	al. b) do nº. 4 do Art.º 22º dos Estatutos da UMinho	Projetos I&D	UNIÃO EUROPEIA - INSTITUIÇÕES	47 351 227,00	32 833 819,37	14 517 407,63	0,00	
060904	al. b) do nº. 4 do Art.º 22º dos Estatutos da UMinho	Projetos I&D	UNIÃO EUROPEIA-PAÍSES MEMBROS	934 711,00	230 461,21	704 249,79	0,00	
060905	al. b) do nº. 4 do Art.º 22º dos Estatutos da UMinho	Projetos I&D	PAÍSES TERCEIROS E ORGANIZAÇÕES INTERNACIONAIS	281 386,00	419 293,27	-137 907,27	0,00	
0602010178	nº. 3 do Art.º 22º dos Estatutos da UMinho	Trf. Correntes	BANCOS E OUTRAS INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS	700 000,00	701 650,00	-1 650,00	0,00	
0606030178	al. b) do nº. 4 do Art.º 22º dos Estatutos da UMinho	Projetos I&D	FINANCIAM. COMUNIT. EM PROJ. COFINANCIADOS	11 546,00	13 766,02	-2 220,02	0,00	
060301997819	al. b) do nº. 4 do Art.º 22º dos Estatutos da UMinho	Projetos I&D	DIREÇÃO GERAL ENSINO SUPERIOR	763 893,00	227 320,38	536 572,62	0,00	
060301999001	al. b) do nº. 4 do Art.º 22º dos Estatutos da UMinho	Projetos I&D	DIREÇÃO GERAL DA EDUCAÇÃO	6 000,00	0,00	6 000,00	0,00	
060301999002	nº. 3 do Art.º 22º dos Estatutos da UMinho	Trf. Correntes	MCTES	70 608 735,00	70 608 735,00	0,00	0,00	
060307017814	al. b) do nº. 4 do Art.º 22º dos Estatutos da UMinho	Projetos I&D	SAS - UNIVERSIDADE DO MINHO	2 600,00	2 599,82	0,18	0,00	
060307017821	al. b) do nº. 4 do Art.º 22º dos Estatutos da UMinho	Projetos I&D	SCM - SANTA CASA DA MISERICORDIA	82 482,00	0,00	82 482,00	0,00	
060307019903	al. b) do nº. 4 do Art.º 22º dos Estatutos da UMinho	Projetos I&D	FUNDACÃO PARA A CIÉNCIA E TECNOLOGIA, IP	46 892,00	2 963 790,57	-2 916 898,57	0,00	
060307019904	al. b) do nº. 4 do Art.º 22º dos Estatutos da UMinho	Projetos I&D	UNIVERSIDADE DO PORTO	51 712,00	34 489,59	17 222,41	0,00	
060307019905	al. b) do nº. 4 do Art.º 22º dos Estatutos da UMinho	Projetos I&D	UNIVERSIDADE NOVA DE LISBOA	34 308,00	6 458,50	27 849,50	0,00	
060307019907	al. b) do nº. 4 do Art.º 22º dos Estatutos da UMinho	Projetos I&D	UNIVERSIDADE DE TRÁS OS MONTES E ALTO DOURO	747,00	745,68	1,32	0,00	
060307019908	al. b) do nº. 4 do Art.º 22º dos Estatutos da UMinho	Projetos I&D	LABORATORIO NACIONAL DE ENGENHARIA CIVIL	12 499,00	12 497,82	1,18	0,00	
060307019920	al. b) do nº. 4 do Art.º 22º dos Estatutos da UMinho	Projetos I&D	INSTITUTO COOPERACAO E DA LINGUA, I.P.	7 500,00	0,00	7 500,00	0,00	
060310019903	al. b) do nº. 4 do Art.º 22º dos Estatutos da UMinho	Projetos I&D	FUNDACÃO PARA A CIÉNCIA E TECNOLOGIA, IP	85 016,00	33 000,00	52 016,00	0,00	
060310019904	al. b) do nº. 4 do Art.º 22º dos Estatutos da UMinho	Projetos I&D	UNIVERSIDADE DO PORTO	14 278,00	8 528,97	5 749,03	0,00	
Total transferências correntes				122 795 616,00	110 629 078,14	12 166 537,86	0,00	
Transferências de capital								
100308019903	al. b) do nº. 4 do Art.º 22º dos Estatutos da UMinho	Projetos I&D	FUNDACÃO PARA A CIÉNCIA E TECNOLOGIA, IP	13 248 493,00	10 570 749,87	2 677 743,13	0,00	
100308019905	al. b) do nº. 4 do Art.º 22º dos Estatutos da UMinho	Projetos I&D	UNIVERSIDADE NOVA DE LISBOA	6 265,00	7 131,99	-866,99	0,00	
100308019909	al. b) do nº. 4 do Art.º 22º dos Estatutos da UMinho	Projetos I&D	UNIVERSIDADE DE COIMBRA	7 316,00	7 574,96	-258,96	0,00	
100308019919	al. b) do nº. 4 do Art.º 22º dos Estatutos da UMinho	Projetos I&D	UNIVERSIDADE DE EVORA	21 674,00	21 673,15	0,85	0,00	
100309019903	al. b) do nº. 4 do Art.º 22º dos Estatutos da UMinho	Projetos I&D	FUNDACÃO PARA A CIÉNCIA E TECNOLOGIA, IP	3 008 531,00	2 269 714,79	738 816,21	0,00	
100309019904	al. b) do nº. 4 do Art.º 22º dos Estatutos da UMinho	Projetos I&D	UNIVERSIDADE DO PORTO	44 003,00	44 721,04	-718,04	0,00	
100309019905	al. b) do nº. 4 do Art.º 22º dos Estatutos da UMinho	Projetos I&D	UNIVERSIDADE NOVA DE LISBOA	17 773,00	17 772,20	0,80	0,00	
100309019906	al. b) do nº. 4 do Art.º 22º dos Estatutos da UMinho	Projetos I&D	UNIVERSIDADE DE AVEIRO	6 074,00	17 698,86	-11 624,86	0,00	
100309019909	al. b) do nº. 4 do Art.º 22º dos Estatutos da UMinho	Projetos I&D	UNIVERSIDADE DE COIMBRA	4 850,00	29 233,64	-24 383,64	0,00	
100309019911	al. b) do nº. 4 do Art.º 22º dos Estatutos da UMinho	Projetos I&D	INSTITUTO SUPERIOR DE ENGENHARIA DO PORTO	456,00	455,04	0,96	0,00	
100309019912	al. b) do nº. 4 do Art.º 22º dos Estatutos da UMinho	Projetos I&D	INSTITUTO POLITÉCNICO BRAGANÇA	757,00	755,60	1,40	0,00	
Total transferências de capital				16 366 192,00	12 987 481,14	3 378 710,86	0,00	
Subsídios								
Não existem transferências a reportar								
Total subsídios				139 161 808,00	123 616 559,28	15 545 248,72	0,00	

<sup>(II)</sup> Estatutos da UMinho, homologados pelo Despacho Normativo n.º 14/2016, de 17 de novembro, publicado no Diário da República, 2.ª série, n.º 228, de 28 de novembro de 2016 e alterados pelo Despacho Normativo n.º 13/2017 de 29 de agosto, publicado em Diário da República, 2.ª série, n.º 183, de 21 de setembro de 2017.



## 18. Demonstrações financeiras separadas

### 18.1. Balanço Individual em 31 de dezembro de 2022

Entidade: Universidade do Minho		Unidade Monetária: Euros	
Balanço individual em 31 de dezembro de 2022		Datas	
Rubricas	Notas	SNC-AP 31/12/2022	SNC-AP 31/12/2021
<b>ATIVO</b>			
<b>Ativo não corrente</b>			
Ativos fixos tangíveis	5	116 688 160,30	119 559 236,46
Propriedades de investimento	6;8	947 377,21	908 223,53
Ativos intangíveis	3	501 589,38	642 017,21
Participações financeiras - MEP	2;18;20	7 813 411,02	6 900 410,52
Participações financeiras - Custo	2;18;20	258 137,01	236 537,01
		126 208 674,92	128 246 424,73
<b>Ativo Corrente</b>			
Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis	2;14;18	10 646 453,08	14 645 192,13
Clientes, contribuintes e utentes	18	21 980 543,25	21 480 506,78
Estado e outros entes públicos	18	1 538,33	0,00
Outras contas a receber	18	506 558,81	424 083,50
Diferimentos	23	213 110,07	249 210,69
Caixa e depósitos	1;18	21 587 560,66	11 169 148,43
		54 935 764,20	47 968 141,53
		<b>181 144 439,12</b>	<b>176 214 566,26</b>
<b>PATRIMÓNIO LÍQUIDO</b>			
Património/Capital	18	138 319 591,46	138 319 591,46
Resultados transitados	2;18	-75 150 283,10	-73 866 166,37
Ajustamentos em ativos financeiros	2;18	6 122 215,08	5 110 219,55
Outras variações no património líquido	18	58 122 697,29	57 973 240,16
Resultado líquido do período	2;18	3 290 983,80	-1 085 195,67
		<b>130 705 204,53</b>	<b>126 451 689,13</b>
<b>PASSIVO</b>			
<b>Passivo não corrente</b>			
Provisões	15	1 482 887,25	2 284 358,13
		<b>1 482 887,25</b>	<b>2 284 358,13</b>
<b>Passivo Corrente</b>			
Fornecedores	18	410 581,93	2 224 746,01
Estado e outros entes públicos	18	3 574 727,08	3 481 352,60
Financiamentos obtidos	18;6	0,00	42 243,60
Fornecedores de investimentos	18	245 388,26	1 196 973,40
Outras contas a pagar	18	28 180 705,60	22 485 689,06
Diferimentos	23	16 544 944,47	18 047 514,33
		48 956 347,34	47 478 519,00
		<b>50 439 234,59</b>	<b>49 762 877,13</b>
		<b>181 144 439,12</b>	<b>176 214 566,26</b>
<b>Total do Património Líquido e Passivo</b>			



## 18.2. Demonstração dos Resultados por Naturezas Individual do período findo em 31 de dezembro de 2022

Entidade: Universidade do Minho		Unidade Monetária: Euros	
Demonstração dos resultados por naturezas individual do período findo 31 de dezembro de 2022		PERÍODOS	
RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	SNC-AP 2022	SNC-AP 2021
Impostos e taxas	13	23 670 132,48	22 866 338,14
Vendas	13	25 533,77	29 419,12
Prestações de serviços e concessões	13	3 121 246,46	3 045 487,50
Transferências e subsídios correntes obtidos	2;14	112 667 960,74	112 101 972,44
Rendimentos/Gastos imputados de entidades controladas, associadas e empreendimentos	23	-73,97	0,00
Fornecimentos e serviços externos	23	-19 147 746,12	-18 647 095,45
Gastos com pessoal	19; 20	-101 478 119,66	-97 459 399,72
Transferências e subsídios concedidos	23	-12 327 394,91	-18 669 582,74
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	18	-631 316,33	-505 213,49
Provisões (aumentos/reduções)	15	194 806,96	-1 507 109,17
Outros rendimentos	13;14;16	8 432 847,16	8 190 232,82
Outros gastos	16;23	-3 362 813,08	-2 532 558,99
<b>Resultados antes de depreciações e gastos de financiamento</b>		<b>11 165 063,50</b>	<b>6 912 490,46</b>
Gastos/reversões de depreciação e amortização	3;5;8	-7 603 636,60	-7 803 468,30
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento)</b>		<b>3 561 426,90</b>	<b>-890 977,84</b>
Juros e gastos similares suportados	23	-270 443,10	-194 217,83
<b>Resultado antes de impostos</b>		<b>3 290 983,80</b>	<b>-1 085 195,67</b>
Imposto sobre o rendimento		0,00	0,00
<b>Resultado líquido do período</b>		<b>3 290 983,80</b>	<b>-1 085 195,67</b>



### 18.3. Demonstração dos Resultados por Funções Individual em 31 de dezembro de 2022

Entidade: Universidade do Minho					
Demonstração dos Resultados por Funções Individual do Período findo 31 de dezembro de 2022					Unidade Monetária: Euro
RENDIMENTOS E GASTOS	Notas	Ensino	Investigação	Interação com a Sociedade	SNC-AP 2022
Rendimentos diretos	21; 23	99 768 725,52	41 276 681,63	4 519 613,36	145 565 020,51
Gastos diretos	21; 23	91 954 338,03	37 506 597,78	3 086 306,78	132 547 242,59
<b>Margem de contribuição direta</b>		<b>7 814 387,49</b>	<b>3 770 083,84</b>	<b>1 433 306,58</b>	<b>13 017 777,92</b>
Rendimentos indiretos	21; 23	1 358 840,60	1 046 643,12	617 142,09	3 022 625,81
Gastos indiretos	21; 23	9 255 540,33	2 233 317,36	863 908,09	12 352 765,78
<b>Resultado bruto do período</b>		<b>-82 312,23</b>	<b>2 583 409,61</b>	<b>1 186 540,58</b>	<b>3 687 637,95</b>
Rendimentos gerais	21; 23				737,40
Gastos não incorporados	21; 23				397 391,55
Gastos ambientais	21; 23				58 857,73
Gastos administrativos	21; 23				331 908,97
Gastos financeiros	21; 23				6 624,85
Outros gastos	21; 23				0,00
<b>Resultado líquido do período</b>					<b>3 290 983,80</b>

Entidade: Universidade do Minho					
Demonstração dos Resultados por Funções Individual do Período findo 31 de dezembro de 2021					Unidade Monetária: Euro
RENDIMENTOS E GASTOS	Notas	Ensino	Investigação	Interação com a Sociedade	SNC-AP 2021
Rendimentos diretos	21; 23	92 783 284,11	47 685 922,67	4 450 815,10	144 920 021,88
Gastos diretos	21; 23	77 869 768,39	43 505 083,99	3 317 593,74	124 692 446,12
<b>Margem de contribuição direta</b>		<b>14 913 515,72</b>	<b>4 180 838,68</b>	<b>1 133 221,36</b>	<b>20 227 575,76</b>
Rendimentos indiretos	21; 23	920 232,32	553 819,83	83 432,82	1 557 484,97
Gastos indiretos	21; 23	12 857 873,69	8 119 424,89	1 313 754,02	22 291 052,60
<b>Resultado bruto do período</b>		<b>2 975 874,35</b>	<b>-3 384 766,38</b>	<b>-97 099,84</b>	<b>-505 991,87</b>
Rendimentos gerais	21; 23				12 642,60
Gastos não incorporados	21; 23				591 846,39
Gastos ambientais	21; 23				131 250,82
Gastos administrativos	21; 23				441 818,88
Gastos financeiros	21; 23				18 776,69
Outros gastos	21; 23				0,00
<b>Resultado líquido do período</b>					<b>-1 085 195,66</b>



## 18.4. Demonstração Individual das Alterações do Património Líquido em 31 de dezembro de 2022

Entidade: Universidade do Minho Demonstração individual das alterações no património líquido, em 31 de dezembro de 2022							Unidade Monetária: Euro
Descrição	Notas	Capital/ Património Realizado	Resultados Transitados	Ajustamentos em Ativos Financeiros	Outras variações no Património Líquido	Resultado Líquido do Período	TOTAL
POSIÇÃO NO INÍCIO DO PERÍODO	(1)	138 319 591,46	-73 866 166,37	5 110 219,55	57 973 240,16	-1 085 195,67	126 451 689,13
ALTERAÇÕES NO PERÍODO							
Prévia adopção de novo referencial contabilístico		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Alterações de políticas contabilísticas		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Diferenças de conversão de demonstrações financeiras		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Realização do excedente de revalorização		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Excedentes de revalorização e respetivas variações		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outras alterações reconhecidas no Património Líquido	18	0,00	-1 284 116,73	1 011 995,53	149 457,13	1 085 195,67	962 531,60
	(2)	0,00	-1 284 116,73	1 011 995,53	149 457,13	1 085 195,67	962 531,60
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	(3)					3 290 983,80	3 290 983,80
RESULTADO INTEGRAL	(4)-(1)+(2)+(3)					3 290 983,80	3 290 983,80
OPERAÇÕES COM DETENTORES DE CAPITAL NO PERÍODO							
Realizações de capital/património		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entradas para coberturas de perdas		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outras operações		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	(5)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
POSIÇÃO NO FIM DO PERÍODO	(6)-(1)+(2)+(3)+(5)	138 319 591,46	-75 150 283,10	6 122 215,08	58 122 697,29	3 290 983,80	130 705 204,53
Entidade: Universidade do Minho Demonstração individual das alterações no património líquido, em 31 de dezembro de 2021							Unidade Monetária: Euro
Descrição	Notas	Capital/ Património Realizado	Resultados Transitados	Ajustamentos em Ativos Financeiros	Outras variações no Património Líquido	Resultado Líquido do Período	TOTAL
POSIÇÃO NO INÍCIO DO PERÍODO	(1)	138 319 591,46	-73 944 109,64	5 110 219,55	58 077 714,34	77 943,27	127 641 358,98
ALTERAÇÕES NO PERÍODO							
Prévia adopção de novo referencial contabilístico		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Alterações de políticas contabilísticas		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Diferenças de conversão de demonstrações financeiras		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Realização do excedente de revalorização		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Excedentes de revalorização e respetivas variações		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outras alterações reconhecidas no Património Líquido	18	0,00	77 943,27	0,00	-104 474,18	-77 943,27	-104 474,18
	(2)	0,00	77 943,27	0,00	-104 474,18	-77 943,27	-104 474,18
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	(3)					-1 085 195,67	-1 085 195,67
RESULTADO INTEGRAL	(4)-(1)+(2)+(3)					-1 085 195,67	-1 085 195,67
OPERAÇÕES COM DETENTORES DE CAPITAL NO PERÍODO							
Realizações de capital/património		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entradas para coberturas de perdas		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outras operações		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	(5)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
POSIÇÃO NO FIM DO PERÍODO	(6)-(1)+(2)+(3)+(5)	138 319 591,46	-73 866 166,37	5 110 219,55	57 973 240,16	-1 085 195,67	126 451 689,13

## 18.5. Demonstração Individual dos Fluxos de Caixa em 31 de dezembro de 2022

Entidade: Universidade do Minho		Demonstração individual dos fluxos de caixa, do período findo em 31 de dezembro de 2022		Unidade Monetária: Euros
RUBRICAS	NOTAS	PERÍODOS		
		SNC-AP 2022	SNC-AP 2021	
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>				
Recebimentos de clientes		4 565 644,00	4 434 478,60	
Recebimentos de transferências e subsídios correntes		111 025 507,22	100 305 442,36	
Recebimentos de utentes		22 372 539,06	21 564 215,55	
Pagamentos a fornecedores		22 097 605,29	19 125 059,59	
Pagamentos ao pessoal		81 845 092,11	79 317 106,10	
Pagamentos de transferências e subsídios		12 980 701,72	18 685 944,91	
Caixa gerada pelas operações		21 040 291,16	9 176 025,91	
Outros recebimentos/pagamentos		-17 739 611,78	-15 578 102,75	
Fluxos de caixa das actividades operacionais (a)		3 300 679,38	-6 402 076,84	
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimento</b>				
<b>Pagamentos respeitantes a:</b>				
Ativos fixos tangíveis		5 522 239,74	7 386 164,47	
Ativos intangíveis		245 008,55	204 529,69	
Investimentos financeiros		102 500,00	300,00	
<b>Recebimentos provenientes de:</b>				
Transferência de capital		12 987 481,14	10 084 030,51	
Fluxos de caixa das actividades de investimento (b)		7 117 732,85	2 493 036,35	
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamento</b>				
<b>Recebimentos provenientes de:</b>				
<b>Pagamentos respeitantes a:</b>				
Fluxos de caixa das actividades de financiamento (c)		0,00	0,00	
<b>Variação de caixa e seus equivalentes (a+b+c)</b>		10 418 412,23	-3 909 040,49	
<b>Efeito das diferenças de câmbio</b>		0,00		
<b>Caixa e seus equivalentes no início do período</b>		11 169 148,43	15 078 188,92	
<b>Caixa e seus equivalentes no fim do período</b>	1	21 587 560,66	11 169 148,43	
<b>CONCILIAÇÃO ENTRE CAIXA E SEUS EQUIVALENTES E SALDO DE GERÊNCIA</b>				
<b>Caixa e seus equivalentes no início do período</b>		11 169 148,43	15 078 188,92	
- Equivalentes a caixa no início do período		0,00	0,00	
- Variações cambiais de caixa no início do período		0,00	0,00	
= Saldo de gerência		11 169 148,43	15 078 188,92	
De execução orçamental		10 284 031,74	14 935 374,84	
De operações de tesouraria		885 116,69	142 814,08	
<b>Caixa e seus equivalentes no fim do período</b>		21 587 560,66	11 169 148,43	
- Equivalentes a caixa no início do período		0,00	0,00	
- Variações cambiais de caixa no inicio do período		0,00	0,00	
= Saldo para a gerência seguinte		21 587 560,66	11 169 148,43	
De execução orçamental		19 373 125,25	10 284 031,74	
De operações de tesouraria		2 214 435,41	885 116,69	



## 18.6. Anexo às demonstrações financeiras separadas – Período 2022

As notas explicativas às demonstrações financeiras separadas que a seguir se apresentam estão de acordo com as divulgações exigidas nas NCP e cumprem a numeração sequencial definida no SNC-AP, sendo as notas omissas não aplicáveis ou não relevantes para a leitura das demais demonstrações financeiras.

Os membros do Conselho de Gestão, que assinam o presente relatório, declaram que, tanto quanto é do seu conhecimento, a informação nele constante foi elaborada em conformidade com as normas contabilísticas aplicáveis, dando uma imagem verdadeira e apropriada do ativo e do passivo, da situação financeira e dos resultados da Entidade.

Os valores encontram-se expressos em Euros.

### 1. Identificação da entidade, período de relato e referencial contabilístico

#### 1.1. Identificação da entidade e período de relato

**Designação da entidade:** Universidade do Minho

**Endereço:** Largo do Paço, Braga

**Código da classificação orgânica:** 121033600; 128033600.



Figura 16 - Classificação orgânica da UMinho em 2022

**Tutela:** Ministério da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior

**Legislação que criou a instituição e principal legislação aplicável:** A Universidade do Minho, de ora em diante designada de UMinho, é uma Instituição de Ensino Superior Público, criada pelo Decreto-Lei nº 402/73, de 11 de agosto. Esta elaborou e aprovou os seus Estatutos de acordo com a Lei n.º 108/88, de 24 de setembro, homologados pelo Despacho Normativo n.º 80/89, de 7 de agosto, do Ministério da Educação, publicado no Diário da República (DR), 1.ª Série, n.º 198, de 29 de agosto. Os Estatutos foram alvo de alterações, no seguimento do disposto na Lei nº 62/2007, de 10 de setembro que estabelece o Regime Jurídico das Instituições de Ensino Superior (RJIES), o qual define um novo enquadramento jurídico para as Instituições de Ensino Superior, revogando assim a Lei nº 108/88, de 24 de setembro. As várias alterações foram efetuadas com a finalidade de adaptar a UMinho às exigências da sua atividade. Mais recentemente, a 1 de janeiro de 2017, a UMinho iniciou a sua atividade como Fundação Pública de Direito Privado, possibilitando-lhe uma maior autonomia financeira e administrativa.

#### Estrutura organizacional

O modelo organizacional da UMinho, promove a interação entre as suas unidades, com vista à realização dos projetos que concretizam a sua missão e objetivos, afirmando a eficiência na utilização dos seus meios e recursos. O governo da Universidade baseia-se nos princípios da participação, democraticidade, descentralização, autonomia e prestação pública de contas.

De seguida, apresenta-se o organograma da UMinho:

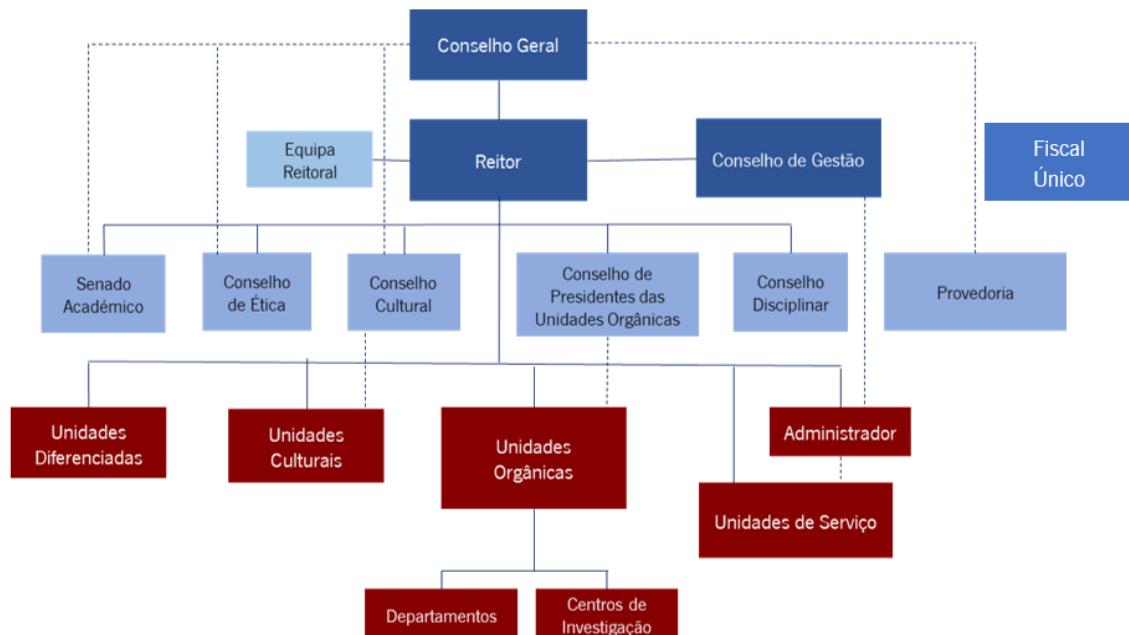


Figura 17 - Organograma da UMinho

### Órgão de gestão, órgão de fiscalização, órgãos consultivos e outros

Conforme informação que consta na página institucional, o **Conselho de Curadores** é o órgão responsável pela administração da Fundação UMinho. Este é composto por cinco personalidades de alto mérito e experiência profissional, designadas pelo Governo para um mandato de cinco anos, sob proposta do Conselho Geral, sendo os seguintes:

- Guilherme Valdemar Pereira d' Oliveira Martins (Presidente);
- Isabel Maria Gonçalves Folhadela de Oliveira Mendes Furtado;
- José Manuel Melo Antunes Mendes;
- Clara Ferreira Alves; e
- Fortunato Oliveira Frederico.

De acordo com os Estatutos da UMinho, homologados por Despacho Normativo n.º 13/2017, publicado no Diário da República, 2.ª série, de 21 de setembro, alterados pelo Despacho Normativo 15/2021, publicado no Diário da República, 2.ª série, de 16 de junho, ao abrigo do disposto na alínea c) do n.º 2 do artigo 27.º, do n.º 1 do artigo 69.º e do n.º 3 do artigo 132.º da Lei n.º 62/2007, de 10 de setembro, o governo da Universidade é exercido pelos seguintes órgãos:

- Conselho Geral;
- Reitor; e
- Conselho de Gestão.

O **Conselho Geral** é o órgão colegial máximo de governo e de decisão estratégica, vinculando a ação da Universidade à missão de gerar, difundir e aplicar o conhecimento, tendo sempre em consideração a prossecução do interesse público. Os membros do Conselho Geral não representam grupos nem interesses setoriais e são independentes no exercício das suas funções. O mandato dos membros eleitos e cooptados é de quatro anos, exceto no caso dos estudantes, que é de dois anos. Desde 12 de abril de 2021, data em que os membros eleitos para o Conselho Geral para o período 2021/2025 tomaram posse, este órgão é composto pelos seguintes membros:

- Presidente:
  - Maria Joana Raposo Marques Vidal;
- Vice-Presidente:



- António Carlos Fernandes Rodrigues;
- Representantes dos Professores e Investigadores:
  - Tiago Filipe Silva Miranda;
  - Tiago José Quinteiro Lopes Henriques Silva;
  - Ana João Gomes Rodrigues;
  - Patrícia Espinheira Sá Maciel;
  - Maria Cláudia Gonçalves Cunha Pascoal;
  - António Joaquim Onofre de Abreu Ribeiro Gonçalves;
  - Luís António Martins Santos;
  - Delfina Rosa Rocha Gomes;
  - Joana Rodrigues Arantes Silva;
  - Paulo Alexandre Costa Araújo Sampaio;
  - Isabel Maria Costa Soares;
  - Nuno Miguel Dias Cerca (Secretário do Conselho Geral);
- Representantes dos Estudantes:
  - Rui Jorge Machado Oliveira;
  - Ricardo Duarte Faria Lopes;
  - Ana Margarida Silva Gonçalves;
  - João Afonso Maio da Silva.
- Representante do Pessoal Técnico, Administrativo e de Gestão:
  - Victor Manuel Sousa Rego Duarte Soares;
- Membros externos cooptados:
  - Ángel Maria Carracedo Álvarez;
  - Joaquim Castro de Freitas; e
  - Manuela da Assunção Borges Vaz Soares.

O **Reitor** é o órgão uninominal que superiormente dirige e representa a Universidade, tendo em consideração as competências que lhe são atribuídas pelos Estatutos da UMinho. Importa referir que o Reitor é eleito pelo Conselho Geral, e coadjuvado por Vice-reitores (até um máximo de quatro) e Pró-reitores (até um máximo de cinco), escolhidos e nomeados por si, tendo a **Equipa Reitoral**. Após tomada de posse do Reitor para o mandato de 2021/2025, a 29 de novembro de 2021, foram investidos os membros da nova equipa reitoral:

- Reitor
  - Rui Manuel Costa Vieira de Castro;
- Vice-reitores:
  - Eugénio Manuel Faria Campos Ferreira;
  - Filomena Maria Rocha Menezes Oliveira Soares;
  - Luís Alfredo Martins Amaral;
  - Joana Maria Madeira Aguiar;
- Pró-reitores:
  - Sandra Cristina Almeida Paiva;
  - Manuel João Mendes Tavares Costa;



- Guilherme Augusto Borges Pereira;
- Teresa Augusta Ruão Correia Pinto; e
- José Manuel Machado Fernandes.

A 4 de julho de 2022, a Equipa Reitoral da Universidade do Minho passa a ser constituída pelos seguintes membros:

- Reitor
  - Rui Manuel Costa Vieira de Castro;
- Vice-reitores:
  - Eugénio Manuel Faria Campos Ferreira;
  - Filomena Maria Rocha Menezes Oliveira Soares;
  - Luís Alfredo Martins Amaral;
  - Joana Maria Madeira Aguiar;
- Pró-reitores:
  - Sandra Cristina Almeida Paiva;
  - Manuel João Mendes Tavares Costa;
  - Guilherme Augusto Borges Pereira; e
  - Teresa Augusta Ruão Correia Pinto.

Acresce referir que a 27 de janeiro de 2023 iniciou funções como Pró-Reitor:

- Miguel Sopas Melo Bandeira.

O **Conselho de Gestão** é o órgão colegial que conduz a gestão administrativa, patrimonial e financeira da Universidade, bem como a gestão dos seus recursos humanos. Este órgão é designado pelo Reitor e é composto por cinco membros, sendo obrigatória a inclusão de um Vice-reitor e do Administrador. A 7 de janeiro de 2022, o Conselho de Curadores, sob proposta do Reitor, nomeou para constituição do Conselho de Gestão, os seguintes membros:

- Presidente (Reitor):
  - Rui Vieira de Castro;
- Vice-reitores:
  - Eugénio Campos Ferreira;
  - Luís Alfredo Martins do Amaral;
  - Joana Maria Madeira de Aguiar e Silva; e
- Administrador:
  - José Eduardo Martins Ferreira.

Aos órgãos de governo da UMinho compete dirigir a Universidade na sua atividade científica, pedagógica, cultural e de interação com a sociedade, bem como, assegurar o planeamento e a gestão administrativa e financeira da instituição.

O **Administrador** é escolhido e nomeado pelo Reitor, de entre pessoas com saber e experiência na área da gestão. A este órgão compete a gestão corrente da Universidade, sob direção do Reitor, orientando e coordenando as atividades e as unidades de serviços no âmbito administrativo, patrimonial e financeiro.

A Universidade possui ainda os seguintes órgãos de consulta:

- Senado Académico;
- Conselho Cultural;
- Conselho de Presidentes de Unidades Orgânicas;
- Conselho Disciplinar; e
- Conselho de Ética.



Compete aos órgãos de consulta aconselhar o Conselho Geral e o Reitor no desempenho das suas funções e emitir pareceres nos termos dos seus Estatutos.

O **Senado Académico** tem por missão assegurar a coesão da Universidade na prossecução da sua missão de gerar, difundir e aplicar o conhecimento, cumprindo funções de coordenação, prospetiva e planeamento em matérias pedagógicas e científicas que ultrapassem o âmbito das Unidades Orgânicas. Este órgão tem a composição prevista no art.º 50.º dos Estatutos da UMinho e funciona em plenário e comissões especializadas, designadamente, a Comissão Científica, a Comissão Pedagógica e a Comissão de Planeamento, podendo ainda existir comissões eventuais em função da natureza das matérias em análise.

O **Conselho Cultural** emite pareceres sobre a política cultural da Universidade, promove a coordenação e cooperação das atividades entre as unidades culturais, organizando iniciativas da mais diversa índole e assegura a ligação com a comunidade. Este órgão é presidido por uma personalidade nomeada pelo Reitor, pelos responsáveis das unidades culturais, pelos presidentes das Unidades Orgânicas ou seus representantes, um estudante nomeado pelo Reitor (ouvida a Associação Académica da UMinho) e até dez personalidades externas à Universidade, com intervenção relevante no domínio da cultura, nomeadas pelo Reitor, ouvida a Comissão Permanente do Conselho Cultural.

O **Conselho de Presidentes das Unidades Orgânicas**, tal como o próprio nome indica é composto pelos presidentes das Unidades Orgânicas e pelo Reitor que o preside, tendo como missão promover a articulação entre as Unidades Orgânicas, no que diz respeito às diferentes atividades desenvolvidas pela Universidade.

O **Conselho Disciplinar** é o órgão consultivo do Reitor no exercício do poder disciplinar, emitindo pareceres na aplicação de penas graves. Este órgão é presidido pelo Reitor ou por um professor por ele designado, e composto ainda por:

- Dois representantes do corpo dos professores e investigadores;
- Dois estudantes;
- Dois representantes do pessoal técnico, administrativo e de gestão.

O **Conselho de Ética**, tal como expõe o art.º 70.º dos Estatutos da UMinho, “é o órgão de consulta da UMinho de apoio à conceção e acompanhamento de políticas e ações de salvaguarda dos princípios éticos e deontológicos nas áreas da investigação científica, do ensino, da interação com a sociedade e do funcionamento geral da Universidade”. Este órgão é presidido por uma personalidade nomeada pelo Conselho Geral, quatro professores/investigadores da Universidade, dois estudantes de ciclos de estudos conducentes ao grau de mestre ou doutor, um trabalhador técnico, administrativo e de gestão e até quatro personalidades externas à Universidade.

Tal como demonstra o organograma anterior, a UMinho dispõe de uma provedoria que integra o Provedor Institucional e o Provedor do Estudante, ambos eleitos pelo Conselho Geral, e desenvolvem a sua ação com total autonomia e independência, relativamente aos órgãos da Universidade.

Compete ao **Provedor Institucional** promover os direitos do pessoal docente e investigador e pessoal técnico, administrativo e de gestão, recolhendo e tratando as reclamações apresentadas, arbitrando situações de conflito, produzindo recomendações internas, sempre com o intuito de melhorar a qualidade do ambiente académico.

Por sua vez, compete ao **Provedor do Estudante** a defesa dos direitos e interesses dos estudantes no contexto da vida universitária, apreciando as reclamações apresentadas por estes, atuando como mediador e sugerindo soluções em situações de conflito, produzindo igualmente recomendações internas, sempre com o objetivo de contribuir para a qualidade do ambiente académico.

Por fim, o **Fiscal Único** é designado, de entre revisores oficiais de contas ou sociedades de revisores oficiais de contas, por despacho conjunto do ministro responsável pela área das finanças e do ministro da tutela, ouvido o Reitor da UMinho.

Através do Despacho n.º 6399/2019, de 25 de junho, publicado na 1.ª série do Diário da República de 16 de julho, subscrito conjuntamente pelo Ministro das Finanças e pelo Ministro da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior, foi nomeado o Fiscal Único da Universidade do Minho, por um período de cinco anos (25/06/2019 a 25/06/2024), renovável por uma única vez, Joaquim Guimarães, Manuela Malheiro e Mário Guimarães, Sociedade de Revisores Oficiais de Contas, inscrita na Ordem dos Revisores Oficiais de Contas com o número 148 e na Comissão do Mercado de Valores Mobiliários com o número 20161459, com sede na Avenida D. João II, n.º 404, 4.º Andar, Escritório n.º 47, freguesia de Lamasães, concelho de Braga, representada por Mário da Cunha Guimarães, Revisor Oficial de Contas, inscrito na Ordem dos Revisores Oficiais de Contas com o n.º 1159 e na Comissão do Mercado de Valores Mobiliários com o n.º 20160771.



Em conformidade com o disposto do artigo 12.º dos Estatutos da Fundação Universidade do Minho, aprovado pelos Decreto-Lei n.º 4/2016, de 13 de janeiro, compete ao Fiscal Único da Universidade do Minho:

- Controlar a gestão patrimonial e financeira da Universidade;
- Acompanhar e controlar com regularidade o cumprimento das leis e regulamentos aplicáveis, a execução orçamental, a situação económica, financeira e patrimonial e analisar a contabilidade;
- Dar parecer sobre o orçamento e suas revisões e alterações, bem como sobre o plano de atividades na perspetiva da sua cobertura orçamental;
- Dar parecer sobre o relatório de gestão de exercício e contas de gerência, incluindo documentos de certificação legal de contas;
- Dar parecer sobre a aquisição, arrendamento, alienação e oneração de bens imóveis;
- Dar parecer sobre a aceitação de doações, heranças ou legados;
- Dar parecer sobre a contratação de empréstimos, quando a Universidade esteja habilitada a fazê-lo;
- Manter o Conselho de Curadores informado sobre os resultados das verificações e exames a que proceda;
- Elaborar relatórios da sua ação fiscalizadora, incluindo um relatório anual global;
- Propor ao Conselho de Curadores a realização de auditorias externas, quando isso se revelar necessário ou conveniente; e
- Pronunciar-se sobre os assuntos que lhe sejam submetidos pelo Conselho de Curadores.

### **Recursos humanos**

No ano de 2022, o número de recursos humanos da UMinho registou um aumento de cerca de 1,95%, face ao ano de 2021, resultante, sobretudo, da contratação de Pessoal Docente.

Considerando que a UMinho é uma instituição de ensino superior de natureza fundacional, decorrente da publicação do Decreto-Lei n.º 4/2016, de 13 de janeiro, no que respeita à gestão de pessoal, rege-se pelo direito privado, pelo que apenas pode contratar PTAG e Pessoal Investigador ao abrigo do Código do Trabalho.

Deste modo, à data de 31 de dezembro de 2022, verificou-se um ligeiro aumento do número de PTAG's, contratados ao abrigo de Contrato de Trabalho, quando comparado com o ano de 2021.

No que respeita ao Pessoal Investigador, e apesar de se assistir a uma ligeira diminuição do número de investigadores contratados, decorrente da aplicação do regime legal de contratação de doutorados criado pelo Decreto Lei n.º 57/2016, de 29 de agosto, alterado pela Lei n.º 57/2017, de 19 de julho, continua a apostar-se no estímulo do emprego científico e tecnológico, de modo a facilitar a integração contínua e sistemática de novos doutorados nas instituições, financiado através da celebração de contratos-programa entre a FCT e a UMinho, assim como através de contratações de pessoal investigador no âmbito de Projetos de I&D e Unidades de Investigação, ao abrigo do Regulamento da Carreira, Recrutamento, Contratação e Avaliação do Desempenho do Pessoal Investigador em Regime de Direito Privado da Universidade do Minho (Regulamento do Pessoal Investigador da UMinho (RPI -UMinho)).

Relativamente ao Pessoal Docente, no ano de 2022, verificou-se uma variação positiva, considerável, de 52 docentes, apesar de se ter registado o falecimento de 2 docentes e de 17 aposentações.



Tabela 73 - Recursos Humanos

Unidade	Docente 2021 N.º	Docente 2022 N.º	Var. %	Investigador 2021 N.º	Investigador 2022 N.º	Var. %	PTAG 2021 N.º	PTAG 2022 N.º	Var. %
EAAD	57	63	10,53	5	5	0,00	8	8	0,00
EC	187	193	3,21	60	46	-23,33	41	43	4,88
ED	61	69	13,11	2	5	150,00	10	11	10,00
EEG	128	137	7,03	8	5	-37,50	23	22	-4,35
EEng	409	418	2,20	146	157	7,53	102	114	11,76
ELACH	121	127	4,96	9	12	33,33	19	16	-15,79
EMed	104	110	5,77	47	46	-2,13	42	41	-2,38
EPsi	29	30	3,45	32	24	-25,00	7	8	14,29
ESE	42	35	-16,67	0	0	—	8	7	-12,50
I3Bs	5	5	0,00	56	52	-7,14	13	15	15,38
ICS	81	87	7,41	15	15	0,00	17	18	5,88
IE	84	81	-3,57	7	7	0,00	21	22	4,76
UGA	5	10	100,00	0	1	—	404	397	-1,73
<b>Total</b>	<b>1313</b>	<b>1365</b>	<b>3,96</b>	<b>387</b>	<b>375</b>	<b>-3,10</b>	<b>715</b>	<b>722</b>	<b>0,98</b>

### Período das demonstrações financeiras

As presentes demonstrações financeiras, designadas de demonstrações financeiras separadas, correspondem ao período compreendido entre 1 de janeiro e 31 de dezembro de 2022. Durante o mês de junho, o Grupo UMinho apresentará as suas demonstrações financeiras consolidadas.

### Organização contabilística

A USFP tem a sua contabilidade organizada nos termos do SNC-AP, no cumprimento das normas e princípios contabilísticos nele previsto, de modo a que as suas demonstrações financeiras e a sua execução orçamental traduzam, de forma verdadeira e apropriada, a situação económico-financeira e orçamental da UMinho. Importa referir que apesar de muitos dos processos de despesa e de receita se iniciarem nas Unidades Orgânicas, a contabilidade encontra-se centralizada na USFP.

A UMinho dispõe de um Manual de Controlo Interno (que inclui, de entre outros, o manual de procedimentos contabilísticos). Não se pode deixar de sublinhar a importância deste documento, dado que mais do que cumprir com o disposto legal, o Manual de Controlo Interno representa uma real preocupação da UMinho em matérias como a transparência de procedimentos, a responsabilidade na gestão dos seus recursos, o *value-for-money* e a pública prestação de contas interna e externa.

Neste sentido, existe a clara definição de autoridade, despachos de delegação de competências, segmentação e separação de funções, controlos hierárquicos e a correta numeração sequencial e tipográfica de todos os documentos.

Todos os documentos de suporte aos registos contabilísticos, quer da despesa quer da receita, encontram-se devidamente arquivados, por processos, sendo este arquivo cada vez mais digital, suportado pela aplicação de Gestão Documental - DocUM.

No decorrer dos últimos três anos, procedeu-se à consolidação da reformulação dos serviços administrativos e financeiros, procurando reforçar a qualidade das suas estruturas, humana e informática de suporte, tendo sido este um dos objetivos estratégicos da UMinho.

Neste contexto, implementaram-se novas funcionalidades ao nível do ERP - GIAF, iniciado em janeiro de 2011, sendo constantemente dotado de novas valências de forma a permitir uma maior integração da informação associada à gestão académica, gestão de projetos, gestão de recursos humanos, bem como uma melhor interação das UO/Serviços da UMinho. O Sistema Integrado de Contabilidade e Gestão representa um avanço significativo, quer ao nível da quantidade e qualidade da informação financeira e de gestão disponibilizada, quer da eficiência e eficácia dos processos de decisão.

No âmbito do projeto Sistema de Apoio à Transformação Digital da Administração Pública (SAMA) financiado pelo Quadro de Referência Estratégico Nacional (QREN), deu-se ainda continuidade ao processo de desmaterialização e de reengenharia de processos, incrementando-se a integração plena entre o sistema de gestão documental, gestão de verbas, gestão de projetos e ERP financeiro. O objetivo traduz-se na desmaterialização documental, na incorporação da assinatura eletrónica, na introdução de um plano de classificação único, na gestão centralizada de documentos e arquivo eletrónico de toda a documentação de suporte à receita e despesa da UMinho, de acordo com as leis em vigor.



## 1.2. Referencial contabilístico e demonstrações financeiras

### a) Referencial contabilístico

Em 2022, as demonstrações financeiras da UMinho foram preparadas em harmonia com o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas (SNC-AP), aprovado pelo Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro. Sempre que o SNC-AP não contemple o tratamento contabilístico de determinada transação ou evento, atividade ou circunstância, aplica-se, subsidiariamente, o seguinte normativo, pela ordem a seguir apresentada:

- a) As Normas Internacionais de Contabilidade Pública, em vigor;
- b) O Sistema de Normalização Contabilística (SNC);
- c) As Normas Internacionais de Contabilidade adotadas na União Europeia; e
- d) As Normas Internacionais de Contabilidade emitidas pelo *“International Accounting Standards Board”*.

O SNC-AP articula a base de acréscimo para a contabilidade financeira, com a base de caixa modificada para a contabilidade orçamental, fomentando a harmonização contabilística mediante a preparação de demonstrações orçamentais e financeiras, numa base individual e consolidada, aumentando o alinhamento entre a contabilidade pública e as contas nacionais, contribuindo assim, para a satisfação das necessidades dos diferentes utilizadores (*stakeholders*) da informação do sistema de contabilidade e relato orçamental e financeiro das administrações públicas.

O SNC-AP assenta numa nova estrutura conceitual da informação financeira pública, em normas de contabilidade pública convergentes com as *International Public Sector Accounting Standards* (IPSAS), em novos modelos de demonstrações financeiras, numa norma relativa à contabilidade orçamental, numa outra relativa à contabilidade de gestão e num plano de contas multidimensional.

No período contabilístico em análise não foram derrogadas quaisquer disposições previstas para a normalização contabilística das Administrações Públicas.

A preparação das demonstrações financeiras da UMinho tem ainda em consideração o seguinte:

#### Apresentação apropriada e em conformidade com as NCP

As demonstrações financeiras apresentam apropriadamente a posição financeira, o desempenho financeiro e os fluxos de caixa da UMinho e representam fielmente os efeitos das transações, outros acontecimentos e condições, de acordo com as definições e critérios de reconhecimento de ativos, passivos, rendimentos e gastos estabelecidos na Estrutura Conceitual, nas NCP e no Manual de Implementação do SNC-AP.

#### Informação Comparativa

A informação presente nas demonstrações financeiras é comparável para todas as quantias relatadas nas respetivas rubricas.

#### Regime de acréscimo (periodização económica)

Os efeitos das transações e de outros acontecimentos são reconhecidos quando ocorrem, independentemente do momento do seu pagamento ou recebimento, sendo reconhecidos contabilisticamente e divulgados nas demonstrações financeiras dos períodos com os quais se relacionam. Consequentemente, as diferenças entre os rendimentos ou gastos e as respetivas receitas ou despesas são reconhecidas nas rubricas de “Outras contas a receber”, “Outras contas a pagar” e “Diferimentos”.

#### Consistência de apresentação

As demonstrações financeiras apresentadas em 2022 são consistentes com as apresentadas em períodos anteriores, quer ao nível da apresentação, quer dos movimentos contabilísticos que lhes deram origem. Consequentemente, as presentes demonstrações financeiras proporcionam informação fiável e relevante para os seus utentes.

#### Materialidade e agregação

Uma informação financeira é materialmente relevante se influenciar as decisões económicas dos seus utilizadores. Desta forma, itens que separados podem ser imaterialmente relevantes, de acordo com a sua natureza e materialidade, podem ser agregados para que as demonstrações financeiras traduzam uma maior fiabilidade na sua informação.

#### Compensação

Os ativos, os passivos, os rendimentos e os gastos são relatados separadamente, não sendo objeto de compensação, exceto se tal for permitido ou exigido por uma NCP.



### Continuidade

As demonstrações financeiras foram preparadas no pressuposto de que a UMinho continuará a sua atividade no futuro, pois com base na informação disponível e nas expetativas futuras do órgão de gestão, não existe a intenção nem a necessidade de liquidar ou de reduzir consideravelmente o nível das suas operações.

#### **d) Saldos significativos de caixa e seus equivalentes não disponíveis para uso**

Os montantes incluídos na rubrica de caixa e seus equivalentes correspondem aos valores em caixa e depósitos bancários, os quais de acordo com o previsto no art.º 2.º do Decreto-Lei n.º 155/92, de 28 de junho, conjugado com o previsto no art.º 115.º do RJIES, Lei n.º 62/2007, de 10 de setembro, no art.º 172 da Lei do OE/2021, Lei n.º 75-B/2020, de 31 de dezembro, e no art.º 115.º, Decreto-Lei n.º 89/2019, de 28 de junho, a UMinho está obrigada a manter um limite mínimo de saldo na Agência de Gestão da Tesouraria e da Dívida Pública (IGCP), tendo para o efeito, a 31/12/2022, um saldo à ordem no Tesouro no montante de, aproximadamente, 5,5 M€.

#### **e) Desagregação dos valores inscritos na rubrica de caixa e em depósitos bancários**

Tabela 74 - Desagregação de caixa e depósitos, em euros

Conta	31/12/2022	31/12/2021
Caixa	0,00	0,00
Depósitos à Ordem	21 522 672,20	11 045 876,63
Depósitos bancários à ordem	16 041 227,90	5 993 200,32
Depósitos à ordem no Tesouro	5 481 444,30	5 052 676,31
Depósitos a prazo	0,00	0,00
Depósitos consignados	0,00	0,00
Depósitos de garantias e cauções	64 888,46	123 271,80
<b>Total de Caixa e Depósitos</b>	<b>21 587 560,66</b>	<b>11 169 148,43</b>

## **2. Principais políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros**

### **2.1. Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras**

As demonstrações financeiras são preparadas a partir dos livros e registos contabilísticos da UMinho, de acordo com o SNC-AP, mais especificamente, a NCP 1 “Estrutura e conteúdo das demonstrações financeiras” e são apresentadas em euros, a moeda funcional.

#### Acordos de concessão de serviços: Concedente

Os ativos de concessão de serviços são reconhecidos quando a UMinho controla quais os serviços que o concessionário tem de prestar com o ativo, a quem tem de os prestar e a que preço, controlando, através de propriedade, o ativo no final do termo do acordo.

Os ativos em concessão são contabilizados de acordo com a NCP 5 – Ativos fixos tangíveis, pelo que os mesmos se encontram reconhecidos no ativo fixo tangível, deduzidos das correspondentes depreciações acumuladas e de eventuais perdas por imparidade acumuladas.

#### Ativos fixos tangíveis

Os ativos fixos tangíveis encontram-se mensurados ao custo de aquisição, deduzido das correspondentes depreciações acumuladas e de eventuais perdas por imparidade. O custo de aquisição inclui todos os dispêndios diretamente atribuíveis à aquisição de bens e a sua disponibilização no seu local e condições de operacionalização pretendidas.

As depreciações são calculadas a partir da data em que os bens estejam disponíveis para uso, pelo método das quotas constantes, em conformidade com o período de vida útil estimado, para cada grupo de bens, em regime de duodécimos.

Tabela 75 - Vida Útil do Ativo fixo tangível

Ativo fixo tangível	Vida útil estimada CC2
Edifícios e outras construções	10 a 100 anos
Equipamento básico	4 a 10 anos
Equipamento de transporte	4 a 10 anos
Equipamento administrativo	4 a 8 anos
Outros ativos fixos tangíveis	2 a 8 anos

O período de vida útil dos ativos fixos tangíveis é definido pelo Conselho de Gestão da UMinho, tendo em consideração os seguintes fatores:

- Utilização esperada do ativo, que é avaliada por referência à capacidade ou à produção física esperadas para esse ativo;
- Desgaste físico esperado, que depende de fatores operacionais, tais como o número de turnos durante os quais o ativo será usado, o programa de reparações e manutenções e o cuidado e manutenção do ativo enquanto estiver ocioso;
- Obsolescência técnica e comercial resultante de alterações ou melhoramentos na produção, ou de alterações na procura do mercado para os produtos ou serviços produzidos pelo ativo; e
- Limites de natureza legal ou outra sobre o uso do ativo, tais como as datas de expiração de contratos de locação relacionados.

De referir que para a generalidade dos seus ativos, a UMinho utiliza as vidas úteis que se encontram estabelecidas no Classificador Complementar 2 (CC2).

Os gastos de conservação e reparação que não aumentem a vida útil dos ativos nem resultem em outros benefícios económicos para o ativo, como o aumento da capacidade ou potência, a melhoria da qualidade do *output* e a redução significativa dos custos de operação, são reconhecidos como gastos do período em que ocorrem.

Os edifícios classificados como bens de domínio público, património histórico, artístico e cultural, encontram-se reconhecidos pelo seu valor de aquisição, ou pelo valor das grandes reparações neles efetuadas. Contudo, na impossibilidade de mensuração do seu valor com fiabilidade, estes não se encontram a ser depreciados, situação que causaria uma distorção ainda maior nas demonstrações financeiras.

Devido à atividade da UMinho, em particular na área de investigação e desenvolvimento, os ativos adquiridos para projetos de investigação poderão ter uma vida útil inferior à estabelecida no CC2, decorrente do desgaste excessivo e obsolescência tecnológica, uma vez que a investigação realizada, para ser competitiva, necessita de equipamento de topo e vanguarda. As vidas úteis diferentes das recomendadas pelo CC2 necessitam de ser aprovadas em sede de Conselho de Gestão.

O desprezoamento de ativos fixos tangíveis que resultem de alienação ou abate são determinados pela diferença entre o preço de venda e a sua quantia escriturada à data da alienação ou do abate, a qual é reconhecida na demonstração dos resultados por naturezas, nas rubricas de "Outros gastos e perdas" ou "Outros rendimentos e ganhos", consoante se trate de uma menos-valia ou uma mais-valia, respetivamente.

Os investimentos em curso consistem em ativos ainda em fase de construção, encontrando-se mensurados ao custo de aquisição. Estes ativos começam a ser depreciados a partir do momento em que estejam disponíveis para uso, ou seja, quando estiverem nas condições necessárias para operar, na forma pretendida pelo órgão de gestão da UMinho.

Quando os ativos são adquiridos a título gratuito (doações), é considerado o Valor Patrimonial Tributário (VPT) no caso de imóveis e, o custo do bem recebido ou, na falta deste, o respetivo valor de mercado, para os restantes ativos.

#### Propriedades de investimento

As propriedades de investimento compreendem terrenos e edifícios detidos para a obtenção de rendimentos, através de rendas e/ou valorização do capital, mas não para o uso na sua atividade operacional.

As propriedades de investimento encontram-se mensuradas ao custo de aquisição, deduzido das correspondentes depreciações acumuladas e das perdas por imparidade, caso existam.

As depreciações são calculadas a partir da data em que os bens estejam disponíveis para uso, pelo método das quotas constantes, em conformidade com o período de vida útil estimado no CC2, para cada grupo de bens, em regime de duodécimos.

Tabela 76 - Vida útil das propriedades de investimento

Propriedades de investimento	Vida útil estimada CC2
Edifícios e outras construções	50 anos

O período de vida útil das propriedades de investimento é definido pelo Conselho de Gestão da UMinho, tendo em consideração os fatores anteriormente referidos para os ativos fixos tangíveis.

#### Ativos intangíveis

Os ativos intangíveis encontram-se mensurados ao custo de aquisição, deduzido das correspondentes amortizações acumuladas e das perdas por imparidade, caso existam.

As despesas de desenvolvimento e de manutenção são reconhecidas nos resultados dos períodos em que são incorridos.



O método de amortização utilizado é o das quotas constantes, em conformidade com o período de vida útil estimado no CC2, em regime de duodécimos.

Tabela 77 - Vida útil do ativo intangível

Ativo intangível	Vida útil estimada CC2
Programas de computador e sistemas de informação	3 a 5 anos

O período de vida útil dos ativos intangíveis é definido pelo Conselho de Gestão da UMinho, tendo em consideração os mesmos fatores, anteriormente mencionados, para os ativos fixos tangíveis.

#### Investimentos Financeiros

Os investimentos em entidades controladas e associadas estão valorizados de acordo com o Método da Equivalência Patrimonial (MEP). Para os devidos efeitos, são consideradas entidades controladas e associadas, aquelas em que a UMinho exerce, pelo menos, influência significativa, geralmente investimentos representando uma percentagem de controlo não inferior a 20%, excluindo empreendimentos conjuntos.

Para determinação do controlo ou influência significativa são tidos em consideração os interesses existentes à data de relato tendo em conta potenciais direitos de voto.

De acordo com o método da equivalência patrimonial, as participações financeiras são reconhecidas pelo seu custo de aquisição, ajustado pelo valor correspondente à participação da entidade nos resultados líquidos das entidades associadas, por contrapartida de ganhos ou perdas do período e pelos dividendos recebidos, líquido de perdas por imparidade acumuladas.

É efetuada uma avaliação dos investimentos financeiros, por forma a determinar se o ativo está em imparidade, sendo reconhecida uma perda na demonstração dos resultados sempre que tal se confirme.

Quando os prejuízos acumulados da entidade participada excedem o valor pelo qual o investimento se encontra reconhecido, este é reduzido a zero, enquanto o capital próprio da entidade associada não for positivo, exceto quando a entidade tenha assumido compromissos para com a entidade participada, sendo que, nestas situações, procede ao reconhecimento de uma provisão na rubrica do passivo de provisões, para fazer face a essas obrigações.

A entidade utiliza o modelo do custo para participações financeiras em outras entidades nas quais não é obrigada a utilizar o método da equivalência patrimonial, geralmente percentagens de controlo inferiores a 20%, onde não tem condições para determinar com fiabilidade o justo valor, designadamente, de participações financeiras em entidades com valores mobiliários não cotados em mercado regulamentado.

#### Locações

As locações são classificadas como financeiras ou operacionais, consoante a substância dos contratos que lhes está subjacente. Desta forma, se um contrato transferir substancialmente todos os riscos e vantagens da posse de um ativo para a UMinho, a locação é classificada como financeira, caso contrário, é classificada como operacional.

Os ativos fixos tangíveis adquiridos mediante contratos de locação financeira, bem como as correspondentes responsabilidades, são contabilizados reconhecendo os ativos fixos tangíveis e as depreciações acumuladas correspondentes, bem como as dívidas pendentes de liquidação de acordo com o plano financeiro contratual.

Adicionalmente, os juros incluídos no valor das rendas e as depreciações dos ativos fixos tangíveis são reconhecidos como gastos na demonstração dos resultados do período a que respeitam.

Os ativos fixos tangíveis com contratos de locação são depreciados durante o prazo de locação ou durante a sua vida útil, dependendo daquele que apresentar o período mais curto (§30 e 31 NCP 6).

#### Imparidade de ativos

As quantias escrituradas dos ativos fixos tangíveis e intangíveis são revistas anualmente para determinar a existência ou não de indícios de imparidade. Em caso de existência de tais indícios, a UMinho procede à determinação do valor recuperável do ativo, de modo a determinar a existência e a extensão da perda por imparidade.

O valor recuperável é determinado pelo valor mais alto entre o justo valor de um ativo menos os custos de o vender e o valor de uso. O justo valor de um ativo menos os custos de o vender é o montante que se obteria com a alienação do ativo numa transação entre entidades independentes e conhecedoras, deduzido dos gastos diretamente atribuíveis à alienação. O valor de uso é o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados decorrentes do uso continuado do ativo ou da unidade geradora de caixa.

Uma perda por imparidade é imediatamente reconhecida em gastos na demonstração dos resultados por naturezas do período. Após o reconhecimento de uma perda por imparidade, o gasto com a amortização/depreciação do ativo

é ajustado nos períodos futuros para imputar a quantia escriturada revista do ativo, menos o seu valor residual (se o houver) numa base sistemática, durante a vida útil remanescente.

Sempre que seja identificado um evento ou alteração nas circunstâncias que indiquem que o montante pelo qual o ativo se encontra registado não possa ser recuperado, é efetuada uma nova avaliação de imparidade.

A reversão de perdas por imparidade reconhecidas em períodos anteriores é reconhecida quando se conclui que as perdas por imparidade reconhecidas já não existem ou diminuíram. Esta análise é efetuada sempre que existam indícios de que a perda por imparidade anteriormente reconhecida tenha revertido. A reversão das perdas por imparidade é reconhecida como um rendimento na demonstração dos resultados por naturezas do período. Contudo, a reversão da perda por imparidade é efetuada até ao limite da quantia que estaria reconhecida (líquida de amortização ou depreciação), caso a perda por imparidade não se tivesse registado em períodos anteriores.

#### Instrumentos financeiros

O tratamento contabilístico dos instrumentos financeiros segue o preconizado na NCP 18 – Instrumentos financeiros. A UMinho reconhece um ativo financeiro, um passivo financeiro ou um instrumento de capital próprio, apenas quando se torne uma parte das disposições contratuais do instrumento.

Um ativo financeiro é qualquer ativo que seja: (a) Dinheiro; (b) Um instrumento de capital próprio de uma outra entidade; (c) Um direito contratual: (i) De receber dinheiro ou outro ativo financeiro de uma outra entidade; e (ii) De trocar ativos financeiros ou passivos financeiros com outra entidade, segundo condições que são potencialmente favoráveis para a entidade.

Os ativos financeiros são reconhecidos ao custo amortizado e apresentados no balanço, deduzidos de eventuais perdas por imparidade, de forma a refletir o seu valor realizável líquido. As perdas por imparidade são reconhecidas na sequência de eventos ocorridos que indiquem, objetivamente e de forma quantificável, que a totalidade ou parte do saldo em dívida não será recebido.

Um passivo financeiro é qualquer passivo que seja: (a) Uma obrigação contratual: (i) Para entregar dinheiro ou outro ativo financeiro a uma outra entidade; ou (ii) Para trocar ativos financeiros ou passivos financeiros com outra entidade segundo condições que são potencialmente desfavoráveis.

Os passivos financeiros são reconhecidos no passivo ao custo amortizado, deduzido dos custos de transação que sejam diretamente atribuíveis à emissão desses passivos. O seu desreconhecimento só ocorre quando cessarem as obrigações decorrentes dos contratos, designadamente quando tiver havido lugar a liquidação, cancelamento ou expiração.

Um instrumento de capital próprio é qualquer contrato que evidencie um interesse residual nos ativos de uma entidade, depois de deduzir todos os seus passivos.

#### Rendimentos e gastos

A UMinho aborda as matérias relacionadas com o reconhecimento e mensuração do rendimento de transações, tendo em conta o prescrito na NCP 13 – Rendimentos de transações com contraprestação e na NCP 14 - Rendimentos de transações sem contraprestação.

##### A. Vendas e prestações de serviços

São reconhecidos pelo seu justo valor da retribuição recebida ou a receber. O justo valor reflete eventuais descontos concedidos e não inclui quaisquer impostos liquidados nas faturas. Os serviços podem ser prestados durante mais do que um período, atendendo-se, nestas circunstâncias ao regime de acréscimo.

Os rendimentos provenientes de prestações de serviços são reconhecidos com referência à fase de acabamento da transação à data de relato, quando satisfeitas as seguintes condições:

- O rendimento possa ser mensurado com fiabilidade;
- Seja provável que os benefícios económicos associados à transação fluam para a UMinho;
- A fase de acabamento da transação à data de relato possa ser mensurada com fiabilidade; e
- Os custos suportados ou a suportar com a transação possam ser mensurados com fiabilidade.

Os rendimentos provenientes da venda de bens só são reconhecidos quando satisfeitas as seguintes condições:

- Todos os riscos e vantagens da compra foram transferidos para o comprador;
- A entidade não mantém qualquer controlo sobre os bens vendidos;
- O rendimento pode ser fiavelmente mensurado;



- Seja provável que fluirão para a UMinho benefícios económicos associados à transação; e
- Os gastos suportados ou a suportar com a transação possam ser mensurados com fiabilidade.

#### B. Impostos e taxas

O valor total das propinas referente ao ano letivo é reconhecido como dívida do estudante (crédito da UMinho) no momento da sua inscrição, sendo que, 4/12 (setembro a dezembro) são reconhecidos como rendimentos do período (ano de inscrição) e, os restantes 8/12, são diferidos (rendimento diferido) e reconhecidos como rendimento do ano seguinte, em consonância com o ano letivo e em prol do regime de acréscimo (periodização económica).

#### C. Transferências e subsídios correntes obtidos

As transferências e subsídios correntes obtidos são reconhecidos quando existe uma garantia razoável que irão ser recebidos e que a UMinho cumprirá as condições exigidas para a sua concessão. A dotação do Orçamento do Estado é atribuída anualmente à UMinho em conformidade com a Lei do Financiamento das Universidades, sendo o respetivo rendimento reconhecido numa base mensal.

As transferências e subsídios obtidos no âmbito de projetos de I&D, tendo em consideração o exposto na FAQ 42, emitida a 22 de dezembro de 2020, são reconhecidas no Balanço aquando da submissão dos pedidos de pagamento, momento a partir do qual o Órgão de Gestão considera que a condição subjacente ao contrato de financiamento se encontra cumprida.

Ainda, tendo em consideração o exposto na FAQ 42, as transferências e subsídios relacionados com ativos fixos tangíveis e ativos intangíveis são reconhecidos no Património Líquido aquando da aquisição destes ativos, sendo posteriormente reconhecidos na demonstração dos resultados por naturezas (rubrica “Imputação de subsídios e transferências para investimentos”) na proporção dos respetivos gastos de depreciação e de amortização, durante a vida útil dos respetivos ativos. No caso de o subsídio estar relacionado com ativos não deprecáveis, são mantidos no Património Líquido, exceto se a respetiva quantia for necessária para compensar qualquer perda por imparidade. As transferências e subsídios reembolsáveis são contabilizados como Passivo, na rubrica “Financiamentos obtidos”.

Os gastos com os fornecimentos e serviços externos são mensurados pelo custo de aquisição dos bens ou serviços.

No que diz respeito aos ativos adquiridos através de transações sem contraprestação, o seu rendimento é mensurado e reconhecido pelo seu justo valor à data de aquisição.

#### Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes

As provisões são reconhecidas apenas quando, cumulativamente, exista uma obrigação presente (legal ou construtiva) resultante de um evento passado, seja provável que, para a resolução dessa obrigação, ocorra uma saída de recursos e o montante da obrigação possa ser razoavelmente estimado. As provisões são revistas na data de balanço e são ajustadas de modo a refletir a melhor estimativa a essa data.

Os passivos contingentes são definidos como: (i) obrigações possíveis que surjam de acontecimentos passados e cuja existência somente será confirmada pela ocorrência, ou não, de um ou mais acontecimentos futuros, incertos e não totalmente sob o seu controlo; ou (ii) obrigações presentes que surjam de acontecimentos passados mas que não são reconhecidas porque não é provável que um exfluxo de recursos que incorpore benefícios económicos seja necessário para liquidar a obrigação, ou a quantia da obrigação não pode ser mensurada com suficiente fiabilidade. Os passivos contingentes são divulgados, a menos que seja remota a possibilidade de um exfluxo de recursos.

Os ativos contingentes surgem normalmente de eventos não planeados ou outros esperados que darão origem à possibilidade de um influxo de benefícios económicos. A UMinho não reconhece ativos contingentes no balanço, procedendo apenas à sua divulgação no anexo se considerar que os benefícios económicos que daí poderão resultar forem prováveis. Quando a sua realização for virtualmente certa, então o ativo não é contingente e o reconhecimento é apropriado.

#### Benefícios dos Empregados

Os benefícios dos empregados considerados como despesas correntes incluem vencimentos, subsídios de férias e de Natal, abonos relativos a gratificação e representação, subsídio de alimentação, horas extraordinárias, ajudas de custo, abono para faltas, colaborações técnicas e especializadas, indemnizações por cessações de funções, contribuições e outros encargos para a Segurança Social, assim como, outros abonos atribuídos aos empregados em numerário ou em espécie.

As obrigações decorrentes dos benefícios dos empregados classificadas como despesas correntes são reconhecidas nos resultados do período em que os respetivos serviços são prestados, por contrapartida do reconhecimento de um passivo que é liquidado com o respetivo pagamento aos empregados.



No que diz respeito às férias e ao subsídio de férias, de acordo com a legislação vigente, o direito aos mesmos vence-se no dia 31 de dezembro de cada ano. Contudo, o respetivo pagamento só ocorre no ano civil seguinte. Consequentemente, respeitando o regime de acréscimo, estes benefícios são acrescidos ao ano em que se vencem os respetivos direitos.

#### Partes relacionadas

A UMinho identifica as entidades relacionadas de acordo com os critérios estabelecidos na NCP 20 – Partes relacionadas, divulgando, quando aplicável, informação sobre as transações existentes.

Neste contexto, são identificadas como partes relacionadas:

- As entidades incluídas no perímetro de consolidação do Grupo UMinho;
- O Conselho de Gestão;
- O Fiscal Único; e
- As entidades de supervisão, dado que as funções que exercem lhes conferem uma influência significativa, mas não de controlo, nas decisões financeiras e operacionais da UMinho, nomeadamente o Ministério das Finanças e o Ministério da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior, bem como o Tribunal de Contas, a UniLEO e a CNC.

#### Imposto sobre o rendimento

De acordo com o disposto na alínea a) do n.º 1 e no n.º 2 do artigo 9.º do Código do Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Coletivas (CIRC), a UMinho goza de isenção parcial de IRC, uma vez que a referida isenção não compreende os rendimentos de capitais, tal como são definidos para efeitos de IRS. A UMinho não está obrigada a entregar a declaração anual de rendimentos modelo 22 do IRC.

A Universidade e as suas unidades estão isentas, nos mesmos termos que o Estado, de impostos, taxas, custas, emolumentos e selos.

### **2.2. Julgamentos com impacto nas quantias reconhecidas nas demonstrações financeiras**

Na preparação das demonstrações financeiras foram efetuados juízos de valor e utilizados diversos pressupostos pelo Órgão de Gestão que afetam as quantias reconhecidas de ativos e passivos, assim como, as quantias reconhecidas de rendimentos e gastos do período.

A UMinho aplicou as políticas contabilísticas contidas nas normas ou interpretações que são específicas a cada transação e acontecimento económico. De referir que, na ausência de uma norma ou interpretação específica, o Órgão de Gestão fez juízos de valor na aplicação de políticas contabilísticas, sempre com o objetivo de que a informação daí resultante seja relevante e fiável para a tomada de decisões económicas por parte dos utilizadores das demonstrações financeiras, de forma a que estas:

- Representem fielmente a posição financeira, o desempenho financeiro e os fluxos de caixa da Universidade;
- Reflitem a substância económica de transações, acontecimentos e condições e não meramente a respetiva forma legal;
- Sejam neutras;
- Sejam prudentes; e
- Sejam completas em todos os seus aspetos materiais.

Os principais juízos de valor efetuados na preparação das demonstrações financeiras foram os seguintes:

- Vidas úteis dos ativos fixos tangíveis, ativos intangíveis e propriedades de investimento;
- Análises de imparidade de ativos fixos tangíveis, ativos intangíveis e propriedades de investimento;
- Reconhecimento de imparidades, provisões e divulgações de passivos e ativos contingentes; e
- Especializações diversas.

### **2.3. Principais pressupostos relativos ao futuro**

As demonstrações financeiras foram elaboradas a partir dos livros e registos da UMinho, numa perspetiva de continuidade da atividade, pois não existe por parte do Órgão de Gestão a intenção ou a necessidade de liquidar ou reduzir substancialmente o nível da sua atividade.



Contudo, deve ser realçado o elevado grau de incerteza relativamente ao conflito despoletado pela invasão da Rússia na Ucrânia em 2022, o qual fez disparar o aumento do custo de energia na Europa, traduzindo-se num aumento generalizado dos preços, o que fez com que as entidades reguladoras tomassem medidas restritivas à atividade económica, como forma de controlo da inflação.

Todavia, apesar de não ser possível estimar, com razoável grau de confiança, os eventuais efeitos negativos sobre a atividade e a rentabilidade da Entidade, devido ao exposto no parágrafo anterior, é nossa convicção que a existirem tais efeitos, não colocarão em causa a continuidade das atividades, mantendo-se apropriado o pressuposto da continuidade utilizado na preparação das demonstrações financeiras do período findo em 31 de dezembro de 2022.

#### 2.4. Principais fontes de incerteza das estimativas

Todas as estimativas efetuadas pelo Órgão de Gestão da UMinho na preparação das demonstrações financeiras, bem como, os pressupostos subjacentes, foram determinadas por referência à data de relato, no melhor conhecimento existente à data de aprovação das demonstrações financeiras dos eventos e transações em curso, assim como, na experiência de eventos passados. Estas estimativas podem ser influenciadas por variáveis económicas e outros fatores externos, alguns dos quais a Universidade poderá não controlar.

Poderão existir situações em períodos subsequentes que, não sendo previsíveis à data de aprovação das demonstrações financeiras, não foram consideradas nessas estimativas. As alterações às estimativas que ocorram posteriormente à data das demonstrações financeiras serão corrigidas de forma prospectiva. Consequentemente, dado que as estimativas podem ser influenciadas por fatores externos, os resultados reais das transações poderão diferir das estimativas efetuadas.

É entendimento do Órgão de Gestão que todas as estimativas desenvolvidas apresentam o melhor critério, dada a informação disponível.

### 3. Ativos intangíveis

#### 3.1. Ativos intangíveis gerados internamente e outros

Os ativos intangíveis compreendem, essencialmente, dispêndios com programas de computador e sistemas de informação.

Os ativos intangíveis encontram-se reconhecidos ao custo de aquisição, deduzidos das respetivas amortizações acumuladas e eventuais perdas por imparidade.

##### a) Vida útil ou taxas de amortização

Tal como referido na nota 2.1. bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras, é o Órgão de Gestão da UMinho que define o período de vida útil dos ativos intangíveis, sendo que para a generalidade destes ativos, é aplicada a vida útil prevista no CC2.

Importa referir que à data de relato existem fichas de cadastro atualizadas, onde para cada bem reconhecido como ativo intangível, consta informação relativa à sua vida útil ou taxa de amortização, ao seu valor de aquisição, à sua depreciação acumulada, ao seu valor líquido, entre outras informações.

##### b) Métodos de amortização

As amortizações foram calculadas utilizando o método das quotas contantes em regime duodecimal, sendo estimadas vidas úteis finitas, que por norma correspondem às definidas no CC2 do SNC-AP.

##### c) Variação das amortizações

Durante o período económico de 2022, a variação da quantia escriturada e das amortizações dos ativos intangíveis é apresentada na seguinte tabela.

Tabela 78 - Ativos intangíveis – variação das amortizações, em euros

Rubricas	Início do período			Final do período		
	Quantia bruta	Amortizações acumuladas	Quantia escriturada	Quantia bruta	Amortizações acumuladas	Quantia escriturada
Ativos Intangíveis						
Prog. comp. e sist. inf.	5 051 833,34	4 667 255,13	384 578,21	5 145 964,37	4 901 813,99	244 150,38
Ativos int. em curso	257 439,00	0,00	257 439,00	257 439,00	0,00	257 439,00
<b>Total</b>	<b>5 309 272,34</b>	<b>4 667 255,13</b>	<b>642 017,21</b>	<b>5 403 403,37</b>	<b>4 901 813,99</b>	<b>501 589,38</b>

#### **d) Gastos/Reversões de amortizações**

Os gastos referentes às amortizações dos ativos intangíveis encontram-se reconhecidos na rubrica “Gastos/reversões de depreciação e amortização” da Demonstração dos Resultados por Naturezas, totalizando um montante de 234.558,86€ em 2022, conforme identificado no ponto seguinte.

#### **e) Quantia escriturada e variações do período**

Durante o período económico de 2022, a variação da quantia escriturada dos ativos intangíveis deveu-se a aquisições no montante de 94.131,03€ e a amortizações no montante de 234.558,86€, conforme demonstrado pela seguinte tabela.

Tabela 79 - Ativos intangíveis – quantia escriturada, em euros

<b>Rubricas</b>	<b>Quantia escriturada inicial</b>	<b>Variações</b>		<b>Quantia escriturada final</b>
		<b>Adições</b>	<b>Amortizações do período</b>	
Ativos Intangíveis				
Prog. computador e sistemas de informação	384 578,21 €	94 131,03 €	234 558,86 €	244 150,38 €
Ativos intangíveis em curso	257 439,00 €	0,00 €	0,00 €	257 439,00 €
<b>Total</b>	<b>642 017,21 €</b>	<b>94 131,03 €</b>	<b>234 558,86 €</b>	<b>501 589,38 €</b>

De referir que as adições de ativos intangíveis durante o ano de 2022, apenas dizem respeito a compras ocorridas no período.

### **3.5. Outras divulgações de ativos intangíveis**

Em 31 de dezembro de 2022 a UMinho utilizava na sua atividade programas informáticos no montante de 4.504.528,10€, os quais se encontram totalmente amortizados.

## **5. Ativos fixos tangíveis**

### **5.1. Ativos fixos tangíveis reconhecidos nas demonstrações financeiras**

#### **a) Bases de mensuração**

Os ativos fixos tangíveis encontram-se reconhecidos ao custo de aquisição, deduzidos das respetivas depreciações acumuladas e qualquer possível perda por imparidade. De referir que o custo de aquisição compreende o custo de compra e outros necessários para colocarem o ativo a funcionar da forma pretendida pelo Órgão de Gestão da UMinho, podendo ainda incluir os custos a incorrer para proceder ao seu desmantelamento no final da vida útil.

Relativamente aos gastos subsequentes com os ativos fixos tangíveis, em consonância com o exposto na nota 2.1. bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras, estes poderão ser reconhecidos no ativo, ou diretamente nos resultados do período, dependendo dos benefícios económicos ou potencial de serviço que a UMinho possa vir a obter com os mesmos.

#### **b) Métodos de depreciação usados**

As depreciações foram calculadas utilizando o método das quotas contantes em regime duodecimal, sendo estimadas vidas úteis finitas, que por norma correspondem às definidas no CC2 do SNC-AP.

#### **c) Vidas úteis ou taxas de depreciação**

Tal como referido na nota 2.1. bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras, é o Órgão de Gestão da UMinho que define o período de vida útil dos ativos fixos tangíveis, sendo que para a generalidade destes ativos, é aplicada a vida útil prevista no CC2.

Importa referir que à data de relato existem fichas de cadastro atualizadas, onde para cada bem reconhecido como ativo fixo tangível, consta a informação relativa à sua vida útil ou taxa de depreciação, ao seu valor de aquisição, à sua depreciação acumulada, ao seu valor líquido, entre outras informações.

#### **d) Ativos fixos tangíveis – variação das depreciações**

Durante o período económico de 2022, a variação da quantia escriturada e depreciações dos ativos fixos tangíveis é apresentada na tabela seguinte.



Tabela 80 - Ativos fixos tangíveis – variação das depreciações, em euros

Rubricas	Início do período			Final do período		
	Quantia bruta	Depreciações acumuladas	Quantia escriturada	Quantia bruta	Depreciações acumuladas	Quantia escriturada
Bens de domínio público, património histórico, artístico e cultural						
Edif. e outras construções	459 261,44	0,00	459 261,44	503 995,83	0,00	503 995,83
Pat. hist., artístico e cultural	300 000,00	0,00	300 000,00	300 000,00	0,00	300 000,00
	759 261,44	0,00	759 261,44	803 995,83	0,00	803 995,83
Outros ativos fixos tangíveis						
Terrenos e recur. naturais	10 374 029,27	0,00	10 374 029,27	10 374 029,27	0,00	10 374 029,27
Edif. e outras construções	140 797 247,49	48 192 967,99	92 604 279,50	141 572 708,97	51 229 128,92	90 343 580,05
Equipamento básico	68 530 344,81	58 322 104,11	10 208 240,70	71 879 164,90	61 965 739,40	9 913 425,50
Equipamento de transporte	302 739,41	272 999,78	29 739,63	330 139,41	288 516,22	41 623,19
Equipamento administrativo	24 406 131,86	24 073 225,42	332 906,44	23 861 128,87	23 619 450,33	241 678,54
Outros	8 911 167,01	8 317 950,52	593 216,49	9 046 679,73	8 433 238,88	613 440,85
AFT em curso	4 657 562,99	0,00	4 657 562,99	4 356 387,07	0,00	4 356 387,07
	257 979 222,84	139 179 247,82	118 799 975,02	261 420 238,22	145 536 073,75	115 884 164,47
<b>Total</b>	<b>258 738 484,28</b>	<b>139 179 247,82</b>	<b>119 559 236,46</b>	<b>262 224 234,05</b>	<b>145 536 073,75</b>	<b>116 688 160,30</b>

### e) Ativos fixos tangíveis – quantia escriturada e variações do período

Durante o período económico de 2022, as variações ocorridas na quantia escriturada do ativo fixo tangível estão identificadas na tabela seguinte.

Tabela 81 - Ativos fixos tangíveis – quantia escriturada e variações do período, em euros

Rubricas	Quantia escriturada inicial	Variações (modelo do custo)				Quantia escriturada final
		Adições	Transf. internas	Deprec. do período	Diminuições	
Bens de domínio público, património histórico, artístico e cultural						
Edifícios e outras construções	459 261,44	44 734,39	0,00	0,00	0,00	503 995,83
Património histórico, artístico e cultural	300 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300 000,00
	759 261,44	44 734,39	0,00	0,00	0,00	803 995,83
Outros ativos fixos tangíveis						
Terrenos e recursos naturais	10 374 029,27	0,00	0,00	0,00	0,00	10 374 029,27
Edifícios e outras construções	92 604 279,50	775 461,48	0,00	3 036 160,93	0,00	90 343 580,05
Equipamento básico	10 208 240,70	3 331 164,84	445 260,00	4 070 531,42	708,62	9 913 425,50
Equipamento de transporte	29 739,63	27 400,00	0,00	15 516,44	0,00	41 623,19
Equipamento administrativo	332 906,44	14 107,03	0,00	105 334,93	0,00	241 678,54
Outros	593 216,49	140 570,31	0,00	120 345,95	0,00	613 440,85
Ativos fixos tangíveis em curso	4 657 562,99	144 084,08	-445 260,00	0,00	0,00	4 356 387,07
	118 799 975,02	4 432 787,74	0,00	7 347 889,67	708,62	115 884 164,47
<b>Total</b>	<b>119 559 236,46</b>	<b>4 477 522,13</b>	<b>0,00</b>	<b>7 347 889,67</b>	<b>708,62</b>	<b>116 688 160,30</b>

De referir que as adições de ativos fixos tangíveis durante o exercício económico de 2022, que totalizaram 4.477.522,13€, apenas dizem respeito a compras ocorridas no período, não se tendo verificado qualquer aquisição em regime de locação financeira.

### 5.3. Depreciações de ativos fixos tangíveis

As depreciações dos ativos fixos tangíveis da UMinho, durante o ano de 2022, no montante de 7.347.889,67€, foram reconhecidas nos resultados do período, na rubrica de “Gastos/reversões de depreciação e amortização” da Demonstração dos Resultados por Naturezas.

### 5.6. Outras divulgações de ativos fixos tangíveis

Apesar de totalmente depreciados, em 31 de dezembro de 2022, a UMinho, ainda utiliza na sua atividade os seguintes ativos fixos tangíveis.

Tabela 82 - Ativos fixos tangíveis totalmente depreciados ainda em uso, em euros

<b>Ativos Fixos Tangíveis Totalmente Depreciados Ainda em Uso</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Equipamento Informático e de telecomunicações	5 771 858,39	4 997 198,47
Equipamento para invest. e form. de medida e de utilização técnica especial	29 564 634,88	28 040 899,33
Equipamento e material específico para serviços de saúde	69 860,93	50 000,00
Equipamento e material recreativo, desportivo, de educação e de cultura	129 127,19	121 628,08
Equipamento e material para serviços alimentação, rouparia e lavandaria	1 143,90	1 143,90
Equipamento e material apoio à produção	55 000,00	55 000,00
Equipamento militar, segurança e defesa	4 939,21	0,00
Outro equipamento básico	15 473 009,96	15 115 591,90
Transportes rodoviários	263 895,66	263 895,66
Equipamento informático e de telecomunicações	20 390 261,26	20 976 901,72
Equipamento escritório e de reprografia	1 371 640,45	1 389 981,60
Outro equipamento administrativo	1 181 825,52	1 220 073,75
Eq. decoração e conforto, utilização comum	3 798,32	0,00
Outros ativos fixos tangíveis	8 030 078,92	8 011 111,70
<b>Total Geral</b>	<b>82 311 074,59 €</b>	<b>80 245 447,11 €</b>

Em 2022 foram abatidos ativos fixos tangíveis num montante de 991.772,36€, tal como se demonstra na tabela seguinte.

Tabela 83 - Bens abatidos, em euros

<b>Rubricas</b>	<b>Valor Bruto</b>	<b>Dep. Acumuladas</b>	<b>Quantia Escriturada Abatida</b>
Equipamento básico	427 604,75	426 896,13	708,62
Equipamento administrativo	559 110,02	559 110,02	0,00
Outros ativos fixos tangíveis	5 057,59 €	5 057,59 €	0,00
<b>Total</b>	<b>991 772,36</b>	<b>991 063,74</b>	<b>708,62</b>

Em 31 de dezembro de 2022, a UMinho possuía investimentos em curso no valor de 4.356.387,07€, sendo discriminados na tabela seguinte.

Tabela 84 - Ativo fixo tangível em curso, em euros

<b>Investimentos em curso</b>	<b>2021</b>	<b>Aumento</b>	<b>Transferências internas</b>	<b>2022</b>
Bancadas para edif. THERMHUB	252 339,84	0,00	0,00	252 339,84
Convento de São Francisco de Real	174 831,75	2 283,19	0,00	177 114,94
Instituto Cidade de Guimarães	3 913 423,66	8 222,89	0,00	3 921 646,55
Reitoria Azurém (edif. 1 Bloco A - Zona Envolvente)	5 285,74	0,00	0,00	5 285,74
Plataforma sísmica Uniaxial	172 458,30	73 910,70	- 246 369,00	0,00
Sistema hidráulico para plataforma sísmica	139 223,70	59 667,30	- 198 891,00	0,00
<b>Total</b>	<b>4 657 562,99</b>	<b>144 084,08</b>	<b>- 445 260,00</b>	<b>4 356 387,07</b>

De referir que a UMinho possui dois imóveis classificados como de domínio público, o Ex-Magistério Primário de Braga/Congregados e a Biblioteca Pública de Braga onde se inclui o Largo do Paço. Considerando a dificuldade de mensurar fiavelmente os respetivos valores, designadamente por não possuírem valor de mercado, estes não estão a ser depreciados como os restantes ativos.

Por fim, importa salientar que existem edifícios que apesar de a propriedade jurídica ser da UMinho, que se encontram reconhecidos no ativo dos Serviços de Ação Social da Universidade do Minho (SASUM), pois são por estes controlados, administrados e utilizados no âmbito da sua atividade (substância sobre a forma). Na tabela infra divulgam-se os montantes relativos à quantia bruta e depreciações acumuladas de 2022 e período homólogo dos edifícios em apreço.

Tabela 85 - Edifícios da UMinho afeto aos SASUM, em euros

<b>Rubrica</b>	<b>Quantia Bruta (2022)</b>	<b>Dep. Acumulada (2022)</b>	<b>Quantia Escriturada (2022)</b>	<b>Quantia Bruta (2021)</b>	<b>Depreciação Acumulada (2021)</b>	<b>Quantia Escriturada (2021)</b>
Edifícios (SASUM)	23 680 579,92	9 052 113,44	14 628 466,48	23 680 579,92	8 575 179,72	15 105 400,20

## 6. Locações

### 6.1. Locações financeiras – locatários

Após análise aos contratos de locação que estão subjacentes a determinados ativos, a UMinho em 2022, ainda possuía os bens constantes na tabela seguinte em regime de locação financeira, em virtude de estes transferirem de forma substancial os riscos e vantagens da posse do ativo para o locatário.



Tabela 86 - Locações financeiras, pagamentos do período – locatários, em euros

Rubricas	Quantia escriturada		Pagamentos efetuados pelo locatário (2022)			
			Período		Acumulado	
	2021	2022	Capital	Juro	Capital	Juro
251372101 - Chiller, Ed. 2, Lote I Gualtar	12 313,72	0,00	12 313,72	1 824,55	84 361,35	11 750,57
251372102 - Chiller, Ed. 3 e 12 Lote II Azurém	11 652,17	0,00	11 652,17	1 983,51	78 363,35	12 865,89
251372103 - Chiller, Ed. 7 Gualtar	18 277,74	0,00	18 277,74	2 816,76	174 849,28	13 525,22
<b>Total</b>	<b>42 243,63</b>	<b>0,00</b>	<b>42 243,63</b>	<b>6 624,82</b>	<b>337 573,99</b>	<b>38 141,67</b>

Em 31 de dezembro de 2022, não se encontram em vigor contratos de locação financeira na UMinho, pelo que não existem pagamentos futuros.

## 6.2. Locações operacionais - locatários

Em 31 de dezembro de 2022, a UMinho classificou os bens da tabela a seguir apresentada como locação operacional, uma vez que os riscos e vantagens da posse do ativo permanecem no locador.

Tabela 87 - Locações operacionais – locatários, em euros

Bens Locados	Valor do contrato	Pagts efetuados		Futuros pagts. mínimos			Valor presente dos futuros pagamentos mínimos
		Pagts. mínimos período	Pagts. mínimos acumulado	Até 1 ano	Entre 1 e 5 anos	Total	
Viaturas Passat - 75-XP-31 e 48-XS-73	59 274,50	9 681,02	59 274,50	0,00	0,00	0,00	0,00
Viaturas Passat - 75-XP-31 e 48-XS-73	17 079,83	8 587,24	8 587,24	8 492,59	0,00	8 492,59	8 326,07
Viaturas Pickup - 77-VQ-19 e 76-VQ-86	64 250,14	345,46	64 249,96	0,00	0,00	0,00	0,00
Viatura Audi A6 - AF-96-UA	56 169,41	17 162,86	30 399,91	18 723,12	7 046,38	25 769,50	25 128,76
2 Viaturas Ligeiras de Passageiros	79 967,02	0,00	0,00	22 213,06	57 753,95	79 967,01	77 288,80
<b>Total</b>	<b>276 740,90</b>	<b>35 776,58</b>	<b>162 511,61</b>	<b>49 428,77</b>	<b>64 800,33</b>	<b>114 229,10</b>	<b>110 743,63</b>

Os contratos de locação operacional que se encontram em vigor na UMinho em 31 de dezembro de 2022, apresentam-se na tabela seguinte.

Tabela 88 - Descrição dos contratos de locação operacional

N.º Contrato	Locadora	Bem Locado	Data Início	Data Fim	Termos renovação	Opções de compra	Cláusula de escal.	Restrições
201900002091	Leaseplan	Viatura	15/02/2019	15/06/2022	Sem opção	Sem opção de compra	3	não tem
202200008565	Leaseplan	Viatura	17/06/2022	16/06/2023	Sem opção	Sem opção de compra	1	não tem
202000016933	Sgald	Viatura	14/12/2020	13/12/2023	Sem opção	Sem opção de compra	4	não tem
202200012254	Locarent	Viatura	15/11/2022	14/11/2025	Sem opção	Sem opção de compra	4	não tem

## 6.4. Locações operacionais – locadores

À data de relato, a UMinho, como locador, detém os bens presentes na tabela seguinte como locação operacional.

Tabela 89 - Locações operacionais de propriedades de investimento, em euros

Bens Locados	Valor do contrato	Pagamentos efetuados		Futuros pagamentos mínimos			Valor presente dos futuros pagamentos mínimos
		Período	Acumulado	Até 1 ano	Entre 1 e 5 anos	Total	
		Pagamentos mínimos	Pagamentos mínimos				
Elias Garcia 1º Andar	78 269,16 €	9 956,54 €	77 439,16 €	830,00 €	0,00 €	830,00 €	813,73 €
Elias Garcia 2º Andar	96 470,88 €	24 156,96 €	80 320,16 €	16 150,72 €	0,00 €	16 150,72 €	15 834,04 €
Elias Garcia 4º Andar	200 019,98 €	15 517,16 €	187 042,68 €	12 977,30 €	0,00 €	12 977,30 €	12 722,84 €
Elias Garcia 5º Andar	304 114,00 €	14 913,91 €	253 085,40 €	14 935,20 €	36 093,40 €	51 028,60 €	14 642,35 €
Elias Garcia 6º Andar	188 968,00 €	19 430,85 €	174 347,95 €	14 620,05 €	0,00 €	14 620,05 €	14 333,38 €
Francisco Melo R/C Esquerdo	66 118,68 €	11 133,64 €	62 402,16 €	3 716,52 €	0,00 €	3 716,52 €	3 643,65 €
Francisco Melo 1ºDireito	77 210,02 €	11 182,56 €	73 477,18 €	3 732,84 €	0,00 €	3 732,84 €	3 659,65 €
Francisco Melo 1ºEsquerdo	64 969,08 €	7 849,28 €	64 969,08 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Francisco Melo 1ºEsquerdo	15 400,00 €	4 950,00 €	4 950,00 €	10 450,00 €	0,00 €	10 450,00 €	10 245,10 €
Francisco Melo 2ºDireito	109 459,60 €	10 543,52 €	102 410,48 €	7 049,12 €	0,00 €	7 049,12 €	6 910,90 €
Francisco Melo 2ºEsquerdo	54 711,00 €	10 995,60 €	47 359,64 €	7 351,36 €	0,00 €	7 351,36 €	7 207,22 €
Francisco Melo 3ºDireito	31 261,92 €	14 415,48 €	20 415,48 €	10 846,44 €	0,00 €	10 846,44 €	10 633,76 €
Francisco Melo 3ºEsquerdo	141 141,84 €	9 810,06 €	122 858,08 €	9 972,96 €	8 310,80 €	18 283,76 €	9 777,41 €
Francisco Melo 4ºDireito	49 467,08 €	15 622,36 €	39 022,36 €	10 444,72 €	0,00 €	10 444,72 €	10 239,92 €
Francisco Melo 4ºEsquerdo	92 136,56 €	9 398,40 €	85 855,28 €	6 281,28 €	0,00 €	6 281,28 €	6 158,12 €
Francisco Melo Cave Direita	110 030,40 €	10 048,26 €	77 338,65 €	10 059,00 €	22 632,75 €	32 691,75 €	9 861,76 €
Francisco Melo Cave Esquerda	86 571,72 €	15 464,16 €	81 409,64 €	5 162,08 €	0,00 €	5 162,08 €	5 060,86 €
Elias Garcia Loja A	181 300,08 €	18 657,60 €	175 072,08 €	6 228,00 €	0,00 €	6 228,00 €	6 105,88 €
Loja BM	15 720,55 €	2 557,94 €	15 507,22 €	213,33 €	0,00 €	213,33 €	209,15 €
Loja D	38 248,50 €	3 348,35 €	19 658,75 €	3 657,00 €	14 932,75 €	18 589,75 €	3 585,29 €
Loja E	17 025,32 €	4 262,04 €	13 466,82 €	3 558,50 €	0,00 €	3 558,50 €	3 488,73 €
Fração DA e DB	8 792,00 €	4 060,00 €	4 792,00 €	4 000,00 €	0,00 €	4 000,00 €	3 921,57 €
<b>Total</b>	<b>2 027 406,37 €</b>	<b>248 274,67 €</b>	<b>1 783 200,25 €</b>	<b>162 236,42 €</b>	<b>81 969,70 €</b>	<b>244 206,12 €</b>	<b>159 055,31 €</b>

Os contratos de locação operacional que se encontram em vigor na UMinho a 31 de dezembro de 2022, apresentam-se na tabela seguinte.

Tabela 90 - Descrição dos contratos de locação operacional das propriedades de investimento

Locatários – Propriedades de investimento								
N.º Contrato	Locatário	Bem Locado	Data Início	Data Fim	Termos de renovação	Opcões de compra	Cláusula de escal.	Restrições
Elias Garcia 1º Andar	Pessoa Singular	Apart.	01/03/2022	28/02/2023	Sim	Sem opção de compra	5	não tem
Elias Garcia 2º Andar	Pessoa Singular	Apart.	01/10/2022	30/09/2023	Sim	Sem opção de compra	2	não tem
Elias Garcia 4º Andar	Pessoa Singular	Apart.	01/12/2022	30/11/2023	Sim	Sem opção de compra	5	não tem
Elias Garcia 5º Andar	Pessoa Singular	Apart.	01/06/2021	31/05/2026	Sim	Sem opção de compra	5	não tem
Elias Garcia 6º Andar	Isabel Quadros – Prod., Unip. Lda	Apart.	01/11/2022	31/10/2023	Sim	Sem opção de compra	5	não tem
Francisco Melo R/C Esquerdo	Pessoa Singular	Apart.	01/05/2022	30/04/2023	Sim	Sem opção de compra	2	não tem
Francisco Melo 1ºDireito	Pessoa Singular	Apart.	01/06/2022	31/05/2023	Sim	Sem opção de compra	5	não tem
Francisco Melo 1ºEsquerdo	Pessoa Singular	Apart.	01/01/2022	31/08/2022	Sim	Sem opção de compra	2	não tem
Francisco Melo 1ºEsquerdo	Pessoa Singular	Apart.	14/11/2022	13/11/2023	Sim	Sem opção de compra	1	não tem
Francisco Melo 2ºDireito	Pessoa Singular	Apart.	01/10/2022	30/09/2023	Sim	Sem opção de compra	5	não tem
Francisco Melo 2ºEsquerdo	Pessoa Singular	Apart.	01/10/2022	30/09/2023	Sim	Sem opção de compra	2	não tem
Francisco Melo 3ºDireito	Pessoa Singular	Apart.	01/11/2021	30/10/2023	Sim	Sem opção de compra	2	não tem
Francisco Melo 3ºEsquerdo	Pessoa Singular	Apart.	01/01/2021	31/12/2024	Sim	Sem opção de compra	5	não tem
Francisco Melo 4ºDireito	Pessoa Singular	Apart.	01/10/2022	30/09/2023	Sim	Sem opção de compra	2	não tem
Francisco Melo 4ºEsquerdo	Telfisa - Inv. Mobl. e Imobl., Lda.	Apart.	01/10/2022	30/09/2023	Sim	Sem opção de compra	5	não tem
Francisco Melo Cave Direita	Aurinda & F. Pereira, Lda	Cave	01/05/2021	30/04/2026	Sim	Sem opção de compra	5	não tem
Francisco Melo Cave Esq.	Horizon Motivation Unipessoal Lda	Cave	01/06/2022	31/05/2023	Sim	Sem opção de compra	2	não tem
Elias Garcia Loja A	Auto Bocage Lisbonense, Lda.	Loja	01/06/2022	31/05/2023	Sim	Sem opção de compra	5	não tem
Loja BM	ArcoBarca Mediação Imobr.Lda.	Loja	01/02/2022	31/01/2023	Sim	Sem opção de compra	5	não tem
Loja D	Quotidian Ingredient Unipr.I, Lda	Loja	01/03/2022	29/02/2028	Sim	Sem opção de compra	6	não tem
Loja E	Pessoa Singular	Loja	01/11/2021	31/10/2023	Sim	Sem opção de compra	5	não tem
Fração DA e DB	Sons do Clássico, Unipessoal Lda	Loja	01/12/2022	30/11/2023	Sim	Sem opção de compra	1	não tem

## 8. Propriedades de investimento

### 8.1. Divulgações relativas às propriedades de investimento

As divulgações da presente nota são um complemento às informações da nota 6 – locações, onde se encontram identificados todos os contratos de locação celebrados relativamente às propriedades de investimento que a UMinho tem reconhecidas no seu ativo.

Importa referir que a UMinho detém propriedades de investimento que compreendem terrenos e edifícios detidos para a obtenção de rendimentos, através de rendas e/ou valorização do capital investido, mas não para o uso na sua atividade operacional.

### 8.2. Modelo aplicado

No reconhecimento das propriedades de investimento a UMinho utiliza o modelo do custo. Assim, estes ativos são inicialmente mensurados pelo seu custo de aquisição e encontram-se reconhecidos no balanço, deduzidos das respetivas depreciações acumuladas e perdas por imparidade, caso existam.



### 8.3. Propriedades de investimento mensuradas pelo modelo do custo

#### a) Métodos de depreciação usados

O método de depreciação usado nas propriedades de investimento é o das quotas constantes em regime duodecimal.

#### b) Vidas úteis ou taxas de depreciação

A vida útil das propriedades de investimento está em conformidade com a definida pelo CC2 do SNC-AP. Importa salientar que todas as propriedades de investimento são identificadas por uma ficha de cadastro, a qual se encontra permanentemente atualizada e de onde consta informação relativa à sua vida útil ou taxa de depreciação, ao seu valor de aquisição, à sua depreciação acumulada, à sua quantia escriturada, entre outra informação disponível.

#### c) Propriedades de investimento – variação das depreciações

Durante o período económico de 2022, a quantia bruta das propriedades de investimento e respetivas depreciações acumuladas sofreram a variação que se apresenta na seguinte tabela:

Tabela 91 - Propriedades de investimento - variações das depreciações, em euros

Rubricas	Início do período			Final do período		
	Quantia bruta	Dep. acumuladas	Quantia escriturada	Quantia bruta	Depreciações acumuladas	Quantia escriturada
Propriedades de investimento						
Terrenos e rec. naturais	286 449,07	0,00	286 449,07	301 534,51	0,00	301 534,51
Edif. e outras construções	930 336,67	308 562,21	621 774,46	975 592,98	329 750,28	645 842,70
<b>Total</b>	<b>1 216 785,74</b>	<b>308 562,21</b>	<b>908 223,53</b>	<b>1 277 127,49</b>	<b>329 750,28</b>	<b>947 377,21</b>

#### d) Propriedades de investimento – quantia escriturada e variações do período

De seguida, identificam-se as variações ocorridas na quantia escriturada das propriedades de investimento, durante o período económico de 2022.

Tabela 92 - Propriedades de investimento – quantia escriturada e variações do período

Rubricas	Quantia escriturada inicial	Adições	Depreciações do período	Quantia escriturada final	Rendas
Propriedades de Investimento					
Terrenos e recursos naturais	286 449,07	15 085,44	0,00	301 534,51	0,00
Edifícios e outras construções	621 774,46	45 256,31	21 188,07	645 842,70	307 203,03
<b>Total</b>	<b>908 223,53</b>	<b>60 341,75</b>	<b>21 188,07</b>	<b>947 377,21</b>	<b>307 203,03</b>

De referir que as adições de propriedades de investimento durante o exercício económico de 2022 totalizaram 60.341,75€, as quais apenas dizem respeito a doações ocorridas no período, não se tendo verificado qualquer aquisição através de compra.

#### e) Justo valor de propriedades de investimento

No que concerne ao justo valor de propriedades de investimento, por estas se encontrarem mensuradas ao modelo do custo, não foi determinado o seu justo valor através de avaliação efetuada por um perito avaliador qualificado e independente. No entanto, se atendermos ao disposto no ponto 1.3.13 da 2.ª versão do Manual de Implementação do SNC-AP, o “*VPT constitui um modelo de avaliação de prédios que se considera proporcionar informação que cumpre as características qualitativas da informação financeira previstas na Estrutura Conceitual*”.

Assim, uma vez que o Órgão de Gestão considera o Valor Patrimonial Tributário (VPT) como um indicador que proporciona informação semelhante ao justo valor de mercado dos bens, divulgamos o seu VPT através da tabela seguinte:

Tabela 93 - VPT das propriedades de investimento, em euros

Propriedades de Investimento	VPT em 2022	VPT em 2021
Fração CDE Ed. Navegador	112 758,52	111 642,10
Fração DB Ed. Navegador	240 027,46	237 650,95
Fração HBA Ed. Navegador	154 158,20	154 158,20
Fração AU Ed. Av. Elias Garcia	7 105,00	7 105,00
Fração AF Ed. Av. Elias Garcia	7 105,00	7 105,00
Ed. Av. Elias Garcia	1 976 306,50	1 976 306,50
Ed. R. Francisco Man. Melo	1 208 806,63	1 207 283,40
Fração D - Lordelo do Ouro	55 334,03	54 786,17
Fração E - Lordelo do Ouro	50 298,88	49 800,87
Fração BM - Cedofeita	43 968,06	43 532,73
Moradia, Rio de Mouro, Sintra	60 341,75	0,00
<b>Total</b>	<b>3 916 210,03</b>	<b>3 849 370,92</b>

### 13. Rendimentos de transações com contraprestação

As políticas contabilísticas e métodos usados na mensuração e reconhecimento dos rendimentos de transações com contraprestação estão identificados na nota 2.1. “Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras”.

A quantia de cada categoria significativa de rendimentos de transações com contraprestação, reconhecida durante os períodos de 2021 e 2022, apresentam-se na tabela seguinte:

Tabela 94 - Rendimentos de transações com contraprestação

Rubricas	2022	2021
<b>Vendas</b>		
Produtos alimentares e bebidas	3,66	309,39
Livros e documentação técnica	2 507,52	2 807,21
Publicações e impressos	17 093,01	9 410,05
Outros bens	5 929,58	16 892,47
	<b>25 533,77</b>	<b>29 419,12</b>
<b>Prestações de serviços</b>		
Serviços específicos do setor da saúde	21 697,07	170 632,88
Serviços específicos setor da educação	819 963,06	797 578,60
Estudos, pareceres, projetos consultadaria	790 846,47	513 720,47
Serviços sociais, recreativos, culturais e desportivos	760,50	476,50
Serviços laboratoriais	672,00	3 383,00
Reparações	22 991,63	34 825,38
Realização de trabalhos gráficos	0,00	0,00
Seminários, congressos e outros eventos	148 834,14	16 163,52
Eventos diversos	10 990,00	500,00
Traduções técnicas	7 510,20	16 228,80
Emissão certidões	13 631,70	12 551,63
Emissão cartões leitor	311,25	1 011,30
Comparticipações	0,00	3 317,10
Emissão/Renovação cartão parques	0,00	7 042,50
Outros serviços - outros	1 283 038,44	1 468 055,82
	<b>3 121 246,46</b>	<b>3 045 487,50</b>
<b>Outros rendimentos e ganhos</b>		
Arrendamento espaços e aluguer equipamentos	218 243,15	75 925,50
Royalties	94 479,50	50 010,70
Rendas em propriedades de investimento	269 795,20	216 242,43
Outros	324 333,26	231 100,49
	<b>906 851,11</b>	<b>573 279,12</b>
<b>Juros, dividendos e outros rendimentos similares</b>		
Juros obtidos de depósitos à ordem	0,00	0,00
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Total</b>	<b>4 053 631,34</b>	<b>3 648 185,74</b>

### 14. Rendimentos de transações sem contraprestação

O montante de rendimentos de transações sem contraprestação reconhecidos durante os períodos de 2021 e 2022, por classes principais de rendimentos, apresenta-se na tabela seguinte.



Tabela 95 - Rendimentos de transações sem contraprestação

Tipo de Rendimento	Rendimento do Período reconhecido em 2022		Rendimento de 2021	
	Resultados	Património Líquido	Resultados	Património Líquido
Taxas, multas e outras penalidades	23 670 132,48		22 866 338,14	
Transferências sem condição	70 836 055,38		68 177 710,61	
Subsídios sem condição	3 816 573,02	57 420 149,61	3 805 189,53	57 348 514,88
Subsídios com condição	41 131 905,36		43 222 611,83	
Outros	5 080 086,14		4 770 113,57	
<b>Total</b>	<b>144 534 752,38</b>	<b>57 420 149,61</b>	<b>142 841 963,68</b>	<b>57 348 514,88</b>

As taxas, multas e outras penalidades são reconhecidas em rendimentos no ano económico em que o serviço é prestado ou no ano em que se verifica a infração, independentemente da ocorrência do respetivo pagamento. Relativamente a esta rubrica, no final do ano de 2022, ainda existia um montante a receber num total de cerca de 20,7 M€, verificando-se uma variação positiva relativamente a 2021 de 0,5 M€.

O valor presente na rubrica de transferências sem condição corresponde ao valor transferido do Orçamento do Estado no valor de 70,6 M€ e o remanescente referente a verbas recebidas no âmbito do PRR.

A rubrica de subsídios sem condição compreende o valor de subsídios ao investimento que foram reconhecidos em rendimentos no corrente ano. Este tipo de subsídios é imputado a rendimentos consoante a vida útil dos ativos fixos tangíveis que lhes estão subjacentes, os quais são apresentados na Tabela 96 “Subsídios ao Investimento”, em euros, e na Tabela 97 “Subsídios à atividade de I&D”, em euros, no que diz respeito à aquisição de despesas de capital.

O montante presente na rubrica de subsídios com condição reflete os subsídios à exploração que estão relacionados com projetos de I&D. Estes são reconhecidos no balanço aquando da submissão dos pedidos de pagamento, momento a partir do qual o Órgão de Gestão considera que a condição subjacente ao contrato de financiamento se encontra cumprida, tendo em consideração a FAQ 42, emitida pela CNC a 22 de dezembro de 2021, conforme referido na nota 2.

Importa referir que no final do período, e relativamente a estes subsídios relacionados com a atividade de investigação, a UMinho apresenta um valor a receber, no total de 10,6 M€.

A rubrica de outros rendimentos compreende, sobretudo, rendimentos que não se enquadram nas outras rubricas, assim como, rendimentos que deveriam ter sido reconhecidos em períodos anteriores.



Tabela 96 - Subsídios ao investimento, em euros

Descrição	Subsídios ao Investimento 2022										
	Ano Subsídio (1)	Entrada em Func. (2)	Vida Útil Reman. em 2018 (5)	Final da Utilização (6)=(2)+(5)	Valor do Financiamento Obtido (7)	Valor do Finan. Remanescente Corrigido (2018) (8)	Trabalhos Espéc. gastos no período em ocorreram	Tx Imp. a Rend. (9)	Imputração Anual a Rend. 2022 (10)=(8)*(9)	Valor do Financiamento Remanescente (2021) (11)	Valor do Financiamento Remanescente (2022) (12)=(11)-(10)
Escola Ciências da Saúde	2009	2009	41	2049	13 639 695,02	11 611 958,03		0,0244	<b>283 218,49</b>	10 762 302,56	10 479 084,08
Escola de Direito	2009	2009	41	2049	2 863 637,68	2 434 083,43		0,0244	<b>59 367,89</b>	2 255 979,76	2 196 611,88
Escola Ciências da Educação (Edif. 13 e 14 I. Edu. Esc. Psic.)	2009	2006	38	2043	6 646 009,03	5 337 768,31		0,0263	<b>140 467,59</b>	4 916 365,55	4 775 897,96
Escola Engenharia (2.ª Fase) (Braga Edifício 15 e 16 ICS e Escola de Engenharia)	2007	2002	34	2035	4 447 131,13	3 273 257,37		0,0294	<b>96 272,28</b>	2 984 440,54	2 888 168,27
Escola Arquitetura e arranjos exteriores	2006	2002	34	2035	3 600 253,87	2 666 854,19		0,0294	<b>78 436,89</b>	2 431 543,53	2 353 106,64
Escola Ciências (expansão - 2001)	2005	2001	33	2033	1 721 978,79	1 234 075,05		0,0303	<b>37 396,21</b>	1 121 886,41	1 084 490,20
Complexo Pedagógico III e arranjos exteriores	2004	2000	42	2041	1 181 176,52	826 816,46		0,0238	<b>19 686,11</b>	767 758,14	748 072,04
Escola de Ciências e Engenharia - Braga (1.ª Fase)	1990	1993	35	2027	4 650 831,00	2 712 946,00		0,0286	<b>77 512,74</b>	2 480 407,77	2 402 895,03
Escola de C. e Eng.* - 1.ª Fase B - Azurém (Edif. 2 Bloco B)	1990	1989	21	2009	1 873 095,00	967 747,77		0,0476	<b>46 083,23</b>	829 498,09	783 414,86
Complexo Pedagógico II - Pólo de Guimarães (Edif. 3 Bloco C)	1990	1994	36	2029	2 757 010,00	1 654 183,84		0,0278	<b>45 949,55</b>	1 516 335,19	1 470 385,64
Escola de Economia e Gestão - Braga	1993/4	1997	29	2025	2 405 078,00	1 563 283,76		0,0345	<b>53 906,34</b>	1 401 564,75	1 347 658,41
(Dept. de Inf. E Eng* Biológica - Braga) Escola de Engenharia	1993	1997	29	2025	3 759 479,00	2 443 634,96		0,0345	<b>84 263,27</b>	2 190 845,14	2 106 581,86
Escola de Engenharia - Guimarães (Edif. 11 Esc. Eng. (TecMinho))	1994	2001	33	2033	4 866 870,00	3 487 895,96		0,0303	<b>105 693,82</b>	3 170 814,51	3 065 120,69
Escola de Ciências - Guimarães	1994	2000	32	2031	2 972 089,00	2 080 444,42		0,0313	<b>65 013,89</b>	1 885 402,76	1 820 388,87
IB-S – Guimarães	2015	2015	47	2061	3 111 547,64	2 839 416,27	166 551,00	0,0213	<b>60 413,11</b>	2 658 176,93	2 597 763,82
IB-S – Azurém	2015	2015	47	2061	2 344 482,26	2 180 355,89	46 900,00	0,0213	<b>46 390,55</b>	2 041 184,24	1 994 793,69
Biotério	2015	2015	47	2061	1 812 079,12	1 633 552,48	87 921,00	0,0213	<b>34 756,44</b>	1 529 283,17	1 494 526,74
ADB	2015	2015	47	2061	2 446 635,22	1 611 469,01	19 703,00	0,0213	<b>34 286,57</b>	1 508 609,29	1 474 322,71
Largo do Paço - Reabilitação	2015	2015			70 388,55	70 388,55			<b>0,00</b>	70 388,55	70 388,55
Arranjos Exteriores - Construção	2015	2015			144 958,52	144 958,52			<b>0,00</b>	144 958,52	144 958,52
Biblioteca e Centro de Estudos (Azurém)	2015	2016	48	2063	2 397 162,92	2 317 257,48		0,0208	<b>48 276,22</b>	2 172 428,87	2 124 152,65
<b>Total</b>					<b>69 711 588,27</b>	<b>53 092 347,75</b>	<b>321 075,00</b>		<b>1 417 391,18</b>	<b>48 840 174,26</b>	<b>47 422 783,09</b>



Tabela 97 - Subsídios à atividade de I&amp;D, em euros

## Subsídios à Atividade de I&amp;D

Organismo	Orçamento Global	Montante Financiado	Valor a receber em 31/12/2021	Adiantamento não executado 31/12/2021	Rendimento a diferir afeto ao investimento em 2021	Valor a receber em 31/12/2022	Adiantamento não executado 31/12/2022	Rendimento a diferir afeto ao investimento em 2022
Agência Nacional Erasmus+ Educação e Formação	5 251 857,02	5 255 857,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AFM-Téléthon	8 300,00	8 300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Agência de Inovação	22 775 172,97	16 579 279,53	0,00	0,00	4 885,45	0,00	0,00	3 358,73
Agência Nacional de Inovação	67 208 216,98	50 215 861,63	2 721 775,41	332 027,30	273 102,35	5 215 496,69	585 224,88	252 400,43
Agência Nacional para a Cultura Científica e Tecnológica	91 451,50	91 451,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Agência Nacional para a Gestão do Programa Erasmus+ Educação e Formação	701 887,44	701 887,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Agência para a Modernização Administrativa, I.P.	6 134 894,88	5 255 660,59	227 916,51	0,00	117 308,78	83 681,09	205 261,55	65 343,98
Agência para o Desenvolvimento e Coesão	2 955 631,11	2 391 974,11	36 426,48	0,00	10 094,14	44 497,86	62 500,00	5 298,32
Agência para o Investimento e Comércio Externo de Portugal, E. P. E. (AICEP, E. P. E.)	31 900 043,52	23 117 316,05	4 886 129,55	0,00	446 493,86	5 654,61	142 657,45	334 553,73
Agenta Nationala pentru Programe Comunitare in Domeniul Educatiei si Formarii Profesionale	32 985,00	32 647,50	0,00	0,00	142,44	0,00	0,00	142,44
ÁGUAS DO NORTE, S.A	11 700,00	11 700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11 992,50	0,00
Air Force Office of Scientific Research	43 500,00	43 500,00	0,00	0,00	1 034,60	0,00	0,00	0,00
Alzheimer's Research Foundation	102 632,75	102 632,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Amicus Therapeutics UK LTD	102 760,00	102 760,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38 838,00	0,00
Associação Internacional das Comunicações de Expressão Portuguesa	216 175,00	216 175,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Autoridade de Gestão do POSEUR	730 745,03	607 915,00	0,00	0,00	4 168,04	0,00	0,00	2 851,82
Brain & Behavior Research Foundation	98 007,42	98 007,42	0,00	0,00	134,06	0,00	0,00	99,57
Câmara Municipal da Guarda	28 411,53	28 411,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Câmara Municipal de Setúbal	37 009,77	37 009,77	0,00	0,00	0,00	0,00	18 208,81	0,00
Câmara Municipal de Viana do Castelo	85 350,00	85 350,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 250,00
Camões - Instituto da Cooperação e da Língua, I.P.	299 724,96	299 724,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Centro Português de Fundações	45 000,00	45 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 638,02
Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Norte   CCDR-N	72 262 172,80	60 282 882,50	1 601 589,77	521 393,73	195 062,80	1 552 566,35	139 616,30	148 101,95
Comissão Europeia - DG Health and Consumers	145 884,31	129 324,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Comissão Europeia - DG Investigação & Inovação	1 923 507,34	1 857 107,34	0,00	0,00	779,21	0,00	0,00	0,00
Comissão Europeia - DG Justiça	118 411,00	94 610,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Comissão Europeia   European Commission	80 926 398,37	76 215 181,64	180 638,40	2 683 322,06	650 870,51	178 678,40	3 194 183,57	1 323 851,87
Comissão para a Cidadania e a Igualdade de Género	36 716,20	36 716,20	0,00	0,00	0,00	0,00	42 124,21	2 846,91
Comunidade dos Paises da Língua Portuguesa - CPLP	17 325,02	17 325,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Conselho de Reitores das Universidades Portuguesas   CRUP	10 500,00	10 500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Conselho Económico e Social	32 500,00	32 500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7 500,00	0,00
DGES – Direção Geral de Ensino Superior	13 496 000,00	13 496 000,00	0,00	0,00	0,00	195 596,17	0,00	37 156,31
Direção Regional do Ordenamento do Território e dos Recursos Hídricos	38 071,49	38 071,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Dopavision GmbH	140 811,09	140 811,09	0,00	0,00	0,00	0,00	30 960,00	0,00
EEA Grants Portugal	191 981,81	141 547,70	0,00	2 939,00	0,00	8 232,01	24 123,80	3 461,51
EFIC-GRÜNENTHAL GRANT	36 000,00	36 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35 104,00	866,13
Endobios Unipessoal, Lda.	1 200,00	1 200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Erasmus + Programa Türkiye ulusal Ajansı   Erasmus + Programme TR National Agency	111 086,00	110 711,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Estrutura de Missão Portugal Inovação Social	130 664,50	130 664,50	6 777,17	0,00	1 391,05	6 777,17	0,00	1 041,39



Organismo	Orçamento Global	Subsídios à Atividade de I&D						
		Montante Financiado	Valor a receber em 31/12/2021	Adiantamento não executado 31/12/2021	Rendimento a diferir afeto ao investimento em 2021	Valor a receber em 31/12/2022	Adiantamento não executado 31/12/2022	
ETH Zurich	450 178,41	450 178,41	0,00	0,00	29 503,83	0,00	0,00	16 586,68
European Research Council	6 748 335,48	6 723 335,48	0,00	0,00	5 825,98	0,00	0,00	704,16
European Science Foundation	9 780,00	9 780,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
European Society for Clinical Microbiology and Infectious Diseases	158 847,98	158 847,98	0,00	9 982,50	5 701,00	0,00	29 654,81	6 815,79
European Space Agency	182 477,60	127 477,60	0,00	0,00	842,14	0,00	0,00	480,01
Faculdade de Letras da Universidade do Porto	16 000,00	16 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Federation of European Biochemical Societies	100 000,00	100 000,00	0,00	0,00	0,00	100 000,00	0,00	0,00
Financial Mechanism Committee   FMC	171 283,30	145 590,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Foundation for Metabolic Cancer Therapies	22 916,90	22 916,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Foundation Jérôme Lejeune	130 000,00	130 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FOUNDAZIONE AIRC	145 752,00	145 752,00	65 676,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fundação Belmiro de Azevedo	285 384,01	285 384,01	0,00	0,00	0,00	0,00	83 205,00	1 615,62
Fundação Bial	654 785,34	654 785,34	0,00	48 825,00	2 596,83	0,00	70 200,00	1 451,47
Fundação Calouste Gulbenkian	1 378 838,33	1 378 838,34	0,00	44 195,06	69 711,93	0,00	139 623,29	44 048,34
Fundação D. Manuel II	15 000,00	15 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fundação Francisco Manuel dos Santos	49 986,47	49 986,47	0,00	0,00	0,00	0,00	10 296,67	0,00
Fundação Luso-Americana para o Desenvolvimento	300 000,00	300 000,00	0,00	100 000,00	0,00	0,00	200 000,00	0,00
Fundação para a Ciéncia e a Tecnologia   FCT	194 954 410,39	194 091 576,63	4 895 784,36	1 588 245,86	7 297 856,67	3 279 542,45	2 772 695,59	8 403 205,14
Fundacion Bancaria "La Caixa" - Obra Social "La Caixa"	4 054 357,41	3 996 103,07	0,00	154 582,71	57 937,36	-86 829,01	447 043,18	52 228,98
Fundación General CSIC	54 750,00	54 750,00	0,00	0,00	2 250,90	0,00	0,00	1 140,57
Fundación General de la Universidad de Salamanca	26 400,00	26 400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fundo Ambiental	3 346 802,35	3 323 951,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Gilead Sciences, Inc	110 414,05	110 414,05	0,00	0,00	0,00	0,00	66 345,87	0,00
GILEAD Sciences, Lda.	66 320,00	66 320,00	0,00	0,00	260,82	0,00	0,00	76,77
GLAXOSMITHKLINE - PRODUTOS FARMACÉUTICOS, LDA  GSK	64 212,00	64 212,00	3 210,60	0,00	0,00	3 210,60	0,00	0,00
Huawei Pisa Research Center	72 000,00	72 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	33 533,85	2 312,01
Institut Mérieux	119 856,00	119 856,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Institute for Scientific Information on coffee	188 000,00	188 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Institution of Engineering and Technology	387 941,00	387 941,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Instituto de Financiamento da Agricultura e Pescas - IFAP/IP	84 878,46	63 658,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Instituto de Gestão do Fundo Social Europeu, IP	192 786,65	163 868,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Instituto do Cinema e do Audiovisual	56 352,00	42 810,00	0,00	0,00	5 329,22	0,00	0,00	7 634,24
Instituto do Emprego e Formação Profissional, I.P.	758 460,00	758 460,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Instituto Financeiro para o Desenvolvimento Regional, IP	3 882 359,98	3 183 449,56	0,00	0,00	-58 451,66	0,00	0,00	-109 382,93
Instituto Nacional de Estatística - INE	54 000,00	54 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Instituto Nacional de Saúde Doutor Ricardo Jorge - INSA, I.P.	19 180,00	19 180,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Instituto Nacional para a Reabilitação	4 000,35	4 000,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Instruct-ERIC   Structural Biology European Research	14 000,00	14 000,00	0,00	9 333,33	0,00	0,00	9 333,33	0,00
International Centre for Migration Policy Development	169 221,85	160 122,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
International Team for Implantology	30 000,00	30 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
KARL STORZ GMBH & Co. KG	320 000,00	320 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	68 900,00	0,00



## Subsídios à Atividade de I&amp;D

Organismo	Orçamento Global	Montante Financiado	Valor a receber em 31/12/2021	Adiantamento não executado 31/12/2021	Rendimento a diferir afeto ao investimento em 2021	Valor a receber em 31/12/2022	Adiantamento não executado 31/12/2022	Rendimento a diferir afeto ao investimento em 2022
Korea Institute of Construction Technology	20 638,10	20 638,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Laboratoire Precilens	44 913,00	44 913,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11 228,25	0,00
Ministério da Defesa Nacional	5 500,00	5 500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Monte do Pato Lda	86 499,30	86 499,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Município de Guimarães	1 112 735,17	1 112 735,17	0,00	0,00	749 689,75	0,00	20 223,75	749 689,75
Município de Oeiras	18 850,00	18 850,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
National Ataxia Foundation	266 242,60	266 242,60	0,00	40 210,13	809,43	0,00	128 349,23	62,28
National Institute of Health (U.S.A. Department of Health and Human Services)	1 173 810,32	1 173 810,32	0,00	21 252,84	25 026,54	0,00	21 252,84	21 838,60
Navigator Paper Figueira, S.A.	51 705,50	51 705,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
New G Lab Pharma, Inc.	20 313,30	20 313,30	0,00	2,66	0,00	0,00	2,66	0,00
Novo Nordisk	66 800,00	66 800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Partex Services Portugal - Serviços Para A Indústria Petrolífera, S.a.	75 000,00	75 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Pfizer	17 727,71	17 727,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Quadrilátero - Municípios de Barcelos, Braga, V. N. de Famalicão e Guimarães	26 599,00	26 599,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
QUERCUS- Associação Nacional de Conservação da Natureza	45 128,00	45 128,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 139,20
Raienium-Institut de recherche technologique	20 000,00	20 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Research Council of Norway	273 381,30	273 381,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Research Executive Agency (REA)	2 652 802,20	2 652 802,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Santa Casa da Misericórdia de Lisboa   SCML	533 223,00	533 223,00	0,00	0,00	18 251,65	0,00	62 629,00	20 855,46
Science and Technology Department of Jiangxi Province	19 621,25	19 621,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 180,62
Secretaria Geral do Ambiente e da Transição Energética	229 294,89	210 183,52	19 267,89	0,00	0,00	59 348,70	0,00	0,00
SHARE-ERIC	201 280,00	201 280,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SOL DO AVE – Associação para o Desenvolvimento Integrado do Vale do Ave	24 390,24	24 390,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
STICHTING ARICA FOUNDATION FOR EDUCATION	615 710,00	615 710,00	0,00	0,00	0,00	0,00	137 770,00	0,00
Teatro Circo de Braga, EM, SA	12 446,93	12 446,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
United Nations University – Operating Unit on Policy-Driven Electronic Governance   UNU-EGOV	202 278,00	202 278,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Universidade do Minho	1 222 877,43	321 394,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Universidade do Porto	15 000,00	15 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
University of Pennsylvania	102 500,80	102 500,80	0,00	0,00	0,00	0,00	35 906,64	0,00
Wings for Life	211 400,00	126 400,00	0,00	0,00	7 122,09	0,00	0,00	5 811,80
<b>Total Geral</b>	<b>537 699 623,16</b>	<b>484 491 595,49</b>	<b>14 645 192,13</b>	<b>5 556 312,18</b>	<b>9 925 731,78</b>	<b>10 646 453,09</b>	<b>8 886 489,04</b>	<b>11 414 757,68</b>



Tabela 98 – Projetos PRR com termo de aceitação assinado e parametrizados no MGP, em euros

Projeto	Entidade Coordenadora Projeto	Agenda	Entidade Intermédia (Entidade financiadora)	Orçamento Total do Projeto	Orçamento Total da UMinho	Orçamento Elegível UMinho	Financiado (%)
Alojamento para estudantes do ensino superior – Santa Luzia – Guimarães	Universidade do Minho (UMinho)	C2. Habitação	Agência Nacional Erasmus+	5 231 857,02	5 231 857,02	5 231 857,02	100,00
PRR/49/INOV.AM	EROFIO - Engenharia e Fabricação de Moldes S. A.	C5. Capitalização e Inovação Empresarial	IAPMEI, I.P.	76 114 031,84	7 280 270,95	7 280 270,95	100,00
PRR/59_Embalagem do futuro	VANGEST- Engenharia Financeira e Gestão S.A.	C5. Capitalização e Inovação Empresarial	IAPMEI, I.P.	104 800 337,87	1 582 204,81	1 543 954,81	97,58
SMARTgNOSTICS	ALS Controlvet - Segurança Alimentar, S.A	C5. Capitalização e Inovação Empresarial	IAPMEI, I.P.	15 779 546,57	793 286,93	775 995,43	97,82
PRR_BE@T_CITEVE_AVISO N.º 02C12-012022 Iniciativa 2	CITEVE - Centro Tecnológico das Indústrias Têxtil e Vestuário de Portugal	C12. Bioeconomia Sustentável	Fundo Ambiental	137 931 727,47	2 613 835,05	2 593 821,99	99,23
R2U Technologies. Projeto n.º 48	DST - DOMINGOS DA SILVA TEIXEIRA, S.A.	C5. Capitalização e Inovação Empresarial	IAPMEI, I.P.	177 154 863,13	3 847 251,81	3 822 598,32	99,36
PRR_BioShoes4All_APICCAPS_Bioeconomia_AVISO N.º 01/C12-01/2021	APICCAPS - Associação Portuguesa dos Industriais de Calçado, Componentes, Artigos de Pele e seus Sucedâneos	C12. Bioeconomia Sustentável	Fundo Ambiental	41 000 000,00	723 507,30	723 507,30	100,00
PRR/18_SMARTRETAIL	Senseidata, S.A	C5. Capitalização e Inovação Empresarial	IAPMEI, I.P.	31 234 611,90	1 523 454,70	1 523 454,70	100,00
UMinho Education Alliance – Skills for a Better Future - Impulso Jovem	Universidade do Minho (UMinho)	C6. Qualificações e Competências	DGES	5 541 000,00	5 541 000,00	5 541 000,00	100,00
UMinho Education Alliance – Skills for a Better Future - Impulso Adultos	Universidade do Minho (UMinho)	C6. Qualificações e Competências	DGES	7 955 000,00	7 955 000,00	7 955 000,00	100,00
Total				<b>602 742 975,80</b>	<b>37 091 668,57</b>	<b>36 991 460,52</b>	<b>99,73</b>



## 15. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes

### 15.1. Provisões

Em conformidade com o exposto na nota 2.1., a UMinho apenas reconhece provisões quando os seus montantes forem fiavelmente mensuráveis e seja provável existir um exfluxo futuro de meios líquidos (caixa). Desta forma, no período de 2022 foram constituídas provisões relativas a processos judiciais em curso no montante de 187.521,71€, e reversões no valor de 988.992,59€, conforme se demonstra na tabela seguinte:

Tabela 99 - Provisões, em euros

Provisões					
Rubricas	Quantia Escriturada Inicial (31/12/2021)	Reforço	Reversão	Anulação (resolução)	Quantia Escriturada Final (31/12/2022)
Processos judiciais em curso	2 284 358,13	187 521,71	382 328,67	606 663,92	1 482 887,25
<b>Total</b>	<b>2 284 358,13</b>	<b>187 521,71</b>	<b>382 328,67</b>	<b>606 663,92</b>	<b>1 482 887,25</b>

### 15.2. Discriminação das provisões

Da tabela constante do ponto anterior conclui-se que a UMinho tem constituído provisões num total de 1.482.887,25€, as quais são discriminadas na tabela seguinte:

Tabela 100 - Descrição das provisões, em euros

Descrição do litígio	Valor proposto das ações	
	2022	2021
Anulabilidade de despacho de homologação do júri de concurso	310 004,03	285 005,02
Anulação de sanção disciplinar	30 000,01	0,00
Direitos contratuais	8 531,58	511 298,64
Direitos laborais	1 027 337,48	1 335 221,60
Impugnação de sanção disciplinar	37 476,11	37 476,11
Inimpugnabilidade do ato administrativo	30 000,01	60 000,02
Oposição a execução fiscal pagamento da propina	9 538,02	10 392,79
Reconhecimento de habilitações	30 000,01	44 963,95
<b>Total</b>	<b>1 482 887,25</b>	<b>2 284 358,13</b>

### 15.3. Passivos contingentes

Por existir um baixo risco de a UMinho perder ações em tribunal, os seguintes processos judiciais no total de 625.805,41€ não foram reconhecidos a título de provisões, sendo apenas divulgados como passivos contingentes e discriminados na tabela infra:

Tabela 101 – Passivos Contingentes, em euros

Descrição do litígio	Valor proposto das ações	
	2022	2021
Anulabilidade de despacho de homologação do júri de concurso	150 005,00	180 006,00
Direitos contratuais	57 026,35	40 849,75
Direitos Laborais	150 001,02	180 002,02
Impugnação de sanção disciplinar	38 000,01	38 000,01
Inimpugnabilidade do ato administrativo	65 003,00	65 003,00
Oposição a execução fiscal pagamento da propina	105 770,02	116 228,62
Pretensão decisão bolsa de estudo por mérito	0,00	2 900,00
Reconhecimento de habilitações	60 000,01	60 000,01
<b>Total</b>	<b>625 805,41</b>	<b>682 989,41</b>

## 16. Efeitos de alterações em taxas de câmbio

As transações efetuadas em moeda estrangeira são reconhecidas tendo por base, a taxa de câmbio das datas das respetivas transações. Contudo, na data de relato os valores a pagar e/ou a receber foram atualizados à taxa de câmbio em vigor, tendo sido reconhecidas, em 2022, as diferenças cambiais presentes na tabela seguinte.

Tabela 102 - Diferenças cambiais, em euros

Diferença cambial	Valor proposto das ações	
	2022	2021
Favorável	4 584,10	11 346,23
Desfavorável	6 384,96	13 440,10



## 17. Acontecimentos após a data de relato

As demonstrações financeiras foram autorizadas para emissão no dia 30 de março de 2023, pelo Conselho de Gestão da UMinho. De referir, que após a autorização de emissão pelo Conselho de Gestão, não existe outro órgão deliberativo com poder para alterar as demonstrações financeiras.

Nesta data, não são conhecidos quaisquer acontecimentos económicos com dimensão material para serem reconhecidos nas Demonstrações Financeiras do período económico de 2022.

Contudo, em consonância com o descrito na nota 2.3. “Principais pressupostos relativos ao futuro”, importa salientar o elevado grau de incerteza relativamente ao conflito despoletado pela invasão da Rússia na Ucrânia em 2022, o qual fez disparar o aumento do custo de energia na Europa, e como consequência verificou-se um aumento da taxa de inflação, o que fez com que as entidades reguladoras tomassem medidas restritivas à atividade económica, como forma de controlo do aumento generalizado de preços.

Todavia, apesar de não ser possível estimar, com razoável grau de confiança, os eventuais efeitos negativos sobre a atividade e a rentabilidade da Entidade, devido ao exposto no parágrafo anterior, é nossa convicção que a existirem tais efeitos, não colocarão em causa a continuidade das atividades, mantendo-se apropriado o pressuposto da continuidade utilizado na preparação das demonstrações financeiras do período findo em 31 de dezembro de 2022.

## 18. Instrumentos financeiros

### A) Investimentos financeiros

À data de 31 de dezembro de 2022, a rubrica de investimentos financeiros apresenta uma quantia escriturada de 8.071.548,03€ (7.136.947,53€ em 31 de dezembro de 2021) e compreende as entidades controladas, associadas e outras entidades em que a UMinho detém participações.

Tabela 103 - Investimentos financeiros, em euros

Descrição	31/12/2022			31/12/2021		
	Quantia bruta	Imparidade acumulada	Quantia escriturada	Quantia bruta	Imparidade acumulada	Quantia escriturada
Investimentos financeiros - MEP	7 918 938,70	105 527,68	7 813 411,02	7 005 938,20	105 527,68	6 900 410,52
Investimentos financeiros - Custo	470 503,98	212 366,97	258 137,01	448 903,98	212 366,97	236 537,01
<b>Total</b>	<b>8 389 442,68</b>	<b>317 894,65</b>	<b>8 071 548,03</b>	<b>7 454 842,18</b>	<b>317 894,65</b>	<b>7 136 947,53</b>

A tabela seguinte discrimina os investimentos financeiros da UMinho à data de 31 de dezembro de 2022, efetuando a devida comparação a 31 de dezembro de 2021.



Tabela 104 - Discriminação dos investimentos financeiros, em euros

Entidade	Ano Aqui.	% Cont.	% Part.	MEP ou Custo 2022	Imparidade Acumulada 2022	Valor da Participação 2022	MEP ou Custo 2021	Imparidade Acumulada 2021	Valor da Participação 2021
<b>Ent. Controladas</b>				<b>1 532 870,01</b>	<b>0,00</b>	<b>1 532 870,01</b>	<b>1 365 475,46</b>	<b>0,00</b>	<b>1 365 475,46</b>
ACMP5	2018	90,00	90,00	152 459,58	0,00	152 459,58	80 930,98	0,00	80 930,98
B'ACIS	2018	90,00	90,00	140 197,07	0,00	140 197,07	118 415,10	0,00	118 415,10
APSI	2017	80,00	80,00	43 103,52	0,00	43 103,52	42 022,21	0,00	42 022,21
CVR	2017	1,18	56,25	904 333,99	0,00	904 333,99	834 050,22	0,00	834 050,22
TECMINHO	2017	12,50	56,30	292 775,85	0,00	292 775,85	290 056,95	0,00	290 056,95
<b>Associadas</b>				<b>6 386 068,69</b>	<b>105 527,68</b>	<b>6 280 541,01</b>	<b>5 640 462,74</b>	<b>105 527,68</b>	<b>5 534 935,06</b>
2CA	2018	50,00	40,00	287 266,43	0,00	287 266,43	239 274,54	0,00	239 274,54
CCG	2017	49,42	35,96	3 676 958,89	0,00	3 676 958,89	3 359 980,36	0,00	3 359 980,36
Instituto do Design	2017	34,09	0,72	7,15	0,00	7,15	81,12	0,00	81,12
CCV Guimarães	2019	33,33	7,14	4 942,20	0,00	4 942,20	3 844,26	0,00	3 844,26
PIEP	2017	31,39	31,39	668 892,65	0,00	668 892,65	696 050,65	0,00	696 050,65
IDITE MINHO	2014	25,45	25,45	105 527,68	105 527,68	0,00	105 527,68	105 527,68	0,00
CEJUR	1993	25,00	78,99	88 253,54	0,00	88 253,54	97 924,65	0,00	97 924,65
CENTI	2017	19,05	19,05	1 454 220,15	0,00	1 454 220,15	1 137 779,48	0,00	1 137 779,48
Associação Fibrenamics	2022	24,94	24,95	100 000,00	0,00	100 000,00	0,00	0,00	0,00
<b>Outras Entidades</b>				<b>470 503,98</b>	<b>212 366,97</b>	<b>258 137,01</b>	<b>448 903,98</b>	<b>212 366,97</b>	<b>236 537,01</b>
SPINPARK	2016	14,29	14,29	45 000,00	45 000,00	0,00	45 000,00	45 000,00	0,00
BLC3	2018	14,29	12,00	3 000,00	0,00	3 000,00	3 000,00	0,00	3 000,00
AVEPARK	2013	10,61	10,61	161 369,00	161 369,00	0,00	161 369,00	161 369,00	0,00
IGAP	1989	9,09	9,09	498,80	0,00	498,80	498,80	0,00	498,80
Laboratório da Paisagem	—	8,33	8,33	5 000,00	0,00	5 000,00	5 000,00	0,00	5 000,00
Associação TECMEAT	2019	8,33	8,33	500,00	0,00	500,00	500,00	0,00	500,00
B2E	2019	7,69	7,69	1 000,00	0,00	1 000,00	1 000,00	0,00	1 000,00
Associação DTX	2018	7,58	0,64	5 000,00	0,00	5 000,00	5 000,00	0,00	5 000,00
CECoLab	2019	7,14	5,26	5 000,00	0,00	5 000,00	5 000,00	0,00	5 000,00
ProChild Colab	2019	6,67	8,70	5 000,00	0,00	5 000,00	5 000,00	0,00	5 000,00
AFTEBI	2012	6,35	6,35	18 000,00	0,00	18 000,00	18 000,00	0,00	18 000,00
INESC TEC	2019	5,26	6,50	121 550,00	0,00	121 550,00	121 550,00	0,00	121 550,00
BIOREF	2019	5,00	5,00	5 500,00	0,00	5 500,00	5 500,00	0,00	5 500,00
BUILT CoLAB	2019	5,00	5,00	12 500,00	0,00	12 500,00	12 500,00	0,00	12 500,00
Associação Colab4Food	2019	4,62	4,62	3 000,00	0,00	3 000,00	3 000,00	0,00	3 000,00
Fundação CEER	2010	3,57	13,78	4 132,66	0,00	4 132,66	4 132,66	0,00	4 132,66
ISPG	—	3,34	3,34	10 000,00	0,00	10 000,00	10 000,00	0,00	10 000,00
APCTP	2011	2,94	2,94	9 975,96	0,00	9 975,96	9 975,96	0,00	9 975,96
AEduAVE	2017	2,00	2,00	100,00	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00
TICE.PT	2012	1,19	1,19	5 000,00	0,00	5 000,00	5 000,00	0,00	5 000,00
Oficina Inov. - BIC Minho	2016	1,00	1,00	4 987,97	4 987,97	0,00	4 987,97	4 987,97	0,00
POOL NET	2016	0,98	1,35	500,00	0,00	500,00	500,00	0,00	500,00
OPEN	2016	0,98	0,98	5 000,00	0,00	5 000,00	5 000,00	0,00	5 000,00
INTEGRALAR	2016	0,86	1,10	1 000,00	0,00	1 000,00	1 000,00	0,00	1 000,00
VARD 2015	2016	0,57	0,57	500,00	500,00	0,00	500,00	500,00	0,00
IDARN	2012	0,35	0,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CITEVE	2010	0,15	1,16	3 491,59	0,00	3 491,59	3 491,59	0,00	3 491,59
Fund. Bienal de Cerveira	2016	0,08	0,08	1 000,00	0,00	1 000,00	1 000,00	0,00	1 000,00
Fundação Portugal África	2016	0,06	0,04	4 988,00	0,00	4 988,00	4 988,00	0,00	4 988,00
ADRAVE	2016	0,44	0,44	510,00	510,00	0,00	510,00	510,00	0,00
ADVID	2019	<20	—	300,00	0,00	300,00	300,00	0,00	300,00
4LIFELAB	2021	10,53	10,53	3 000,00	0,00	3 000,00	3 000,00	0,00	3 000,00
LCSD	2021	5,00	5,00	2 500,00	0,00	2 500,00	2 500,00	0,00	2 500,00
Associação RAIL CoLAB	2022	5,26	5,26	12 500,00	0,00	12 500,00	0,00	0,00	0,00
BATPOWER	2022	2,63	2,63	1 000,00	0,00	1 000,00	0,00	0,00	0,00
WATER CO-RE COLAB	2022	5,00	5,00	8 100,00	0,00	8 100,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total</b>				<b>8 389 442,68</b>	<b>317 894,65</b>	<b>8 071 548,03</b>	<b>7 454 842,18</b>	<b>317 894,65</b>	<b>7 136 947,53</b>

Os investimentos em entidades sobre as quais a UMinho exerce controlo conjunto ou influência significativa encontram-se mensurados de acordo com o Método da Equivalência Patrimonial. Contudo, à data de encerramento de contas, a informação mais recente sobre a posição financeira, desempenho financeiro e fluxos de caixa que a UMinho disponha das suas participadas, era referente à prestação de contas de 2021, pelo que foi aplicado este método de mensuração às participadas sobre as quais a UMinho detém controlo ou influência significativa considerando esta informação financeira como a mais atual disponível.

Tabela 105 - Aplicação do MEP, em euros

Componentes Grupo Público UMinho	% de Participação	Quantia escriturada do investimento financeiro		Património Líquido		
		31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	Impacto	31/12/2021
ACMP5	90,00	152 459,58	80 930,98	107 459,58	140 433,71	-32 974,13
B'ACIS	90,00	140 197,07	118 415,10	95 197,07	86 335,51	8 861,56
APSI	80,00	43 103,52	42 022,21	13 104,75	890,65	12 214,10
CVR	56,25	904 333,99	834 050,22	513 016,16	113 924,15	399 092,01
TECMINHO	56,30	292 775,85	290 056,95	402 330,09	-161 362,28	563 692,37
2CA	40,00	287 266,43	239 274,54	220 690,41	61 385,93	159 304,48
CCG	35,96	3 676 958,89	3 359 980,36	2 964 185,63	366 888,06	2 597 297,57
IDEGUI	0,72	7,15	81,12	-918,88	317,23	-1 236,11
CCV Guimarães	7,14	4 942,20	3 844,26	-57,80	-931,33	873,53
PIEP	31,39	668 892,65	696 050,65	348 236,44	17 826,38	330 410,06
CEJUR	78,99	88 253,54	97 924,65	63 313,65	29 680,37	33 633,28
CENTI	19,05	1 454 220,15	1 137 779,48	1 395 657,98	356 607,15	1 039 050,83
Fibrenamics	24,95	100 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total</b>		<b>7 813 411,02</b>	<b>6 900 410,52</b>	<b>6 122 215,08</b>	<b>1 011 995,53</b>	<b>5 110 219,55</b>

### B) Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis

A rubrica de devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis, na qual se reconhecem os montantes a receber das entidades financiadoras da atividade de investigação, no período de 2022, ascendeu a 10.646.453,08€ (ver Tabela 97), que comparativamente com o período homólogo, representa uma redução de 3.998.739,05€.

Tabela 106 - Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis, em euros

Descrição	31/12/2022	31/12/2021
Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis	10 646 453,08	14 645 192,13
<b>Total</b>	<b>10 646 453,08</b>	<b>14 645 192,13</b>

### C) Clientes, contribuintes e utentes

Em 31 de dezembro de 2022, a rubrica de clientes, contribuintes e utentes ascendeu a 21.980.543,25€ (21.480.506,78€ em 31 de dezembro de 2021), sendo que 94,3% do montante (20.726.559,63€) respeita a utentes e, os restantes 1.253.983,62€ (5,7%) referentes a clientes. A rubrica evidencia um aumento de 500.036,47€ face ao período de 2021, essencialmente decorrente da variação positiva verificada na rubrica de dívidas de utentes em 504.170,40€. Por outro lado, em sentido inverso, identificou-se uma variação negativa na rubrica de clientes na sequência do processo de regularização/recuperação de créditos reconhecidos em conta corrente.

Tabela 107 - Dívidas de terceiros a curto prazo (clientes e utentes), em euros

Dívidas de terceiros a curto prazo	31/12/2022			31/12/2021		
	Quantia Bruta	Imparidade/ Reversões	Quantia Escriturada	Quantia Bruta	Imparidade/ Reversões	Quantia Escriturada
Utentes	25 690 963,05	4 964 403,42	20 726 559,63	24 820 496,67	4 598 107,44	20 222 389,23
Licenciaturas	6 443 026,49	1 310 870,91	5 132 155,58	6 426 933,90	1 285 967,81	5 140 966,09
Mestrados	6 994 966,02	1 135 693,33	5 859 272,69	6 551 653,19	1 127 947,92	5 423 705,27
Doutoramentos	6 971 403,88	1 787 540,28	5 183 863,60	6 928 158,58	1 688 453,39	5 239 705,19
Mest. Integrado	1 549 470,09	157 128,20	1 392 341,89	1 759 873,16	150 783,42	1 609 089,74
Alunos Intern.	3 680 507,19	539 521,32	3 140 985,87	2 958 308,46	315 215,52	2 643 092,94
Outras Form.	51 589,38	33 649,38	17 940,00	195 569,38	29 739,38	165 830,00
Clientes	2 550 684,97	1 296 701,35	1 253 983,62	2 289 798,55	1 031 681,00	1 258 117,55
<b>Total</b>	<b>28 241 648,02</b>	<b>6 261 104,77</b>	<b>21 980 543,25</b>	<b>27 110 295,22</b>	<b>5 629 788,44</b>	<b>21 480 506,78</b>

Para efeitos de constituição de perdas por imparidade, torna-se necessário distinguir os créditos de clientes e de utentes, uma vez que para os últimos existe a possibilidade de a Autoridade Tributária proceder à cobrança dos mesmos. Neste sentido, considera-se que o risco de incobrabilidade dos créditos de utentes é devidamente justificado, nas seguintes situações:

- Créditos que se encontravam em mora há mais de 8 anos, por já não ser possível recuperar estas importâncias através de processo de cobrança coerciva coadjuvado pela Autoridade Tributária e Aduaneira, nem a dívida se encontrava renegociada; ou
- Créditos que se encontravam em mora há mais de 1 ano após o término do ano letivo, quando o Número de Identificação Fiscal (NIF) do utente não é válido para efeitos de cobrança pela Autoridade Tributária e Aduaneira (exemplo NIFs estrangeiros).

Relativamente aos clientes, considera-se que o risco de incobrabilidade é devidamente justificado quando:

- Exista pendente um processo especial de recuperação de empresa ou processo de execução, falência ou insolvência;
- Os créditos tenham sido reclamados judicialmente; ou
- Os créditos estejam em mora há mais de 365 dias, desde a data do respetivo vencimento e existam diligências para o seu recebimento.



De uma forma resumida, a tabela infra divulga o montante de perdas por imparidade reconhecidas, tendo em consideração as rubricas de clientes e utentes.

Tabela 108 - Imparidades de clientes, contribuintes e utentes, em euros

Rubricas	Imparidade Acumulada 31/12/2021	Variações do Período		Imparidade Acumulada 31/12/2022 (1)	Quantia Bruta (2)	Quantia Recuperável (3)=(2)-(1)	Modelo utilizado	
		Constituição Perda por Imparidade	Reversão Perda por Imparidade				Justo Valor	Valor de Uso
Clientes	1 031 681,00	326 235,03	61 214,68	1 296 701,35	2 550 684,97	1 253 983,62	x	
Utentes	4 598 107,44	593 415,74	227 119,76	4 964 403,42	25 690 963,05	20 726 559,63	x	
<b>Total</b>	<b>5 629 788,44</b>	<b>919 650,77</b>	<b>288 334,44</b>	<b>6 261 104,77</b>	<b>28 241 648,02</b>	<b>21 980 543,25</b>		

#### D) Outras contas a receber

Em 31 de dezembro de 2022 esta rubrica evidencia um saldo de 506.558,81€, verificando-se um aumento comparativamente a 31 de dezembro de 2021 de 82.475,31€, justificado, essencialmente, com a especialização de propinas do 3.º ciclo, que evidenciou um aumento de 194.937,88€.

Tabela 109 - Outras contas a receber, em euros

Outras contas a receber	31/12/2022	31/12/2021
Outros acréscimos de rendimentos	473 166,95	391 036,00
Outros devedores	31 344,36	31 000,00
Cauções entregues a terceiros	2 047,50	2 047,50
<b>Total</b>	<b>506 558,81</b>	<b>424 083,50</b>

#### E) Caixa e depósitos

Conforme identificado na alínea e) da nota 1.2. "Referencial contabilístico e demonstrações financeiras", o saldo do caixa e depósitos em 31 de dezembro de 2022 apresenta um montante de 21.587.560,66€ (11.169.148,43€ em 31 de dezembro de 2021), verificando-se um aumento de 10.418.412,23€, comparativamente ao ano transato.

Tabela 110 - Caixa e depósitos, em euros

Caixa e depósitos	31/12/2022	31/12/2021
Depósitos à ordem	21 522 672,20	11 045 876,63
Garantias e cauções pecuniárias prestadas por terceiros	64 888,46	123 271,80
<b>Total</b>	<b>21 587 560,66</b>	<b>11 169 148,43</b>

#### F) Património líquido

A tabela infra, discrimina o património líquido da UMinho e evidencia um aumento no montante de 4.253.515,40€ de 31 de dezembro de 2021 para 31 de dezembro de 2022. Esta variação é justificada principalmente pela variação positiva do Resultado Líquido do Período de 4.376.179,47€.

Tabela 111 - Património líquido, em euros

Descrição	31/12/2022	31/12/2021
Património/Capital	138 319 591,46	138 319 591,46
Resultados Transitados	-75 150 283,10	-73 866 166,37
Ajustamentos em ativos financeiros	6 122 215,08	5 110 219,55
Outras variações no património líquido	58 122 697,29	57 973 240,16
Transferências de subsídios para aquisição de ativos depreciáveis	57 420 149,61	57 348 514,88
Doações	702 547,68	624 725,28
Resultado líquido do período	3 290 983,80	-1 085 195,67
<b>Total</b>	<b>130 705 204,53</b>	<b>126 451 689,13</b>

Os resultados transitados de 2022 são constituídos pelos resultados transitados de 2021, acrescido do resultado líquido do período de 2021 e dos lucros não distribuídos das participadas da UMinho, por via da aplicação do MEP, conforme identificado na Tabela 112.

Tabela 112 - Decomposição do resultado transitado de 2022, em euros

Rubricas	Montante
Resultados transitados 2021	-73 866 166,37
Resultado líquido do período	-1 085 195,67
Lucros não distribuídos	198 921,06
Resultados transitados 2022	-75 150 283,10

#### G) Financiamentos obtidos

As rubricas de financiamentos obtidos não apresentam qualquer valor visto que terminaram os contratos de locação financeira, nos termos da NCP 9 – Locações, ficando os bens reconhecidos no ativo da UMinho.



Tabela 113 - Financiamentos obtidos, em euros

Financiamentos Obtidos	31/12/2022	31/12/2021
<b>Locações financeiras</b>		
<b>Financiamentos exigíveis a médio e longo prazo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Chiller, Edifício 2, Lote I Gualtar	0,00	0,00
Chiller, Edifício 2 e 12 , Lote II Azurém	0,00	0,00
Chiller, Edifício 7, Gualtar	0,00	0,00
<b>Financiamentos exigíveis a curto prazo</b>	<b>0,00</b>	<b>42 243,60</b>
Chiller, Edifício 2, Lote I Gualtar	0,00	12 313,70
Chiller, Edifício 2 e 12 , Lote II Azurém	0,00	11 652,17
Chiller, Edifício 7, Gualtar	0,00	18 277,73
<b>Total</b>	<b>0,00</b>	<b>42 243,60</b>

#### H) Fornecedores c/c e fornecedores de investimentos

Em 31 de dezembro de 2022, a rubrica de fornecedores c/c evidenciou uma diminuição comparativamente com a data de relato do ano transato no valor de 1.817.400,83€, assim como a rubrica de fornecedores de investimentos que evidenciou uma redução no valor de 951.585,14€.

Tabela 114 - Fornecedores, em euros

Descrição	31/12/2022	31/12/2021
Fornecedores c/c	407 345,18	2 223 814,65
Fornecedores factoring	3 236,75	931,36
Fornecedores de investimento	245 388,26	1 196 973,40
<b>Total</b>	<b>655 970,19</b>	<b>3 421 719,41</b>

Importa referir que as dívidas de fornecedores que transitaram de ano, à data de aprovação das presentes demonstrações financeiras já se encontravam pagas.

#### I) Estado e outros entes públicos

O saldo refletido nesta rubrica corresponde essencialmente a retenções sobre rendimentos de trabalho dependente e independente, IVA a pagar e as contribuições para sistemas de proteção social e subsistemas de saúde. A rubrica registou um aumento face ao ano anterior, no montante de 91.836,15€, principalmente devido ao IVA a entregar ao Estado.

Tabela 115 - Estado e outros entes públicos, em euros

Descrição	31/12/2022	31/12/2021
Retenção de impostos s/ rendimento	1 403 831,57	1 427 697,81
Imposto s/ valor acrescentado	230 913,00	168 118,65
Contribuições para sistemas de proteção social e subsistemas de saúde	1 938 505,49	1 885 597,45
Outras tributações	-61,31	-61,31
<b>Total</b>	<b>3 573 188,75</b>	<b>3 481 352,60</b>

#### J) Outras contas a pagar

Em 31 de dezembro de 2022, a rubrica de outras contas a pagar registou um montante de 28.180.705,60€, evidenciando um aumento face ao período homólogo de 5.695.016,54€. Contudo, devido à natureza das operações que são reconhecidas nesta rubrica, apresenta-se a tabela infra para que se possa analisar com maior detalhe a respetiva variação de forma individualizada.

Tabela 116 - Outras contas a pagar, em euros

Descrição	31/12/2022	31/12/2021
<b>Remunerações a pagar ao pessoal</b>	<b>381 264,88</b>	<b>351 537,83</b>
Ajudas de custo ao pessoal	29 720,10	4 398,35
Reservas	351 544,78	347 139,48
<b>Credores por acréscimos de gastos</b>	<b>16 522 410,04</b>	<b>15 195 823,73</b>
Remunerações a liquidar	14 047 370,56	13 313 142,30
Comunicações a liquidar	2 816,07	3 554,42
Água a liquidar	34 363,12	0,00
Eletricidade a liquidar	746 050,93	777 205,48
Outros acréscimos de gastos	1 691 809,36	1 101 921,53
<b>Credores por subscrições não liberadas</b>	<b>146 150,00</b>	<b>127 050,00</b>
<b>Cauções recebidas de terceiros</b>	<b>64 888,46</b>	<b>123 271,80</b>
<b>Outros credores</b>	<b>11 065 992,22</b>	<b>6 688 005,70</b>
<b>Total</b>	<b>28 180 705,60</b>	<b>22 485 689,06</b>

Da tabela anterior destaca-se o acréscimo de 4.377.986,52€ verificado na rubrica outros credores, referente, essencialmente, do reconhecimento das importâncias recebidas no âmbito de financiamentos de projetos de I&D a título de adiantamento, para as quais ainda não se verificaram as condições de reconhecimento do ativo, tendo em consideração o preconizado na FAQ 42 - "Transferências obtidas com condições decorrentes de acordos ou contratos".



## K) Ativos dados em garantia, como colateral de passivos ou passivos contingentes

Existem responsabilidades por garantias bancárias registadas no Novo Banco, no valor de 171 127,66€, referentes a:

- Contrato de financiamento respeitante à operação n.º NORTE-07-0162-FEDER-000031, da empreitada “Edifícios do Instituto para a Bio-Sustentabilidade da UMinho”, no valor de 154 877,66€, a favor da CCDR-N; e
- Depósito de garantia de 5%, referente ao contrato que tem por objeto a prestação de serviços de “Investigação Aplicada sobre os Impactos Económicos e Sociais de Guimarães na Capital Europeia da Cultura 2012”, no valor de 16 250,00€, a favor da Fundação Cidade de Guimarães.

## L) Outras situações

A UMinho tem garantias não pecuniárias prestadas por terceiros, no valor de 1.678.946,78€, as quais que se apresentam na tabela seguinte:

Tabela 117 - Garantias Não Pecuniárias, em euros

Entidade	Valor
Augusto Oliveira Ferreira & CA, Lda.	947,10
AVEICLEAN - LIMPEZA E CONSERVAÇÃO, LDA	34 730,89
Carl Zeiss Iberia, SLU	33 750,00
COFILPORT - SOC EMPREITADAS SA	2 565,42
Costeira - Engenharia e Construção S.A.	299 863,21
Culturalis e Borgeaud - Equipamentos de Biblioteca	4 943,74
ECON-ECOCONSTRUÇÃO LDA	36 377,78
EDIVALOR	65 900,00
EDP - Comercial - Comercialização de Energia, S.A.	46 950,00
Endesa Energia S.A.	325 000,00
EUROMEX - FACILITY SERVICES, LDA	30 704,40
FDO CONSTRUÇÕES SA	271 325,87
Galp Power SA	125 000,00
José da Costa Costeira & Filhos, Lda	4 443,77
José Manuel Pinto e Ribeiro Lda	4 501,03
M.A.B.C.-CONSTRUÇÕES LDA	6 455,02
MEO - Serviços de Comunicação Multimédia, S.A.	10 955,06
Microsoft Software para Microcomputadores, Lda	34 000,00
OLYMPUS IBERIA, S.A.U.	16 000,00
Patentree, Unipessoal, Lda	11 000,00
Petrogal, SA	30 000,00
Pinto & Cruz	7 746,98
Prosegur - Companhia de Segurança, Lda.	147 838,61
RICOBRA CONSTRUÇÕES LDA	7 612,45
Schafer Techniques	5 335,45
Top Atlântico - Viagens e Turismo, S.A.	15 000,00
Top Atlântico - Viagens e Turismo, S.A.	100 000,00
<b>Total</b>	<b>1 678 946,78</b>

## 19. Benefícios dos empregados

Relativamente aos benefícios dos empregados, é de referir que a UMinho não possui planos de benefícios definidos.

Os benefícios dos empregados estão identificados na nota 2.1. deste Anexo e compreendem todos os valores auferidos pelos empregados que, de uma forma resumida, estão apresentados na tabela seguinte:

Tabela 118 - Benefícios dos Empregados, em euros

Descrição	2022	2021
Remunerações	82 311 511,51	79 132 073,61
Órgãos Sociais e de Gestão	3 047 402,97	3 190 853,41
Pessoal	79 264 108,54	75 941 220,20
Indemnizações	320 987,61	332 973,23
Encargos sobre remunerações	18 693 338,18	17 876 711,73
Sistemas de proteção social - CGA	11 547 225,30	11 548 209,03
Subsistemas de saúde	6 988 840,00	6 260 869,61
Outros	157 272,88	67 633,09
Outros encargos sociais	152 282,36	117 641,15
<b>Total</b>	<b>101 478 119,66</b>	<b>97 459 399,72</b>

Da tabela anterior pode concluir-se que existiu um aumento dos encargos totais suportados com os trabalhadores no montante de 4.018.719,94€, que se pode justificar, essencialmente, pela contratação de investigadores e de pessoal técnico administrativo e de gestão.

## 20. Divulgações de partes relacionadas

No quadro abaixo divulgam-se os saldos e transações das partes relacionadas com a UMinho, apresentando os nomes das entidades controladas, associadas e outras, bem como as respetivas percentagens de controlo:

Tabela 119 - Listagem de entidades controladas

Designação	Sede	% Controlo		Controlo Final
		Direto	Indireto	
ACMP5	Campus de Gualtar, 4810-057 Braga	90,00		90,00
B'ACIS	Campus de Gualtar, 4810-057 Braga	90,00		90,00
APSI	Campus de Gualtar, 4810-057 Braga	80,00		80,00
EXPERTISSUES	Zona Industrial de Gandra, S. Cláudio do Barco, 4805-909 Caldas das Taipas	50,00		50,00
TECMINHO	Campus de Azurém da Universidade do Minho, 4800-058 Guimarães	12,50		12,50
CVR	Rua de Francos, N.º 350, Azurém, 4800-058 Guimarães	1,18		1,18

Não existe reconhecimento de pagamento inicial para constituição de percentagem de participação, quanto à entidade EXPERTISSUES, pelo que esta entidade é apenas divulgada na tabela anterior.

Tabela 120 - Listagem de entidades associadas

Designação	Sede	% Controlo		Controlo Final
		Direto	Indireto	
2CA	Hospital Privado de Braga - Sete Fontes – São Victor 4710-243 Braga	50,00		50,00
CCG	Universidade do Minho, Campus de Azurém, ed. 14, 4800-058 Guimarães	49,42		49,42
Instituto do Design	R. da Ramada, 4810-531 Guimarães	34,09		34,09
CCV Guimarães	R. da Ramada 166, 4810-445 Guimarães	33,33		33,33
PIEP	Universidade do Minho Campus de Azurém, 4800-058 Guimarães	31,39		31,39
IDITE MINHO	Av. Dr. Francisco Pires Gonçalves, 4710-911 Braga	25,45		25,45
CEJUR	Campus de Gualtar, 4810-057 Braga	25,00		25,00
Associação Fibrenamics	Campus de Azurém da Universidade do Minho, 4800-058 Guimarães	24,94		24,94
CENTI	R. Fernando Mesquita, Vila Nova de Famalicão	19,05		19,05

Tabela 121 - Listagem de outras entidades relacionadas

Designação	Sede	% Controlo		Controlo Final
		Direto	Indireto	
SPINPARK	Zona Indust. da Gandra, S. Cláudio do Barco, 4805-017 Guimarães	14,29		14,29
BLC3	Rua Nossa Senhora da Conceição, n.º 2, 3405-155 Oliveira do Hospital	14,29		14,29
LIP	Rua Larga, 3004-516 Coimbra	14,29		14,29
AVEPARK	Lugar Da Gandra, 4805-017 Barco	10,61		10,61
4LIFELAB	Alameda Professor Hernâni Monteiro, 4200-319 Porto	10,53		10,53
IGAP	R. de Belos Ares 160, 4100-108 Porto	9,09		9,09
Associação Laboratório da Paisagem	R. da Ponte Romana, Guimarães	8,33		8,33
Associação TECMEAT	Rua Fernando Mesquita, n.º 2785, 4760-034	8,33		8,33
Associação BIP4DAB	Rua da Quinta Grande, n.º 6, 2780-156 Oeiras	8,33		8,33
B2E	Avenida da Liberdade, 4450-718 Matosinhos	7,69		7,69
Associação DTX	Campus de Azurém, ed. 1, 4800-058 Guimarães	7,58		7,58
CECoLab	R. Nossa Senhora da Conceição 2, 3405-155 Coimbra	7,14		7,14
Associação ProChild Colab	Campus de Azurém, 4804-533 Guimarães	6,67		6,67
AFTEBI	R. Conselheiro Joaquim Pessoa 11, Covilhã	6,35		6,35
INESC TEC	R. Dr. Roberto Frias, Porto	5,26		5,26
Associação RAIL CoLAB	Rua Ferroviário, 4460-020 Guifões	5,26		5,26
BATPOWER - Associação Portuguesa	Praça Conde de Agrolongo 123, 4700-314 Braga	2,63		2,63
BIOREF	Rua Amieira APARTADO 1089, 4466-901 - S. Mamede	5,00		5,00
BUILT CoLAB	Rua Álvares Cabral 306, 4050-040 Porto	5,00		5,00
WATER CO-RE COLAB Associação	Lever, 4415-679 Vila Nova de Gaia	5,00		5,00
L.C.S.D - Associação Data Colab	Avenida de Cabo Verde, Lote 1, 4900-568 Viana do Castelo	5,00		5,00
Associação Colab4Food	R. DE LAGIDOS POLO DE VAIRÃO, 4485-655 - Vila Conde	4,62		4,62
Fundação CEEER	Praza do Obradoiro, s/n - 15782 Santiago de Compostela	3,57		3,57
ISPG - Instituto do Petróleo e Gás	Rua Tomás da Fonseca - Torre C - 1600-209 Lisboa	3,34		3,34
APCTP	Rua Alfredo Allen. 455/461, 4200-135 Porto	2,94		2,94
AEdoAVE	R. Capitão Alfredo Guimarães, n.º 1, Ed. Amave 4800-019 GMR	2,00		2,00
TICE.PT	Campus Universitário de Santiago (IT) - 3810-193 Aveiro	1,19		1,19
Oficina Inovação - BIC Minho	Av. João XXI 627 1º Andar, 4715-035 Braga	1,00		1,00
POOL NET	Zona Industrial da Marinha Grande	0,98		0,98
OPEN	Zona Industrial da Marinha Grande, Rua da Bélgica, Lote 18	0,98		0,98
INTEGRALAR – Portugal Foods	Rua Eng.º Frederico Ulrich, 2650 - 4470-605 Moreira da Maia	0,86		0,86
VARD 2015	Rua Capitão Alfredo Guimarães, n.º 1 - Edifício Amave	0,57		0,57
CITEVE	R. Fernando Mesquita 2785, Vila Nova de Famalicão	0,15		0,15
Fundação Bienal de Cerveira	Av. Comunidades Portuguesas, S/N 4920-275 Vila Nova Cerveira	0,08		0,08
Fundação Portugal África	Rua do Infante D. Henrique 61, 4050-296 Porto	0,06		0,06
ADRAVE	Av. 25 de Abril 634, 4760-202 Vila Nova de Famalicão	0,44		0,44
ADVID	Parque de Ciência e Tecnologia de Vila Real, 5000-033 Vila Real	<20		<20



Tabela 122 - Listagem de serviços e fundos autónomos

Designação	Sede	% Controlo		Controlo Final
		Direto	Indireto	
SASUM	Campus de Gualtar, 4710-057 Gualtar	100,00		100,00

Tabela 123 - Listagem das unidades diferenciadas

Designação	Sede	% Controlo		Controlo Final
		Direto	Indireto	
Biblioteca Lúcio Craveiro da Silva	R. de São Paulo 1, 4700-042 Braga	50,00		50,00
Instituto Confúcio	Campus de Gualtar, 4710-057 Gualtar	50,00		50,00
Casa de Sarmento	Largo Martins Sarmento, 51, 4800-432 Guimarães	33,33		33,33

#### Divulgação de transações entre partes relacionadas

Relativamente às transações com partes relacionadas, apresenta-se de seguida a tabela com evidência da natureza do relacionamento, os tipos de transações que ocorreram, a quantia monetária específica, assim como a proporção dessa classe de transações, os respetivos saldos e termos e condições gerais de transações entre partes relacionadas.

Tabela 124 - Transações entre partes relacionadas, em euros

Entidade relacionada	Natureza do relacionamento	Transação			Saldo no final do período	Transação
		Tipo	Quantia	Proporção		
2CA	Associada	FSE	-48 232,00	0,24%	0,00	Pagamento a 60 dias
2CA	Associada	Taxas	1 750,00	0,01%	0,00	Recebimentos a 30 dias
ACMP5	Controladas	FSE	-10 000,00	0,05%	0,00	Pagamento a 60 dias
ACMP5	Controladas	Transf. - Concedidas	-16 560,00	0,13%	0,00	Pagamento a 60 dias
AFTEBI	Outras Entidades	Outros gastos e perdas	-12 300,00	0,37%	0,00	Pagamento a 60 dias
AFTEBI	Outras Entidades	Prest. Serv.	1 174,40	0,04%	0,00	Recebimentos a 30 dias
APCTP	Outras Entidades	FSE	-234 361,83	1,19%	0,00	Pagamento a 60 dias
APSI	Controladas	FSE	-5 375,00	0,03%	0,00	Pagamento a 60 dias
APSI	Controladas	Prest. Serv.	17 624,87	0,56%	0,00	Recebimentos a 30 dias
Associação Colab4Food	Outras Entidades	Outros gastos e perdas	-2 000,00	0,06%	0,00	Pagamento a 60 dias
Associação DTX	Outras Entidades	Outros rendimentos e ganhos	4 512,13	0,05%	4 512,13	Recebimentos a 30 dias
Associação DTX	Outras Entidades	Prest. Serv.	445,00	0,01%	0,00	Recebimentos a 30 dias
Associação DTX	Outras Entidades	Taxas	2 318,50	0,01%	0,00	Recebimentos a 30 dias
Associação DTX	Outras Entidades	Transf. - Concedidas	-14 726,10	0,12%	0,00	Pagamento a 60 dias
Associação Fibrenamics	Associada	Aq. Part.	-100 000,00	12,87%	0,00	Pagamento a 60 dias
Associação Fibrenamics	Associada	Outros rendimentos e ganhos	123 036,90	1,46%	0,00	Recebimentos a 30 dias
Associação Fibrenamics	Associada	Venda bens	8,50	0,03%	0,00	Recebimentos a 30 dias
Associação Laboratório da Paisagem	Outras Entidades	Outros gastos e perdas	-2 500,00	0,07%	0,00	Pagamento a 60 dias
Associação ProChild Colab	Outras Entidades	Outros gastos e perdas	-10 000,00	0,30%	0,00	Pagamento a 60 dias
Associação ProChild Colab	Outras Entidades	Outros rendimentos e ganhos	6 181,44	0,07%	3 629,19	Recebimentos a 30 dias
Associação TECMEAT	Outras Entidades	Outros gastos e perdas	-500,00	0,01%	0,00	Pagamento a 60 dias
B2E	Outras Entidades	Outros gastos e perdas	-1 000,00	0,03%	0,00	Pagamento a 60 dias
B'ACIS	Controladas	FSE	-73 870,14	0,37%	0,00	Pagamento a 60 dias
B'ACIS	Controladas	Prest. Serv.	8,61	0,00%	0,00	Recebimentos a 30 dias
B'ACIS	Controladas	Venda bens	360,14	1,41%	0,00	Recebimentos a 30 dias
BUILT CoLAB	Outras Entidades	FSE	-547,78	0,00%	0,00	Pagamento a 60 dias
CCG	Associada	FSE	-275,00	0,00%	0,00	Pagamento a 60 dias
CCG	Associada	Outros rendimentos e ganhos	9 378,06	0,11%	53 892,95	Recebimentos a 30 dias
CCG	Associada	Taxas	7 027,30	0,03%	0,00	Recebimentos a 30 dias
CCG	Associada	Transf. - Concedidas	-45 422,22	0,37%	0,00	Pagamento a 60 dias
CCV Guimarães	Associada	Outros gastos e perdas	-2 500,00	0,07%	0,00	Pagamento a 60 dias
CENTI	Associada	Prest. Serv.	797,04	0,03%	221,4	Recebimentos a 30 dias
CENTI	Associada	Transf. - Concedidas	-47 698,32	0,39%	0,00	Pagamento a 60 dias
CITEVE	Outras Entidades	FSE	-708,48	0,00%	0,00	Pagamento a 60 dias
CVR	Controladas	FSE	-7 600,17	0,04%	-6 100,80	Pagamento a 60 dias
Fundação CEER	Outras Entidades	Outros gastos e perdas	-6 487,50	0,19%	0,00	Pagamento a 60 dias
IGAP	Outras Entidades	FSE	-730,00	0,00%	-205,00	Pagamento a 60 dias
INESC TEC	Outras Entidades	Outros rendimentos e ganhos	18 793,95	0,22%	0,00	Recebimentos a 30 dias
INESC TEC	Outras Entidades	Prest. Serv.	160,00	0,01%	0,00	Recebimentos a 30 dias
INESC TEC	Outras Entidades	Taxas	13 652,25	0,06%	0,00	Recebimentos a 30 dias
INESC TEC	Outras Entidades	Transf. - Concedidas	-32 808,03	0,27%	0,00	Pagamento a 60 dias
INESC TEC	Outras Entidades	Transf. Obtidas	91 445,90	0,08%	208 298,00	Recebimentos a 30 dias
Instituto Confúcio	SFAutónomos	Outros gastos e perdas	-33,16	0,00%	0,00	Pagamento a 60 dias
Instituto Confúcio	SFAutónomos	Prest. Serv.	2 518,88	0,08%	55,00	Recebimentos a 30 dias
Instituto do Design	Associada	FSE	-118 818,00	0,60%	0,00	Pagamento a 60 dias
Instituto do Design	Associada	Outros gastos e perdas	-240,00	0,01%	0,00	Pagamento a 60 dias
INTEGRALAR – Portugal Foods	Outras Entidades	Outros gastos e perdas	-1 500,00	0,04%	0,00	Pagamento a 60 dias
L.C.S.D - Associação Data Colab	Outras Entidades	Aq. Part.	-2 500,00	0,32%	0,00	Pagamento a 60 dias
L.C.S.D - Associação Data Colab	Outras Entidades	Outros gastos e perdas	-500,00	0,01%	0,00	Pagamento a 60 dias
PIEP	Associada	FSE	-13 374,19	0,07%	0,00	Pagamento a 60 dias
PIEP	Associada	Outros rendimentos e ganhos	4 514,20	0,05%	4 514,20	Recebimentos a 30 dias
PIEP	Associada	Prest. Serv.	9 723,15	0,31%	7 213,95	Recebimentos a 30 dias
POOL NET	Outras Entidades	Outros gastos e perdas	-500,00	0,01%	0,00	Pagamento a 60 dias
SASUM	SFAutónomos	FSE	-206 095,56	1,04%	-2 767,30	Pagamento a 60 dias
SASUM	SFAutónomos	Outros gastos e perdas	-620,82	0,02%	0,00	Pagamento a 60 dias
SASUM	SFAutónomos	Outros rendimentos e ganhos	122 322,50	1,45%	3 836,55	Recebimentos a 30 dias
SASUM	SFAutónomos	Transf. - Concedidas	-300 141,03	2,43%	0,00	Pagamento a 60 dias
SASUM	SFAutónomos	Transf. Obtidas	2 599,82	0,00%	0,00	Recebimentos a 30 dias
TECMINHO	Controladas	FSE	-98 577,99	0,50%	-1 500,00	Pagamento a 60 dias



Entidade relacionada	Natureza do relacionamento	Transação			Saldo no final do período	Transação
		Tipo	Quantia	Proporção		
TECMINHO	Controladas	Outros gastos e perdas	-1 496,40	0,04%	0,00	Pagamento a 60 dias
TECMINHO	Controladas	Outros rendimentos e ganhos	15 488,82	0,18%	75 329,80	Recebimentos a 30 dias
TECMINHO	Controladas	Prest. Serv.	79,95	0,00%	0,00	Recebimentos a 30 dias
TECMINHO	Controladas	Venda bens	46,00	0,18%	0,00	Recebimentos a 30 dias
TICE.PT	Outras Entidades	Outros gastos e perdas	-2 500,00	0,07%	0,00	Pagamento a 60 dias

#### Pessoas chave da gestão

A tabela seguinte tem como objetivo divulgar o número de pessoas-chave da gestão, pelas principais classes, assim como, a sua remuneração anual agregada, subdividida em:

- Remuneração base;
- Outras remunerações e compensações; e
- Outras remunerações e compensações pagas a membros próximos da sua família de pessoas chave.

Tabela 125 - Remunerações auferidas por pessoas chave da gestão

Classes Principais	Nº de Pessoas Chave	Remunerações						Outras remunerações e Compensações para membros próximos da família de pessoas chave	
		Remuneração Base Agregada		Outras remunerações e Compensações para pessoas chave da gestão					
		2022	2021	2022	2021	2022	2021		
Dirigente Superior 1º Grau	2	2							
Dirigente Superior 2º Grau	4	4							
Dirigente Intermédio 1º Grau	26	25							
Dirigente intermédio 2º Grau	14	11	5 980 884,00	5 381 111,62	454 802,61	447 101,76	10 234,58	7 902,26	
Dirigente intermédio 3º Grau	3	1							
Pró-Reitor	4	5							
Presidentes, Vice-Presidentes e Titulares de Órgão de Gestão	47	47							

Quanto às divulgações relativas às pessoas chave da gestão, em 2022, o montante destes encargos atingiu 6.445.921,19€, existindo uma variação positiva de 609.805,55€ relativamente a 2021, que totalizou os 5.836.115,64€.

De referir ainda que não foi pago a título de empréstimos qualquer valor a pessoas chave da gestão ou a membros próximos da sua família.

#### **21. Relato por segmentos**

A UMinho proporciona uma grande variedade de serviços aos utentes e clientes em diferentes regiões geográficas através dos três campi: o campus de Gualtar, em Braga e os campi de Azurém e de Couros, ambos em Guimarães. Neste concelho localiza-se ainda o Instituto de Investigação em Biomateriais, Biodegradáveis e Biomiméticos. Mais recentemente, a UMinho também está localizada na cidade de Famalicão, com instalações essencialmente dedicadas à atividade de investigação.

O *campus* de Gualtar representa o polo de maior dimensão da UMinho. Nele estão situadas as Escolas de Ciências, de Direito, de Economia e Gestão, de Psicologia, de Enfermagem, de Medicina, e Letras Artes e Ciências Humanas, o Instituto de Ciências Sociais, o Instituto de Educação, e também parte da Escola de Engenharia.

O *campus* de Azurém está sediado na cidade de Guimarães, onde se encontram quase todos os cursos da Escola de Engenharia, da Escola de Arquitetura e alguns cursos da Escola de Ciências e do Instituto de Ciências Sociais. No *campus* de Couros encontra-se em funcionamento o Centro Avançado de Formação Pós-graduada, a Licenciatura em Teatro; a Unidade Operacional em Governação Eletrónica da Universidade das Nações Unidas e o Instituto de Design de Guimarães. Este é o *campus* da criatividade, aberto à interação entre a UMinho e a sociedade.

Apesar das áreas geográficas distintas afetas a cada *campus*, a UMinho define como atividades (art.º 13.º dos Estatutos da UMinho) afetas a todos estes *campi*, o Ensino, a Investigação e a Interação com a Sociedade, apresentando-se em seguida o apuramento dos resultados pelas mesmas.



Tabela 126- Resultado da atividade de ensino, em euros

Unidades	Rendimentos	Gastos	Total
EAAD	2 358 714,97	3 057 132,69	-698 417,72
EC	11 316 418,70	16 322 317,05	-5 005 898,35
ED	6 489 081,92	4 601 111,92	1 887 970,00
EENG	38 794 212,83	31 703 672,40	7 090 540,43
EEG	12 232 487,53	10 648 025,32	1 584 462,20
EMed	5 420 310,53	7 524 960,81	-2 104 650,28
EPsi	3 176 733,33	3 049 386,42	127 346,90
ESE	2 616 194,54	2 897 433,56	-281 239,02
IE	6 961 898,02	7 915 141,18	-953 243,16
ICS	6 355 646,90	6 587 855,22	-232 208,32
ELACH	5 239 476,83	6 722 791,56	-1 483 314,73
I3Bs	166 390,01	180 050,22	-13 660,20
<b>Total UMinho</b>	<b>101 127 566,12</b>	<b>101 209 878,36</b>	<b>-82 312,23</b>

Tabela 127 - Resultado da atividade de investigação, em euros

Unidades	Rendimentos	Gastos	Total
EAAD	298 438,33	718 705,60	-420 267,27
EC	5 255 715,28	5 132 007,13	123 708,15
ED	328 064,05	356 239,75	-28 175,70
EEng	16 711 613,83	14 704 167,87	2 007 445,96
EEG	824 107,53	843 607,91	-19 500,38
EMed	3 860 492,70	4 623 853,03	-763 360,33
EPsi	1 929 167,51	1 836 376,09	92 791,42
ESE	112 258,26	180 665,08	-68 406,82
IE	612 009,38	627 421,12	-15 411,74
ICS	1 415 447,72	1 533 486,89	-118 039,16
ELACH	440 687,24	686 355,77	-245 668,54
I3Bs	5 636 396,11	5 829 607,60	-193 211,49
UGA	4 898 926,81	2 667 421,30	2 231 505,51
<b>Total UMinho</b>	<b>42 323 324,75</b>	<b>39 739 915,14</b>	<b>2 583 409,61</b>

Tabela 128 - Resultado da atividade de interação com a sociedade, em euros

Unidades	Rendimentos	Gastos	Total
EAAD	11 466,90	31 643,58	-20 176,68
EC	35 492,44	17 909,80	17 582,64
ED	44 975,43	3 887,98	41 087,45
EEng	288 637,68	295 614,09	-6 976,41
EEG	770 252,92	245 102,17	525 150,75
EMed	120 584,71	15 697,84	104 886,87
EPsi	69 235,24	307 862,70	-238 627,46
ESE	6 462,73	11 524,61	-5 061,88
IE	557 223,36	127 714,25	429 509,11
ICS	52 177,56	58 894,33	-6 716,77
ELACH	407 161,90	165 133,89	242 028,01
I3Bs	0,00	1 485,95	-1 485,95
UGA	2 773 084,58	2 667 743,68	105 340,90
<b>Total UMinho</b>	<b>5 136 755,45</b>	<b>3 950 214,87</b>	<b>1 186 540,58</b>

As fontes de financiamento, conforme o parágrafo 12 da NCP 25, constituem outro segmento da UMinho, sendo agrupadas em Receitas Gerais, Receitas Próprias, Fundos Europeus e Outros Fundos.

Em síntese, na tabela infra apresenta-se, resumidamente, a execução do orçamento da UMinho, relativa ao ano de 2022, por grupo de fonte de financiamento.

Tabela 129 - Execução do orçamento por grupo de fonte de financiamento, em euros

Grupo de FF	Receita cobrada (€)	Despesa paga (€)
Receitas de impostos	88 329 330,91	81 943 871,32
Receitas da União Europeia	34 946 722,17	31 619 018,07
Receitas próprias	38 111 394,09	28 451 432,53
Outros fundos (Operações de tesouraria)	2 511 077,42	296 642,01
<b>Total UMinho</b>	<b>163 898 524,59</b>	<b>142 310 963,93</b>

## 23. Outras divulgações

### A) Fornecimentos e serviços externos

Esta rubrica agrupa os diversos gastos com aquisição de bens e serviços da UMinho, conforme se apresenta na tabela a seguir.



Tabela 130 - Fornecimento e serviços externos, em euros

Descrição	2022	2021
Trabalhos especializados	4 401 249,68	3 696 206,44
Eletricidade	2 873 709,09	2 722 402,32
Ferramentas e utensílios	2 021 437,44	2 253 592,50
Consumíveis químicos / hospitalares	1 495 870,98	1 533 877,25
Rendas e alugueres	1 238 636,53	1 276 868,31
Deslocações e estadas	1 156 777,59	331 250,80
Limpeza, higiene e conforto	1 130 559,09	1 080 816,06
Honorários	1 115 408,80	955 275,32
Vigilância e segurança	1 107 403,33	1 055 080,94
Outros serviços	111 287,66	938 937,40
Conservação e reparação	656 151,52	714 314,53
Combustíveis	491 430,19	547 031,66
Publicidade e propaganda	477 383,61	525 418,43
Água	368 635,01	281 981,60
Seguros	202 804,24	277 344,99
Transporte de mercadorias e outros bens	78 717,41	37 294,13
Material de escritório	60 340,25	99 791,66
Outros FSE	54 256,14	49 527,75
Artigos para oferta	43 260,68	14 282,65
Comunicação	29 416,07	44 809,06
Livros e documentação técnica	15 148,92	30 608,64
Artigos higiene e limpeza, vestuário e artigos pessoais	13 825,51	36 580,36
Transporte de pessoal	2 280,96	12 551,83
Serviços de recolha e tratamento de resíduos sólidos e urbanos	1 755,42	131 250,82
<b>Total</b>	<b>19 147 746,12</b>	<b>18 647 095,45</b>

### Gastos suportados no âmbito Covid-19

No âmbito da pandemia de Covid-19, os gastos com a prevenção e o controlo da doença fixaram-se apenas no montante de 2.201,68€ (316.121,23€ em 2021), discriminados da seguinte forma:

- Serviços de publicação no valor de 1.774,57€;
- Materiais para laboratório no valor de 373,28€;
- Serviços limpeza e desinfeção no valor de 53,83€.

Salienta-se a verificação negativa no montante de 313.919,55€, justificada essencialmente pelo efeito decorrente da eliminação da maior parte das medidas covid-19.



## B) Seguros

Nas tabelas seguintes discriminam-se os seguros contratados pela UMinho, em vigor durante o ano de 2022.

Tabela 131 - Seguros – edifícios

Edifícios	Apólices	Ramo	Período
Museu Nogueira da Silva	0006539915	Seguro de Multirriscos para o edifício e recheio	2020-11-24 a 2021-11-23 2021-11-24 a 2022-11-23 2022-11-24 a 2023-11-23
Casa Museu de Monção	PA21PR0000	Seguro de Multirriscos para o edifício e recheio	2021-09-12 a 2021-12-31 2022-01-01 a 2022-12-31
Edifício Elias Garcia	PA21PR0000	Seguro de Multirriscos para os edifícios da UMinho.	2021-09-12 a 2021-12-31 2022-01-01 a 2022-12-31
Edifício Francisco Manuel de Melo			
Edifício Navegador			
Arquivo Distrital de Braga – Rua Abade Loureira	PA21PR0000	Seguro de Multirriscos para os edifícios e outras construções da UMinho.	2021-01-01 a 2021-12-31 2022-01-01 a 2022-12-31
Edifício D. Afonso Henriques - Freguesia A, M, N e O – Rua do Farto			
Edifício Pacinho - Nossa Senhora do Leite			
Edifício A.A.U.M. D. Pedro V			
Unidade de Arqueologia			
Edifício Anexo Museu Nogueira da Silva			
Frações Autónomas DA e DB Gulbenkian			
Serviços Administrativos			
Edifício do Castelo			
Escola de Ciências Azurém			
Escola de Engenharia – Azurém			
Complexos Pedagógicos Azurém Bloco A, B, C			
Portaria Azurém			
Lote 12 - Freguesia A, B, C e D - Azurém			
Cangosta da Palha			
Freguesia Autónoma D, E - Lordelo do Ouro			
Freguesia Autónoma BM - Cedofeita			
Escola de Arquitetura Arte e Design			
Edifício da Associação Académica			
Expansão da Escola de Ciências			
Portaria Sul Gualtar			
Escola de Letras Artes e Ciências Humanas			
Escola Ciências			
Escola Ciências da Educação			
Escola de Economia e Gestão			
Escola de Engenharia I e II			
Complexos Pedagógicos Gualtar I, II e III			
Escola de Direito			
Escola de Medicina			
Biblioteca Gualtar - Serviços de Documentação			
Pavilhões em Azurém			
Biblioteca e Centro de Estudos Azurém			
IB's Azurém			
IB's Gualtar			
Biotério			
Vivenda Sameiro			
Habitações D, E – Bairro do Sol			
Moradia, Rio de Mouro, Sintra	PA21PR0000	Seguro de Multirriscos para os edifícios da UMinho.	2022-11-11 a 2022-12-31

Tabela 132 - Seguros – equipamentos

Equipamentos	Apólices	Ramo	Período
Recheio do edifício da Escola de Ciências da UMinho, em Azurém	PA21PR0000	Seguro Multirriscos para o recheio do edifício da Escola de Ciências da UMinho, em Azurém	2021-06-22 a 2021-12-31 2022-01-01 a 2022-12-31
60 unidades de Ecógrafos – Escola de Medicina	PA21PR0000	Seguro de Danos Patrimoniais	2021-03-16 a 2021-12-31 2022-01-01 a 2022-12-31

Tabela 133 - Seguros – bolseiros

Bolseiros	Apólices	Ramo	Período
Bolseiros	AG64610409	Seguro de Acidentes Pessoais de Grupo para os bolseiros de investigação científica da UMinho	2020-09-01 a 2021-08-31 2021-09-01 a 2022-08-31 2022-09-01 a 2023-08-31



Tabela 134 - Seguros – parques

Responsabilidade Civil Parques da UMinho	Apólices	Ramo	Período
Parques de Azurém, Gualtar e Largo do Paço	PA21CP0011	Seguro de Responsabilidade Civil da atividade de exploração dos parques de estacionamento da UMinho.	2021-01-01 a 2021-12-31 2022-01-01 a 2022-12-31

Tabela 135 - Seguros – acidentes de trabalho

Acidentes trabalho	Apólices	Ramo	Período
Acidentes trabalho	10.00125958	Seguro de Acidentes de Trabalho para pessoal da UMinho contratado ao abrigo do Código do Trabalho	2021-01-01 a 2021-12-31 2022-01-01 a 2022-05-31
	10.00132454	Seguro de Acidentes de Trabalho para pessoal da UMinho contratado ao abrigo do Código do Trabalho	2022-06-01 a 2022-08-31
	007634912	Seguro de Acidentes de Trabalho para pessoal da UMinho contratado ao abrigo do Código do Trabalho	2022-09-01 a 2022-11-30
	010101 8 445 300	Seguro de Acidentes de Trabalho para pessoal da UMinho contratado ao abrigo do Código do Trabalho	2022-12-01 a 2023-11-30

Tabela 136 - Seguro de alunos

Alunos	Apólices	Ramo	Período
Alunos inscritos na UMinho	ES64610460	Seguro escolar	2020-11-11 a 2021-11-10 2021-11-11 a 2022-11-10

Tabela 137 - Seguros – Drones

Equipamentos	Apólices	Ramo	Período
DJI Mavic 2 Pro	AN65084648	Seguro Aéreo	2022-06-23 a 2023-06-23
DJI Matrice 600 Pro			
DJI Mavic Pro Fly	AN63836520	Seguro Aéreo	2022-10-04 a 2023-10-04
DJI Phantom 3 Professional			
DJI Phantom 4 Pro V2.0	AN65084706	Seguro Aéreo	2022-06-23 a 2023-06-23
DJI Mavic2 Enterprise	AN64771579	Seguro Aéreo	2022-06-29 a 2023-06-29

Tabela 138 - Seguros – viaturas

Viaturas	Apólices	Ramo	Período
Viaturas	860010327	Multigarantias Automóvel	2021-11-01 a 2022-10-31 2022-11-01 a 2023-10-31
	756138708	Multigarantias Automóvel	2021-11-04 a 2022-11-03 2022-11-04 a 2023-11-03
	756164290	Multigarantias Automóvel	2021-12-07 a 2022-12-06 2022-12-07 a 2023-12-06

Tabela 139 - Seguros – detalhe viaturas

Viaturas	Matrículas	UO	Apólices	Ramo	Período
Hyundai Accent	83-12-FN	CMM			
Mazda	04-78-SO	Reitoria			
Nissan Terrano II	99-82-JD	Reitoria			
Citroen Jumper	37-05-GH	DPS			
Peugeot 406	08-70-MF	Reitoria			
Mercedes Vito 110	29-42-OV	Reitoria			
Opel Corsa B Combo	75-98-LQ	S. Correios			
Mercedes Sprinter 313	17-41-PB	Reitoria			
Toyota Dyna	QQ-91-19	Reitoria			
Renault Clio	XJ-20-05	ST			
Land Rover	47-51-LI	U.Arq			
Citroen Xantia	04-13-MN	Reitoria			
Citroen Xantia	04-14-MN	Reitoria			
Peugeot 406	49-04-JN	Reitoria			
Citroen Xantia	43-02-MO	Reitoria			
Land Rover	BZ-15-22	Reitoria			
Mercedes-Benz E220	46-67-XB	Reitoria			
Fiat Fiorino	00-QN-28	Correios			
Fiat Fiorino	00-QN-33	USSIC			
Fiat Fiorino	85-QM-88	Correios			
Volkswagen Passat	64-TN-26	Reitoria	756138708	Multigarantias Automóvel	2021-11-04 a 2022-11-03 2022-11-04 a 2023-11-03
Toyota Hilux	77-VQ-19	U.Arq	756164290	Multigarantias Automóvel	2021-12-07 a 2022-12-06 2022-12-07 a 2023-12-06

**C) Diferimentos**

Analisando o saldo desta rubrica do ativo, nomeadamente o saldo da conta de gastos a reconhecer, verifica-se que em 2022 foram reconhecidos gastos no montante de 213.110,07€.

Relativamente ao total da rubrica de rendimentos a reconhecer (passivo), esta totalizou o montante de 16.544.944,47€, em 31 de dezembro de 2022.

Tabela 140 - Diferimentos, em euros

Descrição	31/12/2022	31/12/2021
<b>Gastos a reconhecer</b>	<b>213 110,07</b>	<b>249 210,69</b>
<b>Rendimentos a reconhecer</b>	<b>16 544 944,47</b>	<b>18 047 514,33</b>
Contrato Programa	1 863 916,24	2 656 732,33
Transferências para parceiros	996 819,50	1 942 752,97
Propinas	13 540 588,30	13 390 639,95
Outros rendimentos	143 620,43	57 389,08

**D) Transferências e subsídios concedidos**

Conforme tabela infra, as transferências e subsídios correntes concedidos pela UMinho diminuíram 6.342.187,83€, principalmente devido à diminuição de transferências para as Instituições da União Europeia.

Tabela 141 - Transferências e subsídios concedidos, em euros

Descrição	31/12/2022	31/12/2021
<b>Sociedades e Quase Sociedades não Financeiras</b>	<b>364 744,45</b>	<b>396 703,70</b>
Públicas	351 147,00	249 887,00
Privadas	13 597,45	146 816,70
<b>Administração Central</b>	<b>1 746 510,28</b>	<b>1 485 986,09</b>
<b>União Europeia - Resto do Mundo</b>	<b>848 479,63</b>	<b>6 952 980,21</b>
União Europeia - Instituições	812 018,73	6 732 877,30
União Europeia - Países membros	14 928,00	186 602,91
Países Terceiros e Organizações Internacionais	21 532,90	33 500,00
<b>Instituições sem Fins Lucrativos</b>	<b>1 539 478,49</b>	<b>1 051 553,98</b>
<b>Alunos</b>	<b>7 828 182,06</b>	<b>8 782 358,76</b>
Bolsas	7 694 263,31	8 624 474,74
Prémios a alunos	133 918,75	157 884,02
<b>Total</b>	<b>12 327 394,91</b>	<b>18 669 582,74</b>

**E) Outros gastos**

Na rubrica outros gastos e perdas identificam-se os seguintes montantes:

- 3.362.813,08€ no período de 2022;
- 2.532.558,99€, no ano transato.

O aumento dos gastos no montante de 830.254,09€, é justificado com a especialização de rendimentos da área da educação, mais concretamente pela especialização de rendimento referente a notas de crédito de propinas de bolseiros FCT.

**F) Juros e gastos similares suportados**

Os juros e gastos similares suportados pela UMinho em 2022, ascenderam a 270.443,10€, os quais se discriminados na tabela infra.

Tabela 142 - Juros e gastos similares suportados, em euros

Descrição	2022	2021
Juros suportados	256 950,17	193 636,30
Outros gastos e perdas de financiamento	13 492,93	581,53
<b>Total</b>	<b>270 443,10</b>	<b>194 217,83</b>

**G) Contabilidade de gestão**

Conforme disposto na NCP 27, a contabilidade de gestão é um sistema obrigatório e constitui um importante instrumento de gestão para análise e controlo dos custos com a educação, a investigação e a interação com a sociedade. Assim, em conformidade com o estipulado no normativo legal e para suprir necessidades de informação interna do Órgão de Gestão da UMinho, a implementação deste subsistema contabilístico teve início no período de 2019.

A UMinho considera como rendimentos e gastos diretos os efetuados pelos centros de responsabilidade das UOEI e da UGA.



Constituem assim, objetos de custeio de primeira linha os rendimentos e gastos realizados nas dimensões que são imputadas diretamente às atividades, nomeadamente:

- Na atividade ensino são imputados diretamente os rendimentos e gastos realizados nas dimensões com a tipologia de:
  - Pós-Graduações (PG);
  - Ações de Formação (AF);
  - Funcionamento das UOEl; e
  - Unidades de serviços que prestam apoio direto ao ensino (USAAE, USGA, GPA, USAI, entre outras associadas a esta atividade).
- Na atividade de investigação são imputados diretamente os rendimentos e gastos das dimensões carregados no módulo de gestão de projetos (com a exceção dos projetos diretos), emprego científico (FCT), da USAPI e outras dimensões associadas à atividade de investigação;
- Na atividade de interação com a sociedade tem-se em consideração as vendas e prestações de serviços à comunidade, assim como os rendimentos e gastos realizados nas dimensões com a tipologia de prestações serviços especializados com incorporação de conhecimento (PC), prestações serviços técnicos especializados (PT), projetos diretos (PD) e unidades de serviço que prestam apoio diretamente à comunidade (tais como: USDB, BPB, ADB, BLCS, UA, CC). Nesta atividade ainda se incluem os rendimentos e gastos relativos a parques, a aluguer de espaços, da Loja UMinho e entidades participadas.

Para os rendimentos e gastos não imputados diretamente a uma Unidade, procedeu-se em primeiro lugar à definição de bases de rateio conforme tabela seguinte:

Tabela 143 – Bases de Rateio de imputação dos Gastos Gerais às Unidades, em euros

Gastos Gerais	Unidades	Base de Rateio de imputação à unidade
Seguro de Acidentes de Trabalho	Imputado	Peso da massa salarial dos trabalhadores do setor privado
Seguros de bolseiros		Peso da massa salarial dos bolseiros
Medicina no trabalho		Número de trabalhadores
Licenças MCA e IBM		Número de trabalhadores
Comunicações		Número de trabalhadores
Água		m3 base no peso dos montantes apurados no orçamento por Unidade
Eletricidade		KWh
Gás		KWh
Higiene e limpeza		De acordo com o contrato
Segurança		Área dos edifícios de cada Unidade
Outros gastos gerais não imputados	Não Imputado	<p>Gastos efetuados diretamente na dimensões:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- 55301.000000 - USSIC</li><li>- GG0009 - Contratos de Manutenção</li><li>- GG0010 - Manutenção dos Campi</li><li>- GG0011 - Requalificação Campi</li><li>- GG0012 - Manutenção dos Campi</li><li>- GG0013 - Investimento nos Campi</li><li>- GG0014 - Serviços de Comunicação</li><li>- GG0015 - HSST</li><li>- GG0016 - Manutenção Espaços Verdes</li><li>- GG0017 - Empreitadas DCM</li><li>- GG0018 - Complexos Pedagógicos</li></ul> <p>Outros gastos efetuados nas dimensões:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- GG0004 - Licenças</li><li>- GG0007 - Vigilância e Segurança</li><li>- GG0008 - Segurança e Saúde</li><li>- RP0055 - Seguros UMinho</li></ul>

#### Rendimentos e Gastos por Unidade

Assim sendo, através da tabela seguinte demonstra-se a afetação dos rendimentos e gastos às unidades, conforme as tipologias utilizadas na preparação do Orçamento por Unidade para o ano de 2023 (documento “Proposta de Orçamento 2023”).



Tabela 144 – Resultados por Unidade Orçamental, em euros

Rubrica/Unidade	EAAD	EC	ED	EEng	EEG	EMed	EPSi	ESE	IE	ICS	ELACH	i3Bs	UGA	Total
<b>Rendimentos</b>	<b>2 217 461,67</b>	<b>14 396 843,59</b>	<b>5 595 230,73</b>	<b>48 201 881,12</b>	<b>11 427 254,88</b>	<b>8 363 459,99</b>	<b>4 556 017,51</b>	<b>2 219 738,97</b>	<b>6 773 798,63</b>	<b>6 572 766,08</b>	<b>5 055 577,13</b>	<b>5 770 020,88</b>	<b>27 437 595,14</b>	<b>148 587 646,32</b>
Dotação do Orçamento do Estado	1 149 662,94	6 715 404,95	2 187 409,01	22 557 460,02	5 031 464,65	3 019 217,48	1 753 087,54	1 542 392,50	3 219 528,71	2 884 179,92	2 566 691,70	0,00	17 982 235,58	70 608 735,00
Propinas e taxas	688 146,29	2 290 292,09	2 973 312,06	8 371 179,06	4 743 357,26	1 208 816,36	768 912,43	556 196,28	2 309 608,69	2 209 798,09	1 636 171,33	133 470,28	1 270 730,30	29 159 990,52
Projetos I&D	287 657,50	5 198 742,76	324 250,02	16 567 207,49	819 300,74	3 726 161,61	1 902 634,24	112 130,08	603 874,06	1 412 391,25	440 184,06	5 629 960,49	4 773 417,59	41 797 911,89
Recebimentos I&D	162 500,45	3 719 856,04	263 788,04	12 444 013,32	638 210,90	2 478 581,91	1 014 070,27	112 130,08	456 163,18	913 135,97	75 822,56	4 601 490,18	4 735 526,68	31 615 898,58
Recebimentos para parceiros	5 036,75	195 208,35	1 837,98	873 013,47	72 789,67	121 520,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	178 590,90	37 890,91	1 485 888,10
Emprego Científico I&D (contrato programa)	120 120,30	1 283 678,37	58 624,00	3 250 180,70	108 300,17	1 126 059,63	887 863,97	0,00	147 710,88	499 255,28	364 361,50	849 879,41	0,00	8 696 034,21
Vendas e prestações de serviços	11 090,42	35 143,59	44 501,30	286 376,71	766 181,34	116 771,66	68 371,60	6 456,05	550 505,83	52 075,49	406 740,76	0,00	2 708 577,53	5 052 972,28
Outros Rendimentos	80 904,52	157 260,20	65 758,34	419 657,84	66 950,90	292 492,88	63 011,70	2 564,05	90 281,34	14 321,33	5 789,28	6 590,11	702 634,14	1 968 216,63
<b>Gastos</b>	<b>3 310 565,29</b>	<b>19 037 225,97</b>	<b>3 565 856,58</b>	<b>38 340 805,29</b>	<b>9 093 767,34</b>	<b>11 021 313,52</b>	<b>4 511 713,52</b>	<b>2 522 195,71</b>	<b>7 175 279,13</b>	<b>6 802 899,71</b>	<b>6 437 888,88</b>	<b>5 975 055,37</b>	<b>27 105 442,06</b>	<b>144 900 008,37</b>
Despesas com pessoal	2 745 363,96	15 422 538,64	2 865 894,28	27 753 357,09	7 569 019,93	5 534 722,68	3 425 757,73	1 994 579,16	6 462 241,81	5 674 577,96	5 859 734,26	3 111 839,10	13 058 493,06	101 478 19,66
Transferências	219 110,28	1 236 216,39	76 438,45	4 697 756,03	247 066,88	1 421 345,09	350 867,82	395 112,69	80 016,66	352 683,65	93 100,57	721 398,21	1 957 250,02	11 848 362,74
Bolseiros Investigação OE + RP	28 619,69	9 575,77	4 502,25	188 126,74	26 778,40	26 354,85	52 392,67	0,00	0,00	23 236,50	12 835,20	1 144,64	329 225,98	702 792,69
Bolseiros Investigação I&D	152 434,43	679 100,77	55 051,82	2 784 985,55	107 228,23	413 826,79	279 210,39	74 690,13	63 663,40	307 124,98	68 073,76	143 808,43	221 336,76	5 350 835,44
Bolseiros Erasmus	0,00	0,00	0,00	273 418,90	0,00	1 500,00	655,95	1 150,00	0,00	0,00	1 150,00	0,00	1 120 589,22	1 398 464,07
Transferências para parceiros I&D	36 552,45	508 154,46	6 080,04	1 275 200,98	62 513,39	347 981,25	0,00	56 028,29	15 041,36	14 113,88	0,00	466 353,12	127 679,69	2 915 698,91
Outras Transferências	1 503,71	39 385,39	10 804,34	176 023,86	50 546,86	631 682,20	18 608,81	263 244,27	1 311,90	8 208,29	11 041,61	110 092,02	158 418,37	1 480 871,63
Aquisição de bens e serviços	207 338,82	1 497 534,68	507 169,42	3 794 896,42	1 088 010,81	2 224 984,18	588 081,61	99 461,53	442 319,51	550 077,95	343 400,44	1 174 141,46	3 162 358,67	15 679 755,70
Gastos Gerais	118 420,52	556 497,00	99 876,43	1 126 453,64	113 159,19	985 143,73	110 685,46	22 005,87	154 076,93	91 205,00	112 713,80	215 466,52	4 138 225,63	7 844 400,72
Seguro de Acidentes de Trabalho	1 231,55	7 586,35	509,00	21 109,33	1 766,16	7 859,74	3 424,53	160,08	1 121,12	2 530,77	2 039,08	8 212,49	13 180,67	70 730,87
Seguros de bolseiros	293,17	1 521,92	109,28	6 492,62	256,60	846,63	656,00	139,62	121,01	625,40	150,22	279,78	105,26	11 597,51
Medicina no trabalho	244,64	1 595,74	278,00	3 019,12	661,65	683,89	394,77	200,16	600,49	539,33	500,41	444,81	2 468,67	11 631,68
Licenças MCA e IBM	513,67	1 738,57	363,52	4 528,19	794,21	1 066,85	501,82	331,91	640,11	371,42	727,04	525,52	1 809,70	13 912,53
Comunicações	4 006,25	13 559,62	2 835,19	35 316,64	6 194,28	8 320,67	3 913,80	2 588,65	4 992,40	2 896,83	5 670,39	4 098,70	14 114,33	108 507,75
Agua	17 163,65	26 426,43	3 244,57	59 965,28	4 658,12	104 738,77	4 005,71	2 240,71	4 005,71	3 089,23	4 267,84	25 657,52	109 171,47	368 635,01
Eletricidade	17 755,11	266 480,34	37 627,76	530 599,70	40 532,99	509 009,61	53 174,21	3 455,65	53 174,21	23 975,59	24 891,58	46 504,11	1 266 528,23	2 873 709,09
Gás	8 968,30	30 593,54	13 219,04	69 482,50	18 348,18	57 656,16	8 518,65	2 165,18	17 074,03	7 467,42	8 026,53	0,00	84 380,34	325 899,87
Higiene e limpeza	35 462,58	120 205,71	25 895,98	215 537,55	24 813,27	123 464,55	22 421,18	6 548,25	44 939,21	29 462,65	30 784,91	20 513,36	424 031,00	1 124 080,20
Segurança	32 781,60	86 788,78	15 794,09	180 402,71	15 133,73	171 967,86	13 674,79	4 175,66	27 408,64	20 246,36	35 655,80	109 230,23	394 143,08	1 107 403,33
Outros gastos gerais não imputados	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 828 292,88	1 828 292,88
Outros Gastos	20 331,71	324 439,26	16 478,00	968 342,11	76 510,53	854 646,84	36 320,90	11 036,46	36 624,22	134 355,15	28 939,81	752 210,08	4 789 114,68	8 049 349,75
<b>Resultado</b>	<b>-1 093 103,63</b>	<b>-4 640 382,38</b>	<b>2 029 374,16</b>	<b>9 861 075,83</b>	<b>2 333 487,54</b>	<b>-2 657 853,53</b>	<b>44 303,99</b>	<b>-302 456,74</b>	<b>-401 480,51</b>	<b>-230 133,62</b>	<b>-1 382 311,75</b>	<b>-205 034,48</b>	<b>332 153,08</b>	<b>3 687 637,95</b>



#### Rendimentos e Gastos Por Atividade

Consideram-se gastos não incorporados, os gastos ambientais, os gastos administrativos e os gastos financeiros. Desta forma, não foi imputado o montante de 397.391,55 € às atividades da UMinho.

Por outro lado, existem rendimentos que devido ao seu caráter excepcional, também não foram imputados a qualquer atividade, os quais designam-se de rendimentos gerais, no montante de 737,40 €.

Tendo em consideração o exposto acima, apresenta-se na tabela infra os resultados por atividades da UMinho, assim como, os rendimentos gerais e gastos não incorporados, os quais se encontram detalhados na análise de gestão.

Tabela 145 - Execução das atividades, em euros

Atividade	Rendimentos (€)		Gastos (€)		Resultados
	Diretos	Indiretos	Diretos	Indiretos	
Ensino	99 768 725,52	1 358 840,60	91 954 338,03	9 255 540,33	-82 312,23
Investigação	41 276 681,63	1 046 643,12	37 506 597,78	2 233 317,36	2 583 409,61
Interação com a sociedade	4 519 613,36	617 142,09	3 086 306,78	863 908,09	1 186 540,58
Rendimentos Gerais	0,00	737,40	0,00	0,00	737,40
Gastos não incorporados	0,00	0,00	397 391,55	0,00	-397 391,55
<b>Total</b>	<b>145 565 020,51</b>	<b>3 023 363,21</b>	<b>132 944 634,14</b>	<b>12 352 765,78</b>	<b>3 290 983,80</b>

Após análise à decomposição do resultado apurado na UMinho em 2022, constata-se que foram imputados diretamente às atividades rendimentos de 148,6 M€ (97,97%), por sua vez os gastos diretos imputados ascenderam a 145,3 M€ (91,50%).

Importa referir que, os rendimentos e gastos para os quais não foi possível identificar diretamente a sua atividade, foram afetos às várias atividades de acordo com critérios rigorosos, por forma a obter resultados de gestão claros e consistentes para auxiliarem a tomada de decisão.

#### **H) Breve esclarecimento das rubricas da Demonstração de Fluxos de Caixa**

As rubricas da Demonstração de Fluxos de Caixa são de fácil compreensão. Contudo, carece de explicação o montante da rubrica de outros recebimentos/pagamentos da atividade operacional, conforme consta da tabela a seguir.

Tabela 146 - Rubrica da Demonstração de Fluxos de Caixa, em euros

Decomposição da rubrica	2022	2021
Transferências do OE	70 608 735,00	67 528 200,00
Pagamentos de bolsas	-7 978 596,47	-8 849 755,28
Transferências correntes recebidas I&D	37 168 677,19	32 777 242,36
Outros recebimentos e pagamentos - RNAP	152 244,01	1 853 125,70
Outros recebimentos e pagamentos - Impostos e contribuições	-18 712 622,79	-17 998 107,31
Outros recebimentos e pagamentos - juros e outros encargos	-207 413,70	-175 423,75
Outros recebimentos e pagamentos - outras despesas	-301 138,02	0,00
Outros recebimentos e pagamentos - Operações de tesouraria	1 329 318,72	742 302,61
<b>Total UMinho</b>	<b>82 059 203,94</b>	<b>75 877 584,33</b>

Importa referir que as contribuições e impostos a cargo dos trabalhadores estão refletidos na rubrica de pagamentos a pessoal.

#### **I) Honorários do Fiscal Único**

O Fiscal Único da UMinho é atualmente a entidade Joaquim Guimarães, Manuela Malheiro e Mário Guimarães, Sociedade de Revisores Oficiais de Contas (SROC), representado por Mário da Cunha Guimarães, conforme Despacho n.º 6399/2019, de 16 de julho. Os honorários faturados durante o período de 2022, referem-se exclusivamente a serviços de revisão legal de contas com vista à emissão da Certificação Legal de Contas e ascenderam a 18.081,00€ (IVA incluído).

#### **J) Endividamento – Informação sobre o nível de endividamento público em resultado de empréstimos titulados e não titulados contraídos pela entidade**

A UMinho não contratualizou empréstimos bancários ou outros empréstimos neste período, sendo que os valores em aberto são pagos aos fornecedores, que demonstram ter a sua situação fiscal e contributiva regularizada, não havendo valores em atraso há mais de 90 dias.



## **RELATO NÃO FINANCEIRO**



## 19. Relato não Financeiro

O relato não financeiro da UMinho é uma peça importante, contribuindo para a análise do seu desempenho não financeiro, do seu impacto na sociedade e da promoção da sustentabilidade.

A prestação de contas de informação não financeira é uma divulgação voluntária que demonstra o cumprimento dos dez princípios das Nações Unidas subscritas em 2014 e sintetiza um conjunto de indicadores de desempenho ambientais, sociais e económicos. A necessidade de divulgação de informação não financeira visa não só a prestação de contas, decorrente dos diferentes recursos que lhes estão confiados, como também a divulgação e explicação das opções políticas, seguidas no desenvolvimento das suas cartas de missão e da consequente criação de valor a curto, médio e longo prazo.

### 19.1. Contratação pública

A contratação pública é um instrumento fundamental para a boa gestão dos recursos da instituição, um instrumento administrativo que pretende promover políticas de eficiente alocação de recursos e total transparência nos momentos de contratação de bens ou serviços.

Na tabela seguinte apresentam-se os procedimentos de contratação pública por ano civil.

Tabela 147 - Principais números relacionados com a contratação pública

Procedimentos	2019	2020	2021	2022
Ajuste direto (regime geral)	132	61	85	79
Consulta prévia	48	29	22	25
Concurso público	54	29	30	35

Após análise da tabela acima, verifica-se uma tendência decrescente no recurso aos procedimentos quando comparados com os dados desde 2019, sem de realçar a diminuição do procedimento de ajuste direto (regime geral). Esta diminuição é em grande parte explicada com a introdução do DL 60/2018, o qual permitiu a contratualização mais célere de serviços e/ou bens, para fins de investigação, enquadrando estas aquisições, no âmbito da execução de projetos I&D, no referido Decreto-Lei, o qual prevê a exclusão da aplicação da Parte II do Código dos Contratos Públicos.

Na tabela seguinte apresenta-se a proporção de gastos com fornecedores locais e origem.

Tabela 148 - Proporção de gastos com fornecedores locais<sup>9</sup>

	2020	2021	2022	Δ 2022-2021
Número de despesas	20 672	16 404	13 622	-16,96%
Número de fornecedores	2 869	2 504	2 303	-8,03%
Percentagem de fornecedores locais	55,35%	51,48%	54,06%	2,56 p.p.
Gastos com fornecedores M€	33	27	25	-7,41%
Gastos com fornecedores locais M€	16	13	11	-15,38%
Número Despesas Distrito de Braga	6 947   33,61%	5 137   31,32%	4 524   33,21%	-11,93%
Número Fornecedores Distrito de Braga	1 057   36,84%	848   33,87%	807   35,04%	-4,83%
Número Despesas nível NUTSII - Norte	10 244   49,55%	8 100   49,38%	7 222   53,02%	-10,84%
Número Fornecedores nível NUTSII - Norte	1 695   59,08%	1 385   55,31%	1 344   58,36%	-2,96%

Em 2022, o volume de processos de despesa na UMinho registou uma diminuição de 16,96% em relação aos registados em 2021. Pode-se ainda constatar que 35,04% dos fornecedores de bens e serviços da UMinho estão localizados no distrito de Braga, no entanto esta representatividade tem vindo a diminuir nos últimos anos.

A figura seguinte demonstra o detalhe da representatividade dos fornecedores nacionais por NUTS II (Nomenclatura das Unidades Territoriais para Fins Estatísticos).

<sup>9</sup> A definição de despesa e fornecedor foi ajustada face à recolha de dados, sendo por isso atualizados os valores relativos ao ano 2019.

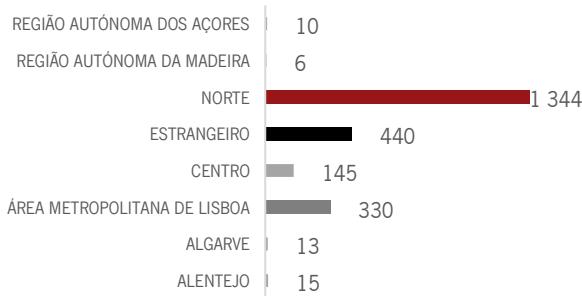


Figura 18 - Detalhe da representatividade dos fornecedores por NUTS II

## 19.2. Desempenho ambiental

A UMinho adota um conjunto de procedimentos, normas e práticas que visam promover a gestão sustentável dos recursos naturais, utilizando para o efeito tecnologias limpas, tendo em vista a minimização do desperdício.

Em 2022, os rankings dedicados às questões da sustentabilidade no ensino superior colocaram a UMinho na liderança nacional, e, nos rankings internacionais, mais concretamente no *UI GreenMetric Ranking*, a UMinho ocupou a 96.<sup>a</sup> posição a nível mundial, comprovando o sucesso dos esforços envidados pela UMinho nesta área de atuação, com particular destaque para a sustentabilidade ambiental.

Importa ainda referir que os indicadores ambientais incluem o desempenho relacionado com materiais, energia, água, biodiversidade, emissões, efluentes e resíduos, assim como abrangem o desempenho relativo à conformidade ambiental e outras informações relevantes, tais como gastos com o meio ambiente e os impactos de produtos e serviços.

### Compras de Papel e Tinteiros

A UMinho tem procurado reduzir a quantidade de papel consumido, assim como a quantidade de tinteiros adquiridos.

Pela análise da tabela seguinte verifica-se que em 2022 a UMinho registou uma diminuição acentuada na despesa com a aquisição de papel. Relativamente ao consumo de tinteiros, aferiu-se uma redução de 17,50% na quantidade de tinteiros adquiridos. Esta redução pode também ser explicada pelo facto de em 2021, devido à pandemia de Covid-19, se ter adotado obrigatoriamente um regime de teletrabalho, não se verificando nesse ano o consumo de papel proporcional a anos anteriores, o que poderá ter possibilitado a existência de *stock*, sendo o papel comprado em 2021, consumido em 2022.

Tabela 149 - Compras de papel e tinteiros<sup>10</sup>

	2019	2020	2021	2022	Variação 2022-2021
Resmas (Un.)	5 837	2 369	4 470	1 853	-58,55%
Papel (ton.)	14,6	5,9	11,2	4,6	-58,93%
Despesa com papel (€)	21 263,20	10 224,82	20 313,00	9 519,49	-53,14%
kg	14 592,5	5 922,5	11 175	4 632,5	-58,55%
Kg/colaborador	6,3	2,5	4,6	1,9	-59,34%
Tinteiros (Un.)	347	250	160	132	-17,50%
Despesa com tinteiros (€)	27 704,32	19 791,33	14 944,19	10 206,37	-31,70%

[kg/colaborador=(total do número de resmas\*2,5)/(Efetivo da UMinho)]

As figuras seguintes apresentam a evolução de consumo de papel e de tinteiros nos últimos dez anos e permitem confirmar que a opção da instituição na implementação de mecanismos de desmaterialização dos procedimentos e processos e o investimento na promoção de boas práticas, têm gerado um reflexo positivo na redução dos consumos de papel e tinteiros.

<sup>10</sup> A metodologia de extração de informação encontra-se sustentada no volume de faturação e despesa, de acordo com a classificação económica, e não no consumo efetivo do recurso.



Figura 19 - Evolução das compras de papel (Ton.)

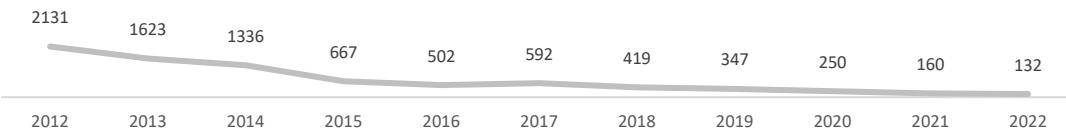


Figura 20 - Evolução das compras de tinteiros (Un.)

A redução no consumo de papel encontra-se entre as Melhores Práticas de Gestão Ambiental constantes da Decisão (EU) 2019/61 da Comissão Europeia. Entre os indicadores propostos, encontra-se o consumo de folhas A4/funcionário equivalente a tempo inteiro/dia de trabalho. Assim, considera-se um indicador de excelência, caso o consumo de papel represente um valor inferior a 15 folhas A4.

Tabela 150 - Quantidade diária de folhas de papel consumidas por trabalhador ETI

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Δ 2022-2021
Quantidade diária de folhas de papel consumidas por trabalhador ETI	8,8	3,8	5,4	4,5	3,9	1,7	-57,68%

Folhas A4/colaborador/ dia de trabalho=(total do número de resmas\*500)/Efetivo da UMinho/dias ]

### Consumo de Energia

O consumo energético é uma rúbrica da despesa respeitante à utilização e manutenção do edificado permanente que, ao nível financeiro, dada a dimensão da estrutura da UMinho, é muito exigente.

Como já foi referido anteriormente, 2020 e 2021 foram anos atípicos, pelo que qualquer análise que se faça, deve ser realizada tendo presente as restrições impostas à comunidade académica nesse ano, decorrente da situação de pandemia Covid-19.

Conforme se observa da análise da tabela seguinte, a UMinho registou um ligeiro acréscimo de 0,66% no consumo de eletricidade, mas uma diminuição no consumo de gás natural na ordem dos 34,73%, em relação a 2021.

Tabela 151 - Intensidade de Energia

	2019	2020	2021	2022	Δ 2022-2021
Consumo de eletricidade (GJ*)	54 542,91	50 357,87	53 560,35	53 914,45	0,66%
Consumo de gás natural (GJ)	16 545,75	15 896,26	18 377,00	11 995,18	-34,73%
<b>Consumo de energia total</b>	<b>71 088,66</b>	<b>66 254,14</b>	<b>71 937,67</b>	<b>65 909,63</b>	<b>-8,38%</b>
<i>Campus de Gualtar (GJ)</i>	54 683,31	49 772,88	55 612,83	51 299,7	-7,76%
<i>Campus de Azurém (GJ)</i>	16 405,35	16 481,25	16 924,84	14 609,93	-13,68%

\* Apresentam-se os consumos em Gigajoules (GJ), de modo a efetuar-se o cálculo total do consumo de energia.

A UMinho tem vindo a implementar sistemas de iluminação mais eficientes, bem como sistemas de monitorização energética nos edifícios dos *campi*, permitindo aferir, em tempo real, os respetivos perfis de consumo e atuando de forma mais eficaz no controlo e minimização de desvios.

O investimento na instalação de equipamentos eficientes, o esforço por assegurar, tanto quanto possível, a manutenção preventiva regular das infraestruturas bem como a apostila na cultura ambiental da comunidade académica, têm contribuído para a melhoria de desempenho ao nível do consumo de energia.

Na tabela seguinte, apresentam-se os consumos de eletricidade por *campus*.

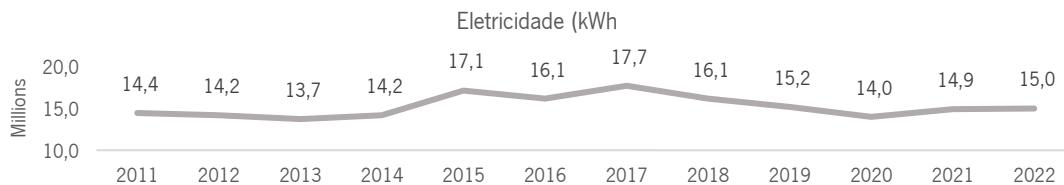
Tabela 152 - Caracterização dos consumos de eletricidade por *campus* (em kWh)

Infraestrutura	2022	kWh por campus	2022	%kWh
Fatura (€)	2 352 867,06	Gualtar	11 660 248	77,86%
Eletricidade (kWh)	14 976 235,00	Azurém	3 315 987	22,14%



Para assegurar a análise de dados, a sua comparabilidade e cálculo de desvios, face a anos anteriores, a figura seguinte integra os consumos de energia elétrica dos *campi* de Gualtar e de Azurém, excluindo os consumos do restante parque edificado vinculado à organização e aos Serviços de Ação Social da UMinho. Da análise da evolução dos consumos verifica-se uma diminuição no número dos kWh consumidos, quando comparados os dados dos últimos anos, muito em virtude não só da adoção de práticas de gestão e de eficiência da organização, como também do impacto da pandemia, decorrente da redução verificada na ocupação do parque edificado.

Figura 21 - Evolução do consumo de eletricidade, no período de 2011 a 2022 (kWh)



Na tabela seguinte apresentam-se os consumos de gás por *campus*.

Tabela 153 - Caracterização dos consumos de gás por *campus* (em m<sup>3</sup>/UMinho)

Infraestrutura	2022	m <sup>3</sup> por <i>campus</i>	2022	% m <sup>3</sup>
Fatura (€)	*350 337,64	Gualtar	240 775	77,7%
Gás natural (m <sup>3</sup> )	309 793,00	Azurém	69 018	22,28%

\* valor estimado, a aguardar informação de dados finais

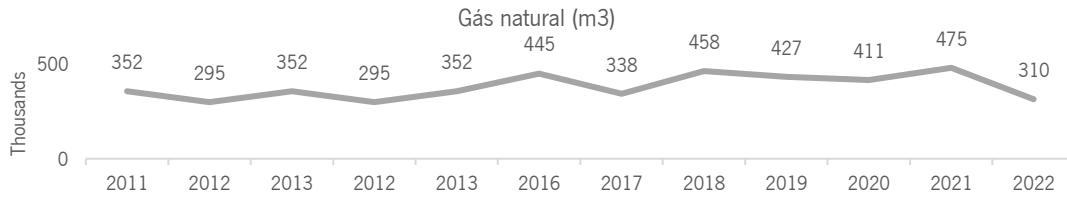


Figura 22 - Evolução do consumo de gás natural (m<sup>3</sup>)

### Consumo de Água

A água consumida pela UMinho tem como principal fonte de abastecimento a rede pública. A irrigação dos espaços verdes é conseguida através de processo de infiltração natural, decorrente da captação de água, por fontes subterrâneas que se encontram no perímetro dos *campi* da UMinho, servindo exclusivamente para cobrir as necessidades hídricas dos espaços verdes, através do processo de infiltração natural, devolvendo ao meio natural a água captada.

Pela análise da tabela seguinte, verifica-se que, em 2022, o consumo de água potável nos *campi* foi de 63.655 m<sup>3</sup>, sendo que, apesar do aumento em relação ao ano anterior, em termos globais quando comparados os últimos 4 anos, confirma-se a diminuição no consumo de água, com reflexão também na fatura da água.

Tabela 154 - Evolução do consumo de água

	2019	2020	2021	2022	Δ 2022-2021
Consumo de água canalizada (m <sup>3</sup> )	84 948	71 840	59 310	63 655	7,33%
<i>Campus</i> de Gualtar (m <sup>3</sup> )	54 891	49 971	34 807	32 193	-7,51%
<i>Campus</i> de Azurém (m <sup>3</sup> )	30 057	21 869	24 503	31 462	28,40%
Fatura (€)	370 500	242 605	*205 160	221 174	7,81%

\* o valor da fatura de 2021 foi corrigido e atualizado

Na figura abaixo apresenta-se a evolução das variações de consumo de água, nos últimos dez anos.

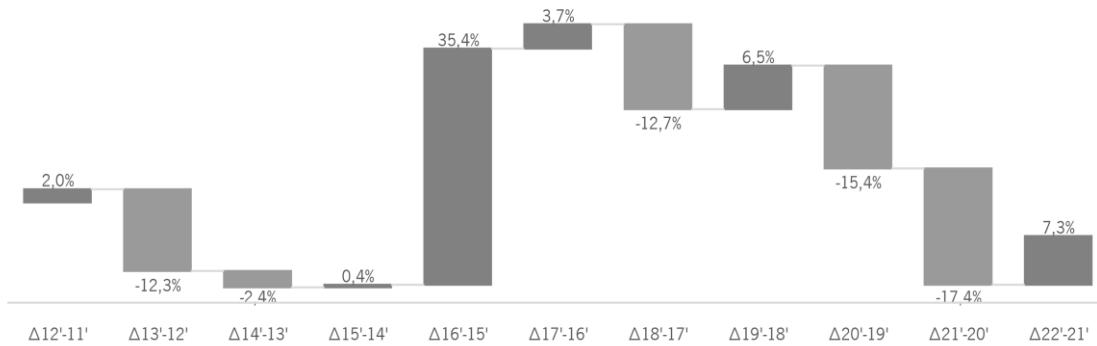


Figura 23 - Evolução das variações de consumo de água

### Saneamento

As entidades gestoras das infraestruturas identificam que a produção de águas residuais na UMinho corresponde a cerca de 90% do consumo de água de abastecimento. Em 2022, conforme evidenciado na tabela infra, esta produção foi na ordem dos 57 289,5 m<sup>3</sup>, a qual é diretamente proporcional ao volume de água consumido.

Tabela 155 - Produção de águas residuais na UMinho

	2019	2020	2021	2022	Δ 2022-2021
Águas residuais (m <sup>3</sup> )	76 453,2	64 656	53 379	57 289,5	7,33%

### Biodiversidade

Os espaços verdes da UMinho são um importante marco da política de sustentabilidade da instituição, implicando um investimento contínuo na sua manutenção e preservação das diferentes espécies. Toda a informação sobre o arvoredo existente nos *campi* está disponível online para consulta, bem como *in situ* identificado com *QR Code*, junto de cada espécime, para que a comunidade, dispondo de toda a informação existente, possa explorar os *campi* e, assim, conheça a vasta gama de biodiversidade instalada.

Em cada *campus*, a UMinho possui um bosque, denominado “Bosque Erasmus”. Nestes bosques, inaugurados em 2017, por ocasião dos 30 anos do Programa Erasmus, encontra-se plantado um conjunto de 30 árvores representativas da diversidade dos países participantes no Programa Erasmus.

Na tabela seguinte apresenta-se a caracterização dos espaços verdes da UMinho, que, como se pode verificar, não sofreu alterações no período 2019-2022.

Tabela 156 - Área Verde (% por área total dos *campi*)

	2019	2020	2021	2022	Δ 2022-2021
Área florestal (%)	39	39	39	39	0,0%
Área com vegetação, ajardinada (%)	13	13	13	13	0,0%
Área verde livre (%)	84	84	84	84	0,0%

Atendendo a que o parque edificado não se expandiu horizontalmente, nem foram executadas quaisquer alterações nas áreas verdes ou área de estacionamento que pudessem condicionar os valores acima apresentados, não se verificam alterações dos rácios de espaços verdes.

### Emissões de Gases com Efeito de Estufa

A UMinho tem reunido esforços para potenciar a avaliação e o reporte das emissões de Gases com Efeito de Estufa (GEE), assim como na formulação de estratégias de adaptação e de mitigação dos efeitos das emissões de GEE.

A distribuição de emissões de GEE resulta nos seguintes valores: as Emissões Diretas (tCO<sub>2</sub>) – S1 representam 5% da totalidade, tendo tido uma diminuição de 33%; as Emissões Indiretas (tCO<sub>2</sub>) – S2 representam 21% e tendo havido um aumento no consumo de eletricidade na ordem dos 3% e, finalmente, as Outras emissões indiretas (tCO<sub>2</sub>) – S3 somam 73,8% face ao total de CO<sub>2</sub> emitido.

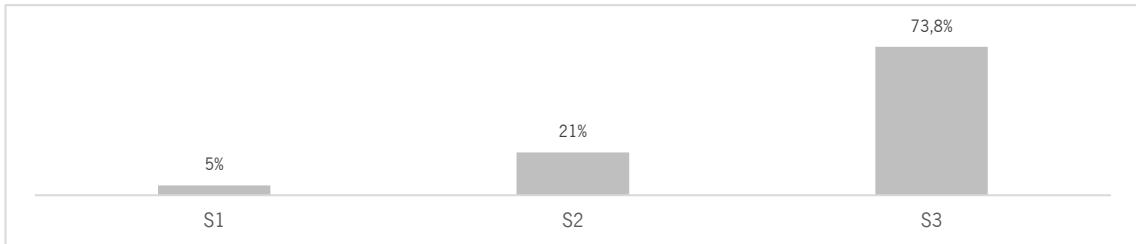


Figura 24 - Distribuição de emissões de gases com efeito de estufa

A tabela seguinte evidencia a variação das emissões de gases com efeito de estufa.

Tabela 157 - Variação das emissões de gases com efeito de estufa (tCO2e)

	FE Fator de Emissão	2019	2020	2021	2022	Δ 2022-2021
Gás Natural (S1)	56,6 kgCO2/GJ	929,7	893,2	1 032,6	674	-34,73%
Mobilidade Interna - Frota (S1)	Gasolina – 73,7kgCO2/GJ Gasóleo – 74,1 kgCO2/GJ	94,05	64,34	79,46	76,56	-3,65%
Eletricidade (S2)	192 gCO2/kWh	3 766	2 966	3 200	3 299	3,09%
Permuta Funcionários – Bus (S3)	0,082 FE kgCO2/ passageiro.km	263,0	192,2	424	418	-1,42%
Permuta Funcionários - Viatura própria (Braga - Guimarães) (S3)	0,18242 FE kgCO2/km	2 925	2194	4.842	4 772	-1,45%
Permuta Alunos – Bus (S3)	0,082 FE kgCO2/ passageiro.km	833	531	851	1 135	33,37%
Permuta Alunos - Viatura própria (S3)	0,18242 FE kgCO2/km	4 869	2 364	5 127	5 048	-1,54%
Papel (S3)	1,3 kgCO2/ton	18,97	7,70	14,53	6,02	-58,57%
Água(S3)	0,41 kgCO2e/m <sup>3</sup>	34,83	29,45	24,32	26,10	7,32%
Resíduos Orgânicos (S3)	0,5889 kgCO2e/RSU	8,24	4,37	8,07	24,49	203,47%
<b>tCO2e (toneladas de CO2)</b>		<b>13 741,79</b>	<b>9 246,26</b>	<b>15 602,98</b>	<b>15 479,17</b>	<b>13 741,79</b>

\* Assumiu-se que 15% dos funcionários utiliza os transportes da AAUM – Associação Académica da UMinho e 77% desloca-se em viatura própria para os *campi*. Info USRH | percentagem efetivos em Braga – 77% e em Guimarães – 15%.

Tabela 158 - Evolução das emissões por âmbito

	2019	2020	2021	2022	Variação 2022- 2021
Emissões Diretas (tCO <sub>2</sub> ) – S1	1 024	958	1 112	751	-32,46%
Emissões Indiretas (tCO <sub>2</sub> ) – S2	3 766	2 966	3 200	3 299	3,09%
Outras emissões indiretas (tCO <sub>2</sub> ) – S3	8 952	5 323	11 291	11 430	1,23%
<b>Total de emissões (tCO<sub>2</sub>)</b>	<b>13 742</b>	<b>9 247</b>	<b>15 603</b>	<b>15 480</b>	<b>-0,79%</b>

No ano de 2022, as emissões diretas da UMinho (S1) representaram 751 toneladas de CO<sub>2</sub> equivalente, conforme evidencia a tabela abaixo, estando associadas às deslocações internas realizadas pela frota automóvel da instituição e ao consumo de gás natural nas infraestruturas. A diminuição de 33% em relação ao valor do ano anterior está diretamente relacionada com a forte diminuição do consumo de gás natural.

As emissões indiretas da UMinho (S2), na ordem das 3.299 toneladas de CO<sub>2</sub> equivalente, derivam 100% do consumo de energia elétrica nas instalações da instituição. As outras emissões indiretas da UMinho (S3) totalizaram 11.430 toneladas de CO<sub>2</sub> equivalente, estando estas dependentes de terceiros. Assinala-se, essencialmente, o impacto positivo ao nível de aquisição de papel, que registou uma redução de 58,57%.

## Resíduos

Na UMinho existem duas grandes produções distintas de resíduos gerados: os resíduos com necessidade de tratamento, cuja produção decorre essencialmente das atividades laboratoriais e trabalhos específicas; e os resíduos urbanos produzidos no âmbito do desenvolvimento da atividade da comunidade académica nos *campi*.

Tendo em consideração a importância do impacto dos resíduos no meio ambiente, a UMinho efetua a separação e direcionamento de resíduos com necessidade de tratamento, para um destino adequado, procedendo ao respetivo registo, no sistema integrado de resíduos da Agência Portuguesa do Ambiente, segundo as obrigações legais.

Os resíduos sólidos urbanos são recolhidos seletivamente nos *campi* da UMinho, os quais são, posteriormente, encaminhados para as empresas municipais.

Em 2022, a produção de resíduos perigosos aumentou 22,71%, face ao ano de 2021, em virtude do aumento da atividade nos *campi*, devido à diminuição de restrições em relação ao ano em comparação.



Tabela 159 - Tipologia de Resíduos

	2019	2020	2021	2022	Δ 2022-2021
Resíduos perigosos (ton.)	60,34	24,52	26,02	31,93	22,71%
Resíduos não perigosos (ton.)	26,22	18,53	147	35	-76,19%
Resíduos valorizados (ton.)	45,14	41,77	55	47	-14,55%

Através da adoção de boas práticas e procedimentos quanto à gestão dos resíduos produzidos nas suas instalações, a UMinho pretende integrar o compromisso ambiental assumido, equilibrando a proteção ambiental com a prevenção da poluição e o desempenho socioeconómico.

De referir que as empreitadas da UMinho cumprem os requisitos do Regime Geral de Gestão de Resíduos, estabelecido pelo Decreto-Lei n.º 178/2006, de 5 de setembro, assim como a legislação específica relativa a cada tipo de resíduo.

## 19.3. Desempenho social

### Distribuição dos recursos humanos por função e género

No ano de 2022, e conforme se observa pela análise da tabela seguinte, a estrutura de recursos humanos da UMinho registou um acréscimo de contratação de docentes, 5% para o género feminino e 3% para o género masculino, pelo que não é muito significativa a discrepância entre géneros, na carreira em apreço.

Por sua vez, para o pessoal TAG, a divergência entre géneros é mais acentuada, na medida em que se assiste a uma diminuição de 7% de contratação do género masculino e um aumento de 5% para o género feminino.

No que respeita aos investigadores, há uma diminuição de 6% para o género feminino e um aumento de 1% para o género masculino.

Em suma, no universo de 2.462 colaboradores, distribuídos por função e género, destaca-se o facto de 54% dos colaboradores serem do género feminino.

Tabela 160 - Distribuição dos Recursos Humanos da UMinho, por função e género

		2019	2020	2021	Variação 2021-2020	2022	Variação 2022-2021
Docentes	M	740	733	729	-1%	754	3%
	F	574	565	584	3%	611	5%
Investigadores	M	147	150	167	11%	167	0%
	F	213	221	220	0%	207	-6%
Pessoal TAG	M	234	231	237	3%	222	-6%
	F	416	467	478	2%	501	5%
Capital Humano	<b>M</b>	<b>1121</b>	<b>1114</b>	<b>1133</b>	<b>2%</b>	<b>1143</b>	<b>1%</b>
	<b>F</b>	<b>1203</b>	<b>1253</b>	<b>1282</b>	<b>2%</b>	<b>1319</b>	<b>3%</b>
	<b>T</b>	<b>2324</b>	<b>2367</b>	<b>2415</b>	<b>2%</b>	<b>2462</b>	<b>2%</b>

\* A Equipa Reitoral foi contabilizada no pessoal docente, o Administrador e o Chefe de Divisão foram contabilizados no pessoal TAG.

Na tabela seguinte, apresenta-se a evolução do número de efetivos ao longo dos últimos quatro anos.

Tabela 161 - Evolução do número de efetivos (ETI) da UMinho\*

	2019	2020	2021	Variação 2021-2020	2022	Variação 2022-2021
Docentes ETI	1 027,8	1 015,81	1 017,54	0,2%	1 031,16	1,3%
Investigadores ETI	359,8	371	387	4,3%	374	-3,4%
Pessoal TAG	650	698	715	2,4%	723	1,1%

\*A Equipa Reitoral foi contabilizada no pessoal docente, o Administrador e o Chefe de Divisão foram contabilizados no pessoal TAG.

### Diversidade e Igualdade de Oportunidades

Na tabela seguinte apresenta-se a distribuição de trabalhadores e dirigentes da UMinho, por género e idade. Verifica-se um aumento de 2,9 p.p. do género feminino em cargo de dirigente e de 0,5 p.p. nas diversas carreiras existentes na UMinho.

Ressalva-se que o acréscimo verificado no género feminino influencia o decréscimo verificado no género masculino



Tabela 162 - Variação da diversidade e igualdade de oportunidades na UMinho

	2019	2020	2021	Variação 2021-2020	2022	Variação 2022-2021
<b>Dirigentes</b>						
Feminino	62,2%	61,5%	61,7%	0,2 p.p.	64,6%	2,9 p.p.
Masculino	37,8%	38,5%	38,3%	-0,2 p.p.	35,4%	-2,9 p.p.
menos de 30	0%	0%	0%	-	0%	-
30-50	62,2%	61,5%	61,7%	0,2 p.p.	72,9%	11,2 p.p.
mais de 50	37,8%	38,5%	38,3%	-0,2 p.p.	27,1%	-11,2 p.p.
<b>Colaboradores</b>						
Feminino	51,1%	52,8%	52,9%	0,1 p.p.	53,4%	0,5 p.p.
Masculino	46,9%	47,2%	47,1%	-0,1 p.p.	46,6%	-0,5 p.p.
menos de 30	4,5%	5,2%	5,4%	0,2 p.p.	5,6%	0,2 p.p.
30-50	55,7%	52,2%	49,5%	-2,7 p.p.	51,3%	1,8 p.p.
mais de 50	37,9%	42,6%	45%	2,4 p.p.	43,1%	-1,9 p.p.

### Habilidades Académicas

Na tabela seguinte apresentam-se as habilitações académicas dos Recursos Humanos da UMinho, no ano de 2022.

Da análise da tabela infra, verifica-se que 1.029 docentes (75,4%) e 342 (91%) do pessoal investigador possui o grau de doutor. Relativamente ao PTAG, pode constatar-se que 267 trabalhadores (37%) possui outra habilitação inferior à licenciatura, 285 trabalhadores (39,5%) possui o grau de licenciado, 143 trabalhadores (20%) possui o grau de mestre e 27 trabalhadores (4%) possui grau de doutor.

Tabela 163 - Habilidades dos Recursos Humanos da UMinho

	Licenciatura	Mestrado	Doutoramento	Outro
Pessoal docente	89	247	1029	0
Pessoal investigador	1	31	342	0
PTAG - Técnico, administrativo e gestão	285	144	27	267

\* A Equipa Reitoral foi contabilizada no pessoal docente, o Administrador e o Chefe de Divisão foram contabilizados no pessoal TAG.

### Mulheres em Cargos de Decisão

Os dirigentes superiores, dirigentes intermédios e os docentes com cargos de gestão nas UO (Presidentes e Vice-Presidentes) denominam-se de grupos de gestão. Na tabela seguinte apresenta-se a evolução do número de mulheres em cargos de decisão, podendo-se depreender da sua análise, que existe uma variação negativa de cerca de 3 p.p., face ao ano 2021.

Tabela 164 - Variação do número de mulheres em cargos de decisão na UMinho

	2019	2020	2021	Variação 2021-2020	2022	Variação 2022-2021
Grupos de Gestão (F)	54%	56%	57%	1 p.p.	54%	-3 p.p.

### Indicadores de ausência ao serviço

No ano de 2022, a UMinho registou 30.160 dias de ausência ao serviço dos seus trabalhadores, o que significa um acréscimo global de 38% de ausências, face ao ano 2021. Na sua maioria, as ausências foram justificadas por gozo de licença de parentalidade e situação de doença.

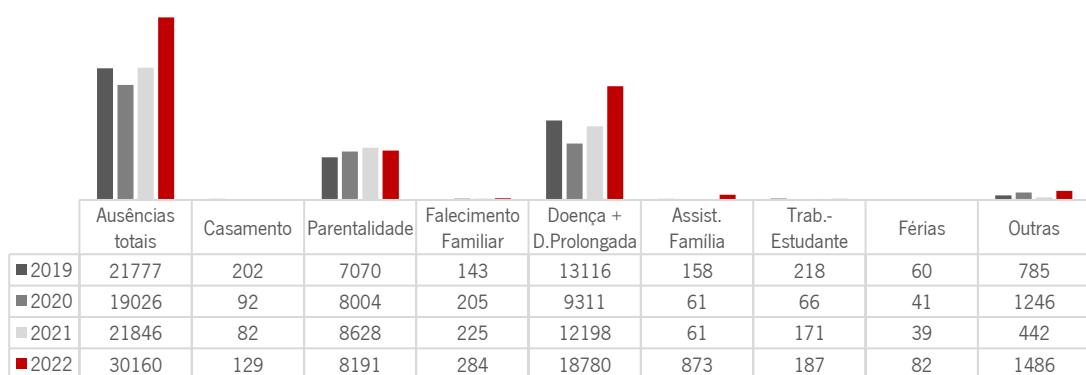


Figura 25 - Absentismo, dias perdidos, doenças ocupacionais

### Licença de parentalidade

No ano de 2022, pela análise da tabela e figura seguintes, conclui-se que o gozo de licenças de parentalidade mantém o seu relevo no total dos dias de ausência dos recursos humanos contabilizados. Estas licenças representam 20% da totalidade das ausências registadas, atendendo a que, do total de 30.160 dias de ausência, 6.103 respeitam a dias de gozo de licença de parentalidade.

Tabela 165 - Variação de licenças de parentalidade

	2019	2020	2021	Variação 2021-2020	2022	Variação 2022-2021
Licença de parentalidade (Nº de trabalhadores)	69	151	363	140,4%	69	-81,0%
Feminino	44	115	220	91,3%	49	-77,7%
Masculino	25	36	143	297,2%	20	-86,0%
Dias de gozo de licença de parentalidade	7 070	8 004	8 628	7,8%	6 103	-29,3%
Feminino	6 028	7 103	7 691	8,3%	5 397	-29,8%
Masculino	1 042	901	937	4%	706	-24,7%

No entanto, conforme se observa pela análise da figura abaixo, ao longo de 2022, verifica-se uma diminuição de 2.525 dias do número de dias de gozo de licença de parentalidade, face ao ano de 2021, a que corresponde um decréscimo de 29,3%.

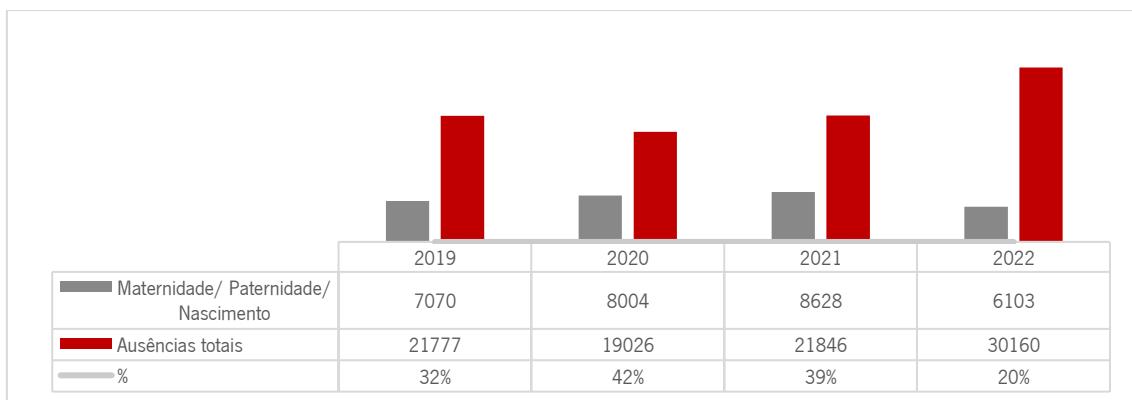


Figura 26 - Evolução dos dias dedicados ao gozo de licença de parentalidade

### Absentismo decorrente de doença

As ausências decorrentes de situação de doença sofreram um acréscimo, face a 2021, de 54%, totalizando 18.780 dias, o que representa 62,3% da totalidade de ausências ao serviço, conforme se infere da análise da figura infra.

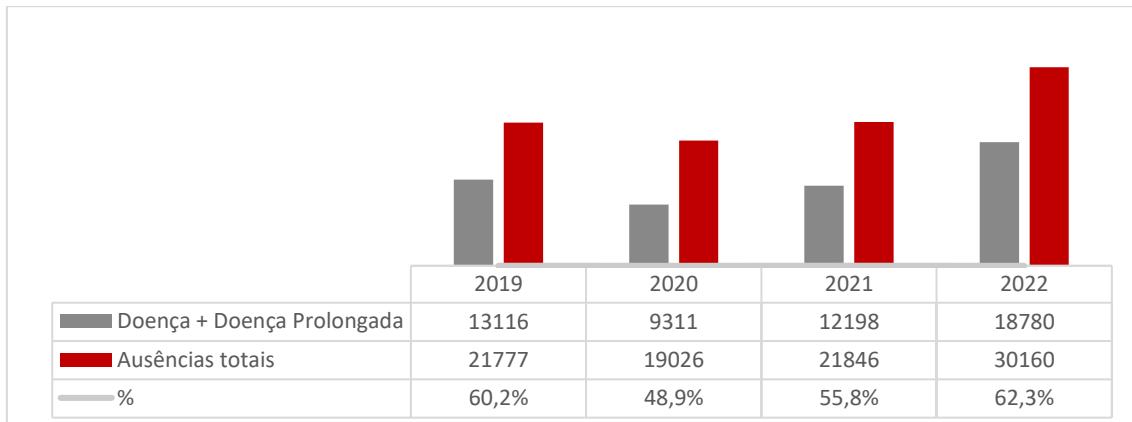


Figura 27 - Absentismo decorrente de doença



### Indicadores de sinistralidade

Na UMinho, em 2022, o número de acidentes não mortais aumentou relativamente ao ano anterior, tendo havido um considerável acréscimo do número de dias perdidos no corrente ano de análise, em virtude do aumento de acidentes com baixa médica associada.

Esta alteração, certamente está a associado ao aumento do grau de exposição dos trabalhadores ao risco de acidentes, decorrente do término da adoção da modalidade de teletrabalho, na sequência do fim das diretrizes governamentais adotadas em resposta à pandemia Covid-19.

Tabela 166 - Indicadores de Sinistralidade na UMinho

	2019	2020	2021	Variação 2021-2020	2022	Variação 2022-2021
Número de acidentes mortais	0	0	0	0%	0	0%
Número de acidentes não mortais	11	3	3	0%	6	100%
Número de acidentes <i>in itinere</i>	5	1	1	0%	0	-100%
Número de acidentes no local de trabalho	6	2	2	0%	6	200%
Número de acidentes com baixa médica	9	2	3	50%	6	100%
Número de dias perdidos/ano	409	177	67	-62,1%	487	626,9%
Número de dias perdidos/acidentes anos anteriores	992	1.401	1468	4,8%	1 515	3,2%
Número de dias perdidos total	21 777	17 349	21 846	25,9%	30 160	38,1%
Trabalhadores com alta incidência ou alto risco de doenças relacionadas com a sua ocupação	0	0	0	0%	0	0%
Tópicos relativos à saúde e segurança cobertos por acordos formais com sindicatos	Não se registaram					

### Medicina do Trabalho

A tabela seguinte identifica o número de trabalhadores com ficha de aptidão médica atualizada, constatando-se um decréscimo do número de exames médicos efetuados, assim como dos encargos com a medicina do trabalho. Ressalva-se que esta diminuição está relacionada com o termo do contrato de prestação de serviços existente, que ocorreu a 30 de junho de 2022, e da necessidade de contratação de nova Entidade

Com efeito, apesar de ter sido atempadamente encetado um procedimento de aquisição deste serviço, o mesmo ficou deserto, atendendo a que nenhum dos candidatos aceitou o valor proposto em sede de procedimento de contratação pública, circunstância que implicou a necessidade de efetuar uma consulta preliminar ao mercado, com vista à abertura de novo procedimento de Consulta Prévias.

Tabela 167 - Medicina do Trabalho na UMinho

	2019	2020	2021	Variação 2021-2020	2022	Variação 2022-2021
Pessoal efetivo com ficha de aptidão médica atualizada	365	441	305	-31%	273	-10%
Docentes	56%	32%	30%	-6%	33%	10%
Investigadores	27%	43%	11%	-74%	6%	-45%
Pessoal TAG	17%	24%	59%	146%	61%	3%
Avaliação de riscos profissionais	Ativo	Ativo	Ativo	-	Ativo	-
Exames médicos efetuados	1731	86	505	487%	196	-61%
Encargos com a medicina do trabalho	15.500€	14.722€	25.016,52€	70%	11.008,13 €	-56%

### Formação dos Colaboradores

A formação profissional promovida em áreas relevantes para as posições e funções que ocupam na UMinho, assim como em áreas transversais, como a segurança e saúde no trabalho, línguas estrangeiras ou competências digitais, tem sido uma resposta à melhoria do desenvolvimento profissional dos trabalhadores e da eficiência da Instituição.

A tabela infra apresenta a informação respeitante à formação dos trabalhadores da UMinho, sendo que, em 2022, verificou-se um aumento de frequências em ações de formação profissional, somando um total de 1.955 frequências em ações de formação, acompanhado de um ligeiro aumento do investimento.

De realçar que, a colaboração de docentes/investigadores da UMinho no âmbito da execução do Plano de Formação, permitiu uma diminuição em cerca de 30% do número de participações em ações de formação internas com encargos, potenciando o aumento do número de participações em ações sem encargos.

Por fim, constatou-se um aumento de 14% das ações de formação externas com encargos.

De realçar ainda, que se verificou um acréscimo considerável no que respeita ao número de docentes que frequentou pelo menos uma ação de formação.



Tabela 168 - Formação dos trabalhadores da UMinho

	2019	2020	2021	Variação 2021-2020	2022	Variação 2022-2021
N.º Horas de formação	14 160	14 360	16 877	18%	17 310	3%
Número de frequências	654	866	1 483	71%	1955	32%
N.º Médio horas/frequências	21,7	16,6	11,3	-32%	8,8	-22%
Investimento	78 812,90 €	23.698,79 €	50.290,91 €	112%	51.328,24 €	2%
Custo por formando	120,51 €	27,37 €	33,91 €	24%	26,25 €	-23%
Ações de formação Internas (n. participações)	1 454	1 813	1 073	-41%	753	-30%
Ações de formação externas (n. participações)	187	552	803	45%	918	14%
N.º de docentes que frequentou pelo menos uma ação de formação pedagógica em cada ano	178	417	119	-71%	156	31%
N.º de pessoal não docente que frequentou pelo menos uma ação de formação em cada ano	476	449	350	-22%	377	8%

### Formação em Segurança e Saúde no Trabalho

No ano 2022, o público abrangido pelas ações de formação de segurança e saúde no trabalho totalizou 401 pessoas.

A UMinho dispõe de um Gabinete de Qualidade, Saúde, Segurança, Ambiente e Sustentabilidade, o qual detém recursos próprios e uma bolsa de formadores internos que contribuem para a cultura de segurança e saúde na organização. Este contributo constitui um conjunto de ações de formação e informação, bem como preparação de inspeções regulares da Autoridade Nacional de Emergência e Proteção Civil (ANEPC). É promovida de forma sistemática formação das equipas de emergência, delegados de segurança em coordenação com a equipa de vigilância e as respetivas UOEI. É também promovida formação em Desfibrilação Automática Externa.

Está igualmente estabelecido no Regulamento da Comissão de Emergência da Universidade do Minho (RCEUM) homologado através do Despacho RT-57/2017, de 26 de setembro de 2017) a existência de um grupo de trabalho constituído por diversos membros da instituição (Órgãos de Gestão, AAUM, Delegados de Segurança, Responsável pela Conservação e Manutenção do Património Edificado, Gestão de *campi*, Equipa de Vigilância) que têm como missão pronunciar-se sobre matérias da sua competência geral e operar eficazmente quando declarada a emergência.

Neste contexto apresenta-se, abaixo, os indicadores de realização em matéria de segurança e saúde no trabalho.

Tabela 169 - Ações de formação em matéria de segurança e saúde

	2019	2020	2021	2022
Ações realizadas	29	7	35	32
Trabalhadores abrangidos	283	86	230	401
Gastos com formação em prevenção de riscos	0 €	0 €	0 €	3582€

### Não discriminação e Igualdade de género

A UMinho em 2021, através do Despacho RT 96/2021, aprovou o Plano para a Igualdade de Género (IGUM 2022-2024), o qual assenta nos seguintes pilares:

- Elaboração de princípios orientadores da UMinho em matéria de igualdade de género;
- Constituição de Comissão para a Igualdade de Género da UMinho (CIGUM);
- Análise e reorganização dos procedimentos de recolha e divulgação de informação interna da UMinho, implementando processos de recolha e análise de dados que preveem e facilitam a desagregação por género;
- Desenvolvimento de ações de formação sobre questões de género na academia e ciência, com caráter interdisciplinar e organizadas para cada um dos públicos: docentes e investigadores/as, estudantes e pessoal técnico, administrativo e de gestão e com a participação de homens e mulheres;
- Formações destinadas a identificar viés inconsciente de género entre docentes, pessoal com cargos de direção, PTAG e estudantes, aumentando a sensibilização para o assunto entre os vários grupos e públicos;
- Promoção do equilíbrio de género nas carreiras e no ensino;
- Promoção de medidas destinadas a melhorar a conciliação da vida profissional, familiar e pessoal; e
- Implementação de medidas contra a violência baseada no género e elaboração de protocolo de encaminhamento de queixas relacionadas com discriminação de género e assédio sexual.



Ao nível do processo de recrutamento e seleção, a igualdade de tratamento em matéria de emprego e trabalho veda qualquer discriminação e a tabela seguinte apresenta a evolução do número de trabalhadores portadores de deficiência ou incapacidade na UMinho.

Tabela 170 - Portadores de deficiência

	2019	2020	2021	Variação 2021-2020	2022	Variação 2022-2021
N.º de trabalhadores	38	39	45	15%	56	24%

### Reclamações e queixas

A tabela infra apresenta a evolução do número de denúncias relacionadas com práticas laborais da UMinho, ao longo dos últimos 4 anos, registando-se um aumento de 30% de denúncias em relação ao ano anterior.

Tabela 171 - Reclamações e queixas

	2019	2020	2021	Variação 2021-2020	2022	Variação 2022-2021
Número de denúncias – práticas laborais	12	10	10	0%	13	30%

A figura seguinte permite ter uma visão da evolução das denúncias relacionadas com práticas laborais desde 2010, onde é evidente o decréscimo de exposições realizadas até 2021, verificando-se um ligeiro acréscimo no ano 2022.



Figura 28 - Evolução de denúncias relacionadas com práticas laborais

### Segurança patrimonial

Na UMinho existe um investimento permanente alocado à vigilância patrimonial e dos utilizadores dos diferentes campi, através de portarias, sistemas de controlo, sistema de videovigilância, barreiras e de um número de vigilantes dimensionado à escala de cada campus. É igualmente um recurso fundamental no planeamento e organização da emergência e suporte, em caso de incidentes.

A UMinho tem vindo a apostar na melhoria da resposta dada em situações de emergência, logística ou incidentes com o pessoal. Assim, e ao longo dos anos, o pessoal afeto à segurança/vigilância tem recebido formação sobre as políticas/procedimentos da organização, relativos a direitos humanos, ética e descriminação.

A formação recebida pela equipa de segurança patrimonial é uma formação contínua, atualizada pelo circuito de informação interno, o qual permite a divulgação e tomada de conhecimento de todas as atualizações de procedimentos, regras e objetivos na gestão dos campi. Discriminação e direitos humanos são matérias obrigatórias no conteúdo da formação para obtenção/renovação do cartão profissional da equipa de vigilância.

### Ética e Anticorrupção

A Universidade do Minho cumpre a sua missão e prossegue os seus objetivos, de acordo com o art.º 3.º dos seus Estatutos, baseada no respeito pela dignidade da pessoa humana e na sua promoção, fazendo cumprir os princípios da igualdade, da participação democrática, do pluralismo de opiniões e de orientações, garantindo as liberdades de aprender, ensinar e investigar, desenvolvendo uma cultura de qualidade e de procura da excelência fundada na responsabilidade, na pública prestação de contas, na eficácia da sua ação e na prevalência do interesse geral.

Tendo em vista o efetivo respeito pelos valores éticos, a UMinho dispõe de um Código de Conduta Ética, onde se encontram estabelecidos os valores e os princípios institucionais assumidos pela Instituição, dos quais se destaca a



condenação de atitudes discriminatórias dentro ou fora dos campi, por razões culturais, de género, de raça, de etnia, de nacionalidade ou de orientações políticas, ideológicas, religiosas ou sexuais, nomeadamente ações de ofensa física, verbal, moral ou psicológica, bem como situações de coação, intimidação, assédio ou humilhação.

#### **Gestão de riscos de corrupção e infrações conexas**

A Universidade do Minho dispõe de um Plano de Gestão de Riscos de Corrupção e Infrações Conexas, que identifica e classifica os riscos nas principais áreas de atividade, sobretudo as que expõem a Instituição a atos desta natureza, e estabelece medidas preventivas que permitem reduzir a probabilidade de ocorrência dos riscos e o seu impacto, identificando os responsáveis pela sua implementação.

Pretende-se que o Plano funcione como um instrumento de gestão dinâmico, que reforce o controlo interno, incentive a implementação de políticas antifraude e anticorrupção e que potencie um ambiente de melhoria contínua na Instituição.

A UMinho elabora um relatório anual sobre a execução do Plano que visa aferir o grau de implementação das medidas de prevenção e de mitigação dos riscos identificados e a revisão do próprio Plano caso se manifeste essa necessidade.



## **DIVULGAÇÕES NO ÂMBITO DA LCPA**



## 20. Declarações previstas no art.º 15 da LCPA

### 20.1. Declaração compromissos plurianuais em 31 de dezembro de 2022

#### Compromissos Plurianuais

#### Declaração de compromissos plurianuais existentes em 31/12/2022

Ministério: CIENCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR  
Entidade: UNIVERSIDADE DO MINHO - FUNDAÇÃO PÚBLICA

Montante total de compromissos plurianuais: € 11.721.612,85

Nos termos da alínea a) do n.º 1 do artigo 15.º da LCPA, declaro que todos os compromissos plurianuais existentes em 31 de Dezembro de 2022, se encontram devidamente registados na base de dados central da entidade responsável pelo controlo da execução orçamental, pelos seguintes montantes globais:

Ano	Montante
2023	8.550.785,85€
2024	1.840.205,63€
2025	859.704,14€
2026	83.283,46€
2027	78.840,84€
2028	78.840,84€
2029	78.840,84€
2030	78.840,84€
2031	72.270,41€

27 de Janeiro de 2023.

[Assinatura Qualificada] Rui  
Manuel Costa Vieira de Castro

Assinado de forma digital por  
[Assinatura Qualificada] Rui  
Manuel Costa Vieira de Castro  
Dados: 2023.01.30 11:39:42 Z



## 20.2. Declaração de recebimentos em atraso em 31 de dezembro de 2022

### R e c e b i m e n t o s e m a t r a s o

#### Declaração de recebimentos em atraso existentes em 31/12/2022

Mnisteirio: CIENCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR  
Entidade: UNIVERSIDADE DO MINHO - FUNDAÇÃO PÚBLICA

Montante total de recebimentos em atraso: € 11.316.538,37

Nos termos da alínea b) do n.º 1 do artigo 15.º Lei nº 8/2012, de 21 de fevereiro, foi elaborada a Declaração de Recebimentos em Atraso, à qual correspondem 10497 linhas de registo, com a distribuição anual agregada a seguir apresentada, decorrente do ficheiro anexo detalhado:

Ano	Montante
2010	181.342,33€
2011	105.246,88€
2012	11.156,62€
2013	34.516,16€
2014	8.409,77€
2015	3.956.813,74€
2016	361.662,09€
2017	593.034,62€
2018	805.126,11€
2019	920.834,62€
2020	326.256,41€
2021	2.221.404,72€
2022	1.790.734,30€

27 de Janeiro de 2023.

[Assinatura Qualificada] Rui Manuel Costa Vieira de Castro

Assinado de forma digital por [Assinatura Qualificada] Rui Manuel Costa Vieira de Castro  
Dados: 2023.01.30 11:43:16 Z



## 20.3. Declaração de pagamentos em atraso em 31 de dezembro de 2022

### P a g a m e n t o s   e m   a t r a s o

#### Declaração de pagamentos em atraso existentes em 31/12/2022

Mnistério: CIENCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR  
Entidade: UNIVERSIDADE DO MINHO - FUNDAÇÃO PÚBLICA

Montante total de pagamentos em atraso: € 0,00

Sem pagamentos em atraso a declarar.

26 de Janeiro de 2023.

[Assinatura  
Qualificada] Rui  
Manuel Costa  
Vieira de Castro

  
Assinado de forma digital  
por [Assinatura Qualificada]  
Rui Manuel Costa Vieira de  
Castro  
Dados: 2023.01.30 11:41:15  
Z



# **DOCUMENTOS DO ÓRGÃO DE FISCALIZAÇÃO**



## 21. Relatório e Parecer do Fiscal Único



### RELATÓRIO E PARECER DO FISCAL ÚNICO

Ex.\*\*\* Srs. membros do Conselho de Gestão da Universidade do Minho:

1. Nos termos das disposições legais e estatutárias, cumpre ao Fiscal Único elaborar relatório sobre a ação fiscalizadora e emitir parecer sobre o relatório de atividades e as contas separadas do período apresentados pelo órgão de gestão da UNIVERSIDADE DO MINHO, referentes ao período findo em 31 de dezembro de 2022.
2. Durante o período desempenhámos com regularidade as funções que nos foram confiadas, tendo nomeadamente apreciado as contas e a gestão da Entidade.
3. Nos termos da alínea a) do n.º 1 do art.º 52.º da Lei n.º 140/2015, de 7 de setembro (Estatuto da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas) e da alínea d) do n.º 1 do art.º 12.º do Decreto-Lei n.º 4/2016, de 13 de janeiro (Estatutos da Fundação Universidade do Minho), também emitimos a Certificação Legal das Contas em 30 de março de 2023, com opinião modificada (com reservas) e sem ênfases.
4. Para o efeito, e considerando que:
  - 4.1. Os documentos de prestação de contas e a contabilidade caracterizam adequadamente o estado e a evolução da gestão e satisfazem as disposições legais e estatutárias;
  - 4.2. Se procedeu às verificações julgadas necessárias nas circunstâncias, tendo o órgão de gestão e os serviços da Entidade apresentado as provas e os esclarecimentos solicitados; e
  - 4.3. As bases de mensuração aplicadas conduzem, na medida da sua aplicação, a uma apropriada avaliação do património e dos resultados da Entidade.

O Fiscal Único é de parecer que o Conselho de Gestão:

- a) Aprove o relatório de atividades e as contas separadas do período de 2022, tal como foram apresentados pelo órgão de gestão;
- b) Aprove a aplicação de resultados proposta pelo órgão de gestão;
5. Finalmente, o Fiscal Único deseja agradecer ao órgão de gestão e aos serviços da Entidade toda a colaboração prestada no exercício das suas funções.

Braga, 30 de março de 2023.

O FISCAL ÚNICO,

Joaquim Guimarães, Manuela Malheiros e Mário Guimarães, SROC  
Registo na OROC n.º 148 | Registo na CMVM n.º 20161459  
Representada por Mário da Cunha Guimarães, ROC  
Registo na OROC n.º 1159 | Registo na CMVM n.º 20160771



## 22. Certificação Legal das Contas



### CERTIFICAÇÃO LEGAL DAS CONTAS

#### RELATO SOBRE A AUDITORIA DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS SEPARADAS

##### Opinião com Reservas

Auditámos as demonstrações financeiras separadas anexas da **UNIVERSIDADE DO MINHO** (a Entidade), que compreendem o balanço em 31 de dezembro de 2022 (que evidencia um total de 181.144.439,12 euros e um total de património líquido de 130.705.204,53 euros, incluindo um resultado líquido do período de 3.290.983,80 euros), a demonstração dos resultados por naturezas, a demonstração dos alterações do património líquido, a demonstração dos fluxos de caixa, relativos ao período findo naquela data, e o anexo às demonstrações financeiras separadas que inclui um resumo das políticas contabilísticas significativas.

Em nossa opinião, exceto quanto aos possíveis efeitos das matérias referidas na secção "Bases para a opinião com reservas", as demonstrações financeiras separadas anexas apresentam de forma verdadeira e apropriada, em todos os aspectos materiais, a posição financeira da **UNIVERSIDADE DO MINHO** em 31 de dezembro de 2022, o seu desempenho financeiro e os fluxos de caixa relativos ao período findo naquela data de acordo com o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas (SNC-AP).

##### Bases para a Opinião com Reservas

Apesar de iniciado, ainda não se encontra concluído o processo de inventariação e respetiva etiquetagem dos bens adquiridos em anos anteriores, no que concerne aos bens reconhecidos nas rubricas de equipamento básico, de equipamento administrativo e de outros ativos fixos tangíveis (nota 5 do anexo às contas separadas), facto pelo qual não se encontram devidamente identificados no inventário de bens. A quantia escriturada desses ativos no balanço em 31 de dezembro de 2022 ascende a cerca de 560.000 euros. Nisto concretamente, não estamos em condições de emitir, nem emitimos, uma opinião sobre a existência, a plenitude e a valorização daquelas rubricas que integram a rubrica ativos fixos tangíveis do balanço com referência a 31 de dezembro de 2022.

A rubrica "Investimentos Financeiros - MEP" do ativo não corrente do balanço em 31 de dezembro de 2022 inclui participações financeiras relevadas pelo método de equivalência patrimonial no montante de 7.813.411,02 euros (notas 2, 18 e 20 do anexo às demonstrações financeiras separadas), para as quais não foi possível obter informação financeira que nos permitisse aferir o impacto da aplicação desse método com referência àquela data. Face ao exposto, não estamos em condições de concluir, nem concluímos, sobre a extensão do saldo da rubrica "Investimentos Financeiros - MEP" do balanço em 31 de dezembro de 2022.

A nossa auditoria foi efetuada de acordo com as Normas Internacionais de Auditoria (ISA) e demais normas e orientações técnicas e éticas da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas. As nossas responsabilidades nos termos dessas normas estão descritas na secção "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras separadas" abaixo. Somos independentes da Entidade nos termos da lei e cumprimos os demais requisitos éticos nos termos do código de ética da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas.

Estamos convictos de que a prova de auditoria que obtivemos é suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião com reservas.

##### RESPONSABILIDADES DO ÓRGÃO DE GESTÃO PELAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS SEPARADAS

O órgão de gestão é responsável pela:

- preparação de demonstrações financeiras separadas que apresentem de forma verdadeira e apropriada a posição financeira, o desempenho financeiro e os fluxos de caixa da Entidade de acordo com o SNC-AP;
- elaboração de relatório de atividades nos termos legais e regulamentares aplicáveis;
- criação e manutenção de um sistema de controlo interno apropriado para permitir a preparação de demonstrações financeiras separadas isentas de distorção material devida a fraude ou a erro;
- adoção de políticas e critérios contabilísticos adequados nas circunstâncias; e
- avaliação da capacidade da Entidade de se manter em continuidade, divulgando, quando aplicável, as matérias que possam suscitar dúvidas significativas sobre a continuidade das atividades.

JOAQUIM GUIMARÃES, MANUELA MALHEIRO E MÁRIO GUIMARÃES, SROC

Registo na DRDG n.º 118 | Registo na CMVM n.º 20101409

Edifício 600 B6 | Rua das Amoreiras 600 | 4715-327 Braga

Membro da ABC & Asociados - SROC, ACE

geral@jmm.sroc.pt

www.jmm.sroc.pt

1º/6 Edifício das Artes, Edifício A

Av. Dr. José S. nº 191, 1º Piso, Gabinete 12

4715-327 Braga - Portugal

T: +351 253 200 600 | F: +351 253 200 821

www.jmm.sroc.pt

Av. 31 de Janeiro, n.º 85, Piso

4715-327 Braga - Portugal

T: +351 253 213 001 | F: +351 253 213 159





## RESPOSTAS ÀS PREGUIÇAS DO AUDITOR

A nossa responsabilidade consiste em obter segurança razoável sobre se as demonstrações financeiras separadas como um todo estão isentas de distorções materiais devido a fraude ou a erro, e emitir um relatório onde conste a nossa opinião. Segurança razoável é um nível elevado de segurança, mas não é uma garantia de que uma auditoria executada de acordo com as ISA detectará sempre uma distorção material quando exista. As distorções podem ter origem em fraude ou erro e são consideradas materiais se, isoladas ou conjuntamente, se possa razoavelmente esperar que influenciem decisões económicas dos utilizadores tomadas com base nessas demonstrações financeiras separadas.

Como parte de uma auditoria de acordo com as ISA, fazemos julgamentos profissionais e mantemos ceticismo profissional durante a auditoria e também:

- identificamos e avaliamos os riscos de distorção material das demonstrações financeiras separadas, devido a fraude ou a erro, concebemos e executamos procedimentos de auditoria que respondam a esses riscos, e obtemos prova de auditoria que seja suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião. O risco de não detetar uma distorção material devido a fraude é maior do que o risco de não detetar uma distorção material devido a erro, dado que a fraude pode envolver conluio, falsificação, omissões intencionais, falsas declarações ou sobreposição ao controlo interno;
  - obtemos uma compreensão do controlo interno relevante para a auditoria com o objetivo de conceber procedimentos de auditoria que sejam apropriados nas circunstâncias, mas não para expressar uma opinião sobre a eficácia do controlo interno da Entidade;
  - avaliamos a adequação das políticas contabilísticas usadas e a razoabilidade das estimativas contabilísticas e respetivas divulgações feitas pelo órgão de gestão;
  - concluimos sobre a apropriação do uso, pelo órgão de gestão, do pressuposto da continuidade e, com base na prova de auditoria obtida, se existe qualquer incerteza material relacionada com acontecimentos ou condições que possam suscitar dúvidas significativas sobre a capacidade da Entidade para dar continuidade às suas atividades. Se concluirmos que existe uma incerteza material, devemos chamar a atenção no nosso relatório para as divulgações relacionadas incluídas nas demonstrações financeiras separadas ou, caso essas divulgações não sejam adequadas, modificar a nossa opinião. As nossas conclusões são baseadas na prova de auditoria obtida até à data do nosso relatório. Porém, acontecimentos ou condições futuras podem levar a que a Entidade descontinue as suas atividades;
  - avaliamos a apresentação, estrutura e conteúdo global das demonstrações financeiras separadas, incluindo as divulgações, e se essas demonstrações financeiras separadas representam as transações e acontecimentos subjacentes de forma a atingir uma apresentação apropriada; e
  - comunicamos com os encarregados da governação, entre outros assuntos, o âmbito e o calendário planeado de auditoria, e as conclusões significativas da auditoria incluindo qualquer deficiência significativa de controlo interno identificada durante a auditoria.

A nossa responsabilidade inclui ainda a verificação da concordância da informação constante do relatório de atividades com as demonstrações financeiras separadas.

RELATO SOBRE OUTROS REQUISITOS LEGAIS E REGULAMENTARES

SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS SEPARADAS

Auditamos as demonstrações orçamentais separadas anexas de Entidade que compreendem a demonstração do desempenho orçamental, a demonstração da execução orçamental da receita (que evidencia um total de receita cobrada líquida de 161.387.447,17 euros), a demonstração da execução orçamental da despesa (que evidencia um total de despesa paga líquida de reposições de 142.014.321,92 euros) e a demonstração de execução do plano plurianual de investimentos relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022.

O órgão de gestão é responsável pela preparação e aprovação das demonstrações orçamentais separadas no âmbito da prestação de contas da Entidade. A nossa responsabilidade consiste em verificar que foram cumpridos os requisitos de contabilização e relato previstos na Norma de Contabilidade Pública a (NCP) 26 do SNC-AP.

Em nossa opinião, as demonstrações orçamentais separadas anexas estão preparadas, em todos os aspectos materiais, de acordo com a NCFB 26 do SNC-AP.

Rechte des DROC h. 168 | Registriert am 08.09.2019 | 1459  
HP-BBB-BBB-BBB | Registriert am 08.09.2019 | 1459  
Kontakt: 0171-12345678 | E-Mail: info@dein-privat.de  
www.dein-privat.de

Post an Nuaire 19 Brúna, Bithíoch  
An Bheathais, 1, n° 480, 47, 77, Buaiteach, 37  
4110, 333-8888, Buaiteach  
T: 051 253 203-220, F: 051 253 203-221

Av. 21 de Junho, nº 215, 5º  
4110-225 Braga - Portugal  
Tel: +351 263 213 001 - Fax: +351 263 200 200



## SOBRE O RELATÓRIO DE ATIVIDADES

Em nossa opinião, o relatório de atividades foi preparado de acordo com as leis e regulamentos aplicáveis em vigor e a informação nele constante é coerente com as demonstrações financeiras separadas auditadas e demonstrações orçamentais separadas, não tendo sido identificadas incorreções materiais, exceto quanto ao seguinte: em conformidade com o disposto na NCP 27 - Contabilidade de Gestão do SNC AP, o relatório de atividades deve divulgar um conjunto de informações obtidas a partir do sistema de contabilidade de gestão. Não obstante a Entidade ter iniciado a implementação do sistema de contabilidade de gestão no período de 2019, as divulgações apresentadas no relatório de atividades de 2022 não são suficientes para dar cumprimento ao exigido por aquela norma.

Braga, 30 de março de 2023.

Manufactures

Inaquiim Guimarães, Manuela Malheiro e Mário Guimarães, SROC  
Registo na OROC n.º 148 | Registo na CMVM n.º 20161459  
Representada por Mário da Cunha Guimarães, ROC  
Registo na OROC n.º 1159 | Registo na CMVM n.º 20160771.



## **APÊNDICES**



## APÊNDICE I

### Contratação Administrativa – Situação dos Contratos

Entidade	Objeto	Contrato					Visto do Tribunal de Contas	Data do primeiro pagamento	Pagamentos no período					Pagamentos acumulados					Unidade Monetária: Euro								
		Data	Valor do Contrato	Preço contratual	Número do Registo	Data			Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos									
									[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12]	[13]	[14]	[15]	[16]	[17]	[18]	
Acin-Cloud Solutions, Lda. (511135610)	Aquisição de serviços de subscrição de utilização de plataforma de contratação pública em regime de ASP (Application Service Provider) para as entidades das áreas governativas da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior e da Educação.	01/09/2019	254,61	207,00	-	-	08/11/2019	56,58	-	-	-	-	-	-	254,61	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AIG EUROPE S.A. Sucursal Portugal (880603083)	Contratação de seguros diversos para a Universidade do Minho. (CPI/DFP-01/2020)	10/11/2020	6 510,00	6 510,00	-	-	15/03/2021	4 340,00	-	-	-	-	-	-	6 510,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AIG EUROPE S.A. Sucursal Portugal (880603083)	Contratação de seguros diversos para a Universidade do Minho. (CPI/DFP-01/2020)	10/11/2020	153 360,57	153 360,57	-	-	19/02/2021	51 320,19	-	-	-	-	-	-	102 640,38	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Caravela-Companhia de Seguros, S.A. (503840543)	Seguros de natureza diversificada para a Universidade do Minho. (CPI/DRH-01/2019)	09/06/2020	166 230,00	166 230,00	-	-	23/07/2020	33 617,61	-	-	-	-	-	-	161 018,16	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Carlos Manuel Teixeira Ferreira (151869405)	Aquisição de serviços para verificação e certificação de despesas do Projeto ARCAS - SOE/MP-3E0322. (CTAC-CPv-0019)	22/06/2020	2 644,50	2 150,00	-	-	15/03/2021	1 057,81	-	-	-	-	-	-	2 644,51	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CED - Companhia Europeia Desinfecções, Lda. (502321258)	Aquisição de serviços de desinfecção nos Campi da Universidade do Minho. (CPI/DCM-28/2019)	24/03/2020	25 770,96	20 952,00	-	-	06/08/2020	10 737,90	-	-	-	-	-	-	23 623,38	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Clarivate Analytics (EU826000773)	Locação da plataforma Incites e bases de dados Web of Science. (SDUIM-09/2018)	13/02/2019	126 610,47	102 935,34	-	-	17/07/2019	0,00	-	-	-	-	-	-	84 427,80	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Deuniv - Soluções de Comunicações, S.A. (504898933)	Aquisição de serviços de suporte de voz e dados, incluindo o fornecimento de equipamentos de suporte, nas instalações da Universidade do Minho	01/04/2019	46 239,91	37 593,42	-	-	10/09/2019	5 137,76	-	-	-	-	-	-	46 239,85	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Euromat Informática SA (504827716)	Aquisição de serviços de suporte técnico à plataforma EVolutUM da Universidade do Minho. (DTSI-20/2020)	14/10/2020	73 431,00	53 700,00	-	-	02/03/2021	22 437,25	-	-	-	-	-	-	46 914,25	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Felício e Almeida - Informática e Multimédia (503816217)	Aquisição de duas licenças.	16/07/2018	6 051,60	4 920,00	-	-	05/11/2019	1 008,60	-	-	-	-	-	-	6 051,60	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fernando Peixinho & José Lima - SROC, Lda. (502525410)	Aquisição de serviços de um Revisor Oficial de Contas (ROC) para verificação e validação de despesas executadas no âmbito do projeto "IVATERMAP", código PG010062. (CEB_ADO/2019)	03/07/2019	4 500,00	3 658,54	-	-	13/09/2019	615,00	-	-	-	-	-	-	3 075,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fernando Peixinho & José Lima - SROC, Lda. (502525410)	Aquisição de serviços para verificar e/ou certificar despesas do Projeto SIRMA - EPA. (S2E-2018. (ISSE-CPv-0019)	07/05/2020	4 797,00	3 900,00	-	-	06/09/2021	3 357,90	-	-	-	-	-	-	4 797,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fidelidade - Companhia de Seguros, S.A. (50939880)	Contratação de seguros diversos para a Universidade do Minho. (CPI/DFP-01/2020)	10/11/2020	105 840,00	105 840,00	-	-	19/02/2021	35 279,39	-	-	-	-	-	-	105 839,39	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fidelidade - Companhia de Seguros, S.A. (50939880)	Seguros de natureza diversificada para a Universidade do Minho. (CPI/DRH-01/2019)	15/05/2020	34 380,00	34 380,00	-	-	06/04/2021	11 597,51	-	-	-	-	-	-	28 993,78	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Headhunter Systems Limited (ta Gradvaj) (07059614)	Aquisição de serviços para desenvolvimento de uma aplicação web de gestão da relação com antigos alunos (alumni), permanente atualização dos dados durante todo o período de contrato, atualizações e melhorias para garantir a total operacionalidade da aplicação durante todo o período do contrato, para a Escola de Economia e Gestão (EEG) e para a Escola de Medicina (EMED) da Universidade do Minho.	13/12/2019	64 575,00	52 500,00	-	-	26/05/2020	0,00	-	-	-	-	-	-	52 500,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Indra Sistemas Portugal, S.A. (506176142)	Bolsa de horas desenvolvimento ERP GIAP 2019. (DTSI-27/2019)	14/02/2020	92 102,40	74 980,00	-	-	12/10/2020	19 864,50	-	-	-	-	-	-	87 693,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IP Telecom, Serviços de Telecomunicações, S.A. (505066330)	Aquisição de serviços de suporte de voz e dados, incluindo o fornecimento de equipamentos de suporte, nas instalações da Universidade do Minho	01/04/2019	42 907,32	34 884,00	1305/IV/2019	02/05/2019	09/08/2019	4 767,48	-	-	-	-	-	-	42 907,32	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
JPSR, Lda. (507471326)	Locação em regime de Aluguer de Longa Duração (ALD) de equipamento para produção d'água refrigerada (chiller) para o edifício 7 do Campus da Universidade do Minho, em Braga. (CPrv/DCM-47/2018)	17/04/2019	188 374,50	153 150,00	-	-	27/12/2019	21 094,50	-	-	-	-	-	-	188 374,50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kone Portugal - Elevadores Lda. (506682048)	Aquisição de serviços de manutenção e equipamentos ascensores nas instalações da Universidade do Minho. (CPrv/DCM-43/2018)	01/03/2019	94 847,76	77 112,00	-	-	03/05/2019	7 616,16	-	-	-	-	-	-	90 432,31	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lease Plan Portugal, Unipessoal Lda. (502167610)	Locação de 2 viaturas leigas de passageiros por recurso ao aluguer operacional de veículos pelo período de 36 meses para aletar à frota da Universidade do Minho	15/02/2019	58 987,85	48 926,16	-	-	28/02/2020	9 394,38	-	-	-	-	-	-	58 987,85	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Link Consulting Tecnologias de Informação, S.A. (504551221)	Mantenção de equipamentos de digitalização. (USIC-24/2020)	20/11/2020	18 175,44	14 779,22	-	-	23/06/2021	4 544,58	-	-	-	-	-	-	18 175,44	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Link Consulting Tecnologias de Informação, S.A. (504551221)	Licenciamento de utilização do software EDOCKLINK e serviço de suporte técnico para a Universidade do Minho	11/11/2020	65 285,34	53 078,00	-	-	25/02/2021	25 397,04	-	-	-	-	-	-	65 285,34	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Listopis - Business Solutions, Lda. (502961547)	Locação Operacional de equipamentos de impressão e respetivo software de gestão para o Instituto de Ciências da Vida e Saúde da Escola de Medicina da Universidade do Minho. (EM-CP-Nac-008/2019)	21/04/2020	57 063,39	46 393,00	-	-	30/12/2020	15 754,09	-	-	-	-	-	-	29 821,36	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MEO - Serviços de Comunicações e Multimédia, S.A. (504615947)	Aquisição de serviços de suporte de voz e dados, incluindo o fornecimento de equipamentos de suporte, nas instalações da Universidade do Minho	01/04/2019	105 225,60	85 549,27	-	-	13/12/2019	11 653,25	-	-	-	-	-	-	97 380,42	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
New Consulting - Sistemas de Informação e Telecomunicações, Lda. (506223515)	Serviço de manutenção preventiva, corretiva e evolutiva da aplicação de gestão de requisições, de projetos, de bens de consumo, de contratos de manutenção e de assistências técnicas e bátorio da Escola de Medicina da Universidade do Minho	13/03/2019	41 574,00	33 800,00	-	-	05/06/2019	6 826,50	-	-	-	-	-	-	41 574,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nortemed, Lda. (509509878)	Aquisição de serviços de medicina do trabalho para a Universidade do Minho. (CPrv/DRH-01/2019)	01/06/2020	43 687,00	43 687,00	-	-	30/10/2020	11 631,68	-	-	-	-	-	-	48 425,88	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Openline Facility Services S.A. (508622063)	Aquisição de serviços de manutenção de barreiras e portões automáticos dos parques da Universidade do Minho.	15/02/2019	117 261,26	95 334,36	-	-	07/06/2019	13 028,92	-	-	-	-	-	-	117 261,24	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-



Entidade	Contrato											Visto do Tribunal de Contas	Unidade Monetária: Euro										
	Objeto	Data	Valor do Contrato	Preço contratual	Número do Registo	Data	Data do primeiro pagamento	Pagamentos no período					Pagamentos acumulados										
								[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12]	[13]	[14]	[15]	[16]
Opereto - Operação e Manutenção de Instalações Lda. (507842278)	Aquisição de serviços de manutenção AVAC nos edifícios da Universidade do Minho.	15/02/2019	200 643,75	163 125,00	-	-	18/06/2019	20 012,98			-	-	-	196 691,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pinto & Cruz - Instalações e Manutenção S.A. (50134980)	Aquisição de serviços de manutenção a Grupos Eléctrogénios, nas instalações da Universidade do Minho, em Braga e Guimarães (CP/DCM-12/2019)	03/03/2020	14 762,30	12 001,87	-	-	23/10/2020	4 920,76			-	-	-	12 301,90	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pieload - Consultoria Informática, Lda. (50621085)	Licenciamento da plataforma de Firewalls Checkpoint. (DTSI-IFI/ 2019)	12/12/2019	112 478,68	91 446,08	-	-	26/05/2020	37 492,87			-	-	-	112 478,67	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Repsol portuguesa,S.A. (500246963)	Aquisição de combustíveis rodoviários em postos de abastecimento públicos, designadamente gasóleo e gasolina, para a frota de viaturas aérea à Universidade do Minho, incluindo máquinas de cortar relva.	11/02/2020	92 237,70	74 990,00	-	-	01/04/2020	6 563,23			-	-	-	53 950,12	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Siemens S.A. (500247480)	Aquisição de serviços de manutenção e assistência técnica do sistema de alarme e deteção de incêndio (SADI) dos edifícios da Universidade do Minho. (AD DCM-5/2020)	15/10/2019	17 712,00	14 400,00	-	-	27/07/2020	5 904,00			-	-	-	17 712,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sidfone - Enterprise Communications, Lda. (512462546)	Aquisição de serviços de suporte de voz e dados, incluindo o fornecimento de equipamentos de suporte, nas instalações da Universidade do Minho	01/04/2019	71 678,25	58 275,00	13051/2019	02/05/2019	09/08/2019	7 364,24			-	-	-	71 678,14	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SPROC, J. Guimarães, Manuela Malheiro e M. Guimarães (503951943)	Aquisição de serviços de fiscal único para a Universidade do Minho. (CPvI/ADM-01/2019)	25/02/2019	90 036,00	73 200,00	-	-	18/11/2019	16 574,25			-	-	-	60 066,85	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Vânia Cristina Costa Pereira (238013774)	Aquisição de serviços de apoio técnico ao funcionamento de laboratórios de investigação em biomedicina, no Instituto de Investigação em Ciências da Vida e Saúde da Escola de Medicina da Universidade do Minho. (EM-AD-005/2020)	17/07/2020	19 328,25	19 328,25	-	-	28/08/2020	4 402,85			-	-	-	19 315,25	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Vodafone (502544180)	Aquisição de serviços de suporte de voz e dados, incluindo o fornecimento de equipamentos de suporte, nas instalações da Universidade do Minho. (CPvI/ADM-08/2018)	01/04/2019	63 999,34	52 031,88	1351/2019	19/05/2002	01/07/2019	6 638,47			-	-	-	62 001,96	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Varipcom Services, S.A. (505134195)	Aquisição de serviços de suporte de voz e dados, incluindo o fornecimento de equipamentos de suporte, nas instalações da Universidade do Minho.	01/04/2019	108 043,20	87 840,00	13051/2019	02/05/2019	25/07/2019	12 004,80			-	-	-	108 043,20	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XDOC Equipamentos de Escritório, Lda. (506922731)	Aquisição de serviços e cópia e impressão para 5 equipamentos instalados na Universidade do Minho.	14/12/2020	15 375,00	12 500,00	-	-	21/12/2021	2 462,06			-	-	-	5 055,06	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Anthony Michael Lavender	Aquisição de serviços de apoio às atividades de gestão e coordenação ao projeto UNTL - Formação para docentes. (AUD-UNTL-01/2021)	17/12/2021	22 140,00	18 000,00	-	-	11/03/2022	13 530,00			-	-	-	13 530,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SBES Forward Payment Solutions S.A. (500247480)	Contrato para licença de utilização de software MFT WEB. (USSIC-26/2021)	14/12/2021	1697,40	1380,00	-	-	25/03/2022	664,20			-	-	-	664,20	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sá Limpas - Sociedade de Limpezas, Lda. (504458086)	Aquisição de serviços de higiene e limpeza, com fornecimento de consumíveis de casa de banho, às instalações da Universidade do Minho, em Braga e Guimarães	07/12/2021	67 639,02	54 991,07	-	-	28/02/2022	31 001,19			-	-	-	31 001,19	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BASE2 - INFORMÁTICA E TELECOMUNICAÇÕES, LDA (501333401)	Aquisição de equipamentos de informática para o Instituto de Investigação em Ciências da Vida e Saúde da Escola de Medicina da Universidade do Minho. (EM-CPvI/ADM-02/2021) (Lote 1)	10/12/2021	2 457,54	1 998,00	-	-	-	0,00			-	-	-	0,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PROSEGUR - Companhia de Segurança, Lda. (501293657)	Aquisição de serviços de vigilância e segurança às instalações da Universidade do Minho (UM), em Braga e Guimarães. (USGCI-19/2021)	22/12/2021	1162 349,88	944 993,30	art.47º Lei nº	-	21/02/2022	560 004,11			-	-	-	560 004,11	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BASEDIS - Informática e Telecomunicações, Lda (501333401)	Aquisição de equipamentos de informática para o Instituto de Investigação em Ciências da Vida e Saúde da Escola de Medicina da Universidade do Minho. EM-CPvI/ADM-001/2021 (Lote A)	22/12/2021	19 163,40	15 580,00	-	-	-	0,00			-	-	-	0,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SARA MADURO UNIPessoal LDA (514321525)	Conceção do projeto do edifício destinado às instalações do UMDCo - UMinho Digital Clinical Centre no Campus de Gualtar, em Braga. (CPvI/ADM-0364/2021)	28/12/2021	270 600,00	220 000,00	-	-	09/11/2022	27 060,00			-	-	-	27 060,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
COUFSEERA, INC (45-3560292)	Aquisição de licenças que permitem o uso da plataforma Coursera para o ICVS/EMed da Universidade do Minho. (EM-AD-002/2021)	22/12/2021	143 467,20	116 640,00	-	-	31/03/2022	38 880,00			-	-	-	38 880,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LeasePlan Portugal Lda. (502167610)	Aquisição de uma viatura ligeira de mercadorias para a frota da Universidade do Minho. (USFP-NP-05/2021)	07/12/2021	27 400,00	22 276,42	-	-	17/02/2022	27 400,00			-	-	-	27 400,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
João Pedro Martins Pinheiro	Aquisição de serviços designadamente tarefas relacionadas com o acompanhamento da execução financeira de projetos R&D da Universidade do Minho. (USFP-11/2021)	09/12/2021	17 712,00	14 400,00	-	-	28/12/2021	12 000,00			-	-	-	13 200,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FIS 2048 - Sistemas Informáticos e Comunicações, Lda. (504904493)	Aquisição de equipamento informático. (USSIC-13-2021) Lotes 1,2 e 3	14/12/2021	8 313,69	6 753,10	-	-	08/08/2022	8 313,69			-	-	-	8 313,69	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bechtle Direct Portugal, Unipessoal Lda. (508382209)	Aquisição de equipamento informático. (USSIC-13-2021) Lotes 4,5 e 6	14/12/2021	3 691,23	3 001,00	-	-	07/04/2022	3 691,23			-	-	-	3 691,23	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LISTOPPSIS BUSINESS SOLUTIONS (5029361547)	Aquisição de equipamentos de informática para o Instituto de Investigação em Ciências da Vida e Saúde da Escola de Medicina da Universidade do Minho. EM-CPvI/ADM-001/2021 (Lote H)	10/12/2021	2 240,47	1 821,52	-	-	26/07/2022	2 240,47			-	-	-	2 240,47	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EDNI - Empresa Distribuidora de Material de Informática, Lda (502258121)	Aquisição de equipamentos de informática para o Instituto de Investigação em Ciências da Vida e Saúde da Escola de Medicina da Universidade do Minho	10/12/2021	5 492,66	4 465,58	-	-	28/07/2022	5 492,66			-	-	-	5 492,66	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MEGA BARCELLOS - INFORMÁTICA E TECNOLOGIA UNIP, LDA (514360194)	Aquisição de equipamentos de informática para o Instituto de Investigação em Ciências da Vida e Saúde da Escola de Medicina da Universidade do Minho	10/12/2021	17 177,69	13 965,60	-	-	08/08/2022	10 221,30			-	-	-	10 221,30	-	-	-	-	-	-	-	-	-
José Nuno Saraiha Bonjardim	Aquisição de serviços de腊as relacionadas com a organização da mobilidade internacional de pessoal da Universidade do Minho. (SAI-04/2021)	07/12/2021	19 680,00	16 000,00	-	-	22/12/2021	14 125,23			-	-	-	15 458,56	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aveolean - Limpeza e Conservação Lda. (504613529)	Aquisição de serviços de higiene e limpeza, com fornecimento de consumíveis de casa de banho, às instalações da Universidade do Minho, em Braga e Guimarães	10/12/2021	854 379,83	694 617,75	art.47º Lei nº	-	11/02/2022	388 578,90			-	-	-	388 578,90	-	-	-	-	-	-	-	-	-



Entidade: Universidade do Minho Situação dos contratos (2022)	Contrato						Visto do Tribunal de Contas	Data do primeiro pagamento	Pagamentos no período				Pagamentos acumulados				Unidade Monetária: Euro
	Objeto	Data	Valor do Contrato	Preço contratual	Número do Registo	Data			Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos suprimento de erros e omissões
						[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[14]	[18]
Euromex - Facility Services, Lda (502629428)	Aquisição de serviços de higiene e limpeza, com fornecimento de consumíveis de casa de banho, para instalações da Universidade do Minho, em Braga e Guimarães	10/12/2021	1510 656,48	1223 176,00	art.47º Lei n.º 47/2014	-	03/03/2022	650 007,74	-	-	-	-	-	-	-	650 007,74	
Sandra Marlene Mendes Barra	Aquisição de serviços associados à realização de um conjunto de tarefas para apoio especializado à Universidade do Minho no âmbito do Projeto de Apoio à Concepção e Implementação do Curso de Formação de Professores da Educação Pré-Escolar na UNTL. (AUD-01/2020)	03/12/2021	9 686,25	7 875,00	-	-	22/03/2022	9 686,25	-	-	-	-	-	-	-	9 686,25	
Active SYS - Consulting And Services, Lda (514225033)	Aquisição de licenças Veeam e Storage de backup. (USSIC-11-2021)	11/11/2021	124 284,79	101 044,55	-	-	29/03/2022	124 284,79	-	-	-	-	-	-	-	124 284,79	
Process Advice - Consultoria, Auditoria e Assessoria de Gestão Lda. (504778390)	Aquisição de serviços de consultoria para a implementação e uniformização do sistema de gestão da qualidade no âmbito do SIGAQ-UM. (CP/rr USGAQ-01/2021)	07/10/2021	45 756,00	37 200,00	-	-	21/12/2021	15 384,09	-	-	-	-	-	-	-	21 915,98	
Liliana Alexandra Castro Alves	Aquisição de serviços de tarefas relacionadas com o acompanhamento da execução financeira do projeto ERASMUS+ da Universidade do Minho. (SAI-03/2021)	12/11/2021	19 680,00	16 000,00	-	-	15/12/2021	3 739,42	-	-	-	-	-	-	-	5 739,42	
4Science Srl (IT02451840397)	Desenvolvimento de um MV integrado nos sistemas de gestão de ciência, nomeadamente repositórios, revistas e serviços de revisão por pares, para permitir processos de revisão por pares (OpenPeer Review) distribuídos entre sistemas adoptando normativos e protocolos existentes. (AUD-USDB-05/2021)	29/11/2021	19 887,00	16 168,29	-	-	27/12/2021	0,00	-	-	-	-	-	-	-	16 168,29	
ELSEVIER B.V (NL000503019B01)	Locação da base de dados Scopus. (AUD-USDB-09/2021)	25/11/2021	48 142,20	39 140,00	-	-	11/02/2022	39 140,00	-	-	-	-	-	-	-	39 140,00	
Fernando Ferreira de Carvalho & Filhos, Lda. (501844740)	Emissão de Cartas de Curso e Diplomas previstos para o bimês de 2021-2022. (CP/rr USGA-01/2021)	05/11/2021	85 712,55	69 685,00	-	-	03/05/2022	31 320,72	-	-	-	-	-	-	-	31 320,72	
LINK CONSULTING (504551221)	Licenciamento do software edoLink e serviço de suporte técnico. (USSIC-20-2021)	17/11/2021	65 285,34	53 079,00	-	-	29/03/2022	39 888,30	-	-	-	-	-	-	-	39 888,30	
AMAZINGPROFIT CONSULTORIA PARA A GESTÃO, LDA (501431339)	Aquisição de serviços de manutenção, preventiva, correctiva e evolutiva dos módulos implementados na aplicação da gestão interna, da Escola de Medicina da Universidade do Minho. (EM-ADICM-00/2021)	08/11/2021	76 121,01	61 887,00	-	-	17/02/2022	76 121,01	-	-	-	-	-	-	-	76 121,01	
VEUL Sistemas de Informação, Lda (515735917)	Locação da plataforma Press Reader. (AUD-USDB-03/2021)	17/11/2021	7 584,30	7 155,00	-	-	26/04/2022	7 584,30	-	-	-	-	-	-	-	7 584,30	
Everis Portugal, SA (506204650)	Aquisição de serviços desenvolvimento e implementação de uma plataforma web de gestão para as redes regionais (Norte e Alentejo) e inter-regional da rede de casas do conhecimento. (Cdc-01/UMI/FE/2021)	11/11/2021	46 924,50	38 150,00	-	-	25/02/2022	46 924,50	-	-	-	-	-	-	-	46 924,50	
Iberconcept Consultadoria e Projectos, Lda (507212738)	Aquisição e respetiva substituição de Filtros HEPA, do Instituto de Investigação em Ciências da Saúde da Escola de Medicina da Universidade do Minho, no Campus de Guimarães em Braga. (EM-AD-002/2021)	16/11/2021	19 272,18	15 668,44	-	-	02/02/2022	17 513,28	-	-	-	-	-	-	-	17 513,28	
Volkswagen Renting, Unipessoal, Lda (507085049)	Aquisição de uma viatura ligeira de passageiros para a frota da Universidade do Minho. (USFP-NP-01/2021)	06/10/2021	17 953,76	14 596,75	-	-	17/11/2021	0,00	-	-	-	-	-	-	-	17 953,75	
Fernanda Maria Vieira da Costa	PARA AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS DE APOIO ADMINISTRATIVO (ELCCP-AUD-02/2021)	09/11/2021	7 305,45	7 305,45	-	-	30/11/2021	0,00	-	-	-	-	-	-	-	6 392,27	
Miguel Pereira Lopes, Unipessoal, Lda (514919595)	aquisição de diverso equipamento informático. (CP/rr ICS-02-2021)	07/10/2021	9 458,70	7 690,00	-	-	28/01/2022	9 458,70	-	-	-	-	-	-	-	9 458,70	
Fidelidade Companhia de Seguros, S.A. (500918880)	Contratação de Seguros Diversos para a Universidade do Minho. (CPI-USFP-NP-01/2021)	28/10/2021	12 890,35	12 890,35	-	-	27/12/2021	4 120,71	-	-	-	-	-	-	-	8 418,84	
4aid - Gestão de Projectos, Lda (514306904)	Aquisição de serviços de consultoria para acompanhamento dos arranjos exteriores do edifício sede da TERM-FES Hub. (AUD-USDB-03/2021)	24/10/2021	19 372,50	15 750,00	-	-	10/02/2022	19 372,50	-	-	-	-	-	-	-	19 372,50	
XvZ - It Solutions Unip, Lda. (51597234)	AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS DE INSTALAÇÃO E APOIO TÉCNICO À CONFIURAÇÃO DO SISTEMA DE TV CORPORATIVA DA RDCD, NO ÂMBITO DO PROJETO e-CIVITAS. (AUD-CJC-06/2021)	26/10/2021	16 605,00	13 500,00	-	-	25/02/2022	16 605,00	-	-	-	-	-	-	-	16 605,00	
PRN-INFORMATICA, LDA (504100327)	Aquisição de tecei computadores portáteis. (001IPRES-EE/2021)	05/09/2021	15 208,35	12 365,00	-	-	28/03/2022	15 208,35	-	-	-	-	-	-	-	15 208,35	
Friendly Packaging Solutions, Lda (515642843)	Aquisição de FILTROS PARA AS UTAVANTAN DA UNIVERSIDADE DO MINHO. (AD-JSGC-05/2021)	12/10/2021	24 575,40	19 980,00	-	-	28/03/2022	24 575,40	-	-	-	-	-	-	-	24 575,40	
CONSTRUBOX - Unipessoal, Lda (513695531)	Empreitada para execução de infraestruturas para instalação de mesa sísmica. (CP/rr ISISE-001/2021)	07/10/2021	72 987,57	59 339,49	-	-	01/02/2022	59 339,49	-	-	-	-	-	-	-	59 339,49	
Ambipombal - Pacelha de Resíduos Industriais, S.A. (504194265)	Aquisição de serviços para gestão dos resíduos perigosos produzidos nos campi da Universidade do Minho, tais como acondicionamento, recolha, transporte, tratamento e destino final. (CP/USGC-07/2021)	06/10/2021	148 692,46	140 275,91	-	-	09/03/2022	37 551,10	-	-	-	-	-	-	-	37 551,10	
Aon Portugal (500946728)	Aquisição de serviços de Seguro de Acidentes Pessoais para os participantes dos projetos Erasmus+ International Credit Mobility. (SAI-01/2021)	01/10/2021	16 445,00	16 445,00	-	-	10/12/2021	0,00	-	-	-	-	-	-	-	2 434,18	
Cirurgias Urbanas I - Arboricultura e Arquitectura Paisagista, Lda (506551040)	Aquisição de serviços de arboricultura para a gestão e valorização do património vegetal e florestal nas instalações da Universidade do Minho, nomeadamente nos campi de Guimarães, Azurém e Cucos, bem como nos edifícios do centro de Braga. (CP/USGC-10/2021)	06/10/2021	93 482,46	76 002,00	-	-	28/01/2022	33 757,49	-	-	-	-	-	-	-	33 757,49	
João Gonçalo Magalhães Sales	Aquisição de serviços de tarefas relacionadas com a organização da mobilidade Incoming da Universidade do Minho. (SAI-02/2021)	27/09/2021	19 680,00	16 000,00	-	-	02/11/2021	8 564,34	-	-	-	-	-	-	-	13 231,00	



Entidade	Situação dos contratos (2022)													Unidade Monetária: Euro					
	Objeto	Contrato				Visto do Tribunal de Contas			Data do primeiro pagamento	Pagamentos no período					Pagamentos acumulados				
		Data	Valor do Contrato	Pregão contratual	Número do Registo	Data	Trabalhos normais	Revisão de preços		Trabalhos a mais	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos		
		[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]		[8]	[9]	[10]	[11]	[12]	[13]	[14]	[15]	[16]	[17]
Endesa Energia, SA - Sucursal Portugal (380245374)	Fornecimento de electricidade em baixa tensão especial (BTE), média tensão (MT) e baixa tensão normal (BTN), em regime de mercado livre para Portugal continental, às instalações da Universidade do Minho. (CP/PI/USGCI-06/2021)	30/09/2021	3 075 000,00	2 500 000,00	art.47º Lei nº	-	21/12/2021	2 532 169,23		-	-	2 653 757,70							
A.J.COSTA (IPMÁOS) Lda. (500002576)	Serviços de assistência técnica e manutenção de esterilizadores. (ISISE-AJD-00121)	06/10/2021	6 440,28	5 236,00	-	-	25/02/2022	6 440,28		-	-	6 440,28							
José Rodrigo de Carvalho Faria Lima	Aquisição de serviços de consultadoria técnica para a gestão das infraestruturas do edifício 9 da Escola de Medicina da Universidade do Minho	30/09/2021	24 599,39	19 939,39	-	-	02/11/2021	14 760,00		-	-	20 493,33							
FIODOCO - Serviços Gerais, engenharia e Manutenção, S.A. (513246002)	Aquisição de serviços de mão-de-obra para serviços de manutenção e assistência técnica em construção civil nos campi da UMinho	06/09/2021	161 226,50	122 948,70	-	-	02/02/2022	46 253,57		-	-	46 253,57							
euromex - facility services (502629428)	Aquisição de serviços de higiene e limpeza, incluindo o fornecimento de consumíveis de casa de banho, nas instalações da Universidade do Minho, em Braga e Guimarães. (CP/PI/02/2021)	06/10/2021	89 732,67	72 953,39	-	-	23/12/2021	0,00		-	-	85 585,65							
OPT, Lda. (510165443)	Mantenimento do sistema de monitorização de centrais de deteção técnica de anomalias. (USGCI-M-2021)	02/10/2021	5 535,00	4 500,00	-	-	25/02/2022	2 767,52		-	-	2 767,52							
F.G.Silva,Lda. (504151231)	Empreitada de remodelação das instalações sanitárias do átrio central do Edifício 01 do Campus de Azurém, em Guimarães. (CP/IEOP USGCI-18/2020)	14/09/2021	53 237,36	43 282,41	-	-	29/11/2021	22 353,47		-	-	39 726,05							
NIQBO LDA. (507932795)	Aquisição de diverso material e equipamento de imagem e audiovisual	14/09/2021	28 138,59	22 876,90	-	-	25/02/2022	28 138,59		-	-	28 138,59							
FIREVICHAMA - Prevenção de Incêndios e Material de Segurança, Lda. (508561634)	Aquisição de serviços de manutenção de equipamentos de segurança contra incêndio nos edifícios da Universidade do Minho. (CP/PI/USGCI-13/2020) Lote 5	24/08/2021	1 212,17	985,50	-	-	31/05/2022	404,06		-	-	404,06							
SafeAgueda - Materiais de Incêndio S.A (5088670390)	Aquisição de serviços de manutenção de equipamentos de segurança contra incêndio nos edifícios da Universidade do Minho. (CP/PI/USGCI-13/2020) Lote 4	24/08/2021	2 503,20	2 040,00	-	-	23/12/2021	836,40		-	-	1 254,60							
Interfire,Ida (509033237)	Aquisição de serviços de manutenção de equipamentos de segurança contra incêndio nos edifícios da Universidade do Minho. (CP/PI/USGCI-13/2020) Lote 3	24/08/2021	10 857,83	8 827,50	-	-	23/12/2021	2 345,78		-	-	4 136,31							
Interfire,Ida (509033237)	Aquisição de serviços de manutenção de equipamentos de segurança contra incêndio nos edifícios da Universidade do Minho. (CP/PI/USGCI-13/2020) Lote 2	24/08/2021	2 656,80	2 160,00	-	-	28/12/2021	985,60		-	-	1 328,40							
Interfire,Ida (509033237)	Aquisição de serviços de manutenção de equipamentos de segurança contra incêndio nos edifícios da Universidade do Minho. (CP/PI/USGCI-13/2020) Lote 1	24/08/2021	19 965,12	15 418,80	-	-	28/12/2021	5 452,66		-	-	9 012,59							
Leidy Grácia Santana Roque	Aquisição de serviços designadamente tarefas relacionadas com o acompanhamento da execução financeira de projetos I&D da Universidade do Minho (USFP-10/2021)	08/09/2021	17 712,00	14 400,00	-	-	02/11/2021	10 800,00		-	-	14 400,00							
Mónica Aurora Malheiro Vieira	Aquisição de serviços designadamente tarefas relacionadas com o acompanhamento da execução financeira de projetos I&D da Universidade do Minho. (USFP-09/2021)	08/09/2021	22 140,00	18 000,00	-	-	30/09/2021	16 014,00		-	-	21 639,00							
DCRML, Lda (510543057)	Aquisição de uma UPS para a Escola de Medicina da Universidade do Minho. (EM-AD-004/2021)	10/09/2021	7 862,48	6 392,36	-	-	28/01/2022	7 862,48		-	-	7 862,48							
Multicert - Serviços de Certificação Eletrónica S.A. (505767457)	LICENCIAMENTO DO SISTEMA DE ASSINATURA DIGITAL DE DOCUMENTOS (USGCI-12/2021)	14/07/2021	33 148,50	26 950,00	-	-	23/12/2021	25 768,50		-	-	33 148,50							
EDIVALOR, Construção e Obras PÚblicas, S.A. (508369720)	Empreitada de adaptação de espalhos para instalação do Centro Audiovisual e Multimédia do Instituto de Educação, sito no edifício 13 da Universidade do Minho, no Campus de Guimarães, em Braga. (CP/IEOP USGCI-03/2021)	19/07/2021	810 570,00	653 000,00	-	-	05/11/2021	537 280,00		-	-	655 136,80							
VvR International - Material de Laboratório, Lda. (503842770)	Aquisição de diversos consumíveis de laboratório para o Instituto de Investigação em Ciências da Vida e Saúde da Escola de Medicina da Universidade do Minho. (EM-CP/INIC-002/2021)	09/08/2021	32 453,73	26 385,15	-	-	10/02/2022	24 939,67		-	-	24 939,67							
ENZIFARMA DIAGNOSTICA E FARMACÉUTICA, SA. (503636975)	Aquisição de diversos consumíveis de laboratório para o Instituto de Investigação em Ciências da Vida e Saúde da Escola de Medicina da Universidade do Minho. (EM-CP/INIC-002/2021)	09/08/2021	41 820,00	34 000,00	-	-	02/02/2022	41 804,17		-	-	41 804,17							
Bioportugal - Químico Farmacêutica, Lda. (502380543)	Aquisição de diversos consumíveis de laboratório para o Instituto de Investigação em Ciências da Vida e Saúde da Escola de Medicina da Universidade do Minho. (EM-CP/INIC-002/2021)	09/08/2021	43 459,59	35 333,00	-	-	28/02/2022	28 476,96		-	-	28 476,96							
INVITROCELL (510433219)	Aquisição de diversos consumíveis de laboratório para o Instituto de Investigação em Ciências da Vida e Saúde da Escola de Medicina da Universidade do Minho. (EM-CP/INIC-002/2020)	09/08/2021	37 367,40	30 380,00	-	-	27/12/2022	9 594,00		-	-	9 594,00							
F.G.Silva,Lda. (504151231)	Empreitada de requalificação de espalhos no Edifício 05 para a Escola Superior de Enfermagem no campus de Guimarães da Universidade do Minho, em Braga (CP/IEOP USGCI-02/2021)	28/06/2021	84 025,27	68 313,23	-	-	29/10/2021	39 677,12		-	-	67 209,58							
Maria da Conceição Sá Araújo	Aquisição de serviços relativos à manutenção das instalações de alojamento de suínos, limpeza, alimentação e vigilância da polícia na Escola de Medicina e Instituto de Investigação em Ciências da Vida e Saúde (EMICVS), Ref.: EM-AD-016/2020	13/07/2021	12 342,00	12 342,00	-	-	12/08/2021	8 712,00		-	-	12 342,00							
Ana Catarina Gonçalves Correia do Poco	Aquisição de serviços de apoio jurídico no âmbito da Contratação Pública	06/07/2021	23 370,00	19 000,00	-	-	29/07/2021	11 685,00		-	-	22 974,17							
Mariana Lopes Alves	Aquisição de serviços designadamente tarefas relacionadas com a gestão e acompanhamento do núcleo do património da Universidade do Minho	29/06/2021	14 500,00	14 500,00	-	-	21/07/2021	3 624,99		-	-	12 083,31							
Associação CCG-ZDDV - Centro de Computação Gráfica (503092684)	Aquisição de Serviços de alojamento de servidores e apoio técnico, no âmbito do Projeto e-Civitas	18/05/2021	10 147,50	8 250,00	-	-	28/01/2022	10 147,50		-	-	10 147,50							



Entidade	Contrato										Visto do Tribunal de Contas	Pagamentos no período						Pagamentos acumulados						Unidade Monetária: Euro			
	Objeto	Data	Valor do Contrato	Preço contratual	Número do Registo	Data	Data do primeiro pagamento	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais		Trabalhos de suprimento e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos suprimento e de erros e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos									
												[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12]				
VASCO ARNALDO GEADA DE MATOS TRIGO	Aquisição de serviços de Comunicação e Promoção da RICDC - Desenvolvimento do Plano de Comunicação no âmbito do Projeto e-Civitas	19/05/2021	13 776,00	11 200,00	-	-	28/02/2022	13 776,00				-	-	13 776,00													
INDRA SISTEMAS PORTUGAL, S.A. (506176142)	Aquisição de serviços de manutenção ERP-GIAF	09/06/2021	16 233,80	13 198,21	-	-	29/03/2022	16 233,80				-	-	16 233,80													
EAD - Empresa de Arquivo de Documentação, S.A. (507616944)	Serviços de introdução de informação das fichas do Catálogo manual de títulos (Sécs. XVI a 1975) no software Koha da Biblioteca Pública de Braga. (IBPB-092020)	07/06/2021	19 980,12	16 244,00	-	-	29/03/2022	13 986,09				-	-	13 986,09													
Manuel António Rocha Barbosa	Prestação de serviços de lavagem e desinfecção de vestuário e outros bens utilizados nos diversos estabelecimentos do Instituto de Investigação em Ciências da Vida e Saúde da Universidade do Minho. (CP-0032021)	22/06/2021	36 900,00	30 000,00	-	-	21/12/2021	19 621,64				-	-	20 920,32													
AMBOSS GmbH (DE812958640)	Subscrição de acesso a plataforma eletrónica de aprendizagem para os estudantes da Escola de Medicina da Universidade do Minho. (EM-AD/CM-005/2020)	18/06/2021	95 032,08	77 261,85	-	-	23/12/2021	0,00				-	-	91 262,16													
MEDICINÁLIA CORMÉDICA (500684324)	Aquisição de seis simuladores de treino, composto por sistema de pele e veias e um desfibrilador. (EM-AD/CM-004/2020)	31/05/2021	17 148,42	15 874,00	-	-	28/01/2022	17 148,42				-	-	17 148,42													
G. Castro, R. Silva, A. Dias & F. Amorim, SROO, Lda (504078500)	Aquisição de serviços de audição, no âmbito da verificação de despesas do Programa Operacional de CTE - Operação Fleurs Locales, ref.: SODE4/P56/F101, do Programa PO Interreg Sudoe. (CPry-012021)	15/06/2021	4 797,00	3 900,00	-	-	11/03/2022	2 878,20				-	-	2 878,20													
ESTEC-Engenharia e Gestão de Soluções Técnicas, Lda (502423280)	Aquisição de serviços de manutenção e assistência técnica em instalações elétricas da Universidade do Minho.	28/05/2021	135 787,82	110 396,80	-	-	27/09/2021	38 180,58				-	-	54 128,37													
EUROTUX INFORMÁTICA, S.A. (504827715)	AQUISIÇÃO DE SERVIDOR PARA O DEPARTAMENTO DE MATEMÁTICA (DMAT)	14/06/2021	8 238,79	6 698,20	-	-	28/01/2022	8 238,79				-	-	8 238,79													
Sociedade Portuguesa de Inovação - Consultadoria Empresarial e Fomento da Inovação, S.A. (503821012)	Aquisição de Serviços - Serviços de Consultadoria no âmbito do CEPS. (CEPS-01/2021)	09/06/2021	18 450,00	15 000,00	-	-	24/09/2021	6 150,00				-	-	12 300,00													
Vho Novs - Sistemas de Informação e Contabilidade, LDA (507334868)	Desenvolvimento evolutivo da aplicação móvel UMinho - bolsa de horas. (USSIC-04/2021)	28/05/2021	36 285,00	29 500,00	-	-	28/10/2021	2 321,63				-	-	11 116,13													
Andréia Ana Rocha Alves	Aquisição de serviços designadamente tarefas relacionadas com o registo, análise e controlo das diversas fases da despesa da Universidade do Minho. (USFP-09/2021)	10/05/2021	18 810,09	15 292,76	-	-	02/06/2021	6 221,19				-	-	15 876,41													
Ariana Rodrigues Frutuoso	Aquisição de serviços designadamente tarefas relacionadas com a contabilização, verificação e controlo das despesas da Universidade do Minho. (USFP-04/2021)	10/05/2021	18 810,09	15 292,76	-	-	02/06/2021	6 221,19				-	-	15 876,41													
Mariana Martins Veloso	Aquisição de serviços designadamente tarefas relacionadas com o acompanhamento e controlo de gastos gerais e recondicionamento bancário da Universidade do Minho. (USFP-03/2021)	10/05/2021	18 810,09	15 292,76	-	-	02/06/2021	6 221,19				-	-	15 876,41													
Avianetec Digital Solutions, S.A. (500074372)	Mantenção de equipamentos de storage Lote 3. (USIC-05-2021)	10/05/2021	30 722,94	24 978,00	-	-	24/09/2021	23 042,21				-	-	30 722,95													
Entra Soluções tecnológicas, Lda (509176600)	Mantenção de equipamentos de storage Lote 2. (USIC-05-2021)	10/05/2021	981,54	798,00	-	-	23/03/2022	981,55				-	-	981,55													
Desunif - Soluções de Comunicações, S.A. (504939333)	Mantenção de equipamentos de storage, Lote 1 (USIC-05-2021)	10/05/2021	37 936,16	30 891,19	-	-	15/10/2021	28 497,12				-	-	37 936,16													
MEGAFETCH-HYBRID SOLUTIONS, LDA (515803871)	Aquisição de consumíveis de informática. (EM-AD-001/2020)	04/05/2021	24 331,21	19 830,25	-	-	05/09/2022	24 391,21				-	-	24 391,21													
Abílio Daniel Lopes Rodrigues	Acompanhamento da execução financeira de projetos I&D da Universidade do Minho	21/04/2021	22 140,00	18 000,00	-	-	30/04/2021	6 683,86				-	-	18 558,86													
Teresa Carolina Justo Coelho	Aquisição de serviços de apoio jurídico no âmbito da atividade do Gabinete de Processos Académicos (GPA-01/2021)	31/03/2021	22 140,00	18 000,00	-	-	30/04/2021	3 690,00				-	-	21 390,00													
INDRA SISTEMAS PORTUGAL, S.A. (506176142)	Implementação de um novo processo IVA, Alteração ao processo de anulação de Recibos e Faturas Recibo de Caixa	14/04/2021	24 550,80	19 960,00	-	-	12/10/2021	3 010,41				-	-	7 365,24													
Tiago Matos Rodrigues	Aquisição de serviços de design editorial de livros a publicar pela UMinho Editora	14/04/2021	24 587,70	19 990,00	-	-	30/04/2021	8 324,64				-	-	24 585,24													
INDRA SISTEMAS PORTUGAL, S.A. (506176142)	Plataforma EDI de faturação eletrónica. (USIC-02/2021)	09/04/2021	19 972,74	16 238,00	-	-	29/03/2022	13 837,50				-	-	13 837,50													
FERNANDO OLIVEIRA CARVALHO	Aquisição de artigos de limpeza, artigos gerais de laboratório e outros consumíveis para o Instituto de Ciências da Vida e Saúde da Escola de Medicina da Universidade do Minho. (EM-CP-001/2021)	26/03/2021	27 060,00	22 000,00	-	-	24/09/2021	12 054,25				-	-	27 043,68													
Joana Filipa Silva Vieira	Digitização de documentos e preparação do processo de despesa	16/03/2021	15 129,00	12 300,00	-	-	30/03/2021	1554,58				-	-	10 164,76													
LENDAS & ALAMEDAS - AMBIENTE E PAISAGISMO, UNIPessoal LDA (514087870)	Aquisição de serviços de manutenção e conservação dos espaços verdes da Universidade do Minho. (CP/USGCI-12/2020) Lote III	10/02/2021	67 650,00	55 000,00	-	-	04/05/2021	28 187,56				-	-	53 556,35													
LENDAS & ALAMEDAS - AMBIENTE E PAISAGISMO, UNIPessoal LDA (514087870)	Aquisição de serviços de manutenção e conservação dos espaços verdes da Universidade do Minho. (CP/USGCI-12/2020) Lote II	10/02/2021	68 418,75	55 625,00	-	-	04/05/2021	34 177,35				-	-	59 834,39													
LENDAS & ALAMEDAS - AMBIENTE E PAISAGISMO, UNIPessoal LDA (514087870)	Aquisição de serviços de manutenção e conservação dos espaços verdes da Universidade do Minho. (CP/USGCI-12/2020)	10/02/2021	17 681,25	14 375,00	-	-	04/05/2021	8 103,95				-	-	14 734,46													
Pedro Nuno Perdigão de Castro Soares	Aquisição de serviços para apoio à conceptualização, monitorização e avaliação de soluções de apoio ao desenvolvimento e sucesso integral dos estudantes e docentes da Universidade do Minho. (USAEE-01/2020)	04/03/2021	22 908,26	18 624,60	-	-	15/03/2021	0,00				-	-	22 523,11													

Entidade	Contrato							Visto do Tribunal de Contas	Data do primeiro pagamento	Pagamentos no período					Pagamentos acumulados					Unidade Monetária: Euro
	Objeto	Data	Valor do Contrato	Preço contratual	Número do Registo	Data				Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos de suprimento e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos	
						[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12]	[18]		
Carina Marina Oliveira Rodrigues Peixoto	Aquisição de serviços jurídicos no âmbito dos processos de cobrança coerciva de dívidas de propinas à Universidade do Minho. (ADM-07/2020)	26/02/2021	23 370,00	19 000,00	-	-	30/03/2021	9 735,45		-	-	-	-	-	-	-	23 365,08			
Rogério Carlos Fernandes Freitas Silva	Aquisição de serviços designadamente tarefas relacionadas com o apoio ao setor da receita da Universidade do Minho. (USFP-02/2020)	08/02/2021	15 064,34	12 247,92	-	-	02/03/2021	0,00		-	-	-	-	-	-	-	14 809,76			
Isabel Azevedo Ferreira	Aquisição de serviços de apoio jurídico no âmbito da Contratação Pública. (ADM-06/2020)	12/02/2021	23 370,00	19 000,00	-	-	25/02/2021	1135,56		-	-	-	-	-	-	-	22 974,25			
MEO - Serviços de Comunicações e Multimédia, S.A. (504615947)	Aquisição de SIP-Trunks sobre a RCTS (2021-2023). (WCPWMSGEC/UMC/2020)	06/01/2021	29 224,80	23 760,00	-	-	13/05/2021	2 010,44		-	-	-	-	-	-	-	4 939,04			
Deounify - Soluções de Comunicações, S.A. (50489883)	Manutenção de equipamentos de storage. ( CCP USSIC-18-2022) Lote 2	17/11/2022	37 912,28	30 823,00	-	-	-	0,00		-	-	-	-	-	-	-	0,00			
AXIANUSEU DIGITAL SOLUTIONS, S.A. (500074372)	Manutenção de equipamentos de storage. (CCP USSIC-18-2022) Lote 1 e Lote 3	17/11/2022	187 267,50	152 250,00	-	-	-	0,00		-	-	-	-	-	-	-	0,00			
Claranet II Solutions, S.A. (510728189)	Licenciamento Microsoft Campus Agreement (MCA) 2022-2023. (CCP USSIC-38-2022)	27/12/2022	227 993,00	185 360,16	-	-	-	0,00		-	-	-	-	-	-	-	0,00			
João Pedro Martins Pinheiro	Aquisição de serviços designadamente tarefas relacionadas com o acompanhamento da execução financeira de projetos I&D da Universidade do Minho. (USFP-10/2022)	12/12/2022	9 789,42	7 958,88	-	-	30/11/2022	1 200,00		-	-	-	-	-	-	-	1 200,00			
Limões Criativos, Lda. (510014968)	Aquisição de serviços de design gráfico no âmbito do projeto Aliança de Pós-Graduação. (Aliança_02_2022)	11/10/2022	9 840,00	8 000,00	-	-	27/12/2022	9 840,00		-	-	-	-	-	-	-	9 840,00			
GONKSYS, S.A. (510874169)	Licenciamento de solução de segurança endpoint integrada com firewall Palo Alto. (USSIC-21-2022)	20/12/2022	11 722,88	9 530,80	-	-	-	0,00		-	-	-	-	-	-	-	0,00			
Petrogal, S.A. (500697370)	Fornecimento continuado de gás natural às instalações da Universidade do Minho, nas cidades de Braga e Guimarães. (AJD-USGC1-23/2022)	29/11/2022	738 000,00	600 000,00	art.47º Lei nº	-	-	0,00		-	-	-	-	-	-	-	0,00			
A.J.Costa (firmas), Lda. (500002576)	Aquisição de serviços de manutenção preventiva e de manutenção corretiva de equipamentos de esterilização a vapor da marca aigo®	14/12/2022	34 993,50	28 450,00	-	-	27/12/2022	34 993,50		-	-	-	-	-	-	-	34 993,50			
BRUNA DOS SANTOS GOMES	Aquisição de serviços designadamente tarefas relacionadas com o apoio ao secretariado da USFP da Universidade do Minho	07/12/2022	9 789,42	7 958,88	-	-	21/12/2022	1 326,48		-	-	-	-	-	-	-	1 326,48			
CHEAPTRADE - lojas de informática, Lda (503039751)	Aquisição de equipamento informático	02/12/2022	15 009,20	12 202,60	-	-	-	0,00		-	-	-	-	-	-	-	0,00			
LUSITANIA-COMPANHIA DE SEGUROS, S.A. (501689168)	Aquisição de seguro de acidente de trabalho para o pessoal contratado ao abrigo do Código do Trabalho na Universidade do Minho	29/11/2022	109 053,21	109 053,21	-	-	-	0,00		-	-	-	-	-	-	-	0,00			
Elsevier B.V (NL_005033019B01)	Acesso eletrónico à base de dados SCOPUS na Universidade do Minho. (AJD-USDB-03/2022)	30/11/2022	49 659,00	40 300,00	-	-	27/12/2022	40 300,00		-	-	-	-	-	-	-	40 300,00			
Adriana Rafaela Faria Pereira	Acompanhamento da execução financeira de projetos I&D da Universidade do Minho	17/11/2022	8 856,00	7 200,00	-	-	30/11/2022	2 400,00		-	-	-	-	-	-	-	2 400,00			
ALINE MARTINS PINHEIRO	Serviços especializados de análises química laboratoriais de águas residuais a efetuar no Centro de Engenharia Biológica da Universidade do Minho.	21/11/2022	8 400,00	6 829,27	-	-	21/12/2022	8 400,00		-	-	-	-	-	-	-	8 400,00			
Quality Education Development Ltd (IE 8288635Q)	Aquisição de serviços de assessoria internacional de aconselhamento no processo de acreditação internacional, em conformidade com as especificações técnicas desenhadas na parte II do caderno de encargos.	27/10/2022	20 664,00	16 800,00	-	-	02/12/2022	16 800,00		-	-	-	-	-	-	-	16 800,00			
Endesa Energia, S.A. - Sucursal Portugal (980245974)	O contrato a celebrar visa o fornecimento de electricidade em baixa tensão especial (BTE), média tensão (MT) e baixa tensão normal (BTN), em regime de mercado indexado para Portugal continental, às instalações da Universidade do Minho, em conformidade com o estabelecido no caderno de encargos, que se anexa.	23/11/2022	3 075 000,00	2 500 000,00	Isento - art.47º Lei nº 20/2015	-	-	0,00		-	-	-	-	-	-	-	0,00			
Pedro Rafael Bernardo Medeiros	A prestação de serviços objeto do contrato compreende serviços de apoio técnico aos projetos de investigação dos dois Centros de investigação e ao Mestrado Europeu em Lexicografia - Erasmus Mundus da ELACH da Universidade do Minho (UMinho), nomeadamente: Centros de Investigação: indexação em novas bases de dados, gestão e manutenção de plataformas web e servidores; edição de vídeo e fotografia, programar o desenvolvimento de websites; atualizar o site do CEHUM e sites de projetos e eventos; atualizar o site do CEHUM e sites de projetos e eventos; reenviar os eventos dos dois Centros para o site da ELACH; Mestrado Europeu em Lexicografia - Erasmus Mundus: gestão e manutenção de plataforma web; edição de vídeo e fotografia; apoio a acesso informático aos alunos.	28/11/2022	4 267,00	4 267,00	-	-	20/12/2022	1 422,33		-	-	-	-	-	-	-	1 422,33			
Empis - Informática e Serviços, Lda (502163518)	Aquisição de equipamento informático	04/10/2022	1314,87	1069,00	-	-	-	0,00		-	-	-	-	-	-	-	0,00			
EDNI - Empresa Distribuidora de Material Informático, Lda (503259121)	Aquisição de equipamento informático	04/10/2022	10 934,48	8 889,82	-	-	27/12/2022	10 934,48		-	-	-	-	-	-	-	10 934,48			
Esistemas (506504948)	Aquisição de equipamento informático	04/10/2022	4 362,80	3 546,99	-	-	27/12/2022	4 362,81		-	-	-	-	-	-	-	4 362,81			



Entidade	Contrato								Visto do Tribunal de Contas	Data do primeiro pagamento	Pagamentos no período				Pagamentos acumulados				Unidade Monetária: Euro			
	Objeto	Data	Valor do Contrato	Preço contratual	Número do Registo	Data					Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos suprimento de erros e omissões			
						[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12]	[14]	[15]	[16]	[17]	[18]
Inforlandia, S.A. (502425296)	Aquisição de equipamento informático	04/10/2022	1478,46	1202,00	-	-	27/12/2022	1478,46										1478,46				
RIS 2048 - SISTEMAS INFORMATICOS E COMUNICACOES, LDA (504904493)	Aquisição de equipamento informático	30/09/2022	12 310,70	10 008,70	-	-	27/12/2022	12 310,70										12 310,70				
LISTOPIS-BUSINESS SOLUTIONS, LDA (502981547)	Aquisição de equipamento informático	30/09/2022	3 392,44	2 758,08	-	-	27/12/2022	3 392,44										3 392,44				
Bechtle Direct Portugal Unipessoal, Lda (508832209)	Aquisição de equipamento informático	30/09/2022	2 983,08	2 425,27	-	-	27/12/2022	1 183,26										1 183,26				
CENTROINFORTEIRO, LDA (507570910)	Aquisição de equipamento informático	30/09/2022	5 775,26	4 695,33	-	-	29/12/2022	5 775,26										5 775,26				
Ideias Espíritas - Engenharia e Construção, Lda (516069392)	Empreitada de reparação de fachadas e cobertura do Edifício 03 no Campus de Guimarães, da Universidade do Minho, em Braga	23/11/2022	235 158,28	191 105,60	-	-	-	0,00										0,00				
Basedois - Informática e Telecomunicações, Limitada (50133401)	Aquisição de equipamento informático	09/10/2022	21 377,40	17 380,00	-	-	-	0,00										0,00				
Lisandra Marlene de Freitas Alves	Acompanhamento da execução financeira de projetos I&D da Universidade do Minho	17/11/2022	8 856,00	8 856,00	-	-	30/11/2022	2 400,00										2 400,00				
LOCAPENT-COMPANHIA PORTUGUESA DE ALUGUER DE VIATURAS, SA (502443880)	Locação de 2 viaturas leigas de passageiros por recurso ao aluguer operacional de veículos (AOV) pelo período de 36 meses para a frota da Universidade do Minho	15/11/2022	73 967,02	65 013,84	-	-	-	0,00										0,00				
ANJE - Associação Nacional de Jovens Empresários (501775601)	Formação em competências de liderança, destinada a alunos do programa MIT Portugal, abrangendo: - Levantamento de características da personalidade de cada formando que lhes permita compreender quais as áreas que têm de trabalhar para melhorar as suas capacidades de liderança; - Estratégias de comunicação adaptadas a cada perfil previamente identificado, que se revelem eficazes no promovimento de trabalho em equipa; - Estratégias de autocontrolo e de negociação; - Estratégias para gestão de conflitos; - Momentos de team-building, que promovam o fortalecimento de networking entre os formandos;	10/11/2022	14 000,00	14 000,00	-	-	27/12/2022	14 000,00										14 000,00				
Deloitte Business Consulting, S.A. (515943703)	Identificação, caracterização e reengenharia da rede de processos de negócio de duas Unidades de Serviços	07/10/2022	168 264,00	136 800,00	-	-	-	0,00										0,00				
Varpcom Services, S.A. (505134195)	Aquisição de infraestrutura passiva e ativa para novos edifícios da Universidade das Nações Unidas (UNU), Teatro Jordão e Garagem Avenida (TJGA), situados no Campus de Coimbra da Universidade do Minho, em Guimarães	09/11/2022	125 337,00	101 900,00	-	-	-	0,00										0,00				
AVANIS, LDA. (510078346)	Empreitada de reparação de paredes na sala de jornais da Biblioteca Pública de Braga	14/11/2022	22 291,33	18 123,03	-	-	27/12/2022	18 123,03										18 123,03				
STRONG CHARON - Soluções de Segurança, SA (503257567)	Fornecimento e instalação do sistema de alarme e deteção de incêndio no edifício 02 do campus de Guimarães em Braga	14/11/2022	29 186,62	23 728,96	-	-	-	0,00										0,00				
Cunha & Gomes - Informática e Contabilidade Lda (502607556)	AQUISIÇÃO DE EQUIPAMENTOS DE INFORMÁTICA PARA O CENTRO DE MATEMÁTICA (CMAT), DA ESCOLA DE CIÉNCIAS (EC) DA UNIVERSIDADE DO MINHO (UMINHO) (EC-CCP-AJD-004/2022)	14/11/2022	14 163,45	11 515,00	-	-	27/12/2022	14 163,45										14 163,45				
Vânia Cristina Costa Pereira	Apoio técnico ao funcionamento de laboratórios de investigação em biomedicina, nomeadamente na preparação e esterilização, em condições de segurança, de amostras biológicas, materiais e agentes químicos e biológicos para uso em cultura de céélulas e em laboratórios de segurança biológica de nível 2 e 3, assim como na preparação de laboratórios experimentais pré-clínicos para o desenvolvimento de abordagens cirúrgicas e para cursos de formação avançada em cirurgia minimamente invasiva.	18/10/2022	19 395,12	19 395,12	-	-	30/11/2022	1818,30										1818,30				
KPM Serviços de Engenharia Unipessoal, Lda. (515682607)	Realização de trabalhos para substituição dos sistemas de produção de Água quente existentes no edifício sede do IBS - Instituto de Investigação em Biomateriais, Biodegradáveis e Biomiméticos no AvePark - Parque da Ciéncia e Tecnologia na Zona Industrial da Gandra, em Guimarães, nomeadamente caldeira a pellets, por caldeiras com funcionamento a Gás Natural	19/10/2022	60 690,33	49 341,73	-	-	-	0,00										0,00				
Merck Life Science S.L.U. Suorsal em Portugal (380148820)	PROCEDIMENTO DE AJUSTE DIRETO - EC-CCP-AJD-004/2022 - PARA AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS DE ASSISTÊNCIA TÉCNICA, PARA O CENTRO DE INVESTIGAÇÃO DE CIÉNCIAS DA TERRA (CCT), DA ESCOLA DE CIÉNCIAS (EC) DA UNIVERSIDADE DO MINHO (UMINHO)	10/11/2022	520,84	423,45	-	-	27/12/2022	520,84									520,84					



Entidade	Situação dos contratos (2022)													Unidade Monetária: Euro				
	Contrato					Visto do Tribunal de Contas		Data do primeiro pagamento	Pagamentos no período					Pagamentos acumulados				
	Objeto	Data	Valor do Contrato	Preço contratual	Número do Registo	Data	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos		
	[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12]	[13]	[14]	[15]	[16]	[17]	[18]
Automaise SA (514610875)	Contrato para Aquisição de licenciamento de uma solução de software localizada na cloud em regime Software as a Service (SaaS), que utilize tecnologias de Inteligência Artificial (IA) e Machine Learning (ML), entre outras e que possibilite colocar em portais institucionais, assistentes virtuais e humanos para interagirem com os utilizadores que através da Internet os visitem, pelo período de 1 ano	25/10/2022	14 760,00	12 000,00	-	-	02/12/2022	14 760,00					14 760,00					
Frilabo Ll, Lda. (507958861)	Aquisição de serviços de reparação de equipamento de laboratório do Centro de Biologia Molecular e Ambiental (CBMA), da Escola de Ciências (EC), da Universidade do Minho (UMinho).	04/11/2022	266,41	216,59	-	-	27/12/2022	266,41					266,41					
Inteliconta- serviços de contabilidade e consultoria fiscal, Lda (506814661)	O contrato a celebrar visa a Aquisição de Serviços para aquisição de serviços de consultoria técnica especializada, nomeadamente no apoio técnico/administrativo à Universidade do Minho (UMinho) no Instituto de Educação (IE), na execução de Projetos de Investigação e Desenvolvimento (I&D), nos termos e condições definidos no caderno de encargos referente ao procedimento de Ajuste Direto Ref: AJD-NF-IE-27/2022 e na proposta apresentada pelo Segundo Outorgante, através de email, em 15 de setembro de 2022.	31/10/2022	8 610,00	7 000,00	-	-	22/12/2022	5 381,25					5 381,25					
MERICK LIFE SCIENCE S.L. (380148820)	PROCEDIMENTO DE AJUSTE DIRETO POR CRITÉRIOS MATERIAIS, REF.: EC-CCP-AJD-0072/2022, PARA AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS DE ASSISTÊNCIA TÉCNICA, PARA O CENTRO DE BIOLOGIA MOLECULAR E AMBIENTAL (CBMA), DA ESCOLA DE CIÉNCIAS DA UNIVERSIDADE DO MINHO	02/11/2022	6 407,14	5 209,06	-	-		0,00					0,00					
Armando Franga & Associados, Sociedade de Advogados RL (503633186)	Aquisição de serviços de assessoria jurídica de apoio ao desenvolvimento das atividades de investigação e desenvolvimento da Unidade Orgânica I3BS - Instituto de Investigação em Biomateriais, Biodegradáveis e Biomiméticos da Universidade do Minho, e das suas respetivas subunidades	21/07/2022	22 140,00	18 000,00	-	-	25/11/2022	6 642,00					6 642,00					
Aon Portugal - Corretores de Seguros, S.A. (500946728)	Prestação pela AON PORTUGAL de serviços de seguros para os alunos do Mestrado BIM A+ e para os alunos do Mestrado FPR+ nos termos e condições definidos no caderno de encargos referente ao procedimento Ref: CPvBIM-01/2022 e na proposta apresentada pela AON PORTUGAL	30/09/2022	31 320,00	31 320,00	-	-	27/12/2022	5 623,78					5 623,78					
Carl Zeiss Iberia, S.L. (B84724632)	Serviços de reparação para o equipamento SEM, a aquisição dos serviços em causa visa a reparação de um conjunto de componentes do equipamento que estão danificados e impedem o seu uso.	26/10/2022	22 324,50	18 150,00	-	-	27/12/2022	18 150,00					18 150,00					
DR WALTER GMBH (212252105)	O procedimento a que respeita a este contrato tem como objeto a prestação pelo Segundo Outorgante ao Primeiro Outorgante de seguros para os alunos do Mestrado em Modelação de Informação na Construção de Edifícios - BIM A+, nos termos e condições definidos no caderno de encargos referente ao procedimento de Ajuste Direto Ref: BIM-01/2022 e na proposta apresentada pelo Segundo Outorgante, através de endereço eletrónico, em 25 de março de 2022.	26/10/2022	10 417,68	10 417,68	-	-	28/11/2022	9 641,76					9 641,76					
Leidy Grácia Santana Roque	Acompanhamento da execução financeira de projetos I&D da Universidade do Minho	13/10/2022	13 578,84	15 917,76	-	-	31/10/2022	3 379,44					3 379,44					
ENZIarma, S.A. (503636975)	Aquisição de serviços de manutenção preventiva para o Clómetro da marca BD	13/10/2022	45 977,15	37 379,80	-	-	27/12/2022	23 045,77					23 045,77					
Nançay Amaral Gonçalves	Prestação de serviços de natureza pós-área e pontual, de apoio à Informação, à comunicação e à Internacionalização da escola e ao Centro de Línguas BabeliUM, da ELACH, da UMinho, Com início a partir da data da celebração do contrato, na Presidência da Escola de Letras, Artes e Ciências Humanas (ELACH)	24/10/2022	9 402,00	9 402,00	-	-	30/11/2022	4 000,00					4 000,00					
Fernanda Maria Vieira da Costa	Aquisição de serviços de apoio administrativo para os Centros de Investigação da Escola de Ciências da Universidade do Minho. (EC-CCP-CPv-003/2022)	21/10/2022	12 000,00	9 756,10	-	-	31/10/2022	7 317,06					7 317,06					
Fátima Cristina Senra Barbosa	Aquisição de serviços para formação de entrevistadores em diversas regiões do país e para a supervisão do trabalho de recolha de dados no continente e nas ilhas. (CECS-02/2022)	19/10/2022	9 995,00	9 995,00	-	-	11/11/2022	9 995,00					9 995,00					
ACIN - iCloud Solutions, Lda (511135610)	Aquisição de serviços de subscrição de utilização de plataforma de contratação pública em regime de ASP (Application Service Provider). (ADM-01/2022)	19/08/2022	251,07	204,12	-	-		0,00					0,00					



Entidade	Contrato							Número do Registo	Data	Data do primeiro pagamento	Pagamentos no período					Pagamentos acumulados					Unidade Monetária: Euro	
	Objeto	Data	Valor do Contrato	Preço contratual	Visto do Tribunal de Contas	Pagamentos no período					Pagamentos acumulados					Pagamentos acumulados						
						[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12]	[14]	[15]	[16]	[17]	[18]
PSE - Produtos e Serviços de Estatística, Lda (503323390)	Licenciamento de utilização do software Campus IBM-SPSS/AMOS. (CCP USSIC-28/2022)	13/10/2022	13 912,53	11 311,00	-	-	30/11/2022	13 912,53										13 912,53				
Bernardo Pinto Duarte & Marques, Lda (516538124)	Empreitada de impermeabilização e recuperação dos terrenos do Museu Nogueira da Silva, em Braga. (CP/EDP USGCI-04/2021)	16/10/2022	30 739,28	24 391,27	-	-		0,00										0,00				
MusicoPort - Produção Musical e Entretenimento, Lda (513707492)	ESPECTÁCULO DO ARTISTA FERNANDO PEREIRA PARA O VII ENCONTRO DE ANTIGOS ESTUDANTES DA UMINHO. (GPE-01/2022)	14/10/2022	7 257,00	5 900,00	-	-	28/10/2022	7 257,00										7 257,00				
José Ramiro & Alves, Lda. (505653800)	Aquisição, instalação e manutenção da infraestrutura passiva de Comunicações de dados da Universidade do Minho. (CCP USSIC-14/2022)	13/10/2022	29 999,70	24 390,00	-	-	-	0,00										0,00				
eLearning Solutions S.L. (E91920472)	Licenciamento do software BlackBoard Learn com os módulos Blackboard Collaborate e Mobile Learn, 2022-2023 (CCP USSIC-19-2022)	09/10/2022	74 411,93	60 497,50	-	-	29/11/2022	60 497,50										60 497,50				
A.J.COSTA (IRMAOS) LDA (500002576)	AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS DE MANUTENÇÃO DAS AUTOCLAVES DO DEPARTAMENTO DE BIOLOGIA/CBMA, DA ESCOLA DE CIÉNCIAS (EC), DA UNIVERSIDADE DO MINHO (UMINHO). (EC-CCP-AJD-005/2022)	10/10/2022	8 359,08	6 798,00	-	-	27/12/2022	8 359,08										8 359,08				
MULTICERT - Serviços de Certificação Electrónica, S.A. (505767457)	Sistema de assinatura digital de documentos	03/10/2022	33 148,50	26 950,00	-	-	30/11/2022	33 148,50										33 148,50				
Urbanweb Unipessoal Lda (513353801)	AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS DE CAPTAÇÃO E EDIÇÃO DE VÍDEOS PARA O ESPAÇO UNI. (JUSGOV-ED-03/2022)	06/10/2022	15 928,50	12 950,00	-	-	22/12/2022	15 928,50										15 928,50				
Keep Solutions, Lda (508493670)	Serviços de manutenção do software Opensource Fidda. (CCP USSIC-23-2022)	29/09/2022	18 228,60	14 820,00	-	-	-	0,00										0,00				
Marta Isabel Barros Alves	Aquisição de serviços para apoio ao funcionamento do CREATELab, inserido no Financiamento Pluriannual do Centro de Estudos de Comunicação e Sociedade 2020-2023 (financiamento Base, ref: UIDB/00736/2020), financiado pela Fundação para a Ciéncia e Tecnologia (FCT). (CECS-01/2023)	03/10/2022	14 760,00	12 000,00	-	-	28/10/2022	14 760,00										14 760,00				
Keep Solutions, Lda (508493670)	Aquisição de serviços de manutenção do Portal Caminho (plataforma Retrievo). (AJD-USDB-01/2023)	30/09/2022	3 207,84	2 608,00	-	-	02/12/2022	3 207,84										3 207,84				
VITOR HUGO - COORDENAÇÃO E GESTÃO DE PROJECTOS S.A. (503040630)	Aquisição de serviços para a Elaboração do Projeto do MACC - Minho Advanced Computing Center no Parque de Ciéncia e Tecnologia - AVEPARK, nas Taipas, Guimaréas. (CP USGCI-09/2022)	16/09/2022	80 073,00	65 100,00	-	-	15/11/2022	16 014,60										16 014,60				
Mariana Martins Veloso	AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS DE TAREFAS RELACIONADAS COM O ACOMPANHAMENTO E CONTROLO DE GASTOS GERAIS E RECONCILIAÇÃO BANCÁRIA DA UNIVERSIDADE DO MINHO. (CPv-USFP-09/2022)	01/09/2022	19 578,84	15 917,76	-	-	30/09/2022	6 526,28										6 526,28				
Carolina Marina Oliveira Rodrigues Peixoto	AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS JURÍDICOS NO ÂMBITO DOS PROCESSOS DE COBRANÇA, COERCIÇÃO DE DÍVIDA DE PROPRIÉTAS DA UNIVERSIDADE DO MINHO. (USFP-08/2022)	16/09/2022	7 788,36	6 332,00	-	-	30/09/2022	7 269,23										7 269,23				
Andrea Ana Rocha Alves	TAREFAS RELACIONADAS COM O REGISTO, ANÁLISE E CONTROLO DAS DIVERSAS FASES DA DESPESA DA UNIVERSIDADE DO MINHO. (CPv-USFP-04/2022)	01/09/2022	6 526,28	5 305,92	-	-	30/09/2022	5 547,34										5 547,34				
Ariana Rodrigues Frutuoso	AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS DE TAREFAS RELACIONADAS COM A CONTABILIZAÇÃO, VERIFICAÇÃO E CONTROLO DAS DESPESAS DA UNIVERSIDADE DO MINHO. (USFP-08/2022)	01/09/2022	19 578,84	15 917,76	-	-	30/09/2022	6 526,28										6 526,28				
Helio Coelho - Organização de Eventos, Unipessoal, Lda (515826901)	AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS DE ALUGUER, MONTAGEM E DESMONTAGEM DE ESTRADAS E PALCOS NO ÂMBITO DO VII ENCONTRO DE ANTIGOS ESTUDANTES DA UNIVERSIDADE DO MINHO. (GPE-04/2022)	16/09/2022	24 477,00	19 900,00	-	-	02/12/2022	24 477,00										24 477,00				
Jetstand Montagem de Feiras Exposições, Ld <sup>a</sup> (503893684)	ALUGUER, MONTAGEM E DESMONTAGEM DE TENDA NO ÂMBITO DO VII ENCONTRO DE ANTIGOS ESTUDANTES DA UNIVERSIDADE DO MINHO. (GPE-03/2022)	16/09/2022	23 409,98	19 032,50	-	-	11/11/2022	23 409,98										23 409,98				
More Confort, Lda. (507644573)	Aluguer de equipamento de som, luz e vídeo para a realização do VII Encontro de Antigos estudantes da UMinho - Encontro Caixa Alumni 2022. (GPE-02/2022)	16/09/2022	14 760,00	12 000,00	-	-	02/12/2022	14 760,00										14 760,00				
Patentree Unipessoal, Lda (510638490)	Serviços para a manutenção de 5 pedidos de patentes internacionais. (CMEMS-50/2021)	22/08/2022	75 712,02	62 488,51	-	-	27/10/2022	75 712,02										75 712,02				
Consulmark 2, Estudos de Mercado e Trabalho de Campo, Lda. (506342045)	Aquisição, remodelação e manutenção da infraestrutura de comunicações dos espaços do piso 1 do edifício 10 do Campus de Gualtar da Universidade do Minho. (CCP USSIC-13-2022)	22/08/2022	8 068,80	6 560,00	-	-	25/11/2022	8 068,80										44 218,50				
Varpcom Services, S.A. (505134195)	Aquisição, remodelação e manutenção da infraestrutura de comunicações dos espaços do piso 1 do edifício 10 do Campus de Gualtar da Universidade do Minho. (CCP USSIC-13-2022)	22/08/2022	8 068,80	6 560,00	-	-	25/11/2022	8 068,80										8 068,80				



Entidade: Universidade do Minho Situação dos contratos (2022)	Contrato							Visto do Tribunal de Contas		Pagamentos no período							Pagamentos acumulados				Unidade Monetária: Eur						
	Entidade	Objeto	Data			Valor do Contrato		Preço contratual	Número do Registo	Data	Data do primeiro pagamento	Trabalhos normais			Revisão de preços		Trabalhos a mais		Trabalhos de suprimento de erros e omissões		Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos		Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos
			[1]	[2]	[3]	[4]	[5]					[8]	[9]	[10]	[11]	[12]	[14]	[15]	[16]	[17]	[18]						
			[1]	[2]	[3]	[4]	[5]					[8]	[9]	[10]	[11]	[12]	[14]	[15]	[16]	[17]	[18]						
KEEP SOLUTIONS, LDA (508496870)		Aquisição, instalação e manutenção do módulo de balanço eletrónico da aplicação Archeeveo. (300.10.03/01/2021)	03/06/2022	31 119,00	25 300,00	-	-	-	-	0,00												0,00					
Pedro Rafael Bernardo Medeiros		AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS PARA APOIO A PROJETOS E AOS CENTROS DE INVESTIGAÇÃO DA ESCOLA DE LETRAS, ARTES E CIÉNCIAS HUMANAS (ELACH) DA UNIVERSIDADE DO MINHO (UMINHO). (ELACH N.º 02/2022)	13/06/2022	4 590,00	4 590,00	-	-	-	28/06/2022	4 589,99												4 589,99					
Nancy Amaral Gonçalves		AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS DE APOIO ÀS ATIVIDADES DE PROJETOS DA ESCOLA DE LETRAS, ARTES E CIÉNCIAS HUMANAS (ELACH), DA UNIVERSIDADE DO MINHO (UMINHO). (ELACH N.º 01/2022)	13/06/2022	3 695,00	3 695,00	-	-	-	28/06/2022	3 695,00												3 695,00					
LXOPERA PROJECTS, LDA. (501206344)		Aquisição de serviços para execução de projeto de reformulação de espaços do Edifício 19 do campus de Guimarães da Universidade do Minho (UMinho), em Braga. (AUD-USC1-20/2021)	03/06/2022	49 815,00	40 500,00	-	-	-	09/11/2022	44 833,50												44 833,50					
Linkcom - Sistemas de Informação, S.A. (605046547)		Manutenção e suporte técnico de servidores Dell. (CCP USSC-03-2022)	01/06/2022	41 031,57	33 359,00	-	-	-	14/10/2022	20 515,78												20 515,78					
Bullet Solutions - Sistemas de Informação, S.A. (507491300)		Licenciamento e atualização do software de geração de horários para o ano letivo 2022. (CCP USSC-02-2022)	01/06/2022	23 985,00	19 500,00	-	-	-	28/06/2022	23 985,00												23 985,00					
CARAVELA (503640549)		O procedimento a que respeita este contrato tem como objeto a prestação pelo Segundo Outorgante ao Primeiro Outorgante de aquisição de seguro de acidentes de trabalho para o pessoal contratado aberto do Código do Trabalho na Universidade do Minho.	01/06/2022	18 536,54	18 536,54	-	-	-	09/06/2022	18 536,54												18 536,54					
OPT, Lda. (510165443)		Manutenção Sistema CCTV de Videovigilância. (USSC15-2021)	26/05/2022	7 335,72	5 964,00	-	-	-	26/07/2022	4 279,17												4 279,17					
KEEP SOLUTIONS, LDA (508496870)		Serviço de manutenção e suporte para a aplicação Archeeveo. (300.10.03/01/2021)	20/05/2022	2 829,00	2 300,00	-	-	-	29/06/2022	2 829,00												2 829,00					
Mariana Martins Veloso		Aquisição de serviços de tarefas relacionadas com o acompanhamento e controlo de gastos gerais e reconciliação bancária da Universidade do Minho. (USFP-03/2022)	04/05/2022	6 526,28	5 305,92	-	-	-	31/05/2022	6 526,28												6 526,28					
Ariana Rodrigues Frutuoso		Aquisição de serviços de tarefas relacionadas com a contabilização, verificação e controlo das despesas da Universidade do Minho. (USFP-02/2022)	04/05/2022	6 526,28	5 305,92	-	-	-	31/05/2022	6 526,28												6 526,28					
Andreia Ana Rocha Alves		Aquisição de serviços de tarefas relacionadas com o registo, análise e controlo das diversas fases da despesa da Universidade do Minho. (USFP-01/2022)	05/05/2022	6 526,28	5 305,92	-	-	-	31/05/2022	6 526,28												6 526,28					
Top Atlântico - Viagens e Turismo, S.A. (501061126)		Aquisição de serviços de viagens e alojamento, para a Universidade do Minho. (CPI-USCP-01/2021)	12/05/2022	2 000 000,00	2 000 000,00	4321/2019	14/02/2019	-	-	0,00												0,00					
MARKETING APLICADO, LDA (MARKA) (502371724)		O procedimento de ajuste direto tem por objeto a locação da base de dados HeinOnline durante 12 meses para o Centro de Investigação em Justiça e Governação da Escola de Direito da Universidade do Minho. (JUSGOV-ED-01/2022)	13/05/2022	7 284,64	5 922,47	-	-	-	14/07/2022	7 284,64												7 284,64					
AVANIS, LDA. (510078348)		Empreitada de reparação de infiltrações na Sala de Atos do ICS no campus de Guimarães da Universidade do Minho, em Braga. (CP_EOP_USC19-2021)	13/04/2022	15 373,13	12 498,48	-	-	-	28/06/2022	12 498,48												12 498,48					
Varpcom services, S.A (505134195)		Aquisição de serviços de suporte de voz e dados, incluindo o fornecimento equipamentos de suporte, nas instalações da Universidade do Minho. (CCP USSIC-15/2022)	20/04/2022	9 003,60	7 320,00	-	-	-	27/05/2022	9 003,60												9 003,60					
IP Telecom, Serviços de Telecomunicações, S.A. (505065630)		Aquisição de serviços de suporte de voz e dados, incluindo o fornecimento equipamentos de suporte, nas instalações da Universidade do Minho. (CCP USSIC-15/2022)	20/04/2022	3 575,61	2 907,00	-	-	-	01/06/2022	3 575,61												3 575,61					
Vodafone Portugal, Comunicações Pessoais, SA (502544180)		Aquisição de serviços de suporte de voz e dados, incluindo o fornecimento equipamentos de suporte, nas instalações da Universidade do Minho. (CCP USSIC-15/2022)	20/04/2022	5 333,27	4 335,39	-	-	-	28/06/2022	4 675,82												4 675,82					
Meo - Serviços de Comunicações e Multimédia, SA (504615947)		Aquisição de serviços de suporte de voz e dados, incluindo o fornecimento equipamentos de suporte, nas instalações da Universidade do Minho. (CCP USSIC-15/2022)	20/04/2022	4 320,88	3 512,91	-	-	-	29/06/2022	4 296,54												4 296,54					
4MAKERS (516149087)		Aquisição de serviços de formação no âmbito das tecnologias maker, para o fomento do empreendedorismo e inovação social de crianças e jovens, no âmbito do projeto emprende-makers. (AUD-CDC-07/2021)	28/03/2022	14 940,81	12 147,00	-	-	-	03/05/2022	14 940,81												14 940,81					
CALDEIRA, CERNIMADAS, SOUSA MAGALHÃES & ASSOCIADOS - SOCIEDADE DE ADVOGADOS S.P. B.I.		Aquisição de serviços de consultoria jurídica e mandato judicial para a Universidade do Minho. (GRT-01/2021)	14/03/2022	92 250,00	75 000,00	-	-	-	31/03/2022	92 250,00												92 250,00					



Entidade	Contrato											Visto do Tribunal de Contas	Pagamentos no período						Pagamentos acumulados				Unidade Monetária: Euro			
	Objeto	Data	Valor do Contrato	Preço contratual	Número do Registo	Data	Data do primeiro pagamento	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos de suprimento e omissões	Outros trabalhos, incluindo os de erros e omissões	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos suprimento de erros e omissões	Trabalhos, incluindo os trabalhos a menos									
AMBOSS GmbH (DE812958640)	Aquisição de extensão da licença da plataforma eletrónica de aprendizagem para os finalistas do Curso de Medicina da Escola de Medicina da Universidade do Minho. (EM-AD-CM-003/2021)	14/03/2022	6 523,92	5 304,00	-	-	22/04/2022	5 304,00											5 304,00							
KEEPSOLUTIONS - UNIVERSITY OF MINHO SPIN-OFF (508496870)	Mantenção e suporte ao software de gestão integrada de bibliotecas Koha nas Bibliotecas da Universidade do Minho. (CPrv-USDB-01/2021)	09/03/2022	67 010,40	54 480,00	-	-	29/03/2022	22 336,80											22 336,80							
Opertec - Operação e Manutenção de Instalações, Lda. (507842278)	Aquisição de equipamentos de climatização para o edifício sede do IGBs - Instituto de Investigação em Biomateriais, Biodegradáveis e Biomiméticos. (CPrv-IBs-001-2021)	18/02/2022	91 795,54	74 630,52	-	-	19/12/2022	72 130,15											72 130,15							
Linkbild - Tecnologia & Marketing, Lda (510233309)	Aquisição de equipamentos de informática para o Instituto de Investigação em Ciências da Vida e Saúde da Escola de Medicina da Universidade do Minho	25/02/2022	14 801,82	12 034,00	-	-	-	0,00											0,00							
Rui Manuel Vieira da Cruz	Aquisição de serviços para apoio técnico e científico no âmbito dos projetos de consultadoria desenvolvidos no Observatório de Políticas de Ciência. (CECS-02/2021)	22/02/2022	11 125,46	11 125,46	-	-	09/03/2022	11 125,46										11 125,46								
Patentree Unipessoal, Lda (510638490)	AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS DE REGISTOS DE PATENTES NO ÂMBITO DAS ATIVIDADES DE INVESTIGAÇÃO DO CENTRO DE ENGENHARIA BIOLÓGICA DA UNIVERSIDADE DO MINHO (AD01 CEB/2021)	16/02/2022	7 936,65	6 834,00	-	-	19/03/2022	7 936,65										7 936,65								
OPT, Lda. (510165443)	Aquisição de serviços de manutenção preventiva e corretiva do atual sistema de controlo de acessos de viaturas aos Campi. (USSIC-24-2021)	22/02/2022	9 579,24	7 788,00	-	-	03/05/2022	7 184,43										7 184,43								
QUANTICOSOLUTIONS S.A (509937349)	Serviços de desenvolvimento de uma plataforma Web para o Conselho de Ética. (USSIC-10/2021)	18/02/2022	55 277,43	44 941,00	-	-	22/08/2022	8 291,61										8 291,61								
Link Consulting - Tecnologias de Informação, S.A. (604551221)	Mantenção de software de digitalização	18/02/2022	10 706,74	8 704,67	-	-	29/06/2022	5 353,38										5 353,38								
TURANTIN (EU37201635)	Aquisição licença de software (ADJ-VRT-LL-01/2022)	17/02/2022	8 195,49	6 663,00	-	-	29/06/2022	6 663,00										6 663,00								
EBSCO INFORMATION SERVICES S.L.O. (ESB85765766)	Assinatura da plataforma EBSCO Discoverg Service Index and Full Text Finder para acesso electrónico. (ADJ-USDB-11/2021)	14/02/2022	7 097,10	5 770,00	-	-	16/05/2022	5 770,00										5 770,00								
Petrogal, S.A. (500697370)	Fornecimento de gás natural às instalações da Universidade do Minho, nas cidades de Braga e Guimarães. (CPU-USGC-1/2/2022)	14/02/2022	263 219,99	213 939,99	-	-	12/05/2022	246 168,15										246 168,15								
Marcia P Atíola Barbosa Silva	Aquisição de serviços para apoio ao funcionamento do projeto de investigação Festivity – Festa, Património Cultural, e Sustentabilidade Comunitária. (CECS-04/2021)	11/02/2022	8 000,00	8 000,00	-	-	11/03/2022	8 000,00										8 000,00								
Belmira Maria Santos Gomes	Aquisição de serviços para apoio técnico e científico no âmbito dos projetos de consultadoria desenvolvidos no Observatório de Políticas de Ciência, Comunicação e Cultura (POLCOS). (CECS-03/2021)	11/02/2022	6 485,94	6 485,94	-	-	11/03/2022	6 485,94										6 485,94								
Petróleos de Portugal - Petrogal, S.A. (500697370)	Aquisição de combustíveis rodoviários em postos de abastecimento públicos, designadamente gasóleo e gasolina, para a frota da Universidade do Minho. (USFP-NP-06/2021)	11/02/2022	92 237,70	74 980,00	-	-	31/03/2022	35 890,71										35 890,71								
Hast3k Systems, LDA (515383295)	Aquisição de computadores portáteis para a Escola de Medicina da Universidade do Minho. (EM-AD-009/2021)	14/02/2022	16 783,35	13 645,00	-	-	26/07/2022	16 783,35										16 783,35								
Isabel Azevedo Ferreira	Aquisição de serviços de apoio jurídico no âmbito da Contratação Pública, designadamente no que respeita à asseveração do adequado enquadramento legal de todas as tarefas indispensáveis na condução dos procedimentos pré-contratuais da Universidade do Minho. (USCP-01/2021)	13/02/2022	23 370,00	19 000,00	-	-	28/02/2022	22 234,44										22 234,44								
PRN - Informática, Lda (504100327)	Aquisição de computadores para equipar um laboratório de informática. (CP_NF-IE-42/2021)	07/02/2022	23 652,90	19 230,00	-	-	12/07/2022	23 652,90										23 652,90								
Rogério Carlos Fernandes Freitas Silva	Aquisição de serviços de tarefas relacionadas com o apoio ao setor da receita, dada a inexistência atual de recursos na Universidade do Minho. (CPrv-USFP-01/2021)	01/02/2022	15 129,00	12 300,00	-	-	17/02/2022	15 129,00										15 129,00								
Tobii Pro AB (SESE556914761301)	Aquisição de equipamento. (CEHUM-01/2021)	07/02/2022	24 194,47	19 670,30	-	-	08/03/2022	19 670,30										19 670,30								
F. G. Silva, Lda. (504151231)	Empreitada de remodelação de espagos no Largo do Paço para a reitoria, em Braga. (CPrv-EOF-24/2021)	04/02/2022	26 070,17	21 195,26	-	-	19/04/2022	18 246,39										18 246,39								
Pedro Nuno Perdigão de Castro Soares	Aquisição de serviços para apoio à implementação de student hubs no âmbito dos objetivos estratégicos do Núcleo de Promoção da Inclusão, Desenvolvimento e Sucesso dos Estudantes da Universidade do Minho. (USA-EE-01/2021)	27/01/2022	5 727,06	4 656,15	-	-	08/02/2022	5 726,88										5 726,88								
LESS KV, LDA (509696724)	Prestação de serviços de assessoria para elaboração e acompanhamento de candidatura PRR-Fundo Ambiental nos termos do aviso n.º 01/C13-I02/2021	11/04/2022	93 473,85	75 395,00	-	-	09/06/2022	49 193,85										49 193,85								



Entidade: Universidade do Minho Situação dos contratos (2022)	Contrato							Visto do Tribunal de Contas		Pagamentos no período					Pagamentos acumulados					Unidade Monetária: Euro				
	Entidade	Objeto	Data	Valor do Contrato	Preço contratual	Número do Registo	Data			Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos de suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos	Trabalhos normais	Revisão de preços	Trabalhos a mais	Trabalhos suprimento de erros e omissões	Outros trabalhos, incluindo os trabalhos a menos					
							[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12]	[13]	[14]	[15]	[16]	[17]	[18]
URBANOS LOG S.A. (516451730)	Aquisição de serviços de transporte entre edifícios dos campi da Universidade do Minho	23/05/2022	157 570,38	128 106,00	-	-	11/08/2022	31 626,58										31 626,58						
OPT, LDA (510165443)	Aquisição de serviços de manutenção do sistema de controlo de acessos a edifícios /espaços pedagógicos da Universidade do Minho	19/06/2022	10 936,20	8 940,00	-	-	16/09/2022	5 498,10										5 498,10						
KOME PORTUGAL - ELEVADORES, LDA 8506682048	Aquisição de serviços de manutenção a equipamentos ascensores nas instalações da Universidade do Minho	29/09/2022	94 316,40	76 680,00	-	-	02/11/2022	5 300,32										5 300,32						
VODAFONE PORTUGAL COM. PESSOAIS SA (502544180)	Aquisição de serviços de telecomunicações móveis de voz e dados – Lote II –, no âmbito do concurso público para a aquisição de serviços de suporte de voz e dados, incluindo o fornecimento de equipamentos de suporte, nas instalações da Universidade do Minho	19/07/2022	94 947,54	77 193,12	-	-	27/12/2022	6 359,94										6 359,94						
VODAFONE PORTUGAL COM. PESSOAIS SA (502544180)	Aquisição de serviços de comunicações de dados wlan, serviço de acesso analógico e serviço de internet com interface de acesso analógico – Lote I –, no âmbito do concurso público para a aquisição de serviços de suporte de voz e dados, incluindo o fornecimento de equipamentos de suporte, nas instalações da Universidade do Minho	19/07/2022	33 003,06	26 831,76	-	-	27/12/2022	1 570,36										1 570,36						
IP TELECOM - SERVIÇOS DE TELECOMUNICAÇÕES, S.A. (505065630)	Aquisição de serviço de locação de dois pares de fibra ótica e escura - Lote III –, no âmbito do concurso público para a aquisição de serviços de suporte de voz e dados, incluindo o fornecimento de equipamentos de suporte, nas instalações da Universidade do Minho	19/07/2022	42 907,32	34 884,00	-	-	02/11/2022	5 267,29										5 267,29						
VARPCOM SERVICES, SA (505134195)	Aquisição de serviço de manutenção e acesso a novas versões de software operativo para equipamentos de comunicações – Lote IV –, no âmbito do concurso público para a aquisição de serviços de suporte de voz e dados, incluindo o fornecimento de equipamentos de suporte, nas instalações da Universidade do Minho	19/07/2022	152 618,40	124 080,00	-	-	02/11/2022	15 867,00										15 867,00						
GONKSYS, S.A. (510974169)	Aquisição de serviço de manutenção para os equipamentos servidores, software e terminais ip de voz – Lote V –, no âmbito do concurso público para a aquisição de serviços de suporte de voz e dados, incluindo o fornecimento de equipamentos de suporte, nas instalações da universidade do minho	13/09/2022	72 321,54	58 798,00	-	-	27/12/2022	3 578,14										3 578,14						
GONKSYS, S.A. (510974169)	Aquisição de serviço de manutenção preventiva e corretiva para unidades de alimentação interrupta (UPI-S) - Lote VI –, no âmbito do concurso público para a aquisição de serviços de suporte de voz e dados, incluindo o fornecimento de equipamentos de suporte, nas instalações da Universidade do Minho.	13/09/2022	66 753,35	54 271,02	-	-	27/12/2022	3 708,52										3 708,52						
AnambConsul - Consultoria e Análises Ambientais, Lda. (509427944)	Aquisição de serviços tratamento de água e manutenção preventiva em condensadores evaporativos, termoacumuladores de água quente sanitária e redes de água fria/quente e cisternas de acumulação de água dos edifícios da Universidade do Minho	22/12/2022	66 289,93	53 894,25	-	-	-	0,00										0,00						
SEPRI MT-MEDICINA NO TRABALHO (503798730)	Aquisição de serviços de medicina do trabalho para a Universidade do Minho	23/12/2022	48 572,70	39 490,00	-	-	-	0,00										0,00						
OPENLINE FACILITY SERVICES, S.A. (508622069)	Procedimento de concurso público ref.: cplfusgci-07/2022 para prestação de serviços de manutenção de barreiras e portões automáticos dos parques da Universidade do Minho	23/11/2022	103 322,40	88 880,00	-	-	-	0,00										0,00						